

Divan Kurulu Toplantı Tutanağı

Divan Kurulu'nun 8 Ekim 2025 Çarşamba günü saat 13.30'da Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Özhan Canaydın Konferans Salonu'nda yaptığı toplantının tutanağıdır.

Divan Kurulu Başkanı Aykutam Derkan

Değerli Divan Kurulu Üyelerimiz, bizleri Galatasaray dijital platformlarından takip eden üyelerimiz, Değerli Basın Emekçileri, Galatasaray'ımızın sarı kırmızı renklerine gönül vermiş, hayatlarını armaya adanmış kıymetli taraftarlarımız, Cumhuriyetimizin kurucusu ebedi Başkomutan Gazi Mustafa Kemal Atatürk, vatan uğruna yaşamlarını yitirmiş kahraman şehitlerimiz, kulübümüzün kurucusu 1 numaralı üyesi Ali Sami Yen ve arkadaşlarıyla geçen toplantımızdan bu yana ebediyete intikal etmiş üyelerimiz için sizleri saygı duruşuna davet ediyorum.

(Saygı duruşu yapıldı.) Buyurun oturabilirsiniz. Ruhları şad olsun, hepsine Allah'tan rahmet diliyoruz. Müsaadenizle yerime geçiyorum.

Vefat listesini aktarabilir miyiz acaba?

Değerli Hazirun, acı kayıplarımız oldu, onları müsaadenizle arz etmek istiyorum.

Divan üyelerimizden 6970 Bankacılık ve Finans sektöründe üst düzey yöneticilik yapmış Ender Par, 7646 siyasetçi, Piar Gallup Araştırma şirketinin kurucusu, Bülent Hasan Tanla, 7897 Şenay Kırmancı ve son olarak 11143 Sicil Kurulumuzda görev yapmış, Taçspor Kulübü Yönetim Kurulu üyesi Hakan Melek. Ebediyete intikal etmişlerdir, hepsine Allah'tan tekrar rahmet diliyoruz. Ruhları şad olsun.

Değerli Hazirun şimdi gündemimize geçiyoruz. Gündemi Divan Kurulu Yazman üyemiz, Sayın Nilüfer Sanvar okuyacak. Buyurun.

Divan Kurulu Yazmanı Nilüfer Sanvar

Gündem:

1. Eylül ayına ait toplantı tutanağının takdimi ve oya sunulması.
2. Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması.
3. Tüzüğümüzün 87/14 maddesi uyarınca kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiş, konsolide yıllık mali tablolar ile özet, yönetsel, sportif Faaliyet raporlarının Yönetim Kurulunca sunulması.
4. Tüzüğümüzün 96/8 inci maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bağımsız denetimden geçmiş, konsolide yıllık mali tablolar ve özet yönetsel, sportif faaliyet raporlarının ilgili olarak Denetim Kurulunun tespit ve incelemeleri.
5. Gündemin 3'üncü ve 4'üncü maddelerinde sunulan raporlarla ilgili görüşme.
6. Kulübümüzü ilgilendiren önemli ve güncel konular hakkında katılımcılara söz verilmesi.
7. Kapanış.

Divan Kurulu Başkanı Aykutam Derkan

Teşekkürler. Şimdi okunan gündemi oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Oybirliğiyle kabul edilmiştir.

Gündemin 1'inci maddesiyle devam ediyoruz. Eylül ayına ait toplantı tutanağının takdimi ve oya sunulması.

Değerli Hazirun, ses kaydı çözümlenmiş kontrol edilip, gsDivan.com Divan Kurulu internet sitemize yüklenmiştir. 32 sayfa ve 1 imza sayfası olarak, 33 sayfa ve 2 saat 48 dakikalık bir toplantının tutanağıdır. Çözümlendiği ve siteye yüklendiği şekliyle Eylül ayı toplantı tutanağını oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Oybirliğiyle kabul edilmiştir.

Gündemin 2'nci maddesiyle devam ediyoruz. Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması.

Değerli Hazirun, gelen bir evrak var, onu sonra, önce genel kurulla ilgili kuruluş yıldönümü ve Yıllık Olağan Genel Kurulumuzla ilgili yönetimimizden gelen ilan edilmiş gündem ve programı okuduktan sonra, Sayın İbrahim Gökner ve Divan üyesi, Saygıdeğer Divan üyelerimiz tarafından imzalanmış gelen bir evrak var. Onu takdim edeceğiz. Önce kuruluş yıldönümü. Müsaadenizle ben arz edeyim

Kulübümüzün malum 120'nci kuruluş yıldönümünü kutluyoruz. Kutlama programı, 10 Ekim 2025 Cuma günü saat 14.00'te stadımızda, Gazi Mustafa Kemal Atatürk, Tefik Fikret ve Ali Sami Yen anıtı açılış töreni yapılacaktır.

11 Ekim 2025 Cumartesi günü geleneksel olarak, kurucumuzun Ali Sami Yen Bey'in Feriköy kabristanındaki mezarını ziyaret ediyoruz, saat 10.00'da saat 10.45 te Taksim Atatürk Anıtı'na çelenk koyuyoruz. Daha sonra Galatasaray Lisesi'ndeki tören programına geçiyoruz.

11.00-11.15 arası Galatasaray Lisesi Tefik Fikret Salonu'nda toplanıyoruz. Hoş geldiniz konuşması, saygı duruşu, İstiklâl Marşından sonra Galatasaray Marşı icra ediliyor. Kulüp Başkanımız Sayın Dursun Aydın Özbek konuşmasını yapıyor. En kıdemli üye yaş kütüğüne 120'nci yıl plakettini çaktıktan sonra, Divan Başkanı konuşması ve 50 yıllık Divan üyelerine berat ve madalya takdimi yapıyoruz. Kazanılan 1 yıllık süre zarfında kazanılan ödül ve kupaların sunumu ve müzeye teslimi protokolü yapıldıktan sonra, saat 12.30'da Galatasaray pilavına geçiyoruz.

Değerli Hazirun, bu sene 50'nci yıllık kıdemini doldurarak müsaadenizle 50'nci yılını kutlayacak, aramıza katılacak üyeleri takdim ediyorum.

4150 Hayri Haydar Karabey, 4423 Ahmet Nur Taşpınar, 4435 Ersin Kocaoğlu, 4507 Ertan Uğur, 4645 Mehmet Ömer Akad, 4676 Berra Besler, 4744 Reha Bilge, 4797 Mustafa Kaya Örs, 4804 Reyhan Aksel, 4890 Mehmet Vedat Bilge, 4907 Halil Akgül, 4909 Ethem Tolga, 4911 Hüseyin Nihat Birgül, 5127 Ömer Ünal Özeren, 5335 Ali Murat Yayla, 5341 Ercan Ekin, 5352 Özcan Yetiş, 5518 Burhan Yıldırım, 5553 Orhan Selim Selimoğlu, 5554 Hamdi Aliyar Dengiz, 5619 Teoman Cem Kadioğlu, 5661 Cemil Ceyhan Kalpakoğlu, 5866 Mustafa Avşaroğlu.

Okunduğu gibi, 23 Değerli Divan üyemiz 50'nci yıllarını doldurarak 50 yıl kıdemli üyelerimiz arasına katılacaklardır. Hayırlı uğurlu olsun, kendilerine kuvvetli bir alkış rica ediyorum.

Bir rejiden 11-18 Yıllık Genel Kurulun Galatasaray web sitesinden gündemini yansıtabilir misiniz? Vakit kaybetmeyelim. Saygıdeğer katılımcılar, kulübümüzün Yıllık Genel Kurulu, ilk toplantı günü, hayır, hayır galatasaray.org dan siz yardımcı olabilirsiniz.

Kulüp Kuruluş Yıldönümü'müz ayın 11'inde malum. 18'inde de Haliç Kongre Merkezi'nde, Yıllık Genel Kurulumuzu icra edeceğiz. Toplanıyoruz. Haliç'teki Kongre Merkezi'nde toplanıyoruz.

İkinci toplantı günü, fiili toplantı günü Sayın Başkanım. Spor Yasası'na uyum çerçevesinde değişen tüzüğümüzün gereği, 1 Haziran 2024 – 31 Mayıs 2025 faaliyet döneminin Faaliyet Raporları, galatasaray.org kulüp internet sitemize, resmî web sitemize malumunuz yüklendi. 400 küsur sayfalık bir rapor ve o dönemin yine Denetim Kurulu Raporu, bütün bunlar web'de yüklü.

Vakit kaybetmeyelim, daha sonra gündemin daha sonra arkadaşlar bulur. İcra ederiz.

Şimdi vakit kaybetmeyelim. Sayın İbrahim Gökna'ndan gelen yazıyı ve imzaları okuyabilir miyiz?

Divan Kurulu Yazmanı Nilüfer Sanvar

8 Ekim 2025. Galatasaray Spor Kulübü Divan Başkanlığına, Sayın Başkan ve Değerli Divan Heyeti, Defne Kurt, 2025 Dünya Paralimpik Yüzme Şampiyonası'nda 7 günde 5 altın madalya kazanarak, ülkemiz adına tarihi bir başarıya imza atmıştır. Defne 2014 yılında ve 2024 yılına kadar Galatasaray yüzme bölümünde yarışmış ve kulübümüz adına çok başarılı olmuştur. Galatasaray ile 2024 yılında mukavelesi sona eren Defne 2023 yılında geçirdiği talihsiz trafik kazası sonucu, şimdi yüzme hayatına paralimpik yüzücü olarak devam etmektedir. Defne'nin 10 yıl boyunca Galatasaray'a ve Türkiye'ye kazandırdığı büyük başarıları teşekkür etmek, ödüllendirmek için kendisini 2025 yılı Kasım ayı Divan toplantımıza davet etme talebimizi bilgilerinize sunarız. Saygılarımızla, Galatasaray Spor Kulübü Divan üyeleri, İbrahim Gökna. İmza atan Divan üyeleri; İbrahim Gökna 8256, Akın Oraloğlu 3792, Ferit Volkan 4689, Sait Mısırlıoğlu 9476, Turcan Bolayır 5385, Levent Karadeniz 10430, Arif Kut 6367, Murat Lakay 9084 Tuncay Pulcu 10245, Hayrettin Kozak 4276, Berkan Baras 7954, Emrah Volkan 9552, Enis Buldanlıoğlu 5063, Hüseyin Avunduk 7155, Erdoğan Gülsoy 6187, Öner Kılıç 8177, Ömür Göksel 4606, Erdal Günsel 7713, Ömer Işıl 3882, Ömer Demir 6048, Tamer Celasun 8106.

Divan Kurulu Başkanı Aykutaalp Derkan

Alabilir miyim? Değerli Hazirun, Sayın Defne Kurt bizim aktif spor yaptığı dönemde, Kulüp olarak Başarı Belgesi ile onurlandırılmıştır. Kendi isteğiyle şu anda katıldığı yani Paralimpik branşında ferdi sporcu olarak yarışmaktadır. Dolayısıyla bizim Divan olarak ayrı bir ödüllendirme ve onurlandırma durumumuz yok, biz Divan yönetimi olarak müzakere ettik kendi aramızda. Ama kendisine Türkiye'ye kazandırdığı bu son paralimpik branşındaki başarıları için kuvvetli bir alkış alalım. Bizim aktif sporcumuz olmadığı için de Divana davet olayını takdirlerinize bırakıyoruz ama bizim Divan yönetimi olarak bir davet söz konusu değil, çünkü kendisi bireysel olarak, ferdi olarak yarışmaktadır. Artık bizim aktif sporcumuz değildir. Durumu arz ettik. (Oylama yapın) Daha önce Divan beratı ve Kulüp beratı aldı. Yani bu oylama konusu değil yani. Ferdi sporcu. Paralimpik branşımız var ama kendisi bizim paralimpik branşımızda yarışmıyor, kendi takdiri, evet.

Değerli Hazirun, gündemimizle devam ediyoruz. Mali raporlara, yönetim raporlarına geçmeden önce sözü Saygıdeğer Başkanımız Dursun Aydın Özbek'e veriyorum. Buyurun Sayın Başkan.

Kulüp Başkanı Dursun Aydın Özbek

Sayın Divan Başkanım ve Kıymetli Heyeti, Değerli Divan Kurulu üyeleri, Saygıdeğer Hanımefendiler ve Beyefendiler, hepinize saygılarımı ve selamlarımı gönderiyorum.

Bugün Ekim ayı Divan Toplantımızda bir aradayız, Ekim ayı Galatasaraylılar için önemli ve değerli bir aydır. Kulübümüzden bundan 120 yıl önce 1 Ekim’de Galatasaray Lisesi’nin bir sınıfında Ali Sami Yen ve arkadaşları tarafından kuruldu. Galatasaray’ımıza nice 120 yaşlar ve nice başarılar diliyorum. Bu vesileyle Başkanımız Ali Sami Yen ve arkadaşlarını da saygı ve rahmetle anıyorum. Değerli Hazirun, futbol takımımız Ekim ayına mutlu ve gururlu bir şekilde girmemizi sağladı. Liverpool maçında aldığımız galibiyetin bizi Avrupa’da hedeflediğimiz başarılarla götürecektir ateşi yaktığına da inanıyorum. Bu galibiyette imzası olan başta Okan hocamız olmak üzere, teknik kadromuz, oyuncularımız ve çalışanlarımıza buradan teşekkürlerimi gönderiyorum. Sizlerden, onları daha da büyük başarılarla taşımak için, onlar için güçlü bir alkış rica ediyorum, değerli Hazirun.

Daha büyük başarılar için onların her zaman yanındayız, birlikte hedeflediğimiz başarılarla da ulaşacağız. Değerli Hazirun, biraz da kulübümüzdeki güncel gelişmeler hakkında sizi bilgilendirmek istiyorum. Bildiğiniz gibi, sportif başarılarımızın yanında da kulübümüzü geleceğe taşımak için yaptığımız projeler vardı. Bu projeler aralıksız devam etmekte. Kısa notlar halinde sizlere de ne vaziyette olduğumuzu, nereye geldiğimizi de belirtmek istiyorum.

Özellikle çok önemseydiğim, sizlerin de çok önemli bulduğunuzu düşündüğüm, bu stadın yanındaki Aslantepe Vadisi’ndeki projemiz hakkında bir şeyler söylemek istiyorum.

Bildiğiniz gibi orada basketbol, voleybol, salon sporlarına hizmet eden tesisimiz bulunuyor. Bunun için projemizi zaten bitirmiştik, projemiz onaylanmak üzere Gençlik ve Spor Bakanlığı’na iletilmişti. Projenin onaylanması için beklenen bir husus, bildiğiniz gibi çünkü imar planı yapılmıştı arsanın, buna bağlı, yapılan plana bağlı olarak bazı terklerin belediye namına yapılması lazım. O itibarla biz gerekli evrakları hazırlayarak, ilgili başvuruyu da Sarıyer Belediyesi’ne yapmıştık. Dün Sayın Başkanım ile konuştum, Sarıyer Belediye Başkanı ile konuştum, onların bugün veya yarın encümenden bunu onaylamasını bekliyorum. Onaylanması halinde, projemizin tasdik edilmesi, onaylanması için önünde bir engel kalmıyor. Kendisi son derece pozitif konuştu. Bugün veya yarın çıkmasını bekliyoruz encümenden. Onun çıkması ile işte ruhsat aşaması başlayacak. Hemen de inşaatın yapımına başlayacağız.

Kemerburgaz’la ilgili bir şeyler söylemek istiyorum. Kemerburgaz’da bildiğiniz gibi A Takımı yerleşkesini yaptık, uzun zamandan beri bize hizmet veriyor. Son derece güzel bir tesis oldu. Orayla ilgili de Eyüp Belediyesi’ne iskân belgesini almak için başvurduk, hatta harcını da yatıştırdık. SGK’dan bir evrak bekleniyor. Bugün, yarın iskân belgemizi de almış olacağız.

Bunlar önemli detaylar, geçmişe baktığımız zaman, yapılan yatırımlarda veya tesislerden yasal prosedürler birçoğunda tamamlanmadan yola devam edildiği için, ileride sıkıntı yaratabilecek hususlar. Onun için son derece dikkat ediyoruz, yaptığımız tesisin, yatırımın yasal sürecinde tamamlamak için elimizden gelen gayreti sarf ediyoruz. Aynı şekilde birkaç kelime ile de Ada ile ilgili söylemek istiyorum. Adada da aynı durumdayız. Yatırımımız aşağı yukarı bitti, büyük kısmı. Sadece havuzla ilgili bir çalışma yapmamız lazım. Bildiğiniz gibi, sezon içinde havuzla ilgili çalışmayı durdurmuştuk, havuzun kullanımına engel olmamak için, şimdi havuz kapandığı için havuzun da bazı desteklere ihtiyacı var. Onu yaptıktan sonra da artık Ada ile ilgili herhangi bir şeyimiz kalmıyor. Onun için de yasal olarak zaten bir inşaat ruhsatı ile oradaki çalışmayı yapmıştık. Şimdi onun da müracaatını yaptık, iskân belgesini de almak suretiyle ileride yasal zorunluluğumuz olan her şeyi yerine getirmek istiyoruz.

Evet önemli bir husus da Florya arazimizle ilgili gelişmeler var. Orada da inşaat ruhsatının alınması için, ihaleyi kazanan Nivak firması ile çalışmalarımız devam ediyor. Nivak firması da projeye o kadar önem veriyor ki, uluslararası bir yarışma açtı, buranın projenin yapılması, mimarisinin çözülmesi için, uluslararası bazda bir proje, ödüllü bir proje. Türkiye'den ve yurt dışından davet edilen firmalar, gerçekten kendi branşındaki çok önemli mimari firmalar.

Dün onlarla ilgili bir toplantıya katılmıştım, gerçekten Galatasaray'a yakışır önemli bir proje olarak gelişecek. Zaman zaman size de bu ödüllü yarışmanın neticesini duyuracağım.

Evet. Mecidiyeköy'de inşaatımız devam ediyor. Öyle zannediyorum ki, bazı ufak tefek aksaklıklar oldu, geçmişte, şeye kadar, Nisan ayına kadar tamamı bitmiş olacak. Orada beklediğimiz satılmasını beklediğimiz fakat bugün için itibariyle satışa koymadığımız bazı dairelerimiz var, onlarla ilgili de detaylı bilgiyi inşallah Genel Kurul'da, sizlere aktaracağım.

Evet. Büyükçekmece ile ilgili, Büyükçekmece'de bildiğiniz gibi 120 dönümlük bir arazimiz var. Şimdi şu hususa dikkat etmenizi istiyorum. Galatasaray'a elbette ki böyle gayrimenkulleri kazandırmak son derece önemli. Kim ön ayak olduysa, hangi yönetim bu işe ön ayak olduysa, onlara buradan büyük bir teşekkür göndermek lazım.

Büyükçekmece'de tesis yapılması için gerçekten kazanan, Galatasaray'a kazandırılmış çok önemli bir arazi. Fakat bir husus hep ihmal ediliyor. O da şu. Bir proje yapmak üzere, bir kamu kuruluşundan veya belediyeden veyahut da bir şahıstan bir arsa alıyorsunuz. Bunun amacına uygun şekilde geliştirilmesi lazım. Geliştirmeden kastım şu. Örneğin, bir arsayı aldıysanız buraya voleybol sahası yapacaksanız, ona uygun planlarının yapılması, futbol sahası yapacaksanız, ona uygun planlarının yapılması lazım. Voleybol tesisi yapacaksanız, yüzme yapacaksanız, ona uygun planlarının, imar planlarının yapılması lazım. Sadece arsayı alıp rafa kaldırmak yetmiyor. Dolayısıyla Büyükçekmece'de yönetime geldiğimizden beri uğraştığımız bir husus vardı. O da Sevgili Başkan Hasan Akgül'le konuştuk, dedim ki ya biz burayı tamam Galatasaray'ın da buraya işte totemi de dikmişiz o zaman Galatasaray'a aittir diye, doğru. Peki, ben burada bir şey yapmam için, yatırım, geleyim yapayım, ne yapacağım burada ben? İşte futbol tesisi, altyapı tesisi yapalım. Tamam yapalım. Sevgili Başkanım. Peki, ben alt yapıyı yapmak için burada soyunma odaları, efendim bir konaklama, çünkü barındırdığımız, altyapıda yetiştirdiğimiz oyuncularımız var. Yeme, içme alanı, yapmam lazım. Geldiğimizde bu yoktu. Bunu yapamazsın, e sayın başkan ben bunu yapamazsam, buradaki tesisin yani nasıl yapacağım konusunda. Bunu biraz kısa geçmek istiyorum. Anlatmak istediğim şu. Yönetimlerin bu konulara çok dikkat etmesi lazım, yani almak yahut da kulübe kazandırmak yetmiyor. Amacına uygun şekilde de geliştirmek gereğini vurgulamak istiyorum. Onun için de şimdi Sevgili Başkan Hasan Akgül'le bu çalışmaları yaptık ve planları yapıldı. Büyükçekmece'de geçti, şimdi büyükşehirde imar komisyonunda, komisyondan geçip, meclise havale edilmesini bekliyoruz ve sıkı bir şekilde de takip ediyorum.

Evet, önemli bir husus da Kalamış tesislerimizle ilgili söylemek istiyorum. Bildiğiniz gibi arkadaşlarımızla beraber seçildiğimizden beri, hep bir şeyden bahsediyoruz. Tesisleşme, tesisleşme, tesislerimizi yapalım, tesislerimizi yenileyelim diyorum. Bu gerçekten çok önemli. Bildiğiniz gibi yapılar, eskimeye mahkûm, onun için zaman zaman gerektiği zaman, bunların elden geçmesi, güncel hale getirilmesi, burada çalışan sporcularımızın gelen üyelerimizin çok daha konforlu bir alana sahip olması esas.

O itibarla şimdi Kalamış tesisleriyle ilgili de değerli Yönetim Kurulu üyem, Sedat Artukoğlu'nu görevlendirdim, o da Kalamış tesislerine gidip, oradaki eksikliği, fazlası ne varsa, onun da tadilatına başlayacağız. Bildiğiniz gibi Kalamış tesislerimizde, ihaleyi alan oradaki müstecirimizin kontratı Ekim sonunda bitiyor. Yeniden bir ihale yapma zorunluluğu var. Bu süre zarfında, bundan da istifade ederek, orada yapmayı düşündüğümüz yenilikleri, tadilatları da yapmayı planlıyoruz.

Evet. En önemli faaliyetlerimizden birisi de bildiğiniz gibi, bu önümüzdeki Cuma günü açılışını yapacağımız, tam stadımızın önünde, Tem otoyoluna bakan bir Atatürk heykeli, yaptırdık. Şimdi kaidesi yapılıyor, Cuma günü de açılışımız var. Bildiğiniz gibi, heykelin kompozisyonu şöyle, Atatürk ortada, bir tarafında Ali Sami Yen Bey, diğer tarafında da Tevfik Fikret duruyor.

Dolayısıyla bunu, bu açılışa hepinizi davet ediyorum Cuma günü, orada hep beraber Galatasaray'ın bu önemli açılışında icabet etmenizi rica ediyorum. Efendim.

Değerli Hazirun, 25 Eylül'de kadın ve erkek voleybol, kadın futbol ve tekerlekli basketbol takımlarımızın forma lansmanları için Adamızda buluştuk. Gerçekten yani her şeyin yavrusu, şeye çok şirin, çok güzel gözükürmüş, doğru. Ama gerçekten Ada bana çok güzel gözüküyor. Ada gerçekten o tesise yani, bir kutlamaları yaptık, o günkü şeyiyle, çok mükemmel bir tesis oldu. İnşallah hep beraber yıllar boyunca oradaki birlikteliğimizi ve beraberliğimizi devam ettirmek istiyorum.

Bu sene tüm amatör şubelerimizde önemli hedefler koymuş vaziyetteyiz değerli Hazirun, ben tüm sporcu kardeşlerimizin bu beklentilerimize cevap verecek şekilde sonuna kadar mücadele edeceğine ve bizi gururlandıracağına inanıyorum. Bu vesileyle bize amatör sporlarda destek veren tüm sponsorlarımıza da buradan büyük bir teşekkür gönderiyorum.

Değerli Galatasaraylılar, tüm branşlarımızda rekabetin en üst seviyeye çıktığı aylara gelmiş bulunuyoruz. Bu zorlu dönemde, yine birlik ve beraberlik ve sevgi ikliminin içinde kalarak, Galatasaray'ımızı hedeflediğimiz başarılarla ulaştıracağımıza da yürekten inanıyorum.

Tüm üyelerimize, taraftarlarımıza, buradan bize verdikleri destek için çok büyük bir teşekkür ediyorum. Hepinize sevgi ve saygılarımı sunuyorum değerli Hazirun.

