

## Divan Kurulu Toplantı Tutanağı

**Divan Kurulu'nun 18 Nisan 2026 Cumartesi günü saat 13.30'da Galatasaray Lisesi Tevfik**

**Fikret Salonu'nda yaptığı toplantının tutanağıdır.**

### **Divan Kurulu Başkanı Aykutatlp Derkan**

Değerli Hazirun, toplantımıza başlamadan önce lütfen telefonlarımızı sessize alalım.

Saat 13.30, saygıdeğer katılımcılar, okul giriş kapımızdan gelen kayıtlara göre, 13.15 itibariyle oturumumuzda 124 saygıdeğer Divan Kurulu üyemiz bulunmaktadır. Açılış nisabımız mevcuttur. Bilgi mahiyetinde oturumumuzu 17 saygıdeğer kulüp üyemiz de izlemektedir.

Toplantıyı açıyorum, müsaadenizle kürsüye geçiyorum.

Değerli Divan Kurulu üyelerimiz, bizleri Galatasaray dijital platformlarından takip eden üyelerimiz, değerli basın emekçileri, Galatasaray'ımızın sarı kırmızı renklerine gönül vermiş, hayatlarını armaya adanmış kıymetli taraftarlarımız, Cumhuriyetimizin Kurucusu Ebedi Başkomutan Gazi Mustafa Kemal Atatürk, vatan uğruna yaşamlarını yitirmiş kahraman şehitlerimiz, kulübümüzün kurucusu 1 numaralı üyesi Ali Sami Yen ve arkadaşlarıyla geçen toplantımızdan bu yana ebediyete intikal etmiş üyelerimiz için sizleri saygı duruşuna davet ediyoruz. Vefat listesini yerimize oturduktan sonra icra edeceğiz.

(Saygı duruşu yapıldı.)

Buyurun oturabilirsiniz. Ruhları şad olsun. Vefat listesi lütfen. Divan Kurulu üyelerimizden 2952 Mehmet Şemsettin Türkunt, 3409 Hüseyin Turgut Özdeş, 5321 Savaş Gürler, 5785 Türk İlaç Sektörünün duayen sanayicilerinden Hamza Oğuz, 6401 Ayhan Hamzagil, 7661 Atılay Tekgündüz, 7983 Hale Çaldağ, 8564 Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlarından, duayen siyasetçi ve hukukçu Avukat Hüsamet Cindoruk, 9133 Mert Sağdam, kulüp üyelerimizden 5657 Hasan Necdet Sunay, 15845 İsmail Esencan, Galatasaray Voleybol İdari Menajeri Neslihan Turan'ın kıymetli babası Abdüş Keskin, kıymetli eski teknik direktörlerimizden Mircea Lucescu, Süper Kupanın ve 3 üncü yıldızımızın mimarlarından ve son olarak Kahramanmaraş ve Şanlıurfa'da elim okul saldırısında vefat etmiş eğitimci ve öğrenciler için tekrar başları sağ olsun, ulusumuzun başı sağ olsun, kendilerine rahmet diliyoruz.

Değerli Hazirun toplantıyı konsantrasyon slaytı ile açtık. Önemli bir günlerden geçiyoruz. Dolayısıyla futbol artık sahada oynanacak ve bu akşamki maçta, başta bütün camiamıza ve sahadaki aslanlarımıza, Teknik Direktörümüz Okan Buruk liderliğinde, bütün aslanlara başarılar diliyoruz Divan Kurulu yönetimi olarak ve konsantrasyon diyoruz.

Değerli Hazirun, gündemimize geçmeden önce, bir gündemde yer değişikliği yapmamız lazım. Gündemimizin 4'üncü maddesinde bir tematik konuşmacı olarak Sayın Mete İkiz, Divan Kurulu üyemiz, eski yöneticilerimizden ve eski Denetim Kurulu üyelerimizden Divan Kurulu çalışma gruplarında uzun süre görev yaptı, benim de saygıdeğer duayen başkanımız, Divan Kurulu başkanımız İrfan Aktar'ın kurmuş olduğu çalışma gruplarında uzun süre görev yaptı. Onun yapacağı tematik konuşma ile Sportif A.Ş.'nin tüzük gereği sunmakta olacağımız 9 aylık bilgi sunumunun yerini değiştirmeyi öneriyoruz. Öncelikle gündemin 4'üncü ve 5 inci maddelerinin yer değişikliğini oylarınıza sunuyoruz. Kabul edenler? Etmeyenler? Oybirliğiyle kabul edilmiştir.

Şimdi ben değiştirilmiş gündemi okumak üzere Divan Kurulumuzun, yeni seçilen Divan Kurulumuzun Yönetim Kurulu üyesi sayın Ayşe Esra Arslan'a sözü veriyorum. Buyurun.

### **Divan Kurulu Yazmanı Ayşe Esra Arslan**

Gündem:

1. Şubat ayına ait toplantı tutanağının takdimi ve oya sunulması.
2. Divan Kurulu başkanlığına gelen evrakın okunması.
3. Kulübümüzün CEV kupası şampiyonluğu kazandıran kadın voleybol takımımız ve European Aquatic Challenge Cup 8'li final şampiyonu Erkek Sutopu takımımız, yönetici teknik kadro ve sporcularına Divan Kurulu başarı belgesi verilmesi. Galatasaray Spor Kulübü Başkanı Sayın Dursun Aydın Özbek'in konuşması.
4. Galatasaray Sportif A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 1 Haziran – 28 Şubat 2026 dönemine ilişkin 9 aylık finansal raporla ilgili bilgi sunumu.
5. Tematik konuşmacı Divan Kurulu üyemiz Sayın Mete İkiz'in Süper Lig ile önde gelen Avrupa liglerinin yayın hakkı gelirlerinin karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesi konulu sunumu.
6. 25 Nisan 2026 Cumartesi günü saat 10.00 da Haliç Kongre Merkezinde yapılacak olan kulüp yıllık olağan bütçe toplantısı ile ilgili genel görüşme.
7. Kulübümüzü ilgilendiren önemli ve güncel konular hakkında katılımcılara söz verilmesi.
8. Kapanış.

Başkanım.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Teşekkürler Sayın Ayşe Esra Arslan'a teşekkürler.

Şimdi okunan gündemi değiştirilmiş olarak okunmuş gündemi oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Oybirliğiyle kabul edilmiştir.

Şimdi gündemin birinci maddesiyle devam ediyoruz. En son toplantımızı Mart ayındaki Divan Kurulu seçimine ilişkin tanıtım toplantısı hariçtir, en son Şubat ayına ait toplantı tutanağının takdimi ve oya sunulması. Ses kaydı çözümlenerek, kontrol edilip, gsdivan.com Divan Kurulu internet sitemize yüklenmiş olup, çözümlendiği ve siteye yüklendiği şekliyle aylık toplantı tutanağını oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Oybirliğiyle kabul edilmiştir.

Gündemin 2'nci maddesi ile devam ediyoruz. Divan Kurulu başkanlığına gelen evrakın okunması.

Müsaadenizle daha önce kulübümüzde önemli görevler üstlenmiş olan sayın eski ikinci başkanlarımızdan Sayın Mehmet Helvacının Divan Kurulu başkanlığına gönderdiği bir evrak var. Onu okuyorum.

18 Nisan 2026, Galatasaray Spor Kulübü Divan Kurulu başkanlığına, sayın Divan Kurulu başkanım, değerli Galatasaraylılar, hepinizi saygıyla selamlıyorum. Zor günlerden geçiyoruz. Sadece Galatasaray açısından değil, tüm dünya için zor günlerden geçerken, sizlere bizzat yapmayı planladığım bu konuşmayı, maalesef zorunluluk nedeniyle sayın Divan Kurulu başkanlığımız aracılığıyla sizlere ulaştırıyorum. Eminim ki aşağıda sizlerle paylaşacağım görüşler,

aslında biraz kürsüden birçok Divan Kurulu üyemiz tarafından da dile getirilecektir. Ancak ben yine bu düşüncelere, tarihe not düşmek amacıyla ifade etmek istiyorum.

Son günlerde, çeşitli yayın organlarında, sosyal medya platformlarında objektif haber görünüşü altında birçok hatalı ve kasıtlı bilgi servis edilmektedir. Galatasaraylı olarak bildiğimiz ve düşündüğümüz kimseler bile bilerek, bilmeyerek bu servise malzeme sağlamaktadır. İçinden geçtiğimiz bu zor günlerde, Galatasaray yekvücut olmasını engelleyecek, hedefe ulaşmasına mâni olacak ve konsantrasyonunu bozacak haberler, birbiri arkasına görünür kılınmaktadır. Galatasaraylıları çeşitli hesaplaşmalara yönlendirecek bu haberler bizim gibi demokrasi ile tanınmış bir spor kulübü tarafından makul ve elzem görünmekle beraber, zamanlaması açısından bence kasıtlıdır.

Bugün Galatasaray'ın birikmiş sorunlarına konsantre olma veya Mayıs ayı sonunda yapılacak seçimi konuşma zamanı değildir. Önümüzdeki birkaç hafta, bir yeni şampiyonluğun elde edilmesi açısından bir ve beraber olma zamanıdır. Birikmiş sorunlar veya seçilen, seçim birkaç hafta daha bekleyebilir. Bugünlerin bu tür tartışmalarla geçirilmesi ise telafisi imkânsız fırsatların kaçırılmasına sebep olacaktır. Yukarıda ifade ettiğim bu görüşlerin Galatasaray seven herkes tarafından benimsendiğinden emin olarak, kurumsal hafıza ve tecrübemizin bizi bu tuzaklardan koruyacağını bilerek muhtaç olduğumuz kudretin Büyük Atatürk'ün tüm Türk gençliğinde bulunduğundan emin olduğu, damarlarımızdaki asil kanda olduğunu vurgulayarak, sözlerime son vermek isterim. Bir sonraki Divan Kurulu toplantımızda Şampiyonluğumuzu kutlamak dileğiyle, sağlıklı ve devletle kalınız. 5555 Mehmet Helvacı.

Şimdi daha önceki dönem yöneticilerimizden, eski dönemlerde muhasip üyelik de yapmış olan Sayın Taner Aşkın bir mesaj, kendisinin bir rahatsızlığı var. Kendisine şifalar diliyoruz. Rahat gelemiyor toplantılarımıza, onu okuyabilir miyiz?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Ayşe Esra Arslan**

Galatasaray Spor Kulübü Divan Kurulu Başkanlığına, sayın başkan, seçilmiş olduğunuz yeni dönemde size ve Yönetim Kurulunuza başarılar diler, Galatasaray camiamız için hayırlı olmasını temenni ederim.

İçinde bulunduğum zaman zarfında, rahatsızlığım dolayısıyla, çok istememe rağmen 18 Nisan 2026 tarihinde yapılacak olan toplantıya katılamayacağımı bilgilerinize arz ederim. Fikri hür, irfanı hür, vicdanı hür sloganımıza ben de sesi gür bir Divan Kurulu kelimesini içimden gelen en doğal hislerimle ifade etmek isterim. Bu yazımın Divan Kuruluda okunmasını tensiplerinize arz ederim. Saygılarımla, Galatasaray Spor Kulübü derneği Divan Kurulu üyesi, 5924 Taner Aşkın.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan**

Sayın Taner Aşkın'a acil şifalar diliyorum. Kendisini aramızda görmekten de mutlu olacağız. Şimdi saygıdeğer Hazirun, bir saygıdeğer Yönetim Kurulumuz tarafından Mayıs ayında 16-23 tarihlerinde ilan edilen gündemi de okuyarak, Divan Kurulu'na gelen evrak bahsini kapatalım. Buyurun, evet.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Ayşe Esra Arslan**

Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu'nun, Olağan Seçim Toplantısına Çağrı. Kulübümüzün 14 Nisan 2026, 017 sayılı Yönetim Kurulu toplantısı kararı ve Türk Medeni Kanunu ile tüzüğümüzün 27'nci maddesi gereğince, kulübümüzün Olağan Seçim Toplantısı, 16 Mayıs 2026 Cumartesi günü, saat 10.00 da Galatasaray Lisesi Tevfik Fikret salonunda, yeterli çoğunluk olmadığı takdirde ikinci toplantı 23 Mayıs 2026 Cumartesi günü aynı yer ve saatte yapılacaktır. Üyelerimize duyurulur. Saygılarımızla. Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu. Gündemi?

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Gündemi de icra edelim.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Ayşe Esra Aslan**

Günün gündemini de okuyorum.

1. Açılış.
2. Genel Kurul Başkanlık Divan Kurulu'nun oluşması.
3. Saygı duruşu ve İstiklâl Marşı'nın söylenmesi.
4. Seçimler.
  - A) Kulüp Başkanı
  - B) Yönetim Kurulu Asil ve Yedek Üyeleri
  - C) Denetim Kurulu Asil ve Yedek Üyeleri
  - D) Disiplin Kurulu Asil ve Yedek Üyeleri
  - E) Sicil Kurulu Asil ve Yedek Üyeleri
5. Kapanış.

Başkanım.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Sayın Ayşe Esra Arslan'a teşekkürler. Değerli Hazirun, şimdi gündemimizin 3'üncü maddesi ile devam ediyoruz.

Öncelikle kadınlar Cev Cup kupası şampiyonluğunu kazandıran Voleybol takımımız teknik ekip, yöneticiler, teknik ekip ve sporcularımız buradalar. Başlayabilir miyiz?

Saygıdeğer müziği açalım lütfen, yükseltelim, marşımızı. Değerli Hazirun, şimdi bu kupada emeği olan şubeden sorumlu Yönetim Kurulu üyemiz Sayın Mehmet Saruhan Cibara, sizi de alabilir miyiz? Emir Aral kardeşim, şubeye büyük katkıları olan Sayın Timur Kuban kardeşim ve bendenizin de takip ettiği maçlarda şubeye büyük katkıları olan Divan Kurulu Üyemiz Sayın Ömer Tümay. Dursun Başkanım ve bu başarının Yönetim Kurulu Saygıdeğer Başkanımızın liderliğinde bu başarıda Yönetim Kurulumuz adına da Sayın Dursun Aydın Özbek.

Şimdi bu başarıda emeği olan bütün kadroyu Yönetim Kurulu üyemiz Sayın Ali Tüzmen okuyacak, buyurun.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Ali Tüzmen**

Evet şampiyon takımımızı Divan Kurulu Yönetim Kurulu olarak biz de kutluyoruz. Şube kadrosunu saymak istiyorum.

Neslihan Turan. Belgelerini veriyor muyuz Başkanım? Sayın Neslihan Turan, Neşve Büyükbayram, Mustafa Yurdaer Kobal, Serpil Amaç, Defne Heybeli, Alberto Bigarelli, değerli koçumuz, Emre Türkileri, Ioannis Paraschidis, Oğulcan Akbal, Murat Beder, yok. Tamam. Dinçer Kaya, o da yok. Onların belgelerini size teslim ediyoruz. Özkan Arslan ve şampiyon takımımız. Kaptanımız İlkin Aydın, Alexandra Annelise Frantti, Myriam Fatime Sylla, Aslı Tecimer, Naz Aydemir Akyol, Britt Bongaerts, Alexia Ioana Carutasu, Kaja Wictoria Grobelna, Yasemin Güveli, YuanYuan Wang, Ayçin Akyol, Eline Timmerman, Büşra Güneş, Eylül Akarçeşme Yatgın, aramızda olmadığı söylendi ama İremnur Özsoy, evet onu da alkışlayalım, ameliyat oldu, geçmiş olsun diliyoruz. Evet şampiyon takımımızı bir kez daha alkışlıyoruz, başarılarının devamını diliyoruz.

Bu başarıda katkıları olan değerli sponsorumuz Daikin'e de teşekkür etmek isteriz bu vesile ile.

#### **Divan Kurulu Başkanı Yardımcısı Yalçın Kaya**

Şampiyon takımımızı uğurluyoruz, başarılarının artarak devamını diliyoruz. Ellerine, kollarına, ayaklarına sağlık, tüm ekibin, tüm teknik kadronun ve yönetimin. Sağ olun, var olun.

Esra sen şeye başla. Diğer şampiyonluğa.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Ayşe Esra Aslan**

Ve şimdi yeni bir şampiyon takımımızı buraya davet ediyoruz. Galatasaray Erkek Sutuğu takımımız European Aquatic Challenger Cup 8 li finalde, Litvanya ekibi Erake Zaibaisi final maçında 13-11 yenerek, kupayı bir kez daha kazanma başarısı göstermiştir. Kutluyoruz hepsini. Yöneticilerimiz, Halil Beşkardeşler, Hakan Aral, Predrag Mihailovic, Marko Kristic, Ali Tezel, Oğuzhan Akkuş, Tuğçe Yuce, Can Azder, Hakan Çalışır, Emrah Özbek.

Sporcularımız, Berke Can Yalçın, Mithat Onur Ayaksız, Yağız Kaan Özten, Stefan Gak, Osman Selim Gülenç, Ulvi Burtay Akkaya, Engin Ege Çolak, Atakan Destici, Selçuk Can Caner, Orhan Arda Alpman, Ömer Faruk İpek, Ekin Erkaplan, Berke Senemoğlu, Efe Kuloğlu, Fatih Acar, Ali Hamza Erdağ, Samet Çalışkan, Ikkea Nitta, Dejan Vujovic, Efe Naipoğlu.

Şube yöneticilerimiz, Bora İsmail Bahçetepe, Tanur Lara Yılmaz. Buraya davet ediyoruz.

#### **Divan Kurulu Başkanı Yardımcısı Yalçın Kaya**

Dursun abi arkadan duyulmuyordur, ben açıklamaya devam edeyim. Sutuğu takımımızın maçı olduğu için, takım maalesef tamamı burada değil, kendilerine başarılar diliyoruz. Temsilen arkadaşlarımız aramızda, kendilerini bir kez daha kutluyor ve başarılarının devamını diliyoruz ve bir Avrupa kupası daha ellerimizde.

Kendilerine bir kez daha teşekkür ediyoruz. Yüreğinize sağlık, nice başarılara.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykutatlp Derkan**

Değerli Hazirun Avrupa kupalarıyla bizi onurlandıran şampiyon sporcularımızı, erkek sutuğu ve kadın voleybol takımlarımızı, Divan Kurulu başarı belgesi ile takdim ettik. Onurlandırdık. Çok gururluyuz. Şimdi konuşmasını yapmak üzere saygıdeğer başkanımız Dursun Aydın Özbek'i kürsüye davet ediyorum. Buyurun Sayın Başkan.

## **Kulüp Başkanı Dursun Aydın Özbek**

Sayın Divan Kurulu Başkanım, Kıymetli Divan Kurulu heyeti, değerli Divan Kurulu üyeleri, Saygıdeğer Hanımefendiler ve Beyefendiler, hepimize saygılarımı sunuyorum.

Sözlerime başlamadan önce, Kahramanmaraş ve Şanlı Urfa'da yaşanan elim olaylar nedeniyle derin üzüntü içinde olduğumuzu ifade etmek isterim. Bildiğiniz gibi, Kahramanmaraş, benim de sıklıkla ziyaret ettiğim, gönül bağım olan bir şehrimizdir. Hayatını kaybeden değerli öğretmenime ve evlatlarımıza Allaha rahmet, kıymetli ailelerine baş sağlığı, yaralılarımıza ise acil şifalar diliyorum.

Halen hastanede tedavisi devam eden kardeşlerimizi de yakından takip etmeye devam ediyoruz. Ayrıca, kulübümüzün eski teknik direktörlerinden Mircea Lucescu'nun vefatı ile ilgili derin üzüntü içerisindeyiz. Defin esnasında, ailenin yanında bulduk ve sizlerin de adına taziyelerimizi bildirdik. Kendisini saygı ve minnetle anıyoruz.

Değerli Hazirun, bugün Nisan ayı Divan Kurulu toplantımızda bir aradayız. Öncelikle Mart ayında yapılan Divan Kurulu Başkanlığı seçiminde yeniden başkan seçilen Sayın Aykurtalp Derkan ve değerli Divan Kurulu üyelerini kutluyorum. Umuyorum bu yeni dönemde Divan Kurulumuz ve üyelerimizin yönlendirmeleriyle Galatasaray'ımız için faydalı projelere birlikte imza atacağız.

Değerli arkadaşlar, normalde bazı Divan Kurulu toplantılarını kapalı yapardık, bugün ise kupalı yapıyoruz, değerli Hazirun bunun keyfini yaşıyoruz. İki kupalı bir Divan Kurulu Toplantısında bugün bir aradayız, Cev Cup kupası, Şampiyon Kadın Voleybol Takımımız biraz önce buradaydı, aynı zamanda European Aquatic Challenger Cup 8 li final şampiyonu Erkek Sutopu Takımımız da kupasıyla aramızdaydı. Maçları olduğu için oyuncularımız gelemedi. Bu önemli başarılarda emeği geçen oyuncularımızı, teknik ekibimizi, çalışanlarımızı, yöneticilerimizi yürekten kutluyorum. Sizlerden de onlar için kuvvetli bir alkış rica ediyorum değerli arkadaşlar.

Bir konuyu hassaten belirtmem lazım, her zaman yanımızda olan taraftarımızın CEV kupasındaki desteği muhteşemdi. Aynı gün, aynı saatte 3 önemli maçımız vardı. 3'ünde de taraftarımızın desteği harikuladeydi. Galibiyetlerimizde büyük rol oynadı. Onlara da buradan ayrıca teşekkürlerimi gönderiyorum sevgili Hazirun.

Kadın Basketbol takımımız dün akşam güzel bir oyunla kazanarak, Euroleague Finali'ne yükseldi. Şimdi önümüzde Pazar günü oynayacağımız final maçı var. Bu kupayı bir kere kazandık. İkinci defada kazanacağımıza da yürekten inanıyorum. Takımımıza güveniyoruz. Onlara büyük bir destek akışı, buradan taa oraya işitmeleri için bir büyük alkış istiyorum.

Değerli Hazirun Erkek Basketbolda, NBA Euro projesine dair görüşmelerimiz verimli bir şekilde devam ediyor. Umuyorum bu projede yakın zamanda sizlere çok güzel haberler vereceğim.

Amatör şubelerde sene başında kendimize önemli hedefler koymuştuk. Bunları gerçekleştirdiğimiz için çok sevinçliyim. Kupa sezonunu açtık değerli arkadaşlar, bu kupaların bize uğur getireceğini ve yeni kupaların da yolunu açacağına inanıyorum. Futbol takımımız, 26'ncı şampiyonluk hedefimize doğru ilerliyor. Bu akşam Ankara'da önemli bir maça çıkıyoruz. Takımımızın şampiyon olacağına dair inancım ilk günden beri aynı. Bu salonda bulunan herkesin de benim gibi büyük bir inanca sahip olduğunu düşünüyorum. Sizlerden Ankara'dan işitebilecekleri kadar kuvvetli bir alkış istiyorum onlara, duysunlar.

