

## Divan Kurulu Toplantı Tutanağı

**Divan Kurulunun 15 Mart 2023 Çarşamba günü saat 13.30'da Ali Sami Yen Spor Kompleksi Nef Stadyumu Özhan Canaydın Konferans Salonu'nda yaptığı toplantının tutanağıdır.**

### Divan Kurulu Başkanı Aykutaalp Derkan

Değerli hazirun, toplantımıza başlamadan önce, lütfen telefonlarımızı sessize alalım.

Saygıdeğer katılımcılar, stat giriş kapımızdan gelen kayıtlara göre, 13.25 itibariyle oturumumuzda 87 Divan Üyemiz vardır. Dolayısıyla açılış nisabımız mevcuttur. Bilgi mahiyetinde toplantımızı 19 Kulüp üyemiz, 6 misafirimiz ve 5 basın emekçisi salonda bizzat izlemektedir.

Toplantıyı açıyorum, müsaadenizle kürsüye geçiyorum.

Değerli Divan Kurulu üyelerimiz, bizleri ekranları başında ve Galatasaray youtube kanalından takip eden üyelerimiz, değerli basın emekçileri, Galatasaray'ımızın sarı kırmızı renklerine gönül vermiş, hayatlarını armaya adanmış kıymetli taraftarlarımız. Cumhuriyetimizin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk, vatan uğruna yaşamlarını yitirmiş kahraman şehitlerimiz, kulübümüzün kurucusu 1 numaralı üyesi Ali Sami Yen ve arkadaşları ile geçen toplantımızdan bu yana ebediyete intikal etmiş üyelerimiz için ve geçtiğimiz deprem felaketinde yaşamlarını yitiren vatandaşlarımız için sizleri saygı duruşuna davet ediyorum. Vefat listesini yansıtabilir miyiz?

9898 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz, Kalamış'ın tanınmış simalarından Sayın Tahsin Özdemir, bugün cenazesi şu anda öğlen saatlerinde cenaze namazı Moda camiinde kılınıyor ve defnedilecek, maalesef kaybettik. 5672 sicil numaralı Kulüp üyemiz Doğan Vehbi Sorguç, buyurun oturabilirsiniz. Ruhları şad olsun, hepsine Allah'tan rahmet diliyoruz. Müsaadenizle yerime geçiyorum.

Geçtiğimiz ay ayrıca, Türk futbolunun bazı acı kayıpları oldu, kendilerini rahmetle anıyoruz. Türk futbolunun ve Fenerbahçe camiasının unutulmaz isimlerinden Ziya Şengül'ü ve yine Türk futbol adamı, Trabzonspor'un unutulmaz isimlerinden Ahmet Suat Özyazıcı hocayı kaybettik. Onlara da Allah'tan rahmet diliyoruz. Işıklar içinde uyusunlar.

O yansıyı alabilir miyiz? Size 2 portreyi tanıtmak istiyorum. Aslında birini çok iyi tanıyorsunuz. Miralay Reşat Bey, yer Afyon Çiğiltepe, 27 Ağustos 1922 günü ele geçirmekle görevlendirildiği 57'nci Tümen Komutanı olarak, Albay Reşat Bey Başkomutan Gazi Mustafa Kemal'e Çiğiltepe'yi yarım saat içinde ele geçirmek için söz vermiş, ancak sözünü yerine getiremeyince, 1 saat kadar gecikmesi olunca, intihar etmiştir. Ne var ki bu kahramanın intiharından kısa bir süre sonra Çiğiltepe ele geçirilmiştir.

Yer yine Türkiye Cumhuriyeti toprakları, Körfez geçiş köprüsü, şu anda Osmangazi köprüsü adını taşıyan. Bir Japon mühendis, asma köprü uzmanı, o zamanki ismi İzmit Körfez Geçiş Köprüsünün baş mühendisi, dünyadaki sayılı uzmanlardan Kishi Ryoichi, köprüdeki halatın kopmasından kendisini sorumlu tutarak intihar etmişti. Mart 2015. Daha sonra bağlantı yeri malzemesinin Türkiye'de imal edilmiş ve içinde kılcal çatlaklar olan bir malzemedен olduğu, kendisinin aslında bir sorumluluğunun olmadığı ortaya çıktı. Bunlar onur intiharlarıydı. Ben daha fazla konuşmak istemiyorum. Bu diğer yansıyı alabilir miyiz? Aslında erken yaşta kaybettiğimiz, Oğuz Atay bunu çok güzel özetlemişti. 'Cam kırıkları gibidir bazen kelimeler, ağzına dolar insanın. Sussan acıtır, konuşsan kanatır.' Ben bu kadar konuşmakla yetinmek istiyorum müsaadenizle.

Şimdi gündemimize geçiyoruz. Gündemimizi Divan Kurulu yazman üyemiz Sayın Nilüfer Sanvar okuyacak. Buyurun.

### **Divan Kurulu Yazmanı Nilüfer Sanvar**

Divan Kurulu.

Gündem.

1. Şubat ayına ait toplantı tutanağının takdimi ve oya sunulması,
2. Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması,
3. Tüzüğümüzün 87/14 maddesi uyarınca, Kulüp ve bağlı ortaklarına ait 31 Aralık 2022 itibariyle düzenlenmiş, özet, yıllık, mali yönetsel sportif raporun Yönetim Kurulu tarafından sunulması,
4. Tüzüğümüzün 96/8 maddesi uyarınca, 31 Aralık 2022 tarih itibariyle düzenlenen özet, yıllık, mali, yönetsel sportif raporla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemeleri,
5. Gündemin 3'üncü maddesinde sunulan rapor ve 4'üncü maddesindeki Denetim Kurulu tespit ve incelemelerle ilgili genel görüşme,
6. Kulübümüzü ilgilendiren önemli, güncel konular hakkında katılımcılara söz verilmesi,
7. Kapanış.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Teşekkürler. Bugünkü toplantımızda aramızda, Sayın Fuat Diriker büyüğümüz, ağabeyimiz bulunuyor. Ben kuvvetli bir alkış rica ediyorum. Fuat Diriker Ağabeyimiz Galatasaray camiasının bütün kuruluşlarında Allah kendisini başımızdan eksik etmesin, katılımcıdır, devamlıdır ve Galatasaray'ın bütün sorunlarını, bütün camianın dernekleri, vakıfları, kulübü ve bütün bileşenlerinin sorunları kendisine her sabah okunmaktadır. Bunu biliyoruz, sağ olsun, var olsun. Şimdi gündemimizin birinci maddesi, şubat ayına ait toplantı tutanağının takdimi ve oya sunulması.

Ses kaydı çözümlenerek, kontrol edilip, gsdivan.com Divan Kurulu internet sitemize yüklenmiş olup, çözümlendiği ve siteye yüklendiği şekliyle, şubat ayı toplantı tutanağını oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Oybirliği ile kabul edilmiştir.

Gündemimizin ikinci maddesi, Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması.

Şimdi Divan Başkanlığımıza gelen evrak, ayrı bir evrak yok. Yalnız 25 Mart Cumartesi günü Haliç kongre merkezinde icra edeceğimiz, Yıllık Genel Kurulumuzun Yönetim Kurulu duyurusunu okutmak istiyorum.

Divan Kurulu yazman üyemiz Sayın Ali Tüzmen okuyacak. Buyurun.

### **Divan Kurulu Yazmanı Ali Tüzmen**

Galatasaray spor kulübü derneği, Yönetim Kurulunun Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısına çağrı. Tüzüğümüzün 26'ncı maddesi gereğince, kulübümüzün yıllık Olağan Genel Kurul toplantısının aşağıdaki gündemle 18 Mart 2023 Cumartesi günü saat 10.00 da, Haliç Kongre Merkezi, Haliç Salonu, Beyoğlu. İstanbul adresinde. Yeterli çoğunluk olmadığı takdirde ikinci toplantının çoğunluk aranmaksızın 25 Mart 2023 Cumartesi günü aynı yer ve saatte yapılması

kararlaştırılmıştır. Üyelerimize duyurulur, saygılarımızla, Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu.

Gündem: 1 numaralı gündem maddesi. Açılış. 2 numaralı gündem maddesi. Genel Kurul Başkanlık Divanının oluşması. 3 numaralı gündem maddesi, Saygı Duruşu ve İstiklâl Marşının söylenmesi. 4 numaralı gündem maddesi, Kulüp Başkanı ya da görevlendirdiği kişinin, sunuş konuşması. 5 numaralı gündem maddesi, Faaliyet Raporunun sunulması. 6 numaralı gündem maddesi, Denetim Kurulu raporunun okunması. 7 raporlar hakkında görüşme, 8 Yönetim Kurulunun mali ve yönetsel bakımdan aklanmasının ayrı ayrı görüşülerek karara bağlanması. 9 Denetim Kurulunun aklanmasının görüşülerek karara bağlanması. 10, yeni kurulan Galatasaray Florya Emlak A.Ş.'nin kulübümüzün iştiraki olarak Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.'den devralınması hususunda tüzüğümüzün 24'üncü maddesinin 19 uncu fıkrası uyarınca Yönetim Kuruluna yetki verilmesine. 11. Kulübümüzün ve bağlı iştiraklerimizin akdetmiş olduğu, 19 Mart 2021 tarihli Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesine ilişkin akdedilen ek protokol ve tadil sözleşmesi hükümleri gereği, kulübümüzün maliki bulunduğu İstanbul ili Kadıköy ilçesi, Erenköy semti, 106 pafta, 1097 ada, 61 parselde kayıtlı, 8, 9 ve 10 numaralı bağımsız bölümler üzerinde konsorsiyum bankaları lehine ilgili her türlü ayni ve şahsi haklar, (ipotek, rehin, kira vesaire haklar) ve mükellefiyetler tesis etmek hususunda tüzüğümüzün 24'üncü maddesinin 102uncu maddesi uyarınca Yönetim Kuruluna yetki verilmesi. 12. Gündem maddesi, disiplin cezası alan üyelerin, başvurularının görüşülüp, ayrı ayrı karara bağlanması. 13 numaralı gündem maddesi, Bütçe tasarısının görüşülmesi ve bütçenin karara bağlanması. 14. Dilekler.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Sayın Ali Tüzmen'e teşekkür ederiz. Gündemimize geçmeden önce Sayın Bünyat Balaban'ı kürsüye davet etmek istiyorum. Tahsin Özdemir büyüğümüz hakkında herhalde bir iki kelam etmek isteyecek. Buyurun.

#### **Bünyat Balaban**

Teşekkür ederim. Ben bu kürsüden konuşmaya nasıl başlanacağını tabii ki gayet iyi biliyorum. Ama anlayışınıza sığınarak önce Ali Fuat Diriker Ağabeyime saygılarımı sunuyorum. Sonra Sayın Divan Başkanı ve Heyeti, Sayın Yönetim Kurulu başkanımız ve Yönetim Kurulu, değerli Galatasaraylılar, hepinizi saygıyla selamlıyorum. Çok az vaktinizi alacağım.

Maalesef bugün kaybettiğimiz Tahsin Özdemir çok iyi bir dostum, tam bir İstanbul beyefendisi, çok nazik, çok kültürlü bir üyemizdi. Özel konuşmalarımızdan birinde, ya ben de divanda yeteri kadar gelir vakit geçirirsem, bir gün benimle ilgili de bir iki söz edilir mi acaba demişti bana. Ben şimdi o vazifeyi yerine getirmek üzere sizlerin vaktini aldım. Ruhu şad olsun. Başta eşi Sena, değerli üyemiz kızı Ceyda, bütün sevenlerine ve camiaya baş sağlığı diliyorum. Bu vasiyeti haline geldi bu dilek, onu da yerine getirmiş oldum. Teşekkür ederim.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Bu duygu dolu konuşması için Sayın Bünyat Balaban'a çok teşekkür ederiz. şimdi gündemimizle devam ediyoruz.

Ben tüzüğümüzün 87/14 maddesi ama geniş kapsamlıdır, yani Kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait bütün raporları içeriyor. Ben sözü Yönetim Kurulumuza bırakmak istiyorum. Buyurun Sayın Başkan.

### **Kulüp Başkanı Dursun Aydın Özbek**

Sayın Divan Başkanım ve kıymetli Heyeti, sevgili Fuat abi, değerli Divan Kurulu üyeleri, saygıdeğer hanımefendiler, beyefendiler, hepinize saygılarımı ve selamlarımı gönderiyorum.

Bildiğiniz gibi, ülkemizin yaşadığı deprem felaketinin üzerinden yaklaşık 40 gün geçti. Milletimizin başı sağ olsun. Hayatını kaybedenlere rahmet diliyorum, ailelerine ve yakınlarına Allah sabır versin. Yaralılara da acil şifalar diliyorum.

Kulübümüz depremin ilk anından itibaren hızlı bir şekilde aksiyon alıp, çalışmalara başladı. Geçen toplantımızda genel sekreterimiz detaylı bir şekilde bu çalışmalar hakkında sizleri bilgilendirmişti. Şimdi bu çalışmalarla ilgili hazırladığımız videoyu birlikte izleyelim değerli Galatasaraylılar. (Video gösterildi.)

Evet, bugün geldiğimiz noktada, yaptığımız çalışmalar hakkında son bilgileri sizinle paylaşmak istiyorum değerli Galatasaraylılar. Bugüne kadar tam 100 tır dolusu insani yardım malzemesini bölgeye ilettik. Oradaki gönüllülerimiz vasıtasıyla, depremzede vatandaşlarımızla buluşturduk. Biri Futbol A takımı otobüsümüz olmak üzere, 25 otobüsü deprem bölgelerine çalışmak üzere gönüllülerle gönderdik. Yaklaşık 1000 depremzedenin bu bölgeden naklini sağladık. Hasnun Galip binamızı yaşam alanına çevirerek, kapılarını deprem mağduru ailelere açtık. Şu anda 3 ailemiz burada yaşamlarını sürdürmeye devam ediyor. Toplam 500 konteynerden oluşan konteyner kentimizin üretimi ve tefrişatına hızla devam ediyoruz. Buradan Kahramanmaraş'ta 300'ü, Galatasaray Spor Kulübü tarafından yapılıyor, toplam 682 konteynerlik bir kent, NEF vakfı ile ortaklaşa oluşturduğumuz bir kent, çok önemli, bütün sosyal donatıları var ve bölgeye uzun süre hizmet edecek bir çalışma.

Değerli Galatasaraylılar, bölgeyi ziyaret ettim. Bölgede sorumlularla, Sayın Bakanlarla, ilgililerle görüşmeler yapma fırsatım oldu. Buradan şöyle bir talep çıktı. Şimdi bölge zaten yıkılmış, viran olmuş, bölgeden göç başlamış, insanlar korkudan göçüyorlar, dolayısıyla bölge, özellikle sanayi ağırlıklı bir bölge olduğu için işgücü kaybına uğramış. Onun için de kalıcı konutların, konteynerdeki yaşam bir süre mümkün ama bölge insanının kalıcı konutlara ihtiyacı olduğunu tespit ettik ve bu amaçla, 250 kalıcı konut ve 10 tane de hafif çelikten okul binası için tüm gücümüzü ortaya koyacağımızın sözünü verdik.

Buna yönelik geçen cuma günü Lisemizin Tefrik Fikret Salonu'nda bir müzayede düzenledik. Burada başta forma olmak üzere, değerli eşyalar açık artırma usulüyle satıldı. Yaklaşık 18 milyon liralık bir gelir elde ettik, böyle bir organizasyon için çok önemli bir rakama ulaştığımız oldu. Ben bu organizasyonda emeği geçen arkadaşlarıma, buradan teşekkürlerimi sunuyorum. Bu gecede aynı zamanda 'Birlikte 1905' yardım kampanyamızı, 'Bu destek hiç bitmeyecek' sloganı ile başlattık. Önümüzdeki dönemde insanın, toplumun ve çevrenin faydasına olacak, geliştirecek ve anlam katacak tüm çalışmaları, 'Birlikte 1905' altında organize etmek istiyoruz.

Değerli Galatasaraylılar, bu felaketin açtığı yaraları sarmak kolay değil. Ama bizim bundan sonrasında da elimizden gelen her şeyi yapacağımızdan ve kardeşlerimizin her zaman yanında olacağımızdan kimsenin şüphesi olmasın. Birazdan Levent kardeşim kulübümüzün mali

raporlarına ait bilgileri sizinle paylaşacak. Hepinizin bildiği gibi, zor bir dönem geçiriyoruz. Kulübümüz faaliyetlerinden dolayı zarar etmeye devam etmektedir. Ama size daha önceden ifade ettiğim gibi, biz tünelin ucundaki ışığı görüyoruz. Yakında kulübümüzü bu buhranlı süreçten ve yükten kurtulmuş halde karşınıza çıkaracağımıza inanıyorum.

Seçim dönemindeki vaatlerimizden en önemlisi, Bankalar Birliği anlaşmasından çıkmaktı. Dokuz aylık periyotta Galatasaray'ı içinde bulunduğu borç sarmalından kurtarmak için bunun ne kadar gerekli olduğunu bir kez daha gördüm değerli arkadaşlar.

Bizim Kulübümüzün üretme kabiliyetini hızlı bir şekilde geliştirmemiz gerekiyor. Bunu da faaliyet dışı projeler üretip, gelirleri artırmak suretiyle sağlayabiliriz. Bankalar Birliği Anlaşması bu anlamda bizim önümüzdeki en büyük engeli oluşturuyor. Düşünün ki, elimizde Mecidiyeköy olmasaydı ve burada bu gayrimenkul geliştirme projesini yapmamış olsaydık, şu anda Florya'da planladığımız adımları atmamız mümkün değildi.

Hedefimiz ilk gün söylediğim gibi, Bankalar Birliği Anlaşmasından en uygun zamanda, kulübümüz için en faydalı olacak şekilde çıkmak. Tabii ki şu an var olan koşullarda, faizlerde çıkmak amacında değiliz. Yani yarın çıkacağız demiyorum değerli arkadaşlar. Florya projesinden yaratacağımız geliri, bankada en uygun zaman ve koşullarda, sadece bu amaç için kullanıp, bloke edeceğiz. Bu kulübün geleceğini bu gelirlerle yaratacağımız değerli arkadaşlar.

Bugün sizlere biraz da devam eden projelerimiz hakkında bilgiler aktarmak istiyorum. Seçim öncesi verdiğimiz sözlerden, arkadaşlarımla beraber verdiğimiz sözlerden en önemlilerinden biri Galatasaray Adası'ydı. Ada bildiğiniz gibi 1957 yılında Galatasaray'a kazandırılmış, 1957'den bugüne kadar da herhangi bir plan ve imar çalışması yapılmamış. Her şey akışına bırakılmış ve sonuçta da başımıza neler geldiğini herkes biliyor. Size söz verdiğim gibi değerli Galatasaraylılar, yaptığımız çalışmalarla önce Ada'yı sizin hizmetinize kısmen açtık. Eş zamanlı olarak da Ada'nın imar planları üzerinde çalışmaya başladık. Resimde gördüğünüz Galatasaray Adası ile ilgili görsel yapılan plan çalışmasını aktarıyor. Şu anda askıdadır. Az bir süresi kaldı, zannedersem bir hafta sonra askıdan inecek. Ve ruhsatlı, Galatasaray Spor Kulübü'ne uzun yıllar hizmet edecek bir konuma getireceğiz.

Daha önceden sizleri bilgilendirdiğim gibi, Mecidiyeköy projemiz vardı. Değerli Galatasaraylılar, Mecidiyeköy projesi, Galatasaray'ın, hep şöyle isimlendiriyorum, motor projesi. Galatasaray'ın yolunu açacak, Galatasaray'ı uzun yıllara taşıyacak projelerin anası. Bildiğiniz gibi daha önceki yıllarda, otel olarak projelendirilmişti. Bu proje değişen koşullar ve konjonktür çerçevesinde bugün rezidans yapıp satılması suretiyle, Galatasaray'a sağlayacağı faydanın çok büyük olduğunu Genel Kurulda da anlatmıştım ve sizlere teşekkür ediyorum. Söylemlerim çerçevesinde bugünkü yönetime bu yetkiyi verdiniz.

Şimdi değerli arkadaşlar, Mecidiyeköy projesi, 186 tane rezidanstan oluşuyor. 2+1, 3+1, 1+1 var. Yaklaşık 3 veya 4 tane de yani bölünebilir olduğu için ticari alan var. Ticari alanlar çok kıymetli, rezidanslar da çok kıymetli. Biz yaptığımız lansmanla, projenin yaklaşık %70'e yakın kısmını, lansman sürecinde sattık. Biraz sonra Levent kardeşim de muhasebesel olarak yapılan sözleşmeler ve ulaştığımız rakamlar hakkında size bilgi verecek. Ben şunu söylemekle yetiniyorum. Gerçekten Mecidiyeköy projesi, bizim çıkış noktamızın başladığı yer. Yaklaşık daha önce de bahsettiğim gibi, 1,5 milyar TL ye varabilecek bir proje. Daha doğrusu, getirisi o kadar olabilecek bir proje.

Evet, bundan sonraki projemiz, Florya projesi. Florya projesi ile Mecidiyeköy projesini ilişkilendirerek anlatmak istiyorum. Florya'nın vaziyet planı var mıydı şeyde? Evet. Şimdi değerli Galatasaraylılar, Florya'da bildiğiniz gibi, 20 küsur dönüm Galatasaray'ın tapulu arsası vardı. 40 dönüm de daha doğrusu, şurada gördüğünüz proje, 20 dönümlük kısım burada kalıyor, ayrıca bir 20 dönüm de hemen bunun altında, Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğünden uzun vadeli kullanımına Galatasaray'a verilmiş, bir bağışçının şey yaptığı, vermesi suretiyle, bir 20 dönüm alan daha var. Toplama baktığımız zaman, Emlak Konut'tan alınan 40 dönümlükle, toplamda 80 dönüm üzerinde bir proje yapma durumundayız. Bunun 60 dönümü, yani 20 dönümü Galatasaray arsası ve Emlak Konut'tan alınan 40 dönümlük arsa, imar durumuna haiz. Diğer aşağıdaki 20 dönüm ise bir spor alanı olarak orada da sportif faaliyetlerimizi, Metin Oktay Tesisinin bir kısmını da orada tutmak suretiyle faydalanabileceğimiz bir spor alanı olarak. Yani projenin bütünü, 80 dönüm üzerinde olacak. Peki, bildiğiniz gibi basında da açıklandı zaten, KAP'ta yaptığımız duyuruda da anlattık. 40 dönümlük Emlak Konut arsasını 1 milyar 85 milyon lira artı KDV bedelle satın aldık. Bunu satın alırken değerli Galatasaraylılar, iki projeyi birlikte anlattık. Tabii demin bahsettiğim Bankalar Birliği anlaşmasına göre, normalde öyle bir projeyi yapma şansınız yok. Fakat biz ne yaptık arkadaşlarımla beraber. Bankalar Birliği konsorsiyumuna gittik önce, Mecidiyeköy projesini anlattık. Dedik ki, bu projeden şu kadar TL bir istihsal yapacağız. Buradan gelen paranın tümünü de bizi finanse edin, biz Florya'daki 40 dönüm arsayı satın alalım. Buradan da gelecek bayağı büyük bir meblağ suretiyle de size olan borçlarımızı ödeyeceğiz ve bu suretle de Bankalar Birliği konsorsiyumuyla yapılan anlaşmadan çıkacağız. Kendileriyle konuştuğum zaman da ifade ediyorum. Bu bir ayak bağı, evet geçmişte defaatle söyledim, ben de olsam bu anlaşmayı imzalardım. Çünkü büyük bir destekle, büyük bir nakit yardımıyla Galatasaray'ın hem o gün parasal sorunlarını çözmüş ve borçlarını da uzun vadeye yayma fırsatı bulmuş.

Florya projesi çok önemli bir proje. Galatasaray'ı uzun yıllara taşıyacak, Galatasaray'ın perspektifini rahatça dizayn edebilmesi için çok yardımcı olacak bir proje. Demin ifade ettim, en önemlisi, Bankalar Birliği'ne olan borcumuzu ödeyeceğiz. Yani Florya projesinin yapılması ile mali bağımsızlığı sağlamış olacağız. Bununla yetiniyor mu Florya projesi? Hayır. İstihsal edilecek miktarın çünkü yaklaşık 97 bin metrekareye varacak bir satış planı var. Satılır alan mevcut imar durumuna göre çıkıyor. Bugünkü cari fiyatlarla bölgeyi araştırabilirsiniz. Çarpanlarını siz koyun, ben buradan, fazla ekranda rakam telaffuz etmek istemiyorum. Ortaya çıkacak fon, Galatasaray'ın borcunu, Bankalar Birliği'ne olan borcunu ödedikten sonra, 25 senesini, 30 senesini dizayn etme imkanını sağlayacak bir fon çıkıyor. Bu fonun nasıl kullanılacağını defaatle sizlere anlattım.

Öyle her isteyen istediği gibi, bu parayı harcama yetkisine sahip olmayacak. Tekrara düşmemek için bu kadarını söylüyorum.

Değerli Galatasaraylılar, diğer bir projemiz, bildiğiniz gibi Florya projesinin yapılabilmesi için, pardon, Kemerburgaz projesini. Florya projesini yapabilmek için bir defa oradan Kemerburgaz'a taşınmamız gerekiyor. Kemerburgaz'da bu amaçla kazandırdığımız arazi, yaklaşık 110 dönüm ve eklentileriyle beraber 130 dönümlük bir arazi.