Divan Kurulu Başkanı Aykutanp Derkan

Sayın başkana teşekkürler. Mali sunuma geçmeden önce Genel Kurul gündemini bir ekrana yansıtabilir miyiz? Büyütebiliyor muyuz? Lütfen okur musunuz?

Divan Kurulu Yazmanı Nilüfer Sanvar

Galatasaray Spor Kulübü Yıllık Olağan Toplantısı. 11 Ekim 2025 – 18 Ekim 2025. Haliç Kongre Merkezi, İstanbul.

Gündem:

1. Açılış
2. Genel Kurul Başkanlık Divanı oluşması.
3. Saygı duruşu ve İstiklâl Marşı'nın söylenmesi.
4. Kulüp Başkanı ya da görevlendirdiği kişinin sunuş konuşması.
5. 01.06.2024 – 31.05.2025 dönemi Faaliyet Raporu'nun sunulması.
6. 01.06.2024 – 31.05.2025 dönemi Denetim Kurulu Raporu'nun okunması.
7. Raporlar hakkında görüşme.

8. Yönetim Kurulu ibrasının görüşülüp, onaylanarak, karara bağlanması.
9. Denetim Kurulu ibrasının görüşülüp, oylanarak.
10. Disiplin cezası alan üyenin başvurularının görüşülüp, ayrı ayrı karara bağlanması.
11. Dilekler.

Divan Kurulu Başkanı Aykutan Derkan

Saat, tüzüğümüze göre saat 10.00 da açılıyor.

Değerli Hazirun, şimdi gündemimizin 3'üncü maddesinde yer alan Faaliyet Raporu ile ilgili Yönetim Kurulumuzdan muhasip üyemiz Sayın İbrahim Hatipoğlu, buyurun.

Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi İbrahim Hatipoğlu

Sayın Divan Başkanım, Değerli üyeleri, Saygıdeğer Divan Kurulu üyelerimiz, Değerli Galatasaraylılar, kulübümüzün konsolide finansal tablolarıyla ilgili bilgi vermek üzere huzurlarınızdayım. Bu tabloların enflasyon muhasebesine uygun olarak hazırlandığını ve bağımsız denetimden geçmiş raporlar olduğunu da belirtmek istiyorum.

1 Haziran 2024 – 31 Mayıs 2025 tarihleri arasında kulübümüzün oluşan gelir, konsolide gelir tablosu ile ilgili bilgi vermek istiyorum. Bu dönem hasılatımız 12 Milyar 892 milyon TL'ye ulaşmış, bir önceki yıl aynı rakam, 12 Milyar 184 milyon TL civarındaydı. Satışlarımızın maliyeti, 14 milyar 86 milyon ve brüt zararımız 1,19 milyar TL olarak gerçekleştirilmiştir.

Yine aynı dönemde genel yönetim giderlerimiz 761 milyon, pazarlama ve satış giderlerimiz 628 milyon, diğer faaliyetlerden gelirimiz 65 milyon, diğer faaliyetlerden daha doğrusu kur farklarından oluşan giderimiz de 1,4 milyar olarak gerçekleşmiş, dönem sonunda faaliyet zararımız 3,9 milyar TL olarak tabloya yansımıştır. Enflasyon muhasebesi sonucu oluşan, parasal kayıp-kazanç 3,2 milyar, yatırım faaliyetlerinden gelirleri 1,1 milyar, finansman giderleri, 2,4 milyar, vergi giderlerimiz 71 milyon olmak üzere, dönem sonunda 2 milyar 24 milyonluk bir negatif rakamla dönemimiz kapanmıştır.

Bu tablonun oluşmasındaki hasılatlar ve giderlerle ilgili de kısa bilgiler vermek gerekirse, en büyük gelirlerimizden bir tanesini oluşturan sponsorluk gelirlerimiz yaklaşık 3 milyar TL olarak tabloya yansımış, yayın hakkı gelirlerimiz 659 milyon lira, loca, VIP ve kombine gelirlerimiz ise 2 milyar 957 milyon gibi bir rakama ulaşmıştır.

Mağazacılığın satış gelirleri 3 milyar 567 milyon, sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri, 868 milyon, UEFA Şampiyonlar Ligi veya Avrupa Ligi gelirleri de 868 milyon olarak gerçekleşmiştir.

Diğer gelirler, ki buradaki en önemli kalem, stopaj gelirlerimiz, yaklaşık 1,4 milyar TL'ye ulaşmış ve toplam gelirimiz 12,8 milyar lira olarak bir önceki döneme göre %6 bir artış göstermiştir. Burada dikkatimizi çeken en önemli gelir kayıplarından bir tanesi, Şampiyonlar Ligi'nde mücadele etmediğimiz için, Avrupa Ligi'ndeki geçen dönemdeki gelirler nedeniyle %47'lik bu alanda bir gelir kaybımız oluşmuş durumdadır.

Satışların maliyeti, yani giderlerimize baktığımız zaman da, en önemli giderimiz, oyuncu, sporcu ücretleri, amortisman ve itfa payları, 6 milyarlık oyuncu giderleri, 2,2 milyarlık da amortisman ve itfa payı giderlerimiz olmuş ki, futbolcu kiralama giderlerimiz 168 milyon lira, satılan ticari mal ki, bu mağazacılıkla ilgili bir kalem, 1 milyar 524, personel giderlerimiz 474 milyon, teknik direktör, antrenör ücretleri 936 milyon, müsabaka giderlerimiz 577 milyon, spor malzemeleri

giderlerimiz 90 milyon, deplasman ve kamp giderlerimiz 329 milyon, aidat, ceza giderleri 60 milyon, sporcu teknik kadro, menajer giderleri 735 milyon, güvenlik, temizlik giderlerimiz 21 milyon, futbolcu yetiştirme tazminatları, 58 milyon, diğer giderlerimiz 796 olmak üzere, toplam giderimiz, 14 milyar 86 milyon olarak gerçekleştirilmiştir. Bir önceki Divan Toplantısı'nda Sportif A.Ş.'ye ait tablolarımızı paylaşmıştım. Burada da son slayt olarak, kulübün solo, bütçe gerçekleşen rakamlarını sizlerle paylaşmak istiyorum.

Burada Sportif A.Ş. dışında, Galatasaray Spor Kulübü ile ilgili bütçelenen giderlerle ilgili bir tablo huzurlarınızda. Bu tabloya baktığımız zaman, merkez tesislerde, 261 milyonluk bir gelir bütçelenirken, bu gelir yaklaşık 596 milyon lira olarak gerçekleşmiştir. Erkek basketbolda, 27 milyon olarak bir zarar öngörülürken, gerçekleşen 128 milyon, kadın basketbolda 71 milyon bütçelenirken, 12 milyon, tekerlekli basketbol takımımızda, 13 milyon gelir bütçelenirken, 1,4 milyon olmuş, basketbol toplamında, 85 milyon bir zarar bütçelenirken, bu gerçekleşme olarak 142 milyon olarak karşımıza çıkmış. Erkek voleybolda 52 milyon bütçelenen zarar, 51 milyon 945 gibi çok yakın bir rakamla gerçekleşmiş, kadın voleybolda 33 milyon olarak bütçelenirken, gerçekleşen 23 milyon olmuş. Voleybolun toplamında, 86 milyon zarar bütçelediğimiz halde, 75 milyonluk bir zararla dönemi kapatmışız. Alt yapı basketbol okulları, alt yapı voleybol okullarını birlikte değerlendirip, alt yapı toplamına baktığımızda, 4,5 milyon zarar bütçelenirken, bu dönem 22 milyonluk bir zararla kapatılmış, su sporlarında 47 milyon gelir beklenirken, 13 milyonluk bir gelir, diğer şubeler toplamında 7,6 milyonluk bir gelir beklenirken, 2 milyonluk bir zarar gerçekleşmiş e-spor şubesi de 5,7 milyon zarar bütçelenirken, benzer bir rakamla, 5,6'da tamamlanmış. Toplama baktığımızda, gelir ve gider farkımıza. 133 milyon gelir fazlası bütçelenirken, bu rakam 361 milyon olarak gerçekleşmiş ve bütçelenenin yaklaşık 3 katı üzerinde bir gelir gider farkı oluşmuş. Ancak tablonun diğer kısmına baktığımızda, diğer gelir ve giderler ve finansman giderleri, bu iki kalemden kulübümüzün Sportif A.Ş. ile olan geçmişte yaptığı anlaşmalardan gelen rakamlar, 478 milyon, diğerleri. 2,3 milyarlık da bir finansman gideri bu tabloya eklendiği zaman, toplamda 1,92 milyar olarak bütçelenen giderlerin, negatif gelir-gider farkımız, bu dönemde 2,3 milyar olarak gerçekleşmiştir.

Bilgileri sundum, saygılarımı sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı Aykurtalp Derkan

Muhasip üye Sayın İbrahim Hatipoğlu'na teşekkürler. Şimdi süratle devam ediyoruz. Aynı dönemin bağımsız denetimden geçmiş raporla birlikte yönetim raporları üzerindeki yorumlarını ve tespitlerini, Denetim Kurulu adına, Denetim Kurulu üyesi Sayın Hasan Can Külahçioğlu aktaracak. Buyurun.

Denetim Kurulu Üyesi Hasan Can Külahçioğlu

Sayın Divan Kurulu Başkanım ve Heyeti, Sayın Yönetim Kurulu Başkanım ve üyeleri, Saygıdeğer Galatasaraylılar, tüzüğümüzün amir hükmü uyarınca, kulübümüzün bağımsız denetimden geçmiş, 31 Mayıs 2025 tarihli konsolide finansal tabloları hakkında Denetim Kurulumuz adına görüşlerimizi paylaşmak amacıyla söz almış bulunuyorum. Denetim Kurulumuz adına hepinizi saygıyla selamlıyorum. Sayın Muhasip üye ilgili mali tablolara ilişkin detaylı bilgileri sizlere aktardı. Biz de bu kapsamda denetim bakış açısıyla, görüşlerimizi sizinle paylaşmak istiyoruz.

Öncelikle geçtiğimiz yılın rakamları, 31.5.2024 için verilen katsayı olan 1,35 ile kâr zarar tablosu için ise, 1,14 oranında güncellenerek sunulmaktadır.

Mali tablolara baktığımızda aktif büyüklüğü anlamında önemli bir hareket oluşmadığı görülüyor. Buna göre 31 Mayıs 2025 – 31 Mayıs 2024 tarihleri arasında konsolide bazda kulübün aktiflerinin yaklaşık olarak 1,2 milyar TL artışla, 29,2 milyar TL’den, 30,4 milyar TL seviyelerine ulaşmış olduğu görülüyor. Bu da enflasyon muhasebesi uygulaması sonrası, yaklaşık %4’lük bir artışı ifade ediyor. Bilanço büyümesine ilişkin detayları, az sonra bilgilerinize sunuyor olacağım.

Önemli aktif kalemleri incelediğimiz zaman, öncelikle bu dönem, dönen varlıklarda yaklaşık 400 milyon TL, duran varlıklar kaleminde de yaklaşık 800 milyon TL bir artış gerçekleştiğini görüyoruz. Sporcu sözleşmelerine ilişkin bazı peşin ödediğimiz ve önümüzdeki dönemlerde giderlere aktarılacak olan ödemelerin peşin ödenmiş giderler kalemini, 280 milyon TL artırdığı görülüyor. Bunun yanında, duran varlıklar kaleminde ise, gayrimenkullerimizin rayiç değerlerinin 31 Mayıs 2025 itibarıyla 19,3 milyar TL seviyesinde olduğunu ve toplam aktiflerimizin %64’ünü oluşturduğunu görüyoruz. Aktifte diğer önemli bir kalem olan, ağırlıklı olarak sporcu bonservislerinden oluşan, maddi olmayan duran varlıklar kaleminde de yaklaşık olarak 370 milyon TL’lik bir artış gözümüze çarpıyor. Yine Riva projemizin bilanço değerinde bu dönem önemli bir değişiklik bulunmuyor ve söz konusu projedeki hakkımız bilançoda 373 milyon TL olarak değerlendirilmiş durumda.

Yükümlülükler tarafına baktığımızda ise öncelikle bu taraftaki en büyük kalem olan, Bankalar Birliği anlaşması kapsamında kısa ve uzun vadeli borç rakamlarımızın toplamı, 3,1 milyar TL seviyesinden, 1,4 milyar TL seviyelerine gerilediğini görüyoruz. Temelde sporcu transferlerine ilişkin yükümlülük ve cari hesapların yer aldığı, uzun ve kısa vadeli ticari borçlar bakiyesinin bu dönemde, 4,8 milyar seviyelerinden, yaklaşık 1,6 milyar TL artışla 6,4 milyar seviyelerine çıkmış olduğu görülüyor. Buna karşın müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler hesabında, uzun ve kısa vadeli değerlendirildiğinde, yaklaşık 854 milyon TL’lik bir artış görüyoruz. Bu hesap, önemli bir kısmı önümüzdeki dönem gelir hesaplarına aktarılacak olan ve peşin tahsil edilen gelirlerden kaynaklanıyor. Ki bunları, kombine ve loca satışları, sponsorluk anlaşmaları gibi düşünebiliriz. Sporculara olan yükümlülükler ve vergisel yükümlülüklerin kaydedildiği uzun ve kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kaleminde ise yaklaşık 186 milyon TL tutarında bir düşüş görülüyor. Bu dönem kulübün öz kaynaklarında ise toplamda 648 milyon TL civarında bir gerileme görülüyor. Son olarak, 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla, bilançoda yükümlülük olarak görünmeyen, ancak 2028-2029 sezonu sonuna kadar şarta bağlı olarak sporculara, menajerlere ve teknik kadroya ödenecek net ücretlerin toplamının ise, 7,2 milyar TL olduğu, bunun da 3,7 milyar TL’sinin bu geçirmekte olduğumuz sezona ait olduğu, denetim firması tarafından tespit edilmiştir. 31 Mayıs 2024 ve 2025 tarihleri arasında oluşan gelir tablosunu incelediğimizde de yaklaşık 1,4 milyar TL si kur farkı giderlerinden olmak üzere, esas faaliyetlerden toplamda 3,9 milyar TL zarar oluşmuştur. Yatırım faaliyetlerinden gelir kaleminin detayına baktığımızda da oluşan 1,2 milyar TL’nin 222 milyon TL’si, gayrimenkul değerlemesinden, kalan 923 milyon TL ise, temelde futbolcu satış gelirlerinden kaynaklı olmak üzere, yatırım faaliyetlerinden geldiği görülmektedir.

Bunun yanında faiz ve faiz benzeri giderlerden 2,5 milyar TL zarar ve enflasyon muhasebesi yansımasından gelen 3,3 milyar TL hesaba katıldığında bu dönemde toplamda 2 milyar TL zarar edildiği görülüyor.

Tüm bu bilgiler ışığında, 2025 dönem sonu yıllık finansal faaliyetlerini özetlediğimizde, kulübün konsolide bazda 2 milyar TL zarar ettiğini ve toplam öz kaynağının 9 milyar 952 milyon TL olarak gerçekleştiğini görüyoruz.

Denetim firması Grant Thornton'un finansal tablolara ilişkin görüşlerine gelecek olursak, firmanın kulüp finansal tablolarına ilişkin görüşü, geçmiş dönemlerde olduğu gibi sınırlı bir olumlu görüş olmuştur. Sınırlı görüşe konu olan husus ise, Spor Genel Müdürlüğü ile devam eden çeşitli ihtilaflar. Bu ihtilafların muhtemel finansal sonucu öngörülemediği için denetim firması bu hususu şerh düşmüştür. Bunların yanı sıra, denetim firmasının olumlu görüşünü etkilemeyen ancak dikkat çekmek istediği başka hususlar da bulunuyor. Bunlar finansal sebeplerden dolayı, işletmenin sürekliliği ile ilgili önemli belirsizlikler ve son olarak bilançoda 373 milyon TL olarak görünen Riva projesine ilişkin haklarımızın belirlenen tutarın üzerinde gerçekleşme olasılığı hususlarıdır. Denetim kurulumuz, 31 Mayıs 2025 tarihli mali tablolara ilişkin her türlü bilgi ve belgeye ulaşmış olup, ilgili döneme ilişkin incelemelerinde mali tablolarda mevzuata aykırı herhangi bir duruma rastlanamamıştır. Beni dinlediğiniz için teşekkür ederim. Denetim kurulu adına saygılarımızı sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan

Denetim kuruluna teşekkürler. Değerli Hazirun, şimdi 5'inci maddeye geçiyoruz. Faaliyet ve denetim, ilgili dönemin Denetim Kurulu Raporu ile ilgili genel görüşme. Ancak önemli ve güncel konular hakkında yani bir sayın konuşmacının değişik, yani iki defa söz almamasını oylarınıza sunuyorum. Yani genel görüşme maddesiyle, raporlarla ilgili maddeyi, yani 5'inci ve 6'ncı maddeyi birleştirmeyi öneriyorum. Uygunsa, kabul edenler? Etmeyenler? Bir karşıt oya, iki karşıt oya pardon, oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Şimdi sayın Mehmet Bilen'i kürsüye davet ediyorum. İkinci sırada Sayın Eşref Hamamcıoğlu, 3'üncü sırada Sayın Refik Arkan konuşacak.

Mehmet Bilen

Sayın Başkan, Değerli Divan üyeleri, konuşmama önce mutlu olarak geçirdiğimiz, geçen haftadan sonra, Yönetim Kurulumuza, Liverpool'u yenen bir takımı kurdukları için teşekkür ederek başlamak istiyorum ve bu galibiyet sadece Galatasaraylıları değil, tüm yurdu ve hatta yurt dışındaki bütün Türkleri mutlu etmiştir. Bu nedenle bizim Avrupa'daki başarılarımızın anlamı çok çok farklıdır. Bize gelen puanların ve maddi gelirlerin ötesinde.

Şimdi bu tablolara gelince, bir anda insan geldiğinde bu kadar çok tablo, rakam dinliyoruz. Açıkçası çok fazla bir şey anlayamıyoruz. Ben sadece şunu soracağım, acaba salonda bizim Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin şu an itibarıyla borcu ne kadar bunu 100 milyon, 200 milyon olarak söyleyecek bir kimse var mı veyahut Divan yönetimi, e tabii en sonda yönetime sorarım. Yani Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin bugünkü borcu ne kadar? Var mı? Yani bir rakam söyleyen varsa, (açıklamaya göre 55, 56 milyon dolar gibi) evet, tamam. Tamam, yani neyse, 55, 56 milyon dolar. Bu derneğinki yani, tamam. Şimdi yine işin uzmanı, bir

arkadaşımızdan aldığım bilgiye göre, çünkü sayfalar, sayfalar, sayfalar. İnternet. Onu çözmek için bayağı bir mesai vermek lazım, o çözülecek gibi değil. Konsolide borcumuzun 320 milyon Euro civarında olduğu bana söylendi. Ben bir rakamlardan tespit etmiş değilim, farklıysa yönetim bunu düzeltir. 320 milyon Euro civarında bir borcumuz varmış. Aıştık, normal. Konsolide borç. Şimdi konsolide, toplam borç. Şimdi şöyle olaya bakıyorum ben, bu borcumuz, artı Riva'dan birinci etapta, bugüne kadar, yani bu yönetimin değil, daha öncesinden sattığımız yerden, Florya'dan alınan avanslar, Mecidiyeköy'de sattıklarımız, daha satacaklarımız var. Sportifin %40 hissesini sattık, bu dönemde değil, ama neticede bu dönemde. Bütün bunlara şöyle bir baktığımda, 1 milyar dolar minimum öz kaynak bizim elimizden yine söylüyorum, bu dönemde değil, 29 yılda gitmiş. Ben Sayın Yalman'ın ilk döneminde yönetimdeydim. O zaman bize ilk defa Galatasaray tarihinde bir borçla yönetim devredildi, fakat o dönemde 6 yıl sonunda bütün bu borçlar ödendiği gibi, artı olarak devredildi. Yani 29 yıl önce bu kulübün hem takımı şampiyondu, hiçbir borcu da yoktu. Tabii o arada da pek çok yönetim geldi, pek çok başkan geldi, yani benim bu konuşmam sadece bugünkü yönetime yönelik değil. Genel 29 yılı kapsıyor. Peki, ha artı bir de buna şu var. Sayın rahmetli başkanımız Mustafa Cengiz, bizim döviz olan borcumuzu, Türk parasına çevirmeseydi, hapi yutmuştuk. 10 katı artıyordu. Bir de o var. Yani bunların yanında, tabii onun imarlı aldığı Florya da o da cabası. Peki şimdi bu kadar bunlara rağmen, bu gidiyor, gidiyor ve buna karşılık da hiç olmayan gelir kalemlerimiz var. Eskiden statta millet forma satardı, korsandı. Sonradan bu iş mağazacılığa döndü, bugün mağazacılık muazzam bir kârda. Bu da bir başarı. Eski yönetimlerin, bugünkü yönetimi. Bir bakıyorum, stat gelirleri rekorda. Sponsorlar öyle, televizyon yayın gelirleri, internet, UEFA gelirimiz, çok şükür, federasyon şampiyonluk paraları, devletin amatör şubelere desteği, daha bunun dışında, nice nice gelirler. Fakat bakıyorsunuz bütün bunlara rağmen hep zarardayız. E, bu sadece bu yönetim mi? Çoğu yönetim. Yani burada bir yapısal bir sistemsel bir şey var. Yani bunu bir el birliğiyle çözmek lazım. Bu sadece bir faiz ve kredi olayı değil. Bir tuhaflık var. Kalkıp da devamlı da her gelen yönetime de bunu söylemenin de bir anlamı yok ve bu işin müsebbipleri ve birazcık günahkârları da biz üyeleriz, genel kurul. Ve tabii genel kurulun yanında da onun daha kıdemlisi Divan. Şimdi önümüzdeki dönemde kalan alacaklarımız var. Riva ikinci etap, azıcık Mecidiyeköy'den ve Florya, benim basit hesabım, bunlar 500 milyon dolar veya Euro, fark etmiyor artık, rakamlar o kadar havada uçuyor ki, böyle bir para 2, 3, 4 sene içinde gelecek. Benim gönlümden geçen, bu gelen paranın bir kısmı ile, şayet rakam öyleyse, bir kere derneğin, kulübün üzerindeki borcun sıfırlanması. Niye? Ya hem kulübün bu kadar malını biz 30 senede harcamışız, hisse senedini, efendim Riva'sını hepsini vermişiz, e hala kulübün üzerinde borç kalmasın. Şimdi bunun için de bunun için de Divan'a bana göre görev düşüyor. Divan bu konuda biraz daha aktif olup, bir talepte, öneride ve yaptırımında bulunmalı. Efendim deniliyor ki işte Divan, yok efendim Divanın tavsiye niteliğinde kararı olduğu gibi, yaptırımları da var. Sadece bugünkü yönetim değil, gelecek yönetimlerimiz için, biz pekâlâ, Divan olarkten, bu derneğin üzerindeki borcun sıfırlanması talebinde bulunur ve buna göre bir karar alabiliriz.