Galatasaray tüm camiasıyla onların arkasındadır. Şampiyonluk yürüyüşünde her zaman sonsuz desteğini vermeye de devam edecektir.

Değerli arkadaşlar, birazdan muhasip Yönetim Kurulu üyesi arkadaşımız Galatasaray Sportif A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 1 Haziran 2025 – 28 Şubat 2026 dönemine ilişkin 9 aylık finansal raporuna ilişkin, siz değerli üyelerimizi bilgilendirecek. Bu dönemi 15 milyar TL hasılat ve 734 milyon TL kârla kapatmış bulunuyoruz. Bu vesileyle ifade etmek isterim ki, ligimizde rekabet ettiğimiz kulüpler arasında kâr açıklamış tek kulüp Galatasaray ve hasılat anlamında baktığımızda, iki rakibimizin hasılatının toplamından daha yüksek bir hasılatla ulaştığımız vaziyettedir.

Bu başarıya ulaşmamızda verdikleri destek için sizlere, tüm Galatasaray camiasına, teşekkürlerimi gönderiyorum, sağ olun, var olun, değerli Hazirun. Önümüzdeki dönemde, geliştirilmesi gereken alanlardan birisi, direk kontrolümüzde olmayan naklen yayın gelirleri. Bildiğiniz üzere, şu anda çok düşük seviyede. Diğer bir konuda, kulübün dünyada yeni pazarlara açılarak, gelirlerin artırılmasını önemsiyoruz. Önümüzdeki dönemlerde bu iki konu üzerinde çalışmalarımız çok yoğun bir şekilde devam edecek.

Şimdi Galatasaray'ın geleceği olarak adlandırdığım Aslantepo Vadi projesinin son durumu ile ilgili sizi bilgilendirmek istiyorum. Değerli Hazirun, bildiğiniz gibi, stadımızın hemen yanında 62 dönüm olan bir arsayı Galatasaray Spor Kulübü'ne kazandırmıştık. Buradaki amacımız, o ki bu bölgenin ismi Ali Sami Yen Spor Kompleksi olarak anılıyor, spor kompleksi olabilmenin gereğini yerine getirmemiz şarttı. Futbol sahamız var, stadımız var. Ama diğer şubelerimize hizmet edecek alanlar maalesef mevcut değildi. Bu eksikliğe bağlı olarak ve Galatasaray'ın bir bütün şeklinde yönetilmesini sağlamak amacıyla, bu arsayı Galatasaray Spor Kulübümüze kazandırdık. Tabii değerli Hazirun, bir konuya parmak basmak istiyorum. Bu arsayı Galatasaray Spor Kulübüne kazandırmak yeterli değil. Amaç ne? Amaç. Bunu tesis haline getirmek. Şimdi sıra orada. Bildiğiniz gibi, bu tesiste bir basketbol salonu, uluslararası boyutta, bir voleybol salonu, kapalı yüzme havuzu, salon sporlarına hizmet edecek alanlar, kamp tesisi ve bazı ticari alanlar. Ayrıca, kulübümüzün çok büyük bir eksiği olduğunu düşündüğüm bir de idari binamız var. Bildiğiniz gibi şu anda kulüp idari olarak, dağılmış vaziyette. Bir kısmımız statta boş alanlarda, ofis haline gelmiş alanlarda toplanıyoruz. Bir kısmımız başka yerde. Dolayısıyla bu dağılımı engellemek için, kulübümüze yeterli olacak bir idari binanın şart olduğu noktadan hareketle, burada idari binamızı da yapıyoruz, kompakt, herkesin açık ofislerden müteşekkil, herkesin birbirini gördüğü, birbirine kolayca ulaştığı bir idari bina.

Şimdi değerli Hazirun, bu projenin toplamı, yaklaşık 150 bin metrekare. Bütçesi de yaklaşık olarak 200 milyon dolar. Temeli atıyoruz. İnşallah kısa sürede tamamlamaya gayret edeceğiz. Hem Galatasaray'ın sadece futbolunun değil, ama diğer şubelerin de yönetimi ve başarısına hizmet edecek bu alan için her zaman desteklerinizi rica ediyorum. Başladık, ruhsatlarımızı çıkardık, daha önce imar durumunu çıkarmıştık. Ruhsatlarını çıkarttık. Şimdi 23 Nisan'da sizleri oraya bekliyorum, bir temel atma törenimiz olacak.

Değerli Hazirun, şimdi ifade ettiğim gibi, 23 Nisan bizim için önemli tarihlerden bir tanesi, şu manada da Cumhuriyetimizin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün dünya çocuklarına armağan ettiği, Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nı ve çocuklarımızla birlikte, bu güzel günde kutlamak istiyoruz. Bu törenimize, sizlerin, tüm üyelerimizin çocuklarıyla birlikte katılmasından büyük mutluluk duyacağım.

Değerli arkadaşlar, bugün Galatasaray'ın gündemi sadece ve sadece kazanılacak şampiyonluklar, alınacak kupalardır. Ben ve arkadaşlarım bundan önce de yol kazalarını, zor zamanları yaşadık. Hepsinden de en güçlü şekilde çıkmayı başardık. Çünkü Galatasaray'ın DNA'sında kazanmak var. Bu kulübün tarihinde hiçbir zaman vazgeçmemek, her zaman en iyisi için çaba göstermek var. Şimdi herkesin başarı için yan yana gelmesinin Galatasaray'ın gücünü, dosta düşmana göstermenin tam zamanı. Birlikte yine şampiyon olacağız, değerli arkadaşlar hepimizi sevgi ve saygılarımla selamlıyorum. Hoşça kalın diyorum.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykutatp Derkan**

Başkanımız Sayın Dursun Aydın Özbek'e teşekkürler. Şimdi gündemimizle devam ediyoruz. Galatasaray Sportif A.Ş. ve bağlı ortaklıkların 1 Haziran 2025 – 28 Şubat 2026 dönemine ilişkin 9 aylık finansal raporu ile ilgili bilgi sunumu için, Yönetim Kurulu Muhasip üyemiz Sayın İbrahim Hatipoğlu'nu kürsüye davet ediyorum. Buyurun Sayın Hatipoğlu.

### **Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi İbrahim Hatipoğlu**

Sayın Divan Kurulu Başkanım, Değerli Heyeti, Saygıdeğer Divan Kurulu üyeleri, Sportif A.Ş.'nin 1 Haziran 2025 – 28 Şubat 2026, 9 aylık dönemine ait, finansal tabloları sunmak üzere huzurlarınızdayım. Bu döneme girerken gelirlerimizi yaklaşık %48 artırdık, mali disiplinimizi koruduk ve dengeli bir finansal yapı oluşturduk. Öncelikle her zaman olduğu gibi, bu tabloların hazırlanmasında, enflasyon muhasebesi kurallarının uygulandığını hatırlatarak, bir önceki dönemdeki rakamların, bu teknikte büyütülerek tabloya yansıtıldığını vurgulayarak başlamak istiyorum.

1 Haziran 2024 – 28 Şubat 2025, bir önceki 9 aylık dönemde, 10 milyar 157 milyon lira olan haslatımızı, bu yıl 15 milyar 24 milyon gibi, çok gururlu bir seviyeye, rekor bir gelire taşımayı başardık. %48 gelirlerimizde artış sağladık. Aynı dönemde, satışların maliyeti, 10 milyar 386 milyondan 13 milyar 586 milyona çıkarak, brüt, 1 milyar 458 milyon kâr elde edilmiştir.

Diğer giderlerimize baktığımızda, genel yönetim giderlerimiz, 687 milyon, pazarlama-satış, dağıtım giderlerimiz 923 milyon, diğer faaliyet gelirlerimiz 496 milyon, diğer faaliyet giderlerimiz ise 1.906 milyar olarak gerçekleşmiş, bu dönem 1.561 milyarlık bir faaliyet zararı ile kapatılmıştır. Bir önceki dönemde bu zarar 1.706 milyar TL idi, burada da %8 lik bir azalma gerçekleşmiştir. Enflasyon muhasebesinden dolayı, bu dönem parasal kayıp-kazançta, 2,12 milyar rakamı, tablolara yansımış, yatırım faaliyetlerinden 131 milyonluk bir gelir elde edilmiş, finansman gelirlerinde 198 milyonluk bir rakam oluşmuş, vergi giderlerimiz de 159 milyon olarak gerçekleşmiş, dönem sonunda 734 milyon lira kâr elde edilmiştir. Haslatımızı, oluşan 15 milyarlık haslatımızı incelemeye baktığımız zaman, sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerimiz bir önceki döneme göre, %69 artarak, 3 milyar 115 milyar gibi bir rakama ulaşmıştır. Yayın hakkı gelirlerimiz, maalesef %7 azalarak, 471 milyon 917 bin lira olarak gerçekleşmiştir. Loca, VIP ve kombine satış gelirlerimiz, 3 milyar, 627 milyon lira ile %19 bir artış sağlamıştır.

Mağazacılık satış gelirlerimiz, 4,6 milyara ulaşarak, %37 lik bir artışa uğramıştır. Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirlerimiz, 402 milyon lira, UEFA şampiyonlar ligi ve Avrupa ligi gelirimiz de 2,7 milyar liraya ulaşarak, çok ciddi, %162 lik bir gelire tamamlanmış bu dönemde, toplam gelirlerimiz de 15 milyar lira seviyesine ulaşmış, %48 lik bir artışla, burada şunu açıklıkla

belirtmekte fayda var ki, özellikle stadyum gelirleri, mağazacılık gelirleri ve taraftar desteğinde, Avrupa'nın önde gelen tüm kulüpleriyle, yarışabilir bir seviyeye ulaşmış durumdayız. Ancak Avrupa'nın ilk 20 büyük, 10 büyük kulübü arasına girmemiz için, bizim Türkiye'deki yayın gelirlerimizi artırmamız, global bir marka olarak daha fazla dünya genelinde gelir elde etmemiz ve oyuncu satışını bu tabloya yansıtmanız gerekiyor. Bunları başardığımız zaman, Galatasaray Spor Kulübünün gelirler itibarıyla Avrupa'nın en büyük kulüpleri arasında yer almasında hiçbir sorun görünmemektedir.

Bu satışları, daha doğrusu hasılatı oluştururken yapmış olduğumuz giderlerimize baktığımız zaman da, sporcu ücretlerimiz, 5.8 milyar lira ile % 39 artmış, amortisman ve itfa payı giderlerimiz, 2.7 milyar olarak gerçekleşmiş, satılan ticari malların maliyeti, bu mağazacılıkla ilgili bir maliyet 1.8 milyara ulaşmış, teknik direktör, antrenör ücretlerimiz 828 milyon, personel giderlerimiz 197 milyon, müsabaka giderleri, 411 milyon, sporcu, teknik kadro, menajer, kira ve diğer giderler 692 milyon, sporcu malzeme giderleri 169 milyon, deplasman, kamp giderleri 232 milyon, loca, VIP kombine, devir giderleri 21 milyon ve diğer sair giderlerle birlikte, toplam 13.5 milyar lira ile toplam giderlerimizde bu dönemde % 31 lik bir artış gerçekleşmiştir. Varlıklarımıza baktığımız zaman, bir önceki dönemde, 4,7 milyar lira olan toplam döner varlıklarımız %26 artışla 6 milyar seviyesine gelmiş, toplam duran varlıklarımız ise 35 milyar 500 milyon liraya ulaşmıştır. Toplam varlıklarımız 35 milyar 26 milyondan, 41 milyar 596 milyona ulaşmış durumdadır. Buradaki artışın en büyük kaynağı, duran varlıklarımızda, bonservisleriyle aramıza katılan oyuncularımızın yansıttığı değerlerdir.

Kaynaklarımıza baktığımız zaman, kısa vadeli yükümlülüklerimiz 18,8 milyar, bir önceki dönem 14,2 milyar, uzun vadeli yükümlülüklerimiz ise bu dönem 6,7 milyar ile gerçekleşmiş, bir önceki dönemde ise bu 15,1 milyar seviyelerindeymiş. Toplam yükümlülüklerimizi kıyasladığımızda da geçmiş döneme oranla, %12 lik bir azalışla, 25 milyar 651 milyon olarak tablolarımıza yansımış durumdadır.

Son olarak, özkaynaklarımızı yansıtan tabloyu incelediğimiz zaman, öz kaynaklarımızın toplamında %185 bir artış gerçekleşmiş, 5,6 milyar olan öz kaynağımız, 15,9 milyar lira seviyesine ulaşmıştır. Toplam kaynaklarımızı incelediğimizde de biraz önceki tabloda da görüldüğü gibi, 35 milyar liradan bu dönem 41 milyar 596 milyon seviyesine ulaşmıştır. Öz kaynaklar artışının en önem sebebi, temmuz ayında yapılan 8,1 milyar TL değerindeki sermaye artışıdır.

Galatasaray'ın sahibi olduğu marka gücü, taraftar desteği ve doğru finansal yönetim ile daha büyük bir ekonomik kapasiteye ulaşabilecek potansiyele sahiptir. Başkanımız liderliğinde bu potansiyeli disiplinli bir şekilde gerçeğe dönüştürmek için çalışıyoruz.

Saygılarımla, arz ederim.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykutatıp Derkan**

Yönetim Kurulu Muhasip Üyemiz Sayın İbrahim Hatipoğlu'na teşekkürler.

Şimdi gündemizle devam ediyoruz. Bu toplantıda aslında önceki yıllarda başlattık, tematik konuşmacılarımız var. Yeni sezon başlamadan önce, Divan Kurulu Türkiye'de yayın gelirleri, ilk başta Sayın Alp Yalman başkanımın döneminde onun öncülüğünde bu ilk yayın hakları gündeme gelmişti. Şu döneme göre cüz'i meblağlardı ama daha önce hiçbir zaman bir gelir kalemi olarak,

kulübün dernek zamanında kale alınmıyordu ama o zaman için bir devrimdi. O yüzden Sayın Alp Yalman başkanımız da aramızda, ben bir kuvvetli alkış rica ediyorum.

Kendisi çok tevazu sahibidir sağ olsun, ama Türk futbolu ve Galatasaray'ımız için, taş üstüne taş koyanları da bizim sağlığında anmamız lazım diye düşünüyorum.

Değerli Hazirun şimdi Sayın Mete İkiz, kendisi kulübün değişik kademelerinde hem Yönetim Kurulu üyesi hem denetim hem de Divan Kurulu çalışma gruplarında uzun yıllar görev aldı. Ben kendisini kürsüye davet ediyorum. Buyurun.

### **Mete İkiz**

Saygıdeğer Kulüp Divan Kurulu Başkanlığı, Sayın Başkan ve Yönetim Kurulu, Değerli Galatasaraylılar, her zaman sizlere buradan hitap etmek benim için bir gurur vesilesi oldu. Öncelikle ben de CEV kupasını müzemize getiren kadın voleybol takımımızı tebrik ederek konuşmama başlıyorum. Sayın Mehmet Cibara'ya özel bir teşekkür ediyorum. Zamanında kendisi ile çok yakın çalışmıştık. Kaç sezondur yaptığı, nasıl çalıştığını ben çok iyi biliyorum Mehmet ağabeyin, kendisini çok tebrik ediyorum, tabii sayın başkanın da ona verdiği destek çok kıymetli, ona da teşekkür ediyorum. Aynı şekilde sutopu, eski bir sutopçu olarak almadık kupa bırakmadık, baktığınızda, bırakın Türkiye'yi, Avrupa'da. Bu yeni kupa da çok büyük bir başarı. Onları da tebrik ediyorum.

Konuya girmeden bir tek İbrahim Bey'e bir sorum olacak. Çok güzel bir artış, gelirler 15 milyar TL'ye gelmiş, fakat brüt kâr sadece %10 barajında, yani bizim net kâr gitmemiz için en azından %40, 50 arasında bir brüt kâr marjı yakalamamız lazım ki, dipte zarar değil, net kâr olsun. İki, faaliyet kârı değil, faaliyet zararı elde ediyoruz hâlâ. Bakın 15 milyara çıkmış, %50 ye yakın, siz söylediniz %48 diye hâlâ 1,4 milyar faaliyet zararı var. Bunu bir an önce değiştirmekte fayda var. Dedikleriniz doğru, o dediklerinizi yaparsak, bu zararı da artık kâr olarak görürüz diye düşünüyorum.

Şimdi gelelim günümüzün konusuna, şimdi arzu ederseniz şöyle bir yapılanma ben düşündüm. Biliyorsunuz Deloitte futbol para ligi var, dünyanın bütün önemli liglerini ve takımlarını sadece elde etmiş oldukları gelirlere göre değerlendiren bir yapı, ondan aldığım her sene bilgilerle bazı verileri sizlerle paylaşacağım. Oradan da biraz evvel sayın başkanımız da bahsettiği üzere, Galatasaray'ımızın ne kadar aslında bir haksız rekabetle karşı karşıya olduğunu, yayın haklarında size kanıtlamış olacağım. Deloitte'un iş grubu tarafından hazırlanan ve 96-97 sezonundan itibaren yayınlanan Futbol Para Ligi, en fazla gelire sahip 20 futbol kulübü ile 21 inci ve 30 uncu sıradaki futbol kulüplerini sadece gelirlerine göre gösteren bir yıllık rapor ve Avrupa standardında takip edilen bir yapı içerisinde.

3 ana kategoriye baz alıyor, bir tanesi ticari gelirler, yani mağazacılık, merchandising gelirleri, sponsorluk, reklam, saha dışı etkinlikleri ve stat isim hakları, iki, stadyum gelirleri, ki burada bütün stadyumla ilgili gelirleri kapsayan bir yapı. Bizim de güçlü olduğumuz bir yapı ayrıca ve son olarak yayın hakkı gelirleri, bunlar da ulusal lig, ulusal kupa, süper kupa ve UEFA ve FİFA gelirlerinden oluşan gelirler.

9 sezon sonra, Galatasaray'ımız tekrar ait olduğu lige geri döndü aslında. Deloitte futbol para liginde, en son 2015-16 sezonunda yine Sayın Dursun Özbek başkandı, orada 22'nciydik. Şimdi 21 numara olarak geri döndük, aslında çok da enteresan, 20'nci olan Westham United'dı

biliyorsunuz, İngiliz futbolunun önemli bir futbol kulübü, aramızda sadece 2 milyon Euro var. Yani 2 milyon Euro fazla alsaydık, aslında ilk 20 kulüp arasına girecektik. O da inşallah bu sene olur. Bu tabii baktığımızda son derece büyük bir başarı, onun için Yönetim Kurulumuzu tebrik ediyorum. Bütün Avrupa unutmayın ki, bu listeyi dikkate alıyor, Galatasaray da orada 21'inci sırada. Tebrikler.

Fakat burada dikkate alınması gereken bazı hususlar var. Biraz evvel bahsettim, bu artış çok şüphesiz ki, sevindirici, ama son 2 senedir, TL'deki değerlemenin gelir artışında payı olduğunu dikkate almamız gerekiyor. Neden? Döviz kurlarında bir dengelenme olması durumunda, özellikle ticari ve stadyum gelirlerimizde, Euro bazında kritik bir azalma oluşabilir. Bu bir risk. Ayrıca, kulüplerimiz güncel olarak enflasyon muhasebesi standartlarını uyguladıklarından dolayı, mali tablolarını revize ettiklerinden, denetlenmiş mali tablolarda bildirilen rakamlar, TL'nin satın alma gücündeki kaybı yansıtacak şekilde bağımsız denetim şirketleri tarafından yeniden düzenleniyor, bu ne demek? Önceki sezonlarla karşılaştırma yapmak aslında çok da gerçekçi değil. Çünkü enflasyon muhasebesi ile alttaki rakamlar şişmiş oluyor. Özete gelelim. İlk 20 kulüp önemli dedik. Onların toplamda 12,4 milyar gelirleri, bir önceki sezona göre, %11 gelir artışı elde etmişler, toplam gelirlerin %43'ü ticari, %38'i bakın bunu özellikle not edin, yayın geliri, sonra bize geçince göreceksiniz ne olduğunu, geri kalan %19 da stadyum geliri.

Real Madrid 1,1 milyar Euro ile 1 milyar baremini geçen tek kulüp, onu da sırasıyla Barcelona, Bayern Münih, Paris Saint Germain, Liverpool, ilk 5'te takip ediyorlar. Listenin ilk 30'unda 15'i İngiliz, 4 Alman, 4 İtalyan, 3 İspanyol, 2 Türk ki ikincisi Fenerbahçe, 1 Fransız ve 1 Portekiz kulübü yer alıyor.

Şimdi bu bütün aslında olayı özetleyen slayt diyebilirim. Bakın şu her şeyi bırakın, sizden ricam bir tek Galatasaray'a katsayı olarak fark atan kulüplere bir bakın, şu tabloya bir bakın. Ortalama 6,3 kat, toplam yayın hakkı gelirine sahipler, yani neyi kastediyorum. Biz şu anda 21 inciyiz değil mi? Bizim 20 önümüzde olan kulüp, hangisini alalım mesela, birinci diyelim, Real Madrid, bizim 8.9 katımız yayın hakkı elde etmiş, 8.9, 20 takımın hepsinin averajını aldığımızda, 6,3 kat yayın hakkı gelirine sahip bu 20 takım. Dolayısıyla biz yayın hakları arasında %14 ile en düşük seviyedeyiz. Bakın ondan sonrasını görüyorsunuz, en düşük 26 var, 29 var. Çoğunlukla 40 ve üstü, biz 14'teyiz. Yani burada gerçekten çok ciddi bir haksız rekabet var. Peki, bunları hep tabii sayılarla ifade etmek lazım. Biraz da bu sezon oynadığımız takımlarla kıyaslayalım. Şimdi 21 inci sırada kim var dedik? Westham United, lütfen bakın, ticari gelirleri ne kadar, 71 milyon. Bizim kaç? 156 milyon. Bir Premier Lig takımının neredeyse iki kat fazlasında ticari gelir elde etmişiz. Bakın bu rakamlar çok kıymetli. Stadyum gelirleri? Ne kadar var? 47. Bizde ne kadar var? 80. Bir Premier Lig takımının neredeyse iki kat gelire sahibiz bu iki gelir kaleminde. Fakat, gelin yayın hakkı gelirlerine bakalım. Biz 38'deyiz, onlar 158'de. Düşünebiliyor musunuz? Juventus'u eledik değil mi? Juventus'a bakın. Dünya kulübüydü diyorlar. Nasıl oluyor bunlar dünya kulübü? Biz 156 milyon ticari gelir elde etmişiz, onlar 160 elde etmiş. Neredeyse aynı sayıdayız. Yani buralarda büyük ilerlemeler var ama, bizi geride bırakan ne? Yine yayın hakkı geliri olmuş. Atletico Madrid çok enteresan, birebir aynı bakın, ticari gelirleri bizimki gibi 156, stadyum gelirleri 80. Aynı rakamlar. Ama bizim yayın hakkı gelirimiz 38, onlarda kaç? 219. Hep yayın hakkı gelirine takılmışız. Şampiyonlar ligi gelirlerimize bakalım. Ayak bastı parası biliyorsunuz, 18.62, lig aşamasında 3 galibiyet aldık, 7 milyon oradan geldi, playoff'a kaldık, 1 milyon Euro oradan geldi.