Orada da çalışmalarımıza başladık, süratle bu sezonun sonundan biraz geçerek, yani ağustos, eylül gibi, oradaki tesisi yetiştirmek suretiyle, Florya'daki yerleşkeyi buraya taşıyacağız.

Bizim bakın bu evet, projelerin akışına yardım ediyor ama bir başka şey daha var. Çok önemseydiğimiz bir şey, Galatasaray Spor Kulübü'nün artık kendisine yakışır tesislere de kavuşması lazım. Defalarca değerli Galatasaraylılar, size hep anlattım. Florya ne bizim ismimize yakışıyor, evet burayı hazırlayanlara, yapanlara sonsuz teşekkür ediyorum. Burası 30 sene, 40 sene evvel yapılmış, o günün en gözde tesisi. Doğru. Fakat o günden bugüne hiçbir gelişme gösterilmemiş. Hiçbir çivi çakılmamış. Bugün itibariyle artık Galatasaray Spor kulübüne yakışır, alt yapısına yakışır ve futbolcuların yeteri kadar antrenman yapacağı sahaların olduğu bir tesisin inşaatına başladık. Amacımız bunu, bu sezonun sonuna doğru yetiştirmek ve Florya'dan buraya gelmek, değerli Galatasaraylılar.

Bir sonraki projemiz, daha önce başladığımız Riva projesi, gördüğünüz gibi, yaklaşık her hafta Riva'dayım projeyi takip ediyorum. Riva projesi, özellikle yaşanan bu deprem felaketinden sonra, İstanbul'un da böyle bir tehlikeye maruz kalabileceği konusu gündeme gelince, Riva projesi, şu anda çok cazip bir proje haline geldi. Evet, belli bir oranda satışlarımız olmuştu, ama ekonomik koşulların getirdiği sürede, satışlar biraz zayıflamıştı.

Bu deprem sebebiyle, şu anda Riva'da çok büyük bir talep var. Keşke öyle olmasaydı, biz deprem korkusu yaşamıyorduk, ama memleketimizin, ülkemizin coğrafyası bu tehlikeye maruz. Buna bağlı olarak da Riva'da talepler üst seviyede. Riva'da bizim yaklaşık 135, 140 tane bize ait villa var. Artan maliyetler çerçevesinde, biz hasılat paylaşımından sorumlu olduğumuz için, maliyet artışları bizi zerre kadar ilgilendirmiyor. Biz kaçta satıldığına bağlı olarak 140 tane villamızın değerini bugünkü satış fiyatıyla çarpıp, kasamıza girecek meblağı bulmamız çok kolay. Daha önceki toplantılarda da size bilgi aktarmıştım, şu andaki mevcutlarımız çerçevesinde bugün itibariyle 2 milyar liranın üzerinde bir gelirimiz olacak oradan. Zamana bağlı olarak, malzeme fiyatlarının artışı çerçevesinde de bu meblağ giderek yukarılara tırmanacak.

Şimdi diğer bir projemiz de değerli Galatasaraylılar, Büyükçekmece projesi. Taralı alanda gördüğünüz gibi, Büyükçekmece projesi, çok öncelerden Galatasaray'ın gündemine gelmiş, muhteşem bir arazi. Bugüne kadar da hiçbir şekilde buranın ne yapılacağı konusunda harekete geçilmemiş. Arkadaşlarımızla göreve geldikten sonra, derhal Sayın Hasan Akgün'ü, belediye başkanını ziyaret ettim ve burayı geliştirmek istediğimizi söyledim.

Bölge, buranın Galatasaray Spor Kulübü'ne hizmet edebilmesi için, burayla ilgili de bir plan çalışması yapıldı. Şu anda yetkililerin önünde, inşallah onu da kısa sürede çıkarttıktan sonra, buradaki faaliyetlerimiz hakkında da size bilgi aktaracağım.

Şimdi değerli Galatasaraylılar, bu anlattığımız projeler çerçevesinde, basit bir aritmetik yaptığınız zaman, yani kaç para gelecek, neyimiz var, ne kadar borcumuz var? Bunları yan yana, alt alta yazdığımız zaman, görüyoruz ki, biz bu işin altından kalkabiliriz.

İhtiyacımız olan tek şey, birbirimizi sevmek ve bu konularda beraber, tek yumruk şeklinde hareket etmektir.

Bizim faaliyetlerimizde bugüne kadar ifade etmediğimiz, yani yaklaşık 3, 4 ay evvel, sonuçlandırdığımız ama çalışmaların devam etmesi suretiyle bilgilendirmediğim bir projemiz daha var. Bunu sizlerle paylaşmak istiyorum. Stadımızın yanında, Vadi İstanbul'a doğru inen 62 dönümlük bir arazi var. Galatasaray Spor Kulübü olarak biz bu araziyi Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğünden, 49 yıllık üst kullanım hakkını almak suretiyle kiralamış bulunuyoruz.

Bu süreçte, şuraya da dikkatinizi çekmek istiyorum. Biz konu ile ilgili Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü'ne ilgili projelerimizi hazırlıyoruz. Çünkü iki sene bir zamanımız var. Bu iki senelik zaman şunun için. Bunun çok önemli olduğunu bildiğim için kayda geçmesini istiyorum. Bu proje çalışmalarının iki sene zarfında kamuya sunulması lazım. Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü'ne ve ruhsatın derhal alınması lazım. Bunu not olarak bilginize aktarıyorum. Bu çalışmayı bu 62 dönümlük arsadaki çalışmayı, Galatasaray'a yük getirmeyecek bir finansman modeliyle birlikte size sunmanın hazırlıkları içindeyiz. Çalışmalarımız devam ediyor, dolayısıyla ben kısa süre içerisinde tüm detayları sizlerle paylaşacağım değerli Galatasaraylılar, bu proje de tıpkı Kemerburgaz gibi Galatasaray'ın geleceğine altın harflerle yerini alacak, ben buna yürekten inanıyorum. Çünkü burada değerli Galatasaraylılar, bizim hem amatör sporlara hem salon sporlarımıza, yüzmeye hizmet edecek bir kompleks. Hazırladığımız proje, Galatasaray'a herhangi bir yük getirmeden, bu projenin Galatasaray'a kazandırılması. Onun için diyorum, Galatasaray'ın geleceğini biz hazırlarken, bir defa projenin hemen stadımızın yanında olması, çok kompakt bir yönetim sistemi gündeme getirecektir. Ayrıca, gençlerimizin, çocuklarımızın, sporcuların da modern bir tesiste, artık bu spora hizmet etmelerini sağlayacağız.

Değerli Galatasaraylılar, bir parantez de futbol takımımız ve diğer şubelerimizle ilgili açmak istiyorum. Futbol takımımız, Okan hocamızın liderliğinde, planladığımız şekilde, hedeflerine doğru hızla ilerliyor. İlk haftalarda fazlaca eleştirilsek de hocamıza güvenmekte ne kadar haklı çıktığımız belli oldu. Kendisinin Galatasaray camiasına uzun yıllar hizmet edeceğine kalpten inanıyorum.

Diğer şubelerimizde de koyduğumuz hedeflere doğru ilerlemeye devam ediyoruz. Kadın futbol takımımız Cumartesi günü sezonu lider bitirmek için son maçına çıkıyor. Önemli bir maç. Bu açıdan bu önemli maçı da kazanacağız, kazanmayı umut ediyorum. Keza, yüzmeye, sutopu, kadın basketbol başta olmak üzere birçok branşta başarı için sporcularımız, Galatasaray'a yakışır bir mücadele gösteriyorlar. Özellikle yüzmede birçok birinciliği şimdiden kazanmış durumdayız.

Kadın Basketbol takımımız, Avrupa'da yarı finalde. Bu akşam erkek basketbol takımımız, AEK ile deplasmanda önemli bir maça çıkacak. Onların da son dönemdeki kötü gidişe dur deyip, yeni bir başlangıç yapacaklarına inanıyorum. Sene sonunda, uzun zamandır kazanmadığımız başarılarla ulaştığımız olacağız. Tüm sporcularımıza ve ekiplerimize güveniyoruz.

Değerli hazirun, Galatasaray'a hizmet etmek, benim hayatımdaki en değerli şeylerden bir tanesi. Bu görev süresinde, bu hizmeti, anını Galatasaray'ı düşünerek geçiren çalışma arkadaşlarımla yapmaktan mutluluk duyuyorum. Bugün yazmaya başladığımız başarı hikâyesinin en önemli nedeni, tüm camiada hissedilen, barış ve sevgi iklimidir. Bunun hiç durmadan devam edeceğine inanıyorum, değerli Galatasaraylılar. Bize verdiğiniz destek, yapıcı eleştirileriniz için, siz değerli Divan Üyeleri başta olmak üzere, tüm taraftarlarımıza bir teşekkürü buradan gönderiyorum. Yolumuz uzun, daha yapmamız gereken çok şey var.

Değerli Galatasaraylılar, biz bunu birlikte başaracağız. Galatasaray'ımızı, çocuklarımıza, torunlarımıza, gurur duyduğumuz bir şekilde bırakacağız. Hepinize sevgi ve saygılarımı sunuyorum.

**Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**



Sayın Dursun Aydın Özbek Başkanımıza detaylı açıklamaları için teşekkürler. Yönetim Kurulu adına mali raporu muhasip üyemiz Sayın Levent Yaz sunacaktır. Buyurun. Denetim Kurulu adına, Sayın Ömer Çirkin herhalde, daha sonra söz alacaksınız.

### **Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi Levent Yaz**

Sayın Divan Başkanı ve Heyeti, değerli Divan Kurulu üyeleri, sevgili Galatasaraylılar, hepiniz hoş geldiniz. Mali Genel Kurul öncesi, son divan toplantımızı bugün yapıyoruz. Bu toplantı Mali Genel Kurul öncesi, bazı ana konular ve genel prensiplerimiz hakkında sizleri bilgilendirmek istedim. Öncelikle deprem konusuna, Başkanımız gibi başlamak istiyorum. Hepinizi yasa boğan, on binlerce kaybımızın olduğu deprem sonrası, Kulübümüz son derece hızlı bir şekilde bölgeye yardım edebilmek için seferber oldu. Deprem sabahında çok boyutlu bir çalışma başladı, çalışmalar hâlâ devam ediyor ve devam edecektir. Ben işin mali kurgularına biraz değinmek istiyorum. Biliyorsunuz ilk günden itibaren stadımıza, Taçspor'a, Galatasaray Store'lara yardım malzemeleri gelmeye başladı. Biz bu ürünlerin hepsini teslim tutanaklarıyla teslim aldık, daha sonra düzgün bir şekilde klase ettik, kutuladık ve irsaliye bilgileriyle beraber bölgede tuttuğumuz depolara naklini gerçekleştirdik. Depolarımızda bulunan AFAD yetkililerine de yine irsaliye bilgileriyle ve tutanakla devrettik. Aynı yardımlar prensip olarak, dernek ya da bir şirketimizin envanterine girip çıkmadı. Toplama, nakliye ve dağıtım konusunda Kulüp olarak rol aldık, hâlâ da almaya devam ediyoruz. Bu kısım böyle.

Maddi yardımlar konusunda ise, bu konu ile ilgili dernek bünyesinde ayrı hesaplar açtık. Gelen bağışlarla yapılacak işlemlerin hepsi sosyal medyadan duyuruldu. Konteyner, kuru erzak ve çadır konusunda alımlar yapıldı. Bu konularla ilgili Galatasaraylılardan oluşan kurullar oluşturduk. Satın alım ve üretim süreçleri bu kurullar tarafından takip edilmektedir.

Tüm alımlarda piyasa araştırması yapılmakta ve optimum fayda hedeflenmektedir. Alımlar esnasında, tüm gelen teklifler klase edilmektedir. Bu alımlarla birlikte, dernek envanterinde birtakım demirbaşlar olacaktır. Tüm bu ürünler, özellikle konteynerler ve içerisindeki tefrişat, devlet kurumlarıyla mutabakat dahilinde belli bir zaman içinde, yine bağışlanmak suretiyle dernek kayıtlarından çıkarılacaktır.

Kısacası tüm bu süreçleri dikkatli bir şekilde ve olabildiğince halkımıza faydalı olma amacıyla kurguladık. Bundan sonra da elimizden gelen tüm yardımı yapmaya devam edeceğimizi bildirmek istiyorum. Deprem hesapları ve işleyiş konusu böyle. İkinci konumuz Mecidiyeköy.

Biliyorsunuz derneğimiz ve tüm dernekler, işgal konusu içinde kaldığı sürece, kurumlar vergisinden muaf. Eğer var oluş sebebi dışında bir ekonomik faaliyet yapma gerekliliği oluşuyorsa, bununla ilgili bir iktisadi teşekkül kurulması gerekmekte. Mecidiyeköy'deki iş kolumuz dışında oluşan ekonomik faaliyetle ilgili olarak, bir iktisadi işletme kurmamız gerekiyordu. Kurduk. İktisadi işletmenin Yönetim Kurulu, Başkanımız Dursun Özbek, Genel Sekreterimiz Eray Yazgan ve benim üyeliğimden oluşmakta. Kuruluş sonrasında ilk olarak, derneğimiz nezdinde bulunan Mecidiyeköy binamıza, var olan proje ve imar plan değişiklikleri gözetilerek, bir değerlendirme yaptırıldı. Mecidiyeköy'ü derneğimizden iktisadi işletmeye 800 milyon TL artı KDV ile devrettik. Geliştirilen yeni proje ile birlikte, oluşturulan ünitelerin satışlarını satış vaadi sözleşmeleriyle başladık. Diğer yandan Bankalar Birliği ile yaptığımız

finansal yeniden yapılandırma kapsamında bu gelirler, değişken gelir olarak tanımlanmış durumda.

Bu sene değişken gelirin, finansal yeniden yapılandırma kapsamında, yarısı borç ödeme amacıyla kesiliyor. Geri kalan yarısı ise boşta bırakılıyor. Biz hiçbir kesinti yapılmadan, tüm gelirlerin hepsinin ileride borçlarımıza ödeme amacıyla, bloke hesapta toplanmasını talep ettik. Ve yine Bankalar Birliği ile konuşarak, hesapta oluşan gelirin, yabancı para olarak biriktirilmesini istedik. Bu suretle belki de ilk kez, yabancı para riskimizi azaltmak için hamle yapmış bulunuyoruz. Zamanı gelince, hesapta yeterli bir miktar toplandıktan sonra, bu gelirin hepsini bir şekilde borç ödemek için kullanacağız. Ana plan bu şekilde.

Gerçekleşmeler neler diyecek olursak, yapılan proje sonrası satılabilir ünite miktarımız, 180 konut, artı 7 ticari bölüm. Bu 180 konutun 103 tanesini şu an için kontrat altına aldık. 21 tane rezerve edilen ünite bulunmakta. Satışa açık konut ünite sayısı ise şu an için 56. Kontrat altına aldığımız büyüklük, 660 milyon TL dolayında, ortalamada metrekaresi 6.750 dolar karşılığı TL'den satışlar yapılmış durumda. Büyük üniteler olan dükkanlarla ilgili sıcak olan birkaç görüşmemiz var. Sonuçlandığı takdirde sizlerle yine paylaşmaktan mutlu olacağız. Genel olarak Mecidiyeköy'le ilgili durumumuz budur.

Bahsetmek istediğim üçüncü konu, bütçeyi yapmak esasları, takvimi, geçtiğimiz dönemle ilgili yaşadığımız zorluklar, diğer yandan gelecek senenin bütçesini yaparken yaşadığımız zorluklar. Biliyorsunuz karşınıza bir 5 aylık ve 12 aylık bütçe ile çıktık. Bunun nedenlerini sizlere anlatmak isterim. Spor yasasındaki bazı maddeleri görsellere yansıtım. Bunun üzerinden ilerlemek isterim. Gördüğünüz gibi, spor yasası geçiş esnasında birtakım takvimlerden bahsetmiş ve geçiş ile ilgili bilgileri vermiş bize. Şimdi okuyalım, geçici madde 1. Spor kulüpleri ve üst kuruluşları, bu kanunun yürürlüğe girdiği tarihten itibaren en geç 1 yıl içinde tüzükleriyle, idari ve mali yapılarını bu kanun hükümlerine uygun hale getirir. Bu süre içinde uygunluğunu sağlamayanlara, 6 aya kadar ek süre verilebilir. Buna rağmen uygunluğunu sağlayamayanların bakanlık nezdindeki tescilleri iptal edilir.

Spor yasasının yürürlüğe girdiği tarih 26 Nisan 2022'dir. Bir sene sonrası 26 Nisan 2023'tür. Yani spor yasasına göre, 26 Nisan 2023'e kadar mali yapımızı uygun hale getirmemiz gerekmekte. Bunu yerine getiremeyenler için ise 6 aylık bir süre verilebileceğinden bahsedilmiş. Biz bu konuda bakanlıkla gerekli görüşmeleri yaparak, ek süre talebimizi sözlü olarak ilettik. Konuyu diğer kulüplerle birlikte takip ediyoruz. Bu arada diğer büyük kulüplerin de bütçelerini aynı şekilde, 5 artı 12 ay olarak hazırladıklarını ve mali yıllarını değiştirmek için gerekli başvuruları yaptıklarını biliyoruz. Tüm bunlara rağmen uygunluğu sağlamayanların tescillerinin iptal edileceğinden bahsetmişler. Yani spor kulübü olarak tescilimizin iptali söz konusu burada. Görüldüğü gibi, bu dönemde tek hesap dönemine getirmemiz kanunen bir zorunluluktur. Peki, hangi döneme göre ayar yapacağız. Bu sorunun cevabı da madde 20'de görülmekte. Okuyalım. "Spor kulübüne bağlı bir veya daha fazla spor anonim şirketi varsa, konsolidasyon spor kulübü bilançosunda yapılır. Bu durumda hesap dönemi olarak, spor a.ş. nin hesap dönemi, spor kulübüne de uygulanır. Spor kulübüne bağlı birden fazla spor a.ş. bulunması halinde, spor kulübü bilançosunda, en yüksek harcamaya sahip spor dalında, faaliyet gösteren spor a.ş. nin hesap dönemi spor kulübüne uygulanır." Yani kısaca diyor ki, Sportif A.Ş.'nin takvimini esas al, Galatasaray Spor Kulübü'nün mali kayıtlarını buna uygun hale getir. Bizim yaptığımız da bu.

Tabii bu nedenle derneğimizin eski mali takvimine göre ayarlanmış, birçok konuda sorunlar oluşmuş durumda. Tüzük Tadil Genel Kurulunda bunları da değiştirmek için hareket ettik. Fakat biliyorsunuz sonuç alamadık. Sizlerden talebimiz, bence artık Divan Başkanlığı nezdinde oluşturulacak bir komite ile mali takvim yılının değişmesi ile oluşan bu uyumsuzluğu hep beraber bir noktaya getirip Tüzük Genel Kurulu ile çözmeyiz. Konular zaten belli, elimizde bir önceki Genel Kurulda sizlere verdiğimiz takvimler var. Onları isterseniz draft olarak kabul edip, sonrasında komitede hep beraber tartışıp, kulübümüzün tüzüğünü, kanuni hükümlerle uyumlu hale getirmemiz gerekmekte. Bu konuda herkesten yardım ve ilgi beklediğimizi, görüşlerinizi dikkate alacağımızı ifade etmek istiyorum.

Bütçe takvim esaslarından sonra, geçen sene gerçekleşme esnasında karşılaştığımız zorlukları paylaşmak istiyorum. Sponsorluk gelirleri genel olarak hayal ettiğimiz gibi gerçekleşmediğini söyleyebilirim. Daha fazla, türlü nedenlerden olmadı. Bazen verilen sözlerde sıkıntı yaşadık, bazen beklentilerimizin daha iyimser kaldığını ifade etmek isterim. Diğer yandan giderler kısmında ise gelecekteki enflasyon konusunda bir öngörü koymamız gerekiyordu. Ülkedeki büyük volatilité bütün kötümser tahminlerimizin de ötesine geçtiğini belirtmek isterim.

Çok yüksek personel ücreti artışları, yine tahmin edilebilir seviyenin oldukça üstüne çıktı. Diğer yandan ayrı bir yük de kulübümüzün borçlanma kanalları kapalı olduğu için, nakit temini konusundan geldi. Tüm bunlara rağmen, şu ana kadar ödemeler konusunda zaman zaman aksamalar olsa da, genel anlamda kötü olmadığımızı düşünüyorum.

Buradan Başkanımız ve Yönetim Kurulu üyelerinin fedakârlıkları vardır. Ben destek veren herkese çok teşekkür ediyorum. Faaliyet alanında geçen sene yaptığımız 7 aylık bütçe ve gerçekleştirmelerde karşılaştığımız, zorlandığımız noktalar bunlar. Diğer yandan faaliyet dışı alanda özellikle faiz konusunda oluşan hızlı aşağı hareket ve kurlarda oluşan nispeten durgunluk, bizi, size verdiğimiz bütçenin içinde kalmamız konusunda yardımcı oldu.

Faaliyet alanında yaşadığımız zorlukları anlattım sizlere. Bu konuları dikkate alarak, önümüzdeki dönemin bütçelerini yaptığımızı söyleyebilirim. Diğer yandan gelecek senenin bütçesinde zorlukların başında olan konu, Mayıs ülke seçimlerinden sonra oluşacak yeni hükümetin ekonomik politikalarını tahmin etme zorluğudur. Seçim sonuçlarına göre farklı alanlarda, farklı fiyat hareketleri olabilir ve bizim gibi yüksek finansal risklere sahip kurumlar için bu oldukça zorlu bir konu. Bu ilk 5 aylık bütçede de, sonraki 10 aylık bütçe üzerinde de büyük risk oluşturmaktadır. Biz tahminler konusunda, piyasa profesyonelleri ile konuşarak hareket ettik. Fakat yine de birçok kurumun 3 ayda bir revize etmek üzere bütçe yaptığını gözlemliyoruz. Biz ise şu şartlarda 5 artı 12 yani toplamda 17 aylık bir bütçe vermek ve tahminler yapmak zorunda kaldık. Bu büyüklükler içinde, bunun oldukça zorlu olduğunu ifade etmek isterim.

Bütçenin ilk kısmı olan gelir ve giderler kısmındaki durum bu şekilde. İkinci konu ise, yatırım harcamaları bütçesi. Şu anda Galatasaray'ın tarihinde olmadığı kadar, aynı anda inşaat projesi devam etmekte. Ada, Mecidiyeköy, Kemerburgaz, sonrası Florya. Hepsi bu takvim yılları içerisinde gündemde olacağı için, hepsiyle ilgili bir tahminde bulunma zorunluluğu oldu. Bu enflasyonist ortamda bunun da tahmin edilmesinin güçlüğünü bilmenizi isterim. Tüm zorluklara rağmen, bütçemizi yaparken, faaliyet alanında olabildiğince denk olmaya çalıştık ve diğer alanlarda yine olabildiğince doğru tahmin etmeyi esas aldık. Detaylarını Mali Genel Kurulda zaten konuşacağız. Biraz rakamlara girmek istiyorum. Bu dönemde açıklanan bazı mali

tablolarımız var. Bu dönemde biliyorsunuz Sportif A.Ş.'nin 6 aylık mali tabloları yayınlandı. Kısaca ondan bahsedeceğim, daha sonra da Kulüp konsolide gelir tablosundan kısaca bahsedeceğim. İlk olarak Sportif A.Ş.'nin 6 aylığı, Sportif A.Ş.'de gördüğünüz gibi, 6 ayda faaliyeti 387 milyon TL, toplamda da 254 milyon TL zarar ettik. Burada esas olan konu, yine gelirlerimizin istediğimiz gibi artmaması, burada geçen sene futbol takımımızın kötü bir sezon geçirmesinden dolayı, sponsorluk gelirlerinde sorunlar yaşadık. Yine aynı nedenle kombine ücretlerinde istediğimiz artışı yapamadık. Değişken gelirimiz, yani UEFA ya da token gelirleri, şu ana kadar neredeyse hiç olmadı. Son olarak da daha önceden yapılmış bazı kontratlar ve münhasırlıklar önümüzü tıkadı.

Gelirlerin hayal ettiğimiz seviyede oluşmamasındaki ana nedenler bunlardır. Diğer yandan satışların maliyeti kısmında ise, rakiplerimizin çok ötesinde bir harcama yapmadık. Fenerbahçe bu alanda bizden %15, %20 daha fazla harcama yapmış durumda, diğer rakibimiz Beşiktaş ise bize yakın, bizden biraz daha az harcama yapmış durumda. Yani oluşan brüt zararımız ya da faaliyet zararının oluşmasındaki ana neden gider artışı değil, esas olan rakiplerimize göre geçen sene çok daha kötü bir sezon geçirmemiz ve içinde bulunduğumuz ülke ekonomik zorlukları sonrası, kulübün hak ettiği gelir havuzuna ulaşamaması. Ana konumuz bu. Konsolideye geçebiliriz. Konsolide 12 aylık tablosunda ise bu durumun yansımaları görüyoruz. Biliyorsunuz bu dönemin yarısı bizim dönemimiz, yarısı bir önceki yönetimin dönemi. Bizden önceki dönemin sorununu, sizlerle daha önce paylaşmıştım. Kendileri de anlatır, fakat tahmin etmedikleri ve tüm yönetimler gibi önlem alamadıkları, bir kur zarar etkisi ile karşılaşıldı. Bu etki nedeniyle zarar edildi. Bizim dönemimizde ise, finansal risklerden daha az zarar gördük, fakat gelir kısmında ise, hayalimizdeki seviyelere ulaşamadık. Diğer taraftan odaklanılan değer üretme hedefleri sayesinde, Mecidiyeköy'de ürettiğimiz değer, hesapların içerisine girdi ve toplam zararımızı oldukça azalttı. Tüm rakamları Mali Genel Kurulda uzun uzun zaten konuşacağız. Ben biraz daha değer üretme konusuna değinmek istiyorum.