Demin arkadaşımız okudu, denetim yani uyuyorum ben denetimi dinlerken, şimdi Genel Kurul'da da şu olacak, geleceğiz orada raporun özeti, tamam. Dediğim gibi yine borcu tam bilemiyoruz, sağdan, soldan, kulaktan. Bağımsız denetime de para veriyoruz, belki işte banka kredileri falan için, yani bir şey var. Denetim yok, yıllardan beri yok. Zaten şu var. Ben bugün bir

yere Başkan olmuşum, kendi denetçimi ben tayin ediyorum. Yani böyle bir şey olur mu? Benim var derneğim, bir derneğim var, oğlum benim denetçim, e işte siz ondan artık anlayın durumu. Yani bu denetim zaten yasalara göre zayıf. Yok, bağımsız denetim de şey. Şimdi genel kurulda maalesef görüldüğü gibi değil, şık bir toplantı, fakat etkisini yitirmiş. Niye? Bir efendim şey çıkardık, biz bir genel kurul mühendisliği diye, nereden çıktı? Yahu işte ona göre birtakım hesaplar, ona göre oradaki Genel Kurul'daki ayarlar, işte öğle yemeğine kadar raporlar, öğle yemeğinde 2 saat, ondan sonra da tabii mecburen 50 kişi konuşuyor. E artık o saatlerden sonra, hele o disipline filan düşenler hapyı yuttu. Disiplin maddesinin daha önde olması lazım. Bakın burada disiplin hassas bir şey. Disiplin çok yönlendirildi bugüne kadar, bilmiyorum bugün kim var disiplinde şey değil ama disiplinin önde olması lazım, şu bizim de diğer kulüplerin de şu kongre mühendisliğinden de kurtulması lazım. Yani umudumuz Divan'da. Önerim. Elmas döneminde yapıldı, kısa bir süre. Bir istişare kurulu kuruldu. Bakın istişare kurulu bir kulüp için ihtiyaç ve çok faydalı. Gerçekten, gerçek nitelikli bir istişare kurulu olmalı. Bu kulübü bilen, tecrübeli, eski, insanlardan oluşan, Divanın da ötesinde. Basına kapalı, bunlar aralarında toplanıp, sporda, ekonomide, öneriler, fikirler ve zaman zaman da yönetimle bunlar bu istişari durumlarını yapmalılar. Bu gerçekten ihtiyaç, geçenlerde ben işte bir keresinde, bir sportif şubemizle ilgili söyledim. E yani işte pekâlâ atlanıyor, hiç kimse bir şey görmüyor. Orada bilmem ne aldık diyoruz, hiç öyle alınan bir şey yok. İşte istişare kurulunun faydası, sadece sporda değil, diğer konularda da bir de bu zararın merkezi futbol. Yıllardan beri, nasıl buna bir çözüm bulunur? Bu nedir? Bu ne biçim bir şeydir? Bütün dünyada. Yani bu futbolun nasıl bu zararıyla başa çıkamıyoruz. Tabii bir de profesyonel basketbol, onu da A.Ş. yapamadık, yine her zaman söylüyorum, bakın amatör şubelerin bu kulübe bir kuruluşluk yükü yok. Bu kadar basit ama tabii basket, amatör değil. E sen vakıfla, koskoca bankayla ben mücadele edeceğim dersin voleybolda da kusura bakma, ben buna ne kadar amatör diyeyim. Ama judon, briçin, sutopun bunların bir de şunu soracağım. Bu raporlarda, bu devlet vergi iadesi desteği ne kadardı bizim amatör şubelere, sonra bir hani bir cevap verilirse çok iyi olur. Çünkü önemli bir kalem, çok büyük miktarda devlet vergi iadesi desteği veriyor. Burada birtakım zararlar gördük, olmaması lazım onların, ha alamadıysak o başka. O başka. Bir de Sayın Başkanımız bir kere söylemişti. Florya'dan gelecek işte durumla ilgili bir fon kuracağız diye, acaba onda herhangi bir gelişme var mı? Ancak yine en son söyleyeceğim. Biz Divan olarak üstümüze düşen görevi yapalım ve gelecek paralarla belli bir süre içinde, derneğin üzerindeki, kulübün üzerindeki borcu sıfırlayalım diyerek hepimizi sevgiyle, saygıyla selamlıyorum.

Divan Kurulu Başkanı Aykutam Derkan

Sayın Mehmet Bilen'e teşekkürler. Anons ettim, Sayın Eşref Hamamcioğlu buyurun, ondan sonra Sayın Refik Arkan konuşacak.

Eşref Hamamcioğlu

Sayın Divan Başkanım ve Değerli Kurulu, Değerli Yönetim Kurulu Başkanım ve Kurul üyeleri, çok Değerli Hazirun, uzun zamandır sizlere hitap etme fırsatını bulamamıştım. Bugün eksik olmasın Sayın Başkan da beni çok bekletmeden, bir önceki Divan Başkanı olmanın verdiği konforu yaşattı bana, eğer sırada birinin önüne geçtiysem özür dilerim.

Benim konuşmamın özünde bugün, Divan yatıyor. Hayat çok enteresan yani günün birinde Mehmet Bilen’le aşağı yukarı aynı fikirde olacağımı hiç düşünmezdim ama bugün böyle oldu, demek ki aklın yolu tektir diye düşünüyorum. Şimdi Galatasaray’ın Divan Kurulu’nun ne iş yapacağı, nasıl çalışacağı tüzüğün 99’uncu maddesinde belirtilmiş, özetle değerli önceki başkanım Sayın İrfan Aktar’ın yerleştirdiği terminolojiye göre, check and balance, yani incele, bak, öner ve takip et. Bu yıllar boyunca da bu şekilde oldu. Dolayısıyla Galatasaray’ın Divan’ında çifte standart olması mümkün değil. Galatasaray’ın Divan’ının çalışma şekli, nelere müdahil olacağı, Başkanın ve Yönetim Kurulu’nun kimlerden oluşacağına bağlı olarak değişemez, oyunun kuralı budur. O bakımdan, Divan Kurulu derken, sadece bizi yönetenlerden bahsetmiyorum. İğneyi tamamen kendimize de batırıyorum. Hepimizin üzerinde bir ölü toprağı var ve bazı alışkanlarımızı kaybettik, hiçbir şeyi sorgulamıyoruz, sormuyoruz. Sorsak bile bunlara da cevap alamamaya başladık. Galiba bu bir Türkiye modeli olsa gerek diye düşünüyorum. Şimdi bu konuşmayı yapmaya hazırlanırken, acaba nereden başlasam diye düşündüm, özür dileyerek, şunu ifade edeyim ki baştan, itiraf edeyim ki, konuşmamın başlangıcı biraz didaktik olabilir ama kusura bakmayın, ondan sonra da güncel konulara elbette ki gireceğiz.

Yolda gelirken, acaba konuşmama nasıl başlayayım diye düşünürken, en son genel kurulda Sabahattin Ali’nin bir şiiriyle başlamıştım, ondan önce Leonard Kohen’in gemi batıyor, su aldığı herkes biliyor ama kaptan dahil herkes suskun diye giden bir şarkısından bahsetmiştim. Bugün de yazın okuduğum değerli kulüp üyemiz Mehmet Altıoklar’ın bir kitabına refere ederek başlayacağım. Bir hikâye anlatın diyor. Ben bu hikâyeyi yine oradan bir alıntı ile başka türlü nakledeceğim size, dandini dandini dastana, danalar girmiş bostana, kov bostancı danayı, yemesin lahanayı. Bu bir ninni. Hepimizin çocukluğunda bu ninniyi dinledik, hâlâ çocuklarımıza, torunlarımıza aynı ninniyi söylüyoruz. Ninnilerin en büyük özelliği de biliyorsunuz, monoton bir şekilde aynı ses tonuyla kimse sorgulamadan, ne manası var, dinleriz. Dinlemeye de devam ediyoruz. Umarım bu örneği vererek, neyi kastettiğimi anlamışsınızdır.

Bu dandini kimdir, kimin bostanına girmiş, bu bostancı kim, bu danalar kimdir, lahanayı yerse ne olur? Sorgulamıyor kimse. Değil mi, dinliyoruz. Dinlemeye de devam ediyoruz. Buradan hareketle, Divanın son zamanlarda fonksiyonunu yitirdiğini vurgulamak istiyorum. Divan, Galatasaray’ın daha iyi yönetilmesi için, seçilmiş Yönetim Kurulu’na destek verir, bu destek, mutlaka güzelleme yapma anlamında olmaz. Eleştiriler de bir destektir. Sonuç olarak bu kulüp, hepimizin kulübü. Hepimiz gönül vererek, buralarda vakit harcıyoruz, bazılarımız nakit de harcıyor. Ama onların seçimi sonuç olarak. Geldiğimiz yerde, Divanın yeterince fonksiyonunu yerine getirmediğini, yeterince takipçi olmadığını düşünüyorum. Bu hepimizin kabahati. Ama biz vekaletimizi bizler adına bunu yapması için, Değerli Divan Yönetim Kurulu’na verdik bu işi. O bakımdan onları ben biraz daha proaktif olmaya, bizim genç üyelerimizin Divanlara daha çok katılmaya, daha fazla aktivite göstermeye ve daha fazla öneri getirmeye davet ediyorum. Bunu ancak ve ancak bu şekilde Yönetim Kurulu’na faydası olur. Burada hiçbir eleştiri, bir muhalefet değildir. Sonra deniliyor ki, hep aynı kişiler konuşuyor Divanda. E, başkası konuşmadığı için o kişiler konuşuyor. Farklı fikirde olan kişiler, muhalefet değildir ki, Galatasaray’da muhalefet yoktur. Muhalefet yapan kişi, iktidara talip olan kişi, Sevgili Ayhan, Değerli Süheyl veyahut başka arkadaşlarımız farklı fikirleri beyan ettikleri zaman bu iktidara talip oldukları manasına mı gelir?

Hayır. Namık Kemal'in dediği gibi, farklı fikirlerin çatışmasından hakikatin kıvılcımı çıkar. Bizim bunu paylaşmamız lazım.

Şimdi bu zamana kadar bir sürü sorular soruldu. Çeşitli Divan üyeleri tarafından Genel Kurullarda, en son Genel Kurul'da yanlış hatırlamıyorsam, 50'ye yakın konuşmacı söz aldı. Eleştirilerde bulundu. Pozitif veya negatif, sorular sordu ve Sayın Başkan dedi ki, not aldık, çok değerli bunların hepsi, hepsine teker teker yazılı cevap vereceğim dedi. Var mı cevap alan? Bu sadece başkanın kabahati değil. Yönetim Kurulunun onu zorlaması lazım. Voleybolla bir eleştiri varsa, birinin cevap vermesi lazım, mali konularda varsa, ya başkan bunları bize sordular, biz bunları cevaplayalım demesi lazım.

Buraya bakalım. Emir Kıvılcım, Kıvırcık, bir dilekçe verdi, şikâyeti var, alt yapı ile ilgili. Değil mi? Sonra Murat diye bir arkadaşımız yanlış hatırlamıyorsam, onun bir dilekçesi var, spor okullarıyla ilgili olarak, bunlar nerede? Hiç tartışıldı mı? Sayın Divan, bizim vekalet ilişkimiz vardı, bunları takip ettiler mi acaba? Bunun yöntemi belli, Sayın Başkan bunları çok iyi bilir. Yazılı olarak sorarsınız, açıklama gelir, tatmin oluruz, olmayız o ayrı bir konu ama takip edilmesi lazım. Galatasaray'ın DNA'sında, kurulduğu eğitim yuvasından kaynaklanan bir teori var. Kartezyen düşünce, sebep-sonuç ilişkisi ve Galatasaray'ı en iyi nasıl tarif edersiniz biliyor musunuz? Galatasaraylılık akılcı bir şüpheciliktir. Sormamız lazım, ikna oluncaya kadar. Bu yönetime ters düştüğümüz için değil, onların daha iyiye götürmesi için bu kulübü. Aynı şey rakamlar için de geçerli. Bakınız 2023 yılında yapılan bir yüzme şampiyonasında, hatalı bir idari karardan dolayı, bizim kupamız geri alındı. Utanç verici bir şey, utanç verici bir şey. Gündeme geldi mi? Bununla ilgili olarak Yönetim Kurulu üyelerinden birisi, kimse sorumlusu, cevap verdi mi? İstifa etti mi? Bununla ilgili en ufak bir idari karar alındı mı? (Hayır.) Biz benzeri şeyleri daha önce basketbol şubesinde yaşadık, hatırlayacaksınız. Evet, Koray Mincinozlu istifa etti. Modern toplumlarda bunlar gereklidir. Eğer Sayın Yönetim Kurulu üyelerimiz ve Sayın Başkanımız, Divan'dan faydalanmak istiyorsa, ki en yüksek istişare kurulu diyoruz değil mi? Türkiye'nin en iyi insan kaynağına sahibiz. Burada şeffaflık olması lazım. Yoksa bir algı yaratarak, bu ninniye dinlemeye devam edeceğiz.

Şimdi gelelim diğer konulara, kurumsallıktan bahsediyordu yönetim ve bizim adımıza bunu takip eden Divan, artık bu yönetimimiz Divan dahil olmak üzere, kurumsal değil, durumsaldır. Günümüzde kurtarmaya çalışıyoruz, rakamlar onu gösteriyor. Bu rakamları ben çok fazla vaktinizi almadan, genel kurulda arkadaşlar detaylı olarak izah ederler ama birkaç tanesine dikkatinizi çekmek istiyorum. Şimdi bakınız aslında bu konuşmayı yapmayacaktım ama son Divan Toplantısı'nı, Eylül'deki Divan Toplantısı'nı izledim, Yönetim Kurulu dedi ki, mali ve idari açıdan, sürdürülebilirlik konusunda dedi, verdiğimiz sözü tuttuk. Birinci benim aklımda kalan bu. İkincisi de galiba Sayın Ömer Tümay'dı bir futbol aklına ihtiyaç var dedi. Sayın Başkan da dedi ki, ya bizde akıl yok mu? Şampiyon oluyoruz ya işte dedi. Bu iki cevap beni hakikaten bir futbol aklına ihtiyaç olduğunu ikna etti. Daha önce şüphelerim vardı. Bakınız, şimdi deniyor ki, uçuyoruz, kaçıyoruz, acayip bir gelir sağladık, rekor seviyede. Rakamlar, ben kendim icat etmedim bu rakamları. Buradaki muhababım da tamamen Divan Kurulu ve Divan üyeleridir. Bunun müsebbibi bizleriz, genel kurul üyeleridir. Geçen sene 12 Ekim'de yapılan Genel Kurul'da demiştim ki, bu toz pembe rakamlar, geçici, çünkü yeniden değerlendirmeden dolayı şişirilmiş rakamlardı. Ha, sahte mi? Hayır, değil. Ama geçici. Bir balon olabilir bunlar demiştim. Şimdi

bakınız, konsolide kulüp rakamları. Hasılatımız geçen sene 12.184.111.000 iken, bu sene 31 Mayıs konuşuyoruz, 12.892.254.000 lira, %6 artış var. %40 enflasyon var iken, %6 gelirlerimiz artmış, konsolide konuşuyorum. Satışların maliyetine bakıyorum, 11.553.924.000 TL iken, 14.086.567.000 lira olmuş, yani %22 artmış maliyetlerimiz. Çatal ters. Gelirde uçuyoruz, peki maliyette, yere çakılmışız. Şimdi bunları bilmiyor mu yönetimimiz? Mutlaka ki biliyordur. Ama bizim bunları Divanda defalarca sorgulanıyor, hiçbir cevap alamıyoruz. Bakınız, denetim, bağımsız denetim kurulunun raporunun ilk paragrafına bakınız lütfen, biraz evvel Denetim Kurulu üyemiz, değerli kardeşimiz okudu. Anonim şirketin, hatta konsolidenin de dahil, finansal ve idari olarak sürdürülebilirliği konusunda, endişeleri olduğu için diyor, değil mi, bir aksiyon planı istenmiştir, aksiyon planını da vermiştir diyor kulüp. Şimdi bu aksiyon planı nedir? Bizimle paylaşırlarsa, istişare kurulu olarak, sizlerin inisiyatifiyle bunları burada tartışalım bir çözüm bulalım. Aksi takdirde, dandini dandini dastana. Bu olmaz. Bu şekilde gidemeyiz. Bu sürdürülebilir bir şey değil, boşuna kendi kendimizi kandırmayalım, Divan üyeleri olarak.

Biraz evvel birisi sordu, ya rakamı verecek olan var mı biz ne kadar zarardayız diye, konsolidede net borç-alacak farkı, 340 milyon dolar. 31 Mayıs 2025 itibariyle bunun üzerine yaz ayında yapılan transferler dahil değil henüz. Lütfen bunları hafızamıza kazıyalım, ben özellikle bilançoları okumaya hepimizin vakti olmayabilir, buradaki anahtar şeyleri size bir farkındalık yaratması için veriyorum. Dikkat çeken başka bir şey, Yönetim Kurulu ve üyelere borçlar. 32 milyon TL, bunları bir dahaki Divan'a, açıklanması mahzurlu ise, daha kapalı bir toplantı yapalım, bunları paylaşalım. Merakımızı giderelim. Ne dedim, Galatasaraylılık akılcı bir şüpheciliktir. Turcan hocam burada. Akılcı şüphecilik. (...) Mersi mösyö. Daha enteresan bir şey var. Daha enteresan, biraz evvel sponsorluklardan bahsettik, değil mi? Faktöring borçları. Geçen sene sıfırmış, 635 milyon lira faktöring borcumuz var. Bu ne demektir? Nakite ihtiyacımız var, ya sözleşmeleri kırdırıyoruz veyahut da kredi kullanamadığımız için, % kaçla alındığını bilmediğim, bilemediğimiz bir borçlanmamız var. Bunları lütfen hafızalarımıza not edelim. Sportif A.Ş. solo, birkaç çarpıcı rakam da burada paylaşmak istiyorum. Hasılatımız geçen sene 7.937.120.000 TL iken, bu sene 7.980.772.000 lira olmuş, yani %1'lik bir artış, %40'lık enflasyona karşı. Şimdi satışların maliyeti, aynı solodaki gibi, 8 milyar, 723 milyon, 381 iken, geçen sene, bu sene 11.086.846.000 liraya çıkmış, yani maliyetlerimiz %27 artmış. Maliyetlerimiz %20 artıyor, ciromuz %1. Faaliyet zararını buradan tahmin edebilirsiniz. Hepiniz çok iyi bileceksiniz ki, faaliyetinden zarar eden bir kuruluş, kolay kolay ayağa kalkamaz. Bu iki, iki = dört, bunun için allemi cihan olmaya gerek yok. Ama bunları paylaşalım şeffaf olarak, izleyelim, sorgulayalım. Ki hep beraber bir çözüm bulalım bunlara.

Faaliyet zararı 2.732.968.962 lirayken, 4.371.000.000 liraya çıkmış, yani %60 artmış, faaliyet zararımız. Net dönem kâr/zararı da 1,5 milyar lira civarında. Bunlar herkesin bilançodan, kâr-zarardan görebileceği konular. Daha enteresan şeyler var. Uzun vadeli yükümlülüklerimiz, %218 artmış. Yani bunlar, yönetimin kendi sorumlu olduğu dönemden sonraya da sarkan borçlar. Bunlar nasıl ödenecek? Kim ödeyecek bilmiyorum. Hem Bağımsız Denetimin Raporu'nda hem de kendi Denetim Kurulumuzun raporunda, alarm veren yerler var. Kısa vadeli borçlanmalar 747 milyon arttı diyor, bizim Denetim Kurulumuz. Kısa vadeli ticari borçlanmalar, 1.263.000.000 lira arttı, kısa vadeli borçların artması, ne demektir biliyorsunuz. Bir işletme sermayemiz kalmamış, ikincisi nakdimiz yok, borçlanıyoruz. Hatta kısa vadeli borçları yanlış hatırlamıyorsam, dönen

varlıkların 10 misli veyahut 11 misli artmış, bu demektir ki önümüzdeki günler, kış çok zor geçecek. Florya gelecek dedik. Florya geliyor mu, gidiyor mu anlamadım ben çok. Bir 50 milyon avans aldık. Bu avansı kullandık, aynı Riva'da aldığımız gibi, orada da bir avans almıştık, Denizbank'taki krediyi kapatmıştık, bu yetmedi herhalde ki, sermaye artırmı için böyle çok kısa bir kredi kullanmışız, %60 faizle aşağı yukarı. Şimdi bunlar mutlaka ki bir mecburiyetten oluyordur. Ama bu böyle mi olmalıydı? İstişare edebilseydik keşke. Değerli Divan kurulumuzun alacağı bir inisiyatifle, bunları keşke sorsaydı, ilk defa ben dile getirmiyorum bunları. Geldiğimiz yer, maalesef burası. Denetim Kurulumuz çok nazik bir şekilde şu uyarıyı yapmış, diyor ki, futbol yönetim ve finansal disipline ilişkin olarak, şube yönetimlerinin gelir, gider dengesi gözetilerek oluşturulacak bütçeler aracılığıyla, sorumlu ve hesap verebilir kılınmasını, sorumlu ve hesap verebilir kılınmasını, bu organizasyonun ve bütçe gerçekleşen sonuçlarının diğer şubelerde olduğu gibi, yıllık bazda genel kurul ile paylaşılması, yani diyor ki, özetle, kulüpte bütçe disiplini yok. Onun için kurumsal değil, durumsal dedim.

Maalesef son 3 yılda, 4 yılda, 6 yılda, bundan sonra kulübün nasıl yönetileceğine dair kurumsal hiçbir tedbir alınamadı. Futbolda tekrar başarıyı satın almaya gayret ediyoruz. İnşallah bu başarı sonuçlanır. Ben bir taraftar olarak çok memnunum, teşekkür ediyorum kendilerine böyle bir hazı bize yaşattıkları için, gurur duyuyorum. Bir taraftar olarak böyle. Benim sınıf arkadaşlarım var diyorlar ki ya niye üzülüyorsunuz? Şampiyon oluyoruz sevinelim. Elbette seviniyoruz, bence bu çok bencil bir düşünce. Biz bugün sevinebiliyorsak, bizden önceki büyüklerimizin, yönetimlerin, bize bırakabildiği bu yapıdır. Peki biz ne yapacağız bundan sonraki için, eğer bu 340 milyon dolar bir şekilde kapatılmazsa, 340 milyon dolar bedava para alsak, yine faydası yok bu işin, bu şekilde davranmaya devam ettiğimiz müddetçe, o bakımdan, benim özetle önerim. Biz Divan üyelerinin biraz daha aktif olarak, yönetimimize daha fazla destek vererek, bu destekler eleştiri de olacaktır, alkış da olacaktır. Takdirlerimizde cömert olalım, eleştirilerimizde biraz daha cimri davranalım. Ama gerçekleri hep birlikte paylaşmamız lazım. Size söylediklerimin dışında başka çok söyleyeceğim var. Ama çok da fazla vaktinizi almak istemiyorum, ama yine de dikkatimi çeken birkaç şey daha var, onları da paylaşmak isterim sizinle. Ondan sonra da huzurlarınızdan ayrılacağım. Şimdi mesela sosyal tesislerden bahsettik ya, Ada, hakikaten gurur duyulacak bir yer, tekrar teşekkür ediyorum emekleriniz için. Dört dörtlük bir yer oldu. Ha projeye uygun mu? Değil. Ama olacaktır, iyi yoldayız, gidenler çok memnunar. (Nasıl projeye uygun değil?) hayır, hayır timing (zamanlama) olarak söylüyorum. Kazıklar çakılıyor vesaire, (Beğenmediniz mi bir şeyi?) yok, beğendim, niye beğenmeyeyim. Ben beğenmediklerimi söylüyorum, teşekkür ettim, ama çok eminim ki, ayın 18'indeki genel kurulda (Eşref yanlış anlaşılıyor, projeye uygun değil, bak kamera çekiyor, her şeyimiz projeye uygun olacak.) Peki, projeye uygun, çok güzel Ada yapıldı, teşekkür ediyorum tekrar. Şimdi eminim ki, 18 Ekim'deki genel kurulda yine bir dron gösterisi ile Ada, Kemerburgaz ve gayrimenkul maketleri gösterilecek, dandini dandini dastana. Ama şu 340 milyon zararın hesabını, birinin vermesi lazım. Şimdi Mecidiyeköy, finansman mühendisliği dendi, müthiş bir lansman yapıldı, Mecidiyeköy inşaatı hâlâ bitmedi, inşallah bitireceğiz deniyor. Şimdi Rams A.Ş.'nin yaptığı söyleniyor. İnşallah biter. Ama orası enkaz halinde, hâlâ maalesef duruyor. Ada, fiziken ve mimari olarak, şahane oldu ve projesine uygun, Ada 40 milyon zarar etmiş. Ada 40 milyon zarar etmiş. Niye zarar eder ada? Ha dersiniz ki, sosyal tesis, kâr amacı gütmüyor, o zaman ucuz bir

yer olur. Sami Çölgeçen, yok göremiyorum. O demişti ki, Monaco Yat Kulüpte mi yemek yiyoruz diye. Ha parası olan gider, doğru. Ama 40 milyon zarar etmesini ben oranın kabul edemiyorum. Bunun mutlaka sorgulanması lazım. (Yeni, ileride kâra geçer, merak etme.) Yok, merak etmiyorum zaten, artık merakı bitirdik, evet. Şimdi efendim. (Kalamış, Ada'dan da pahalı.) Ya ben o detaya girmek istemiyorum. Benim dediğim gibi, bu konudaki eleştirdiğim, eleştirdiğim bizleriz, Divan kurulu üyeleri. Eleştirdiğim biz Divan kurulu üyeleri. Bizim buna bir çare bulmamız lazım. Bu çareyi de vekalet verdiğimiz değerli Divan yönetiminden bekliyorum ben şahsen. Bunun bu şekilde olması lazım, tekrar ediyorum, Divan Kurulu Galatasaray'ın, çifte standart uygulamaz, uygulamaması lazım, hep beraber, onların kullanacağı bir inisiyatifle destek verelim, başarıdan başarıya koşsun yönetim, yıllarca bu işi yapsınlar, ama eğer Divan Kurulundan ve diğer üyelerden destek almak istiyorsa, Değerli Yönetimimiz ve Divan, mutlaka şeffaf olması lazım. Mutlaka şeffaf olması, lazım. Vaktinizi aldım, teşekkür ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı Aykutan Derkan

Sayın Eşref Hamamcıoğlu'na teşekkürler. Sayın Refik Arkan buyurun. Pardon. Muhasip üyemiz bir katkıda bulunacak, özür diliyorum.

Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi İbrahim Hatipoğlu

Çok küçük bir düzeltme yapıp, hemen yerime geçeceğim. Eşref başkanım, bir önceki dönem rakamları, enflasyon katkı oranı üzerinde büyütülmüş şekilde, yani %6 büyütüldüğü zaman, o yıl gerçekleşen rakam üzerinden değil, 1,3 o dönemin enflasyon düzeltme katsayısı, o yıl gerçekleşen rakamlar, 1.30 la büyütüldükten sonra %6 artmış, yani enflasyondan arındırılmış olarak %6 artmış, ama aynı şey, giderler için de geçerli. Dediğiniz giderlerdeki artış, gelirlerin üzerinde, bunu sadece uyarı olarak söylemek istedim, sağ olun.

Divan Kurulu Başkanı Aykutan Derkan

Muhasip üyemize katkısı için teşekkürler. Buyurun Sayın Refik Arkan.

Refik Arkan

Tüm Galatasaraylılara, saygılarımı sunuyorum. Sayın Eşref Hamamcıoğlu ve Mehmet Bilen'in söylediklerinin büyük bir bölümüne katıldığımı açıklayayım, itiraf edeyim. O kısımlara tekrar değinmeyeceğim, şey edeceğim, geçeceğim. Ben bir konuda Sayın Hatipoğlu'na bir şey söylemek istiyorum. Bizim derneğin bilançosu enflasyon düzeltmesine tabi tutuldu mu? O şekilde mi yayınlanıyor? (Hepsi.) Dernekler enflasyon düzeltmesi yapamaz. Konsolide tabloyu koyabilirsiniz, ama ayrıyeten soloda derneğin eski halini, enflasyon düzeltmeden yapılmadan halini, yayınlamamız lazım. Vakıflar ve dernekler enflasyon düzeltmesi yapamaz.

Şimdi Divanla ilgili, söylenenlerin büyük bir bölümüne katılıyorum. Buradaki yapılan konuşmalardan, Divan eğer o üyeyi tatmin edici veya Divanı tatmin edici bir cevap gelmiyorsa, Divan kurulunun bunun takipçisi olması lazım. Şimdi maalesef üzülmek bir konuyu açmak zorundayım. Bu Genel Kurulu ayın 18'inde yapıyoruz. Tüzüğün 26'ncı maddesi, okursanız, Ekim ayının ilk 15 gün içinde yapılır diyor. İlk 15 gün içinde yapıyor musunuz? Yapmıyorsunuz. 18'i, ilk 15 günü değil, tüzükte deseydi ki, ilk 15 günün içinde ilan verilir deseydi, ha size hak veriyordum,

ama yapılır diyor. Emredici hüküm. Yapılmadı. Ben şahsen bütün seyahat ve iş programlarımı ayın 15'i ve sonrasına hazırladım. Bir sürpriz oldu benim için, 18'i. Katılamayacağım. Şimdi Denetim Kurulu ile ilgili bazı şeyleri söylemek istiyorum. Bakın Sayın Mustafa Cengiz'in döneminden itibaren, Denetim Kurulu raporlarında maalesef yedek üyelerin imzası açılıyor. Bu imza açılmaz. Bu suçtur. Yedek üye, kulübün kayıtları hakkında bilgi sahibi olamaz. Onun altına, raporun altına imza atamaz. Bunlar yanlış işlerdir. Her genel kurulda ve fırsat buldukça Divan toplantılarında da bunu ifade ediyorum. Ama kimse oralı olmuyor. Bu suç bu, yanlış yapmaya devam ediyoruz. Bugün eğer, bazı resmi mercilere bu Denetim Kurulu raporu verilecekse, lütfen orayı bari hiç olmazsa, asiller imzalasın, yedekler imzalamasın.

Efendim 30 sayfa Denetim Kurulu raporu var. 15 sayfası, bağımsız denetim şirketinin raporu. Bağımsız denetim şirketinin raporunun orada ne işi var? Bu kulübün geleneklerine göre, yıllardan beri yazılan Denetim Kurulu raporlarında bağımsız denetim raporunun çok kısa bir bölümü alınırdı, daha doğrusu, sonuç bölümü alınırdı. O yayınlanırdı. Şimdi 30 sayfa, 30 sayfanın 15 sayfası, daha bağımsız denetim raporu, sizin raporunuz değil. Alıyorsunuz, copy paste yapıyorsunuz koyuyorsunuz. Bunun bir yararı yok. Geliyorum bunu iki defa yine şeyde, Divan'da, iki defa da genel kurulda söylemişim. Tekrar ediyorum, tekrar. Çünkü hiçbir şekilde, kale alınmıyor. Denetim Kurulu'nu biz seçiyoruz. Bir vekalet veriyoruz. Bizim adımıza kulübün işlemlerini denetle diye veriyoruz bu vekaleti. Denetim Kurulu, geçen sene yanlış hatırlıyor olabilirim ama 17 taneydi galiba. Bu sene 21 tane rapor yazmış. Yönetim Kurulu'na. Açın bakın Denetim Kurulu raporuna, diyor ki, rapor yazılmıştır, rapor yazılmıştır, rapor yazılmıştır. Her cümle böyle bitiyor. Peki, sizin yazdığınız raporların uygulaması ne oldu? Yazdığın raporu Denetim Kurulu olarak gönderdin Yönetime. Yönetim bunu uyguladı mı, uygulamadı mı? Sen bana onu yazacaksın ki, Denetim Kurulu olarak, ben de ona göre Yönetim Kurulu hakkında vereceğim kararı oluşturacağım. Ben onu okuyamadıktan, göremedikten sonra, raporu yazdın, uygulanmadı, e ne olacak? Havada, hiçbir işe yaramıyor. Gelelim ona değinmiş sayın Hamamcıoğlu değinmişti, geçen genel kurulda evet başka böyle bir şey söyledi, en sonunda 50 tane konuşma var dedi, yazılı cevap vereceğim dedi. Bunu yanılmıyorsam, Ocak ayındaki Divan'da, yönetime hatırlattım, bakın Başkanın böyle bir sözü var, başkan oturup bunu yazmaz. Her ilgili, o soruları önüne alır, hangisi kendi branşıyla, sorumluluğuyla ilgili ise bunu hazırlar, başkana takdim eder dedik. Demek ki seneyi devriyesini kutladık, bu gelmedi. Bu yanlış. Bu yönetimin Başkanın hatası değil, yönetimin hatası, Yönetim Kurulu üyelerinin sorumluluğu bu. Geçen sene Kasım, pardon Ekim ayındaki Divan'da, iki tane dilekçe verdiğimi söyledim. Ocak ayında yine aynısını tekrar ettim ve şunu da söyledim. Ben biraz inatçıyım, takipçiyimdir, bunu soracağım size dedim. Bu iki dilekçeye cevap verilmedi. Yazılı dilekçem var. Şimdi nasıl ilerleyecek, ilişkimiz nasıl devam edecek yönetimle? Ha bu çerçevede oturdum, tüzüğe baktım. Bizim son genel kurullarda Ömer Tümay bu üye çocuklarıyla ilgili bir şey yapmıştı, önerisi vardı. Ben de imzaladım. Buna mutlaka üye haklarını ilave etmemiz lazım. Lütfen tüzüğü açın bakın, genel kurulun yetkileri, Yönetim Kurulunun yetkileri, Divan Kurulu'nun yetkileri, sorumlulukları, çalışma esasları filan hepsi var. Üyelere geldiğiniz zaman, 4 satır, Genel Kurul'a gelirsın, söz alırsın, alırsın, oy kullanırsın gidersin. Böyle bir şey olmaz. Bizim bunu yenilememiz lazım. Üye haklarını da koymamız lazım, cevapsız kalan soruların bir yaptırımının olması lazım. Aksi halde,

herkes burada çıkıyor, Divan'da, biz cevap alamıyoruz, cevap alamıyoruz. Bu süreç devam ediyor. Bu sürecin de bir şekilde önüne geçilmesi lazım.

Son olarak şeyi söyleyeceğim, yönetmelikler, bu kulüpte 17 tane yönetmelik var. Bu yönetmeliklerin ben yani meraklı olduğum için okuyorum, karıştırıyorum, bu yönetmeliklerin hiçbiri güncel değil. En son bu iki tane isim verdiler demin, Eşref Bey isim verdi. O arkadaşların şikayetleriyle ilgili yaptığım görüşmede, Denetim Kurulu, Divan Kurulu üyesinin şikayetini, iç denetime gönderiyor. Böyle bir şey olamaz. Böyle bir şey olamaz. Divan üyesinin, Denetleme Kurulu'na veya yönetime vermiş olduğu şikâyet dilekçesi, ancak Denetleme Kurulu tarafından incelenebilir. Denetim Kurulu, iç denetçinin amiri, iç denetçiyi de denetliyor o Denetleme Kurulu, böyle olmaz. Bu yanlış bir iş, ayrıyeten İç Denetim Yönetmeliği'nde, bakın bu konuda zamanında çok ciddi bir mücadele verdiğim için söylüyorum. İç denetim, başkana bağlı olamaz. Yönetim Kurulu'na bağlı olur. İç denetim, raporunu sadece başkana veremez. Bunun dünyada bir örneği yoktur. Yönetim Kurulu'na verilir bu rapor, Yönetim Kurulu da bilgi sahibi olur. Bunların hepsinin güncellenmesi lazım. Ben soruyorum Denetim Kuruluna, 17 tane yönetmelik var, hangisi uygulanıyor bu kulüpte? Bir satır ifade var mı, Denetim Kurulu raporunda? Bu yönetmelikleri müsaadenizle bir askıya alalım, oturalım yenisini yapalım, revize edelim, güncelleyelim ve ondan sonra sisteme dahil edelim. Hepinize saygılar sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı Aykutatp Derkan

Sayın Refik Arkan'a teşekkürler. İlk 3 konuşmacımız, konuşmalarını tamamladı. Sırasıyla, sıradaki 3 konuşmacıyı anons ediyorum. 4'üncü sırada Sayın Banu Dalaman, buyurun, 5'inci sırada Sayın İbrahim Gökner, 6'ncı sırada Sayın Reşit Ömer Kükner.

Banu Dalaman

Sayın Divan Başkanım, Saygıdeğer Kurul üyeleri, çok Değerli Başkanım ve Yönetim Kurulu'nun Değerli temsilcileri, Sevgili Galatasaraylılar, ben şimdi kürsüye çıktım, diyeceksiniz yine kadın futbolu konuşacak. Evet, kadın futbolu konuşacağım, konuşmaya da devam edeceğim. Evet biliyorum kulübümüzün gündemi çok yoğun, mali tablolar, beklenen şampiyonluklar, Başkanımın çok böyle önemseddiği bir alan olmayabilir, belki. Ama benim için önemli. Neden? Çünkü bu gündemin arasında kadın futbolunu ısrarla gündeme getirmemin sebebi, bunu bir yalnızca bir branş olarak, amatör branş olarak görmem ve Galatasaray'ın toplumsal vizyonunun bugünün yansıması olarak görmem, benim için çok değerli. Daha önce de söyledim, biliyorsunuz bilimsel bir makale de yazdım ben bu konuyla ilgili, kız çocuklarına, rol model sunmak, erken yaşta evlilikleri önlemek için ve alternatif sunması, eğitim ve spor yoluyla fırsat eşitliğini büyütmesi, Avrupa'da hızla gelişen bir alanda, Galatasaray'a öncelik etme şansı vermesi açısından, Galatasaray kadın futbolunun gelişimini çok önemsiyorum. Bu konuda da arada sizlere bilgi vermeye devam edeceğim. Galatasaray sadece tarih boyunca kupalar ile değil, topluma yön veren öncülüğü ile büyümüştür. Kadın futbolu da bizim için bu anlamda en önemli sınavdır diye düşünüyorum. Kadın futbol takımımız bu sene lige iyi başladı, şu anda 3'te 3 yaptık, 3'te 3 yapan ve 9 puan yapan 5 takımdan biriyiz. Fenerbahçe averajla birinci, Galatasaray ikinci, geçen yılın şampiyonu Ankara Büyükşehir Belediyesi Fomget, 3'üncü, Hakkâri Gücü Spor 4 ve Beşiktaş, 5'inci sırada ama hepsinin aynı puanı var. Bu hafta çok önemli bir deplasmana

gidiyoruz. Ankara'da Fomget ile, geçen yılın şampiyonu Fomget ile çok kritik bir maç oynayacağız. Liderlik yarışında belirliyor olacak bu mücadele öncesinde, teknik ekibimize ve oyuncularımıza gönülden başarılar diliyorum öncelikle, hepinizin de bu dileği sunmasını diliyorum. Şimdi Sevgili Eşref Başkanın biraz önce belirttiği gibi, Divan'da sorular cevap bulmuyor. Ben de Temmuz Divanında, kadın futbolu ile ilgili birtakım sorular sormuştum, hatırlarsınız. 18 futbolcunun bir anda sözleşmesinin feshedilmesi, tabii bu sürede bir oyuncuyla daha sözleşme feshedildi. Böyle bir süreç yaşanmıştı. Eylül ayında gelmememe rağmen ben bir yazıyla bu soruyu tekrar sordum ve nitekim ısrar edince, cevap alabiliyorsunuz, çok Değerli Yönetim Kurulu üyemiz Emir Aral'dan bana bu konuyla ilgili bir rapor geldi. Çok teşekkür ediyorum kendisine. Ve biz Divana kayıtları düşmesi için bu raporu sunacağız. Yani bırakmamız gerekiyor değil mi Başkanım? Gerekli mi? Neyse, ben kısaca. (Divan arşivinde bulunsun yani). (Banu hocam, konu neymiş acaba?) efendim. (Bu kadar sporcunun kulüpten uzaklaştırılmasının sebebi neymiş.) Faruk abim anlatıyorum şimdi. Bu raporda 18 oyuncunun ayrılışının, hocamızın, yeni bir hocamız geldi biliyorsunuz, isteği doğrultusunda ve Avrupa seviyesinde hazırlanma amacıyla yapılan bir kadro daraltması olduğu söyleniyor. Ve oyuncuların bu ayrılan oyuncuların, sevgili Emir Aral bir listesini de yapmış, hepsinin bir kulüp bulduğu, hepsinin zaman içinde yerleştiğini söylüyor ve ayrılıkların, nezaket çevresinde yapıldığını söylüyor ki, Metin hocamın bir mesajını da eklemiş, çok değerli Yönetim Kurulu üyemiz. Kadın futbolunun Galatasaray için toplumsal vizyonun yansıması olduğu gibi, ifadeler bulunuyor. Ben bu yaklaşımı önemsiyorum. En azından düşündük, yani bir cevap aldık. Bu anlamda ben önemsiyorum. Tabii benim bütün sorularımın cevabını karşılamıyor bu rapor. Çünkü kitlesel ayrılık bir şekilde, sportif riskler taşır değil mi, bir anda bütün bir takımın teknik direktörün gitmesi, kurumsal öngörülerin eksiklikleri ve önemlisi, kadın futbolunun raporlarda görünmez kalması gibi bir sorunla karşı karşıyayız. Ben burada şimdi başka bir sorunu dile getireceğim. O da raporlarla ilgili. Evet yakında 18 Ekim'de olağan genel kurulumuzda, yıllık, tartışacağız bütçeleri ve bununla ilgili ben de raporları biraz inceledim. Tabii ki ilk baktığım yer, kadın futbolu oldu. Şimdi bize sunulan iki rapor, faaliyet raporu ve bütçe tasarısı raporunda, faaliyet raporunda, 2024-2025 kadın futbolu, yalnızca bir satırda geçiyor, o da Lüksemburg'u ziyareti, halbuki kadın futbolu, geçen sene şampiyonlar ilginde oynadı, ilk 16 ya giren ilk Türk takımı oldu, şampiyon oldu, bunlar falan yazmıyor, sadece böyle bir şekilde geçiyor. Bütçe tasarısında, sadece kadın futbolu, Kemerburgaz'a taşınma planı bağlamında tek bir cümle ile geçiyor. Buna karşılık basketbol, voleybol, sutopu, kürek, yüzme, yelken, judo, tekerlekli sandalye basketbol, hatta satranç gibi tüm branşlar, hepinizin de bildiği gibi, ayrıntılı tablolar, hedefler ve bütçelerle raporlanmış durumda. Kadın futbolu nerede? Evet, burada tabii Sportif A.Ş.'nin içinde tutuluyor, yani futbol başlığı altında, Sportif A.Ş.'nin içinde tutuluyor. Futbol olduğu için adı. Şimdi Sportif A.Ş.'nin faaliyet raporunda, giderler 4 ana başlıkta toplanmış durumda, bu arada Galatasaray A.Ş.'nin web sitesini de komple inceledim. Kadın futbolu diye bir başlık yok bu arada, hiç geçmiyor. Sadece futbol takımı, sporcu ve teknik kadro ücretleri, bonservis, amortisman giderleri, pazarlama, satış giderleri, genel yönetim giderleri. Yani hiçbirinde kadın futboluna dair tek bir ibare yok. Kadın futboluna ilişkin harcamalar, erkek futboluyla birlikte, futbol başlığı altında eritilmiş durumda. Böyle olunca, biz üyeler, bir şekilde bu branşın gerçek maliyetini, sponsorluk gelirlerini, alt yapı yatırımlarını,

bütçe yükünü ayrı ayrı göremiyoruz. Aynı durum, futbol akademileri için de sanıyorum geçerli. Yani bilmiyoruz, ne olduğunu orada bilmiyoruz.

Bu tablo yalnızca teknik bir eksiklik değildir. Şeffaflık açısından bence ciddi bir sorun. Yani bunların hepsinin, kırılımlar içinde, A.Ş.'nin içinde ya da şeyde görülmesi lazım. Ayrıca kadın futbolu amatör bir branş, neden diğer amatör branşlarla birlikte değerlendirilmiyor, onu da anlamış değilim. Belki de bu benim eksikliğimdir. Yönetimden kadın futboluna dair, ayrı ve kapsamlı bir raporun hazırlanması ve camiamızla paylaşılmasını ben talep ediyorum. Kadın futbolunun Sportif A.Ş. içinde görünmez kalmasının mantığını gerçekten anlamıyorum. Bütçe ve hedefler ayrıştırılarak genel kurula ve Divana sunulması gerektiğini düşünüyorum. Evet gündemimiz yoğun, ama Galatasaray'ın tarihi yalnızca erkek futbolu ile değil öncülüğüyle topluma örnek olmasıyla yazışmıştır, kadın futbolu da bu vizyonun ayrılmaz bir parçasıdır. Benim çağrım net. Kadın futbolunu bir rapor satırından ibaret görmek değil, Galatasaray'ın toplumsal ve sportif vizyonunun merkezine yerleştirmektir. Bu soruların cevabı yalnızca benim değil, tüm Galatasaray camiasının hakkı olduğunu düşünüyorum. Hepinize teşekkür ediyorum, saygılarımla.

Divan Kurulu Başkanı Aykurtalp Derkan

Sayın Banu Dalaman'a teşekkürler. Bir farkındalık ve farkındalığı dile getirdiği için. Sayın İbrahim Göknaar buyurun.

İbrahim Göknaar

Çok değerli Galatasaraylılar, herkesi sevgi ve saygıyla selamlıyorum. Ben bugün finansman bütçe, projeler vesaire gibi, her zaman başınızı ağrıttığım konulara değinmeyeceğim. Bir başka konudan bahsedeceğim. Ancak konuşmacıları dikkatle izledim. Özellikle sevgili Eşref Hamamcıoğlu'nun söylediklerinin tamamına ben de %100 katılıyorum. Eğer konu iğne, çuvaldız ise, ki çok doğru bir yorum idi. Bazı kişileri genellemenin dışına alarak, kendisine de naçizane %100 hak veriyorum. Bizler burada yıllardır bu konuları evet, Galatasaray için bazen de sert bir şekilde özellikle finansman konularındaki vaziyetleri açıklama gayreti içindeyiz, açıklıyoruz da ancak Eşref beyin konuşmasına, ben daha da ileri giderek, müsaade ederseniz, bir çözüm öneriyorum. Bu çok tehlikeli bir şey ama aslında çok basit. Madem biz burada eğer kabul ediyorsak, Eşref beyin konuşmasındaki, bizim katkımızı ve vekaleten efendim Divan heyetimizin katkılarını, bu çok zor bir şey, onu açıkça söyleyeyim, samimiyetle söyleyeyim, ifadede çok kolay, ama gerçekten çok zor bir şey. Bakın, bizim yaptığımız bana göre, daha önce dillendirdim, en büyük hata şu. Yönetimimizi tenzih ederek söylüyorum. Bütün yönetimleri, geçmişteki. Tenzih ederek söylüyorum. Çünkü görev çok zor. Onları hep açıkladık. Ama bir konu çok önemli. Biz her yıl mali genel kurul toplantısı yapıyoruz. Geçen sene ilk defa, son yapılan küçük tüzük değişikliği ile Nisan aylarına bir bütçe genel kurulu koyduk. Hepimiz biliyoruz bunu. Şimdi bu mali genel kurullarda ne yapıyoruz? Tüzüğümüz gereği zaten, ne yapıyor idik. Geçmiş yılın hesabı sunuluyor. Doğru. Ama orada en önemli konu, gelecek yılın projesi sunuluyor. Sunuluyor idi. Yani yeni yılın bütçesi. İşte en kritik konu bu. Ben 10 senedir, elimi kaldırmıyorum orada. Bu şu demek açık söyleyeyim, benim düşünceme göre, o bütçede her şey gözüküyor ve o bütçeye biz, detayı geçiyorum, zaten 50 kişi, 30 kişi vesaire burada bir öneri geldi, belki geri alınsın diye, o

bölümler vesaire, o bütçeye böyle ellerimizi kaldırıp geçiyoruz. Halbuki orada her ne kadar kürsüden, yönetimlerimiz cevap vermemiş olsa da sorularımıza, vesairelere, orada yahu bunu yapmayalım, lütfen bunu, lütfen bir 15 gün yeniden hazırlayın, madem bu tespitlerimiz var, hepsini görüyoruz. Hepsini görüyoruz. Tekrardan sunun, o şekilde bakalım dersek, inanın, inanın bundan sonraki yönetimler de mevcut yönetimimiz de bu hususta çok rahatlayacaklardır. Yani yanlışlı göre göre, ben burada hiç girmeyeceğim detaylara. Şu anki faaliyet raporumuzda, efendim 430 sayfa, ben her sene 430 sayfayı okuyorum, çok değerli büyüklerim, değerli Divan üyeleri de biliyor. Onlarla da paylaşıyorum zaman zaman zaten, öyle yanlış şeyler var ki orada, öyle yanlış şeyler var ki, bunları zaten burada dile getirmenin hiçbir manası yok. Eğer destek olacaksak, Eşref beyin de dediği gibi, bu şekilde, makul bir şekilde bunu lütfen düşünelim. Bu dönem geçti, şimdi biz önümüzdeki 10 gün sonra, yapacağımız mali genel kurulda böyle bir şey yok zaten, çünkü bizim bütçemiz geçen seferden, Nisan ayına bağlandı. Dolayısıyla öteki Nisan ayında, yeni yılın bütçesini bakarken, görürken, sunumu çok dikkatli izleyelim. Bence bu bir çözüm anahtarı kesinlikle olur düşüncesindeyim. Bunu böyle geçeyim.