Son 16 ya kaldık, 11 milyon oradan geldi, toplam şu anda 37.62, ama biliyorsunuz bir de TV yayın ve değer payı ödemeleri üstlerine gelecek. Dolayısıyla benim tahminim bu sene 50 milyon euronun üstünde bir yayın gelirini almış olacağız. Peki, buradan da diğer grafiklerimize bakalım. Bu futbol mins data diye benim takip ettiğim, dünyanın da çok yakından takip ettiği, özellikle bu tip değerleri hesaplayan bir şirket, onların hesabına göre, son 16 ya kalan takımlar arasında Galatasaray 53 milyon Euro bir gelir elde etmiş durumda. Bunu da bir kenara yazalım. Gelelim kadro değerimize. Bunu da hesaplayanlar kim değerli Galatasaraylılar? Futbol benchmark, iki tane önemli şirket var burada, biri transfer mark, bir de futbol benchmark, futbol benchmarkta bizim kadro değerimizi, geçtiğimiz sezon için 289 milyon Euro olarak belirlemiştir. Ben de oradan yola çıkarak dedim ki ya madem öyle biz bu kadar gelir elde ettik, kurduğumuz kadronun, değerimiz de belli. Bunların o zaman bir verimlilik analizini yapayım dedim. Ne yaptım? 289 milyon euroyu dikkate aldım. Bir de onun üstüne geri gelip, şu tabloyu oluşturdum. Bakın bu da vurucu bir tablo. Burada da toplam 16 ya kalan, son 16 ya kalan takımları dikkate aldım. Bizim ne kadarlık bir değerimiz var? Kadro değerimiz. 289. Peki ne kadar gelir elde ettik? 53. Kaç verimlilik elde etmiş oluyoruz? %18.44, bakın Bodo Glimpt ki Norveç temsilcisi biliyorsunuz o da 16'ya kaldı. Onların kadro değeri 65 milyon, gerileri 55 milyon, çok yüksek, abnormal dediğimiz, normal üstü bir gelir elde etmişler, onu dikkate almayalım, 18.34 ile biz çok verimli bir konumdayız, bunları pek konuşan yok. Yani yaptığımız futbol takımına, yapmış olduğumuz yatırımla, son 16 ya gelerek, %18,64 lük bir verim sağlamışız. Verim. Hep önemle altını çizmemiz gereken kelime bu. Verim.

Peki, alın size son derece net ve maalesef bizim aleyhimize olan rakamlar. Biz son 16 ya kaldık değil mi Galatasaraylılar? Napoli elendi. Ama Napoli elenmesiyle birlikte, bizimle aynı gelire sahip. Dortmund elendi, 78 milyon Euro yayın geliri elde ediyor. E, Juventus'u eledik, o bile 70 milyon Euro yayın geliri elde etmiş. Şimdi tabii, bunun nedenleri var. Onu anlatacağım.

Fakat bunu anlatmadan tekrar Yönetim Kurulumuza ve sayın başkanımıza tebriklerimi sunmak istiyorum. Çok önemli bir gelir artışından dolayı ve Türk futbolunun Avrupa'daki bir numaralı temsilcisi olma hasebiyle, başkanımız Dursun Özbek'i ve Yönetim Kurulumuzu, profesyonel kadromuzu tebrik ediyorum. Özellikle de birazdan daha detaylandıracağım, bu kadar düşük yayın gelirine ve Türkiye'nin zorlaşan ekonomik koşullarına rağmen bu yapılmış. Bu bir başarıdır. Peki, neyi temenni ediyorum? Her Galatasaray Başkanından ve her Galatasaray Yönetim Kurulu'ndan temenni ettiğim olan şey şu, gelirler bazındaki başarılarımızı artırarak devamıyla birlikte, mevcut gelir kalemlerindeki artışlarımıza ek olarak, bir bölgesel marka stratejisi kurgulayarak ki, onu da birazdan anlatacağım. Avrupa'daki Türk diasporası, balkanlar, Türki Cumhuriyetler, Ortadoğu, Uzakdoğu ve Afrika'da yeni gelirlerle çeşitlendirme konusunda ve orta vadede sürdürülebilir kârlılık açısından, satılan malın maliyetinin optimize edilerek, yüksek brüt kâr, yüksekten kastım, %40-50 barajı ve esas faaliyet kârı, %30 civarında. Ve futbolcu satışlarından oluşan, yüksek yatırım faaliyetlerinden gelirlerle, istikrarlı bir dönem kârı elde etmelerini canı gönülden diliyorum ve bunun da olacağına inanıyorum, inşallah.

Önde gelen 12 dünya sezonu futbol liginin piyasa değerlerini inceledim burada. Görüyorsunuz İngiltere ne kadar önde, 12,56 milyar Euro ile. Biz hâlâ aslında bu kadar düşük gelire rağmen 7'nciyiz Avrupa içerisinde. Dünya içerisinde de 8 inciyiz.

Şimdi bu da önemli bir tablo tabii, bir kısmını net görebilirsiniz, bir kısmını göremeyebilirsiniz. Bu neden önemli? Bakın yine yayın haklarından bahsedeceğim. İngiliz futbol ligine bakın, bakın bir Premier Lig üste koymuşum. Premier Lig, bizim yayın haklarımıza karşılık, yani Türkiye'yi artık konuşuyorum, Galatasaray özelinde konuşmuyorum. Türkiye süper ligine karşılık, %51,22 lik bir şeye sahip, söyleyin adını, gelire sahip. Yani kendi liglerinin yayın hakları, toplam gelirlerinin %51'i. Düşünebiliyor musunuz? Peki, süper ligde kaç? %5. Süper ligde %5. Dünyanın en büyük seyredilen ligi İngiltere'de, %51. Rakamları da görüyorsunuz. La Ligaya bakalım. Aynı senaryo orada da var. Yani yayın haklarından para kazanıyor bu kulüpler ve ligler. Yine onların ortalamasını aldım. 26.9, bizim kaç? %5. Peki, bunların kaç süper ligin, kaçta kaç? 9,5 katı. Bunları çözmemiz gerekiyor sayın başkan. Bu da Galatasaray adına sizin göreviniz olacak. Nasıl olacağını da birazdan çözüm önerilerimde anlatacağım.

Şimdi bunlar oluşurken, UEFA katsayı sistemi biliyorsunuz devreye giriyor hem ülkelerin hem de kulüplerin, Avrupa kupalarındaki başarılarını ölçmek için kullanılan, oldukça detaylı bir matematiksel model bu. Bu sistem iki şekilde çalışıyor. Bir ülke puanı, iki kulüp puanı. Ülke puanı, bir ülkenin UEFA kupalarındaki, 3 tane kupa var biliyorsunuz, Şampiyonlar Lig'i, Avrupa Ligi ve Konfederasyon Ligi. Kaç takım gönderebileceğini belirliyor. Puanlar son 5 sezonun toplamı üzerinden hesaplanıyor ve her sezonun puanı ayrı ayrı hesaplanıp, toplanıyor UEFA tarafından. Süper Lig Şampiyonunun, Şampiyonlar Ligine doğrudan katılıp katılamayacağını tamamen ülkemizin UEFA'nın ülke puanı sıralamasındaki yerine bağlı olarak görebiliyoruz. Eğer onuncu sıranın altına düşersek, şampiyon grup başarısında kalabilmek için bir veya birkaç tur oynamak zorunda kalıyor ki, bir kere başımıza gelmişti hatırlayacaksınız, bu şampiyonlar ligine kalamamıştık. İyi haber ne? Çok yeni bir tarih itibarıyla, yani iki hafta evvelinin puanlaması bu. Türkiye şu anda ilk 10 içerisinde, 51.875'te Çekya 48.000 küsürde, bizi yakalaması biraz zor gözüküyor. Dolayısıyla gelecek sene de şampiyonumuz direkt şampiyonlar ligine katılacak, demek.

Kulüp puanı, bonus puanlar eklendi burada. Biliyorsunuz 2024-2025 sezonunda UEFA'nın İsviçre Sistemi'ne geçtiği, bonus puan sisteminde güncellemeler yapıldı. Katılım bonusu yükseltildi. Bu sistem sayesinde, bir ülkenin takımları ne kadar istikrarlı galibiyet alırsa, o ülkenin UEFA kupalarına daha fazla takım gönderme şansı, diğer bir ifade ile doğrudan katılma hakkı o kadar artıyor. Nitekim İngilizlerle, İspanyollar bundan çok fazla faydalanıyorlar. Artık o günler, Türk takımları için de geldi. Hak ettiğimiz gelirleri, artık biz de UEFA'dan kazanacağız.

Peki, söz konusu yüksek sportif başarıya endeksli ve yayın havuzuna bağlı olarak kazanılan primler. Galatasaray'ımızın şampiyonlar liginde istikrarlı olarak boy göstermesinin her zaman önceliği olması gerektiğini, çok açık bir şekilde ortaya koyuyor.

Peki, şimdi kulüp katsayı sıralamasına bakalım. Burada aslında beklentilerimin altında, şöyle ki, yine Nisan itibarıyla son sıralama bu. 40'inci durumdayız, dolayısıyla kulüp katsayı sıralamasında düşük olduğumuz için de aslında UEFA'daki gelirlerimiz biraz düşüyor. Biz burada, biraz evvel anlattım, son 5 sezonun puanları toplanıyor ya, inşallah sayın başkan, değerli Yönetim Kurulu üyeleri, önümüzdeki yıllarda da hep son 16 ya, son 8'lere kalma başarısını gösterirsek, UEFA'nın da %40 değil de 20'sine girersek, UEFA'dan da daha fazla para kazanacağız. Yani sadece kendi yerel ligimizi suçlamayalım. Aynı zamanda bizim de biraz daha istikrarlı bir şekilde performans göstermemiz gerekecek. Biraz evvel sayın başkan bahsetti. Bakın, bu benim uzun yıllar evvel bir

üniversitede konferans verirken, hazırlamış olduğumuz bir slayttı, hâlâ geçerliliğini koruyor. Futbol endüstrisinde 4 tane ana stratejik konu var değerli Galatasaraylılar, biri besleyici kulüp, adı ne? Daha doğrusu, anlamı ne? Adı üstünde, besliyor. Yani herhangi bir sportif başarı beklemeden, alt yapıdan futbolcu yetiştirip satıyor. İngiltere’de en iyi örnekleri, Westham United ve Fullham. Daha sonra ulusal rekabetçi kulüp geliyor ki, bu ara geçici konum. Ara konumlar uzun vadeli sürdürülebilir olmayıp, yüksek maliyet taşımakta olduğundan, bir asansör gibi düşünün, inip, çıkabiliyorsunuz. Burada da iyi örnekler, Valencia, Schalke 04, ulusal yıldız kim? Everton, Napoli. Bunlar devamlı kendi liglerinde şampiyon olmaya oynuyorlar. Avrupa’da çok fazla başarılı olamıyorlar. Nitekim, hatırlayacaksınız, ikisi de bu sene erken veda ettiler. Bölgesel rekabetçi, Leeds United ile Porto bunlar bir zamanlar başarılı olup, bölgesel marka olmaya yeltendiler. Fakat olamadılar. İkisi de mali çöküşe düşüp, şu an çok alt liglerdeler. Ben şu andaki durumumuzu birazdan sebepleriyle anlatacağım. Bölgesel rekabetçi olarak görüyorum ve bir an evvel, bölgesel markaya doğru evrilmemiz gerektiğini düşünüyorum. Bölgesel markada kim var diyeceksiniz? Ajax, Dortmund, Roma, PSG ve Juventus, bir de küresel markalar var, onları hepiniz gayet iyi biliyorsunuz. Men United, Barselona, Real Madrid, Bayern Münih, Arsenal. Şimdi özelliklerine bakalım kısaca, ulusal yıldız konumundan, bölge marka veya küresel marka olmaya doğru değişen bir kulüptür, bölgesel rekabetçi olan kulüpler. Eşit dağıtılan yayın gelirinin yanı sıra, futbol dışı gelirler elde ederler. En iyi uluslararası oyuncuların yanı sıra, en iyi ulusal oyuncuları da takımlarında tutarlar ve çok güçlü ve yurt dışını da kapsayan taraftar bazları bulunmakta. Bunların hepsi bizde var mı? Var. Peki, sportif başarı ve iyi yönetimle, bölgesel, küresel marka olmayı hedefliyor muyuz? Bence artık hedefliyoruz değil mi sayın başkan? Yani duyduklarımdan onu anlıyorum. Dolayısıyla biz bunu da tutturuyoruz. Pazarlama ve reklam için en iyi ulusal markaları çekme yeteneğine sahip miyiz? Burada bence daha %50’lerdeyiz. Çok iyi markalar var. Ama daha kamuoyu tarafından tanınan, ulusal markaları çekmemiz lazım. Onu da yapabiliriz. Daha evvel çok defa yaptık, burada biraz eksikliğimiz var. Denk transfer bütçesine sahip miyiz? Burada biraz çalışmamız lazım, ev ödevimizi yapmamız lazım. Sadık taraftar bazına sahip miyiz? Sonuna kadar. UEFA kupalarındaki düşük performansın, mali duruma yüksek negatif etkisi bulunması. Bu çok kritik. Leeds United bu yüzden bir alt seviyeye düştü. Dolayısıyla bundan çok etkilenmememiz gerekiyor.

Şimdi işaret ettiğim nokta ne benim? Bölgesel marka olma konumumuz. Bunlar nedir, nasıl kulüplerdir? Öncelikle kendi bölgesini domine eden, ayrıca uluslararası turnuvalarda başarı sağlayan kulüplerdir. Hedefleri bölgesel konumlarını güçlendirmeye devam etmek ve küresel marka olmaya çalışırken, futbol ve futbol dışı gelir kaynaklarının maksimize edilmesine odaklanmaktadırlar. En iyi ulusal oyuncuların yanısıra, çok iyi oyunculardan oluşan güçlü bir takım yaratmak zorundadırlar. Yurt dışını da kapsayan yüksek sayıda sadık taraftara sahiptirler. Şimdi bu ilk sayfada özellikle bunları yazdım. Neden? Bunlar bizde şu anda var, değil mi? Teker teker baktığım zaman, hepsi bizde var. Peki, bizi bölgesel marka olmaktan şu ana kadar engelleyen konumda olan durumlar nedir? Her sezon bütçe açığı vermeden, denk taraftar bütçesi yapmak. Burada eksideyiz. Bunu şimdilik yapamıyoruz. Pazarlama ve reklam için en iyi bölgesel ve uluslararası markaları çekme yeteneğine sahip, bunu da tam olarak yapamıyoruz. Ulusal ligde düşük performans olması durumunda dahi, kulübün mali konularda orta derecede net ekside olması, burada da ortadayız, sportif başarı, kurumsal yönetim ve küresel marka

olmak. Onu şu anda zaten gündemimizde bile tutmuyoruz. Çünkü önce bölgesel marka olmamız lazım. Ve yatırımların ardından, Allah korusun işler iyi gitmezse, Leeds United ve Porto örneklerinde olduğu üzere, mali çöküş olmaması gerekiyor. Yani bu ikinci sayfayı çok daha iyi çalışmalıyız. Bölgesel marka olmak için.

Bölgesel markadan ziyade, küresel markada ilk kim biliyor musunuz? Bunu yıllar evvel hazırlamıştım, çok kısa söyleyeceğim. Manchester United, bu işin okulu Manchester United'dır. Daha sonra Barselona ve Real Madrid, hep Manchester United'ı takip ederek büyüdüler. Neye dikkat ettiler? 6 temel kural koydular, stratejik hedef, bir sahada başarı, iki kulübe olan bağlılıklarını hiç kaybettirmeden, taraftara müşteri gibi davranmak, üç küresel markadan, maksimum yararlanmak, 4 medyadan maksimum yararlanmak, 5, treat of dreams diyorlar, old trafforddan maksimum yararlanmak ve maliyet yönetimi. İşte bunları uygulayıp, önce bölgesel, sonra da küresel marka olmayı başaran ilk kulüp, Manchester United. Çok kısa bunu da geçiyorum. Burada çok güzel şeyler yaptığımızı okuyorum, sayın başkanın demeçlerinden, doğru yoldayız, mesela bir restoran katı, bununla bir uğraşılıyor, spor okulları öyle. One United dedikleri, bankalarla ilişkiler, QNB ile başladı. Dolayısıyla yavaş yavaş da olsa bu yola girdiğimizi görüyorum. Çok sevindirici, çok yakından takip edilmesi lazım. Bir de sayın başkandan aslında şöyle bir ricam olacak. Madem biz artık böyle bir yola çıktık sayın başkanım, bunu günbegün takip edecek bir ekip oluşturmanızı, Yönetim Kurulu içerisinde çok kıymetli olur, çünkü bunların tamamen zamanı ona gidecek artık. Önce bölgesel, sonra küresel marka oluşturmak için, bir çalışma grubu, Yönetim Kurulu ve arzu ettiğiniz kişilerin de olacağı.

Peki, bu başarılı hamleleri yaptıktan sonra ne oluyor, Manchester United? Bakın ilk kurulan Lig Premier Lig değil mi? Pardon IPL, English Premier Lig, 1882 de kuruluyor, dünyanın en eski ligi, 103 sezon oynanıyor, 10 sezon dünya savaşları nedeniyle yok. 93 sezon oynadığı First Devesionda, Manchester sadece %8 verimlilik oranı yakalamış. 7 şampiyonlukta, peki Premier Lig olduktan sonra ne oluyor? 13 şampiyonlukla ilk sırada ve %41 verimlilik yakalamış, bu tamamen yapmış olduğu etkili oluşumla birlikte.

Evet Premier Lig niye kuruldu? Premier Ligin en fazla kuruluş sebebi aslında, İngiltere'yi en üst düzey olarak bilinen şirketlerin, daha doğrusu kulüplerin, daha fazla dünya çapında bir devasa yayın gelirinden pay almayı istemeleriydi. Daha evvel onu 4 aşağıdaki ligde paylaşıyorlardı, dediler ki, hayır biz artık paylaşmayacağız. Bütün parayı biz Premier Ligde istiyoruz. Bakın şu anda bakıyorsunuz, en büyük Lig La Liganın iki katındalar. La Liga, onlar da az değil, 1,5 milyar yayın hakkı gelirleri var. Bakın bu çok kıymetli, birazdan çözüm önerilerimde, orada göreceksiniz. Yurt dışı yayın haklarını ayrıca pazarlıyorlar. Yani yurt içi ayrı, yurt dışı ayrı, daha çok olsun diye. Bundesliga, benzer. Fakat onlar daha ziyade, ağırlıklı kendi futbolcularını, kendi yetiştirdikleri için kulüplerine, eşit dağıtım modelini tercih ediyorlar yayın hakkı gelirlerinde. Bu bir tercih meselesi. Almanlar böyle tercih ediyor. Sonra sırada neyimiz var? Seri A, İtalyanlar. İtalyanlarda da birtakım önemli gelişmeler var. Onlar düşük zamanında, yayın haklarında, son 600 milyon euroya yurt dışına sattıkları zaman, 1,5 milyar euroyu buldular ve ciddi bir gelişme oluşturdular. Şimdi çok enteresan, Türkiye'de çok konuşulmuyor ama, Avrupa'da birçok futbol kulübünün sahipliğini biliyorsunuz, finansal ortaklık fonları, yani o ifadeyle, private equit fonları sahip, bunları da haklarının bir kısmını private equit fonlara satmak üzere harekete geçmiş durumdadalar.

Lig bir, bu bize daha yakın bir lig, daha ufak bir lig ama, sorunları var. PSG en güçlü durumda. Daha sonrasında Portekiz Ligi. Portekiz Ligi bizim için önemli. Neden önemli? Yurt içi yayın haklarını bireysel olarak satıyorlar. Bakın herkes kendi hakkını kendisi satıyor. Süper Lig, süper lig bir aralar hatırlayacaksınız, 2016 Kasım'ında 500 milyon euroluk bir yayın bedeli ile anlaşmıştı, 5 sezonu kapsadı. O dönemde kulüpler bundan çok pozitif faydalandılar. Fakat daha TL'nin değer kaybetmesiyle birlikte, bu oranlar, TL ye fikslenerek çok düşürüldü. Dolayısıyla şu anda kulüplerimizin kasasına çok az para giriyor. Evet, bunları da anlattıktan sonra artık, çözüm önerilerine geçebiliriz.