Genel olarak dernek altında bulunan, neredeyse tüm branşlarda, dünyada hiçbir ülkede olmayan bir şey yaşanmakta ülkemizde ve buna tüm camia takımları olarak bir noktada ses çıkarmamız gerekmektedir. Bakın futbol dışında hangi branşa bakarsak bakalım, birtakım özel sektör veya kamu şirketi ya da kurumu, kulüp kurmuş durumda. Bu şirketler, branşların gelirlerine göre çok yüksek bütçelerde rekabeti yükseltiyorlar, hem kendileri camia takımlarına sponsor olmuyorlar. Hem de rekabeti çok yükselterek, camia takımının bulabileceği sponsor pazarına zarar veriyorlar. Şimdi bunun dünyada örneği yok. Size birkaç örnek vermek istiyorum. Siz hiç Lufthansa-Bayern Münih maçı duyduunuz mu? Biz burada kadın voleybolda THY ile oynuyoruz, ya da Deutsche Bank, Kommerzbank, Alba Berlin maçı duyduunuz mu? Biz burada Vakıfbank, Halkbank ile oynuyoruz. Vodafone – Paris Saint Germain maçı duyduunuz mu mesela? Biz burada Türk Telekom'la oynuyoruz. Örnekler say say bitmez. Bazı branşlarda sadece iki camia takımı kalmış durumda. Biz ve suyun karşı tarafı.

Bu oldukça çarpık durumdan dolayı, bizim branşlarımızı desteklememiz gerekmektedir. Bununla ilgili en önemli konu, işte değer üretme ile ilgili. Bizler farklı alanlarda değer üretip, bu branşlarımızı kulübümüze yakışır şekilde temsil edilmesini sağlamalıyız.

Değer üretme ile neyi kastediyorum? Bu emlak olabilir, şirketler olabilir, yeni farklı iş kolları olabilir. Varlıklarımızın değerini artırıp kulübümüze destek olmamız gerekiyor. Bakın

geldiğimizden beri varlıklarımızın kabaca değerlerini gözden geçirelim. Sportif A.Ş.'nin değeri zaten borsada kote çok kolay hesaplaması. 1,9 milyar TL'den 5 milyar TL seviyelerine gelmiş durumda. Var olan fan tokenin satılabilir kısmı, benzer şekilde 210 milyon TL'den 540 milyon TL'ye gelmiş durumda. Bunlar piyasada trade edenler, bir de trade etmeyenler var. Mesela, aynı piyasa fiyat kazancı çarpanını değerlersek, Galatasaray mağazacılık şirketinin değeri, 175, 180 milyon TL seviyesinden bu sene sonunda, 1 milyar, yani Mayıs sonunda demek istiyorum. 1 milyar TL seviyesine gelmiş durumda olacak. Seneye ise hedefimiz Mağazacılık şirketini bir kat daha büyütmek.

Dijital a.ş.'de ise yeni yapılanmamız devam etmekte, önünde birçok münhasırlık sorunu bulunan dijital a.ş.'yi de kâr ve değer üreten bir yapıya dönüştürmek için uğraş veriyoruz. Emlakla ilgili olarak ise, Mecidiyeköy projesi sonrası, rakamların bir kısmı mali tablolara yansımış durumda, fakat orada toplam beklentimiz 1,5 milyar TL civarında. Burada yapılan plan değişikliği ile önemli bir değer üretilmiş durumda. Ada'nın, Kemerburgaz'ın, üst kullanım haklarınının 30 yıllık alınması sonrası, yine buralarda da önemli değer artışları sağlanmış durumda. Florya'da da geliştireceğimiz ve kulübün mali yapısına büyük destek vereceğini düşündüğümüz projeyi de aynı kapsamda düşünebiliriz. Önemli kısmı faaliyet dışında olan bu değer üretme çabalarından başka, faaliyet içinde de değer üretmek tabii ki hedeflerimiz arasında bulunmakta.

Bu suretle, bu sene yapılan transferlerden genel anlamda şu an için değer ürettiğimiz ve geçen seneden var olan oyuncuların da değerini artırdığımız genel olarak görünen bir gerçek. Mali tablolarda hepsi görünmeyen fakat bizim değerlerimiz bunlar. Ve bu suretle hem borç stoğuyla mücadele edeceğiz hem de branşlarımızı destekleyecek, varlık getirisine ulaşmak için uğraşacağız. Diğer taraftan spor branşlarındaki bu yanlış yapıyı değiştirmek için de mücadele etmemiz gerekmektedir.

Sevgili Galatasaraylılar, genel olarak bazı konularda sizleri aydınlatmaya çalıştım. Amaçlarımızı, stratejilerimizi sizlerle paylaşmaya çalıştım. Daha iyi olmamız gerektiğine inandığım alanları, riskleri, hep birlikte mücadele etmemiz gereken konuları yine sizlerle paylaşmaya çalıştım. Ben 11026 Levent Yaz, 25 Mart'ta görüşmek üzere diyorum. Saygılarımla.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Yönetim Kurulundan muhasip üyemiz Sayın Levent Yaz'a teşekkür ederiz. Şimdi gündemimizin 4'üncü maddesiyle devam ediyoruz. Tüzüğümüzün 96/8'inci maddesi uyarınca, Denetim Kurulu bu rapor hakkındaki ve kendi değerlendirmesini sunacak. Buyurun Sayın Ömer Çirkin. Bir dakika müsaade eder misiniz? Hayır, hayır, kürsüde kalabilirsiniz. Fuat Diriker Ağabeyimiz sağ olsun, bizi onurlandırdı. Şimdi salondan ayrılıyorlar. Buyurun Sayın Ömer Çirkin.

### **Denetim Kurulu Üyesi Ömer Çirkin**

Sayın Divan Başkanım, Heyeti, Sayın Yönetim Kurulu Başkanım, Yönetim Kurulu üyeleri, saygıdeğer Galatasaraylılar, tüzüğümüzün amir hükmü gereğince, kulübümüzün 31 Aralık 2022 konsolide finansal tabloları hakkında, Denetim Kurulumuzun görüşlerini paylaşmak üzere huzurlarınızdayım. Hepinizi saygıyla selamlıyorum.

Sayın muhasip üye zaten detaylı bilgileri size sundu. Ben de biraz da Denetim Kurulu bakışı açısından görüşlerimizi sizlerle paylaşmak istiyorum.

Öncelikle takip edilebilirlik açısından, biz en son 30 Eylül finansal tabloları ile ilgili görüşlerimizi paylaşmıştık. Dolayısıyla bu tabloda 30 Eylül'den, 31 Aralık'a bilançonun nasıl değiştiğini çok kısa analiz edeceğim. Tabloda görüleceği üzere, ben size detayını anlatacağım şimdi. Peki. Ben detayını anlatacağım sizlere. 30 Eylül'de 3,2 milyar lira olan aktif büyüklük, bunların zaten hepsi yayınlanmış finansal tablolar. Ama ben yine de detayını anlatacağım. 30 Eylül'de 3.2 milyar lira olan aktif büyüklüğü, 31 Aralık itibariyle, 4,1 milyar liraya yükseldi. Burada biraz sonra size detaylarını sunacağım. 900 milyon liralık bir artış var. Burada dikkatinizi çekmek istediğim, daha doğrusu, önemli gördüğümüz bir konu. Aslında bundan önceki 3 aylık dönemde de bilançomuzda yaklaşık bir 800 milyon liralık artış vardı. Oradaki artışın temel sebebi, transfer dönemi olduğu için yapılan transferlerin, hem aktif tarafta bilançonun, hem pasif tarafta etkisinin olması. Hem yükümlülükler, hem haklar anlamında. Fakat buradaki değişiklik biraz daha tabii, kompozisyon itibariyle farklı bir kompozisyon arz ediyor.

Bu biraz daha zannediyorum görülebilir. Aktif kalemlerimizi incelediğimiz zaman, öncelikle ticari alacaklarımızda bir azalış gözüküyor. Bu azalışın temel sebebi, satmış olduğumuz bir futbolcunun 30 Eylül itibariyle ilgili takımdan alacağımız var iken, bu alacağımızı tahsil etmemizden kaynaklı. Dolayısıyla ticari alacaklarımızda bir ufak, bir azalış gözüküyor.

Fakat duran varlıklarımızda, aslında demin muhasip üyemiz de bahsetti. Gerek yatırım amaçlı gayrimenkullerimiz, yani burada hem Mecidiyeköy hem Galatasaray Adası'ndaki 2022 sonunda yapılan değerlendirme sonucu oluşan yeni değerler, hem de maddi duran varlıklarımızın altında, yine Florya arazimizin bu 20 dönümlük kısmı, yeni alınan arazi değil. Onun değerlemesinden kaynaklanan, değerlendirme farkları, aktif tarafında ciddi bir artışa neden oldu.

Yine aktifimizin önemli bir kalemi olan, maddi olmayan duran varlıklar, yani kabaca ağırlıklı olarak futbolcu bonservis değerleri ile ilgili, ise bir transfer sezonu olmadığı için, çok kayda değer bir değişiklik olmadı. Yükümlülükler tarafına geldiğimizde, yine önemli bir kalem, uzun vadeli sporculardan, oyuncu transferlerine ilişkin yükümlülükler. Burada da yine aynı sebeple, yani bir transfer dönemi olmaması sebebiyle, önemli bir kalem olmasına rağmen, önemli bir değişiklik olmadı. Fakat çalışanlara sağlanan faydalar, yani diğer bir deyişle, sporcu ve teknik kadroya ve bunlara ilişkin vergisel yükümlülüklerle ilişkin, yaklaşık 200 milyon liralık bir artış gözüküyor. Bankalar birliği, borçlarımız uzun vadeli ve kısa vadeli toplam borcumuz, 2,6 milyar lira civarında, bankalara olan borcumuz.

Bunların dışında pasif tarafta aslında demin de bahsetmiş olduğum, gayrimenkullerimizin değerlemesi kaynaklı bir kâr ve bu kâr sonucu da bir öz kaynakta iyileşme gözüküyor. Yaklaşık olarak son çeyrekte konsolide bazda ettiğimiz 426 milyon lira bir kâr söz konusu, bunun üzerine bir de kâr zarar hesaplarından geçmeyen, muhasebe standartları gereği, fakat öz kaynakları güçlendiren Florya'nın değerlemesi ile beraber toplam 670 milyon liralık bir öz kaynak iyileşmesi gözüküyor son çeyrekte.

Gelir tablosuna geldiğimizde, öncelikle esas faaliyetlerimizden dolayı, yaklaşık 1 milyar lira gibi bir zarar, buna karşın gerek futbolcu satışı gerekse de gayrimenkul değerlemelerinden dolayı, 1,1 milyar lira, bir, yatırım faaliyetlerinden kazanç, finansman gideri olarak 395 milyon lira zarar olmak üzere, konsolide bazda, 2022 yılını 311 milyon lira zararla kapatmış durumdayız. Tabii bu zararın 243 milyon lirası, halka açık hisselerden dolayı, Galatasaray dışındaki hissedarların zararı,

Galatasaray kulübünün zararı ise konsolide bazda, 2022 yılında 68 milyon lira olarak gerçekleşmiş oldu.

Şimdi denetim firması, bu denetim raporuna ilişkin olarak tabii, bazı görüşlerini paylaştı raporunda, öncelikle şunu belirtmek istiyorum. Hani geçmiş yıllarda da olduğu gibi, bu yıl da sınırlı bir olumlu görüş vermiş durumda denetim firması, sınırlı olumlu görüşün de tek sebebi, derneğimizin spor genel müdürlüğü ile devam eden bazı ihtilafli konuları var. Bu ihtilafli konuların finansal sonucu öngörülemediği için, hepsi dava sürecinde devam ediyor, farklı safahatları var. Bunun için yani bir öngörülemede bulunulamadığı için denetim firması, sınırlı bir olumlu görüş veriyor. Sınırlı olumlu görüşün dışında da bazı, yine firmanın altını çizdiği, görüşünü değiştirmede ama altını çizdiği konular var. Bunlardan birincisi, işletmenin sürekliliği ile ilgili. Burada önemli bir belirsizlik görüyor, gerek öz kaynakların şeyde olması, ekside olması, gerekse de faaliyet zararları oluşması dolayısıyla, bir belirsizlikten bahsediyor. Sportif A.Ş., halka açık Sportif A.Ş.'nin sene sonu itibariyle değerinin aslında 4,3 milyar lira olduğundan fakat muhasebe standartları gereği bu değer bilançoya yansımadığından bahsediyor. Riva arazisi ile ilgili, bilançoda Riva üzerindeki hakkımızın 365 milyon lira olarak gözüktüğünü, oysa ki gerçekte bu değer daha üzerinde bir değer olabileceğinden yine bahsediyor ve Ada ile ilgili değerlemesi ile ilgili de Ada'nın gerek hukuki süreçlerinin kulübün lehine devam etmesi ve kullanıma sunulması sebebiyle, değer artışını teyit etmekle beraber, bir emsal bulunmadığı için, değer artışı ile ilgili bir teyit, yani değeri ile ilgili teyitte bulunamadığını söylüyor. Son olarak da bazı uzun vadeli alacaklarla ilgili de belirsizliğin altını çiziyor. Bizim Denetim Kurulu olarak, biraz toparlamak gerekirse, hani buradaki finansal raporları. Şu bilgileri biz öne çıkarmak istiyoruz. Dernek tarafında 2022 yılında 419 milyon lira bir kârla kapatmış durumda, dernek 2022'yi ve özkaynak tutarı da 1,8 milyar lira civarında gerçekleşiyor. Sportif A.Ş. 2022 yani 1 Ocak-31 Aralık 2022 arasındaki faaliyetlerini 610 milyon lira zararla kapatıyor ve öz kaynağı 1,4 milyar lira ekside. Konsolide bazda bunların hepsine baktığımızda, kulübe düşen, yani ana ortak olarak kulübe düşen, 2022, demin de bahsettiğim gibi, 68 milyon lira bir zarar söz konusu. Öz kaynak tutarı da kulübe düşen yine eksi 1 milyar lira civarında.

Demin bahsettiğimiz gayrimenkulleri rakamsal olarak değerlerini söylemek gerekirse, bu sene yapılan değerlemelerle Mecidiyeköy'ün değeri, demin muhasebe üyemiz de bahsetti. 550 milyon lira artmış durumda. Bu gelir tablosuna yansıdı ve güncel değeri 800 milyon lira. Galatasaray adasının değeri 388 milyon lira arttı. Bu da gelir tablosuna yansıdı ve güncel değeri 603 milyon lira bilançomuzda. Florya'nın da değeri 270 milyon lira arttı. Bunun gelir tablosuna yansımada, demin bahsettiğim gibi muhasebe standartlarından dolayı, öz kaynaklara yansıdı, Florya'nın da 20 dönümün güncel değeri 600 milyon lira. Bunun dışında çok yeni bir gelişme, pozitif bir gelişme, hani geçen hafta yayınlanan bir yapılandırma kanunu ile spor kulüplerinin devlete olan vergi ve SGK borçlarının 10 yıla yayılan bir vade ile tekrar yapılandırılması imkânı sağlandı. 31 Mayıs'a kadar da buna başvuru imkânı bulunuyor.

Son olarak finansal tablolarla ilgili söyleyeceğimiz husus, finansal tabloda yer alan, sporcu, teknik kadro ve menajerlere bundan sonraki yıllarda ödenecek, şartlı, şarta bağlı yükümlülükleri, kulübün, konsolide bazda, 1,7 milyar lira olarak görünmekte şu anda finansal tablolarda. Çok kısa da Denetim Kurulu faaliyetlerimizden bahsedip, sözüme son vermek istiyorum.

Birincisi, geçen toplantıda da bahsetmiştim, bir etik hat uygulamamız söz konusu. Bu etik hat uygulaması kapsamında, bugüne kadar 51 adet başvuru ve şikâyet bize iletilmiş durumda, bir etik kurulu var, hem Yönetim Kurulumuzun, hem profesyonellerimiz hem de Denetim Kurulunun beraber bu şikayetleri değerlendirdiği ve bu şikayetler kapsamında bugüne kadar 5 tane konuyu biz Yönetim Kurulumuza sunmuş durumdayız. Bu 5 konu dahil, toplamda Denetim Kurulumuz 2022 Haziran, göreve başladığımız günden bu yana, 11 adet raporunu Yönetim Kurulumuzun bilgi değerlendirmelerine sunmuş durumda. Son olarak da tesis ziyaretleri ve iştirak ziyaretlerimizi periyodik olarak yapmaya devam ediyoruz.

Tüm bu kapsamda, finansal raporları değerlendirdiğimiz zaman, hani biz mevzuata aykırı, Denetim Kurulu olarak herhangi bir husus olmadığını değerlendiriyoruz. Bilgi ve değerlendirmenize sunuyorum. Saygılarımla.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Denetim Kurulu adına Sayın Ömer Çirkin'e teşekkür ederiz. Şimdi raporlar hakkında genel görüşmeye geçmeden önce, Divan Kurulu Kıdemli Başkan Yardımcımız İbrahim Ziyal hocamız bir kısa açıklamada bulunacak, ondan sonra da tüzük gereği, salona geçecek.

#### **Divan Kurulu Başkan Yardımcısı İbrahim Ziyal**

Değerli Galatasaraylılar, herkese iyi günler, bundan iki divan önce ben yurt dışındaydım, katılamadım. Bir divan önce de malum depremde üzücü bir toplantı yaptık, orada da çok fazla diğer konuları konuşma imkânımız olmadı. İki divan önce, olmadığım divanda çok sevdiğim Taner Ağabeyimin yapmış olduğu konuşmayı daha sonra izledim. Kendisi son derece değerli benim için, çok da değer verdiğim bir ağabeyim, ama sonrasında olan olaylardan dolayı, benim şahsi olarak çok üzüntüm oldu. Bu konuşma şahsi bir konuşma. Sevgili Çetin Öztürk görevinden, başkan danışmanlığı görevinden istifa etti. Konuşmadaki gerekçe, nepotizm kelimesinin olmasıydı, bu daha evvel bizim başka bir yine bir dönem önce, iki dönem önceki bir şeyde yine ele alınmış, konuşulmuştu, başka bir sebepten dolayı. Nepotizm kavramını çok iyi değerlendirmek lazım, bunun sınırlarını çok iyi çizmemiz lazım. Sevgili Çetin Öztürk, bir Galatasaray sporcusu ve milli benim bildiğim kadarıyla, artı son derece ve son derece değerli bir üyemiz, sevgili Metin Öztürk'ün kardeşi, ama burada tamamen tarafsız olarak, yönetimle hiç alakası olmadan, benim izlenimlerim olarak gördüğüm, sevgili Çetin Öztürk, bu dönem içinde, bu yönetime seçildikten sonra, son derece özveri ile hiçbir maddi beklenti olmadan, son derece özverili olarak koşturdu ve çalıştı. Bunu ben bilfiil olarak, objektif olarak izledim ve bu beni gerçekten üzdü. Aslında sevgili yönetimin bu istifayı kabul etmesine de üzüldüm. Keşke etmeseydi ama tabii kendisi böyle bir talepte bulunup, illa yapacağım derse, yapacak bir şey yok. Sözüm, son sözüm şu. Nepotizm ile Galatasaray için her şeyini feda edip, hiçbir beklentisi olmadan çalışan değerli üyelerimizi, değerli dostlarımızı birbirinden ayıralım ve onları kırmayalım lütfen.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

İbrahim Ziyal hocama çok teşekkür ederiz. Biz Divan Heyeti olarak aynı duyguları paylaşıyoruz. Galatasaray'da malum liyakat esastır. Şimdi genel görüşmeye geçiyoruz. Genel görüşmeye



geçmeden önce, Sicil Kurulu adına kısa bir açıklamada bulunacak, sevgili Sicil Kurulu Başkanımız Hayri Gürkan Eliçin, buyurun. Sonraki ilk konuşmacımız, Sayın Hayri Kozak. Hazırlık olması açısından anons ettim. Buyurun.

### **Sicil Kurulu Başkanı Gürkan Eliçin**

Sayın Divan Kurulu Başkanım, Divan Heyeti, Sayın Kulüp Başkanım, Yönetim Kurulu üyeleri, değerli hazirun, sevgili Galatasaraylılar, ben 7593 Gürkan Eliçin. Çok kısa vaktinizi almak istiyorum. Çok önemli bulduğum bir konuyu, sizlerin bilginize sunmak istiyorum.

Biliyorsunuz ülkemiz maalesef 6 Şubat itibarıyla büyük bir afet yaşadı. 11 ilimizi kapsayan çok büyük yıkım yaşatan bir depreme uyandık, ertesi gün. Galatasaray hepimizi aslında hem umutlandıran, hem de duygulandıran, hem de gururlandıran büyük bir organizasyona imza attı. Türkiye'nin en büyük sivil toplum örgütü olduğunu bence bir kez daha gösterdi ve bu yaraları sarmak için, hızlı, etkili, etkin bir organizasyona girişti. Bu organizasyonda emeği olan herkese bir Galatasaraylı olarak ve Türkiye Cumhuriyeti yurttaşı olarak teşekkür etmeyi borç biliyorum. Galatasaray'ımız bütün bunları yaparken, bizler de Sicil Kurulu olarak ve Sicil Kurulumuzun değerli çalışanları olarak, bölgede üyelerimizin durumunu kontrol etmeye çalıştık. Tabloda göreceğiniz üzere, deprem bölgesinde 75 üyemizin olduğu veri tabanımızda kayıtlıydı. Sevgili Sicil Kurulu çalışanlarımız, başta Pınar Lenger ve Dilan Baydur olmak üzere ve bize destek veren Canberk Pipanlar sayesinde biz üyelerimizi teker teker aradık. 4 üyemiz hariç, 3 üyemiz hariç. Hepsine ulaştık ve tabii o günün koşullarında çok duygusal anlar yaşandı. Çünkü, kulüpleri tarafından böyle bir felaket sonrasında, böyle bir sıcak telefon almış olmak, üyelerimizi çok duygulandırdı. Karşılıklı olarak biz de çok duygulandık. Öncelikle sevgili çalışanlarımıza çok teşekkür etmek istiyorum, Sicil Kurulu olarak.

Buradan gelmek istediğim mevzu, belki 75 değil, çok daha fazla üyemiz bölgedeydi. Ancak bizim veri tabanımızda, sadece 75 üyeyi görebiliyoruz. Verinin güncelliğinin ne kadar önemli olduğunu bu afetle bir kez daha görmüş, anlamış, yaşamış bulunuyoruz. Galatasaray olarak elimizde verimizi güncelleyecek bir aygıtımız da var. İzininiz olursa, vaktinizi almadan, 3,4 slaytla veri güncellemesini nasıl yapacağınızı, hem siz değerli haziruna, hem de bizi izleyen üyelerimize hızlıca açıklamak istiyorum. Şimdiden söyleyeyim ki, 25 Mart'taki Genel Kurulda da veri güncelleme deskimiz olacak. Dolayısıyla bu anlattığım şekilde, veriyi güncellemeyenlerin, güncellemeye yetkin olmayanların veya başaramayanların da deskimize müracaatları sonucunda bu verilerini güncelleyebileceğiz. Sicil.galatasaray.org adresimiz bu. Akıllı bir telefonda ya da bilgisayardan, internet bağlantısı ile, sicil.galatasaray.org a girdiğiniz zaman eğer sistemde geçerli bir email adresiniz varsa, şifre oluşturabilir ve ilerleyebilirsiniz. Eğer geçerli bir email adresiniz yoksa, dert etmeyin, [sicil@galatasaray.org](mailto:sicil@galatasaray.org) a bir mail atarsanız, biz hemen gerekli güncellemeyi yaparız veya telefonlarımızla da ulaşarak aynı şeyi yapabilirsiniz. Bu güncellemeyi yaptıktan sonra, şifrenizi, kişisel verileriniz içeride barınacağı için, ancak kendiniz oluşturabileceksiniz. Şifrenizi oluşturduktan sonra, böyle bir ekran çıkacak, kişisel verilerin korunma yasası kapsamı çerçevesinde bir tıklamanız gereken bölüm ve tabii ki iletişim izinleriyle ilgili, seçeceğiniz, tıklayacağınız kutular olacak. Arkanızdan isterseniz dijital kartınızı oluşturabileceksiniz. Bu dijital kartınızı da akıllı telefonunuzun cüzdanına indirirseniz, sabit bir şekilde, QR kod üzerinden birçok yerde kullanabileceksiniz. Resminizi yükleyebilirsiniz, hatta

yüklemelisiniz. Çok faydalı olur. Bu şekilde bir ekran çıkacak sonra karşınıza, bu ekranda kişisel bilgilerinizi güncelleyebileceksiniz. Adınız, soyadınız, doğum tarihiniz, T.C. kimlik numaranız, ki önemli çünkü, biz bir derneğiz, kulüp olduk şimdi yeni yasayla spor yasası ile ama bu bilgileri vermek durumundayız. Gerekli otoritelere, yine isterseniz borç durumunuzu, borç sekmesinden görebileceksiniz, geçmiş ödemelerinizi buradan izleyebilirsiniz. Kredi kartınızı girip, düzenli ödeme de taahhüdünde bulunabilirsiniz. Bunların hepsi, güvenli serverler üzerinde olduğu için, hiçbir tehlike içermemekte. Tekrar karşınıza iletişim seçenekleri gelecek. Ondan sonra, çeşitli sekmeler var, bu sekmelerden, kişiselden sonraki sekme üyelik, hangi grup üye oldunuz, ne zaman üye oldunuz, kimler sizin referanslarınızda, bütün bunları görebilirsiniz. Bir sonraki sekmede iletişim bilgileriniz, telefonlarınız, adresleriniz, bunların güncel olması çok önemli, çünkü biz sonuçta, Kulüp olarak bütün paylaşımlarımızı hem email hem de kısa mesaj yoluyla yapıyoruz. Özellikle yurt dışından olan üyelerimizin, telefon numarası girerken, 00 ve ülke kodu girmesi çok önemli. Bunu girmezse, SMS'ler kendilerine ulaşmıyor. Dolayısıyla bunu da dikkate almaları gerekiyor.