Şimdi efendim dedim ya, finansman vesaire konuşmayacağım. Öncelikle sevgili Aykut Başkana şu benim, bizim dilekçemizi burada alkışlattığı için çok teşekkür ediyorum. Çok kısaca değineceğim, çok kısaca. Geçen hafta, sabah gazetede bir başlık, efendim başlık diyor ki, işte tanımıyorum, Türk kızı, Defne Kurt, 5 günde 7 altın madalya aldı, ya bu, bu inanılmaz bir şey, 5 günde 7 altın. Yani, eskilerimiz bilir, atletizmde Sebastian Koh unutulmaz, efendim Usain Bolt unutulmaz. Çeşitli, şimdi bir çocuk var, sırıkta 6 metreleri atlıyor, mesela unutulmaz şeyler bunlar. Bu da böyle bir şey. Sonra baktım, girdim Wikipedia'ya, ya bu çocuk, bu genç kızımız, 10 sene bizde yüzmüş. Ve dolayısıyla o anda aklıma geldi, işte değerli kardeşlerime, değerli büyüklerime ya dedim böyle bir dilekçe hazırlayalım, hani Divan olarak da bunu şey, çünkü bizim web sitemizden resmi anlamda, hiçbir şekilde bir teşekkür görmedim. Onu da açıkça söyleyeyim, zaten orada en ufak bir şey görsem, ona göre de bir düşünce tarzı içine gireceğim. Ama burada kesiyorum. Bir de şunu da belirtmeden geçemeyeceğim. Bu kızımızın kendi isteğiyle bizden ayrıldığı doğru olabilir. Ama bu olay çok derindir, burada kesiyorum. Açıklamaya da gerek yok. Zaten, zaten, yok hiç gerek yok. Burası, biz bir canlı yayındayız, burada kapalılardan bahsediliyor. Dediğim gibi, ben burada başka bir şeye değinmek istiyorum. Galatasaray'da ahde vefa diye bir şey vardır. Bakın, çok kısaca söyleyeceğim. Galatasaray'da ahde vefa konusu, maalesef pek olumlu değil. Bu yeni de değil, uzun zamandır böyle. Bizim branşlarımızda özellikle hocalarımızın ve idarecilerimizin, lütfen yeni yönetim olarak söylemiyorum. Hep bu şekilde oluyor. Benim kendi çocuğumda bile başıma gelmiş bir şeydir. Pek olumlu davranış olmadığını biliyorum. Yanlış idari şekilleri biliyorum. Bunun lütfen kayıt altına alınmasını ve bu hususta da yönetimimizin, bu anlamda, manevi anlamda özellikle son derece dikkatli olmasını temenni ediyorum.

Son bir konum var, o da çok ilginç, Ercüment Bey ben otururken söyledi. Ben de bunu dile getirmek istiyorum. Malum futbol maçlarında istiklal marşımız okunuyor başta, hepimiz görüyoruzdur. Herkes duruyor. Hazır olda. O canımız, ciğerimiz çocuklarımız hazırda durmuyorlar. Bu Galatasaray'la da ilgili değil, her şeyle ilgili. İnşallah buradan bu sesimiz ulaşır, ebeveynler, çocuklarımıza da aman kızım, aman evladım, aman oğlum orada sen de hazırda dur derler. Bunu da canı gönülden yapmalarını diliyorum. Temenni ediyorum. Dinlediğiniz için de çok teşekkür ediyorum efendim.

Divan Kurulu Başkanı Aykurtalp Derkan

Sayın İbrahim Gökna' a çok teşekkürler. Anons ettiğim sırayla Sayın Reşit Ömer Kükner buyurun. Ondan sonraki 3 konuşmacıyı anons ediyorum. 7'nci sırada Sayın Ertay Örmən, 8'inci sırada Sayın Süheyl Batum, 9'uncu sırada Sayın Murat Turgut. Toplam 11 konuşmacımız var, kayıt vermiş olan.

Reşit Ömer Kükner

8859 Reşit Ömer Kükner, hepinizi saygıyla selamlıyorum. Maksadımız İngilizler gibi, toplu bir halde oynamak, bir renge ve bir isme malik olmak ve Türk olmayan takımları yenmektir. Ali Sami Yen Bey, bunu 1905 yılında söylemiş, şimdi onu biz Avrupa maçlarına yansıtarak söylüyoruz ama söylendiği dönemde, kastettiği, İstanbul'da bulunan, İngiliz takımları, Rum takımları, galiba bir Musevi takımı var Maccabi, bir de Ermeni takımları, yani kastettiği o. Ama öyle güzel bir öngörü ki, 120 sene sonra, 1905'te söylenen lafı alıp biz bütün dünyaya şamil olarak kullanabiliyoruz, buradan bir kere daha Ali Sami Yen Bey'e, öngörüsü için saygılarımı sunuyorum.

İlk turnuva, çünkü bu sözü 1905'te söylemiş, Avrupa'da kulüpler bazında ilk turnuva 1927'de oynanmış.

Dursun Bey burada her seferinde bu mekândan bahsederken, Aslantepe diyor, çok haklı olarak, 2 sene önce söylemiştim, bazı şeyleri sürekli söylemek, yani benim tarzım değil, ama 2 sene geçince onu bir hatırlatayım istedim. Burası Şişli Belediyesine bağlıyken, belediyeden Seyrantepe'nin adı, Aslantepe olarak değiştirilmişti, ama Sarıyer'e geçince kesildi o, ben tekrar Aslantepe'nin hem işte metroda hem işte trafik işaretlerinde kullanılmasının sağlanmasını rica ediyorum. Sayın başkanımızdan. Çünkü Özhan beyin bir vasiyetiydi bu, kulübün burada temel atma töreninde, Seyrantepe'nin adını Aslantepe yapacağız demişti. Saha zemini, bir sorun olduğu belli. Bir golle averajla şampiyonluğu kaybettiğimiz sene, meşhur burada işte, Belhanda-Kasımpaşa maçı, o kötülükte değil ama bir sorun olduğu çok belli. Ben tribünden çok fazla fark edemiyorum ama televizyondan izleyenler, işte böyle parça parça apaçi atları gibi görüyorlar, yani yeşil, sarı, zaman zaman beyaza kaçan gibi ve ben Beylerbeyindeyken, çimle ilgili bildiğim tek şey şu, 8 santigrat derece altında çim uyur. Onun dışında hiçbir şey bilmiyorum. Ama o Kasımpaşa maçından sonra, bütün alt yapı değiştirildi, drenaj sorunu var zannediyorduk, drenaj sorunu da yok. Benim bildiğim, yapılan değişiklikler sonucu, muhtemelen gelen çimlerin, ondan sonra yapılan uygulamaların, belirli eksiklikleri var. Şimdi bunu söylemem ne kadar doğru bilmiyorum ama Alisson Becker'in sakatlandığı pozisyon bence sahadan kaynaklandı, yani pozisyon gereği bir şey yoktu, yani çok büyük dünyanın en iyi kalecilerinden bir tanesi, çok üzüldüm. Umarım kendi futbolcularımıza da yansımaz.

Şimdi Galatasaray başkan kulübüdür, bütün iyilikler, güzellikler ve eleştirilecek konular sonunda başkana gider. Ama burada Mehmet Cibara'ya bir teşekkür borçluyum. Kurduğu özellikle kadın voleybol takımı, benim burada büyük maçlar dışında, futbolla çakiştiği zaman, acaba voleybol, kadın voleybol maçına gitsem mi dedirtecek seviyede bir takım kurdu, heyecanla ilk maçlarını bekliyorum, Mehmet beye bir kez daha teşekkür ediyorum. Erkek takımını bilmiyorum ama iyi şube yöneticiliğine çok güzel bir örnek veriyor Sayın Cibara.

İlk şampiyonluğu kazandığımız sezon, Florya'da yapılan Divan toplantısında, Galatasaray'ın taraftar kitlesi olarak büyümesini, kendi kafamca kategorize etmiş ve Metin Oktay'dan başlatıp, Mauro Icardi'ye getirmiştım. Şu anda bana göre dünyanın en iyi iki santraforu bizde, Mauro Icardi ve Victor Osimhen, George Orwell'in Hayvan Çiftliği romanında bir cümle var. Bütün hayvanlar eşittir, o bazen domuz diye de kullanılıyor ama bazıları biraz daha eşittir diye, Mauro biraz daha eşittir. Onu göz önünde bulunduralım, özellikle taraftarımız, Mauro Icardi'nin yaptıklarını unutmasın, bundan 10 sene, 15 sene sonra, etkisini çok net biçimde göreceğiz, şimdiden de görüyoruz ama o daha o çocuklar, şimdi hepiniz biliyorsunuz maçlara gelenler, Ali Sami Yen Stadyumu bir çocuk kreşi gibi, analarının babalarının ellerinden tutan, bebelerin, büyük kısmını Galatasaray yaptı ama Mauro Icardi'nin de çok büyük payı var. Özellikle Galatasaray taraftarları lütfen Mauro Icardi konusunda biraz daha eşit olduğunu düşünsün.

Altyapı, Galatasaray'da çok önemli bir konu, Fatih Demircan kardeşimin son tasarruflarının bütünüyle arkasındayım diyemiyorum, şöyle ikiye ayırıyorum onu, gidenler konusunda çok doğru karar verdi. Gelenleri çok fazla bilmiyorum, onu performanslarıyla göreceğiz, ama Fatih Demircan, kılıcı indirdi, çok doğru yaptı.

Galatasaray'ın, bu tarafta değil mi? Galatasaray'ın arması bu. Hepimiz biliyoruz. 5 yıldızın korsan kullanımı, gayri meşru kullanımı nedeniyle, son dönemde, şampiyonluk sonrası, 5 yıldızlı kulüp logosuna 5 yıldız koyduk. Biz onu sadece futbol şubesinde kullanıyoruz, orada kullanmalıyız. O bir dönemdi, tamam, kafalarına vurduk 5 yıldız ama Galatasaray resmî sitesinde arma kullanımında 5 yıldız yoktur. Çünkü orada basketbol haberi de var, genel kurul haberi de var, voleybol haberi de var. Hepsi var. Eğer düzeltilebilirse, çok doğru yaparız. Çünkü (Yok zaten.) var. Ben bu sabah baktım. Twitter'da, hayır hayır, bayraklarda olabilir orada bir şeyim yok. Stadyumdaki kullanımda olabilir, futbol. (Kulüple ilgili o bayrak, futbolla ilgili değil.) Hayır, burası stadyum olduğu için orada bir şey demiyorum, ama ben Twitter'da baktım Eray Bey, sabah. Yani yanlış yapmayayım diye, eğer öyleyse, özür dilerim. 5 yıldız konusunda sadece Galatasaray aksiyon alabilir, çünkü haksız rekabet var. Bunu yıllardır söylüyorduk. 5 yıldızlı Fenerbahçe korsan olarak kullanıyor. Göztepe maçında, şampiyonluk sayılarını belirleyen yıldızların kullanımına ilişkin maddeden PFDK'ya sevk edildiler ve 220 bin lira ceza aldı. Rakam hiç önemli, bir kuruş bile ceza alsaydı, korsan kullanımın tescili olacaktı. Bir sonraki maçta, Kocaeli maçında aynısını yaptılar, aynı maddeden sevk edildiler, yine 220 bin lira aldılar, ben hukukçu değilim, Süheyl hocam burada. Bir hafta arayla mükerrer suç işlenmesinde, aynı rakamın, başka hukukçular da vardır da tam karşımda olduğu için, Süheyl hocamı refere ettim. Mümkün müdür, yani Galatasaray haksız rekabet nedeniyle, 5 yıldız kullanımı konusunda bence elinden geleni yapmalıdır. Bu konunun peşini bırakmamalıyız. Son olarak, bütün Galatasaraylıları, 8 senedir yapıyorum, 8'incisini yapıyorum Urfa'da. Galatasaraylıları bir araya getiriyorum. Kupalarımız geliyor, yöneticilerimiz geliyor, Aykut Başkanımız geliyor. Hepinizi davet ediyorum. Çünkü Tülmen son 10 senede Türkiye'nin en çok kupa gören köyüdür. Bu sene de onu tekrar edeceğiz, burada tüm yönetime çok teşekkür ediyorum, destekleri için.

(Son olarak) Evet. Son olarak. Kim dedi. Tamam. Son olarak Ayhan Bey, teşekkür ediyorum. Ruhumu okudunuz. Öyle mi? Tamam. Sondan bir önceki son olarak, tamam özür diliyorum. Bazen heyecanlanıyorum, yani çok konuşuyor olmama rağmen burada, Galatasaray Divanı'na hitap etmek her zaman heyecan verici. Sesimden de yansıyor. Ali Sami Yen Stadyumu bir beton

yapısıydı, yenisi, ama ona ruh veren, ona coşku veren, maçlarla bir mabede dönüşmeye başladı, eskisine dönüşmeye başladı, son Liverpool maçında, Galatasaray tribünü benim burada gördüğüm en değerli tribün olan, 4 atıp, 2 sayılan şampiyonluk maçıdır, Başakşehir maçı, onu kat be kat aştı. Burada Galatasaray taraftarına çok teşekkür ediyorum. O maçın kazanılmasında, özellikle son bölümde çok büyük katkıları var. Zaten bütün dünya, özellikle UEFA sitesi, bunu ortaya koydu. Ayhan Bey son olarak, bu gerçek son. Son olarak, Sayın Başkanımın 3 senedir çok sühuletle bir tarzı var, federasyon ilişkilerinde, 3'ünde de başarıya ulaştı, hiçbir itirazım yok. Ama bu sene tekrar olur mu, olmaz mı, şeyinde değilim. Tam beynime oturmadı. Özellikle liyakat konusunda, liyakat layık olmak biliyorsunuz. Türkiye Futbol Federasyonu'nun liyakatle yönetilmediğini düşünüyorum. Bilmeyen, bildiğini ifade edemeyen ve bana göre özellikle Galatasaray'a karşı, çok önyargılı bir kişiyle karşı karşıyayız. Ama liyakatsizlik sadece TFF'de değil, bizim canımız ciğerimiz, yani bu benim içimde bir ukdeydi, bugün söylemek istedim, Galatasaray Lisesi'ne şu dönemde Rambo Okan seviyesinde tweetler atan birisinin müdürlük yapmış olması, beni çok acıtmıştı. Onun ne kadar doğru bir tercih olduğunu bir kere daha gördüm, yani benim açımdan, acı duyulmasını, hepinize saygılar sunuyorum. Yaşasın Galatasaray.

Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan

Sayın Reşit Ömer Kükner'e teşekkürler. Sayın Ertay Örmən buyurun. Kayıt vermiş son iki konuşmacımız da Sayın Oğuz Karakoç ve Erdal Günsel, 10 ve 11'inci konuşmacılar. Sayın Ertay Örmən, herhalde sunumunuz hazırlanacak.

Ertay Örmən

Evet. Şimdi günün bu saatine kalınca, kusura bakmayın ben yine rakamlarla sizi biraz sıkacağım ama, sıkmadan anlatmaya çalışacağım. (sen durumu kurtaracaksın ama) yani burası hani bugün mali konuları konuşacağız deyince, ben mali konularla, genel konular ayırır diye düşünüp, mali konular başta konuşulur zannetmiştim. Bu kadar geçte kalınca biraz sıkıcı olabiliyor mali konular, şimdi ben en son 16 Nisan 2025 Divanında konuşmuş ve o zaman kendimize gelmemiz gerekiyor, bu harcanan paralar Süper Lig için fazla demiştim. O günden sonra ne oldu? Ki o günlerde şampiyonluğa koşuyorduk, işte 25'inci şampiyonluk, 5'inci yıldız. Evet, 25'inci şampiyonluğumuzu aldık, 5'inci yıldızımızı aldık. Sonra ne oldu? Tabii bu sene şampiyon olunca, Şampiyonlar Ligi'ne direk katılma hakkını elde ettik. Ve bir transfer furasına girdik. Şimdi bizim en büyük sıkıntımız şu, şampiyon olduğumuz senelerde Şampiyonlar Ligi'ne katılmak ve orada bir yere gelmek için ilk önce o niyetle yola çıkıyoruz, o niyetle transferler yapıyoruz ve Şampiyonlar Ligi'nde inşallah bu sene, ne olur bilmiyorum ama geçen seneler ki edindiğimiz tecrübe itibarıyla, dönüp buradaki rakiplerimize, evet zaten o kadar transfer yapınca, Süper Lig'de neredeyse kendi kendimize oynayıp şampiyon oluyoruz, ama tabii bu arada federasyon, hakemler gibi böyle diğer unsurlar var. O ayrı bir konu.

Şimdi bu sene ben buradan her dönem, çeşitli uyarılar yaptım, yani uyarılar yapıyorum esasında, bu uyarılar taraftara filan değil, bu uyarılar, üyelere. Yani hâlâ şampiyonluk, top çizgiyi geçiyor, Feneri yeniyoruz, Liverpool'u yendik, evet Liverpool'u yeniyoruz, Şampiyonlar Ligi'ni sanki kazanmış gibi bir sevince giriyoruz. Evet, Liverpool'u biz zaten ilk defa da yenmiyoruz, o da ayrı mesele. Yani bizim için, bunlar çok büyük başarılar değil, bizim için normal başarılar bunlar,

normal olaylar bunlar. Başkaları için büyük olabilir. Biz madem bu kadar büyüğüz, her yendiğimiz bir maçta, bu kadar da olayı abartmamıza gerek yok. Bizim almamız gereken o zaman şampiyonlar ligi kupasıdır. Yani bizim için. Ha o zaman en son söyleyeceğimi şimdi söyleyeyim. Bizi bu sene bu harcanan paraların sonunda, şampiyonlar liginde bizim en kötü çeyrek final oynamamız lazım. Bunun aşağı, 32, 24, sadece bir başarıymış gibi gösterilmeye çalışılacak, Galatasaray camiasına ve bunun bize, şu anda harcanan paralar ve Galatasaray'ın şu anki içinde bulunduğu mali sorunlar itibarıyla diyeceğim, hiçbir faydası olmayacaktır Galatasaray'a ve borçlarımızı daha da büyütecek, maalesef Florya'dan gelen, gelecek olan paralarımızın buraya gitmesine neden olacaktır. Tabii bu arada, bu Florya'dan gelecek para, ne kadar gelecek ve 2022'nin Mayısından bu yana bize bir sürü fon anlatıldı, alt fonlar, üst fonlar ve bütün kulübün giderlerinin oradan alınacak gelirlerle karşılanacağı söylendi ama şu anda hangi parayla, ne zaman bu fon kurulacak onu merak ediyorum. Yani yönetim de bilgilendirirse, memnun olurum. Şimdi ben geçen ay Sportif A.Ş. konuşulurken bir şey söylemedim. Şimdi böyle hem Sportif A.Ş.'yi hem kulübü birleştirip, size bir özet yapayım dedim, belki sunacağım rakamlar, İbrahim beyle, Eşref Hamamcıoğlu'nun söylediği rakamların aynısı olacak ama farklı bir yorumla sunacağım. Şimdi bu Sportif A.Ş.'nin bilançosu, şimdi bilançolara çok biraz seri geçeceğim. Burada önemli olan hangisi, yani rakamların çoğuna takılmayıp, en aşağıda bir kulübün Sportif A.Ş.'ye olan borcu var. 2025 Mayıs'ı itibarıyla, 6,4 milyar civarında. Bu Temmuz ayındaki sermaye artışı ve Florya'dan gelen parayla, bunun 1,5 milyarı ödendi. Ama şöyle söyleyeyim, zaten Sportif A.Ş. kulübe her sene kulübe 2,2 milyar civarında faiz yazıyor, yani 1,5 ödeyip, üstüne 2,2 milyar faiz gelecek. Yani bu seneye yine 6,5, 7 milyar civarında olacak bu borç. Onun için bu borç böyle kapatılmaz. Bu borcu bizim kapatmak için bizim kesin bir hareket yapmamız lazım. Ama elimizde de çok fazla kaynak kalmadı. Şimdi, sunumun sonunda da neyimiz kaldı, neyimiz kalmadı, onları da sizin gözünüzün önüne koyacağım ki artık biz onu yendik, şunu yendik, bu takımı yendik, uçuyoruz, Kemerburgaz'ımız var, Adayı süper yaptık, işte bir şey daha vardı başkan, 3 üncüsü neydi unuttum. Aslantepe'yi zaten saymıyorum, Vadiyi, çünkü hani bir proje halinde ona kaynak, ha inşa, Mecidiyeköy'ün bir kısmı var, inşallah onu da 2022'nin Aralığında sattık ama hâlâ yapacağız, inşallah yaparız. Yani artık şu gayrimenkul projelerini bitirdik, bitireceğiz, sattık olayından kurtulup, biraz hakikaten ve hakikaten Galatasaray üyelerinin, Galatasaray Kulübü'nün geleceğini düşünme vakti gelmiştir. Günlük başarılardan, günlük hazzardan vazgeçelim. Bakın, gelecek şu anda, şu anda bize sunulduğu kadar parlak değil. Evet. Sayın Başkanın söylediği finansal serbestiye, işte tesisleşme ve sportif başarı, 3 tane hedefleri vardı. Şimdi finansal kısmına bakalım, yine bu, burada şeyi söyledim, yani bu sportife olan borç, kulübün, 6,4 milyar TL, Euro olamaz zaten. Yazıyor üstünde. Orada yazıyor, TL'ler, Eurolar. Bu da Galatasaray Spor Kulübü'nün son durumu. Şimdi burada demin bahsedilen, olaylar içinde Bankalar Birliği'nden çıktık evet, Temmuz 2025'ti herhalde. Şimdi Bankalar Birliği neydi? 2,2 milyarlık bir borçtu, değişken faizliydi. Ref. artı 1'di, kapattık, ayağımıza pranga dedik, işte önümüzü tikiyor dedik, transfer yapamıyor dedik, transfer limitlerimizi engelliyor dedik, dedik de dedik, esasında bizim vakti zamanımızda hayatımızı kurtaran Bankalar Birliği'nden çıktık. Bu Bankalar Birliği esasında bizim kulübün sigortasıydı, yönetimlere karşı, ha evet faiz yüksekti. Doğru. Şimdi faizin yüksekliğine şöyle geleceğim. Bu, demin Eşref Hamamcıoğlu'nun da değindiği, bir kredi tablosu. Biz işte 2025 Mayıs'ı bitmeden, faktöring borcu yapmışız, bir de

küçük bir kredi kullanmışız, o 233'ü kapatmışız, yerine 345 milyonluk bir kredi kullanmışız. Şimdi bunun altında şöyle bir not var. Onu biraz görün diye, ya bu TLRef nedir? Sabit kur, sabit faiz nedir onu da söyleyeyim. TLRef, biz şu anda, TLREF 40'larda. Yani düşünüyor, evet 40'lardan 50'lere geldi, şimdi 50'lerden 40'lara doğru geri geliyor. Şimdi öyle bir yerde kullanmışız ki banka kredisini faiz %60, şu anda TLRef %40, yani Bankalar Birliği devam etseydi, 40, 41 civarında bir faizle devam edecektik. Önemli değil, kapatılmış. Ama faktöring borcunun ne olduğunu, faizinin ne olduğunu bilmiyoruz. Aşağı yukarı toplamda 1 milyarlık bir borç. Yani biz, esasında o dönem için, 1,7 milyar civarında Bankalar Birliği'ne ödeme yaptık diye hatırlıyorum, bunun dönüp tekrar 1 milyarını kredi olarak kullanmışız. Yani dolayısıyla eğer en ufak bundan sonra bir para sıkışıklığımız olduğunda, biz Bankalar Birliği'nden daha yüksek bir faizle bir yerlerden para bulacağız demektir. Ya faktöringden ya bankalardan. Dolayısıyla bu bizim esasında gelecekteki faiz giderimizi düşürmeyecek, bütün borçlar kapanmadığı sürece, faiz giderimiz tekrar yükselecektir.

Evet, şimdi geldik, sabahdan beri konuşulan en kritik noktaya. Bir kere artık daha ilk satırda, yani faaliyet zararı, Eşref Hamamcıoğlu faaliyet zararı dedi ama, faaliyet zararına gelmeden önce, eğer biz sattığımız bir malı aldığımızdan daha ucuza satıyorsak, zaten biz bu dükkânı kapatalım. Yani bu tabloyu şöyle düşünün. Ben yani siz bir şirketin sahibisiniz ve CEO geliyor size diyor ki, ya diyor biz diyor, bu sene diyor 11 milyarlık satış yaptık, ama diyor maalesef diyor bunu 12,5 milyara mal ettik. E, yani direk kovarsınız. Ama biz kovmayıp başımızın üstünde taşıyıp, ibra ediyoruz. Sportif A.Ş. yönetiminin bence komple değişmesi lazım. Açıkçası. Yani 3 senedir, futbol aklı olmasa da 3 senedir farklı transfer akıllarıyla hareket ediyoruz. Evet 3 senedir farklı transfer aklıyla 3 senedir şampiyon olduk. Ama inanılmaz mali olarak aşağıya doğru bir ivmemiz var.

Çünkü Türkiye Ligi'nde şampiyonluklar bize bir şey kazandırmıyor. Bunu bizim artık anlamamız gerekiyor, bakın bunu istiyorsanız, 100 bin kere daha söyleyebilirim bu kürsüden (Şampiyonlar Ligine girme imkânını sağlıyor.) o aynı hikâyeye, hep aynı şey. Şu anda bak orada ne kadar zarar var. 65 milyon Euro. Tamam mı? Geçen sene. Bu senenin zararı. 65 milyon Euro zarar, sen ancak girdin, 30 milyon aldın, işte diyelim ki ilerledin, 32, 24, 24 ün sonunda, ya da 18'e kalsan, kaç para kazanacaksın? Bu seneki zararın üstüne, yaptığın bu seneki transferler ve maaş yükü gelecek. Ben söyleyeyim, 2026'nın tablosu bundan kötü olacak. Hayır, başka tabii, hani o, orada hani bilen birisi varsa, gelir burada der ki, hayır 2026 bundan daha iyi olacak. Oturur tartışırız.