Peki, futbol ortamı nasıl Türkiye'de? Bunlar tabii benim kendi kişisel görüşlerim. TFF Yönetim Kurulu, TFF Genel Kurul delegeleri tarafından seçiliyor. Başkan kendi listesini yapıyor. Türk futbolunu yönetmek, ligleri kurmak ve milli takımı yönetmek, TFF'nin ana görevi. TFF Yönetim Kurulu, MHK'yı seçiyor, 8 üyesi ve bir başkanı, hakemler ise işe alınıyor ve eğitiliyor. PFDK ise, disiplin ihlallerini cezalandırıyor. TFF Yönetim Kurulu, MHK ve PFDK'yı seçtiği için, bu görevlere seçilenlerin önemli bir kısmı, kendilerini seçenlere karşı, sorumsuzluk hissetmekte olduklarından, söz konusu komitenin tarafsızlık özellikleri genellikle sözde kalmakta ve bazı kulüplerden de baskı görebilmekteler. Bunu daha evvel birkaç kere yaşadığımızı düşünüyorum. TFF kararlarını, icraatlarını, liyakat sisteminden ayırma durumu var bu durumda. PFDK'nın aynı ihlaller için farklı cezalar öngören kararları, Türk futbolunun paydaşlarının adalet sistemine olan güvenini azaltabilmekte, hakem atamalarının veya disiplin cezalarının nedenlerini kamuoyuna net bir şekilde açıklamamak Türk futbolu içerisindeki ortaya atılan komple teorilerini körüklemekte. Türk futbolundaki döngüyü düzeltmek için bana göre yeniden bir kurgulanma yapılmalı. TFF Yönetim Kurulu, artık MHK ve PFDK üyelerini seçmemeli. Türkiye Barolar Birliği veya hakem dernekleri bu kurullara avukat önerebilirler veya TFF Genel Kurulu bunlar için ayrı seçimler yapabilir. MHK başkanı olmak için sadece eski hakem olmak yeterli olamaz. Adaylarda, spor yönetimi ve VAR teknoloji konularında yeterlilik de olmalıdır. Efendim başkanım? Evet, doğru. Doğru. Atama, yeniden seçilme, sadakat yerine liyakat ve gizlilik yerine tam açıklık, verimliliğin anahtarlarıdır. Aksi takdirde her sezon sonunda sadece isimler değişecek, sorunlar aynı kalacaktır. Galatasaray'ımızın sadece 38 milyon Euro gelire, Avrupa'da kulüplerine son derece haksız bir rekabet içinde bulunduğu yadsınamaz bir gerçek. Bana göre bu haksız durumu düzeltebilmenin tek yolu, tüm Süper Lig Kulüplerinin istisnasız şimdiden bir araya gelerek, 2027 yılının başında yapılacak ve 2027-2028 sezonundan itibaren geçerli olacak, yeni yayın ihalesine iyi bir şekilde hazırlanarak, ortaya koydukları kendi ürünlerinin değerini maksimize etmeleridir. Süper ligde futbolun sahibi, bu ürüne önemli yatırım yapan ve ürünü ortaya çıkartan kulüpler olduğu üzere, başta yayın geliri olmak üzere, ortak paydadaki menfaatleri maksimize etmek için yeni bir modeli benimsemeleri gerektiğine inanmaktayım. İngiliz futbolunu, kulüp sahipliğinde bir şirket modeline doğru taşıyarak, komple değiştirdi aslında. Kurucu üyeler anlaşması yapıldıktan sonra, sınırlı sorumluluğa sahip özel bir şirket statüsünde yapılan Premier Lig A.Ş. bu içinde bulunduğu 20 kulübün hissedarları konumunda olan kulüpler tarafından, %5 hisse ile yönetilmektedirler. Bir kulüp küme düştüğünde, sahip olduğu hisseyi alt ligden yükselen kulübe devretmek zorundaki, ligde yarışan 20 takımdan hiçbiri dışarıda kalmamasın. 14 kuralı var. Bu da 3/2 çoğunlukla kararların alınmasına sebebiyet veriyor. İngiliz futbol federasyonu, kulüpler gibi hissedar değil ama özel hissedar, yani ismin adını değiştirmek veya yükselme, düşme sistemini

değiştirme gibi özel hakları var. Bağımsız bir başkan ve icra kurulu başkanı var. TV yayın hakları ihalelerinden, şirketin diğer ülkelere yayılmasından, yönetilmesinden, tüm kurumlar arasındaki uyumun sağlanmasından bu profesyoneller sorumlu. Çıkar çatışmalarını önlemek için, Yönetim Kurulu üyeleri, üye kulüplerin hiçbirinde resmi olarak yer alamaz veya çalışamazlar. Premier Ligin yapısı, milyarlarca sterlinlik yayın haklarını bölmek için belli bir formül kullanarak, işleri adil tutmayı amaçlamakta.

İngiltere futbolu dünyanın en nitelikli ve en iyi istatistiklerine sahip olup, profesyonel düzeyde ana yapı şu şekilde; en üstte Premier Lig var. Sonra seviye 2, seviye 3 ve seviye 4, bunlar da English futbol lig tarafından yönetiliyor.

2026-2027 sezonu itibarıyla Süper Lig A.Ş. kurularak, hisselerinin %50'sinin sahibi, TFF, %50'sinin ise 18 takımdan oluşacak süper lig kulüpleri, kulüp başına %22,77 hisse ile temsil edilebilirler. Süper ligden düşen takımlar, çıkan takımlara hisselerini, bilabedel ve otomatik olarak devrettiklerinde, tüm süper lig kulüpleri ortak menfaatler için, aynı yapıda, aynı hisse oranında temsil edilecekler ve bu durum, hem ülkemiz futbolunun değerinin hızla artmasına neden olacak, hem de süper lig kulüplerinin TFF de eşit olarak kendi geleceklerini en rasyonel şekilde karar vermeleri şansına sahip olacaklarını düşünüyorum.

Evet, son olarak da tavsiyem şu şekilde olacak. Alabilirsem. Peki, onu alamıyorum galiba. Şöyle söyleyeceğim. Eğer bu bahsetmiş olduğum birliktelik gerçekleşmezse, bence bize kalan tek bir yol var. Kendi maçlarımızın yayın haklarını, aynı Portekiz'de olduğu gibi ve UEFA turnuvası yayın haklarımızı, kendimiz pazarlayarak, gelirlerimizi maksimize etmemizin zamanının geldiğini düşünüyorum, dediğim birliktelik oluşmazsa. Ard arda gelmesini çok hepimizin beklediği, 4'üncü şampiyonluk için, ben de tüm futbol takımı, sevgili Okan hocamız, sayın başkanımız ve Yönetim Kurulu üyeleri, hepsine başarılar diliyorum ve değerli huzurlarınızdan ayrılıyorum.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykurtalp Derkan**

Sayın Mete İkiz'e teşekkürler. Önemli bir konuda, değerli görüşlerini ve sunumunu aktardığı için, bir Divan Kurulu üyesi sorumluluğunu yerine getirdiği için. Şimdi bir yazı iletilmiş olması lazım, bir de video. Ben hazırlanana kadar kısa bir açıklamada bulunacağım. Divan Kurulumuzun geçen çalışma döneminde, 2024-2026 döneminde başlatmış olduğu ve bu dönem finalize olan bir Divan Kurulu tribünü iyileştirme çalışması var. Bunun için bir çalışma grubu oluşturmuştuk. Divan Kurulu Yönetim Kurulu üyemiz, Sayın Ali Tüzmen, bu konuda kısa bir açıklamada bulunacak. Buyurun.

### **Divan Kurulu Yazmanı Ali Tüzmen**

Teşekkür ederim. Çalışma grubu olarak bir eylem planı yapmıştık, ben daha önceki Divan Kurulu toplantılarında size bu eylem planını aktarmıştım. Divan Kurulu tribünü ile ilgili, Divan Kurulu üyelerimize ayrılmış tribünle ilgili aslında iki temel iyileştirme amacımız var. Bir seyrin daha rahat olması, ikincisi, bu tribünün ceza alan tribünler arasında, olabildiğince az olması. Bu konuda yapılan çalışmalar, eylem planları, teker teker hayata geçmeye başladı. Ben öncelikle çalışma grubu adına, ki bu grupta, başkan yardımcımız, Divan Kurulu Yönetim Kurulu başkan yardımcısı, sayın Yalçın Kaya var, Divan Kurulu Üyelerimiz Sayın Yıldırım Yüksel, Sayın Mehmet Özkeskin ve Sayın Şükrü Hanedar var, onlar adına da ben Yönetim Kurulumuza teşekkür etmek istiyorum.

Hayata geçen ilk eylemler için, bunların devamı da gelecektir. Yönetim Kurulumuzdan özellikle bu konuda bize yardımcı olan sayın Bora Bahçetepe ve Sayın Sedat Artukoğlu'na da tekrardan teşekkürlerimizi sunmak isteriz. İyileştirmeler bu dediğim iki eksen içinde devam edecek. Başkanım.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykutatlp Derkan**

Bir de stat işletme direktörü

### **Divan Kurulu Yazmanı Ali Tüzmen**

Evet stat işletme direktörümüz Sayın Ali Çelikkıran'ı da zikretmeyi unuttum, kusura bakmayın. Kendisine teşekkür etmek isteriz. Bu konudaki desteklerinden dolayı.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykutatlp Derkan**

Değerli Hazirun, geçen dönemden büyük ölçüde Divan Kurulu üyelerinin gündeme getirdiği konular vardı. Özellikle geniş kapsamlı bir Divan Kurulu anketi, hem elektronik ortamda, SMS yoluyla, hem de fiziki olarak yapmayı planlıyoruz. Bunun için de bir aşağı yukarı, 4 temel soru yönelteceğiz. Yaz aylarında bunu yapıp, Eylül döneminde finalize edeceğiz. Birinci soru, toplantı yeri. Şu anda içinde olduğumuz efsane Galatasaray'ın hami başkanı, Tefik Fikret'in adını taşıyan salonumuz veya stadyumdaki rahmetli Özhan Canaydın başkanımızın adını taşıyan konferans salonu. Şu anda kullanabileceğimiz iki mekân var. Bir de yaz aylarında Galatasaray adamızdaki etkinlik alanı düzenlendiğinde, sıcak mevsimde de orada düzenlemek.

İkincisi toplantı günü, hafta içi, ya da hafta sonu, üçüncü sorumuz, canlı yayın veya bant kaydı seçeneği, yani YouTube üzerinden malumunuz, Galatasaray TV artık dijital platformlarda yayın yapıyor. Dördüncü soru da fiziki katılım, ya da hibrit katılım. Yani fiziki katılımı, uzaktan erişimle zoom benzeri programlarla desteklemek. Bu 4 temel sorudaki anket, önümüzdeki günlerde hazırlanıp, Eylül ayında finalize edilecek şekilde, yani çok kısa bir süre değil. Bir yaklaşık, kulüp seçimleri de araya girdiği için bir, bir buçuk, iki aylık süre sonrasında bu değerlendirilip şeffaf bir şekilde, sizlerin görüşleriyle ortak akılla bir karar vereceğiz. Hepimizin bu konuda düşünceleri var. Ancak bununla ilgili herhangi bir Divan Kurulu yönetimi olarak, sizlerin sesi olduğumuz için, herhangi bir tercihimiz yok. Şahsi fikirlerimiz var, ancak dediğim gibi, ortak akılla hareket edeceğiz. Bir de katılımı vermiş olayım. Toplantımız açıldıktan sonra, 13.35 itibarıyla 168 Divan Kurulu üyemiz ve 20 kulüp üyemiz oturumumuza katıldılar. Evet.

Evet, değerli Hazirun, şimdi bir oylama yapmamız lazım. Bir 9 aylık finansallar, 25 Nisan'daki kulüp yıllık olağan bütçe toplantısıyla ilgili genel görüşme maddemiz var. Ancak burada herhangi bir sunum olmayacak, zaten bu, bu 18 yani dolayısıyla önümüzdeki hafta, Haliç Kongre Merkezinde icra edeceğimiz, yıllık olağan bütçe toplantısında detaylı konuşulacak. Bir de kulübümüzü ilgilendiren önemli ve güncel konular hakkında konuşmak isteyen üyelerimiz var. Atış serbest bölümü yani. Dolayısıyla bütün bunları değerlendirerek, bunların bir konuşmacının birden fazla söz alma ihtiyacı olabilir. Birleştirmeyi ve tek bir madde olarak icra etmeyi öneriyoruz. Bu konuda oylarınıza ihtiyacımız var. Birleştirmeyi kabul edenler? Etmeyenler? Oybirliğiyle kabul edilmiştir. Şimdi evet, şimdi özellikle FIBA Euro Lig Women ödül töreni ile ilgili

bir yazı şey var, konuşma daha doğrusu bir yazılı metni okuyacağız. Sayın Esra Arslan buyurun, sonra kısa bir video gösterimi var.

### **Divan Kurulu Yazmanı Ayşe Esra Aslan**

FIFA Euroleague Women ödül töreni İspanyadaki Aragon özerk bölgesinin resmi hükümet binası, Aragonda gerçekleştirildi. Ödül töreninde yılın en iyi hareket ödülü, Sopron basket maçında yaptığı asist ile Marinne Johannes'in olurken, yılın en iyi 3'üncü 5'inde, Avac Kuier de yer aldı. Yılın en iyi beşine Dorka Juhasz seçilirken, ayrıca 2025-2026 sezonu en değerli oyuncusu da oldu.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykutatp Derkan**

Bir alkış alalım, videoyu da yansıtabiliyor musunuz? (Video oynatıldı.)

Kuvvetli bir alkış lütfen. Değerli Hazirun, şimdi ben 12 saygı değer Divan Kurulu üyemiz, sporcuların ağırlıklı olduğunu görüyorum. Kayıt verdiler. İlk 3 konuşmacıyı anons ediyorum. Birinci sırada Sayın Volkan Karsan, ikinci sırada Sayın Mehmet Bilen, üçüncü sırada Turcan Bolayır hocam. Buyurun, Sayın Volkan Karsan.

### **Volkan Karsan**

Sayın Divan Kurulu Yönetimi, öncelikle yeni döneminizde özgür, özerk ve başarılı çalışmalar diliyorum ve de böyle sabrımızın sınanmadığı, şeyin yarısının gitmediği, Hazirun'un, toplantılar olursa daha mutlu oluruz diyorum. Değerli başkanlarım, önde oturanlar, sayın yönetim, değerli başkanım, saygılar sunuyorum sizlere. Ben genelde konuşmalarımı irticalen yaparım ama, nazik bir dönem, her kelimeye dikkat etmem lazım. Onun için bugünkü konuşmamı okuyacağım. Kusura bakmayın. Burada sabırla Divan Kurulu konuşmacılarının fikrini bekleyenlere de ayrıca çok teşekkür ediyorum.

Bugünkü konuşmam aslında bir durum tespiti, Sümbülzade Vehbi efendiyi bilir misiniz? Hani Padişaha ilk mısırada kendini idam ettirecek kadar kızdıran, ikincide bir kese altını hak eden, edebi kişilik. Ama burada padişah olmadığı için, konuşmak daha kolay. Yalnız benim konuşmamın başında övgü olarak algılanabilecek sözler sarf edebilir, sonuna doğru da özellikle liseli kimliğimde, uyarılarda bulunabilirim. Önümüzde bir bütçe genel kurulu, sonra da seçim var. Ortadaki yadsınamayacak gerçek ise, herkes tarafından başkanımızın rakipsiz görülmesi konusu. Son seçimde bir karşı adayın çıkması, sadece Dursun ağabeyin seçimi daha kolay kazanmasına neden oldu. Burada sportif başarılardan bağımsız konuşmak istiyorum. Çünkü artık onlar tamamen ekonomiye dayalı başarılar halini aldı. Özellikle futbolda, futbolcu oynarsa başarı var. Hatta o sporcu grubu isterse, kötü bir teknik direktörün sicilini de temize çıkartabiliyor. Demek ki asıl konu ekonomi, uzun yıllardır, tüm başkanlar özellikle gayrimenkul konusunda, sevapları ve günahlarıyla tartışıldılar. Likör fabrikası aramızın değerini kulübe kazandırabildik mi? Hâlâ soru işareti. Riva için çok emeği geçenler oldu ama hâlâ istediğimiz rakamlara ulaşılabilir mi? Sefaköy arazisi ne oldu? Kıbrıs'a bağışlanan arazilerin kaderi nedir? Projeleri gerçekleştirmek, bunlara sahip olmaktan, tesisler yapmak, bunlara sahip olmaktan daha önemli. Bu sorulara bakınca, son dönemi, Dursun başkanı, sevapları, ağır basan bir başkan olarak anmak çok mümkün. Bir yandan var olanların kayıp hanesine yazılmaması, diğer yandan yenilerini kazandırma konusundaki çabalarını görmezden gelmek mümkün değil.

Bu nedenle bunlardan oluşan olumlu havayı gölgelememesi gereken icraatları da konuşmak lazım. Camianın tamamında, karşılık bulmayan tercihler, en doğru projelerin bile, gölgelenmesine neden olabilir. Bu yüzden bundan sonrası daha kritik, doğru ekip, doğru politikalar, tavizsiz bir yönetim anlayışı şart. Gelelim burada bir padişah olsa, idamı hak edeceğimiz sözlere. İktidarda olan kişi, daima çevresi konusunda haklı eleştiriler alır. Özellikle Galatasaray'da herkes kendini küçük bir başkan zannettiği için, hangi konuda olursa olsun hata yapması kolaydır, bunlara sponsorluktu, yok biletti, örnekler vermek istemiyorum. Ama özetlemek gerekirse, ben başkanım, özellikle yakın çevresini gözden geçirmesini. Bu konuda ülkemizin büyük tartışması konusu olan liyakate özen göstermesini, kulüp ve camiada deneyim kazanmış insanlara şans vermesini, ayrıca özellikle lisesiz, liseli ayrımını söz konusu etmeyecek liyakatli insanları tercih etmesini öneriyorum. Bu arada Türkiye'nin içinde bulunduğu ortamda, Cumhuriyet ilkelerine sahip, özel önemli kişilerle iş birliğini de çok önemli vurguluyorum, dinlediğiniz için saygılar sunarım.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Sayın Volkan Karsan'a teşekkürler. Sayın Mehmet Bilen buyurun.

### **Mehmet Bilen**

Sayın Divan Kurulu Başkanı, Değerli Divan Kurulu üyeleri, öncelikle sutopu ve voleyboldaki başarıları nedeniyle, sporcularımızı kutlayarak konuşmama başlıyorum. Aynı şekilde zorlu bir seçim dönemini kazanarak, tekrar Divan Kurulu Başkanı olan sayın Aykut Bey ve arkadaşlarını da kutluyorum.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Pardon, kazananı ve kaybedeni yok. Ben o anlamda, hayır.

### **Mehmet Bilen**

Hayır, sportif olarak, sportif olarak, doğru. Neticede ama güzel bir yarışma oldu. Şimdi güzel bir Divan Kurulu gündemi var. Ancak Hamamcıoğlu karşımda oturuyor. Bu gündem Divan Kurulu üyeleri önce konuşsa daha güzel olurdu ve Sayın Eşref Hamamcıoğlu dönemindeki gündem başlar, tık Divan Kurulu üyeleri konuşurdu. Çünkü Divan Kurulu'nun temel amacı, Divan Kurulu üyelerinin konuşmasıdır. Mete kardeşimiz çok güzel bir şey hazırlamış. Güzel ama samimi söylemek lazım. Bir hayli uzun sürdü. Bayılmak üzereydik. Salon doluyken de yarısı salonun boşalmış, e şimdi burada benden sonra bekleyenlerin de yani bu hakkı değil. Onun da altını çizeyim.

Şimdi konuşmama Yönetim Kurulumuza bir soru değil de bir bilgi almak amacıyla bir soru yönelteceğim. Bu önemli. Değerli yönetimimiz, 2025 yılında devletin amatör şubelerimize sağladığı destek, kaç milyon liradır? Bunun burada sizin tarafınızdan rakam olarak verilmesinin bayağı bir anlamı var. Bilinmesinde de büyük bir fayda var. O nedenle ben bunu sizlerin tarafınızdan bize söylenmesini rica ediyorum.

Şimdi bakın şöyle bir durum var. Kulüp olarak bütçemiz çok büyük, totalde, holding gibi, para var, tesis var, taraftar var. Tüm dünyada tanınmış markamız var. Şimdi bu kadar büyük

potansiyelden sonra, özellikle amatör şubelerde bizim hedefimiz 120 yıl sonra, artık sadece Türkiye şampiyonluğu olmamalı, o da bir emek, ama bu kadar büyük bir potansiyel, mali güç, marka, Avrupa'daki belli bir seviyedeki mücadele bizim hakkımızdır. Biz orada olmalıyız. Ve bu vesileyle bizim sayemizde, bizim gibi kaç kulüp sayesinde hem milli takımlarımız güçlenecek hem de olimpiyata giden kafileye biz 4 değil, rakibimiz gibi, 25 sporcu vereceğiz.

Örneğin sutopçu kardeşlerimiz geldi. Ben de o şubeden yetiştim. Şimdi milli takımımızın puanının düşük olması nedeniyle, biz belli yerlerde mücadele edemiyoruz. Pek çok federasyon, aynı futbol gibi, işte konferans ligi, Avrupa ligi, şampiyonlar ilgi yapıyor. Ama burada bir gerçek var. Bizim potansiyelimiz konferans ligi değil. Avrupa'da 40 ülkenin içinde, 200 tane belki sutopu takımı var. Bu takımların ve kulüplerin içinde bizimle emsal olan isim ve güç olarak, bir kulüp var. Barcelona. Onun dışındakilerin hiçbiri bizimle kabil, kıyas değil. E, peki bu gerçek varken, Barcelona ki, o da ilk 10 sutopu takımı içinde değil. Daha baskınlar var. Bunlar hayatın ve belli branşların gerçekleri.

Şimdi bu hedefleri kim belirleyecek? Kismet olsa, genel kurul belirlesin. Ancak pratikte Yönetim Kurulu belirliyor. Peki, şimdi oradaki bir gerçeği dile getireceğim, hepsi birbirinden kıymetli Yönetim Kurulu üyelerimiz, Türkiye'nin en büyük spor kulübüüz, 120 yıllık geçmişimiz var. Peki, bu Yönetim Kurulu içinde bir tane şu Galatasaray Spor Kulübü'nde, voleybol, sutopu, kürek, atletizmde, lisanslı müsabaka yapmış, o işin içinden gelmiş bir üye olsa ne olur? Yok. Niye? Yıllardan beri böyle. Sebep ne? Nasıl hedef yapacağız? Aldığımız birtakım başarıların ne olduğunun dahi farkında olamıyoruz. Yani şöyle bir şey olur mu? Bir baro Yönetim Kurulunda avukat yok. İnşallah bu Mayıs seçiminde, bir oy telaşı yok. Oy aldık, oy verdik durumu yok. Görünen o ki, yani sadece Dursun başkanımız aday gibi. Onun dışında bir kimse yok. İşte bu bir fırsat, nasıl bir fırsat? Çok rahat bir Yönetim Kurulu listesi yapılır. Hepsi kıymetli. Ama bunun içinde daha rahat başkana da kulübe de katkısı olacak üyelerle birlikte, sporda da bir hedef belirleyecek bir değerlendirme yapacak, birtakım yanlışlıkları söyleyecek, 3, 4 tane üye olur, hatta önümüzdeki dönemlerde sporun dışından kulübümüze başkan olacak, üyeler bulunur. Vallahi bu devrim niteliğindeki böyle bir hamle hem kulübümüze çok şey kazandırır hem de milli takımlarımıza, yurt dışı puanımızda çok büyük katkısı olur. Konuşmamı bitirirken şunu da söylüyorum. Pekâlâ kısa bir konuşmada özet olarak pek çok şeyi verme imkânı var. Hepinizi sevgiyle, saygıyla selamlıyorum.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykutatp Derkan**

Sayın Mehmet Bilen'e gayet derli toplu ve makul bir süredeki konuşmasını toparladığı için teşekkürler. Turcan hocam buyurun. Söz verdiniz futbol hakkında konuşmak yok.