Eğitim durumunuzla ilgili bilgileri güncelleyebilirsiniz. Dil, sporcu geçmişiniz varsa, bunları ekleyebilirsiniz. Aktiviteler, ne zaman üye oldunuz, üyelik tarihçeniz, kaç gün, tam günü gününe kaç gün kıdeminiz olduğunu dahi bu sistem üzerinden görebilirsiniz. En sonunda da yine ödeme ile ilgili kartınızı, değiştirebilir, iptal edebilir. Bütün bu işlemleri tek başınıza yapabilirsiniz. Bu kadar aslında kolay bir aygıt var elimizde, bunu kullanalım Sayın Divan Kurulu üyeleri ve değerli Galatasaray spor kulübü üyeleri, çünkü bu verilerimiz ne kadar sağlıklı olursa, sadece kötü günde, afet günlerinde değil, ama iyi günde de birlikteliğimizi, beraberliğimizi, paylaşımlarımızı artırmamız söz konusu olacak. Beni dinlediğiniz için hepimize çok teşekkür ediyorum.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Sicil Kurulu başkanımız Sayın Hayri Gürkan Eliçin'e, bu çok değerli toplu ve çok önemli bir sunum için, çok teşekkür ediyoruz. Divan Üyeleri adına. Malum o veri ne kadar sağlam olursa, o kadar Kulüp iletişimi o denli güçlü olacaktır. Şimdi gündemimizin görüşme maddesine devam ediyoruz. Sayın Hayri Kozak, buyurun. Ondan sonraki konuşmacımız, Sayın Reşit Ömer Kükner.

### **Hayri Kozak**

4276 Mehmet Hayrettin Kozak, namı diğer Hayri Kozak. Biraz şakalaşalım. Biraz gülüşelim, hatıralara gelelim ve devam edelim. Ben çok açık söylüyorum. Uzun zamandan beri sizlerin karşınızda bulunma onuruna ben ulaşamamıştım. Çeşitli sebeplerle. Bugün buradayım, müsaade ederseniz biraz zamanınızı alacağım. Benden bıkmayın olur mu? Sayın Başkan ve Yönetim Kurulu üyeleri, Sayın Divan Kurulu ve ben Galatasaray'ımızın geleceğinin tayini konusunda çok, çok büyük önemi olduğuna her zaman söylediğim, her zaman inandığım Divan Kurulunun saygın üyeleri, hepimizi saygıyla selamlıyorum.

Şimdi öyle bir şey ki, çok konuşulacak şey var. Onun için biraz izin istedim. Şu var. Tabii divan en fazla, yol gösterici, dolayısıyla tartışmaların yapıldığı, faydalı görüşmelerin olma şansını bulduğu bir mekânımız. Dolayısıyla söz alan insanların mecburen, birazcık fazla zamana ihtiyacı oluyor. Ama bu ne yazık ki yıllardır imkânı olamıyor. Daima bir rahatsızlık yaratıyor, şu, bu oluyor, olmuyor. Ama Galatasaray'ın konuşmaya da ihtiyacı var. Yıllar önce, ben 50 yıldan beri hep

buralardayım. İşte arkadaşlarımız bilirler, bıktırmışız artık herkesi. Ben iki kere bir deneme yaptım. Ben bunu sizinle paylaşmak istiyorum. Bütün iyi niyetimle. Aman beni yanlış anlamayın. Ben 2006, 1996 yılında, dedim ki kendi kendime ya sen derdini anlatamıyorsun ki, kardeşim. Galatasaray'ın dertleri öyle, 5, 6, 10 dakika, 15 dakika. Eğer sen Galatasarayla ilgiliysen, çok yoğun konuşmanız lazım, dedim kendi kendime. Gel dedim, sen bir kişisel toplantı yap. Bunu yaptım. Yapı Kredi Bankasının çok güzel, çok temiz, bir salonu vardı. Bütün davetlileri şahsen telefonla çağırdım, oraya 400 kişi geldi. Eksik olmasınlar hepsi hatırlayacaktır. Orada 3 saatlik bir toplantı yaptık, kışın en soğuk günüydü. 3,5 saat ben konuştum. Bütün susamışlığımla giderdim. Aradan 10 sene geçti. Yine aynı tempoya geldik. Ya bir kere daha hatırlatayım dedim. Bu defa Lütfü Kırdar'a gittim. Aynı şekilde Galatasaray'ın son 10 yılıydı, her iki programın da adı. O da, 2005 yılında yaptık onu da. Şimdi 900 kişi geldi. 900 kişinin 700 kişisi, toplantı bittiğinde, hepsi oradaydı. Basın mensuplarından, 80 e yakın kardeşimiz geldi. Toplantı bittiğinde en azı 60 ı hâlâ oradaydı. 5,5 saat konuştum arkadaşlar. Bu bir kasıntı bir şey değil. Her şeyi anlattım, ama her şeyi. Arkamda hepsi, sözleşmeler var, bilgiler var. Atmadığının teyidi var. Bu şekilde bir hazırlık yaparak, bir de haddimi bilmeyerek de olsa yaptım, çok ilgi gördüm. Bunu niye söylüyorum. Galatasaray'ın hem kişilerin hem de esas dinleyici kesiminde olan, Galatasaray'ın, genci ile yaşlısı ile bir şeyler bilmeye ihtiyacı var. Mutlak ihtiyacı var. Bilgilerin çok uzağında camia. Çok uzağında. Burada gelip, 3, 5 konuşup gidiyoruz. İşte hepsi. Bunu bir hatırlatmak istedim, biz geldik, gidiyoruz. Kendimle hiçbir alakası yok. Zaten finalleri oynuyoruz biz, ama geriye dönük, Galatasaray'ın iyi olmasını ciddi anlamda gönlümüzle talep ediyorsak, herkisin bunu forse etmesi lazım, özellikle gençlere yönelik. Şimdi ben burada hiç gecikmeden, geçtiğimiz Cumartesi günü, Galatasaraylılar Cemiyetinin, derneğinin Genel Kurulu vardı, bir seçim vardı orada, 3 yıldan beri büyük bir başarıyla orada görev yapan, hepimiz tanıyoruz, Fidel Berber adaydı. Fidel Berber'i çok üzdüler. Bunu bir son dakikada duydum ben de, çok üzdüler. Sormayın ne olduğunu, merak eden sorsun. Biz de gittik seçime, Fidel kardeşim, centilmenliğiyle, çağdaşlığıyla, cemiyetin o havasını bütünüyle değiştirip, biz de başkanlık yaptık, mukayese edilmez. Müthiş bir performansla, güler yüzü ile her zaman görevinin başında bir görev yaptı ve seçimi de aldı. Dolayısıyla görevi devam ediyor. Bunun için ben kendisini huzurunuzda, gönlümle, bütün gönlümle tebrik ediyorum, çalışmalarının devamını diliyorum ve kendisinin üzülmemesini de gençlerden özellikle rica ediyorum. Şimdi gelelim bizim kendi dünyamıza. Ben hızlı hızlı geçeceğim, ama biraz uzun sürebilir, beni affedin. Şimdi bir defa, bizim baş derdimiz malum, giderler, miderler. Ben çok bakarım öyle şeylere. Affedersiniz. Ben zannediyorum aralık ayındaki divanda, Başkandan bir şey rica ettim. Dedim ki Başkan, bizim başımızın derdi bu futbol, en fazla parayı döktüğümüz, en fazla üzüntü veren, en fazla da sevinç de veren, top çizgiyi geçtiği anda tabii, onun dışında asla dedim ve sen şu futbolun biz maliyetini bilmiyoruz. Yani çok yüklü transferler yapılıyor. Çok, zaman oluyor bu. Bu sene bayağı yüklendik. Dedim ki Sayın Başkan, şunu bütün detayıyla, ilk defa bu olacaktı, bu söylediğim de gel şunu yap, biz bilelim ya, oraya ne gidiyor, buraya ne gidiyor, bu şey, bilgi çok önemli bu. Galatasaray'ın mali tabloları incelenirken üyeler tarafından, bir gösterge olur bu bize dedim. Başkan da cevap olarak, Hayri abi dedi, istediğin şeyi çok iyi anladım, gelecek toplantıda bunu getirip tabii ki bugün hazır değilim, size sunacağım dedi. Bunu söyleyeli aşağı yukarı 5 ay filan oldu. Gelmedi, gelmedi. Ben de oturdum, iş edindim kendime, o zaman kendim yapayım dedim. Size onu

yapacağım şimdi. Doğru, yanlış, benim arkamda öyle, 10 kişilik, 20 kişilik muhasebeler filan yok. Ben kafam, gözüm ve önümdeki kalemim ve defterim var. Size futbolun bu senesini anlatacağım evvela, arkası da gelecek tabii.

Lütfen beni sabırla dinleyin. Bu sene ki, yani ben şimdi büyük bir işe başıma büyük bir iş aldığımı da biliyorum. Allah neler denecek, ulan herif yine çıktı. Bak şampiyonluğa gidiyoruz, her şeyde üff, 8, 9 maçı zorla almış olmamıza rağmen, yine aldık ya diyerek, hâlâ rekor kırıyoruz. Yine bu adam çıktı. Zaten söyleniyor. Kem gözler. Ama Allah'tan spor yorumcularının ve spor basınının alayı takımın arkasında, takımın ve Galatasaray'ın arkasında, Galatasaray'ın arkasında olacakları filan yok birçoğunun, şampiyonluğa gittiğimiz için oluyorlar. Hadi siz bizim kara günümüzde yanımızda olsanız, yok. Bakınız bir tek kişi, Galatasaray için bir tek olumsuz laf etmiyor. O zaman bir olumsuz laf çıksın dedim ben, ama olumsuz değil, ben de size iyileri anlatacağım. Şimdi bakın size transferleri anlatıyorum. Galatasaray'ın tek bir rakam söyleyeceğim, yani üzülme, saatlerce konuşmayacağım. Ama ne yaptım ben, şunu söyleyeyim. Efendim Galatasaray'ın bu bir yıllık, muhasebe sonucu değil. Ama bu yılki yaptığımız transferin benim ulaşabildiğim bütün detaylarıyla maliyetini size ben sunacağım. Hepsini tamamlanmış, yeni transferler de girmiş, onu sunacağım. Yanlışsa benim. Yanlış değilse, sizden teşekkür isteyeceğim. Bugün değil, ben tabii bunları söyleyeceğim, kayda da geçiyor. Ricam, şeyden, yanlışlarımı bana da bildirsinler. Şimdi bakın, evvela oyuncuların maaşları, ikincisi bonservis bedelleri. Üçüncüsü, menajerlik ücretleri. Mukavele süreleri. Ve bu bölümün maliyeti. Burada bir tek vergi yok. Bu vergiyi, 10 kişiye sordum, bir türlü net cevap alamadım. Ben de bunu almadım. Yani yapacağınız değerlerde, o verginin olmadığını bilin ama yaklaşık olarak 1,67 veya işte ona benzer bir oran olarak düşünebilirsiniz. Şimdi bu çalışmayı ikiye ayırdım. Yabancı futbolcular, yerli futbolcular. Her ikisini de Euro bazında hesapladım. Çünkü artık hepsini birleştirmek lazım. Zaten artık dolar kalktı, tamamen Euro. Yerli futbolcuların Türk lirası, ben Türk lirasını da bildireceğim size ama, dip rakamları vereceğim, siz tek tek yok menajere şu ödenmiş filan tatlı zamanınızı almayacağım. Merak etmeyin. Şimdi sonuç. 16 tane yabancı sporcu alınmış, Yusuf Demir isimli Türk futbolcusu, yani orijini Türk ama, yabancı tabiatta, dolayısıyla yabancı futbolcu ama çok da pahalı bir çocuk. Euro bazlı toplam harcamamız 87 milyon Euro'dur. İşte ben hayır, ben yalan söylüyorum o zaman, benim yalanımı lütfen siz şey edin, bana itiraz etmeyin. Sayın Başkan. Sayın Başkan. Divan Başkanım, konuşurken kimsenin müdahale etmemesini istiyorum. Rica ediyorum. Bu benim hakkımdır.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Genel Kurul, Genel Kurullarda olduğu gibi, Divan Kurulunun da yazılı olmayan kuralları var.

#### **Hayri Kozak**

Gelirsiniz bana karşılığını söylersiniz, kaç olduğunu söylersiniz.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Konuşmacıya lütfen müdahale etmeyelim.

#### **Hayri Kozak**

Şimdi bunun Türk lirası karşılığı da 1,7 milyardır. Sadece yabancı futbolcuları söyledim. Türk, 8 Türk futbolcunun, bekle daha geliyor. 8 Türk futbolcunun Euro bazında maliyeti 24 milyon 56 bin eurodur. Toplam olarak, toplam olarak Euro bazında 16 yabancı, 8 Türk futbolcu olmak üzere, 111 milyon 67 bin 700 eurodur. Bunun arkasında ben varım. Aksini söyleyen de bana gelsin ama bugün değil. Yönetim de dahil buna. Şimdi dip rakam olarak söylüyorum. Tamamını Türkçe kuru 20 ile hesaplayarak, bir kuruş, iki kuruş oynar. Bu seneki bizim, bugüne kadarki harcamamız, ben muhasebe vermiyorum size, yani mali hesabı, ama ne, bunların nakit çıkışları ve vadelenmiş olanlar da dahildir buna. Vadelenmiş olanlar da dahildir buna, toplam TL bazında 2 milyar 221 milyon 366 bin TL'dir. Bunda vergi hariçtir. Vergiyi de kattığınız zaman, bunun karşılığı en az 2,5 milyar TL'dir. Şimdi bu, bunun yanında, bütün futbolcuların yaşları, her şeyi var. Bunlarla vaktinizi almayayım, siz zaten transfermarkt'tan bulursunuz ama tabii yeni transferlerimiz büyük ölçüde, nispeten, fena değil ama nispeten yaşlı futbolcular, birkaç tane çok kıymetli olanı, vardır. Fakat biz 2 milyar küsur demin gerek mali işlerden sorumlu kardeşimiz, gerek başkan bahsettiği rakamlardan, 2 milyarın işte sıradan maaş olmadığını, para bile olmadığını çok iyi anlıyoruz. Biz şampiyon olacaksak, yani işte nurlu ufuklara gideceksek, top çizgiyi geçecekse, bu paraları ödeyeceğiz demek ki. Futbolu geçelim. Şimdi diğer bütün bizim zarar veya borç üreten bütün kurumlarımızı vaktinizi almamak için birer satırda geçeceğim. Ama biraz da adet fazla olduğu için, rakam, ben size yine dip rakamlarla takdim edeceğim ama merak etmeyin, sıkılmayacağım sizi. Şimdi bizim şirketler bazında, muhasebeleri sonuçlanmış, raporları elimize geçmiş olan veriler, Galatasaray spor kulübü konsolide ve şirketleri, Sportif A.Ş.'nin 6 aylık mecburen mali yılı itibariyle gayet iyi biliyorsunuz, sportifin 3 ayrı ünitesi var, onları ayrı ayrı söyleyeceğiz ve Galatasaray'ımızın mütevazî derneği. Ama mütevazî dernek ne demek biliyor musunuz? Birazdan geleceğim. Biz bütçe diyoruz ya, bütçe neyin bütçesi? Bütçe, bizim bütçe diye koşturduğumuz şey, ettiğim. Ben çok söyledim. Daha önce de söyledim. Bizim yaptığımız bütçe, Galatasaray Derneği'nin bireysel hesaplarının bütçesidir beyler. Yani demin saydığım alayının bir araya gelip, bir bütçesi yoktur. Aksini söyleyen gelsin, olacak iş değil. Nedenini çok düşündüm. Baktım diğer kulüplere de baktım, mesela Fenerbahçe bunu değiştirmiş. Benim düşündüğüm aynı şeyi değiştirmiş, genellemiş. Beşiktaş da bunu yapmış. Direkt mali işlerden sorumlu insanlarıyla konuştum. Ben inandıramadım kendimi, yazık günah, bizim eğer birçok işte bütçe, bir de her toplantıda, vay bütçe çıkmadı, bütçeye az zaman, ya kalsa ne olur, kalmasa ne olur? Zaten bizim gros, gros. TL veya şu, TL mali varlığımızın, bizim bütçe bireysel, dernek bireysel, yüzde kaçdır Allah aşkına, onu siz düşünün. İsrarla söylüyorum, yakında Genel Kurul da var. Ben söyleyeyim, zaten fazla artık konuşacak halimiz de kalmadı. Belki düzeltirsiniz. Şimdi dönem zararlarını söylüyorum. Bu söyleyeceğim, bu değindiğim yerlerde hiç kâr yok. Galatasaray konsolidede 311,4 milyon, TL konuşuyoruz. Sportif A.Ş. 6 aylık, 254,3 milyon, yıllığa vurursanız herhalde nereye geleceği belli. Sportif A.Ş. bireysel, 609,8 milyon, arkadan da Sportif A.Ş.'nin bir grubu var, ama o da bir dönem, tabloları yok, dolayısıyla rakam veremiyorum. Galatasaray kulübünün derneği de bireysel olarak, o da mütevazî olarak, 419 milyon zarar etmiş. Bunların toplamı 1 milyar 596 milyon TL'ye tekabül ediyor. Şimdi toplam teminatları söyleyeyim, bizim borçlarımıza karşılık kulüpten çıkmış teminatları kastediyorum. Genelde her şey için. Galatasaray konsolidenin teminatlarında 6 milyar 56, 6,056 milyar teminatımız var bizim. Hepsi banka teminatı, kati teminat olmak üzere. Sportif A.Ş.'nin

de 4,60 milyar var. Biz teminatı neye veririz? Herhalde eğlenmek için değil, borçlanıyoruz ve onun karşılık veriyoruz. Nasıl şimdi son olarak biz Florya'yı almadık mı? Parayla mı aldık? Nasıl aldık? Aldık borcu, verdik, öyle ödedik. Değil mi? Halloluyor. Ama işte burada geliyor ama. Şimdi diğer şey, toplam finansal borçlara da bir göz atalım, malum finansal borç en belalı borçtur. Efendim Galatasaray konsolide 2 milyar 69, 2,069 milyar, finansal borcu var. Sportif A.Ş.'nin de yakınlar, yarış ediyorlar galiba. 2,66 milyar. Bütün sorumlusu benim yani, yanı sıra ben rezil olacağım. Toplam bu 5,25 milyardır arkadaşlar. Borç ve yükümlülükler geliyor. Borç ve yükümlülükler demek, malum, en sonunda her faaliyet raporunun son sayfası borç ve yükümlülüklerimizdir. Yani o tek sayfalık bir, bütün o grubun resumesidir. Orada borç ve yükümlülükler. Alacaklar, aradaki fark, kâr-zarar diye 3 satırdır, baktığınız zaman fotoğrafı alırsınız, fazla yorulmaya da gerek yok. En son sayfa. Zaten baştaki fihristte de kaçınıcı sayfada olduğunu da söyler. Şimdi bakın Galatasaray konsolide, 7,83 milyar, borç ve yükümlülükler, şimdi yükümlülükler bir dikkat çekti Sayın Başkan, yükümlülükler borç değildir dedi. Ben de diyorum ki, yükümlülükler borçtur. Çok istisnalar hariç. Ama farklı bakış, sonunda takır takır ödeyeceğim şeydir, diyorum yani mesela vadeler, bir futbolcu almışım, vadeler uzuyor, çok uzun vadeleri yükümlülükler atıyorsun falan, filan. Şimdi çalışanlara borçlar. Bizim diğer takımlarımızın finansal borcu, yani grupların, finansal borcu gelmedi. Zaten şeyin yok. Sportifin finansal, 6 aylık çıkamıyor herhalde, yoktu. Dolayısıyla yıl sonunda onu da göreceğiz ne olduğunu, ama şu anda elimizde yok. Şimdi borç ve yükümlülükleri söyledim. Bir de çalışanlara borçları okuyacağım size. Çalışanlara borçlar. Kesinleşmiş borçlar. Galatasaray konsolide, 832,3 milyon çalışanlarına borcu var. Sportif A.Ş.'nin 625 milyon çalışanlarına borcu var. Bunlar kuruş, kuruş direk raporlardan alınmış rakamlardır. Yanlışım yazarken benim yanlışımıdır. Bir de toplam 1,45 milyardır beyler. 31.12 itibarıyla.