Dolayısıyla, sözün özü, çok şey konuşuyoruz ama hiçbir yere varmıyor. Ben varacağı yeri söyleyeyim. Sportif A.Ş. 'nin artık futbol aklı evet, gelip, bu transfer aklının değişmesi gerekiyor. Bir strateji ve vizyon gerekiyor. Biz bu gidişatla, bizim Avrupa'da başarılı olmamız mümkün değil. Çünkü Avrupa'nın istemediği futbolcular, ya da takımlarına almadığı futbolcuları transfer edip, Avrupa'da galibiyet alamayız, Şampiyonlar Ligi'nde. Evet, kötü bir şey bu. Ama maalesef bizim artık, stratejimizi değiştirmemiz gerekiyor. 3 senedir inşallah bu sene diyorum ya, inşallah çeyrek final oynarız. Yoksa başka türlü bu tablolar düzelmez. Yani o şampiyonlar ligine direk katılıp da hep aynı şey var, direk katılalım, tamam katılalım, 30'un üstüne bir 30 daha alalım, 60 alalım, 65, 70. Şimdi kulübe geldiğimizde durum daha da vahim. Ona da şimdi geleceğiz. Dolayısıyla bu kadar kırmızı ile siz şampiyonlar, biz Şampiyonlar Ligi'ne katılıyor olmamız, yani geçen sene katılamadık da bir de öyle bir şeyimiz var. Bir yere gelmemiz ile mümkün. 16, 8 arasına girmemiz gerekiyor. Gerisi bize tamamen yüküdür. Dolayısıyla Sportif A.Ş.'nin bu seneki durumuna, yani.

Daha ilk satırdan baktığımızda, normalde bunları böyle normal yazarsanız, çok göze batmıyor ama şimdi böyle biraz göze girsin diye, kırmızıya boyadım, 11 milyar hasılat, yani taraftar diyor ki, ya diyor biz diyor, forma alıyoruz, işte kombine alıyoruz, tonla sponsorluklar var, mağazacılık rekor kırdı, evet o rakamların hepsi, bu 11 milyarın içinde. Hepsi. Yani bu sene kasamızdan paralar taşıyordu, rekorlar kırdık, mağazacılıkta, sponsorlarımız süper, işte forma satışlarımız milyonu hedefledik, ama geldiğimiz rakam 11 milyar. Bunun maliyeti 12,5 milyar. Bunun hiçbir konuşulur tarafı yoktur normalde. Şimdi geldik kulübe. Kulüp daha da vahim. Bütün kulüp, yani bütün Galatasaray şirketleri, hepsi. Neyimiz var, neyimiz yoksa, geçen yıl en bakın en güzel yıl geçen yıl. Nedir? İki sene üst üste şampiyon olmuşuz, 25'inci şampiyonluğa koşuyoruz, 5'inci yıldıza koşuyoruz, bundan daha güzel bir yıl yok. Olabilecek her şeyin bir araya geldiği, gezegenlerin, bütün gezegenlerin bir araya geldiği yıl, geçen sene. Bütün kulüp, çalışıp, çabalayıp, yaptığımız ciro, 12 milyar, 900 milyon. Peki, bunun maliyeti ne? 14 milyar. Yani bakın şirket sahibi genel kurulsun ve Galatasaray üyeleriye, şirketin sahibi. Bu şirketin CEO'su Başkan, işte genel müdürü, başkan vekili ve Yönetim Kurulu da mevcut Yönetim Kurulu ise, bir şirket sahibinin önüne bu tablo geldiğinde, o şirket üstünde artık konuşulmaz. O yöneticilere artık daha fazla, ne diyeyim ben, sabır gösterilmez. Evet, bunların sonunda olan tek şey var, 3 tane şampiyonluk. Bütün her şeyin sonunda, elimizde 3 tane şampiyonluk, evet. Süper. Bence artık 25'inci şampiyonluk ve 5'inci yıldız sonrası, şu anda rakiplerimizle aramızda, 6 şampiyonluk, 2 tane yıldız fark var. Biz bunu farklı şekilde değerlendirmeliyiz. Artık o harcıyor, ben de harcaşayım, o aldı, ben de alayım. Hayır kardeşim, o uçurumdan atsa, biz de mi atacağız kendimizi uçurumdan aşağıya. Biz bu işin dominantıysak, biz nasıl istiyorsak, öyle yürür bu iş. O alıyor diye benim herhangi bir futbolcu almama gerek yok. Bu süper ligde şampiyon olmak için de bizim kuracağımız en ideal takım bu ligde şampiyon olur ve bizim geleceğe yatırım yapmamız lazım. Yani insanların CV'sine, futbolcuların CV'sine değil, futbolcuların geleceğine yatırım yapmamız lazım. Biz hâlâ CV'ye yatırım yapıyor, geçmişte ne kadar iyi olduklarına istinaden paralar dağıtıyoruz, artık öyle, ya bakın bu para yok artık yok, böyle bir para yok. Ben şimdi size paranın niye olmadığını da anlatacağım birazdan. Bu da kulübümüzün durumu ve geçen sene 2 milyar zarar etmiş durumdayız. 4 milyar faaliyet zararımız var. Burada size çok enteresan bir şey göstereceğim. Şimdi finansman gideri, önce faaliyet zararı yani bu yatırım faaliyetlerinden gelirler, orada zararımız 64'e iniyor, ama finansman, gelir-gider farkı, 54. Esasında burada 118 milyon Euro zarar var. Diğer takımların ne olduğu, beni hiç ilgilendirmiyor, diğer takımlar çok kötü olabilirler, çok kötü olabilir, herkes çok kötü olabilir. Biz iyi olalım. Bizim onlardan farklı olmamız lazım. Diğer takımların ne yaptığı ne ettiği bizi ilgilendirmiyor. İster batırlar ister çıkarlar. Ama bizim artık Galatasaray üyelerinin, Galatasaray Spor Kulübü'nün geleceğini düşünme vakti gelmiştir. Şimdi kaynaklar, kaynaklar. Şimdi bütün bu harcanan paralar, şimdi eğer bu kadar zarar ettiysek, biz bu parayı nereden bulduk? Şimdi Sayın Başkanın bir önceki yönetiminden beri geline nokta bakarsak, 2016'da Riva, Florya'yı sattık. Florya 2019'da bize geri geldi. Gerçi 2019'da elimizden aldılar, sonra yine geri aldık bir türlü. 2022'nin Aralığında, Mecidiyeköy satıldı, kısmi olarak, işte Sayın Başkan daha iyi biliyor, elimizde kalan daireleri. Sonra 2024'te ki ikinci sermaye artışı öncesi, Kemerburgaz'ı 27 yıllığına Sportif A.Ş.'ye kiraladık. Sonra 2025'teki 3'üncü sermaye artışı için stadın 2030-2035 stat gelirlerini Sportif A.Ş.'ye devrettik. Bankalar Birliği'nden çıktık ve 2025'te Florya'yı tekrar sattık. Yani Başkanımız ne kadar

şanslı ki, Florya'yı 2 defa satabildi. Sonunda ne oldu, bunların sonunda, işte bu arada, işte Osimhen alındı. Kulüp Sportif A.Ş.'ye 1,5 milyar ödedi, yani bir sürü şeyler var, tabii bu arada işte Kemerburgaz'ı yaptık, Adayı yaptık. Yaptığımız şeyler var tabii. (Önemli değil.) yok, yok önemli, önemli. Ama şimdi şöyle bir şey, bu taraf, yani bu ada, Kemerburgaz, o kadar çok siz, siz o kadar çok bu dronlarla, video marşlarla süper giriyorsunuz ki, şeye Genel Kurul'a, herkes böyle bir anda tüyleri dikey diken oluyor, Galatasaray o sırada ne durumda, kimsenin umurunda olmuyor, o hadi diyor, süper mehter marşıyla geçiyoruz genel kuruldan. Ama öyle bir durumda değiliz bakın. Öyle bir durumda değiliz. Şimdi bizim (bunların bir kısmını da mali genel kurulda söyleseniz daha iyi olmaz mı?) yok. Ben Genel Kurullarda konuşmuyorum. (Ama buradan hepsi Divan'a gelmemesi lazım, bakın yani iyi taraflar da varsa, onları da söylemeniz lazım.) Söylüyorum işte. (Tamam da Divan, ayrı bir kategoride ekzamine edilmesi lazım yani) ekzamine ediyorum zaten, şu anda. (Çok güzel konuşuyorsunuz ama mecburen yapılmış hatalar vardır.) hangi mecburen? (Ben, hangisi, mangisi yok, Icardi diyorlar, Osimhen diyorlar) Turcan Hocam, baştan. (ben seni dinliyorum ama Mali Kongre'de bunları tekrar anlatın, burada 80 kişilik, 50 kişilik) yok, ben anlatmayayım, şimdi Genel Kurul'da anlatmıyorum. Turcan Hocam bir izin verir misin?

Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan

Sayın konuşmacı, buyurun devam edin. Ama aynı tabloları şey yapıyorsunuz yani yenilik şunu gördüm ben yani. Neyse.

Ertay Örmen

Yenilik görmeniz için söylemiyorum. Biraz daha netleşsin diye anlatıyorum burada, yenilik değil buradaki amacım. Evet. Neyse, hakikaten anlamamışsınız konuşmadan bir şey, ben de bunu anladım.

Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan

Ben çok net anladım.

Ertay Örmen

Şimdi geldik, kaynak, kaynak yaratmak için elimizde kalanlara. Bakın Galatasaray'ın duran varlığında bir şey kalmadı. Kalan az bir kısım Mecidiyeköy şey var, bir kısmı var satılmayan, şu saatten sonra, 2026'da kim aday olursa olsun, kim Başkan seçilirse seçilsin, Sayın Başkan tekrar aday olabilir, herkes aday olabilir. Galatasaray şöyle bir şeyin içinde. Şimdi aldığımız futbolcular ve geleceğe dönük yükümlülüklerimiz var. Bu sene inşallah, dediğim gibi, demin inşallah çeyrek final oynarız şampiyonlar liginde, fakat elimizde kalan şu andan sonra, harçayabileceğimiz ya da yani bunun üstüne bilmiyorum, benim bilmediğim başka şeyler de olabilir, onları da Sayın Başkan ekler. Elimizde kalanlar. Florya ve Riva'dan gelecek tahsilatlar. Yani ne zaman gelecek ne kadar gelecek, TL mi gelecek, dolar mı gelecek? Bilmiyoruz ama bir gelecek olan bir paralarımız var. Yani Florya'dan belki 250 milyon dolar daha gelecek. Mecidiyeköy'ün bitmemiş kısmı satılacak. Oradan bir gelirimiz var. GSstore halka arz edilebilir. Bunlar benim aklıma gelenler. 2035, 40 ve sonrası stat gelirleri Sportif A.Ş.'ye devredilebilir o da sermaye artışı karşılığı. Yani

bir daha bir sermaye artışı düşünülüyorsa, vallahi bir de en son elimizde kalan Galatasaray Adası var. (O şık olmadı.) İşte tehlikeyi söylüyorum. Şöyle.

Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan

Şimdi bu Galatasaray Adası satılabilir, şimdi Divan üyesi olarak. Çok basit. Yatırım amaçlı bir gayrimenkul değil. Yani burada bunu söylemek, yani bir Divan üyesinin.

Ertay Örmən

Ben zaten elde kalanlar diye yazdım, oraya satılabilir, satılır filan yazmıyorum. (Vallahi birinci sıraya futbolcuları yazsan daha iyi olur.) futbolcular şu anda o kadar karşılığı değil. (Hocam, tümünden abartılı olduğu çıkıyor meydana, yani bu kadar arsa içinde) Ben elimizde kalanları yazıyorum, şu anda bizim. Peki, tamam düzeltirsiniz. Şimdi o zaman kaldırayım bunları. Peki, inşallah şöyle bir şey, inşallah oraya gelmeyiz. Tamam. Öyle diyelim. Öyle diyelim, şu anda çıkartmıyorum. O zaten, orası gelmemeyi, gelmeyi hayal bile etmediğim bir yer (Ayıp ya.) yok. Bakın şu anda ayıp değil, siz 2016'da bir dakika, tabii, 2016'da siz Ekim ayında, Genel Kurul'da, Riva'yı satacağız ve bütün borçlarımızı ödeyeceğiz demediniz mi? Dediniz.

Kulüp Başkanı Dursun Aydın Özbek

Hiç öyle bir şey söylemedim, yalan konuşma. Ya sabır.

Ertay Örmən

Peki, tamam o zaman ben bir şey demiyorum. Ben bu konuşmanın üzerine bir şey demiyorum. Şu anda söylediğim tek şey şudur, sonuca geleceğim yer. Galatasaray'da biz şu anda birtakım mutluluklar yaşıyoruz, şampiyonluklar, ama bizim çocuklarımızın ve torunlarımızın da bunları yaşaması lazım. Dolayısıyla, bizim onlara bir Galatasaray bırakmamız gerekiyor ve biz Galatasaray üyeleri olarak, bizim görevimiz ve sorumluluğumuz Galatasaray Kulübü'nün geleceğini düşünmektir ve ona göre kararlar almaktır. Onun için sadece kendimizi değil, gelecek çocuklarımıza, diyoruz ya Icardi'ler, Osimhen'ler, şu anki bir jenerasyonu, Galatasaraylı yaptı, ileride onların da Galatasaray şampiyonlukları görmeleri ve gururlanmaları dileğiyle diyorum, hepinize teşekkür ediyorum. Teşekkürler.

Divan Kurulu Başkanı Yardımcısı Sonay Kale

Teşekkürler, Ertay Örmən. Sıradaki konuşmacımız, Sayın Süheyl Batum.

Süheyl Batum

Evet, Sayın Divan Başkanı, Saygıdeğer üyeler, Sayın Yönetim Kurulu Başkanı ve çok Saygıdeğer Yönetim Kurulu üyeleri ve Saygıdeğer Hazirun, şimdi bugün esasında bir konuşma yapmayı ben düşünmüyordum, gelip dinleyecektim ama pazartesi günü gördüğüm bir akşam A sporda TFF Başkanı, mutlaka bazı şeyleri konuşmamızın gerekli olduğunu düşündürdü bana, şimdi ilk başta şunu söyleyeyim. Sevgili Eşref Hamamcıoğlu'nu dinledim, Ertay'ı da dinledim. Katılmayabiliriz, katılabiliriz, ama rakamları hakikaten lütfen kızmadan dinleyelim. Çünkü Divan Kuruluyuz biz, ben 40 yıllık, 45 yıllık Galatasaray'ın üyesiyim ve çok şey gördüm. İrfan abi de bilir. Ben sıfır lira,

sıfır dolar borçla alan yönetimlerin, şimdi önemli değil, ama Özhan abi Allah rahmet eylesin, başkan olmadan önce, bu Beylikdüzü'nün filan oralarda bir yerde, bir toplantı yapmıştı bir otelde, Eşref de vardı orada, ben de vardım, bazı kişiler vardı ve biz orada Galatasaray'ın borcunun 100 küsur milyon dolar borcu olduğunu o gün öğrendik ve ondan sonra bir daha malum, UEFA cezaları filan falan geldi ve biz o sırada, biz derken, Divan kurulu üyeleri de, Galatasaray üyeleri de, çok ilgilenmemişti bununla, dolayısıyla burada söylenenlerin hiçbir tanesinin ben Galatasaray'ın veya Yönetim Kurulunun veya sayın başkanın aleyhine söylendiği kanaatinde değilim, bunlar mutlaka dikkat etmemiz gereken şeyler, şimdi gerçekten ben de Ada için çok teşekkür ediyorum, Yönetim Kuruluna, sponsorlara, Ozan kardeşime, maliyetinin altına yapan, Ozan kardeşime, onun şirketine, herkese, çok teşekkür ediyorum. İki, Yenikapı'da bence Galatasaray'ın vizyonunu gösteren önemli bir şey yaptılar, bunu söyleme fırsatı olmadı ama, 1 milyon kişinin geldiği, ben o gün oradaydım. Yağmur yağıyordu, gece 12'ye kadar insanların neredeyse, 12'ye doğru, artık futbolcuların çıkmasından dolayı, çok büyük sıkıntı yaşantı, işte şeyler patladı filan, ama 1 milyon kişiyi, oraya getirme bir vizyondur. Galatasaray bu vizyona sahip bir kurum olduğunu gösterdi, o yüzden teşekkür ediyorum yine, eksikleri bir dahaki sefere, 2 milyon kişiyle düzeltiriz.

Florya, Florya'da gerçekten biz gelip, ya Nivak var yanında, yapıyor burayı ve son derece başarılı yapıyor dediğimizde, çoğu kişi inanmadı belki. Ya bunlar uyduruyor, öyle şey olur mu dedi. Ama anlaşıldı, inşallah Florya'da gerçi, koşullarını hâlâ öğrenmedim tam ama, yapılıyor, inşallah da çok başarılı olacak, bize katılacak. Şimdi bunu özellikle vurguladım, değerli arkadaşlar. 100 milyon dolar bunlar, rakamlar çok önemli. Ama ben pazartesi gecesi konuşma yapmak için başka bir şeyden yola çıktım. Şimdi Ertay kardeşim, rakamlarına, filan kesinlikle, ama bir şeyine katılmıyorum. Bunun bizim üstümüzde de bir baskı olarak, mahsustan kullanıldığını düşünüyorum. Baskının bir yolu. Canım Türkiye'deki şampiyonluklar önemli değil. Avrupa'daki önemli. Kim istemez Avrupa'da şampiyonluk yaşamayı. Ben Fatih hocanın o 4 seneki, muhteşem senesi ve biraz daha öncesinde, Galatasaray'ın muhteşem başarılar kazandığını gördüm, şampiyonlar liginde, yarı finale kaldığımızı gördüm. Muhteşem oynadık ama aynı zamanda bir golle, o FC Argeş Piteşti'yi yenemediğimizi, burada birinci dakikada gol yiyip, daha sonra 2 tane atıp, elendiğimizi gördüm. Yani böyle Avrupa'da başarı, hemen bir anda hadi bu sene yapalım deyip, gelen bir şey değil. Şimdi para vermeyelim ama şampiyon da olalım. Hayır, olmaz bu. Hayır, hayır siz söylediniz diye söylemiyorum. Yani bu rakamlara çok dikkat etmek suretiyle, gereksiz harcamaları mutlaka indirmek ve gereksiz harcamalar yapmamak koşuluyla, ama bizim Türkiye'de şampiyon olmamız lazım. Hele bir Galatasaraylı olarak, ben tahmin ediyorum sizin de son 3 senede ve son sene alınan şampiyonluğun da dünyanın en zor şampiyonluğu olduğunu düşünüyorum. Yani gerçekten, hepinize, Yönetim Kurulu'na teşekkür ediyorum. Böyle bir ortam hayatımda görmedim. Böyle bir rezillik hayatımda görmedim. Böyle adamlara eskiden biz başka şey derdik, şimdi TFF Başkanı diyoruz, yok futbol bilmem nesi başkanı diyoruz, bilmem ne diyoruz. Yok Spor Bakanı diyoruz, korkunç. Korkunç. Şimdi onu özellikle ben bir şeyi hem sizlere ne yapabiliriz Divan olarak, yönetimi de tek başına bırakmamak için, ama bir şey yapması lazım. Galatasaray yabancıları yenmek üzere kurulmuş, bizim şeyimiz, Ali Sami Yen'in söylediği gibi, kurucumuz. Kurulmuş bir kulüptür. Biz daima Atatürk'ün söylediği, zeki, çevik, ahlaklı ölçüleri içerisinde bir şey yapmaya çalışan kulübüz. Ama şimdi ortama bakıyorum, korkunç. Şimdi o gün

hepiniz seyrettiniz TFF Başkanı'nı, bir kere o kadar rahatlamış ki, tek seçmenin ne yaparsa yapsın, onu orada tutacağını anlamış, tabii o tek seçmene, biz tek seçmen diyoruz, o devamlı, bildiği için, akıllı da cenabı Allah getirdi beni, Cenabı Allah diyor, biz Cenabı Allah değil, başka tek seçmen olduğunu biliyoruz da hadi yemiş gibi olalım. Cenabı Allah getirdi diyelim. Şimdi bunun dışında adam inanılmaz ya, Türkiye için feci. Feci. Yani böyle bir ortamda, futbol yapmak da şampiyon olmak da şampiyonlar ligue gitmek de doğru düzgün kalmak da çok zor. Şimdi ya bir kere korkunç. Yani ha bunları tekrar söylemeye gerek değil de ama fecaati, liyakatsizliğin şahikasını anlatmak açısından söylüyorum. Adam, kuralara katıldığımız gün, hepimiz elimizde kalem orada durduk, bütün Galatasaraylılar durdu, ne kadar Galatasaraylı varsa, bu adam çıktı, dedi ki, hadi dedi yine iyisiniz dedi, çok iyi ya, bunların işi kolay dedi. Deve dişi gibi takımlar vardı, Liverpool filan çıktı dedi. Ya bu kadar aptalca bir şey söylediğinin kendi bile farkında da karşısına sponsor yorumcusu diye çıkarttıkları, adamlar yok efendim ne kadar başarılısınız, Galatasaray'ın yeneceğini anladınız filan diyor, adam bile, ya ulan biz, hani bir aptallık ettik zannediyordu, sahiden mi filan diyor. Hani Kemal Sunal filmlerinde vardı. Çok akıllıyım değil mi diyor, evet efendim diyorlar, çok akıllısınız. Şimdi bu adam Türkiye'de TFF Başkanı. Ama beni ilgilendirmiyor. Ne yapalım, Türkiye'nin hali diyoruz, kimler ne yapıyor. Bu da Türkiye Futbol Federasyonu Başkanı. Ama şimdi çok önemli şeyler var. Bakın MHK'nin kuruluşu, şeyin kuruluşu, tahkim kurulunun, ya CAS'ın kararlarına karşı, karşı, UEFA statüsüne karşı. Karşı. Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi'ne gidildi. Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi, sizin hukuka uygun olmanız için şunları, şunları, şunları yapmanız gerekir dedi. Hiç umurlarında değil, tahkimi beğenmedikleri için atıldılar, yerine kendileri doğrudan adam getirdiler, ya bu Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi kararında da diyor ki, bu tahkim, tahkim filan değil, sen mahkeme filan değilsin, karar veremezsin diyor. Biz şimdi bizim için karar vereceğini düşünüyoruz bu adamların. Adamların kendisinde bir şey yoktur. Muhakkak hukukçulardır ama vaziyet felaket. İki, ya adama soruyorlar, ne cevap verdiğini biraz zor anlıyorum ama sonunda bir şeyler, zorla sorarak filan anlıyorum. Tek, tek tip sözleşmeyi yaptık diyor. Artık diyor herkes diyor buna uyacak diyor, ya o gün, bir gün önce, inanılmaz bir şey ya, Hakan Safi diye bir iş adamı, diyor ki, ben diyor 35 milyon ayrı verdim, o benim aramda sözleşme diyor, Fenerbahçe Kulübü'nün yaptığı sözleşme asgari ücret üzerindendir diyor. Bunu böyle yapmasaydık, limitleri aşacaktık, Asensio'yu alamayacaktık diyor ve tek tip sözleşmeyi kabul ettik deyince, o karşısında yorumcu diye çıkan, kimdir bilmiyorum. Onlar böyle yapıyorlar, beyefendi bu tek tip sözleşmeyi muhteşem yaptınız diyorlar, harikasınız efendim diyorlar. Şimdi bunların demesi fark etmez de her şeyiyle Türk futbolu rezilliğinde, tek tip, böyle bir şey olabilir mi? Şimdi bazı akli evvel, sponsor, spor değil, sponsor yorumcularını da dinledim. Efendim her takım yapıyor filan diyor. Her takım. Her takımın yapması, bu tek tip sözleşmeyi bunun için getirene kadar, bu mümkündü. İki, bunları ispat etmek filan yöneticinin kendisi söylüyor. Şimdi bir tane, tanır mısınız, tanımaz mısınız bilmiyorum ama ben de çok tanı mıyordum. Bir gün o, şimdi Fenerbahçe Kulüp Başkanı, Divan Başkanı Şekip Mosturoğlu'nu bir gazeteciye arıyor, bana bak diyor, Emenike'yi Galatasaray al diyor filan, abi evet siz alıyorsunuz değil mi diyor, oğlum anlamıyor musun sen diyor. Galatasaray alıyor diye yaz diyor. Peki abi diyor, o gazeteci şimdi, çok değerli, hukukçu değil, hukuksal yorumlarda bulundu. Dedi ki, olmaz dedi, o dedi hiç Fener Kulübü'yle alakası olduğu değil, onu ancak dedi, şikâyet olacak dedi, Fenerbahçe borcunu bana ödemedi diye o zaman, ya deli misiniz

siz ya, ya Hakan Safi neci? İşte bir holdingi var, bir şeyler yapıyor. Şeyi ne yapacak? Bahçesine mi baktıracak? Kerem Aktürkoğlu'nu, ki bizim bahçeye bak, ya da köpekleri gezdir getir mi diyecek? Ne diyecek? Ya sözleşme yapmış, Futbol Federasyonu Başkanı bunun farkında değil, ha olabilir, bak anlamadım diyebilir. Ama ya bir şeyler söylüyorlar, bunun üstüne bir gideyim diyebilir. Bu durum hukuka filan değil, akla, vicdana, her şeye, haysiyete, her şeye aykırı. Bu ortamda, neyin futbolunu yapacağız? Hangi şeyi eleştireceğiz.