### **Turcan Bolayır**

Teşekkür ederim, sağ olun. Efendim başta Sayın Kulüp Başkanı, Dursun kardeşimize, Dursun Bey kardeşimize ve Yönetim Kurulu'ndaki kendilerini tamamıyla bu işe hasretmiş olan Yönetim Kurulu'na önce teşekkür etmeyle başlıyorum. Bu arada Aykut Derkan başkanım, ki benim eski öğrencimdir, hepinizle iftihar ediyorum, Yönetim Kurulu'nu da aynı şekilde başarılar diliyorum. Şimdi ben bugün bayağı bir format hazırlamıştım yani konuşmak için, benim formatım yani hocalıktan gelen bazı şeyler var. Ben rekapütüle ederim, yani bazı şeyleri önceden konuştuğum

şeyleri, sonradan da konuşurum. Bu çok güzel bir şeydir, talebeye anlatırsınız iyicene, kafasına nakşetmiş olur bazı şeyler ama ben bugün bizim takımdan bahsetmeyeceğim. Başka bir güne bırakıyorum. Söz verdim. Galatasaray nedir? Onu ele alacağım bugün. Çok kişi Galatasaray'ın ne olduğunu bilmez. Sadece kulüp mü Galatasaray? Galatasaray sadece futbol kulübü mü? Voleybol kulübü mü? Basket takımı mı? Bilmiyorum. Bunu biraz irdeleyelim. Galatasaray nedir? Acaba Galatasaray sadece bir lise ismi midir? Galatasaray sadece bir, ne diyeceğim, semt ismi midir? Nereden geliyor? Üçüncüsü de Galatasaray bir Spor Kulübü müdür? Üçünün üzerinde bir analiz yapalım. Her şehirde olmayan mücehhez bir kurumdur. Nereden gelir? Taa, 1481 de ikinci Beyazıt'ın zamanından gelir, çünkü buna nasıl rastlıyoruz? Gül babada rastlıyoruz. Gül baba ile karşılaşma var. İkinci Beyazıt daha evvel, lütfen beni dinlemeyecekler, rahatsız oluyorum, çıkabilirler yani. Ona bir, hatibe bir ne bileyim, nezaketsizlik oluyor. Siz burada yarım saat bilançoyu dinlediniz. Burada en yaşlı üyelere denince benim. Bana dokunmuyor, Galatasaray'ı anlatıyorum. YouTube'da çıkıyor, bunu milyonlar dinliyor şimdi. Onlar içinde Galatasaray'ı öğrenmek isteyenler var. Bana bilhassa bunu söylediler. Galatasaray 1481 de o zamandan ortaya çıkmaya başlıyor. Çünkü İkinci Beyazıt, al yanaklısı olan bu bizim eski padişahlarımız, uzakta bir kulübe görüyor, hepiniz biliyorsunuz. Yağmurlu bir hava, kendisi de avcı, arkadaşlarıyla beraber, erkânı ile dolaşılıyor. Volkancığım, dinlersen iyi olur. Alo. İşte Turcan Bolayır bu, ben kendimi derste hissediyorum. Yaşıyorum ben bunu. Beni ayakta bırakan şey bu. Teşekkür ediyorum. Uzakta bir kulübe görüyor, etrafı sarı kırmızı güllerle bezenmiş, yaşlı başlı bir bebe, atının üzerinde gidiyor, yaklaşıyor, şu dedenin, efendim kim bu kulübede kim yaşıyor? Bu kulübede bir dede yaşıyor. Sırf Galatasaraylı olduğunu, sarı kırmızı şeylerle, bunu çoğunuz biliyorsunuz. Ondan sonra gelelim, 1868'lere, ne oluyor 1868 de? Sultan Aziz han, denilen büyük bir han, Avrupa ile, Fransa ile diyalogların başladığı, rölyasyonların başladığı bilinir. Ve Osmanlının çok kültürlü bürokratlarının yetişmesi ve yararlı olacağı düşüncesiyle bir mektebin açılması ve bu mektebi açmak için, o zamanki Sultan Aziz Han, emir veriyor ve Mektebi Sultaninin temelleri atılıyor. Yalnız batıya açılan pencere derler, batıya açılan pencere deyince neyin anlarız? Pencereyi açtık, batıyı mı görüyoruz? Hayır. Batıdaki Osmanlının içinde bulunan bazı ekalliyetler, kendilerini dışarıda hissediyorlar. Diyorlar ki, böyle bir kurum kuruldu, Mektebi Sultani adında, bizler bu okula bu müesseseye ne için intikal ettirilmiyoruz? Bunun üzerine Osmanlıda bulunan bütün ekalliyetler de her türlü işte o kapsamın içine giren bütün ufak koagülasyon, toplantı şeyleri, Mektebi Sultaniye alınmaya başlıyor. Mektebi Sultani açılınca, ilk olarak 340 tane mektebi sultani talebesi, dışarıdan geliyor, Bulgaristan'dan, Yugoslavya'dan, işte böyle bir durum var. Ama iş bununla bitmiyor, neticede Cumhuriyetin ilanı ile birlikte, kısa kesiyorum, 1923 de Cumhuriyetin ilanı ile, bugünkü kokusunu aldığımız bu büyük efsane diyeceğim, anlatılması güç olan Mektebi Sultani'nin kanatları ortaya çıkıyor ve binlerce ufku açılan öğrencilerimiz, dünyaya açılan öğrencilerimiz ortaya çıkıyor. Bugün Galatasaray sayesinde, Mektebi Sultani sayesinde Fransızcaya değer verilmeye başlanmıştır. O günkü koşullarda Fransızca çok revaçta, çünkü diplomatik dil olarak bazı yazarların bulunması ve kültürel bakımdan da Fransız edebiyatlarına ihtiyaç hissedildiğinden dolayı, bunların, Fransız ihtilalini de yabana atmamız lazım. Bu şekilde Galatasaray o günden, bugüne kadar büyük bir taçlanmış olarak, hâlâ yıkılmaz şekilde, karşımızda duruyor. Hepinize sevgiler, saygılar.

## **Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan**

Galatasaray'ımızın kuruluşunu ve eğitim kökeni gayet derli toplu anlatan hocama, sonsuz teşekkürler. Sıradaki 3 konuşmacıyı anons ediyorum. 4'üncü sırada, Sayın İbrahim Gökner, 5 inci sırada Sayın Ayhan Özmızrak, 6'ncı sırada Sayın Kemal Metiner.

## **İbrahim Gökner**

Sayın Divan Kurulu Başkanım, ses geliyor mu? Sayın Divan Kurulu Başkanım, Değerli Yönetim Kurulu, Sayın Kulüp Başkanım, Değerli Yönetim Kurulu ve çok Kıymetli Galatasaray Hazirun'u, herkesi sevgi ve saygıyla selamlıyorum. Eylül ayına kadar konuşmayacaktım, kendime söz verdim, ancak Aykut başkandan rica ettim, sadece 5 dakikanızı almak istiyorum. Çünkü Mete burada mı bilmiyorum, ayrıldı mı? Mete İkiz. Geliyor mu? Şimdi Mete Bey, Mete İkiz Bey, hakkında zaten Divan Kurulu Başkanımız da bahsetti. Kendisi Galatasaray'da çeşitli çalışmalarda, çok değerli fikirleriyle, çalışmalara katılmış bir arkadaşımız. Belki bilmeyenlerimiz olabilir ama Galatasaray'ın UEFA probleminde de son derece Cenevre'de aktif bir rol oynamıştır. Evet. Bazı konularda aynı bugünkü sporcularımızı alkışladığımız gibi, birçok değerlerimiz var. Onlar illaki ön planda olmayabilirler ama ben özellikle Mete kardeşim için bunu söylemek istedim. Asıl konuşmak istediğim yine Mete'nin bugün gündeme aldığı yayın hakları konusu. Şimdi son derece değerli tespitlerini, büyük bir keyifle ben de dinledim. Ancak, şunu da söylemek isterim. Bu çok güzel sunumun adresi, bence burası değildi. Neden bunu söylüyorum? Bu değerli sunumun iki tane adresi var, hatta 3 tane. Birincisi, kulüpler birliği, ikincisi Türkiye Futbol Federasyonu, üçüncüsü de gerekirse Spor Bakanlığı. Mete kardeşimin bu konuşması sadece Galatasaray'ın durumu değil. Şimdi sürekli Premier Lig'den bahsetti. Benchmark yani örnek olarak ifadelerinde, tespitlerinde 80'li yıllar öncesi ben de İngiltere'deydim, talebeydim, Premier Ligin kuruluşunun yeni Premier Ligin yani premier ismini almasının en önemli nedeni, hepimizin hatırlayacağı, meşhur Heysel faciasıdır. İngiliz taraftarlarının o statta yaptığı facia sonrası, UEFA tarafından 3 yıl cezalandırılan İngiliz takımlarının Avrupa'da maç yapmaması konusuna o zamanki Demir Leydi olarak bildiğimiz Margaret Thatcher, başbakan, 2 yıl da ben veriyorum demiştir ve 5 yıl İngiliz takımları, o şiddet olaylarından arındırılmak için Avrupa'da müsabakalara katılmamışlardır. Ve hemen o zaman da ben de çok yakinen yahu ne oluyor, nasıl bir şeydir bu diye, merakla, kişisel merakımla, Premier Ligin, yapısal, idari ön çalışmalarını dikkatle izledim. Okudum, takip ettim. Ve bugün Mete'nin de söylediği gibi, yayın hakkı değerleri 12 milyar pound, Euro, dolar.

Şimdi söylemek istediğim asıl konu şu, evet yayın hakkı talebimizi yapıyoruz. Sadece Galatasaray olarak değil, Türkiye olarak yapıyoruz. Kulüplerimiz, söylüyor. Peki, acaba hak ediyor muyuz? Peki, acaba hak ediyor muyuz? Hepimiz artık evimizde oturduğumuz koltuklardan, Avrupa'da oynanan futbol müsabakalarını seyrediyoruz. Oradaki statlardaki seyircilerin tutumunu görüyoruz. Oynanan futbolu izliyoruz. Hakemleri görüyoruz. Başkanların, yöneticilerin, idarecilerin, hocaların demeçlerini, merak ediyorsak görüyoruz. Duyuyoruz, yaşıyoruz. Peki, burada ne yapıyoruz, Türkiye'de? Şimdi her şey, her şey mübah olmuyor. Öncelikle kesinlikle ve kesinlikle bana göre bizim paradan önce, futbol kültürünü bu manada hep birlikte oturup yerli yerine kuralları birlikte yazarak, yeniden koymamız gerekiyor. Bunu yapacak olan insanlar da en başta, tabii ki bizleri temsilen bizim için sayın kulüp başkanımızdır, rakipler için kulüp

başkanlarıdır veya belki kuracakları ekiplerdir, adres federasyondur, adres gerekirse spor bakanlığıdır. Bu işte renk ayrımı olmaz. Renk ayrımı oldukça, biz 6'ncı sıralar, 7'nci sıralarda dururuz, o da çok abartmamak lazım, 6, 7 zaten ondan başka da lig yok dünyada. Dolayısıyla ben işin bu tarafını çok önemsiyorum. Hepimizin hoşuna gidiyor, hepimiz her saniye birbirimize işte hakem onu yaptı, bunu yaptı, nasıl yaptık, nasıl yendik, güzel ama parayı kazanmak için çok daha fazlasını hak edebilmek için, onun da karkasını, gövdesini önceden oluşturmamız gerektiğine %100 inanıyorum. Sabrınız için çok teşekkür ediyorum.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Sayın İbrahim Göknar'a teşekkürler. Konuşmacıyı anons etmişim. Sayın Ayhan Özmızrak. 9 aylık mali tablolarla ilgili ama genel olarak da yani onunla sınırlı değilsiniz.

### **Ayhan Özmızrak**

Değerli Galatasaraylılar, hepinize saygılar sunarım. Tabii bu çok elim kayıplarımız, evlatlarımız ve öğretmenimiz için ben de baş sağlığı dilerim, bu acı olayların tabii ki sona ermesini dilerim ama bu sadece dilemekle olacak gibi de değil. Hem voleybol takımımızı hem sutopu takımımızı şüphesiz tebrik ederim. Bu akşam da futbol takımımıza şampiyonluk yolunda başarılar dilerim. Aykotalp Başkanım ve ekibi de bir güzel dönem sonunda, yeniden göreve geldi, görev süresi 2 yıl daha uzadı, bizimle paylaştığı bir video vardı, galiba mazbata töreninde, orada diğer grubun, Cengiz Ergani grubunun öneri ve tekliflerini de benimsediğini, daha kapsamlı ve daha geniş bir vizyon sunacağını söylemişti. İnanıyorum onu bekliyorum, ben de Taner abi gibi, sesi gür bir Divan Kurulu olmasını istiyorum.

Şeye geçeceğim, 9 aylık tablolara, aslında ben İbrahim Bey'den, sayın İbrahim Hatipoğlu'ndan sonra konuşabilsem yani, sırama eleştiri olarak söylemiyorum. Aynı 9 aylık mali tabloları, bir açıdan açıkladı, ben de bir başka açıdan yine aynı rakamlar üzerinde konuşacağım ama oraya gelmeden, 2 nokta var söyleyeceğim, birer dakika, bir tanesi son bir haftadır, biraz sosyal medyada çok yoğunmuş benim sosyal medyam yok, bilmiyorum. Onun için tek bir cümle söyleyeceğim. Ne Galatasaray Spor Kulübü bir lunaparktır, ne de Kemerburgaz Tesisleri'miz panayır çayıdır.

Şimdi öbür konu, şununla ilgili KVKK, şimdi bu KVKK'nın ne ilgisi var diyeceksiniz ama artık bu, tamam yalnız bizimle ilgili değil, Türkiye'de, Avrupa'da, dünyada bir sorun, artık bir hale geliyoruz ki, bir kulüp olarak, üyelerin birbirini tanımaması, bilmemesi esasına bağlı bir düzene doğru gidiyoruz. Bunun ne kadar dar yorumlarsanız, yorumlayabilirsiniz. Bir süre sonra, üye kim oldu, kim üye? Nasıl üye? Hiçbir şey bilmeyeceğiz ve bir nevi sanki, yasa dışı örgütlerin hücre yapılanması gibi, ben 10 tane üye bileceğim, o 10 kişiden birisi 10 tane üye bilecek ve birbirimizi bilmeyeceğiz. Mutlaka bunun hukuki açımları, sonuçları, hatta yaptırımını var. Biliyorum, bir Hazirun listesinin münasebetsiz kullanımı nedeniyle ceza ödedik, onu da biliyorum ama yani bunu biraz daha bir düşüsek daha kapsamlı belki bir Divan Kurulu çalışma yapsa, yani bizim Divan Kurulundan, emin olun 3 tane hukuk fakültesi çıkar. Yani, anayasa hukukundan, bilmem ne hukukuna kadar profesörlerden bahsediyorum. Şimdi mesela yine KVKK son bir şey söyleyeyim. Tüzüğün 11 inci maddesi, üyelik alım sürecini söyler, 11/1, askıdan bahsediyor. Şimdi askıya çıkacak mı çıkmayacak mı? Çıkarsa, ilan etmiş oluyorsunuz, adını, soyadını bilmem

nesi, askıya çıkmazsa, ben nasıl itiraz edeceğim? Belki o adamın yurt dışında bir başka münasebetsiz bir durumu var ve ben biliyorum. Bu işler 11/6'da da en son üye alınanların Genel Kurul'da kabulü var, e bilmeden neyi kabul edeceğim? Artı, yanılmıyorsam, bizim yeni üyelerimizin buradaki berat töreni de Galatasaray YouTube'dan veriliyor, yani hem kapalı hem başı örtük, bir tarafı açık bir duruma geliyor. Şimdi bu tüzükle çelişki var gibi gözüküyor, e tüzükle çelişki olur, mesela bugün de aslında, tüzüğümüze göre, denetim mi, denetleme mi orada tereddütteyim, Denetim Kurulu'nun 9 aylık konsolide raporları sunması lazım. Sunmuyor, sunamıyor, niye sunmadığını da açıklamıyor. Hep bu böyle gidiyor. Şimdi gelelim mali tablolara. Ben hep 31 Mayıs 2025'i baz alıyorum, orayla karşılaştırıyorum, iki nedenden dolayı, bir hep aynı bazdan olsun ki, Ayhan bir gün öyle söylüyor, bir gün böyle söylüyor, elma ile armudu karşılaştırıyor olmasın. İkincisi ondan sonra, 3 tane önemli olayımız oldu. Birincisi, bildiğiniz gibi Bankalar Birliğinden çıktık, o anlaşmanın bizi çok hem madden yorduğunu hem bazı limitler getirdiğini, kısıtladığını söylüyorduk, oradan çıktık. İki en büyük projemiz olan, Florya anlaşmasını imzaladık, Florya anlaşması sonucu aldığımız avans ve sermaye artırımlarıyla birlikte, bize 10 milyar da para geldi.

Şimdi bu 3 çerçevede bakalım Sportif A.Ş.'de durum neye geldi? Bizim 31 Mayıs'ta 2.1 olan, 2,7 milyar olan finansal yükümlülüklerimiz, az gittik, uz gittik, dere tepe düz gittik, yine 2,7 milyar. Peki, bunların açılımı ne? Kısa vadeli krediler, 12.3 ten 0,9 milyara indi. Bu son değişimle. Uzun vadeli krediler sıfırdı, bir 300 milyon kadar oraya geldi, enteresan, uzun vadeli kredi aldık. Onu da söyleyeceğim. Factoring borçlarımız da 1.2'den 1,5 milyara geldi. Yani yapısal olarak bir değişim de yok. Bize pek de avantaj getirecek bir şey de gözüküyor. Peki, bu kredilerin bize maliyeti ne? Şimdi daha önce Bankalar Birliğinden aldığımız, pardon kredilerde, %40 civarı bir, bugünün rayici ile %40, 41, 39.5 galiba, TL ref, artı %1 ödeyecek, 40.5, 41 gibi bir faiz ödüyordük, şimdi bu yeni kredilerimizde, %60,5 var, %64 var, bir de çok büyük başarı, %45,85 var. Tabii 45.85 in bir ilave komisyonu, bir gölgesi, garnitürü var mı, yok mu bilmiyorum. Onu bir şey yazmadığı için bunu baz alıyorum, bu başarıdır. Bu oran başarıdır ama gördüğünüz gibi, 46 desek, yuvarlak hesap, yine Bankalar Birliği'nden %5 daha pahalı bir finansmanla aynı şeye geldik.

Şimdi burada bize verilen raporda, tüm kredilerin faizleri filan yazıyor. Bir şeyin hariç. Factoringi de bir kredi olarak değerlendiriyoruz. Zaten bağımsız denetçi de öyle değerlendirmiş, ama factoring mahiyetini zaten bilmiyoruz da maliyetini de bilmiyoruz. Faktöringin bize maliyeti nedir? Bunu denetim mi, yönetim mi, birisi bize açıklarsa, ben memnun olacağım. Hiç olmazsa, belki çok düşük bir maliyettir, o zaman bu Bankalar Birliğinden çıkarken, faktöringe yönelmemiz bize makul ve mantıklı bir şey söylüyordur, ona da sevinirim.

Bir şeyi daha geçelim. Şimdi son 3 ayda verdiğimiz 1,3 milyarlık temlik var. Sanıyorum, bilmiyorum onun için soruyorum. Bu Puma sözleşmesinin garantili para kısmı, çünkü o sözleşmeyi de bilmiyoruz ne kadar aynı ne kadarı nakdi ne kadarı neye bağlı, bilmiyoruz. Bu 1,3 milyarlık temlik, neyi temlik ettik bir, ilerideki yıllardaki gelecek bir parayı kırdırdık, bir anlaşmayı, sözleşmeyi kırdırdık, bu nedir? Daha da önemlisi, 2 milyar ipotek vermişiz, şimdi yanlışımlı varsa, düzeltin memnun olurum. Benim bildiğim, bizim şu an iki tane Suadiye'de dairemiz var. Bir tane Tuzla'da aslında sandığa ait ama tabii sandığın tüzel kişiliği olmadığı için, kulüpte tapusu olan bir evimiz var. Bir de Hasnun Galip var. Şimdi çarpıyorum, bölüyorum. 2

milyarı ben bulamıyorum. Bu 2 milyarlık ipoteğin ne olduğunu açıklarsanız, memnun olacağım. Kim açıklar? Yönetim mi, denetim mi? Bilmiyorum.

Peki, bu 10 milyar para, geldi, oldu, Bankalar Birliğinden çıktık, avans aldık, 50 milyon dolar, 2 milyar avans aldık, avansla gittik kulübün sportife borcunu kapattık, o gitti Bankalar Birliğini kapattı filan, trafik, 7,2 milyar olan kulübün sportife borcu, geldi 7.4 oldu. Biz bu işi niye yaptık diye kendi kendime soruyorum. Bir, bunun da bir cevabı gerekir herhalde. Bu nasıl azalacak? Kulüp şu an aslında burası kulüp Divan Kurulu ve biz kulüp üyesiyiz, birçoğumuz sportifin hissedarı da olabilir ama asıl olarak kulüp üyesiyiz ve kulüp üyesi olarak dolaylı yünden zaten sportifin de sahibiyiz. Bu borç giderek büyüyor, bunu gelecek hafta bir daha tartışacağız tabii.

Şimdi başka bir tehlikeye benim gördüğüm, dikkat çekmek istiyorum. Kısa vade yükümlülükler. 31 Mayıs'ta, 13.1 milyardı, 28 Şubat'ta 18,9 milyara çıktı. Yani bir seneden kısa vadede şu an yükümlülük olarak, buna tabii personel ücretleri filan değil, bu krediler, ticari borçlar, falandan bahsediyorum. 19 milyara geldi. Peki, bunu neyle öderiz? Dönen varlıklarla. Dönen varlıklarımız da arttı ama 4,4 milyardan şey pardon, evet, 4,4 milyardan 6 milyara çıktı. Şimdi bir tanesinin artışına bakın. Öbürünün artışına bakın. Bu nihai tabloda neyi getirecek? Dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülükleri karşılama oranı, aynı. %33, 32. Bir ara 45'e çıkmıştı. Yeniden 3'te 1'e geldi. Yani şu an elimizdeki dönen varlıklar kısa vadeli yükümlülüklerimizin ancak üçte birini karşılıyor. Bu oran sağlıklı olarak 1 ve üstü olması istenir. Olmayabilir. Ama hedef odur. Şimdi oranı bırak Ayhan, kaç lira açığımız var dersiniz. 13 milyar açığımız var.