Şimdi bir de bizim meşhur bir şarta bağlı yükümlülüklerimiz vardır, hepiniz bilirsiniz. Bu cankurtaran simididir yönetimlerin. Yani şarta bağladığınız zaman, borçtan sayılmaz. Muhasebe dışıdır çünkü. Niye muhasebe dışıdır ben bilmiyorum. Hakikaten bilmiyorum. Cehaletimi mazur görün. Ama borçtur. Vadesi gelince, takır takır ödediğiniz borçtur. O da bakın, 1,90 milyar. Tarihinde ilk defa böyle olmuş. Ben size geçmiş yılları da vereceğim birazdan. Tarihinde olmayan seviyeye ulaşmış, Galatasaray konsolidenin şarta bağlı yükümlülükleri, içinde bir sürü futbolcunun, evet şu da anlatacağım birazdan. Sonuç. Galatasaray aleyhine biten davalara geliyorum. Bunların hepsi, spordan gelme davalar. Yani ulan davanın bitmiş olur mu? Bu başka türlü. Hem UEFA ile bağlantılı hem şeyle, bazılarını itiraz etmişiz ama hepsi de geri dönmüş, yani benim değerlendirmemi okuduğum maddelerde bu tahakkuk etmiş, belki itiraz halinde değil ama öyle de okumadım ben. Yani bunu ben tahakkuk etmiş, ödeme bekleyen borçlar olarak yani sorumluluğunu alarak söylüyorum. Şimdi bakın, Galatasaray konsolidenin şöyle, toplam, toplam olarak dip rakamı aldığınız zaman, 10,1 milyon Euro. Davalar bunlar. Yani bizim X, mesela bu Cezayirli futbolcumuz vardı. Herhalde o şimdi parasını alamadan gitti o. Sonra en son bizden ayrılan, geçen dönemki teknik direktör ve 5 tane yardımcısı, bunlar hep bunların içinde, yani rakam burada. 10 milyon 445 bin Euro. Ayrıca TL olarak da, diğerlerini size söyledim zaten. Bu çok dikkat çekici bir şeydir. Şimdi bakın bir şeyi daha netleştirmek için, dikkatinizi daha fazla çekebilmek için, biraz geçmiş yıllardan, tek tek saymayacağım merak etmeyin, bugüne kadar olan, yani bu çok başarılı olan topun çizgiyi geçtiği dönemimizde, bakın borç ve

yükümlülükler, hani en son sayfa dedik ya. 2011 yılında 699 milyonmuş, gitmeyeceğim. Hemen bitireceğim. 699 milyonmuş. Bugün yani son yıl 7,8 milyar. Arada gelen, arada gelen bir sene önce, 5,5 milyar, geri geri gideyim biraz, bir önce 4,1 milyar, bir önce 3,5 milyar, bir önce 2,8 milyar, 7 milyar olmuş. Neden acaba? Şimdi bağlı yükümlülükler, demin dedik ya, yani bağlı yükümlülükler dediğimiz, bunlar fiilen bana göre borç olan, ama şirket tarafından bilanço dışında takip edilen, bilmiyorum ben niye? Bu sene ilk defa milyarı aşmış. Bu bir gerçek başarıdır yani. 1,772 milyar. Arz ederim size. Daha önce, bir sene önce, 558 milyon, yani 2021, bunların hepsi raporlardan alınmış rakamlardır, tekrar ediyorum. Rapor yanlışsa, ben de yanlışım. Yorumum yanlışsa, o da benim. Kulüp aleyhine açılmış davaları da söyledim size. Daha fazla yormayayım sizi. Şimdi çok hızlı geçeceğim bir şey var. Çünkü sonra konuşacağımız birkaç konuyu, bunun hemen bir cevabını, şimdi değil tabii, biz 3 tane ciddi projemiz var. Uzun uzun anlattı arkadaşlarımız, şimdi bir, yani eksik söylüyorsam, benim. Harekete geçmiş olan, geçmek üzere olan bir Florya var. İki, geçmiş olan Mecidiyeköy var, bir de Kemerburgaz var. Burada bir şey söyleyeceğim. Yönetim Kurulu kaç ayını tamamladı? 9 ay. Neredeyse. Yönetim durumunun minimum üçte biri, daha fazla ya, yani sıfırdan geldiğiniz zaman öyle mi başkan? Yani üçte biri miydi bu. Şu 9 aya bir baksanıza Allah'ınızı severseniz. Ne yaptık biz? Ne yaptık abi? Evet. Harika, vallaha ağzından bal aktı Sayın Başkanın. Hepsi doğru, hepsi doğru. Ben kendine sonuna kadar da destek vermiş adamım, onu da söyleyeyim yani, hatta son başkanlığı öncesi, tanıtım toplantılarından bir tanesinde Başkanla ve bir de bu çok değerli, özellikle Başkanın büyük önem verdiği, bu şeyin söyleyin adını, Erden Timur kardeşimizin de aynı masada oturuyorduk biz. Erden Timur harika bir sunum yaptı. Aynen. Başkanın da sık sık tekrarladığı gibi, ona itiraz yok zaten. Harika bir sunum yaptı. Ben de dayanamadım, arkasından çıktım, söz aldım, ben dedim bu 55 yıllık üyeyim, bu kadar güzel anlaşılır bir sunum ben görmedim dedim, bütün samimiyetimle söylüyorum size, orada var olanlar bilir, sen oradaydın belki abi. Şimdi peki biz ne yapmışız? Evet, birkaç adımlar atılmış. En büyük, her şeyin kalbi, Mecidiyeköy, Mecidiyeköy. Mecidiyeköy'ün geçmişini biliyorsunuz değil mi? Abiler bilir. Mecidiyeköy, Kaan kafenin stadın arkasındaki, eski kafe olarak kullanılan, Allah razı olsun, Alp Yalman Başkanımızın büyük çabalarıyla, üst hakkını almış olduğumuz, 2 bin küsur metrekare bir araziydi. Tam Ali Sami Yen'in arkasında, bu 1996 yılında, o üst hakkı vardı bunun. 1996 yılında Galatasaray Kulübü bunu satın aldı. Hatırlar mısınız, hatırlayan var mı, kaçta satın alındı? Kaç para biliyor musunuz, o gün, Türk parası, o zaman yoktu bu şeyler. 355 milyara aldı. Milyar TL'ydi, tabii 2000'ler, 6 sıfır filan atılmamıştı. Neticeyi söyleyeyim. Üzmeyeyim fazla sizi. Efendim bu 1 milyon dolardı. Yani Galatasaray Kulübü bunu havada bulmadı, 1 milyon doları ödeyerek, satın aldı devletten. Aynen bugün, dikkat edin, bu 1 milyon dolarla, bugünkü, 1 milyon dolar, 1,1 milyar dolar mı, öyle mi? Yok, o zaman TL. neyse, şimdi bunların maliyeti, kabaca bu şey, çok güzel bir destek verdi bize yönetim. Çünkü bu hatırlarsanız bir yetki Genel Kurulu yaptık, daha önceki bütün yönetimlerin de yaptığı gibi. Yani geldiler dediler ki, biz şunu, şunu, şunu yapacağız. Yetki istiyoruz. Sayfalarca. Herkese verildi, ben de verdim, tabii. Bu sefer ya dedim ki bunlar, karşılığında bir şeyler almıyoruz, biz yani, şu, bunun taymingi, maymingi yok mu, dedim kendi kendime ve hakikaten ilk defa, ilk defa yine takdirle söylüyorum. Bu yönetim, şöyle bir broşür dağıttı. Bu broşüre de takip eden bir tüzük kongremiz oldu, hani kazanamadık, onun arifesinde bizlere dağıttı bunu. Her şey var burada. İşte, Galatasaray Adası, Florya konut, Mecidiyeköy binası, şimdi tabii

Kemberburgaz tesisleri. Şimdi buna baktığımız zaman, ben bir hesap yaptım, aman yine yanlış veya hesap yanlışını şey edin, ama ilgimi çekti. Burada hepsi yazıyor, süresi yazıyor. Maliyeti yazıyor, yani çok güzel bilgiler var burada, her şey var ve de öyle Türk Sınai Kalkınma Bankası'nın mutfağından da geçmiş rakamlar bunlar. Şimdi baktığımız zaman, Florya, 1,7 milyar inşaat maliyeti, arazi maliyeti zaten yeni oldu, biliyoruz, 1,1 milyar, toplam 2,9 milyar. Yani Florya'nın Başkanın devamlı, bizim de %100 katıldığımız, ukdemizde olursa, ne kadarlık büyük bir potansiyel gelire, geleceği çok belli. İtiraz etmek mümkün değil ama bilelim. Bir hatırlayın, kaç demiştik bizim futbol takımının maliyetini, biz Sami Ağabeyin kabul etmediği maliyet, 2,5 milyar dedik değil mi? Bakın buradaki toplam da 2,9 milyar TL. Şimdi Mecidiyeköy 64 milyon 805 bin inşaat maliyeti, inşaat maliyeti bu. Tekrar. Toplamı da o. Zaten yapılmış bir bina var biliyorsunuz, hiç buna şaşırmağalım. Ama ben gittim, iki defa gittim, zemin dört dörtlük bir ofis şeklinde, tertemiz bir inşaat yapmışlar, müşteriler ağırlansın, hoşla gitsin ve sonradan da yüksek kiraya verilsin zaten. Üsteki bütün katlarda daha parmak bile değmemiş, hâlâ öyle. Ben şunu merak ediyorum ya, bir adam geliyor oraya, bir daire alıyor, yani bunu da sohbet anlamında söylüyorum. Adam ya, ciddi bir para veriyor. Ya bir daire gösterin dediği zaman bana, bir şey göremiyor. Nasıl iştir bu? Bilmiyorum yani ben anlamıyorum. Demek ki paralar bu kadar kıymetsiz insanlar için diyorum. Böyle bir durum var. Şu anda hiçbir daire yapılmış değil. Şunu da biz anlayamıyorum ben. Beni affetsin, yönetim de beni affetsin, birkaç kere sordum cevap alamadım, kendim gittim. Çok cici bir hanımefendi var, son derece misafirperver, hanımefendi ben dedim, nakit olarak ne girdi dedim şeyden, bizim dedim seyrettiğimiz o satış gecesi, yani sunum gecesiymiş değil mi o? Tıklım tıklım büyük bir heyecan sürüyor, bittiği zaman, o elinde mikrofonla bir arkadaş çığlıklar atıyordu, evet, bitti. Bitti diyerek, son 4'ü de Başkan aldı dedi. Tamam ve bitti toplantı. O benim dikkatimi çekti. Bu kadar, hakikaten o kadar şeyle satılmışsa, ciddi bir para girişinin olması gerek değil mi? Peki, bizim de hakkımız değil mi? Sizin, benim o, kaç para girmiş bu, bu devlet sırrı değil ki, ben hâlâ bilmiyorum. Bugün sevgili Yaz kardeşimiz, yani gayet güzel açıklamalar yaptı bize, ama o da flu, yani şu kadar kredi, kimisi şey, net bir durum yok. Çünkü iyi hatırlayın oradan gelecek olan parayı Sayın Başkan ikiye bölecekti, yarısını banka borçlarından bir an önce degaje olmamızı temin edecek şekilde oraya ödeyecekti. Önceden de gidip konuşmuşlardı. Diğer yarısını da Florya'da müstakbel inşaatımıza harcayacaktı. Doğru mu? (Doğru) Şimdi, demek ki bir sıkıntılar geldi. Haklılar, haklılar. Onlar o zaman şunu ama söyleyin bunu. Şimdi o zaman topluca yabancılara satmak söz konusuydu. Yabancılar da Türkiye'de oturma müsaadesi almak için, bir 400 milyon dolar mı, bir 400 bin dolar mı bir para ödemeleri gerekiyordu. Onları hesaplamak suretiyle, her birinden 400 bin, mis gibi bir gelir olur, değil mi? ama olmadı. Gece yattık, sabah kalktık, bizim Başkan Bey'imiz, yani büyük Başkanımız, en büyük başkanımız, vazgeçmiş ondan, kaldırmış o şeyi, bize de yapılır mı bu yani? Yani Tayyip Erdoğan'dan bahsediyorum. Şans. Bu da böyle. Ha, şimdi ben şu maliyetleri söyledim. Çok rica edeceğim, yanlış olabilir. Ama ben sadece bundan aldım. Benim günahım yok. Yanlış okumuş olabilirim, olabilir. Ama bilelim, lütfen. Şimdi burada bir şey var. Madde 145. Bununla bayağı bir taahhütleri olmuş oluyor, bunlar zamana bağlı, her taahhüdün orada verilen belli zamanları var. Bir de bu süre içinde sığdırılması gerekir derken, benim aklıma hemen onun için söylüyorum. 9'uncu ay bitti, su gibi geçiyor, su gibi geçiyor beyler. Şimdi size bütçe ile ilgili 3 kelime demin söyledim size. Demin söyledim. Çok iyi anladınız. Şimdi bakın, bütçe, olay bütçe.



Şu. Yani oylanacak bütçe bu. Bu karşılaştırmalı, geçen senenin şeyi bu. Tamamen bizim işte, voleybol, bilmem şeyler, merkez ve tesisler, spor dalları, tamamı amatör sporlar ve spor okulları. Başka bir şey yok. Galatasaray'ın bütçesi arkadaşlar. Bu nasıl iş? Konsolide bütçe bu. Olur mu? Neye yarar bu? Neye yarar? Bizim Galatasaray'ımızın koca gros para hacmi nedir Allah'ınızı severseniz, birisi bana söyleyin. Gross. Ama doğru, düz rakam değil, kaç paradır? Yani bunu ben bir eleştiri değil bu. Daha önce de söylüyorum. Sayın Yönetim de bunu düşünsün, yapmayın, etmeyin, bu bütçe filan hiç kimseyi, tuttu, tutmadı, bütçeyi aştık. Hiçbir şeyi aşmıyorsunuz. Bütçe yok ki ortada, var mı? Var diyen var mı? Bu kadar arkadaşım, hepsi tecrübeli. Yok. Bunu iki defa, anlatamadım derdimi, ya ben kötü niyetli bir adam değilim. Oturun, şunu düşünün ya, ayıp bize. Efendim, bütçeyi geçeriz. Ne bütçesi? Yok ki bütçe. Falan, filan. Bir kere daha söylemiş oldum. Sana da söyledim. Bakınız bu konuda az önce söyledim. Burada Fenerbahçe'nin aldığı önlemler var. Beşiktaş'ın da aldığı önlemler var. Adamlar meseleyi görmüşler, kompleks yapmadan değiştirmişler abi. Rakamları okuyunca, gros bütçe diyelim şu kadar, normal bir eski bütçe şu kadar. Her şeyi toparlamışlar. Düze çıkarmışlar. Bu da böyle. Şimdi hiç, ama hiç değinmek istemediğim bir konuyu sizinle paylaşacağım. Ondan sonra da bir iki tavsiye söyleyeceğim ve huzurunuzdan ayrılacağım. Onun için ne olur paniğe girmeyin. Ama benim de sizde 50 seneden sonra bu kadarcık hatırım olsun.

Ben ilginç bir olay yaşadım bu sene, herkes bana soruyor, ya ya doğru mu, ulan ne doğru mu? Sonuçta ben biliyordum ama öğrendim. Efendim beni disipline sevk ettiler. Biliyor muydunuz? Bilen? Ha, biliyorsun. Abi ben hayatta inanın bana, romantik konuşmalara girmeyi sevmiyorum ama, benim hayatta bir haysiyetim var, bir de namusum var, bir de prestijim var. Başka bir şeyim yok benim ya, vallaha yok. Ben onun için yaşıyorum, bundan sonra da öyle yaşayacağım ben. Kim beni verebilir ya disipline? Haksız yere. Haksız yere. Hayır, hayır. Bırakın. Bırakın. Öyle centilmenlik yok. Ben karnıma bıçak saplanmış gibi, 3 ay dolaştım, her şeyi doğru konuşacak sak budur. Bu yanlışı bir daha yapmasınlar, ben onlara şimdi tüzük hediye edeceğim. Şeyle, sevklerle, kimler sevk edilebilir okusunlar. Üstelik ha bir de yalnız Başkanlığa bağlı değil bu, Başkan sevk etmiş onu. Başkan beni fazla tanımaz tabii. Evveliyatımız da fazla yok. Ama bir gün beni çağırdı dedi ki, Hayri'ciğim dedi, sen 5 kişilik bir grup kur da idare et, Galatasaray'da yöneticilik yapabilecek 5 tane, nasıl yönetici kriterleri nedir diye bir çalışma yapın dedi. Harika bir fikir. İlk gelişinin arifesinde, seçme, isimlerini şimdi söylemeyeyim, ayrı ayrı. Bir tanesi de orada oturuyor. Bak. Tebessümle oturuyor orada. Şimdi biz 5 ay çalıştık, 5 ay mıydı? 6 ay. Başkanımız da orada. Neyse o benim sayılmaz. 6 ay çalıştık arkadaşlar, doğru, yanlışı ama çalışanlar arkadaşlar, ben hariç, hepsi, Galatasaray'ın bütün konularını her şeyiyle bilen, deneyimli, donanımlı arkadaşlarımızdı, inanın bana. Bayağı ter döktük, bitirdik ve bir yazı ekinde, hepimiz de imzaları çaktık gururla başkana sunduk. Sunduk da ortada yok o. Allahtan biraz kopyasını aldık biz. Şeyi verdik. Ya bizden kardeşim, sen bunu kullanmayacaksın niye istedin? Kullanmadı. Gerek de görmedi. Vardır bir bildiği, şimdi ben bunu ayıplamam. Bir deneme yapar. Beğenmez. Ama insan bir der ki kardeşim, şu, şu, şu olmadı. Bu, bu, bu. Olmadı. Değil mi? 5 ay o arkadaş, benimkini boş verin, o arkadaşlarım Sami abi dahil, vallahi billahi her gün gittik, her gün değil, haftada bir veya iki gün gittik, emek verdik buna. Ama yok. Bende kopyası var. Bir arkadaşına vereceğim. Söz verdim. Bir işe yarıyordu, yaramıyordu. Herhalde, şimdi şu geliyoruz disipline sevk meselesine, bırakmayacağım bunu. Şimdi ben disipline yanlışı sevk ettiler. Ben

bizim Başkanımızın bugün Dursun Özbek Bey, bizim Başkanımızın, evvela tüzüğü ezbere bilmesi gerektiğine inanırım. Ki, böyle bir yetkisi varken, ki o yetkiyi kullanmaya mecbur da değildi. Yani Başkanlar ceza haklı bile olsa, Disiplin Kuruluna sevk etme mecburiyeti yoktur arkadaşlar. Asla yoktur. Bunu bilin. Bunu bangır bangır söylerim. Demin söylediğim gibi, aksini söyleyin gelsin demiyorum. Aksi yoktur, mecburiyet yoktur. Adam başvurur, ben size başvururum, efendim Ahmet Bey'i şikâyet ederim, yönetime de dilekçe de yazabilirim ama Başkanın, altını çiziyorum, Başkanın asla bir mecburiyeti yoktur. O zaman 15 gün geçer. Vatandaş gider, direk olarak Disiplin Kuruluna başvurur arkadaşlar. Beni sen niye atıyorsun onların eline ya, evvela niye bana sormuyorsun kardeşim? Bana niye sormuyorsun? Soruyorum bunu. Niye sormuyorsun? En yakın adamlarından biriym ya, ha dostlarından biriym, bırakın adam, ne adamı? Çirkin bir laf. Yani, iyice rahatlatmak için, belki inanmayanlar olur, kendisi de dahil. Hakkı Akil başkan, Mithat Can Baydarol, Remzi Tan, Hasan Mehmet Tirali, Ahmet Murat Canaydın, Ali Baran Öztürk ve bizim Aydın'ınki yok, nedense bilmiyorum onu, ya o itiraz etmiş demek ki, bu çoğunluk demiş ki, şu, şu, şu, bu şikâyet edenin adını bile söylemiyorum değmez. Vallahi değmez. Şimdi ... Sicil Kurulu Hayri hakkında yapılan şikâyet dilekçesinde yer verilen ve şikâyete konu edilen Hayri Kozak'ın, 12.11.2022 tarihinde Kasım ayı divan toplantısında kürsüden yaptığı konuşma metni, onun detayını söyleyeceğim size, konuşma metni incelendiğinde, şikâyet edene yönelik doğrudan ve dolaylı olarak herhangi bir ifade bulunmadığı, ki kaldı ki, önemli bu. Kaldı ki şikâyete konu konuşma metninde, somut herhangi bir kişisel veri paylaşımı olmadığı, tüm bu nedenlerle tüzüğümüzün 110/1 ve 111/3 maddeleri gereği, şikâyet edenin talebinin reddine karar vermiştir. Bu, çok merak eden, beni çok arayan oldu. Ben hiç kimseye bir şey söylemedim. İlk defa bugün konuşuyorum. Deprem zamanında da gelip size böyle, millet depremden ağlarken, şey ederken, biz de öyle, tutup da ben sizin karşınızda, beni şikâyet etti Başkan diyecek karakterde bir insan da değilim. Ama bugün artık yeter. Ben içimde taşıyamıyorum bunu. Bir daha böyle hatalar yapılmasın. Şunu okusunlar ve sorumluluklarını bilsinler. Bu kadar. Herkesin haysiyeti var. Şerefi var. Şimdi bu da böyle. Bunu bir tane Divan'a bırakacağım zaten bu şeyi, sonra, bir de tüzük bırakayım da her ihtimale karşı, Başkana verirsiniz. Evet, şimdi.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Sayın Hayri Kozak, lütfen toparlar mısınız?

### **Hayri Kozak**

Bitti. Bitti. Şimdi ben son olarak bu gevezeliğim, ya çok da yani geçmemişim ama, şimdi ben bütün arkadaşlarıma ciddi olarak, bu konularla hiç alakası olmayan iki şey tavsiye edeceğim. Lütfen, beni anlayın. İyi bir şey tavsiye edeceğim. Bir, bizim bir denetim raporlarımız vardır, biliyorsunuz, her zaman 3 aylık, yıllık raporların başında, işte bu sefer Grand Thornton var, daha önce KPMG filan vardı. Adamlar emek veriyorlar, aylarca, günlerce, onun detayını tam bilmiyorum. Didik, didik ediyorlar bizi ve raporlarını yazıp veriyorlar. Kaç para verdiklerini bilmiyorum ama bilen söylesin bize, öğrenmiş olalım. Her zaman vardır bu. Herhalde pazarlık olunca belki, değişiyor. Bilmiyorum, neyse. Şimdi size büyük önemle sırf ben çoğunuzun okumadığını da biliyorum. Ben de okumuyordum ama birkaç kere okuduktan sonra, kafama

dangadanak vurdu. Yani burada, öyle şeyler raporun başında ifade ediliyor ki arkadaşlar, yani çok ciddi, çok ciddi uyarılar var. Sonunda ne oluyor biliyor musunuz, tabii bunları yönetimlerle paylaşıyorlar. Bu yönetimle alakası yok, bu söylediğimin tabii. Paylaşıyorlar yönetimle, sonuçta tatlıya bağlanıyor. Bakınız, şu kadar şey. Yani sonunda diyorlar ki, işte sonucu yönetim, bunları düzeltmenin çabası içindedir gibi bir şey, bunun için şimdilik şey geçilmiştir, ama eğer bunu katı bir şekilde ele alırlar ve gerekli mercilere verirlerse, başımız belaya girer. Bunu, bu işleri iyi bilen arkadaşlarımızın bir iki tanesi okuyup, bize de gelecek divanda biraz aydınlatırlarsa da sevinirim. Evet. Sevgili, Divan Başkanım, benden kurtulmak üzeresiniz. Şimdi şunu da söyleyeyim, bu da bir sevinç vesilesi olur. Ben ciddi bir süre, divanlarda konuşmayacağım. En az 6 ay ben koyayım. Sadece dinleyeceğim. Çünkü ben 9 ayı söyledim, bugüne kadar olanları söyledim. Ben doğrulara gidersek, borçlar da düzelirse, mali raporlar sevindirici duruma giderse, ben ancak memnuniyet duyacak bir insanım, beni tanıyan tanır, tanımayan tanımaz. Ama sizi yakinen takip edeceğim, buraya gelmemem demek, Galatasaray'dan kopmam demek değil. Çünkü Galatasaray benim hayatım. İnanın hayatım. Bir ailem, bir Galatasaray. Bakın ben Galatasaray Eğitim Vakfı'ndan istifasını vermiş tek kişiyim, bunu da bilin. Bende saklı sebeplerle. Ama kimse beni buradan istifa ettiremez. Burası benim evim çünkü. Hepinize teşekkür ederim, sağ olun, var olun.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykutaalp Derkan**

Sayın Hayri Kozak, bitirdiniz mi? Detaylı açıklamalar için teşekkür ederiz. Şimdi saygıdeğer Yönetim Kurulumuzun bir üyesinden bir talep geldi. Bu Disiplin Kuruluna başvuruyu düzenleyen 110'uncu madde ve Yönetim Kurulunun yükümlülüğü olan 111'inci madde. Şimdi ben gerçi önceki tüzüklerimizde, tarihi olarak Yüksek Murakabe Heyeti'nden gelen, Divan Kurulunun öncülü olan, tarihsellikten gelen şeyde, tüzüğün yorumlanması, tamamen divan kurullarına aitti ama bu son medeni kanun düzenlemeleri, yani son derken, son 20 yılda bu değişti. Yani Divan Heyeti artık bir fetva makamı değildir, yani ben de dolayısıyla Şeyhülislam değilim, elimde kılıç kesmek isterim de öyle bir, bizim tüzüğümüz de kılıç olduğuna göre, şimdi ben bu maddeyi bir okumak istiyorum. Şimdi burada, belki usul tartışması da açabiliriz. Şimdi 110'uncu maddede, Disiplin Kuruluna başvuruyu düzenlemiş, 110/1. Üye ancak kendisini ilgilendiren bir olay hakkında, Yönetim Kurulu aracılığıyla başvurabilir. Bu konuda Sayın Hayri Kozak'ın konusunda o toplantı tutanaklarında, ben hem kaydı ortamda, yani ses kaydını, bant kaydını şey yaptım, orada o üyeyi ilgilendiren bir konu yoktu. Bu çok açık. Genel bir konuşma yaptı. Ama o üyeyle daha önceki dönemlerden en az 3 yıl önceden başka bir konu dolayısıyla o üye muhtemelen, ismini zikretmiyorum. Bu konuyu bağladı ki, oradan bir disiplin başvurusu oldu. Şimdi dolayısıyla bu başvuru, ben Yönetim Kurulu koltuğunda olsam, hiç sevk etmezdim. Ama yönetim tarzıdır, şimdi Yönetim Kurulu da diyor ki, 111'inci madde, Yönetim Kurulunu düzenleyen, Yönetim Kurulu işbu tüzüğün 110/1 maddesi uyarınca, yapılan başvuruları en geç 15 gün içinde Disiplin Kuruluna sevk etmekle yükümlüdür. Benim şahsi yorumum. 110/1 geçerli değildir ki bu durumda 111 devreye girsin. Fakat açık konuşuyorum, bir önceki yönetim döneminde Sayın Burak Elmas Başkan yönetiminden başlayan bütün disiplin başvurularını, onlar prensip olarak biz dediler ki, bir noter görevi, tak mührü vurup, Disiplin Kuruluna sevk edilip, Disiplin Kurulu uğraşsın şeklinde bir camiada bir algı oluştu ve fiiliyat oluştu. Sorun burada bence. Yani Yönetim Kurulu, doğru 111'inci maddeye göre, sevk etmekle yükümlü. Ama 110/1'in önce geçerli olması

lazım. Üye ancak kendisini ilgilendiren bir olay hakkında Yönetim Kurulu aracılığıyla başvurabilir. Burada isterseniz usul tartışması açabiliriz ama tüzük son derece açık. Ama eğer bu konuda konuşmak isteyen yönetimden veya hukukçu üyelerimizden veya üyelerimizden, çünkü bu bir hukuki sorun değil yani. Tüzükler de salt hukuki metinler değildir. Bu konuda Disiplin Kurulu üyemiz Sayın Aydın Önder'e söz vermek istiyorum.