Şimdi bu daha devam. Ya geçenlerde televizyon seyrediyorum, bir futbolcu, Maksimin, Avrupa'da, Fransa'da, ya daha neler var, bana doping yaptırmak istediler diyor. Karşısındaki adam böyle yapıyor, a diyor, sahidem mi diyor. Evet diyor. Şimdi bizdeki yorumları alıyorum. Saint Maksimin, bizdeki yorumları alıyorum, hayır, hayır, ben Fransızca anlıyorum diyor, Türkçeyi zor konuşan adam, ben Fransızca'yı anlıyorum orada dedi ki, başka birileri girdi araya, doping yaptırmak için, biz engelledik filan de diyor. Oğlum, biz de Fransızca biliyoruz. Bu kadar biz Galatasaray, yani Galatasaray Fransızcasına bile dalga geçerlerdi. O kadarı bile yetiyor ya dalga mı geçiyorsunuz siz ya böyle dememiş adam ya bu federasyon başkanı denilen adam, farkında değil ya, varsa da boş ver diyor ya, patron bir şey demediğine göre, ne gerek var diyor ve biz futbol yapıyoruz ve FIFA'nın statülerine bakın, bizim Galatasaray'dan çok insanlar çıkıyor, şu anda Fransa'da eğitim gören ve spor hukuku üzerine eğitim gören çocuklar var, çocuklar diyorum, yani gençler var. Bizden. Genç çocuk. Onlarla da konuştum, ya bunların hepsi, FIFA statülerine aykırı, korkunç. Bir soruşturma açması lazım. Ben mutlaka yapmıştır demiyorum. O adam çıkıp orada, ne dediğini anlamadığımız lafların arasında bir de diyecek ki, ya böyle iddialar varmış, yalandır ama soruşturma açtık diyecek. Hayır, yok ve çok uzatmayayım, emin olun bunlar, statülere, FIFA'ya, UEFA olsa, hani kulüpler içindi, FIFA Federasyonu için diyorum, inanılmaz karşı. Böyle bir federasyonumuz var. Her şeyiyle hukuka aykırı. Ve biz bu ortamda mücadele edip, o yüzden, gerçekten bilmiyorum sizleri ama aynıdır, geçen sene, son maça kadar, sürekli bilmediğim duaları öğrendim, hepimiz öğrendik, artık işimiz buna kaldı. Yani Allah'ım inşallah bir şeyler yapmaz, Allah'ım inşallah bir şey yapmazlar diye şimdi böyle bir ülkede yaşamak bize reva mı ya? Bu cumhuriyete reva mı? Şimdi dolayısıyla ben bu konularda, ha bir de şunu söyleyeyim. Bu reziller, reziller diyorum, Federasyon Başkanı için söylemiyorum. Ha, şunu söyleyebilirim bakın, ne güzel söyledi ya, en karakterli takım bu dedi ve gürültü koptu, bunun üzerine dedi ki, hayır öbürleri karaktersiz demek değil ki, ben de şimdi şöyle düşünüyorum hakikaten bugüne kadar gelen Türkiye Futbol Federasyonu Başkanları, son derece karakterli, son derece haysiyetli insanlardı bugüne kadar gelenler. Ben öbürüne hayır, karaktersiz demiyorum, haysiyetsiz demiyorum, bunu, ben onlar karakterliydi diyorum sadece. Ama şunu söyleyeyim, bakın bu konu gerçekten Yönetim Kurulu'na da sadece bırakılabilecek bir şey değil, çünkü çok net, Türkiye'de işlerin nasıl olduğu belli. Hukukun olmadığı yerde, mutlaka siyaset, para, doğru mu Sayın Bakanım? Siyaset, para, mafya girer bu işin içine. Hukuk varsa, bunlar engellenir. Şimdi o yüzden mutlaka Divanın da bir şey yapması, ama sokaktan bir avukat veya Galatasaray Kulübü adına şey yapmayan bir avukat bunu FIFA'ya götürse, FIFA ilgilenmez bile, ama bunu bu FIFA'ya gidecek, ya da bu işlerin farkında olduğumuz bir şekilde bu federasyon başkanının tek seçmenine Cenabı Allah'a da nasıl ulaşacağız? Tövbe ya rabbim, bilmiyorum ama bir şekilde tek seçmenine ulaştırmak lazım. Yeter. Yeter artık. (Başkanın işini zorlaştırıyorsunuz.) Evet, zorlaştırıyorum. Biliyorum o yüzden sadece onlara bırakmayayım diyorum. Yani bir şekilde

bizim bunu, ama Türkiye'ye uygun değil bu iş diyorum ve bir şey daha istiyorum, bu hakikaten rakamlar çok önemli. Bizim söylediğimiz biraz hukuk boyutu, hukuk boyutu, hamasete de kaçabilir. O yüzden hukuk boyutu, çok önemli ama bütün şeylerin başında önemli. Ama bu hukuk boyutunu, göz ardı etmeden, lütfen istirhamım, rakamları da göz ardı etmeden, mesela burada şimdi kötü olur, bir gün bir vesileyle sağ olsunlar, dediler ki, Osimhen'i alalım mı? Beraberdik. Ya alın dedim. 75, 80, ne yapalım abi dedim, alalım, hamama giren, terler. Şimdi ben de alınmasından çok memnunum. İnşallah başına bir şeyler gelmez, sakatlanmaz falan filan da inşallah biriyle girmez ama Osimhen de Türkiye için iyidir. İşimiz Allah'a kaldı diyorum, inşallah olmaz diyorum. Çünkü, her şey hukuk olmadığı için bir şey değil, demin bir arkadaşımız şunu söyledi. Ya dedi, aynı ceza, a pardon, Ömer Bey, bir ceza veriyorlar, arkadan aynı cezayı veriyorlar. Arkadan, bu böyle olur mu dedi? Evet, Ali Koç çünkü söyledi. Olur mu? Hukuken olmaz. Ama Türkiye'de olur. Türkiye'de olur. Türkiye'de şu bile oldu ya, Mourinho'yu saldırı nedeniyle sevk ettiler, minimumu 5 maç, 5 maç olacağı zaman, minimumu 5 maç. 5 maç olacağı zaman Türkiye Ligi'nde de yönetemez diye, Profesyonel Disiplin Kurulu'nda, bunu saldırıdan çıkartıp, centilmenliğe aykırı harekete soktular ve 3 maçla kakaladılar. Biz de yemiş gibi davrandık. Görmüyormuş gibi davrandık, biz derken yani ne yapacaksın? Ha. Bir mi? Yok. Şey 3 maça değil mi? İkinci, saldırıda, saldırıda, hakarete değil de saldırıda, saldırıdan çıkarttılar, centilmenliğe aykırı hareketten 3 maç verdiler, Türkiye Kupası'nda çekecek dediler, zaten Türkiye Kupası'nda da oynayamadı adam.

Efendim çok uzattım, bir tek şeyi söylüyorum. Evet, lütfen, lütfen Yönetim Kurulu da bu çok değerli, bu işi bilen arkadaşlarımızın, rakamlarına ne olur kızmayın, dikkat edelim bunlara, bir daha aynı durumlara düşmeyelim, ama aynı zamanda da yani 100, o 100 milyon dolar borçlara tekrar düşmeyelim ve şimdi rakamlar da çok büyüdü. Onları söylediğimde, Hagi'ler filan ayarındaki futbolcuların değeri, 4, 5 milyonu, yalan mı? 4, 5 milyonu. Bugün 100 milyon, 80 milyon, 70 milyon, bundan konuşuyoruz. Evet, 120, 80, bunlardan bahsediyoruz. Bir de bu işi mutlaka elbirliğiyle bir çözmemiz lazım. Bu Türkiye'nin görüntüsüne de yazık ve gerçekten bu yönetici söylüyor, ben diyor 35 kâğıt verdim diyor, sadece ona da değil diyor, 28 değil, 35, ben diğerlerine, Vurana filan da yardımcı oldum diyor, bizdeki akli evveller şöyle yapıyor, ama o sözleşmeler bağlamaz. O adamın köpeklerini gezdirecek, o yüzden ona alıyor Kerem Aktürkoğlu diyor, buna utanmadan Türkiye Futbol Federasyonu da kimseye sormadan, ne sordunuz diye böyle bakıyor suratımıza.

Tekrar söylüyorum, hepinize saygılar, hepinize saygılar, bu rakamları dile getiren arkadaşlara da bir kez daha teşekkürler, sevgiler ve size de artık inşallah uyması bunlara ve buna dayanarak yeni başarılar inşallah.

Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan

Sayın Süheyl Batum'a teşekkürler. Son kayıt vermiş olan son 3 konuşmacımız, Sayın Murat Turgut buyurun, Sayın Oğuz Karakoç ve en son Sayın Erdal Günsel.

Murat Turgut

Sayın Divan Başkanım, Sayın Divan Heyeti, Sayın Başkanım ve Değerli Yönetim Kurulu üyeleri, size çok önemli olduğuna inandığım bir konuyla başlayacağım. Öncelikle Başkanımıza teşekkür

etmek istiyorum. Başkanımız önce hayalimizde bile görsek inanamayacağımız kadar değerli bir takım oluşturdu. Sonra da birkaç kez bu sene Avrupa'da başarı istediğimizi, beklediğimizi dile getirdi. Hatta bir keresinde, önce ilk 8, olmazsa ilk 24 diyerek, net bir hedef koydu. Gerek oluşturulan takım gerekse ortaya koyduğumuz net Avrupa hedefi için size teşekkür etmek istiyorum. Bunu dile getirdikten sonra, hemen geçen seneyi hatırlatmak isterim. Sene, başında önemli bir kupa finali maçı oynadık, Beşiktaş'la maalesef farklı bir yenilgi aldık, bu maçın arkasından hemen çok önemli bir Avrupa maçına çıktık, Şampiyonlar Ligi ön eleme maçı, rakip Avrupa futbolunda, hiçbir iz düşümü olmayan Young Boys'du, sonradan Şampiyonlar Ligi'nde sıfır puan çekerek, tarihe geçen bu takıma, ikinci maçta da hem de kendi seyircimiz önünde yenildik. Bu maçın basın toplantısında hocamız Okan Buruk bu sene Avrupa'da final oynayacağız dedi, peki ne oldu? 3'üncü Avrupa maçımız olan, zayıf rakip olan Riga'ya yenildik, sonra da 4'üncü maçımız Malmö'yle berabere kaldık, yenemedik, sonra 5'inci maç Dinamo Kiev, berabere kaldık, yenemedik, sonra 6'ncı maç, Az Alkmaar yenemedik, 7'nci maç Ajax yenildik, 8'inci maç, yine Alkmaar'a yenildik. Ve Avrupa'da oynadığımız 9'uncu maç, Alkmaar'la berabere, yani yenemedik, toplam 9 Avrupa maçı saydım, Ajax hariç, rakiplerin hiçbirisi önemli takım değil, ama hiçbirini yenemedik. Hatta çoğuna da yenildik. Ama bir maç vardı ki, geçen sene bu 9 Avrupa hezimetini unutmak istemeye zorladı bizi Tottenham maçı, 10 Avrupa maçı, 1 galibiyet, evet 10 maç, 1 galibiyet bu. Tottenham galibiyetini konuştuk, diğer 9 maçı unuttuk. Neden geçen sene Avrupa'da başarısızdık, bunun cevabını spor yorumcuları verdi bol bol, saha içini bilemem, ama benim gördüğüm ciddi bir konsantrasyon sonucu vardı ve bu bize pahalıya mal oldu. Şimdi bu gerçekleri dile getirdikten sonra, bu seneye gelmek istiyorum. Tarihin en değerli takımını sahada, ilk maçımız tarihin en değerli takımı, sahada ilk maçında hezimet, ama ikinci maçımızda çok iyi bir konsantrasyon ve oyunla, Liverpool'a karşı şahane bir galibiyet aldık. Umarım tarih tekerrür etmez, umarım geçen sene bir Tottenham'ı yendik diye kendimizi avutup, bu sene Liverpool'u yendik diye kalan 6 maçta geçen sene maçımıza gelen tekrarlanmaz, tarih tekerrür etmez.

Önümüzde 6 önemli Avrupa maçı var, Kemerburgaz'dan sorumlu yöneticilerimiz lütfen başkanımızın bu sene Avrupa'da koyduğu hedeflere ulaşabilmek için camiamızın katlandığı bu devasa maliyetlerin altında ezilmemek için, geçen seneyi unutmadan, her maçta, çok ciddi konsantre olunmasını sağlamasını sizlerden temenni ederim.

Çok önemli bir konuya geçmeden evvel, Sayın Eşref Hamamcıoğlu'na teşekkür ederim. Verdiğim dilekçe 1 sene oldu ama hâlâ cevap alamadım, keza sayın Banu Dalaman'ın da söylediği gibi, bilançoda kadın futbol yok. Futbol okulları geliri de yok. Bunu da bir hatırlatmak isterim.

Diğer önemli konuya geçeyim. Değirmek istiyorum. Galatasaray'ımızın kazandığı bir kupayı, federasyon kararıyla Galatasaray'dan geri alıp, Fenerbahçe'ye vererek, tarihimizde kara leke olarak geçerek, bir durum yaşadık. Dilim varmıyor, gerçekten bu olayı tasvir edecek en anlamlı kelimeyi söylemeye. Bu kürsüye, bu mektebe yakışmaz. O yüzden söylemeyeceğim. Ama Sayın İkinci Başkanımız Metin Öztürk'e bir soru yöneltmek istiyorum. Saygıdeğer Metin Öztürk Başkanım, Galatasaraylılığınızı daima çok takdir ettim, konular karşısında hep net bir duruş sergilemenizi, daima çok takdir ettim. Bunların altını çizdikten sonra, size bir soru yöneltmek istiyorum. Ezeli rakibimize iade etmek zorunda kaldığımız bu kupa ile ilgili siz çıkıp çok net ifadelerle böyle bir şeyin olmayacağını söylediniz. Oysaki, size bu açıklamayı yapmanız için,

konunun detayını size veren her kim ise, sizi çok ama çok yanılttı ve sizin kamuoyu önünde o açıklamayı yapmanıza sebep oldu. Maalesef yanlış yönlendirerek, söylediğinizin tam tersi oldu, sizi zor durumda bıraktılar. Sorum şu, hem size ve temsil ettiğiniz makama doğru bilgi verilmemesi veya yanlış yönlendirilmesi, hem de tarihimizde yaşanan bir ilke imza atarak, kazandığımız bir kupayı, Fenerbahçe'ye teslim etmek zorunda kalmamızdan dolayı, buna sebebiyet veren, kişi veya kişiler hakkında bir disiplin mevzusu söz konusu olacak mı acaba? (Taltif edildiler.) evet söyleyeceklerim bu kadar, dinlediğiniz için teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı Aykurtalp Derkan

Sayın Oğuz Karakoç buyurun.

Oğuz Karakoç

Herkese merhaba, Saygıdeğer Divan Kurulu Başkanım, Değerli Yönetim Kurulu üyelerimiz, Sevgili Galatasaraylılar, bu benim Divandaki ilk konuşmam, bu yüzden beni Divan Kurulu'na layık gören, hayatımı sarı kırmızı renklerle bezeyen Galatasaray camiasına öncelikle şükranlarımı sunuyorum.

Efendim benim birkaç noktada önerim olacak. Bugün sağ olsun, Eşref abi dedi, bu konuyu biraz tartışmaya açtı. Divanda birtakım sunumlar yapılıyor, görüşmeler yapıyoruz. Bazen ekonomi ve işletme konuları, bazen sporun farklı dallarına ilişkin görüş ve değerlendirmeler oluyor, ama bunlar birbirine biraz, yoğun bir şekilde karışıyor gibime geliyor. Benim düşüncem, özellikle mesela, geçen toplantıda da bunu yaşadık. Galatasaray Mağazacılık adına bir sunum yapıldı, onun hemen öncesinde de Mağazacılıkla ilgili olarak KAP'ta yapılan açıklama yer aldı, yani KAP'ta ilan edilen gelirlere yer verildi. Şimdi ikisini alt alta koyduğumuzda, KAP'taki gelirlere baktığımızda, 2023'ten 2024'e ve Mayıs 2025'e karşılaştırdığımızda ve enflasyon verilerini düştüğümüzde, 5'inci yıldızı takmamıza rağmen, biz enflasyon oranında bir gelir artışı sağlamadığımızı görüyoruz. KAP'taki verilerin birçok denetimden geçtiğini ve yanlış bildirimin bir sıkıntı olduğuna göre, arkasından Galatasaray Mağazacılık adına bir arkadaşımız sunum yaptı ve o sunumda da dert üstü, murat üstü son derece başarılı bir mağazacılık performansı gördü, evet biz de görüyoruz, Mayıs ayında, yani şeyler, 5'inci yıldızı taktığımız dönemde, mağazalar doluyor, taşıyor ama yani KAP'taki verilerde mi bir yanlışlık var, bize yapılan sunumda mı bir değişiklik var. Bunları biraz tartışmamız gerekiyor. Benim önerim. Efendim. (Farklı değil, hangisi daha yüksek?) KAP'taki enflasyon verilerini indirdiğimizde, şeyde, gelir artışı, enflasyonun altında kalıyordu KAP'ta, oysaki yapılan sunumda çok daha pozitif bir tablo vardı. (O şey, yanlış, belki enflasyon muhasebesi yürütülmüş haliyle) bunun bir açıklaması olabilir ama öyle bir bakmakta fayda var. Peki, ben buradan nereye gelmek istiyorum, onu söyleyeyim. Şunu yapabilirsek, bugün belki buna daha çok imkân bulduk ama, yani işletme ve ekonomi konularının, yani belki 50 kişilik, belki 100 kişilik sınırı olan, belki Genel Kurul üyelerimizin de katıldığı bir sunum yapılacak, onun üzerine sunum üzerine soru cevap şeklinde ilerlediğimiz bir formatın olmasının daha faydalı olduğunu düşünüyorum. Araya, Turcan ağabeyimiz konuşuyor, futbol hakkında konuşuyor, farklı branşlar, toplantı 3 saat, 5 saat oluyor. O zaman bizim de dinleme sınırimızın biraz sınırını zorluyor ki, ben X kuşağıyım. Bunun Y kuşağı var, Z kuşağı var,

onların dikkat şeyleri çok daha kısıtlı. İkinci bir noktam. Bugünkü sunumla ilgili. Fotoğrafını çektim, bir dakikanızı rica edeceğim.

Şimdi bugün yapılan sunumlarda, kulüp solo 2024-2025, bütçe gerçekleşen. Şeye bakıyorum, tabloya bakıyorum, şimdi alt yapı toplam. Alt yapı toplam kalemimiz nereden oluşuyor? Alt yapı toplam, basketbol ve okullar, artı alt yapı voleybol ve okullar gelirinin toplamından oluşuyor. Peki, bütçede ne öngörülmüş? 42 milyon gelir, 46 milyon gider, 4,5 milyon zarar. Gerçekleşme ne olmuş? 26 milyon gelir, 48 milyon gider, 22 milyon zarar. Şimdi tabii bu yani bilançonun en büyük kalemi değil, yani hani küçük bir şeyden bahsettiğimin farkındayım ama bir kere bütçe ile şey arasında çok ciddi bir orantısızlık var. O bir. Ama ben düşündüğümde şöyle anlıyorum. Yani bunlar bizim franchisingler verdiğimiz, işte Galatasaray'a gelir yaratan okulların olduğu bir başlık değil mi? Bizim buradan daha çok kâr ediyor olduğumuz başka amatör branşları finanse ediyor olmamız gerekmez mi? Yani bunu anlamak için soruyorum. Yani eleştiri için değil, anlamak için soruyorum. Buradaki, bunun bir açıklaması var mı ya da açıklaması nedir diye sormak istiyorum. Buradaki rakam öngörülenden çok daha yüksek çıkmış.

Evet. Son olarak değinmek istediğim, zaten saat ilerledi ama çok da vaktinizi almayayım ama çok da önemsedığım bir konu. Geçen hafta, bir Divan kurulu üyemizin bir duruşması vardı, sayın Fatih Altaylı'nın davası vardı. Flamalarımızı taktık ve oraya gittik. Fatih ağabeyin devre arkadaşları ve birçok Galatasaray mezunu ve camiamızdan insanlar oradaydı. Fatih Altaylı tabii ne alaka bu spor kulübünde, dersiniz aslında Divan kurulu üyemiz olması en önemli sebebi. Öncelikle şunu söyleyebilirim ki, Fatih Altaylı bence yalnız değildir. Haksız bir şekilde tutuklu yargılanıyor olması, çok detaya girmek istemiyorum ama kalbimizin bir kısmı Rams Park Ali Sami Yen'deyse, bir parçası Galatasaray Lisesi, bir kısmı da Fatih ağabeyimiz ve diğer tüm haksız yere hapis cezası çeken tutuklu yargılanan isimler için Silivri'de atıyor. En kısa zamanda özgürlüklerine kavuşmalarını diliyorum. Hepinize sevgi ve saygılarımı sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı Aykutaalp Derkan

Sayın Oğuz Karakoç'a teşekkürler. Bu oturumdaki son konuşmacımız, Sayın Erdal Günsel, daha sonra Yönetim Kurulumuza söz vereceğim.

Erdal Günsel

Herkesi saygılarımla selamlıyorum. Bence bugün Divan'da çok güzel konuşmalar oldu. Açık konuşmalar oldu, Divan bugün işlevini yerine getirdi, benim gördüğüm kadarıyla. Çünkü Divan'a birtakım bariyerler konuluyor. Örneğin canlı yayın deniliyor, konuşmacı otokontrol sağlıyor kendi kendine. Daha sonra işte birtakım finansal kuruluşlar örnek gösteriliyor, aman aman o konuya girme, aman aman bu konuya girme. E, ne konuşulacak? Bugün bir kısmı konuşuldu burada, daha da fazlası konuşulmalı. Egeli çok kıymet verdiğim bir dostumun sözü var, şampiyonluklar hiçbir şeyin üstünü örtmemeli. Burada her şey açık açık konuşulmalı ve de cevabı alınmalı. Biz cevap alamıyoruz. Ben yazı verdim, sekreterliğe 0.5 numaralı olduğunu da belirttim Sayın Başkana, cevap alamadım. Ben şunu beklerdim, gel kardeşim burada konuşalım, senin yazdıklarına biz burada cevap vereceğiz. Açıkça söylemiyoruz deseler bile, yani birtakım şeyler kapalı. Belki bu zamanın ruhuna da uygun, yani hiçbir şeye cevap verme, nasıl olsa, unutulur.

Ama Galatasaraylılar unutmuyor. Yazılan gruplarda yazılanları yönetim esasında dikkate alsa, çok faydalı yönetimde bulunurlar. Galatasaray Adası güzel oldu. Daha da güzel olacak. Fakat mekânları güzelleştiren içinde çalışanlar. Galatasaray Adası'na bugün gittiğiniz vakit, kapıdaki Kuruçeşme'deki güvenlikçiden, adadaki, son elemana kadar herkes güler yüzlü, işinin ehli kimseler. Şimdi Atatürk'ün heykeli dikilecek, alkışlıyorum. Geç de olsa, dikilmesi güzel bir şey. Ama Galatasaray Adası'na da Atatürk'ün heykelinin dikileceği konusunda, Sayın Başkanın sözü var. Biz onu da bekliyoruz, isterdik ki, 30 Ağustos'ta Atatürk'ün heykeli orada yer alsın. Biz 30 Ağustos'ta, 1 Temmuz'da Adamızda daha önceden gelen bir ritüeli yine yaşadık. Ha, 29 Ekim var, belki 29 Ekim'de olabilir. Şimdi Banu Hocam gittiler herhalde. Kadın futbolunun geçmediğinden bahsettiler, isminin geçmediğinden bahsettiler. Fakat Türkiye'de biliyorsunuz, kadının adı yok. Bizim kulüpte de o dikkat edilmemiş. Neyse, siz sonra söylersiniz, buraya gelip. Bakınız burada biz karşılıklı konuşmuyoruz. Gelirsiniz burada konuşursunuz lütfen, böyle müdahalelerle burada konuşanın insicamını bozamazsınız, o ayrı. Ama ben size bir saygıdan bahsediyorum.

Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan

Sayın Erdal Günsel, lütfen salona hitap edin, yönetim masasından da lütfen müdahale olmasın.

Erdal Günsel

Tamam. Zaten ben genelde Divan üyelerine konuşuyorum. Şimdi bir üyemiz satılacaklar listesinden bahsetti. Esasında bahsettiği hususlarda çok haklı. Ama dediğim gibi, oto kontrol için kendisine otokontrol sağladı benim anladığım kadarıyla, gerektiği şekilde açıklık getirmede, onu da dışarıda bana sorarsanız, ben açıklık getiririm. Hasnun Galip 9'uncu seneye girdik, bomboş duruyor, orası ne oldu? Yani bizim ana yuvamız, Hasnun Galip. Efendim deprem riski var, şu var, bu var. Anıtlar kurulundan izin alınamadı. Yani 9 senedir bunu Galatasaray Kulübü yapamıyor mu? Yapar. Demek ki orasının öyle kalması uygun görülüyor. Ama bu konuyu da ele alalım lütfen. Beyoğlu'na çıktığımızda bizim Hasnun Galip binamız olduğunu hatırlayalım ve orada buluşacak bir mekân yaratalım. Şimdi önümüzde mali kurul var. Orada zannediyorum ki, her şey daha detaylı konuşulacak. Dolayısıyla da üyelerimiz daha çok bilgilendirilecek. Ama bugünkü oturum esasında Divana yakışan, bizlere yakışan bir oturum oldu. Hepinize tekrar saygılarımı sunuyorum, iyi günler diliyorum.

Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan

Sayın Erdal Günsel'e teşekkürler. Bu oturumdaki son konuşmacımızdı, ben şimdi Yönetim Kurulumuzdan Sayın Başkan veya görevlendireceği arkadaşlardan, bu cevap, katkıda bulunacak. Buyurun Sayın Başkan.

Kulüp Başkanı Dursun Aydın Özbek

Evet, tekrar merhabalar, Değerli Galatasaraylılar, evet bugünkü Divan'da da hem finansallara yönelik hem de bazı faaliyetlerimize yönelik konuşmalar oldu, eleştiriler yapıldı. Her zamanki gibi, biz de eleştirilerden istifade etmek suretiyle, onları cevaplamak suretiyle de tekrar karşınızdayım. Şimdi değerli Divan üyemiz Mehmet Bilen, birkaç tane konuya parmak bastı,

bunlardan cevaplamak istediğim önemli konulardan bir tanesi, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin ve Galatasaray Derneği'nin konsolide borç yapısı. Şimdi özellikle Galatasaray Sportif A.Ş. seviyesinde baktığımız zaman, şunu görüyoruz. Sporun ve özellikle futbolun sürekliliğini düşündüğümüz zaman, birtakım kuruyorsunuz, bu takım, oyuncularını belli farklı sürelerde, belli kontratlarla o takıma hizmet etmeye devam ediyor. Çok yanlış anlaşılan bir husus olduğu için sizlere bu konuyu bir sefer daha anlatmıştım. Ama tekrar anlatmakta fayda var. Özellikle futbol A.Ş.'nin yükümlülükler diye bir şeyi ortaya çıkıyor. Bilançoya baktığınız zaman, gelecekteki yükümlülükleri ortaya çıkıyor. Tabii bunu gereği gibi analiz eden arkadaşlarıma lafım yok. Fakat bunu örneğin diyelim ki, yapmış olduğu kontratlar itibarıyla, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin 2025-2026 dönemi ile ilgili yükümlülükleri 90 milyon Euro. Farz edelim. 2026-2027 yükümlülüğü 80 milyon Euro, böyle devam ediyor. Şimdi bazı yorumcular bunu alt alta topluyor, 25-26, 26-27, 27-28, 28-29, yapılmış olan kontratlarla yükümlülükleri toplayarak ortaya şöyle bir sonuç çıkarıyor. Diyor ki, Galatasaray Kulübü'nün 320 milyon bahsedildi, 340 milyon Euro yükümlülüğü var. Doğru. Doğru. Ama şunu da ilave etmek lazım. Galatasaray Futbol Takımı, Galatasaray Sportif A.Ş. fazla, stat geliriyle, mağazacılık geliriyle, efendim naklen yayın geliri ile oyuncu satışı ile vesaire vesaire de bir gelirleri var. Bu gelirler de her sene tekrar ediyor. Her sene tekrar ediyor. Dolayısıyla futbol içinde yaşamının bir usulü bu. Çok canlı bir örnek verirsek, yapmış olduğu faaliyetlerden işte eksik söylediğim Şampiyonlar Ligi'ne gidiyor, ayak bastı parası için yaklaşık 30 milyon Euroya yakın para alıyor, şimdi bir maç kazandı burada, Liverpool'u yendi, önemli bir maçı. Aşağı yukarı 3 milyon Euro oradan bonusu geliyor, her maç kazandıkça, 3 milyon, 3 milyon, 3 milyon basıyor. Bunların hepsini yok farz edip, Galatasaray'ın bu kadar yükümlülüğü var demek doğru değil. Bunun karşısına, eğer bir T cetveli yaparsan, buraya bunu söylediğin, yazdığın zaman, bunun karşısına da bunu koyman lazım. Dolayısıyla sevgili Mehmet bununla ilgili bir şey söylemişti. Efendim, futbolun, zararın merkezi futbol diye, Mehmet kardeşim onu öyle ifade etti. Bence öyle değil. Bizim konsolide olarak baktığımız zaman, zararlarımızın kısmı, büyük bir camianın kendi içinde, kendisini yönetmesinden kaynaklanıyor. Bunu oradan geliyor, buradan geliyor filan değil. Galatasaray Spor Kulübü bir bütün, bu bütünün içinde, futbol faaliyetleri bayağı bir para, Galatasaray Spor Kulübü'nün kasasına koyuyor. Evet, getirdiği nispete baktığın zaman, harcaması da o seviyede yüksek. Ama işin bütününe düşündüğümüz zaman, örneğin demin bir ifade kullanıldı. Galatasaray Adası niye zarar ediyor kardeşim? Bu kadar mükemmel ada yaptınız da bu kadar methettiğiniz bir adada, hakikaten çok da güzel oldu diyor, ifade ediyor. Niye zarar ediyor? Ya değerli arkadaşlar bakın, bunları söylerken, tabii bunlar kayda geçtiği için belki biraz daha yutkunarak, biraz daha süzgeçten geçirerek söylemekte fayda var. 2022'de, arkadaşlarımla beraber geldiğim zaman size ne dedim ben? Değerli üyeler dedim, Galatasaray Adası sadece üyelerin kullanımı için bizim buluşma noktamız, Avrupa yakasındaki buluşma noktamız demedim mi? Sizlere, siz değerli üyelerimize hizmet vermek için, hizmetin zerre kadar aksamaması için yaz, kış, orada biz gerekli personeli, gerekli hizmeti verebilmek için, Galatasaray Spor Kulübü, en azından Adanın sizlere layık olabilmesi için gereken her şeyi yapıyor. Galatasaray Adası, kâr amaçlı bir yatırım değil. Galatasaray Adası bizim prestijimiz, Galatasaray Adası bizim gurur kaynağımız olması lazım. Sadece yapısal şekliyle değil, hizmeti ile de oraya misafirlerimiz geliyor, biz oraya yabancı misafirlerimizi getirdik, Liverpool'un yöneticilerini getirdik. İnsanları getiriyoruz ya, insanlar yani

hayretler içinde, yani bu ada hakikaten sizin mi? Bu ne güzel bir yer. Yani böyle övünmeler içindeyiz.

Adayı hiçbir şekilde, hiçbir şekilde ne ettiği zararlarla ne de başka bir şekilde, gündeme getiremeyiz. Hele ki toplumu provoke etmek için, en son konuşmacılardan Ertay, her tarafı yönetim sattı, şimdi de Galatasaray Adası da satılabilir gibi bir ibare kullanıyor. Ya el insaf. El insaf. Galatasaray Adası satılabilir mi yani bunu düşünmek, hangi kafanın işidir, böyle bir şeyi gündeme getirmek hangi aklın işidir. Böyle bir şeyi gündemi getiren kişi Galatasaraylı olabilir mi? Böyle bir düşünceyi gündeme getiren kişi Galatasaraylı olabilir mi? (Olabilir, olur.) bence olamaz. Orada ibaresi geçti sevgili Süheyl, satılabilir diyor, hayır Galatasaray Adası satılamaz. Hiç kendinizi yormayın. Hiç kendinizi yormayın. Galatasaray Adası'nı satamaz ne sen satabilirsin ne ben satabilirim. (Belli olmaz, alacaklıya bağlı, borçluya değil.) Galatasaray bir daha söylüyorum, iyice dinle. Galatasaray Adası'nı kimse satamaz. Tamam mı? Tamam mı? (İnşallah.) tamam mı? Bunu kafanıza yazın. (İnşallah)

Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan

Lütfen kürsüde konuşmacı varken, salondan müdahale etmeyelim. (Sayın Başkan, kimin Galatasaraylı olup olmadığının ölçeği mi var?)

Kulüp Başkanı Dursun Aydın Özbek

Evet var. Galatasaray Adası'nı satmak isteyen adam Galatasaraylı olamaz. (Satmak isteyen yok. Olma olasılığı var. Alacaklı yarın gelir, istediğim kadar satmam deseniz de haciz koyabilir mi? Koyar.) Hadi, hadi. (Hadi, hadi tabii.) (Eskalasyonları anlatalım.) şimdi rakamları da anlatıyoruz burada hepsini ifade ettik. (tahliye kararı var, hâlâ daha kalkıp, güllük gülistanlık diyorsunuz) Galatasaray Adası'nı satmak isteyen kişi, Galatasaraylıyım diye geçinemez. Her seferinde bunu söyleyeceğim (Söyleyin) her seferinde söyleyeceğim. (Ama o risk orada duruyor.) Başka bir şeye daha değinmek istiyorum. Şimdi biz tabii buraya geldiğimiz olarak, yönetim olarak, Divanda açılış konuşmasını yaparken, geçmişteki yahut da geçmiş günlerdeki faaliyetlerimizden bahsetmek durumunda kalıyoruz. Her ay buraya geldiğimiz için, her ay ilgili yatırımlarla ilgili sizlere bilgi aktarıyoruz. 5, 6 tane yatırımımız var, bunlardaki gelişmeleri de size ifade etmeye çalışıyoruz.

Şimdi bunlara elbette ki finansal konularda da gerekli açıklamaları, bağımsız denetçilerin yaptığı gerekli açıklamaları da yapıyoruz. Buna ninni demek, buna ninni demek kimsenin harcı değildir. Ben yönetim olarak, kendimi arkadaşlarımla beraber, size hizmet için burada olduğumuzu, size yapabildiğimiz hizmetleri de buradan anlatmak mecburiyetindeyim. Yoksa her seferinde farklı bir konu, her seferinde farklı yaptıklarımızın dışında bir şey anlatma imkânımız olduğunu düşünmüyorum. Onun için, söylediğimiz şeyler, sizlere anlattığımız şeyleri bir ninni gibi, anlamlı bir cümle, kullanmamak yerinde olur. Evet, yapılan işleri, yapılan yatırımları beğenirsiniz, beğenmezsiniz. O ayrı, onu tartışırız. Onu eleştirirsiniz, biz de cevap veririz. Ama ninni diye nitelemek, farklı bir şeyi ihsas ediyor, farklı bir şey söylemek istiyor, ona katılmıyorum.

Şimdi tabii faaliyet ve faaliyet dışı gelirlerimiz var. Faaliyet ve faaliyet dışı gelirlerimiz var. Elbette ki faaliyet gelirlerimize, faaliyet içinde kalan, faaliyetlerimizden kaynaklanan gelirler de açıklar veriyoruz. Bu bugünün işi değil, bu Türkiye'nin sportif manadaki yapısından kaynaklanan bir şey.

Yönetim olarak, bizim ve diğer kulüplerin de yapması gereken, faaliyet dışı gelirlerimi artırmak, bu suretle, kulübün sürdürülebilir finansal yapısını da oluşturmakla yükümlüyüz.

Burada defalarca anlattım, bugün hâlâ bazı konuşmacılar çıktığında, şöyle ifadeler kullanıyor. Ada da onun peşi sıra geldi, işte orası satıldı, Riva satıldı, Florya satıldı, efendim Mecidiyeköy satıldı, Kemerburgaz zaten var mıydı, yok muydu? Ya buna Galatasaray spor kulübünün ihtiyacı yok. Yani böyle dezenformasyona ihtiyacı yok. Riva orada duruyor, Riva'nın bir kısmını sattık, ne yaptığımızı da 2017'den beri bu hesabı, devamlı, devamlı veriyoruz. İkinci fazına geçildi. İkinci fazında da ne olacağını zaten anlattım. Ama bunu, satıldı, bitti gibi, anlar, Florya satıldı, bitti gitti. Ya bu kadar şeffaf, bu kadar herkesin anlayacağı bir şekilde anlatmama rağmen, kullanılan bu ifadeler doğru değil. Çünkü bizi Galatasaraylılar dinliyor, bizim söylemimizden, bizim ifadelerimizden de Galatasaray hakkında bilgilenmeleri oluyor.

Tabii bir şey daha ifade etmem lazım. Sevgili Ertay söyledi yine, Galatasaray Spor Kulübü, katıldığı bütün branşlarda şampiyon olmak zorundadır. Yani Galatasaray'ı yöneten her kim olursa olsun. Şöyle bir ifade, hiçbir Galatasaraylı da böyle bir ifade kullanmamalı. Biz şampiyon olmayalım. Ya böyle bir şey kabul edilebilir mi? Eğer yanlış anlamadıysam, bunu da şu manada söylüyor, yani taraftarın Galatasaray'a bakış açısıyla şeyin genel kurul üyelerinin bakış açısının farklılığından, öyle anladım söylediğini. Ya arkadaş, hepimiz Galatasaraylıyız, yani herkesin hedefi, Galatasaray'ın bütün branşlarda şampiyon olma hedefi olması lazım. Buna rağmen, finansal yapıyı düzeltereksen, düzeltereksin. Buna rağmen başka ne iş yapacaksan yapacaksın. Ben şampiyonluğu bir köşeye bırakayım, öteki işler, hayır böyle bir durum yok. Galatasaray böyle bir camiia değil.

Galatasaray her manada öncü bir camiidir. Şampiyon olurken de finansal yapısını düzeltme kabiliyetine sahiptir. Biraz sabırlı olalım. Çünkü hep anlattık, hep söyledim. Bankalar Birliği'nden çıkalım. Herkes hemfikirken, bugün yine bazı kişiler ifade kullanıyor. Bankalar Birliği'nden çıkmasaydık, ya hep beraber, bunu çıktığımız zaman, dünya bizi alkışa boğdu, çıkma fikrini. Çıktık efendim niye çıktık, efendim faktöring yapmışsın, onu yapmışsın. Ya arkadaşım, mevzi kullanılan paralar, onun ne zaman kullanıldığı da ayrıca soru işaretleri, niye kullanıldığı da fakat şöyle bir ifadenin bize yakıştığını düşünmüyorum. Biz şampiyon olmayalım. E ne yapalım? Zaten sen şampiyonluktan vazgeçtiğin gün, buraya kapıya kilidi vurman lazım. Buraya kapıya kilidi vurman, o zaman sana da bana da ihtiyaç yok yani burada.

Florya'yı sattık, bunlar artık aslında benim şevkimi filan kırdığı yok. Fakat bizi dinleyenlerin, milyonlarca Galatasaraylı, bizim burada ağzımızdan çıkana bakarak, kendisini Galatasaray hakkında bilgilendirmeye çalışıyor. Onun için oturduğum yerden müdahale etmek zorunda kaldım. Galatasaray Adası satılabilir. Ya böyle bir şey yok. Böyle bir ifade ancak ve ancak bir provokasyona ihtiyaç duyuyorsan kullanılabilir. Eğer Galatasaray camiasını ayağa kaldırmak istiyorsan, eğer Galatasaray camiasına bir infial yarattırmak istiyorsan o kelimeyi kullanırsın. Ki bu yönetim bırak Galatasaray Adası'nı satmayı, Galatasaray Adası ile ilgili ne kazanımlar yaptığımızı şimdi burada ifade etmek istiyorum. Sizlere hizmet için ne kadar uğraştığımızı defalarca anlattık. Dolayısıyla öyle bir ifadeyi hak ettiğimizi düşünmüyorum.

Evet. Sevgili Banu da kullandı, Erdal da aynı, benzer şeyleri söyledi. Sanki biz kadın futboluna ehemmiyet vermiyoruz, Erdal'ın söyleminde de işte kadının adı yok gibi kelimeler kullandı. Tamamını reddediyorum. Galatasaray Spor Kulübü, ben ve arkadaşlarımın yönetiminde, kadın

haklarına, kadının fırsat eşitliğine ve kadına olan saygıya en büyük yaklaşımı gösteren, en büyük değeri veren kişileriz biz. Yönetime gelir gelmez, Kagider'den, Kadın Girişimciler Değerlendirme Derneği'nden, Fırsat Eşitliği Sertifikası'nı ilk alan Spor Kulübü'yüz, başka da yok. Başka da yok. Dolayısıyla öncelikle faaliyetlerimizi incelemeniz, bilmeniz lazım. Ona bağlı olarak bu eleştirileri yaparsanız daha yerinde olur.

Evet, Sevgili Reşit bir konuya değindi, saha zemini bozuk mu gibi bir konuya değindi. Şimdi bu milli aradan yararlanmak suretiyle, zeminin güneş ışığı almasıyla ilgili bir sıkıntısı var, bakımı çok zor. Buna rağmen en iyi şekilde hazırlamaya çalışıyoruz. Bu milli takım arasında da zaten, ilave çakacağımız hibritlerle de çok daha mükemmel hale getireceğiz zemini.

Bir konu daha var, geçen sefer de değinmiştim. Şu Allah aşkına bir gün birisi çıkıp, ben şimdi buradan çıktuktan sonra da bazı arkadaşlarımla oturup konuşacağım. Şu futbol akli nedir? Futbol akli, nasıl bir şey, elle tutulur bir şey mi, nedir? Bunu bulmaya çalışacağım. Çünkü önüne gelen sizin futbol aklına ihtiyacınız var, değerli yönetim. Peki nedir futbol akli? Futbol akli, bir kişi midir? Bir grup mudur? Nedir? Nedir? Geçen sefer de öyle bir cevap vermek zorunda kaldım. Yani bizim aklımız yok mu kardeşim yani bu 3 senedir şampiyon oluyoruz yani bu kadar başarılı gittiğimizi düşünüyorum, yani biz akılsız mı bu vaziyete getirdik diye de bir şey söylemiştim. Gerçekten futbolun yönetimi, bir sistem içinde, futbolun gerçekten futbol akli, takımın koçudur, antrenörüdür, sahada çünkü o yönetiyor takımı, takımı o kuruyor. Başka kimsenin müdahalesi olamaz. Transferler yapılırken, eksiklerini o söylüyor. Transfer yapılacak futbolcuyu izleyerek, yönetime rapor veren kendisi. Eksikleri kendisi veriyor, futbolcularla, sabah, öğle, akşam beraber yatıyor, kalkıyor. Onların psikolojisini, fiziki yapısını, devamlı takip eden şey yapan o ve bu topladığı bilgiler çerçevesinde de yönetime, idarecilere, Galatasaray Spor Kulübü'nün futbol takımı ile ilgili raporlar yazıyor.

Şimdi futbol akli dediğimiz, bir kişi veya bir grup, tabii koçun yanında da bugün biz de ona yardımcılık yapan, izlerken, diğer takımları takip ederken, fiziki güçlenmelerini sağlarken, yaklaşık 11, 12 tane de yardımcısı var. Şimdi bütün bunları bir tarafa bırakalım. Çünkü her konuda, hocanın, hocaya destek veren yardımcısı var. Yani şimdi saydığım, sayamadığım bütün konularla ilgili bilgi akışı oluyor. Şimdi bunlar bir tarafta dururken, futbol akli dediğimiz kişi veya kurumlar, transfer için scout ekibimiz var. Scout ekibi ile beraber yerinde veya ekranda izleyen, scoutlar var. Bu bir küme. Bir organizasyon. Buradan devşirilen bütün bilgiler, hocaya akıyor, yardımcılara akıyor, onlar da uygun takımı sahaya çıkarıp oynatıyorlar.

Şimdi bütün bunlar varken, bir futbol akli getirdik, şimdi mantıken, yani bilmediğim için soruyorum, futbol oynamış bir kişi olarak, futbol aklının ifade edilen şekliyle, nedir? Sportif direktör denilse, bu başka bir şey. Sportif direktör başka bir şey. Ama futbol akli dediğiniz zaman, neyi kastettiğinizi, bütün bu grubun içinde, böyle bir teşkilatın içinde, futbol aklını nereye koyarsınız? Bir dahaki sefer gelen arkadaşlar da bunu anlatırsa, biz de öğrenmiş oluruz.

Hepinize saygılarımı sunuyorum. İyi akşamlar diliyorum.

Divan Kurulu Başkanı Aykutatlp Derkan

Saygıdeğer Hazirun, müsaadenizle ben Galatasaray Hazirunu'nun bugün biraz gerçeklikten uzak olduğunu gördüm. Size bazı rakamlar söyleyeyim. Mali yönden değil, sportif yönden bir maç kazanmışız. Önemli bir maç, Avrupa'da ciddi anlamda, markamızı üste vurdurmuşuz. Size 6 tane

rakam vereceğim. 145, 125, 95, 47, 40, 31. Total 483. Nedir bu rakamlar? Liverpool Futbol Kulübü'nün yaz transfer döneminde yaptığı, 6 oyuncuya vermiş olduğu bonservis bedeli. Newcastle'dan Alexander Isac, 145 milyon Euro. Florian Wirtz, Leverkusen'den aldı, 125. Hugo Etikite, 95 milyon Euro, bakın 365 sadece 3 oyuncuya vermiş. Şunu bizim burada hiçbir Divan üyemiz de bunu dile getirmedi. Liverpool'u küçümsedik bir, (başka maç yapsak, yine galip gelebilir miyiz?) lütfen, lütfen. Dikkat edin, bak başka bir yere varmak istiyorum. Bizim mali tablolarımızda şunu dile getiren hiç kimse olmadı, ben de kürsüde moderasyonda olduğum için, konuşmalara iştirak etmek istemedim. Bizim açığımız nedir? 2 milyar TL, yaklaşık 42 milyon Euro. Demek ki bizim 40 milyon euroluk bir futbolcu satışı, net bir gelir veya iki, iki kişi, 20'şer milyon eurodan. Bizim futbolcu almayı bildiğimiz kadar, futbolcu satmayı, parlatıp satmayı da becerebilmemiz lazım. Ben bu konuda şahsen bir eksiklik görüyorum. Şunu rahatlıkla öneriler bahsinde, adayı, madayı karıştırana kadar, şunu bir Allah'ın kulu da burada söylemedi. Basit bir olay. Bariz bir basit bir aritmetik. (son 10 yılda kaç tane oyuncu satışından para kazanmışız ona bakmak lazım. Bir, bir de bilançoda, bilançoğu düzenlerken, o cari yıla ait borçları ayrı, ileriki yıllara ait olanı ayrı gösterirsen, o zaman okuyanla, bu total 340 milyon değil, bu döneme ait 120 milyon der, yani orada bizim de lazım, onu demek istiyorum.)

Değerli Hazirun, bugünkü oturumumuz, son bir şey söyleyeyim, Kasım ayındaki toplantımız gündem ve şeyi belirlenecek ve bildirilecek, 12 Kasım Çarşamba günü yine bu salonda olacak. Sağlıcakla kalın.

Aykutalp Derkan (6833)

Başkan

Sonay Kale (9001)

Başkan Yardımcısı

Yalçın Kaya (6904)

Başkan Yardımcısı

Ali Tüzmen (8377)

Yazman

Z. Nilüfer Sanvar (7167)

Yazman