Yani dönen varlıklar eksi kısa vadeli yükümlülükler, eksi 12,9 milyar, 13 milyar. Bu 13 milyarın içinde şarta bağlı sporcu alacakları, dönem sonuna kadar sönecek, net 2,4 milyar da yok. Şimdi bu 13 milyar sıcak para eksigi, açığı, zorluğu mevcutken, cidden ben çok büyük bir başarı ve cesaret olarak görüyorum. Biz o Seyrantepe'deki spor kompleksinin temelini atıyoruz. Tabii atalım, oraya o tesislerin yapılmasından gurur duyarız, elinizi öperiz, yani bu niye yapılıyor denmez. Yani olacak, akıl alacak şey değil ama nasıl yapıyoruz diyorum. Hangi parayla yapıyoruz, hangi fonla yapıyoruz, bütçede de gelecek hafta tartışacağız. Yani beni pek tatmin etmiyor. Şimdi bir gelir-gider tablosunu bu çerçevede, bir de esas faaliyet bazından bakalım, bakın gelirlerimiz, yaklaşık 5 milyar arttı. 10 milyardan 15 milyara çıktı. Ancak brüt kârımız yaklaşık 1,7 milyar arttı, yani eksi 200 küsur milyondan, 1 milyar 500 milyona geldi. Gelir artışıyla çok aslında gelir artışı oldukça brüt kârın biraz daha oransal artması beklenebilir ama bizde giderler, gelirlerden her zaman daha fazla arttığı için, olay hiç de olumluya gitmiyor. Şimdi faaliyet gideri, 1.4 ten 3 milyara çıktı. Esas faaliyet kârı olması gereken bunu sevgili Mete de söyledi, eksi 1,5 milyar, yani 15 milyarda %10 faaliyet kârı yapıyoruz. Gelirimizi 5 milyar arttırdık, faaliyet zararımız 200 milyon azaldı. Aynı oranı geçtim, aynı miktarı geçtim, yani neredeyse, esas faaliyet zararımızda bir değişme yok. Gelirimiz 5 milyar artmasına rağmen, bu biraz dikkat çekici, şimdi niye bu böyle, mutlaka bir izahı, açıklaması vardır, benim mesela anlayamadığım, 1,9 milyar esas faaliyetten diğer giderler var. Yani bu oldukça, hani diğer denilen şey, genellikle büyük kalemler yazılır, sonra sairler, işte küçük bir toplamdır, oralara girmeyen, ufak tefek şeyler de oraya yazılır. 1.9 yaklaşık 2 milyar esas faaliyetten diğer giderler nedir? Şeyin raporunda da bir açıklama göremedim. Bağımsız denetçinin. E, bağımlı denetçiden zaten bir bilgi alamıyoruz. Bu konuda bir aydınlatırsanız çok memnun olurum.

Bu sportifin gelir gideriydi, bizim işimiz, gücümüz aslında, para getiren falan, seyirci, meyirci, topluluk, futbol. Futbolda durum ne? Bakın futbolda hasılatımız 7.3 ten 11 milyara çıkıyor. Ama hâlâ brüt zarar var futbolda. Yani futbolda bu kadar Avrupa, şampiyonlar ligi, o, bu, hasılat artıyor, 7 milyardan 11 milyara çıkıyor, yaklaşık 3 milyara yakın bir artış var. Yine faaliyet zararı 721. Esas faaliyet kârı dediğimiz, olması gereken 2,4 milyar zarar. Futboldan esas faaliyet zararımız 2,4 milyar. Yani bu kolaylıkla sevgili Mete'nin söylediği gibi, yayın gelirinin tekelleriyle çözebileceği bir şey gibi durmuyor. Ha o yayın geliri konusunda konuşacak çok şey var da şimdi vaktinizi almayayım. Orada da katılmadığım birçok husus var ama bu tablo. Pek iyi bir gidişi göstermiyor. Bu konuda bizi rahatlatacak, bunun tedbirlerini almış olduğunuzu gösterecek, bazı somut şeyler söylerseniz, cidden hani eski tabirle, mutmain olurum. Son olarak bir şey söyleyeyim, yine bizim tabii transferler yaptık, ettik, gayet başarılı, yani sakatlık olur, bilemezsiniz, yani ona söylenecek bir laf yok. Peki, şarta bağlı sporcu alacaklarımız, sene sonuna kadar 2,4 milyar daha yalnız dikkat edin, bu söylediğim rakamların hepsi nettir. Yani bu 2.4 milyarın da vergisi, artı yine bu şarta bağlı sporcuların, çünkü sporcu var oldukça bu ödenecek ve oldukça, bunun diğer yan bonusları, maç başı primi, işte evi, barkı, arabası, şusu, busu, diyeceksin ki, ya Allah aşkına Ayhan ev kirasını mı söylüyorsun, hayır. Hepsini topladığınız zaman ve de vergiyi de koyduğunuz zaman, bu ikiyi en az %50 artırmanız lazım. Söylemek istediğim şu, özeti şu. Nakit açısından her geçen gün, daha sıkıntılı hale geliyoruz. Bulabildiğimiz kredi çok büyük bir başarıyla uzun vadeli küçük bir kredi bulunabilmiş, çünkü uzun vadeli kredi alacak, elimize, o ipoteği de cidden açıklarsanız memnun olurum. Uzun vadeli krediye teminat verecek, ipoteğimiz de yok. Dolayısıyla kısa vadede ve biz daha da büyük adımlar atınca, tamam, işte dünya markası olalım filan, olalım da yani ormana giderken, önümüzde büyük bir hendek var, o konuda şüphesiz yönetim benden çok daha farkında ve çok daha bilincindedir ama bizi de bu konuda biraz rahatlatırsa, biz de biraz içimiz rahat uyuruz. Hepinize saygılar sunarım.

#### **Divan Kurulu Başkanı Sayın Aykurtalp Derkan**

Yönetimden sıcağı sıcağına herhalde bir katkı gelecek. Benim rejiden ricam konsantrasyon, eğer sunum yoksa, konsantrasyon slaytı sabit kalsın perdede. Buyurun Sayın Başkan.

#### **Kulüp Başkanı Dursun Aydın Özbek**

Evet, değerli Hazirun bir konuya işaret etmek istiyorum. O da şu. Geçtiğimiz Divan Kurullarında bazı konuları tekrar etmekte fayda var diye düşünüyordum. Bazı arkadaşlar eleştirdiler, ya hep çıkıyorsun aynı şeyi anlatıyorsun kardeşim dediler. Şimdi dolayısıyla bugünkü konuşmalara baktığım zaman, hakikaten anlatmak gerektiğini duyuyorum. Her Divan Kurulu'nda belki anlatılması gerekiyor. Örneğin, evet, yatırımlarını devam ettirebilmek için, kulübün kredi biletinin olduğu çerçevede factoring de kullanıyoruz. Zaman zaman gerçekten yani banka faizinin bir tık, iki tık üzerinde olan kredi limitleridir, faizleri de oluyor.

Ama şunu söylemek işi bilmemekten kaynaklanıyor. Efendim Bankalar Birliğinin faizi, TL ref, artı bir şey, faktöring faizi bu kadar. Ben faktöringi savunmak için söylemiyorum. Niye? Onu da anlatacağım. Niye faktöringe gidiyoruz? Arkadaşlar, anlatmıştım bir daha anlatıyorum. Bakın Bankalar Birliğinin yapılan anlaşması, o gün için %100 yapılması gereken bir anlaşma. Koşulları da zaten o gün ifade edilmiş, o gün konuşulmuş, o günkü koşullara göre mükemmel. Peki, siz

sadece TLref+1.5'u görüyorsunuz da diğer maddeleri hiç okudunuz mu? Düşündünüz mü? Örneğin, Bankalar Birliği Anlaşması'nın şekline göre, kulübün bütün gelirleri, Bankalar Birliği'nde açılan bir hesapta toplanıyor. Bu bloke hesap, buna dokunamazsın, alamazsın, yani senin kullanımında değil. Bankalar Birliği vermiş olduğu kredi çerçevesinde, standart TLref+ bir faizi uyguluyor, 3 ayda bir senden faizini zaten mahsup ediyor, bazen ödemelerimiz var, takvime bağlanmış, 6 ayda bir ödenecek ödemelerimiz var, onları tahsil ediyor. Ama örnek veriyorum. Kulübün parası geldi bugün, 6 ay sonra ana para ödememiz var. Bu parayı ana para ödemesi için tutuyor, 5 kuruş nemalandırmadan 6 ay bekletiyor. Bunu hesabın içine koymak gerekir mi, gerekmez mi? Size soruyorum bunu. Çıplak gözle bakıp, şey budur diye, ben bunun kavgasını çok verdim bankalarla. Haksız bir uygulama. Ama değiştiremedim. Çünkü yazılısı, çizilisi var. Şimdi dolayısıyla insanlara özellikle üyelerimize ve camiamıza bilgi aktarırken, ben bunu müteaddit defalar söylemiş olmama rağmen, yine o seviyede bir açıklama yapıp, amacın ne olduğunu bilmiyorum. Ama bir dezenformasyon şeklinde, yani gerçeği yansıtmayan bir bilgi şeklinde, camiaya aktarmanın doğru olduğunu ve bir Galatasaraylılıkla ilgili olduğunu düşünmüyorum. Çok haklı olarak, şey soruluyor, deniyor ki işte, şu kadar para geldi, bu kadar para, doğru haklısınız. Eğer zaten ilgili olsanız, ilgi duysanız, bu gelen paraları, evet kâğıtta yazdığı gibi doğru, fakat yapılan işleri de bir tarafa yazsanız, o zaman zaten bu para nerede diye sormanıza gerek kalmaz. Bakın çok basit şekliyle, sadece bir kalem olarak söyleyeceğim. Faaliyetlerimizin, normal sportif faaliyetlerimizin dışında, sevgili Galatasaraylılar, tam 75 milyon Euro, gayrimenkul yatırımı yapmışız, yani bundan kastım ne? Kemerburgaz'ı yapmışız, muhteşem bir tesis, Adayı yapmışız, muhteşem bir tesis. Şimdi Kalamış'ı yapıyoruz, Mecidiyeköy'deki binamızı bitiriyoruz. Yani ifade ederken, bunları da söylemekte fayda var. Biz bunları yaparken Yönetim Kurulu olarak biz sizin vekiliniziz. Biz sizin adınıza zaten bunları yapıyoruz. Ayrıca, gerçekten gidişatı tam anlamak açısından, Galatasaray nereye gidiyor anlamak açısından, sadece bazı rakamlardaki şeye bakarak, bir algı yaratmaya çalışmayı yanlış buluyoruz. Emin olun bana, ben Galatasaray Spor Kulübü başkanı olarak, birçok kişiyle konuşuyorum. Kamudan, bakanlık seviyesinde, efendim kulüpler bazında, bu işle ilgilenen kişilerle konuşuyorum. Bugün herkes Galatasaray'ın geldiği seviyeyi kiskaniyor. Kiskaniyor derken tabii bazı arkadaşlarım bundan memnun da oluyor, ama bir kıyaslama zaten biraz önceki konuşmamın içinde de söyledim. Ne olur, biz eğer iyi gittiğine inanıyorsak, eğer bir gidişatımızı bu kadar herkes takdir ediyorsa, şeyse, biraz daha yönetime destek vererek, biraz daha onları cesaretlendirerek daha da iyi vaziyete gelmemize destek olalım. Ben sizden bunu rica ediyorum. Şimdi evet yapıyoruz, şimdi Riva'yı yapıyoruz, Riva devam ediyor işte inşaatı, işte Florya başlayacak, Kemerburgaz'da tekrar akademi binasının inşaatına başladık, Aslantepede vadisindeki yerimizin temelini atacağız 23 Nisan'da. Dolayısıyla arkadaşlar, elbette, elbette amacımız Galatasaray'ı en, en kabul edilebilir seviyeye getirmek, yani eleştirilerin hepsinin başımın üzerinde yeri var. Ben de isterim Galatasaray'ın 5 kuruş borcu olmasın, Galatasaray ne bankalara faiz ödesin ne efendim faktörlere gitsin. Kim istemez? Ama tabii neden gidildiğinin de bilinmesi lazım. Çok net söylüyorum, eğer ben 75 milyon euroluk gayrimenkul yatırımı yapmasaydım, bugün ne banka borcum olurdu ne bir şey olurdu. Ama bunun ihtiyaç olduğunu, bu tesisleşmenin gerekli olduğunu defalarca söylüyorum. Ve özellikle de şunu ifade edeyim. Eğer biz bir kulübüz, ama faaliyetlerimiz açısından baktığınız zaman, normal şirketlerin

faaliyetleri çerçevesinde faaliyet örneğinin, gayrimenkul yatırımları yapıyoruz. Ticari anlamda baktığınız zaman da elbette ki, bütün kurumlarda olduğu gibi, yaptığınız proje çerçevesinde kısmen borçlanırsınız, kısmen öz kaynak kullanırsınız. Ya da Galatasaray'da borçlanmayı sadece bir felaket senaryosu şeklinde anlatmanın yanlış olduğunu düşünüyorum. Evet, ipotek verdik. Neyin ipoteğini verdik? Mecidiyeköy'de yaklaşık 60'a yakın dairemiz var. Daha önce bu Bankalar Birliğinde ipotekliydi, biz başka bir kredi kuruluşuna bu ipoteği verdik. Şunu ilave etmek istiyorum. İpotek deyince aklıma geldi. Bankalar Birliği'nde bizim yaklaşık 35 milyon dolardı zannediyorum o zaman, 1 milyar küsur borcumuz olduğu zaman, kulübün verdiği ipotek miktarı 23 milyar veya 24 milyar TL'ydi, biz Bankalar Birliği'nden çıkmakla bütün bu ipoteklerin hepsini fek ettik. Elbette ticari aksiyonlarınızı devam ettirmeniz için, bir kredi faaliyetinde bulunduğunuz zaman, elbette ki bazı teminatları karşı kredi kurumuna vermek durumundasınız.

Evet, affınıza sığınıyorum. Bu açıklamaları yapmak istememin sebebi, biraz sonra erken ayrılmam gerekiyor. Başka bir toplantıya gideceğim ama bu söylenenlere, bu söylediğim konulara açıklık getirmek istedim. O kadar ki, gerçekten bugünkü konuşmamda, Divan Kurulu konuşmamda da şuna çok dikkat ettim. Hakikaten dedim, düşündüm, ya her Divan Kuruluda geliyoruz aynı şeyleri söylüyoruz, gelişmeleri aynı projeler üzerinde anlatıyoruz, bundan vazgeçeyim dedim, ama gördüm ki, hakikaten her Divan Kurulu'nda yaptığımız işleri sıralayarak tekrara düşsek de anlatmak lazım. Değerli Hazirun, gayet iyi gidiyoruz. İnşallah bu akşamki maçımızda da başarılı olacağız ve önümüzdeki Divan Kurulu'nda sizleri şampiyonluk kupalarımızla karşılayacağız. Hepinize saygılarımı sunuyorum.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykutatıp Derkan**

Sayın başkana katkısı için teşekkürler, sayın anons ettiğim Kemal Metiner'i biraz bekleteceğiz. Değerli Hazirun, bizim yasal otoritelerin getirmiş olduğu düzenlemeler, ciddi anlamda bütün spor kulüpleri dahil, bütün derneklerde hatta vakıflarda bu özellikle üyelerle olan ilişkileri net bir şekilde koparma riski de taşımaktadır. Biz son Divan Kurulu seçiminde de şunu gördük. Bırakın telefonlu listeleri, telefon, e-posta, sicil numarasını da bırakın, ad, soyad bile verilmedi ve ben buna görevdeki Divan Kurulu başkanı ve beraber girdiğimiz ekip adına, göreve talip olan adaylardan biri olarak başta ben itiraz ettim. Bu dedim bir haksız rekabet. Çünkü ben uzun süredir de Divan Kurulu yönetiminde, şahsen olduğumdan, cep telefonumda beni arayan veya benim, beni aramayan hiçbir kimseyi de kastetmedim ama yaklaşık 2500 üye, bunların önemli bir bölümü de Divan Kurulu üyesi, kayıtları var. Yani ben ulaşma imkânına sahibim. Ben buna itiraz ettim. Bunun şahitleri var. Kulüp profesyonelleri ve beraber seçime girdiğimiz insanlar. Dolayısıyla Divan Kurulu'nun uzmanlık, yani Divan Kurulu da sonuçta kulübün en yüksek Danışma Kurulu olduğuna göre, bir KVKK konusunda farklı görüşler de alıp, özellikle o Kişisel Verileri Koruma Kanununu hazırlamış olan ekiplerden de böyle bir çalışmamız olacak. Size, buyurun. Yalnız şeye geçmiyor. Tabii buyurun.

### **Ayhan Özmızrak**

Kusura bakmayın sözünüzü böldüm Sayın Başkanım. Son derece haklısınız, seçimlere ben de girecektim. Konuşmuştuk, ekibimizle. Sadece özetliyorum. Bu sizin şu anda söylemeniz üstüne, şu anda bugün de buraya gelirken bizim tüm üye listemiz bankonun üstünde duruyor, isim ve

soyad olarak, dolayısıyla bunu yazıyorum, çiziyorum, Allah aşkına, o zaman onu da koymayalım oraya.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Evet, bu da KVKK'nın katı yorumuna aykırı.

### **Ayhan Özmızrak**

Onu o zaman, onu da biz yapmayalım. Oraya koymayalım. Oradaki görevli arkadaşlara ben 4 aydır soruyorum bu ne diye ve bana verilen cevap bazı üyellerimiz sicil numaralarını bilmiyorlar efendim diyorlar. O ayrı bir konu. Ama KVKK diyoruz, burada da bunu koyuyoruz. Lütfen buna dikkat edelim. Onu da oradan kaldıralım o zaman. Teşekkür ederim.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Değerli Hazirun, seçimler öncesi benim sadece Kulüp birimlerinden, profesyonel birimlerden şu talebim oldu. Biz Eylül ayının ilk hafta sonu, 31 Ağustos'ta, Ağustos ayının son iş günü, aidatların yatırma süresi bittikten sonra, yani şu anda yürürlükte olan tüzüğümüze göre, yaklaşık Eylül ayının ilk haftası bütün üyelere bir SMS ve e-posta ile bir yıl süreyle, yani 1 Eylül 2025 – 31 Ağustos 2026 ya kadar bütün seçimlerde genel kurullarda, oy kullanabilecek üyelerin listesini bildirdik, şifreli olarak ve insanlar açtıklarında 10788'di herhalde bir üyenin de sicil ad ve soyadını gördüler. Yaptığımız görüşmelerde bunun da kanunsuz olduğunu, üyenin sadece Hazirun'da varsınız şeklinde bir mesaj atılması gerektiğini öğrendik. Dolayısıyla bu seçimleri de etkileyecek bir faktör. Çünkü, yani insanlar, kimi arayacak, kimi aramayacak, o anlamda bu KVKK'nın bu yorumuna ben şahsen katılmıyorum. Ama sonuçta benim katılıp katılmamam önemli değil. Kulüp seçimlerinde de bunu yaşayacağız. Size kanunun spor yasası, 7405 sayılı spor yasası, 4721 sayılı Medeni Kanun'un ilgili maddelerini aynen aldı. Bakın üyelik koşullarını düzenleyen 64'üncü maddeyi okuyorum. Yazılı olarak yapılacak üyelik başvurusu, dernek Yönetim Kurulunca, bizde kulüp, en çok 30 gün içinde karara bağlanır ve sonuç yazıyla başvuru sahibine bildirilir. Başvurusu kabul edilen üye bu amaçla tutulacak deftere kaydedilir. Kaydını yaptınız, kaydiye ücretini aldınız, yıllık aidatını aldınız, kart parasını aldınız. Peki, madde 80, genel kurulun görev ve yetkileri, Genel Kurul üyeliğe kabul ve üyelikten çıkarma hakkında son kararı verir. Genel kurul ne zaman yapılıyor? Daha sonra yapılıyor. Bizde bu karar verir, son kararı verir, bizim kulüp tüzüğümüzün genel kurulun görev ve yetkilerini düzenleyen 24'üncü maddesinin 22'nci fıkrasında şöyle yazıyor, Yönetim Kurulu tarafından üyeliklerine karar verilen üyelerin üyeliklerini denetlemek. Yani son kararı verir, medeni kanundaki, bizde denetlemek olarak geçti. Biz bunu geçmişte de tartıştık. Biz üyelikler hakkında faaliyet raporunda bu üyelerin ismi yayınlanıyor ya, ibralaşma olduğunda, üyeliklerde otomatik olarak denetlenmiş oluyor. Kanun koyucu bile bu konuda bakın karara varamamış, ancak bu küçük derneklerde veya çok küçük kulüplerde yani 25, 30 üyeli derneklerde olabilir. Siz üyeyi kabul edersiniz Yönetim Kurulu olarak, Derbis sisteminde Yönetim Kurulu karar sayısını yazarsınız, bir ay sonra da 15 gün önceden, bizde 18 gün önceden ilan etmek koşuluyla birinci toplantıyı, 7 gün sonra da ikinci toplantıyı yaparsınız, üyelik kabul maddesi ile bu kararı kesinleştirirsiniz, Derbis'teki genel kurul tarih ve sayısını yazarsınız. Pratikte böyle bir hayat yok. Yani şu anda derneklerin, vakıfların,

Türkiye'deki belki 120 bin dernek, vakıf, spor kulübünün uygulaması havada kalıyor. Kanunun, kanun koyucunun pratik uygulamayı bilmemesinden, çok değerli hukukçular şey yapmıştır. Siz üyeyi aldınız, 6 bin lira ile 100 bin lira arasında da kaydiye ücreti verdiniz. 6 ay sonra yapacağınız genel kurulda da ya sen olmamışsın, e adam bu arada dernek faaliyetlerine katılmış, aidatını yatırmış, nasıl olacak bu? Mahkeme kapılarından kurtulamazsınız. Yani dolayısıyla bütün bunların spor yasasının da bu uygulamalarının belli platformlarda tartışılması lazım.

Bizim yapacağımız, Divan Kurulu olarak, biz sonuçta kanun koyucu değiliz, uygulayıcıyız. Yapacağımız şu, yani bizim ekip olarak da yapacağımız şu, değerli uzmanlarından farklı görüşleri de alıp, Divan Kurulu toplantılarında, neyin ne detayda SPK ya bağlı bir şirketimiz var. Biz Sportif A.Ş.'mizi halka açmışız, borsaya kote, dolayısıyla SPK mevzuatına tabiyiz, burada dolayısıyla hâkim ortağın toplantılarında belli detayları konuşabiliriz, belli detayları konuşamayız. Neyi konuşup, konuşamayacağımızı da değerli uzmanlarından görüş alıp, burada da bir sunum yapılmasına karar verdik. KVKK kapsamında da aynı şekilde, çünkü burada her yaptığınız konuşmada, hassas ve kişisel veriyi ihlal edecek birtakım konuşmalar olabilir, oldu demiyorum, olabilir. Dolayısıyla bir SPK mevzuatı bir de KVKK konusunda, Divan Kurulu üyelerinin, en azından yani biz Divan Kurulu olarak bizim sorumluluğumuzda olan, düzgün bilgilendirilmesi lazım, bu konuda da hem Galatasaray Üniversitemizden hem diğer değerli Galatasaraylı hukukçular başta olmak üzere, değerli hukukçulardan, bu görüşleri alıp, sizi ara ara bilgilendireceğiz.