### **Disiplin Kurulu Üyesi Aydın Önder**

Hepinizi saygıyla selamlıyorum, Sayın Başkan, Sayın Divan ve değerli üyeler, şimdi bizim Başkanın, bize intikal ettirmesinin bir nedeni var. Bizim Disiplin Kurulunda seçilmiş hukukçu üyeler var. Dolayısıyla Başkanın intikal ettirmesinde bir suç, bir kabahat, bir şey aramamak lazım. Yani geliyor, doğrudan gönderiyor. Disiplin Kurulu da bunun gereğini yaparak, gerekli görmediği için gönderiyor. Şimdi burada tartışmanın bence anlamı yok. Ve Başkanlığı, Yönetimi de yermenin, lüzumsuz şey, polemiğe girmenin anlamı yok diye düşünüyorum. Gelmiştir. Benim gıyabımda da olsa, Disiplin Kurulu kararını vermiştir, geri göndermiştir. Sayın Hayri Kozak'ın da alınmasına gerek yok. Sayın Hayri Kozak, bizim her zaman en önümüzde, bize yol gösteren, sevdiğimiz bir ağabeyimizdir, bir kardeşimizdir. Saygılarımı sunuyorum. Yani hukukçu üye olmadığı için, bize intikal ettiriyor. Bizim şeyde de zaten statümüzde de var, tüzüğümüzde de var. Disiplin Kurulunda mutlaka iki tane asli üye, hukukçu üye bulundurmak zorunluluğu var. Bu zorunluluk nedeniyle, bize intikal ettirmiştir, gereği de yapılmıştır. Hepinize saygılar sunuyorum.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan**

Açıklaması için Disiplin Kurulu üyemiz Sayın Aydın Önder'e teşekkür ederiz. Bu konunun yeterince görüşüldüğünü düşünüyorum. Konuşmacılara geçiyoruz. Sayın Reşit Ömer Kükner. Buyurun.

### **Reşit Ömer Kükner**

8859 Reşit Ömer Kükner. Hepinizi saygıyla selamlıyorum. Burada yapacağım konuşma, bir şükran konuşması. Ama önce şunu söyleyeyim. Galatasaray Türkiye'nin umududur, Galatasaray Türkiye'nin vicdanıdır. Galatasaray Türkiye'nin aydınlık geleceğidir. İlk önce Sayın Dursun Özbek'e kişisel bir teşekkürüm var. Çok gecikmiş bir teşekkür. Fırsat olup yıllar önce teşekkür edememişim kendisine, burada teşekkür ediyorum.

6 Şubattan sonra çok ihtiyaç duyduğumuz AKUT'un çok değerli bir yöneticisi vardı, Galatasaray tribünlerinin çok sevdiği Şevket Keresteci kardeşim. Şevket çok ağır hastalanmıştı, son günlerini yaşıyordu. Dursun Bey'e haber verildi. Dursun Bey, hastanede geldi, Şevket duydu mu, duymadı mı bilmiyoruz. Kendisi ile 15 dakika sohbet etti. O gün, Dursun Özbek'in yönetimine ne kadar eleştiri yapma hakkım olsa da kişisel olarak Dursun Bey artık benim için eleştirilmez bir konuma gelmişti. Buradan Sayın Başkanımıza teşekkür ediyorum. İkinci teşekkürüm yine başta Dursun Özbek, tüm Yönetim Kurulu, İbrahim Hatipoğlu, Erden Timur olmak üzere, Galatasaray kurumsal yapısına. 6 Şubat'ta ben Urfa'daydım, daha sonra Antakya'ya geçtim, 4 gün Antakya'da kaldım. Orada Türkiye'nin bence en güzel şehri Hatay'ın, Antakya başta olmak üzere, nasıl yerle yeksan olduğunu gördüm. Galatasaray müşfik elini, ilk uzatan kurumlardan oldu. Bu açıdan Galatasaraylı olmakla gurur duyuyorum. Orada her takımdan çocuklar gördüm, formalı. Ama en

çok Galatasaraylı delikanlıları gördüm. İkinci günden itibaren hem kurtarma, hem yemek dağıtımı konusunda, insanlara gıda sağlama konusunda çok büyük katkıları oldu. Buradan isimlerini bilmediğim, hepsine teşekkür ediyorum. Bir de yine Galatasaray tarihine geçiş istiyorum. Urfa'da bir yerel kahraman var. Urfaspor'un eski kalecisi, Ferhat Ertürk, bu kardeşim, Elbistan'a gitti, Pazarcık'a gitti, Maraş'a gitti, Adıyaman'a gitti, İskenderun'a gitti, Antakya'ya gitti, Kırıkhan'a gitti, İbrahim Hatipoğlu'nun Urfa'daki fabrikasında ben ne kadar organize olduğunu gördüm Galatasaray'ın, oradan aldığı malzemeleri kişisel olarak topladığı malzemeleri, bütün depremzedelere götürdü, hâlâ da çalışıyor. Bugün de maalesef Urfa büyük bir sel felaketi yaşıyor.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykutaalp Derkan**

Geçmiş olsun dileklerimizi iletelim, Urfa'ya.

### **Reşit Ömer Kükner**

Urfa, Urfa, benim için çok özel bir yer, çok seviyorum Urfa'yı. Gerçekten çok üzülüyorum, ben de muhtemelen Urfa'ya gideceğim. Gerçekten Galatasaray ne kadar önemli önemli bir camia olduğunu gösterdi. Ben Antakya'daki bozuk düzen içinde Galatasaray'ın ne kadar organize olduğunu gördüm. İbrahim Hatipoğlu'nun fabrikasını görmenizi isterdim. Orada bütün her şey santim santim düzenlenmiş, başında genel müdürü, bütün paletleri tek tek ilgili yerlere gönderiyor. Hatta şöyle bir şey yaşadım. Bizim köyde 2, 3 tane ev yıkıldı. Tülmen köyünde. Ama can kaybı yaşamadık, neyse ki. Ferhat'la oturuyordum, Ferhat Ertürk'le, İbrahim Hatipoğlu telefon etti, dedi ki, 3 tane palet kaldı dedi, fabrikada. Onları ne yapabiliriz, Ferhat dedi ki, abi ben şeye gideceğim. İskenderun'a gideceğim, onları götüreyim. Bir tane de küçük palet var dedi, İbrahim Hatipoğlu, ben dedim ki bana verin, bizim köyde can kaybı yok ama yıkılmış evler var, artı dışarıdan gelmiş insanlar var. Paleti benim arabama koyduk, köye götürdüm. Ne kadar yani bu üzüntü şeyin, verici ortamda, kutuları açtık, içinde çocuk mamaları, çocuk kıyafetleri, çocuk bezleri. İşte orada yaşayan insanlara dağıttık. Galatasaray'ın müşfik eli, benim köyüme de dokundu. Bu nedenle bir kez daha teşekkür ediyorum.

Son olarak, iki küçük noktaya daha değineceğim. Bu sel nedeniyle Urfa'ya gideceğim. Yıllık Olağan Genel Kurula katılamayacağım, ama şimdiden söylüyorum. Büyük Galatasaraylı Mahmut Recevik'in ihracı konusunda red kararı verecektim. Onu şimdiden söyleyeyim. Ama Mahmut kusuruma bakmasın, muhtemelen katılamayacağım. Bir de bir şey daha söyleyeyim, son. Ben yıllarca Galatasaray televizyonunda programlara katıldım. Daha sonra yöneticilik yaptım, iletişim direktörü olarak, kulübün kurumsal iletişim direktörü, orada çok insanlarla tanıştım. Bunlardan bir tanesi Serbay Şenkal'dır. Serbay'ın ne kadar yurtsever ne kadar iyi bir Galatasaraylı olduğunu biliyorum. Buradan kendisine sevgilerimi iletiyorum, Serbay'a. Şunu hiç unutmasın, Mayıslar bizimdir, her alanda bizimdir. Yaşasın Galatasaray, yaşasın çok yaşasın Türkiye. Çok teşekkür ediyorum. Sağ olun.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykutaalp Derkan**

Sayın Reşit Ömer Kükner'e teşekkür ederiz. Sıradaki konuşmacımız, Sayın Eşref Hamamcıoğlu. Buyurun.

## **Eşref Hamamcıoğlu**

Sayın Divan Başkanım ve değerli kurul üyeleri, Sayın Başkan ve değerli kurul üyeleri, muhterem Divan Üyelerimiz, uzun zamandır sizlere seslenme fırsatı bulamadım, ben de Sayın Kozak gibi 9 ay geçmesini bekledim ama iyi haberim var ne muhalif bir konuşma yapacağım ne de mali konulara değineceğim. Benim konuşmam tamamen sevgili Reşit Ömer Kükner'in konuşmasına paralel bir konuşma yapmak üzere bugün aranızdayım. Hepinizin malumu olduğu üzere, güzel ve yorgun ülkemiz çok zor günler geçiriyor. Sosyo ekonomik çalkantıların üzerine bir de deprem faaliyeti eklendi. Gerek Divan Kurulu Başkanlığı yaptığım sırada, gerekse seçim süresince defalarca tekrar ettiğim gibi, Galatasaray Türkiye'nin en büyük ve en organize sivil toplum örgütüdür. Sivil toplum örgütü olmak da, tüm paydaşlarıyla birlikte, gerek dünya olaylarıyla, güncel olaylarla, gerek Türkiye'mizde olan güncel olaylarla, yakından ilgilenmek, cesaretle fikir beyan etmektir ve de topluma yön vermektir. Bunu en iyi yapan Kulüp de ve camia Galatasaray'dır. Neden? 1. Her şeye rağmen ve henüz üye profilinin son derece yüksek eğitilmiş ve kültürlü olmasından kaynaklanmaktadır. İkincisi de bazı reflekslerini de kuruluş değerlerini aldığı, neşet ettiği eğitim yuvasından almaktır. Bu reflekslerin başında da dayanışma ve yardımlaşma gelmektedir. Nitekim 6 Şubat'ta yaşamış olduğumuz deprem felaketi, son yüzyılın en büyük felaketi olarak tanımlanıyor dünyada. İlk dayanışma ve yardımlaşma refleksini gösteren de, mensubu olmaktan gurur duyduğumuz sivil toplum örgütümüz, kulübümüz, her şeyimiz Galatasaray olmuştur. Ben bu vesile ile başta Yönetimimiz olmak üzere, taraftarlarımıza, tüm paydaşlarımıza ve Galatasaray'a inanan herkese çok teşekkür ediyorum ve bir kere daha Galatasaraylı olmaktan gurur duyduğumu sizin huzurlarınızda ifade etmekten de ayrıca gurur duyuyorum.

Bunun altını çizdikten sonra, ikinci bir konu da yine mademki Galatasaray Türkiye'nin en önemli sivil toplum örgütlerinden bir tanesi, her ne kadar fikir ayrılıkları yaşanıyorsa da bu sivil toplum örgütü içinde veyahut da benzeri sivil toplum örgütleriyle, veyahut diğer rakip kulüp paydaşlarıyla, unutmamamız gereken bir şey var. Eğer biz bu sivil toplum örgütünün birer ferdi isek, dünya görüşlerimiz farklı olabilir, konuları ele alışımız, değerlendirmemiz farklı olabilir. Ancak şunu unutmamak gerekir diye düşünüyorum. Her ne kadar ünlü Fransız düşünür ve edebiyatçısı Voltaire'e de atfediliyorsa da çok kesin değil. Hepimizce malum bir deyiş var. Diyor ki, 'Seninle aynı fikirde değilim, hiç de beğenmiyorum fikirlerini, ancak bu fikirlerini serbestçe ifade edebilmen için, ölmeye hazırım.'

Dolayısıyla aynı fikirlerde değilsek bile, herkesin memnuniyetsizliğini, şikayetini, beklentilerini ve temennilerini, serbestçe ifade etmeleri konusunda, Galatasaray'a da diğer paydaşlarına, diğer sivil toplum örgütlerine veya diğer kulüp mensuplarına, destek verici duruşunu daha net sergilemelidir diye düşünüyorum. Benim konuşmam aslında, bundan ibaretti. Fakat değerli büyüğümüz değerli Hayri Kozak'ın konuşmasını duyduktan sonra bir memnuniyetimi de ifade etmekten kendimi alıkoyamadım. Seçim sürecinde yapmış olduğu değerlendirmelerle ilgili olarak bazı itiraflarda veyahut da günah çıkartmalarda bulunması beni ayrıca memnun etmiştir. Bu duygu ve düşüncemi de sizlerle samimiyetle paylaşmak isterim, sağ olun. Teşekkür ederim.

## **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Sayın Eşref Hamamcıoğlu'na teşekkür ederiz. Sıradaki konuşmacımız Sayın Ayhan Özmızrak, sonra Sayın İbrahim Gökmar. Buyurun, Sayın Ayhan Özmızrak.

### **Ayhan Özmızrak**

Değerli Galatasaraylılar, hepinizi saygıyla selamlıyorum. Konuşmama başlamadan önce, hem Sayın Dursun Özbek Başkanına, hem Metin Öztürk Başkanına başka bir konu için, şahsi teşekkürlerimi sunmak isterim. O da bizim pazar günü Yardımlaşma Sandığı'nın Genel Kurulu vardı, ikisi de teşrif ettiler. Gerçekten çok mutlu olduk, sevindik. Pek bizim Sandık Genel Kurullarında Yönetimden kimseyi görmeyiz hem Başkan hem İkinci Başkanın olması mutlu etti. Onun için teşekkür ederim.

Bir hatırlatmayı da şunun için yapayım. Biraz sonra konuşacağımız konular içinde tabii mali konular filan var. Nasıl çıkarızın içinde, alt yapı her zaman söyler, Sami Ağabeyin bir talebi vardı. Buna Sayın Erden Timur bir sunum yapacaktı. Bu sunum epey gecikti. Onu da artık çok geciktirmeden şu Nisan, Mayıs ayında yaparsak iyi olur.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykuralp Derkan**

Müsaade ederseniz ben bir açıklamada bulunayım. Şimdi bu toplantı içinde bu sunum yer alabilirdi, fakat mali tablolarla birlikte açıkçası, gündemde bunu kendileri eğer deprem bölgesindeki faaliyetler dolayısıyla da müsait olurlarsa, Nisan ayı gündemine ben koymayı öneriyorum. Daha sakın bir gündem yani şu anda gözükken, onu bir açıklayayım dedim. Lütfen devam edin.

### **Ayhan Özmızrak**

Tamam. Tamam Başkanım. Rica ederim. Şimdi enteresan bir Genel Kurul öncesi, Divan Kurulu yaşıyoruz. Hem yönetimde ve diğer konuşmacılarda da mevcut mali tablolar üstüne pek bir laf edilmedi. Genel bütçe esasları, işte çok doğru ileriye yönelik tasavvurlar filan söylendi ama, esas elimizdeki rakamlar bize ne diyor ne demiyor. Biraz Hayri Ağabey söyledi. Hayri Ağabeye de Sami abi itiraz etti. Etme abi. O kadarını söyleyeyim, etme. Sayın Başkan konuşmasında dedi ki, maalesef faaliyet zararımız var dedi. Evet doğru bizim yıllardır alıştık, alıştırdık, alışlageldi, nasıl alırsanız alın, önce bir dönem zararı ile başladık. Sonra dedik ki ya dönem zararını boş ver orada faizler var. Sen faaliyet kârına bak dedik. Bir ara faaliyet kârı ile de gittik. Şimdi geldiğimiz nokta, biraz daha vahim, hani biliyorsunuz, 10'a alırsınız, 12'ye satarsınız, o 2 lira brüt kârdır. Sonra faaliyet giderleri, faaliyet kârı filan, filan. Şimdi biz brüt kârda ne yapıyoruz? Yani 10'a aldığımız malı, Nasrettin hoca gibi 9'a satıp, boyadan mı kazanıyoruz, bir ona bir bakalım müsaade ederseniz.

Şimdi şöyle, şöyle bir bilgiyi kafamızda tutalım. Bizim yıllık konsolide ciromuz 1,3 milyar kadar, bakın sportif soloda 637,5 milyon brüt zarar. Sportif konsolide deyince, 456,5 milyon zarar. Kulüp solo 106, Kulüp konsolide hepsini birleştirince 575 milyon brüt zarar. Yani bu pek hani faaliyet gösterme daha iyi denecek bir espriye geliyor. Bakın daha da bana enteresan gelen bir rakamı söyleyeyim size, Sportif A.Ş. solo, esas yani futbolun filan olduğu, 2022 yılı cirosu 806 milyon, faaliyet zararı 804 milyon. Şimdi bunun bir istisnası var. Mağazacılık. Bu sene 184,3 milyon brüt kâr yapmış. Sonra net kârı da var. Onun da mutlaka haklı bir nedeni vardır, bir

gerekçesi vardır. İdari tasarruftur ama nedense onun da genel müdürü olan hanımefendiyi, gazetelerden okuduğumuz kadariyla, ağır bir mobingle işten uzaklaştırdık. Herhalde bir nedeni vardır. Bu böyle hani net kâr, brüt kâr falan filan derken, mesela dijital ya, dijital a.ş. net zararı 44 milyon nasıl olur? Ne yapar da, nasıl olur? Brüt zararı 10 milyon nasıl olur? Finansman gideri 24 milyon nasıl olur? Yani biraz böyle benim kafam karışıyor. Korkum şu, bu gidiş, sene sonunda UEFA ile yine bir aşkı memnu yaşamamıza neden olabilir mi? Bunda bakın, hele bu yönetimi suçluyorum filan denmesin, çünkü Haziran'da zaten yönetime geldiler. Onu söylemiyorum. Şimdi zararı azaltmanın yani hepimiz biliyoruz iki yolu var. Bir giderleri kısarsın, bir taraftan, bir taraftan da gelirleri artırırsın. Şimdi bakın gelirleri artır, ne gelirimiz var? Maç günü gelirleri, o zaten ful çekiyoruz. Hani biraz daha onu yapsan, bunu yapsan, konser, yani çok anlamlı değil. Onun ötesinde sponsorluk, merchandising gelirleri, yayın gelirleri ve esas UEFA şampiyonlar liginden gelirler. Bunların gelmesi başarıya bağlı. Yayın gelirini artıramaz. Türkiye'de şampiyon olsan bile, çok böyle bir 3'e katlanmıyor gelir. Demek ki Şampiyonlar ligine katılacağız. Şampiyonlar ligine katılmak için yani iyi yemek yapmak, iyi yemek de iyi malzeme ile yapılıyor. Bakın bu sene hepimiz memnunuz, hepimiz alkışlıyoruz. Top çizgiyi geçiyoruz, öndeyiz, Icardi'den zevk alıyoruz, ya Torreira ne oturdu be diyoruz. Ama bunun maliyeti var. Maliyeti bu. Şimdi sporcu bonservis hakkı geçen sene 590 milyonken, 864 milyonluk takım yaptık, işte Fener'e gidersin 3 atarsın. Ama Hayri Ağabeyin söylediği, şarta bağlı sporcu yükümlülükleri, yani önümüzdeki yıllarda, elimizdeki sporcuların önümüzdeki yıllardaki taksitleri, sonuna kadar kontratın kalırsa, 1,7 milyar. Şimdi burada ben başka bir şeyi, biraz haddimi aşarak, bakın işte alt yapı, genç takım, menç takım, işte Sporting Lizbon, bakın Sporting Lizbon da farklı değil. Burada UEFA'nın 5 büyük ligi koruma ve kollamaya yönelik bir projesinin parçasıyız artık. Diğer tüm ligler, konu mankeni haline geldi. Bakın şampiyon olalım, 4 tane ön eleme, 4 tane ön eleme demek, Haziran ayında kampa gireceksin demek. Gruplara kaldık. Bakın orada da gruplara kalırsak, artık eskisi kadar para vermiyor. Daha az para veriyor, puana daha çok para veriyor. Yani arada şans eseri filan birisi, es kaza gelip de gruplardan filan biri para alıp halini düzeltmesin diye ve bu hale gelince, 4 ön elemeden sonra, biz şampiyonlar liginde, gruplara kalsak, haklı olarak pestilimiz çıkmış olacak. Yani maratona bitirdikten sonra, hadi buyur bir de şimdi 100 metre koş gibi olacak. Yani bu Türkiye için değil, tüm hemen hemen 5 domine lig dışındaki tüm ligler için geçerli. Bunun çözümünü de Galatasaray tek başına zaten bulamaz. Mümkün değil, yani ne yapacaksın, ancak belki tüm Kulüpler Birliği, Kulüpler Birliği'nde işte yabancı sayısı 3'müş, 5 olsun, der, bunu tartışmanın yanı sıra, bunu da tartışacak federasyonla birlikte, belki diğer federasyonlarla bir, ortak hareket edip, bu futbol pastasının biraz daha adil paylaşımı için bir fikir jimnastiği yapılabilir mi? Bakın bunu ben buraya söylüyorum, burası da var. Bizde Kayserispor'a, Kasımpaşa'ya biraz daha adil davranmak zorundayız. Yani hep orası bize versin, onlar da bize diyorlar aynısını, rekabeti ve futbolu seyredilebilir hale getirmek için bunu yapmak zorundayız. Bunu çok böyle icat etmeye gerek yok. İngiltere'ye filan da bakmayın. Amerika'da NBA'ye bakın, mali kurulları, şunları, nasıl denetliyorlar, rekabeti artırmak için. Şimdi bir bunu söylemek istedim.

Şimdi yani bundan dolayı başarıyla bu ömür karşıtlığı buraya doğru gidiyor. Bu şeye doğru gidiyor. Şimdi ben sizi, çok böyle sayılara boğmadan, bir iki ana fotoğraf, yani bizim kulübümüzün son durumu ile ilgili bir iki rakam vermek istiyorum.



Konsolide toplam borç 7 milyar, 7,8 milyar, net borç 4,6 milyar, derneğin sportife borcu, 2,1 milyar, şimdi bu diğer iki söylediğim, transferlerden kaynaklanan kısa vadeli borç 600 milyon diyelim, kısa vadeli finansal borç da 300 milyon, etti 900 milyon. Bizim ciromuz 1,3 milyon, gelecek sene daha iyi olacaktır. 1,5, 1,6'lara gelecektir ama sadece bu iki kalem 900 milyon. Yani Sayın Dursun Başkanın söylediği, gelirin de yarısına bankalar el koyunca, yani bırak katığı, ekmeği bulmak zor olacak. O konuda haklı. Ama bunun çözümü, çıkışı, eğer bu brüt zararlar devam ederse, değil Florya'ya site yapmak, Ada'mıza gökdelen diksek, 20 sene sonra yine aynı noktadayız. Onu da bilelim.

Öz kaynağımız 1,7 milyar, yani ticari hukukunda bunun ne olduğunu hepimiz biliyoruz. Şimdi benim burada cidden eleştirmek için değil, anlamadığım için, bundan sonra bütçe ile ilgili bir iki şey soracağım. Emin olun bütçeyi, bu 400 sayfayı, vallahi ve billahi ve tallahi sayfa sayfa, satır satır okudum. İspatını yapayım. Mali tabloların olduğu kitapçıktaki 65 numaralı sayfa, genel bizim 398, 399 ve 400 üncü sayfalar olarak, genelde 3 kere daha tekrar edilmiş, aynı sayfa peş peşe, vallaha ona dahi dikkat ettim. Satır satır okudum. Okudum. Oradan bir şey dikkatimi çekti. Şimdi bir, Sayın Dursun Özbek'in borcu denilen, bana kalırsa, bana sorarsanız, vicdanım elvermez, Dursun Özbek'in öyle bir borcu yoktur. Bu sporculara kesilen cezalar, Sneijder'e filan, ha bunun bir yükümlülüğü olmalı mı? Olmalı. Ama onu Dursun Başkan değil, bence o gün o aklı Dursun Başkana verenler çekmeli. Neyse, ama bu olay sporcularla sportifin başındaki Dursun Bey arasındaydı, yani tamamen sportifin, profesyonel futbolcunun kulübü ile bir olayıydı. Sonra bu ne oldu, nasıl oldu? Hop derneğe devroldu. Derneğe devroldu, yani sportif kıyak mı çekti derneğe, al bu alacağı sen tahsil et. Yok canım. Karşılığında Mecidiyeköy'e, gelirine temlik koydu. Peki. Gelirse diye, yani şeklen öyle bir şey olması lazım. Öyle. Hediye olmaz. 2020 sonundaki raporlarda bu böyle olmuyor, bunun yani aslan gibi burada dururken Dursun Başkan, denetim raporu dedi ki, vallahi şüpheli alacak, pek tahsili mümkün gözüküyor filan dedi. Bu seneki rapor olayı netleştirmiş. Ya böyle bir alacak olmaz. Evet, siz bunu silin. Gider yazın silin. Yönetim Kurulu da şubat ayı şeyinde toplantısında bu yaklaşık 25,5 milyon liralık kaydı olarak Dursun Başkanın borcu gözükken, o zamanki finansal tabloları düzeltmek için yapılan operasyondan, tekrar ediyorum böyle bir borcu bence de yok. Silinmesine karar vermiş. İyi de derneğin gelirinden sportife vermiştik, o ne olacak? O sözleşme de revize ediliyormuş, ne şekilde revize ediliyor bilmiyorum. Ama hadi biz derneğiz, aramızda ağabey, kardeşiz, baba oğuluz, hallettik. Sportif halka açık bir şirket. 25 milyonu vazgeçtim, alacaktan, onların alacağında gözüküyor şimdi. Kulüpten alacak, falan filan, dernekten. Onu nasıl silecek, oradan nasıl çıkacak? Yani bir şeyi yaparken, biraz daha hani, "chi va piano va sano chi va sano va lontano", biraz bir emin adımlarla gidersek daha iyi olacak.