Altıncı konuşmacımız Sayın Kemal Metiner, yedinci sırada Sayın Reşit Ömer Kükner, sekizinci sırada Sayın Ali Demir, dokuzuncu sırada Sayın Erdal Günsel. Buyurun Sayın Kemal Metiner.

### **Sayın Kemal Metiner**

Değerli Hazirun, değerli Galatasaray ailesi, başkanlarım, Divan Kurulu Başkanım, hepinize saygılarımı sunarım. Başarınızın devamını temenni ederim. Galatasaray'ın bugün geldiği bu noktada, eski başkanlarıma da teşekkür ederim. Eski günleri hatırlarsak, İnönü stadında, kapalıda bayanlar tuvaleti yoktu. Tuvalet girdiğimiz zaman, taşın üstüne çıkıp, duvara tuvaletimizi yaptığımız günleri hatırlayın. Tuvalet girdiğimiz zaman, yerleri su basmış, ayaklarımızın üzerinde yürürdük. Elbette ki eksiklerimiz var, bunları konuşacağız, tartışacağız, düzenleyeceğiz. Ama bu başarıyı sağlamış olan hepiniz, burada çok büyük bir payınız vardır.

Ben bir şeyde öneri yapacağım. Değerli başkanım, Dursun başkan, ilk göreve geldiği zaman, iki senede, kazandığı lig şampiyonluğu sıfır. Fakat iki sene sonunda, kurmuş olduğu kadro ile yeni bir yönetimle, yeni bir hoca ile o kadro üst üste iki sene şampiyon oldu. Daha sonraları başkanımız, yine aday oldu, 3 sene içinde, bu sefer kaybettiği şampiyonluk sayısı sıfır. Buradan ne ders çıkartabiliriz? Benim buradaki yorumum, tecrübe. Şimdi ileride 5 sene üst üste şampiyon olacağız diyoruz. 5 sene, 6 sene, 10 sene sonra, başkanımız görevi bıraktığı zaman, yeni bir başkanın bu göreve talip olduğu durumda, o başkanın tecrübesizliğinden yine bir iki sene kayıp mı yapacağız? Rakiplerimiz 7 sene bekledi, yeni bir başkanla başarılı olamadı. Benim burada arzum, isteğim, böyle bir başkan, başkanlığı bıraktığı zaman, onursal başkan olarak, destek olarak 1 sene başkanın yanında durması, belki haftada 3 gün, 10 ile 3 arası stada gelmesi, orada üst akıl olarak görev yapmasını arzu ederim. Çünkü tecrübe gerçekten burada çok büyük bir sorun oluyor. 1700 tane sporcu, bir sürü branş, bu kadar bilgiye sahip, donanımlı olmak, böyle bir okul yok. Yani tecrübe, tecrübe, tecrübe dedim, onun için, başkanlarımızın birbiriyle daha

sıkı bir şekilde diyalog kurması, bir şampiyonluk maçlarında birlikte ön sıralarda oturması ve Divan Kurulu toplantılarında, eski başkanlarımızı da şu ön sıralarda görmeyi arzu ederiz. Ayriyeten Divan Kurulu Toplantısında yaptığımız konuşmalar ve sizin beğendiğiniz, fikirler, havada asılı kalmasın. Bu beğenilen kurallar, fikirler, öneriler, bir sonraki Divan Kurulu Toplantısı'na tartışma konusu olarak açılsın. Sırf eksileri konuşulsun. Eğer bu tartışmadan sonra da bu fikir kabul edilmişse, bunu uygulamaya koymamız lazım. Yoksa bu toplantı, bizim aklımızla oyun oynamak gibi, demokrasi değil, konuşuyoruz, konuşuyoruz, doğru konuşuyoruz fakat hiçbir uygulama yok. Eğer herkes hemfikirse, bunu uygulamamız lazım. Çünkü başkanımız bize dediğine göre, biz kontrol edenler, sizler, çalışandınız, e, bu fikirlerin uygulamaya konması lazım. Ayriyeten başka bir fikrim de Divan Kurulu Toplantısı'nda senede bir gün, Galatasaray Liseli, son sınıf öğrencilerini bugün bir gün buraya getirip, Divan Kurulu Toplantısı'nda bize sunum yapmaları ve Divan Kurulu üyelerimiz de koltuklarında bizim gibi oturup, onların nasıl bu işi başarıp, başaramayacaklarını anlayıp, onlara ilerisi için bir olanak sunsalar, bence Galatasaray'ın ilerisi için çok büyük yatırım olur. Ayriyeten lisede okuyan öğrencilere her birimiz 500 dolar versek, bunlara burs versek, bunların dünyanın en iyi ilkokuluna girme şartıyla, başarılı olurlarsa, o okullarda okuyup, tekrar buraya gelip, bu sıralarda bize hizmet etmesi sağlanabilir. Çünkü Galatasaray'ın en büyük yatırımı lisedir. Ve bunları kullanarak, bunlardan ileride çok büyük faydalar görülebilir. Elbette ki liseli, lisesiz ayırt etmiyoruz, hak eden herkes göreve talip olacaktır ama Türkiye'de milyon kişinin girdiği bir sınava, sen ilk 300, 500 kişi olarak başarılı olarak girmişsen, bu elimizde çok büyük bir sermayedir, bunu doğru şekilde kullanmamız lazım. Bundan sonra statta bazı sıkıntılar var. Stattaki büfelerin fiyatlamasından çok şikayetçi olanlar var. VIP locada olan bir büfe ile farklı bir tribünde olan büfenin aynı şekilde aynı şekilde fiyatlama yapılması, birazcık makul değil. Marketing farklı bir açış bakışı doğuruyor. Ondan sonra maçtan çıkışlarda metronun Marmara rayla, bağlantılı olmaması. Metroya binen bir kişinin, Marmaray'a geldiği zaman, Marmaray seferlerinin bitmesi, ondan sonra yine statta localar kısmında, ibadet yerleri var, abdest alma yerleri var, çok güzel yapılmış, fakat öteki tribünlere gidip baktığınızda, bir polisin tuvalette, abdest aldığı görüyoruz. Hem bu kurallara, din kurallarına aykırı, hem de bir yabancı turist olsa, bu kişinin burada ne yaptığını anlaması gerçekten zorlaşır. Yani aynı ibadet şeklini öteki tribünlerle de uygulasak da bir polisin, peygamber ocağı dediğimiz, kanını bayrağa verdiği bir kişinin o duruma düşmemesi bence önemli bir nokta olur. Herkese eşit muamele ile kucaklamamızı tavsiye ederim. Bugünlük konuşmam bu kadar kısa ve yapılan başarılar için bütün başkanlarıma teşekkür ederim.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Sayın Kemal Metiner'e teşekkürler. Bu değerli üyelerimizden, Divan Kurulu üyelerimizden katkılar geliyor bu KVKK konusunda, aslında bizim hukukçu üyemiz Can Natan şu anda burada yok ama değerli Yönetim Kurulu üyelerimiz burada. Bunun basit bir çözümü var. Divan Kuruluda denedik ama %10 üyemiz ancak, katılabildi. Açık rıza beyanı, yani yapılacak şu seçimde, seçimlerde kişisel bilgilerimin, o da belli bilgiler, yani cep telefonu, yani sicil no, ad, soyad, gsm, cep telefonu ve elektronik posta adresimin başkan adaylarıyla paylaşılmasına rıza gösteriyorum şeklinde bir olayla bunu çözebiliriz. Bu şeyde alınabilir, yeni üyelerde, evet, çok sağ olsun

Yönetim Kurulu üyemizden önemli bir katkı geldi. Etkinliklerde, yapılacak etkinliklerde bu konuda elektronik ortamda çok başarılı olamadı. Divan Kurulu üyelerinde bu 3070 üyede, 300 civarı, yani yaklaşık bir %10 SMS ile onay verdi. Fiziksel ortamda, Divan Kurulu Toplantısında yapılan form halindeki, baskılı formda da yani toplam %10'u ancak şey yapabildik. Dolayısıyla bizim evvelemez, bu yeni, başta üye olanlarda, sıfırdan başlayıp, eski üyeleri de bir türlü bu bilgileri alabilirsek, Divan Kurulu'nda bu 3070 üyeydi, Kulüpte bu 10700 kusura üyeyi etkiliyor. Dolayısıyla bir yerden başlamak lazım, bir değerli arkadaşımın dediği gibi, 1, 0'dan büyüktür yani, nereden başlarsak, o anlamda kârlı çıkarız.

Şimdi Sayın Reşit Ömer Kükner. Evet görüyorum. Buyurun. Sonra Ali Demir, sonra Erdal Günsel. Bir değerli üyemiz feragat etti. 12'nci konuşmacı.

### **Reşit Ömer Kükner**

8859 Reşit Ömer Kükner, hepimizi saygıyla selamlıyorum. Aykotalp Derkan ve yeni Yönetim Kurulu'na da başarılar diliyorum, özellikle de Esra Arslan kardeşime, o çünkü bize Türker ağabeyimizin yadigarı, ona en iyi şekilde bakacağız. İlk olarak, sevgili Mehmet Cibara'yı kutlamak istiyorum, Timur Kuban ile müthiş bir başarı elde ettiler, kadın takımı ile ve Galatasaray'ın futbol, basketbol ve voleybolda Avrupa'da 3 branşta da şampiyon olmuş, galiba iki tane kulüp vardı, üçüncü kulüp olmasını sağladılar. Çok büyük başarıdır. Ben bütün maçlara, zevk duyarak gidiyordum, özellikle kadın takımına, seneye daha iyi bir takım kurarız diye düşünüyorum.

Şimdi kadın voleybol, erkek voleybol, kadın basketbol ve erkek basketbolun sezon başındaki 4 koçunu da değiştirdik. 3 tane İtalyan getirdik. Sezon başında galiba bazı şeylerde yanlış yapıldı, hepsi de çok başarılı oldular, Pozzeco en son Tenerife maçında, 3'üncü maçta çok istediğimiz sonucu almadı ama tahmin ediyorum gelecek sene Micov ile güzel birtakım kuracaklar ve Galatasaray'ın yenilmez armadasını tekrar en yukarılara çıkaracaklar. 23 Nisan'da Aslantepede vadisinde temel atma töreni var. Orada 3 sene önce bir ricada bulunmuştum Dursun beyden, Özhan Canaydın'ın bir vasiyetidir. Seyrantepe'nin adının Aslantepede olarak değiştirilmesi, oraya katılacak Hazirun açısından bu adımın da atılmasının çok doğru olacağını düşünüyorum.

Bora Bahçetepe burada yok ama kombinelere biz 9 Mart'ta satışa çıkardık, 27 Mart'ta bitti ve 3 kişinin devir hakkı için bir haftalık süre tanımlandı. Bana çok sayıda talep geliyor, insanlar o sürenin geçen seneki gibi, uzun olacağını düşünerek devirleri yapmamışlar, bir de bu kombinelere Ağustos ayında başlayacak maçlar için geçerli. O zamana kadar 4 ay var. Yeni öğrenciler gelebilir, çalışan insanların tayinleri olabilir, işte İstanbul'a tekrar, ya da İstanbul'a taşınanlar olabilir. Devredebileceklerimiz açısından, o konunun dikkate alınmasını rica ediyorum. Çünkü bu sürenin kısa tutulması ve devirlerin o üç kişiye yapılmaması, bir miktar insanların kombinelere gelecek sezon kulübe devretmelerini zorlamak için mi getirildi diye bir soru sordurdu bana, bunun gerçekten düzeltilmesi, çok önemli olacaktır. Çünkü çok sayıda talep var.

Uğurcan Çakır konusunda bir konuşma yapmak istiyorum, ya da konuşmamın bir bölümünü Uğurcan Çakıra ayırmak istiyorum. Uğurcan Çakır bu kadar başarılı olmasaydı ve bence şu anda dünyanın en iyi kalecisi ne yönetimleri ne taraftarları bu şekilde Uğurcan Çakıra saldırıda bulunmazlardı. Son, yani benim diğer kulüplere olan anlayışımı herkes biliyor. Ben Trabzon'un ikinci olmasını isterim her zaman Galatasaray'dan sonra, ama Uğurcan Çakıra yapılan muamele sonucunda, herkese eşit mesafedeyim, kimin ne hali varsa, görsün.

Mete İkiz çok güzel bir konuşma yaptı ve yayın haklarının çok düşük olduğunu söyledi Türkiye'de. Asıl pratikte bir sorun var. Gelecek sezondan itibaren şampiyonlar katsayısı ortadan kaldırıyor, yani Galatasaray'ın aldığı para ile işte Eyüpspor diyelim, küme düşmezse, ya da herhangi bir Anadolu takımı, aynı parayı alacak. Biz pastayı büyütmenin ötesinde, elimizdeki bir imkânı kaybetmiş durumdayız. Bu konuda Galatasaray'ın diğer şampiyon kulüplerle birlik olarak, bu haksızlığı gidermesini diliyorum.

Size küçük bir alıntı okuyacağım şimdi, sona geldim. Kenetlenmek ve birlik olmak, zor zamanlarda anlam bulan kavramlardır. Camia olarak hepimize düşen, şu dönemde, fikir ayrılıklarını kenara bırakıp, bir kişi bile eksilmeden, takımımızın etrafında tek vücut olmaktır. Bunlar Silivri'den Erden Timur'un yolladığı mesaj. Yattığı yerde bile, Galatasaray'ı düşünüyor, kendisini ön plana çıkarmıyor, milyonlarca Galatasaray taraftarı, Erden Timur'a sonuna kadar sahip çıktı.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Ben kuvvetli bir alkış rica ediyorum.

### **Reşit Ömer Kükner**

Başkaları kimlere nasıl sahip çıkıyor gördük, ben Galatasaray'ın kurumsal olarak bu konuda biraz eksik kaldığını düşünüyorum. Sonuna kadar Erden Timur, yaşasın Galatasaray.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Sayın Reşit Ömer Kükner'e teşekkürler. Ali Demir hocam burada mı? Buyurun. Ali Demir hocamdan sonra, 3 konuşmacımız var.

### **Ali Demir**

İyi akşamlar. Vakit çok geç, durum ortada, hepimizin durumu ortada, ben özetin, özetinin, özeti olarak sıramı savmak istiyorum. İlk defa yeni başkan seçildi, eski başkan tekrar tazelendi, Divan Kurulu'nu kutluyorum. Bu sene inşallah bundan önce de buralardan konuştuğumuz şekilde Divan Kurulunun komisyonları ve projeler kurullarının, sayın başkan söyledi, seçim vaadinde, yetişmiş tecrübeli, background'lu insanlarla kulübe ve kulüp yönetimine faydalı olacak kişilerin, yapacağı güzel çalışmalardan çok güzel örnekler çıkacak. Dolayısıyla buradan nereye bağlayacağız bu işi. Demin arkadaşımız Mehmet bey de söyledi, diğer arkadaşlar da, kulüp yönetiminde bizlere hizmet ediyorlar işte, tanıdığımız arkadaşlarımız burada, hep tebrik ediyoruz yönetimi, Mehmet bey çok büyük bir başarı elde etti, diğer branş sorumluları da, kendi alanlarında çok uzman olan yöneticilerimiz, finansta olsun, işte yönetimde olsun, pazarlamada olsun, sağlıkta olsun, ama spordan gelen, kendini yetiştirmiş, üst düzeye çıkmış insanların, bizim tarafımızdan, spordan gelenler tarafından yönetimde temsil edilmelerini şiddetle istiyoruz ve bunun çok büyük faydası var. Tecrübe açısından, çünkü buradan gelen insanlar, federasyonculuğu, genel müdürlüğü, bakancılığı, kulüpçülüğü çok iyi biliyorlar, çok büyük faydası olur diye düşünüyoruz. Bu sporda, sporculardan dolayı buradayız. Başkan da yönetim de hepimiz sporcu olmazsa, başarı olmazsa, kulübün üyesi, spor faaliyetleri, şubeleri olmazsa biz burada olur muyuz, olamayız. Demek ki spor artık 50 sene, 100 sene evvel gibi değil, spor

bilimlerinin departmanı, 15 tane departman var, Türkiye'de 100'e yakın spor bilimleri fakültesi ve yüksek okulu var. Şu anda Türkiye çok kötü bir gün yaşadı, bir eğitimci olarak söylüyorum. Maraş'taki ve olayları çok bizi üzdü, sabahleyin talebemle konuştum, dekan, hocam işte yüreğimiz yanıyor, işte yanımızda oldu olay. Nedir, ne yapalım? Hep beraber çok üzülüyoruz ama bu sorun nedir, ne yapalım. Evet sosyo-kültürel, Sportif ağırlıklı sosyo-kültürel projelerin devlet tarafından spor kulüplerine de yükletilmesi, spor kulüplerinin bu şekilde halka açılması, kitlelerle kucaklaşması, önleyici, önleyici, uyum, iletişim içinde, kötü alışkanlıklardan ve şiddetten uzaklaştırıcı programların, spor kulüpleri tarafından da desteklenerek, eğitim yuvaları haline gelmesi lazım. Ülkemizde inanın bağımlılık yaşı 12, 12 yaşında bağımlı oldu. Ben emniyete ve diğer kurumlara çok uzun zamandır ders veren bir hocayım, onun için söylüyorum. Bu sade Galatasaray'ın veya bir spor kulübünün işi değil, insan olarak, hepimizin, ülkemizin ve devletimizin, milletimizin vazifesi. Bağımlılık yaşı 12 ne demek? Düşünün lütfen, torunlarınız var hep değil mi? 12 yaşa düşmüş. New York belediyesi 20 sene önce bu bağımlılığı, alışkanlığı nasıl çözerim diye iki türlü proje yapmış, polisiye tedbirler, sosyo-kültürel projeler, sportif ağırlıklı. Polis şiddetle ilgili, polisiye tedbirlerin başarı oranı %12. Sportif projelerin başarı oranı %48. Yani bu işler çok önemli arkadaşlar. Şimdi esas konumuzu arz ettikten sonra, başkanımızın sunduğu bize, tesisleşme konusu çok güzel, spor branşlarının performansı çok güzel, hepimizi mutlu ediyor, şampiyon oldu çocuklarımız, bu arada bir şey soracağım. Deminki çocuklar da buraya geldiler, 30 sene de ben şube sorumluluğu yaptım ama biz hep sarı kırmızı eşofmanlarla çıkıyorduk, bu pazarlamada veya bu işi yapan bizim tüzüğümüzde kulübümüzün rengi sarı-kırmızıdır, alameti farikası diyor, siyah-kırmızı veya başka türlü renklerle çıkıyor, bunda bir şey yapıldı da bizim mi haberimiz yok. Bunu ben çok merak ediyorum ve kamuoyunda da gittiğimiz yerlerde bu ne biçim forma, niye böyle diye soruyorlar, cevap veremiyoruz. Şimdi başka türlü söyleyeceklerimizi herhalde en önemlisi de neydi? Spor kökenlilerin yönetimde olmaları, Divan Kuruluda kurulacak komisyonlardaki insanların, yetişmiş insanların, spor kulübüne faydalarıydı. Ben konuyu burada bırakıyorum, hepimize hürmet ediyorum.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Ali Demir hocamın konuşması çok kıymetliydi. Hem birtakım işlerin sosyo kültürel ve sportif boyutunu vurguladığı için kendisine teşekkür ederiz Divan Kurulu yönetimi olarak, Sayın Erden Günsel, buyurun. Bir saygıdeğer konuşmacımız daha feragat etti. Sayın Erdal Günsel'den sonra, Sayın Cihat Levent, son konuşmacımız. Buyurun.

#### **Erdal Günsel**

Burada kalan Sayın üyelerimizi en derin saygılarımla selamlıyorum. Turcan Hocamı göremiyorum, o ben konuşurken herkes gidiyor diyor, ben Turcan hocamı bekliyordum burada. İş vardı demek, tabii latife. Yeni seçilen Divan Kurulumuzdaki hanımefendiye hoş geldiniz demek istiyorum. Bundan sonraki Divan Kurulu riyasetini bir hukukçu ile daha adil, daha tarafsız bir yönetim izleyeceğini tahmin ediyorum. Çok iyi Galatasaraylı, egede yaşayan dostumuzun bir hatırlatması ile başlamak istiyorum. Şampiyonluk, her şeyin üzerini örtmemeli. Son günlerdeki bazı olaylarda görmemezlikten gelinmemeli.

Bilet ve kombine satışı konusundaki belgeli şikayetler cevap bulamamış durumda. Sporcu çıkış koridorlarında yaşanan olaylar, bizi çok fazlasıyla üzmemekte. Son antrenmanda uygulanan bazı disiplin hataları, ayrıca toplumumuzu, Galatasaray toplumumuzu üzdü. Bu uygulamalara taviz verilmemelidir. Toplam kalite yönetimi unutulmamalı, gerekli planlama uygulama, kontrol, önlem alma unsurları ihmal edilmemelidir. Kısaca, toplam kalite yönetimi unutulmamalıdır. Bunun için de tabii ki çalışan insan faktörü ihmal edilmemeli, alt yapı çalışanları dahil, kulüp çalışanlarının gelir revizyonu ivedilikle halledilmelidir. Sayın Ayhan Özmızrak her zamanki gibi, gerekli analitik açıklamaları yaptığı sunumu için ben kendisine teşekkür ediyorum. Fakat burada konsantrasyon yazıyor, sayın Ayhan Özmızrak'ın yaptığı konuşmalar sadece mikrofonda duyuluyor, oysaki belirli bir hazırlık yapmışlar, gelmişler, ekranda yansıtmak istiyorlar. Bu teknoloji devrinde bunu biz burada niye yapamıyoruz? Şu kürsüyü buraya alsak, arkadaşımız kamerayla hem konuşmacıyı hem de ekranı görecek. Bana bu şikayetler anında geldi. Televizyonda izleniliyor. Ya geniş açı kullanır arkadaşım, ben o kadar teknikten anlamam, veyahut da bu kürsüyü oraya alırsın, perdeyi buraya almak pek kolay değil herhalde. Şimdi bugün burada kıymetli sporcularımızı alkışladık. Kupalarını izledik. Önümüzdeki sene de diğer amatör dallarındaki arkadaşlarımızı alkışlamayı arzu ediyoruz, kürekçiler başta olmak üzere. Sayın Bora Bey burada mı bilmiyorum. Ankara'da evet. Bu sene kürekte pek başarılı olamadık, onun sebeplerini herhalde bize gelişinde anlatırlar. Şimdi 168 Divan Kurulu üyesi ile başladık burada oturuma,

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan**

209'u bulduk ama insanlar burada.

#### **Erdal Günsel**

Şimdi şöyle, meclisteki gibi bizim burada yeterli oy sayısı veyahut da kaç kişi kaldı, bunları denetleme imkânımız yok ama görüyoruz. Buraya gelirken bitişe kadar gelmeyi düşünmüyor Sayın Divan Kurulu üyelerimiz, başkanı dinlerim, ondan sonra allahaısmarladık der giderim diyor.

Halbuki buranın ritüeli var, bu salonun bir mistik havası var. Bunu da teneffüs etmek lazım. Biz buraya gelirken, önce Taksimde büyük Atatürk anıtını selamlıyorum, sonra Hasnun Galipten geçiyoruz, onun 60 sene önceki durumu ile bugününü bir tartıyoruz, geniş açıdan süzüyoruz ve bugün yönetime diyoruz ki, 9 sene oldu, Hasnun Galip niye kapalı, yıkılacak mı? Bir an önce işleme, projesine başlanılır. Yapılır. Yok orası kalsın, bakın unutuldu. Hiçbir Divan Kurulu üyemiz hatırlamıyor, niye önünden bile geçmeyi düşünmüyoruz. Ama ben her Beyoğlu'na, İstiklâl caddesine çıkışımda, oradan mutlaka geçerim, oradaki emekçi kardeşimle konuşurum.

Yani sadece belirli hedeflere kendimizi adapte edersek, konsantrasyonun bir bölümünü kaçırmıyoruz.

Şimdi tabii bunları söylüyoruz, iyi şeyler olmadı mı diyor sayın başkan. Yöneticiler yaptıkları kadar yapamadıklarından da sorumludurlar. Üyelerine karşı. Biz bunları dile getireceğiz, burada konuşacağız, yol göstereceğiz, öneride bulunacağız, oraya seçilen üye arkadaşlarımız, buna tahammül gösterecekler. Bizi eleştirmeyin, e, olur. O zaman bizim burada bulunmamızın sebebi yok ki, eleştireceğiz ki daha iyilerini yapabilsinler. Eleştireceğiz ki, faaliyetlerini hızlandırsınlar.

Yoksa, her şey yolunda gider. İdare-i maslahat olur. Burada biz bütün sporcu kardeşlerimizi şampiyonluklarıyla alkışlamak istiyoruz ve bu salonda alkışlamak istiyoruz. Bakınız, stattaki salona bu kadar üyemiz de gelmiyor. Kimi ulaşım zorluğu diyor, kimisi dönüş problemi diyor vesaire. Bugün pekâlâ burada yapıldı, demek ki cumartesi günlerine alırsak, burada yapılabilir. Çarşamba günü belki öğretim var, engel teşkil edebiliyor, talebelere. Ama bizim mutlaka burada bu atmosferde Divan Kurulu Toplantısını yapmamız lazım. Ben fazla vaktinizi almayayım, dinlediğiniz için teşekkür ederim.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Sayın Erdal Günsel'e teşekkürler. Kayıt vermiş son konuşmacımız, Sayın Cihat Levent, buyurun. Sonra katkıları, katkıda bulunmak arzu ederlerse, Yönetim Kuruluna söz vereceğim.

### **Cihat Levent**

Sayın Divan Kurulu Başkanı ve kurul üyeleri, Değerli Hazirun, 10661 Cihat Levent, hepinizi saygıyla selamlıyorum. Öncelikle yapılan konuşmalarda Divan Kurulu Başkanımızın konuşmasında bir anket yapılacağına dair bir bilgi geldi. Bu anketle ilgili bir online toplantı modeli yapılacakmış, online toplantı olursa, toplantıya online olarak katılanlar da konuşma yapabilecekler mi? Yoksa, sadece fiziki olarak katılanlar mı konuşma yapabilecekler? Bu çok önemli. Çünkü yani fiziki toplantılarda bile bu kadar konu konuşulurken, online'da herkese söz verilirse, o toplantı 2 günde bitmez diye düşünüyorum. İkincisi, bu Divan Kurulu toplantılarındaki konuşma sıraları benim problemim. Ben yıllardır Turcan hocayı dinliyorum, Turcan Hoca beni hiç dinlemiyor. Yani en uzun, en son konuşur, prensibine genellikle takılıyorum ben. Bir toplantıda konuşmacı sırası ne ise, diğer toplantıda bunun ters çevrilmesini talep ediyorum ben. Bir toplantıda son konuşan, bir dahaki toplantıda ilk konuşsun. Çünkü hep aynı kişiler çıkıyorlar, aynı konuları konuşuyorlar, bugün bir üyemizin tuvalet hatıralarından, ikinci Beyazıt'a kadar dinledik Divan Kurulu Toplantısında, kime ne faydası oldu bilmiyorum. Yani bu konuşma sıralarını lütfen biraz daha dikkatli geçelim. Şimdi basketbol, voleybol, bizim kulübümüzün iki amatör lokomotif branşı, voleybolda, kadın, erkek, geçen seneye oranla daha iyi gitti. Kadın takımımız yarın Avrupa finali oynayacak. Fakat bir erkek basketbolda problemimiz var. Niye çalışmıyor! Evet. Erkek basketbolda, şampiyonlar liginde çeyrek final oynadık. Çeyrek final serisinde ilk maçımızı bir sayı farkla kaybettik, ikinci maçımızı da iki sayı farkla kazandık. Serinin son maçı, 3'üncü maçta, seri 40 sayı farkla bitti. Şimdi ben yıllardır basketbol oynuyorum ve seyrediyorum. Bir takıma bir sayı ile yeniliyorsunuz, iki sayı ile yeniliyorsunuz, bunlar bir hafta arayla bu maçta, 3'üncü maçta 40 sayı fark yiyorsunuz. Ya burada bir problem var, bakın. Yani bu normal bir şey değil ve bu büyük bir ihtimalle idari bir problem. İki takımın da eksilen oyuncusu yok, diskalifiye yok, sakatlık yok. Salonlar aynı, 3'üncü maç, nasıl 40 sayı ile kaybediliyor? Bunu bir araştırmak lazım, yani şimdi Can Natan burada olmadığı için, sevgili Can'a ben bu soruyu sormuyorum. Belki benim bu konuşmamı takip ederse, bir dahaki Divan Kurulu Toplantısında bununla ilgili bize bir cevap hazırlarsa, çok sevinirim. Şimdi bir de erkek basketbol takımının, Türkiye basketbol süper ilgi durumuna göz atalım, ilk 6 statüye göre direk playoffa giriyor. 7, 8, 9 ve 10 uncular da kendi aralarında önce bir playin oynuyorlar, sonra iki takım katılarak, 8 takımlık playoff grubunu oluşturacak, biz burada şu görünen tabloda ya 7'nci, 8'inci

olacağız, yani sonuç itibariyle, Beşiktaş veya Fenerbahçe ile eşleşip, %90 ihtimalle ilk turda playoff'a veda edip, sezonu kapatacağımız gibi görünüyor. Bizim buradaki playindeki dikkat edin en önemli rakiplerimizden birisi, Mersin Spor Kulübü, yani oraya girecek mi, girmeyecek mi? Biz Mersin'le kafa kafaya orada gidiyoruz. Bu da küme düşecek, iki takım, dipte, şimdi Mersin'le oynadığımız maçın skoru bu. Kafa kafaya oynadığımız takımdan 38 sayı fark yedik. Türkiye liginde Galatasaray basketbol erkek takımının 38 sayı fark yediği bir maç ben hatırlamıyorum. Benden önce varsa, öyle bir bilgim yok. Yani Galatasaray basketbol takımının Türkiye liginde 38 sayı yemesi çok büyük bir utanç, yani bunu başka hiçbir kelime ile anlatamıyorum. Peki buna sebep olan şey nedir?

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykutaalp Derkan**

Sayın ben konuşma, müdahale etmek zorundayım. Utanç, utanç şeyini, üzüntü verici olarak.

#### **Cihat Levent**

Ben utanıyorum, bir Galatasaraylı basketbolcu olarak, yani siz üzülüyor olabilirsiniz.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykutaalp Derkan**

Sporun ama galibiyet de şeyde yani bu sporda ben utanç şeyini pek kabul edemiyorum kusura bakmayın yani.

#### **Cihat Levent**

Tamam olur, fark etmez, sizin için öyle olsun. Şimdi size maçıtan sonraki Mersin soyunma odasını göstereceğim, Mersin Spor Kulübü, resmi Instagram sayfasında bu videoyu yayınladı, videoya dikkat edin. (Video gösterildi.) şimdi bu videonun tamamını size seyrettirmeyeceğim, videonun ilk karesi, sağ üst köşedeki arkadaş tanıdınız mı? Ben söyleyeyim, Ömer Yalçinkaya, bu sezon başında, bizim basketbol şube menajerimizdi. Sezon ortasında işine son verildi ve gitti, birkaç hafta sonra Mersin'de çalışmaya başladı. Peki, kendi isteğiyle ayrıldı. Sonra da gitti Mersin spor kulübünde çalışmaya başladı. Yani ligin devre arasında Okan Buruk'u Fenerbahçe'ye antrenör olarak verdiğiniz düşünün, yani bizim takımın A'dan Z'ye her şeyini bilen, ne oynadığımızı bilen, bütün her şeye hâkim bir elemanımızı, biz rakip bir takıma veriyoruz, üstelik Ömer Yalçinkaya bizim Divan Kurulu üyemiz, Galatasaray Lisesi mezunu. Ve bu yaptığı hareket, Galatasaray maçından sonra, bir Divan Kurulu üyesine yaklaşıyor mu? Bu arkadaşın, bu Divan Kurulu üyesinin, rakibimizde, birebir rakibimizde çalışmasına bizim yönetimimiz izin verdi mi? Şimdi yönetimden bir Galatasaray Kulübü üyesinin, profesyonel olarak bir rakipte çalışması için yönetimden yazılı izin alması gerekir.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykutaalp Derkan**

Anayasal çalışma hakkını nasıl şey yapacaksınız? Böyle bir izin pratikte bir anlamı yok. Söz konusu olamaz yani. Sicil kapatır. Kulüp üyeliğini kapatır.

#### **Cihat Levent**

Aynen sizin bunu söyleyeceğinizi tahmin ettiğim için de bir sonraki slaytı hazırladım. Tüzüğümüzün 7'nci maddesi, kulübümüze üye olmak için, herhangi bir rakipte çalışmamak gerekiyor. Kulübe üye olduktan sonra, eğer bunlar geçerli değilse, o zaman biz bir sürü üyeyi niye üyelikten çıkarttık, yasal sorunlardan dolayı, Hakan Şükür kulübe üye olduğu günkü haliyle mi kabul edeceğiz? Bugünkü haliyle mi kabul edeceğiz? Bakın bu üyelik şartları, sonrasında devam etmez diye bir şey yok. Bu kulübe üye olmak için bunlar şarttır. Ve üye olduğunuz sürece, bu şartları devam ettirmek zorundasınız. Eğer yönetimin özel bir izni yoksa, bu kişinin kulüp üyeliğinin de düşmesi gerekir. Beni dinlediğiniz için teşekkür ederim.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykutatp Derkan**

Evet, Cihat Levent bu bölümdeki son konuşmacımızdı. Konuşma süreleri konusunda çok pratik bir öneri getirdi. Bizim son 3 dönemdir sürdürdüğümüz, bir uygulama var. Konuşma sırasında önceki dönem başkanları, ikinci başkanları ve Divan Kurulu başkanları öncelik, eğer konuşma talep ederse, öncelikliler. Onun dışındaki konuşmacıları biz bir algoritma ile konuşma sürelerine göre ve konuşma sırasına göre tekrar bir sonraki toplantıda sıralama yoluna gideceğiz. Bunun da objektif kriterini açıklamak koşuluyla.

Şimdi ben sözü Sayın Mehmet Cibara, Yönetim Kurulu adına veriyorum. Buyurun.

### **Kulüp Başkan Yardımcısı Mehmet Cibara**

Sayın Başkan, Değerli Heyetiniz, öncelikle yeni görev süresinin başarılı geçmesini dilerim. Değerli Hazirun hepinizi saygı ile selamlıyorum. Ben çok kısa iki konuda Mehmet Bilen Bey'in sorduğu iki soruya cevap vereceğim. Bir tanesi, 2025 yılında stopaj gelirlerimiz nedir demişti. Sık sık kendisiyle görüşüyoruz ama bu konuda hiç, net bir bilgi verememiştik. 2023 yılından başlayacağım, çünkü 2018-2022 arası, stopaj gelirleri kaldırılmıştı, 2023-2024'te toplam 390 milyon TL, bunun sadece zaten tesislerde ve amatör şubelere maaş ödemelerinde, prim ödemelerinde kullanıyoruz, menajer paralarını bile buradan ödeyemiyoruz, sınırlı bir yerde kullanılıyor. Bunun 125 ini tesislere, 265 ini de amatör şubelere vermişiz. Amatör şubeler derken 17 tane şubeye dağıtıyoruz. Sadece basketbol, voleybol değil. 2024-2025 yılındaki, bunlar 1 Haziran – 31 Mayıs sezonu kaplayacak şekildedir, 2024-2025 yılında 289 milyon tesis, 410 milyon amatör şube, toplam 699 milyon lira. 2025-2026 içinde bulunduğumuz sezonun da 9 ayında, 669 tesis, 433 amatör şube, 1 milyar 102 milyon gibi bir stopaj geliri almışız.

Bir diğer konu da bu kadar imkân varken, amatör şubeler Avrupa'da olmalı demişti kendisi, ben kısaca 2 senedeki durumumuzu anlatayım, erkek basketbolda geçen sene FİBA da şampiyonlar liginde final oynadı. Bu sene maalesef final foura kalamadık. Kadın baskette iki senedir EuroLig'de mücadele ediyor. Bu sene final fourda ve finale çıktı. İnşallah yarın da hepimizin yüzünü güldürecek bir sonuç alırlar. Kadın basketten sonra, kadın voleybolda, CEV-Cup'ta bu sene şampiyon olduk, geçen sene challenge cup'ta yarı finalde gitmiştik Chieri'ye, bu sene kendilerini CEV-Cup'ta kazandık, yendik. Erkek voleybol, iki senedir şampiyonlar liginde oynuyor Avrupa'da ve iki senedir de Türkiye liginde, final oynuyor, bu sene Türkiye kupasında da final oynadı, ama sırf Avrupa kısmına da bakarsak, iki senedir şampiyonlar liginde, kulübümüz ve ülkemizi başarıyla temsil ediyor. Diğerlerine bir bakarsak şöyle, sutopunda, judoda, engelli aslanlarda hem Avrupa'da hem Türkiye'de şampiyon oluyoruz, bireysel şeylerde pek size tam

bir bilgi veremiyorum ama, yüzmede Türkiye şampiyonluğumuz var bu sene, kürekte, yelkende de olimpiyat kotalarını alan oyuncularımız var. Ali Demir Hoca çıktı galiba, o da sporcu ve sporcu desteğini bekliyoruz demişti. Aynı şeyi Mehmet Bilen de söylemişti. Biz eski sporcularımızın Galatasaray armasını taşıyan sporcularımızın, bizlere bu konuda yardımcı olması için, çalıştayda da genel kurulda da her yerde aynı şeyi söylüyoruz. Örnek olarak da kadın basketi veriyoruz. Kadın basketin bu kadar başarılı olmasında, eski sporcularımızın, eski kaptanlarımızın, şube yöneticilerimizin büyük katkısı var, Mihriban Oğuz'u söyleyebilirim, Selçuk Göç'ü söyleyebilirim, bilabedel değilse bile sembolik bir ücretle, şube kaptanlığı kapan Işın Alben'i söyleyebilirim. Kadın voleybolda da alt yapı seviyesinde de olsa, Ömer Tümay eşliğinde, bir grup bazı grubun mensupları da buradaydı. Şimdi göremiyorum ama hem altyapıda, hem de velilerle olan ilişkilerde, gerçekten iyi destek veriyorlar bize, onun haricinde, bekliyoruz katkılarınızı, her seferinde de söylüyorum, yani biz para pul istemiyoruz, eski sporcularımız, tecrübelerini aktarsın, eski yöneticilerimiz, eski antrenörlerimiz her zaman verecekleri katkıya her zaman kapılarımız açık, hatta biz onları antrenmanlarda da salonlarda da görmek istiyoruz, Sinan Erdemde olsun, Burhan Felekte olsun, court site'da, protokolde 20 kişilik yer ayırdık, istedikleri zaman gelebilirler bilabedel ve bizle görüşlerini paylaşabilirler. Onun haricinde şunu çok açık ve net bir şekilde söyleyebilirim. Biz göreve geldiğimizde amatör şubelerle ilgili 5 senelik bir program yapmıştık, sonra tüzük değişikliği, 4 sene olunca, bazı şeyleri erkene çekmek zorunda kaldık. Her şubede her istediğimiz sonuca varamadık ama şu anda vardığımız sonuçlar itibariyle, camiamıza yakışır sonuçlar elde ettiğimizi düşünüyorum. Beni bu saate kadar bekleyip de dinlediğiniz için teşekkür ederim.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Sayın Mehmet Cibara, bir Divan Kurulu başkan yardımcımız Sayın Sonay Kale'nin bir sorusu olacak.

#### **Divan Kurulu Başkanı Yardımcısı Sonay Kale**

Ben şunu merak ettim, sadece devlet yardımı, bizim ödediğimiz stopajları, şu ana kadar %100 ünü veriyorduk, bundan sonra da %50'sini verecek, onun haricinde başka amatör sporlara katkısı yok mu, yani kendi paramızı mı kullanıyoruz. Önceden vardı çünkü, daha önceki yıllarda.

#### **Kulüp Başkan Yardımcısı Mehmet Cibara**

Evet, yok. Hatta 1 Ocaktan itibaren stopaj gelirlerini %75 e düşürdüler, 1 Temmuz'dan itibaren de yani önümüzdeki sene içinde stopaj gelirini %50 ye düşürdüler. Bırakın başka şeyi, hiçbir şekilde devletten bir yardım almıyoruz, hâlâ iddia gelirleri belli. Bazı şubelerde, televizyon yayın hakları yok. Federasyon Sponsorlarının, sponsor gelirlerini kulüplere eşit şekilde dağıtması, sonucu çok cüz'i rakamlarla karşı karşıyayız. Buna karşılık devlet desteğinden ziyade, formaların üzerindeki reklamlardan, sponsor gelirlerinden %10 kesiyorlar. Biletlerden %7 kesiyorlar. Dolayısıyla biz pek destekten ziyade, kendi işimizi, kendimiz yapmaya çalışıyoruz. Evet. Teşekkürler.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Sayın Mehmet Cibara'ya teşekkürler, muhasip üyemiz Sayın İbrahim Hatipoğlu, katkıda bulunacak. Buyurun.

### **Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi İbrahim Hatipoğlu**

Sayın Hazirun, Ayhan ağabeyin, Ayhan Özmızrak beyin birkaç tane sorusu vardı, onlara kısaca verip, huzurlarınızdan ayrılacağım. Birincisi faaliyet kârımız yok demiştiniz, yani brüt kâr elde ettik, faaliyet kârımız yok. Evet, bu inkâr edilecek bir şey değil, orada da 1,9 milyarlık diğer faaliyet giderlerini sormuştunuz. Bu tamamen kur farkları, geçmiş dönemin 637 milyonken, bu dönem kur farkları, 1,9 milyara çıkmış durumda, oradaki fark kur farklarından geliyor. Ben kendi sunumumda da bahsetmiştim. Bizim geliştirmemiz gereken gelirlerimizden bir tanesi, oyuncu satışı, bunları da yapabildiği zaman bu kulüp, bir kadromuz oluştu artık, bundan sonra gelenler gibi, gidenlerin de olması muhtemel, o durumda faaliyet kârını da elde etmek mümkün olacak. Onu kısaca belirtmek istedim. Bir diğer konu, futbolun cari oranla ölçtünüz, futbolun gelirleri derken, maalesef orada mağazacılığı çıkardınız. Ha, yok, ben yani onu da söyleyeceğim, ama öncesinde futbolu mağazacılık gelirleri dışında bir gelirle ifade ettiniz, halbuki, işte tam onu söyleyeceğim. Mağazacılığı, dediğimiz şey, tam da futbolun bir ürünü, yani mağazacılığı futboldan ayrı düşünmek mümkün değil, dünyadaki bütün kulüpler için en önemli gelir kalemlerinden bir tanesi, diğer konuya gelirsek, yani kısa vadeli yükümlülüklerin karşılanması ile ilgili, aslında futbol kulüplerini diğer şirketler gibi değerlendirirken, bazı böyle teknik hatalar ortaya çıkabiliyor. Bunun da en önemli, futbolcularımız bizim duran varlıklarımızda görünüyor. Halbuki bunlar dönen varlıklar gibi hareket edebilen, kısa vadede nakde dönüşebilen varlıklar. Dolayısıyla yine aynı şekilde burada bir ya da iki tane oyuncunun satılması durumunda bu tablo bambaşka bir yere gidecektir. Şarta bağlı yükümlülüklerimizin 28 Şubat itibarıyla 2,8 milyara yükseldiğini söylemişsiniz. Buradaki temel problem de şu, 28 Şubat öyle bir tarih ki, biliyorsunuz oyuncu borçları 31 Mart itibarıyla sıfırlanıyor, onlar sıfırlanmadığı için, bu tabloda o dönem için yüksek görünüyor. Ama bugün baktığımızda bu gayet kabul edilebilir rakamlara gelmiş durumda. Arz ederim.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykutatlp Derkan**

Sayın İbrahim Hatipoğlu'na teşekkürler. Değerli Hazirun, saat 17.18, Divan Kurulumuzun Nisan ayı oturumu ve yeni dönemin, seçimden sonraki ilk toplantımızdı. Divan Kurulu'nun çalışma prensipleri önümüzdeki dönem, çalışma programımızı aslında biz şekillendirdik. Çalışma grupları. Fakat hem yoğun bir hem mali gündem hem de şey söz konusuydu. Bu şey öncesi, bütçe genel kurulu öncesi dönem, o yüzden onu Eylül ayı programımıza saklıyoruz. Anketler ve çalışma grupları, tabii burada bir Divan Kurulu'na bir Divan Kurul içi bir öneri hattı da oluşturacağız ama bunu açık yayında söylersek, daha sonra o e-posta hesabı çöplüğe dönüyor, o yüzden o size SMS ile ve e-posta yoluyla bildirilecek. Seçim ortamına giriyoruz. Seçim sathı mailine giriyoruz, ben bu vesile ile kulübümüze bu yeni dönemin yani seçimle başlayacak dönemin hayırlı uğurlu olmasını diliyorum ve Divan Kurulumuzun 3 saat 45 dakika olan oturumunu kapatıyorum. İyi ve sağlıklı günler diliyorum. Hoşça kalınız.

**Aykutalp Derkan (6833)**  
Başkan

**Sonay Kale (9001)**  
Başkan Yardımcısı

**Yalçın Kaya (6904)**  
Başkan Yardımcısı

**Ali Tüzmen (8377)**  
Yazman

**Ayşe Esra Arslan (9303)**  
Yazman