Gelelim bütçeye, yani bütçe ya beni çok üzdü bu bütçe. Çok ümit var oturdum bütçenin başına, bir yani bütçe kötü filan demiyorum. Hani anlamadığım şeyleri yazayım, çok uzun sürecek, anladığım pek bir şey olmadı. Bakın. Şimdi önce şuna kızdım. Her bir şeyimiz artık mali sıkıntımız filan belliyken, şu, şuyken, bütçe, faaliyette, yani sportif faaliyetlerde 30 milyon zarar. Ya işte ama Ayhan, voleybolda, yüzmede, ya neyse ne, ama artık biz bunu taşıyamıyoruz, götüremiyoruz. 30 milyon daha zarar, faaliyette yapmayalım. Hiç olmazsa ya sonra yapın, aşın. Ama hiç olmazsa kâğıdın üstünde bir denk bütçe koyun ya, faaliyette, zaten altta finansman gideri, şu bu derken zarar yok. Florya'dan geldi, Mecidiyeköy'den gitti. Tamam. Ama yani bu 30

milyon zarar sportifte, yani sportif branşlarda kulübün olmaması gerekir. Ne kadar yani yorganımız ne kadarsa, ayağımız da o kadar olmalı. Şimdi hemen gelir gider tablosundan sonra, bizim bir nakit akım, fon tablomuz vardır. Orada daha önceki yıllarda vadesi gelen kredilerin, ana paraların filan ödemesi yazar. Altta da bunlar için yeni krediden falan, şimdi ve de ben o sayfayı böyle çok büyük iştahla, önce o sayfaya baktım biliyor musunuz, bütçede. Çünkü niye? Mecidiyeköy, Florya, Kemerburgaz'a yatırım, yani büyük para hareketleri, bu kalemlerin hemen hemen hiçbirini görmedim. Yani Mecidiyeköy'den bir giriş görmüyorum. Finansal ne giriş, ne çıkış, görmüyorum. Ha, geliyorum aşağıya, bir 735 milyon proje için yatırım diyor. Onun da nereden kaynaklandığını, yeni bir kredi mi istiyorsunuz, nasıl alacağız, ne yapacağız yazmıyor. Eğer bu 735 milyonun kaynağı, yani Florya, Mecidiyeköy'den gelen parayla biz bu işi finanse edeceğiz diyorsanız, o zaman Florya'nın parasını kim ödeyecek, nasıl ödeyecek?

Yani Nasreddin hoca gibi, kavuğu cüppe ile değiştirdim, cüppeyi de zaten almadım. Yani pek bu işin içinden ben çıkamadım. Bu projelerin mutlaka ve mutlaka bütçesinin de olması lazımdı. Şimdi Hayri Ağabeyin söylediğini ben de hep söylerim de bizim elimizde mebzul miktarda artık gayrimenkul şirketi oldu. Gayrimenkul yatırım a.ş., Emlak a.ş. Florya Emlak a.ş. bir de iktisadi işletmemiz var. Hadi bunlardan Gayrimenkul a.ş. sportife bağlı. Cıs onun bütçesi, Emlak a.ş. derneğin, peki Florya Emlak a.ş. o da derneğin, iktisadi işletme, o da derneğin, bunların bütçesi niye yok? Bunların bütçesi niye yok. Yani esas burası. Yani artık futbolu da geçtik. Futbolu da bıraktık, biz gayrimenkul işi yapıyoruz. Bunun bütçesi, geliri, gideri, kim nesidir, niye gözükmez? Belli değil. Şimdi Galatasaray gayrimenkul, iktisadi işletme niye kuruldu? İşte söyledi Levent Bey, mecburuz, biz bir kulüp olduğumuz için. Peki niye Emlak a.ş. yi kullanmadık, belli değil. Elimizde hazır şirket var. Derneğe bağlı. Kullanmadık. Peki böyle bir durum vardı. Biz lansmanı ne zaman yaptık? Kasım ayında. Kasım ayında sattık. Sattık, dendiye, satılmıştır abi, başkan bir şey söylediye, odur. Onu tartışmam. Seninle tartışmam. Peki, biz bu iktisadi işletmeyi ne zaman kurduk? Aralık ayında. Düşünmedik mi, düşünemedik mi? Daha sonra kurulabiliyorsa, niye bunu 24 e 19 muydu bizim madde. Evet. 24/19, şirket kurmak, Genel Kurulun yetkisinde. Şirket kurmak, şirketlere ortak olmak Genel Kurulun yetkisinde, bu Genel Kurul, şirket değil, iktisadi işletme. E, Florya Emlak ne? O şirket değil mi? O da dijitalin altında. Dijital kimin? Bizim yani, işte inek nerede, dağa kaçtı, falan filan, elimizde 3 tane gayrimenkul şirketi var. Artı bir de iktisadi işletme var. Yakında korkuyorum Galatasaray burada, Galatasaray inşaat diye bir logo ile çıkacak, Galatasaray inşaat futbola da sponsorluk yapmış olacak. İş tersine döndü, zaten dernek sportife el açar hale geldi. Artık o bir hadi sen de şu bayramlık ile idare eder hale geldi. Bizim evlat, bize fırça atıyor, artık futbol filan da spor da çıkacak işin içinden, sonunda gayrimenkul, yatırım artık başka ticaretlere gireriz. Şimdi Mecidiyeköy de, Mecidiyeköy.

Mecidiyeköy bir motor. Doğru. Benim hiç anlamadığım, yani çözemediğim şeyler var. Bunun yani, bunun da cevabını veremeyebilirsiniz, tabii ki hazırlıklı değilsiniz ama Genel Kurulda bu sorduklarımızın cevabını alabilirsem, ben de onu bir daha sorma durumunda kalmam. Çok mutlu olarak, beni tatmin etmesi mühim değil, cevap budur. Ayhan böyle yaptık. Peki, ben yani, benim dediğim doğru demiyorum. Sadece cevabını arıyorum.

Bunu sorduk. Evet. Şimdi Mecidiyeköy projesinde diyorum ki, şöyle varsayın, Dursun Başkan seçildi, Mecidiyeköy projesi yok. Öyle bir bina yok. Ki işin içine, arsa inşaat filan girmesin diye, o gün bir hayırsever Galatasaraylı dedi ki, kardeşim aha inşaat, şu kadar da yaptığım bir inşaat var.

Bunu Galatasaray'a bağışlıyorum dedi. O günden itibaren diye alın bakın, 1 Haziran 2022'den, o günden bugüne ne sattık? Ne kadar para aldık oradan? Şimdi brüt 1,7, 2 milyar ne ise, buradan vadeli satışların iskonto, çünkü bir iskonto bedeli var. Pazarlama, reklam giderleri. Bir komisyon verdik, bir şeyler. Gayet normal. Komisyonlar, iskontolar, o andan sonraki inşaat giderleri, ince inşaatı, işte kabasının bitirilmesi, filan, mekanik işleri falan, vergi, resim, harç, yani bunu demiyorum ki, bin lirayı, iki bin lirayı, ama böyle külliyetli bir şey varsa, diğer benim bilemediğim inşaat, hayır, arazi yok abi, arazi hariç. Onu o şekilde bize hediye ettiler diye kabul ediyorum. O proje sonunda bize nakit ne sağlıyor? Hangi terminde. Demiyorum ay, ay, ama hiç olmazsa 3'er aylık, 3'er aylık dönemlerde 100 gelecek, 60 gidecek. 200 gelecek. O ay 250 gidecek, sonunda net 500 kalacak. Bu proje çok önemli. Proje bize ne katıyor? 1 milyar mı? 1,5 milyar mı bir bilelim.

Şimdi bu 786 milyon liraya karşılaştırmalı, gelir gider bütçesinde gelirlerde devirden de, arsa devrinden dolayı bir gelir gözüküyor, derneğin. Peki gider kimde? 786 milyon derneğin geliri var. Diyor. Arsa devrettik diyor. Kime devrettik? İktisadi işletmeye. İktisadi işletme kim? Yine biziz. O da kulübün derneğin içinde konsolide ise, yani mutlaka doğru ve mantıklı cevabı vardır. Benim bilgim yetmiyor. Gelelim turbun büyüğüne, Florya. Şimdi Florya'da ilk sorum, umarım, dilerim çok sevinirim, yanılıyorumdur. En son sorduğumda henüz sonuçlanmadı dediler. Bu Florya projesi ile ilgili iki tane mahkeme kararı var. Biz ilk başta yanılmıyorsam sattığımızda burayı Emlak Konut, imar planı dahilinde iskâna açtı. Mimarlar ve şehircilik, çevre ve şehircilik mühendisleri odası, itiraz etti plana ve plan iptal edildi. Bunun üzerine Emlak Konut veya işte idare diyelim. İstinafa gitti, istinafta onu kabul etti. Yani yeniden imara açtı. Bunun üzerine mimarlar odası diyeyim, Danıştay'a gitti. Benim bildiğim Danıştay'da. Danıştay'dan çıktı ve kesinleştiyse, çok sevinirim. %99,999 lehimize çıkacak olması mümkündür. Ama trilyonda bir de olsa, kaybedilebilir. Sorum şu. Bu çıktı mı? Çıkmadıysa, bu riski nasıl aldık? 1,2 milyara enginar mı yetiştireceğiz? Eğer iskâna açılmazsa, böyle bir sıkıntı. Ama tekrar ediyorum. İnşallah bana bilgi verenler yanlış biliyorlardır. İnşallah o mahkeme sonuçlanmış ve iskâna açılmıştır.

Şimdi burada, burada 1,2 milyar civarında, KDV ile beraber kredi aldık. Kredi öyle, pat diye öyle alınmıyor. Biz aldık, neye aldık? Gayrimenkul a.ş.'ye aldık. O krediyi, ha, iyi. Gayrimenkul a.ş.'de gitti, arsayı aldı. Eh, eh. Öyle olur mu? Gayrimenkul a.ş. de bu parayı Florya Emlak a.ş.'ye verdi. Florya Emlak a.ş. gitti, Emlak Konut'tan bu arsayı aldı. Eee. Florya ile Florya emlak ile Gayrimenkul emlak arasında, bir anlaşma yapılmış, orada yapılacak projeden bazı bağımsız bölümlerin, Gayrimenkul a.ş.'ye verilmesi. Biraz yani, demek ki öyle gerekmiş. Yani bilmiyorlar mı, doğrudan Emlak'a almaya. Demek ki biraz öyle gerekmiş. Ama benim burada, merak ettiğim bazı şeyler var. Kredinin vadesi ve ödeme planı ne? Bu aldığımız 1,2 milyarın, vadesi, ödeme planı ne? Kredinin faizi % kaç? Ve teminat olarak ne verdik? Yani. Ama sonunda yani bize 2 milyar daha, 1,2 milyar daha para verdiklerine göre, eğer orayı da teminat olarak arsayı gösterdiysek, biz şimdi bu arsanın üzerinde yapılan, yani arsa ipotekli ise, arsanın üzerinde yapılan evi nasıl satacağız? Yani ben hiç böyle emlak işleriyle filan uğraşmadığım için, belki çok basit bir cevabı vardır ama ben bilmiyorum. Bunu da bir açıklarlarsa, bu ödeme, o orayaydı, Mecidiyeköy'ün parası takla atacaktı. Amuda kalkacaktı. Bu işin içinden ben çıkamadım. Bunu da bir sorayım dedim. En son olarak da Genel Kurul gündemindeki iki madde ile kapatmak istiyorum.

Oraya ona gelmeden Őu iki noktayı, műsaadenizle sűyleyeyim. Bir tanesi, Sayın Dursun BaŐkan, spor salonu, bu 60 dűnűm yerde, biz űn tarafta zaten sizin aldığınız yetki ile, planla bir spor salonu yok mu, hâla tabelası duran? 2017’de onun iŐte iznini aldık, ruhsatını aldık, bilmem nesini aldık, orada bir 15 bin kiŐilik zaten salon yapıyorduk. Őimdi hem onu, hem onu mu yapıyoruz? Ondan vazgeçtik bunu mu yapıyoruz? Onun sűresi doldu, yeni bir uzatma Őekli olarak bunu mu yapıyoruz? Yani o da biraz karanlık, bir de Sayın Levent Yaz spor yasasından bahsetti. Spor yasası evet 1 sene oldu çıkalı. Dođrudur. Ancak bađlı yűnetmelikleri ve tűzűkleri çıkmadı. Onun için bazı Őeylerin nasıl olacađı daha net deđil. O bakımdan da bu sűre henűz benim sorduđum kadarıyla iŐlemiyor. Yani 6 ay daha sűre alırız ama yine de sűremiz var. Çűnkű yűnetmelikler ve tűzűkler çıkmadı. Őimdi Genel Kurulda iki madde dikkatimi çektii. Bir tanesi madde 11. Ocak ayında dijital a.Ő.’nin altına kurduđumuz Őirketi, mart ayında dijital a.Ő.’nin yanına getiriyoruz. Dijital a.Ő.’nin altına kurmamızın nedeni, 24/19 kısıtlaması mıydı? Yani Őirket kurma yetkisi Genel Kuruldadır onu aŐmak için hűlle dersem ađır mı olacak? Bilmiyorum, yani iŐte, o tűr bir yola yasal ama biraz dolambaçlı yola mı girdik? Őimdi niye bunun yanına geliyor, bir de niye bu kadar çok bizim emlâk Őirketimiz var. Bu bir. İkincisi, bizim iki tane gayrimenkulűműz vardı. Bunlar bađıŐtı ve de Őartlı bađıŐtı. Sporcular, amatűr, galiba, su sporları için mi, yelkenciler. YanlıŐ olmasın. Yani su sporları ile ilgili tahsis edilmiŐ, iki tane daireydi. Bu bir vefa, bu bir sayđı, bu bir teŐvik unsurudur. Bu binaları, bu daireleri teminat olarak gűsterebilir hale getirmek yani 9 milyar Florya’dan, bilmem nereden milyar, oradan derken, iki tane daire ile Galatasaray’ın teminat açığına kapatacaksak, yani pek makul deđil. Kapatmayacaksak, bu jest olarak pek Galatasaray etiđine de uymuyor. Vaktinizi aldım, çok teŐekkűr ederim. Sayđılar sunarım.

**Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Sayın Ayhan űzmıprak’a teŐekkűr ederiz. Sıradaki konuŐmacımız Sayın İbrahim Gűknar. Buyurun.

**İbrahim Gűknar**

Deđerli hazirun, herkesi sevgi ve sayđıyla selamlıyorum. Sayın Divan BaŐkanım, baŐka konuŐmacı var mı, űđrenebilir miyim?

**Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Sizden sonra bir konuşmacı var. İsmi yazdırmıŐ olan.

**İbrahim Gűknar**

O zaman isterseniz, en son ben gűrűseyim. Nasıl Őey yaparsanız?

**Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Olur tabii ki, kısa bir konuşma yapacak.

**İbrahim Gűknar**

Peki. Buyurun.

**Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Sayın Murat Gönenç buyurun.

### **Murat Gönenç**

Sayın Başkan, sevgili Yönetim Kurulu üyelerim, en başta bu deprem felaketi dolayısıyla yapmış olduğunuz insanüstü çabalar için size teşekkür ederim. Bunları bizzat ben de gördüm, gidiyorum, bakıyorum ve gayet şeysiniz, bizim göğsümüzü kabarttınız. Onun haricinde Levent Bey, sponsorlukta zorluk çekiyoruz dedi. Ben birkaç tane sponsorla görüşüyorum. Onunla şey yapıyorum. Bir de Almanya'dan beri çok arıyorlar. Bakın Almanya'dakiler Galatasaray için canını vermek istiyorlar. Ne olur bunlara bir üyelik, ne olacaksa bir üyelik açalım, bir şey açalım. Onlar kendilerini üvey evlat gibi görüyor ve günü birlik, Almanya'dan kalkıp buraya geliyorlar, maç seyredip geri dönüyorlar. Bizim bu insanlara karşı bir vefa borcumuz, minnet borcumuz olacağı inancındayım. Bir de şeyle ilgili, sponsorlukla ilgili, Uniteks'e ve İzzet Antebi'ye özellikle teşekkür ederim. Galatasaray'ımız için çok çok büyük bir çaba sarf ediyor, onu da dikkate almanızı istiyorum. Kızımın üyeliği için de ben yine beklemedeyim, ama bunu dile getireceğim. Saygılar sunuyorum, iyi günler efendim.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykutatıp Derkan**

Teşekkürler. Ben arkadan, Erdal Günsel. Kısa ise konuşmanız. Buyurun. Erdal Günsel.

### **Erdal Günsel**

Herkesi sevgiyle selamlıyorum. Kısa konuşacağım, sıkmayacağım sizleri. Sorular soruldu. Ekonomik açıdan, bütçeleme açısından, ben de başka soru soracağım. Cumhuriyetimizin 100'üncü yıl kutlamaları ile ilgili, hangi çalışmaları yapıyoruz. Sayın Hayri Kozak 9 ay çabuk geçti dedi. Bakınız, bu senenin Ekim ayına az bir süremiz kaldı. Herhangi bir komite çalışmamız var mı? Bilmiyorum, onu ben sormak istedim. Ben bu tür komitelerin içerisinde birkaç tanesinde bulundum. Yaklaşık 1 yıl süren çalışmalar yapıyorduk ve hiçbir aksama olmuyordu. Bunun bir bütçelemesi var her şeyden önce, ben öneride bulunacağım. Mesela sportif açıdan 100'üncü yıl kutlamalarında neler yapacağız? 1935 senesinde sevgili Atatürk'ümüz Moda'da 1 Temmuz yarışı yaptı. 1 Temmuz'un bizim için büyük bir değeri var. Herkesin bildiği gibi. Şimdi biz 1 Temmuz'da kutlama yapsak, işin içine kürek federasyonu giriyor. Kürek federasyonu daha önceki organizasyonlarında yanılmıyorsa 10 bin lira alıyordu, özel karşılaşmalardan. Yani ben şahıs olarak Boğaziçi'nde bir yarış yapacağım. Eğer yaptırırlarsa tabii. Şimdi o da yasak ya. Veya Moda koyunda. Kalamış'ta. 10 bin lira geçen sene alırken, bu sene 50 bin lira alıyor. Aynı şekilde, bizim amatör su sporları şubelerimizin müsabakalara katılma ücretleri de arttı. İki misli, üç misli arttı. Şimdi bunların bir bütçelenmesi lazım. Bu bütçelemeler daha önce yoktu. Sene başında kürek şubesi bütçelemesini yaparken, bundan haberi yoktu. E tabii ki açık verecek. Hani diyoruz ya amatör sporlar açık veriyor vesaire bütçelerinden, yani bunları acil olarak gündeme gelmesi lazım. 100 üncü yıl bizim için, çok çok önemli. Çok özür dilerim, kısmama rağmen, demek ki hata yapmışız. Özür dilerim. Birincisi bu. İkinci önerim de çok iyi bir lojistik destekle, deprem felaketinin üstesinden gelmeye yardımcı olduk, diğer kulüplerle birlikte. Fenerbahçe, Beşiktaş ve diğer kulüplerle, evet hepsiyle. Hepsiyle ve hepsi de çok değerli katkılarda bulundular ve de çok değerli bilgiler elde edildi. Bakınız buradaki lojistikte, hiçbir aksama olmadı. Yüzlerce tır gitti.

Beşiktaş öyle. Benim önerim şu. Burada lojistikte çalışan arkadaşlar, elde ettikleri bilgileri unutmadan, onlardan olumlu veya olumsuz yönde bilgileri Kulübe mal etmelerini sağlamamız lazım. Bu şunun için gerekli. Bugün için elimizde hazır takip edilecek dosyalar, yollar, yörüngeler bulunması lazım. İstanbul'un gelecek bir felakete hazır olması isteniliyor. Tamam da İstanbul'a kim yardım edecek? Anadolu'nun diğer şehirlerindeki vatandaşlarımız, onlara bu hazır bilgileri ulaştırmamız lazım. Kimlere? Belediyelerine, derneklerine vesairesine. Bakınız, bu son depremde ortaya çıkan bir gerçek var. Bisikletliler orada ulaşımı sağladı. Telefon iş görmedi. İki, üç gün çalışmadı telefonlar. Offroad kulüpleri iş gördü. Bakınız ne kadar değerli. Biz diyoruz ki işte Offroad kulübü, işte Pazar günleri gidiyorlar, eğleniyorlar. Hayır, efendim. Böyle bir durumda, işte o kulüplerin değeri ortaya çıkıyor. Onun için ben kısa ve öz Yönetim Kuruluna diyorum ki, buradaki yaptığımız çalışmada, kim görev aldıysa, hepsinin bilgisinden faydalanıp, iyi hazırlanmış bir test veyahut da sorgulama bülteniyle, onlardan bu bilgileri almaları, aksayan kısımları bilhassa aksayan kısımları kaydetmeleri ve de bunu bir kitapçık şeklinde hatta diğer kulüplerden faydalanılabilir. Diğer 81 vilayetin de sorumlularına ulaştırmamız lazım ki, böyle bir panik durumunda ellerinde yol haritası olsun. İstanbul'dakiler kendi başlarına kalmasın, İzmir'dekiler, Ankara'dakiler, Konya'dakiler, kısaca Türkiye'nin hiçbir vilayetindekiler, tek başına kalmasın. Bir kural var, biliyorsunuz, devletin yardım çarkı 72 saat sonra dönmeye başlıyor. Biraz ağır çalışıyor, sonra dönmeye başlıyor. O ilk 72 saatte işte bu kulüplerimizin lojistik desteği çok önemli faydalar sağladı. Bu sebeple, bunları değerlendirmemiz gerekir diye düşünüyorum. Beni dinlediniz, çok teşekkür ediyorum. Saygılarımı sunuyorum.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykutatp Derkan**

Sayın Erdal Günsel'e, hem 100'üncü yıl kutlamalarını tekrar hatırlattığı, hem de afet yönetimine ilişkin önerileri için teşekkürler. Son konuşmacımız Sayın İbrahim Gökmar. Buyurun, sizi beklettik biraz. Ben kendi imzamı görünce korktum yani, disipline belki verilebilirim.

#### **İbrahim Gökmar**

Estağfurullah rica ederim. Evet, Sayın hazirun, tekrardan herkesi sevgi ve saygıyla selamlıyorum. Efendim benim sevgili Dursun Başkanla, tanışmam 2016 yılına gidiyor. Bu kürsüden genel anlamda, muhalif, eleştirel konuşmalarım olurdu. Bir gün, evde telefonum çaldı. Dursun Başkan o zaman çok eleştiriyordum. Ya dedi, İbrahim ben Dursun Özbek dedi. Bir gelir misin, konuşabilir miyiz dedi. Şimdi bugünkü konuşmalardan sonra da bunu hatırladım. Kendisine bir kere daha huzurlarınızda çok teşekkür ediyorum. Kendisi eleştirileri her zaman için olumlu karşılar. Ve eleştirilerden de hep birlikte bir çıkış yolu arar. Ben bunu bu şekilde yorumluyorum. Bugünkü konuşmamda da eleştirilerim olacak.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykutatp Derkan**

Bir dakika müsaade eder misiniz? KVKK gereği, bu ekrandaki metinlerdeki, hayır hayır, imzalı kısımların maskelenmesi lazım. Ama.

#### **İbrahim Gökmar**

Sayın Başkan, siz daha doğrusunu bilirsiniz. Hiç önemli değil. Ben sözlerimle de ifade edebilirim. Evet. Efendim şimdi. Yine bir Mart ayındayız. Malum Mart ayları Galatasaray için en önemli aylardır. Hem Mart divanları çok önemlidir. Hem de Genel Kurulumuz olur ve bu mart aylarında, bir yıl önceki performansı, bugünü ve yarına yönelik görüşleri, konuşuruz. Hep bu şekilde yaptık. Ben de bu minvalde birkaç tablo hazırladım. Kısaca, artık oldukça da kısaca. Maalesef son konuşmacı olarak vaktinizi almadan, özetlemeye gayret edeceğim. Benim 4, 5 konum var. Bu konuları Galatasaray için Galatasaray'ın yarını için hayati önemli gördüğüm için, sizlerle bu bilgileri paylaşmak istiyorum.

Bunu lütfen kaldıralım, Umut şu an için, diğerini de koymayalım. Pardon. Şimdi efendim, birinci konum şu. Daha doğrusu hepimizin konusu tabii. Geçtiğimiz yıl, Nisan ayında, biraz önce Sayın Başkan haklı olarak KVKK dolayısıyla ekrandan kaldırttı. Eski yönetimin Kulüp Başkanının, imzasıyla Galatasaraydaki menajerlik ve forma konuları ile ilgili bir araştırma komisyonu kuruldu. Bu araştırma komisyonumuzu, sevgili Divan Heyetimiz kurdu, bilahare bir çalışma grubu oluşturuldu. Önümüzdeki ay, Nisan, aradan 1 yıl geçti. Bu konuda şu ana kadar tek bir açıklama olmadı. Aslında bu konuları öğrenmek, neticenin ne olduğunu öğrenmek, bizlerin hepimizin, Galatasaray camiasına taraftarlarına, herkese olan sorumluluğumuzdur. Benim istirhamım şudur. Lütfen en azından önümüzdeki divan toplantısında, bu konunun hangi mahalde olduğu hakkında bir bilgi edinmek. Bunu özellikle istirham ediyorum.

İkinci konu, koyabiliriz, bütçemizi. Bütçe çok konuşuldu. Bütçede bazı konular var. Ben hiç oralara girmeyeceğim, detaylara. Burada gördüğümüz rakamlar faaliyet raporunun rakamlarıdır. Her zaman olduğu gibi. İşte sonuç itibarıyla, 8 senede 5 defa yönetimimiz değişmiştir. Geldiğimiz nokta, toplam borç ve yükümlülükler olarak, çok tekrar edildi. Hiç girmeyeceğim. Ama bu çok önemli, hiç unutmayalım. 7 küsur milyar Türk lirasıdır. Şimdi sevgili Başkanım biz bu borç hususunda, pek anlaşıyoruz. Ben bizim borcumuzun 300 milyon dolar, Euro, %10 fark eder, olduğunu söylüyorum. Sevgili başkanım, 100 diyor, İbrahim diyor. Ama faaliyet raporu bunun brütünün diyelim, 400 küsur milyon dolar olduğunu, faaliyet raporumuzda var, Genel Kurulda da sunulacak. Netinin de o borç-alacak farkının 247 milyon dolar olduğunu yazdı. Dolayısıyla bizim resmi raporumuzda toplam borç yükümlülüklerimizin, borç-alacak farkından sonra 247 milyon dolar. O da ne yapar? İşte 20 ile çarpsak, 4.5, 5 milyar yapar. Dolayısıyla gerçek budur. Samimice, bunu bu şekilde kabul etmeliyiz. İşimiz çok zor. Şimdi bu tabloya bakınca, şunu da söylemek zorundayım. Bu tablonun sorumluları, ne Galatasaray taraftarları, ne de Galatasaray sporcularıdır. Bu tablonun bir numaralı sorumlusu, maalesef şu ana kadar 5 defa görev yapan Yönetim Kurulumuzdur veyahut yönetim, toplam 45 kişi diyorum ben ona, ikinci de tabii ki bizleriz. Yani Galatasaray Divan ve Galatasaray Genel Kurul üyeleridir. Çünkü biz defalarca bizatihi benim şahsen söylememe rağmen her Genel Kurulda, yine gideceğiz, 10 gün sonra işte bütçelere, onay vererek, bu sorumluluğu yönetimlerimizle beraber üstlenmiş durumdayız, maalesef. Bu çok ağır bir yük, hepinizin üstünde. Dolayısıyla bütçenin detayları çok enteresan, hiç girmeyelim. Bazı yanlış ifadeler de oldu. Onları da düzeltmek istemem. Vakit almamak için, ama şu kadarını söyleyeyim. Bir küçük detay. O da şu. Bizim 15, 16 şubemiz var, malum. Futbolla birlikte. En akılcı iki şubemiz, satranç ve briçte dahi, negatif bütçe gösteriyoruz. Ya buna, bu tür çünkü başarılar daima detaylarda gizlidir. Dolayısıyla bunları düzeltmemiz, en azından bunları çalışanların düzeltilmesi. Bu ne Başkanın görevidir, çok özür

dilerim ne de Yönetim Kurulunun görevidir bana göre. Bu raporlar hazırlanırken, o arkadaşlarımızın da son derece dikkatli ve titiz olması gerekiyor. Böyle bir şey olamaz. Şimdi bu bütçe konusunda buradaki eleştiri değil, hepimizin huzurunda hep birlikte Yönetim Kurulumuzun çabalarına da desteklere, inşallah değineceğim konuya, bu tablonun artık aşağıya doğru inmesi için elimizden geleni yapmalıyız. Akılcı bir şekilde, tabii. Yoksa, gerçekten bu tablo, buraya sığmayacak. Bu da ayrı bir gerçek. Efendim bütçe demişken, şunu ilave edeceğim. Son günlerde bazı Galatasaraylılar, özellikle sosyal medyada, Galatasaray'ın orta vadede, orta vadede, her yıl kasasında 1 milyar dolar Türk lirası değil, dikkatinizi çekerim. 1 milyar dolar, nakit parası bulunacağını yazıyorlar, çiziyorlar, söylüyorlar. Onlardan istirhamım, lütfen Galatasaray üstünden şov yapmayalım. Lütfen, ama lütfen. Böyle bir şeyin nesnel olarak açıklanması gerekir. Galatasaray 118 yaşındadır, dolayısıyla Galatasaray'da hayal satmanın hiçbir anlamı yoktur. Evet, elbette bu projelerin inşallah hep birlikte göreceğiz, meyvelerini alacağız, olmak da zorunda. Ama kasada 1 milyar dolar nakit para, her yıl bu gerçeği, lütfen ayaklarımızı yere sağlam basalım diyorum. Aşırı iyimserlik, gerçekten felaketler getirir. Bunu hiç unutmayalım. Şu anki duruma göre de, yine faaliyet raporuna göre söyleyeyim. Şu anda burada gözükten toplam yükümlülük 7,5 milyar Türk lirası, kasamızda da 7 milyon Türk lirası paramız yok, nakit olarak. Faaliyet raporları gösteriyor. Dolayısıyla bu çok hassas bir konu, buna dikkat edelim lütfen.

Efendim ikinci konum, tüzük. Bundan 5 ay önce, Kasım ayının ilk haftasında, 8, 10 yıldır üstünde görüştüğümüz ve hakkında çeşitli komisyonlar kurulup, çok değerli üyelerce çalışılan, Tüzük Tadil Kongremiz için, Genel Kurulumuz için 9 bin üyemizin 900 kişi olarak katılması gerekliliği ile Lütfü Kırdar Salonu'nda toplandık. Ancak 672 üyemiz geldi ve toplantı açılmadı. 5 küsur aydır, maalesef ne yönetimimizden ne sevgili Divan Heyetimizden, ne de o komisyonda çalışan değerli üyelerden, akıbeti hakkında tek bir kelime duymadım ben. Onu orada bıraktık. Yani bunu ne zaman tekrarlarız, tekrarlamak için ne yaparız? Nasıl bir zaman dilimi, koyarız. Hiç görüşmedik. Bu tüzük niçin önemli? Onu da söyleyeyim. Şu anki mevcut tüzüğümüze göre bakarsak, biraz sonra belki gerekirse değineceğim. Genel Kurul maddelerinin 10'uncu, 11'inci maddeleri açık söyleyeyim, olmayacak tabii ama mahkemelik olur yine. Dolayısıyla biz zaten tüzüğümüze uymuyoruz. Hadi onları bıraktım bir tarafa, yenisi için yapılan çalışmalar da iptal oldu. Bu bağlamda bir önerim olacak, Sayın Divan Başkanım, hazır Sayın Kulüp Başkanım da buradayken. Eğer uygun görürseniz, önümüzdeki divan toplantısında yeni bir tüzük çalışma grubu kuralım ama atanmadan olsun lütfen, seçilerek olsun, mümkünse. Çünkü bu da çok enteresan bir konudur. Biz genelde bütün organlarımızı atayarak yapıyoruz. Seçilerek olması Galatasaray demokrasisine en çok yakışacak iştir, öyle de olmalıdır zaten, bence. Dolayısıyla burada varsa çalışmak isteyen gönüllü üyeler, yine 5, 6 kişi otursun, 1 ay müddet verelim. 1 ay. Zaten hammadde duruyor ortada, çok değerli çalışmalar. Çalışsınlar üstünde. Değerli Yönetim Kuruluna ve Sayın Divan Heyetine raporu sunsunlar. Kabul buyurulursa, öteki ay biz bu olağanüstü Tüzük Genel Kurulumuzu yapalım ve bir daha da bu konuyu hatırlamayalım, unutalım. Önerim budur tüzük için.

Diğer konu, projeler. Evet, Galatasaray'ın yarını, Galatasaray'ın yaşamı için gerekli en önemli unsurlar. Şimdi daha önceleri ifade etmiştim kendi görüşlerimi. Bizim artık her ne kadar üstünde yeteri kadar tartışmadan hareket edildiyse de, bu bana göre tabii, özellikle Divanda tartışmadık. Ancak her şey akla yakın, makul, değerli çalışmalar var. Bunları takip ediyoruz. Şimdi yalnız



dikkatimi çeken bir konu var. Onu mutlaka düzeltmemiz lazım diyorum. O da şu. Şimdi biz bu gayrimenkul Genel Kurul toplantısı için resmi anlamda gazeteye ilan verdik ve her yere yazdık, webimizde vesaire ama gazete ilanımıza baktığımızda, orada zannediyorum 4'üncü madde, onu koyabiliriz isterseniz orada şeyi, pek okunmuyor ama küçük, benim laptopumdan çalışma. Şimdi oradaki maddede şu var. İşte bunlar, bunlar yapılacak, edilecek. İhaleler var. İhaleler. Projelerle ilgili ihaleler var. Şimdi orada diyor ki, ihaleler sonuç itibariyle, Galatasaray televizyonundan canlı şekilde yapılacaktır. Şimdi biz kısa keseyim, Mecidiyeköy binamızın ihalesini yaptık. Bildiğim kadarıyla. Yapmadık. Bunu bekliyordum başkanım. Evet, onu soracağım zaten. Çünkü o ihale zannediyorum sadece hangi pazarlama şirketi yapacak diye 3 kişiden atanarak kurulan bir heyetin belirlediği bir ihaleydi. Bunu burada açıkça düzeltmemiz lazım. Çünkü şüyyu, vukuu maalesef ben genel anlamda söylüyorum. Benimle ilgili değil, bunlara açıklık getirmemiz şart. Zira dediğim gibi, sorumluluğumuz var. Herkese karşı. Şimdi o ihale atanmış 3 kişinin belirlediği pazarlama grubu için yapıldı. İşte o ihaleyi kazanan kişiler de sanıyorum %70'ini sattılar. Onu bir yere koyuyorum. Demek ki bundan sonra, şimdi tefrişat bölümü var. İçi var. Onun için ihale yapacağız. Bu ihaleyi lütfen o zaman ifade ettiğimiz, vadettiğimiz gibi, Galatasaray televizyonundan naklen yayınlayarak yapmamız bize yakışan şey olacaktır. Aynı konu, Florya için de geçerlidir. Florya çok çok geçerlidir. Aynı konuyu orada da tekrar etmemiz gerekir. İhalemize kimler katılacak, kimler katılmayacak? Efendim dediğim gibi, her şeyi şeffafça vadettiğimiz gibi yerine getirmek zorundayız. Aksi takdirde, Galatasaray bir kamu kuruluşu değil tabii ki, biz 21/b şeklinde ihale yapamayız, dolayısıyla tam anlamıyla şeffafça, bu ihaleleri de izlemeliyiz. Efendim özellikle sevgili Dursun Başkanım, yönetimimiz, sürekli 8, 9 aydır, birlik, beraberlik, sevgiden bahsediyorlar. Aşağı yukarı her konuşmalarında bunu ifade ediyorlar. Bu tabii ki son derece doğru, övünç verici, onur verici, gerçekten bu böyle olmalı. Bu böyle olmalı. Ancak, şunu ifade etmek istiyorum. Biz eğer açıkça, konularımızı tartışamaz isek, karşılıklı istişarelerde böyle ortamlarda konuşamaz isek, bu biraz asgari müşterekte buluşamaz isek, yani fikirsel kavgalarımızı yapmadan, bazı konularda hani parantez içinde söylüyorum. Ben yaptım oldu şeklinde hareket edersek, pek doğru olacağı kanaatinde değilim. Çünkü biraz önce de görüyoruz. Birtakım üyelerimiz çeşitli işte düşüncelerini, sorularını soruyorlar, o şekilde, bu şekilde. Halbuki bunlar artık sorulara mahal bırakılmayacak şekilde, son derece ciddi, projeler ve Galatasaray'ın yarını için atılacak adımlardır. Dolayısıyla her anlamda Galatasaray demokrasisinde, sözde değil, gerçek anlamda demokrasiyi uygulama mecburiyetinde olduğumuzu bir kez daha hatırlatmak istiyorum. Beni dinlediğiniz için teşekkür ediyorum.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan**

Sayın İbrahim Gökna'ya teşekkür ederiz. Divanın sorumluluğu olan konularla ilgili bir iki hatırlatmada bulunacağım, sonra sözü saygıdeğer Yönetim Kurulumuza vereceğim. Bir araştırma konusunda, evet bir yıl oldu. Bu araştırma komisyonumuz, çalışmalarını sürdürmüş ve kısa süreli birçok yönetim dönemini kapsadığı için, detaylı olarak görüşmelerini yapmış ve final raporunu yazma safhasına gelmiştir. Arada da yönetim halihazırda mevcut görevde olan Yönetim Kurulumuzdan da ve kulüp profesyonellerimizden birçok bilgi ve belge istemiştir. Bunun kayıtları, kulüp evrakında bulunmaktadır. Ben onunla ilgili sözü malumunuz 6 kişilik, önce 5 kişilik bir komisyon sizin oylarınıza sunarak başlattık. Komisyon sözcüsü Sayın Ayhan Özmızrak,

kıdemli üyelerimizden 53 yıllık üye, Mustafa Sayın Mustafa Ekeman, Ufuk Bakkal, Mehmet Dedeoğlu, Şenol Çilek, bankacı Hakan Eken ve en sonunda Şenol Çilek, kardeşimizi. Bir avukat daha takviye etmiştik. Bu komisyon çalışmalarını yürüttü. Ben sözü, komisyon sözcüsü olarak Sayın Ayhan Özmızrak'a bırakmak istiyorum. Kısaca özetleyecek.

### **Ayhan Özmızrak**

Tekrarla, merhaba. Çok vaktinizi almayacağım. Evet epey uzun oldu bu çalışma, fakat ilk başlarda Sayın Burak Elmas döneminde oluşmuştu, sonra işte Genel Kurul, seçim, değişiklik derken, araya yaz tatili, herkesin beraber çalışması biraz zor oldu. Yaklaşık 15 kişi ile görüştük, bunun içinde eski dönem yöneticileri var. Eski dönem birkaç dönemin Denetim Kurulu üyeleri var. Şirket profesyonelleri var. Hemen hemen hepsi tamamlandı. Bazı olarak aldığımız raporla ilgili, kafamızda bir iki net olmayan nokta var. Onun için Sayın Divan Başkanlığı aracılığıyla, yönetimden bir ricamız oldu. Bizi o firma ile bir buluşturun da bu sorunları da giderelim diye, ondan sonra çok kısa sürede raporu hazırlayıp, Divan Başkanlığına sunacağız. Gecikme için özür dilerim. Teşekkür ederim.

### **Divan Kurulu Başkanı Aykutaalp Derkan**

Bir konuya açıklık getireyim. Sayın Burak Elmas başkanın, bu menajer komisyonları dışında Sayın İbrahim Gökmar burada görmüyorum şu anda. Ekranaya vermişti, ben de imzalar açık olarak belirli olduğu için, KVKK gereği şey yaptım. Hukuka intikal etmiş, yani mahkeme sefahati olan o dosya hakkında araştırma komisyonu herhangi bir şey yapmadı, çünkü o hukuka intikal etmiş, artık hukuk yoluyla çözülecek bir konu. Bu kayıp ürünler konusu. Evet, baktılar. İncelediler ama herhangi bir şey muhtemelen yapacaklarını ben zannetmiyorum. Menajer komisyonları ile sınırlı tuttular. Onun dışında tüzük konusu, bitmeyen bir şarkı. Ben konuşmalarında defaetle belirtiyorum. Herkesin cebinde bir tüzük var, farklı bir tüzük algısı var. Kimisi kısa bir anayasa ve yönetmeliklerle desteklenen bir şeyden bahsediyor. Kimisi daha detaylı bir tüzükten bahsediyor. Sonuçta 1980-2010 arasında 30 yıl biz tüzüğümüze bir iki değişiklik dışında el süremedik ve en son değiştirdiğimiz tüzük, 167 madde ve 1 geçici maddeden, 5 fıkralı bir geçici maddeden oluşuyor. Çok samimi olarak söylüyorum. Biz yeniden bir komple bir tüzük komisyonu kurulmasına, ben Divan Başkanı olarak şahsen karşıyım. Ama alt komisyonlar olacaktır. Disiplin Kurulu, Sicil Kurulu, Divan Kurulu, Yönetim Kurulunun, bütün kurullarımızın görev ve sorumlulukları, sosyal tesisler, bu alt komiteler tarafından, alt çalışma grupları tarafından detaylı olarak çalışıp, çalışılıp, ana tüzük taslaklarına eklenenecektir. Bu daha doğru bir yol olduğu kanaatindeyim. Bu tabii benim şahsi fikrim. Müsaade ederseniz bugünkü toplantı zaten çok az bir katılımcı kaldı. Nisan ayında, Genel Kurulumuz da geçtikten sonra, bu konuyu tekrar oraya bir gündem maddesi olarak koyup tartışırız. Yalnız burada geçmişte bu tüzükler üzerinden mağduriyet devşirmek isteyen de kişiler veya gruplar da olmuştur. Örneğin, eğer medeni kanuna borçlar kanununa ve genel bütün kanunlara aykırı, yani idari ibrasızlık geçerli değil yani tarzında bir şey varsa, niye bu tüzüğün o 3 maddesine bir yürütmeyi durdurma veya tüzükten çıkarma şeklinde bir şey açılmamıştır. Yani bunu da ben şu anda karşıt olarak yöneltiyorum. Evet. Ben herhangi bir detaylı ibrasızlık yani kanun, dernekler içişlerinde otonomdur. Evet, idari ibrasızlık olabilir mi? Belki olabilir. Ama yaptırımı bir mali ibrasızlık gibi, yönetim döneminden kısıtlanma

olamaz. Genel Kurul kararı alır, kendisi de girebilir. Dolayısıyla farklı mağduriyetler yaratılmamış olur. Bu konuları, Nisan ayı gündemine koyabiliriz. Ama komple bir Tüzük Tadili söz konusu olamaz. 167 maddeyi biz tekrar yazamayız ve 3 toplantı da yapsak bunu geçiremeyiz.

Çünkü camianın farklı hassasiyetleri vardır. En azından üyelik konusu, belki 3, 4 tüzük değişikliği yapıldıktan sonra en son görüşülebilecektir. Baştan koyarsanız, kitlersiniz. Ben sadece bunları söylemekle yetiniyorum. Nisan ayında bu konuyu enine boyuna tartışırız. Bir de şu ana kadar yani bir iki kere ertelediğimiz, deprem dolayısıyla da ara girmiştir. Alt yapı, akademi sunumunu da Nisan ayında yapabiliriz diye düşünüyorum ama Yönetim Kurulumuza bu konuda inisiyatif veriyorum. Gündemleri müsait midir? Çünkü Sayın Erden Timur bu konuyu sunacaktır. Bir hazır sunum olduğunu da biliyorum ama kendisinin bu sunumu yapmasında sayısız yarar vardır. Sadece ben yönetime söz vermeden önce şunu hatırlatmak istiyorum. Bizim genelde rutinimiz, bu Lütfi Kırdar, Harbiye'yi kullanmaktı ama bu, özellikle hatırlatıyorum. Bu Genel Kurul toplantımız Haliç Kongre merkezinde ve Haliç Salonunda olacaktır. Daha önce iki kere kullandık bu salonu. Ben onu önemle hatırlatmak istiyorum. Şimdi sözü, saygıdeğer Yönetim Kurulumuza bırakmak istiyorum. Eğer cevap vermek istiyorlarsa. (Gelecek toplantı, 11 Nisan mı?) Hayır, ikinci Çarşamba, 12 Nisan. Bizim Divan toplantımızı kastetti. Hayır, biz tek toplantı ilan ediyoruz. 25 Mart'ta Mali Genel Kurulumuz var. Sayın Başkan buyurun.

#### **Kulüp Başkanı Dursun Aydın Özbek**

Sayın Divan, değerli Galatasaraylılar, tekrar huzurunuzdayım. Güzel bir divan olduğunu düşünüyorum. Galatasaray'ın bugün gündeminde olan konuların hepsi aşağı yukarı gündeme geldi. Bütçe sunumu, 25 Mart'taki Genel Kurul hazırlığı çerçevesinde, herkes dersini de çok güzel çalışmış, yani sorular gayet yerinde, gayet dolu dolu sorular. Cevaplanması gerekir. O kadar çok soru var ki, alt yapıdan başlıyor, işte mağazacılık, dijital, futbol, ha önemli bir şeylerden takıldığım şeyler, futbolu bıraktık, gayrimenkul yapıyoruz diyor, ya futbolda şampiyonluğa gidiyoruz yani, neresini bırakmışız? Neyse. Mecidiyeköy, işte spor salonu oraya yapıldı, buraya yapılmadı. Aşağıya doğru devam ediyor. Ama iki konuya özellikle cevap vermek istiyorum. Bunların hepsini zaten cevaplarını, önümüzdeki 10 gün sonra bir Genel Kurulumuz var. Orada, bunların zaten hepsi gündeme gelecek.

Çok önem verdiğim iki konu nedir, değerli Galatasaraylılar? Birincisi 100'üncü yıla atfettiğimiz önem, demek ki kabahatin bizde olduğunu düşünüyorum. Biz yeteri kadar duyuramadık veyahut da anlatamadık. 20 Haziran'da, yani seçildikten aşağı yukarı bir hafta, 10 gün sonra, 100'üncü yıl kutlamaları için üyeler arasından bir komite kurmuşuz. Projelerimizi yapmışız. 22 Ekim'de de Anıtkabir'den başlayarak, projelerimizi, işte 100'üncü yıl logomuz, yapacağımız etkinlikler, futbolla, yapacağımız şeyler, hepsini planlamışız. Bunları da anlattık, daha önceki divanlarda, özellikle Eray kardeşim, Sayın Genel Sekreter, bunları anlattı. Yani bunun şöyle sunulması, söylenmesi, beni biraz yaralıyor. O da şu. Bir Galatasaray Spor Kulübü üyesini düşünün, bir Galatasaraylıyı düşünün ki, 100'üncü yıla önem atfetmeden, 100'üncü yılı idrak edeceğimizi düşünerek mi bu soru böyle soruldu? Beni yaralayan kısmı bu.

Bir de sevgili İbrahim Göknar, her zaman eleştirilerine çok önem veririm, kendisi de biliyor zaten zaman zaman da buluşup daha detaylı anlatmasını, yani anlatmaya çalışırım kendisine. İknası zor, ama tartışılabilir bir arkadaş olduğu için onun da gündeme getirdiği konuları, özellikle bütçe

ve gayrimenkullerle ilgili konuları da zaten 10 gün sonra detaylı olarak cevaplayacağız. Çünkü kabul edersiniz ki, buradaki soruların detaylarının doyurucu olması için bilgi, yani mevcut bilgilerin hepsinin arkadaşlarımla paylaşp, evraklarından çıkartıp, çünkü rakamlar veriliyor, bu rakamların doğruluğunun teyit edilmesi gerektiğini düşünüyorum.

Ama sevgili İbrahim konuşmasında takıldığım tek nokta şu. Sevgili İbrahim dedi ki, evet Başkan dedi, işte sevgi iklimi, barış, birbirimizi sevelim gibi Başkan böyle şeyleri devamlı söylüyor. Tamam doğrudur, ama sevgili İbrahim bu söylediğim şeyin aması yok. Biz her halükârda anlayamayabiliriz, fikir ayrılıklarımız olabilir ama bir sevgi, birbirimizi sevmenin, birbirimizle barışmanın bana göre aması yok. Bana göre aması yok. Ben özellikle bunu cevaplamak istedim, bizim, benim ve arkadaşlarımla yaratmak istediği iklim, biz sevgili Eşref de söyledi. Evet, fikir farklılıklarımız olabilir. Farklı şeyler düşünebiliriz. Yapımızdan kaynaklı, yani bir ananelerimizden, büyük bir eğitim kurumundan neşet etmiş bir kulübüz, birçok şeyi farklı düşünebiliriz. Ama bunların birbirimizi sevmemize, camiamız içindeki sevgi iklimine darbe vurmasına asla müsaade etmem. Ben Başkanlık dönemimde etmem, sizin de edeceğinizi düşünmüyorum. En büyük eksikliklerimizden biriydi, biz bunu defaatle gündeme getirerek, defaatle gündemde tutarak Galatasaray'ın eksikliklerinden bir tanesi bu, herkesle barışalım, hepimiz birbirimizi sevelim, sevgi iklimi içinde olalım derken, bu ihtiyaca binaen söyledik. Bir sürü proje anlattık burada, bir sürü proje. Detayları da vererek. Yani sorulan sorularda bazı anlatımlarım mükerrer olacak. Bu projelerin hiçbirisi, ama kati surette hiçbirisi, eğer bu iklimin dışına taşarsak, realize olmaz. Eğer bu projeleri, Galatasaray'ın çıkışı olarak görüyorsanız, değerli Galatasaraylılar, lütfen bu barış iklimini ve sevgi iklimini sürdürüelim. Hepinize iyi akşamlar diliyorum. Saygılarımı sunuyorum, efendim.

#### **Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan**

Sayın Başkana, Başkan Dursun Aydın Özbek'e teşekkür ederiz. Bugünkü toplantımızın iyi bir Genel Kurulu provası, antrenmanı olduğu şeklinde düşünüyorum. Dolayısıyla bu toplantımızı kapatıyorum. 12 Nisan 2023 Çarşamba günü yine bu salonda toplanacağız 13.30'da. Şimdiden 25 Mart Genel Kurulumuzun, Galatasaray'ın asaletine ve zarafetine yakışır şekilde icra edileceği umudunu taşıyarak toplantıyı kapatıyorum.

**Aykutalp Derkan (6833)**  
Başkan

**İbrahim Ziyal (6329)**  
Başkan Yardımcısı

**Sonay Kale (9001)**  
Başkan Yardımcısı

**Z. Nilüfer Sanvar (7167)**  
Yazman

**Ali Tüzmen (8377)**  
Yazman