

Divan Kurulu Toplantı Tutanağı

Divan Kurulunun 12 Haziran 2021 Cumartesi günü saat 13.30'da Ali Sami Yen Spor Kompleksi Özhan Canaydın Konferans Salonu'nda yaptığı toplantının tutanağıdır.

Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan

Değerli Divan Kurulu üyelerimiz, bizleri ekranları başından takip eden sevgili kulüp üyelerimiz, Galatasarayımızın sarı kırmızı renklerine gönül vermiş, hayatlarını armaya adanmış kıymetli taraftarlarımız.

Ertelenmiş olarak, Haziran ayında yaptığımız Mayıs ayı Olağan Divan Kurulu toplantımıza hoş geldiniz.

Uzunca bir süreden sonra bu toplantımızı, stadımızda, Özhan Canaydın Konferans Salonunda yüz yüze yapma fırsatı doğdu. Hepimize sağlıklı günler diliyoruz.

Şimdi her zaman olduğu gibi, müsaadenizle kürsüye geçeyim.

Cumhuriyetimizin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk, vatan uğruna yaşamlarını yitirmiş kahraman şehitlerimiz, Kulübümüzün kurucusu, 1 numaralı üyesi Ali Sami Yen ve arkadaşları ve 24 Nisan tarihinde video konferans olarak yaptığımız toplantımızdan bu yana geçen süre içinde ebediyete intikal etmiş olan, vefat listesini yansıtabilir miyiz?

3739 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Atilla Darmar, 4297 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Türker Arslan, 6033 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Aydemir Bali, 10091 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Şevket Ahmet Atalık, 10020 sicil numaralı Kulüp Üyemiz Edip Dikencik, 10771 sicil numaralı Kulüp Üyemiz Mehmet Onultan, 11998 sicil numaralı Kulüp Üyemiz Yalçın Büyükfırat ve aramızdan ayrılmış tüm Galatasaraylılar için sizleri saygı duruşuna davet ediyorum (Saygı duruşu yapıldı.) Buyurun, teşekkürler. ruhları şad olsun, aziz hatıraları önünde saygıyla eğiliyoruz.

Müsaadenizle yerime geçiyorum.

Değerli Galatasaraylılar, güzel bir Cumartesi günü, stadımızda nihayet toplanabildik. Yoğun bir seçim takvimi ve gündemi yaşıyoruz. Hem Kulübümüzün hem de Divan Kurulumuzun pandemi kısıtlamaları nedeniyle, ertelenmiş veya iptal edilmiş seçimleri nihayet önümüzdeki hafta, 18 Haziran Cuma Divan seçimi ve 19 Haziran Cumartesi günü Kulüp seçimi olmak üzere, arka arkaya, mektebimizde Galatasaray Lisesinde yapılabilecek.

Bu vesileyle her iki seçimin camiamıza hayırlı, uğurlu olmasını Divan Kurulu Başkanlığımız olarak diliyoruz.

Şimdi her zaman olduğu gibi gündemi okuması için sevgili yazmanımız Öner Kılıç'tan rica ediyorum. Gündemi paylaşabilir miyiz lütfen, katılımcılarımızla.

Divan Kurulu Yazmanı Öner Kılıç

Gündem:

1. Mart 2020 toplantısının ve video konferans olarak yaptığımız toplantı tutanaklarının, 12 toplantıdır tamamı, oya sunulması.
2. Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması.
3. Tüzüğümüzün 87/14 maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali

tablolar ile özet yönetsel, sportif faaliyet raporlarının Yönetim Kurulunca sunulması. 30 dakika.

4. Tüzüğümüzün 96/8 maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiş, konsolide mali tablolar ve özet, yönetsel, sportif faaliyet raporları ile ilgili olarak Denetim Kurulunun tespit ve incelemeleri. 15 dakika.
5. Gündemin 3 ve 4 üncü maddesinde sunulan raporlarla ilgili görüşme.
6. 18 Haziran 2021 tarihli Divan Kurulu Başkanlık seçimi dolayısıyla Divan Başkan adaylarının arzu ettikleri takdirde Divan Kuruluna açıklamada bulunması, 10 ar dakika, her iki aday liste için.
7. 12-19 Haziran 2021 tarihli Olağan Seçim Genel Kurul Toplantısı dolayısıyla Kulüp Başkan adaylarının arzu ettikleri takdirde, Divan Kuruluna açıklamada bulunması. 12 şer dakika, her aday liste için.
8. Kulübümüzü ilgilendiren önemli ve güncel konular hakkında, katılımcılara söz verilmesi.
9. Kapanış.

Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan

Teşekkürler. şimdi Divan Kurulu Başkanlığımıza bir önerge geldi. Onu okuyorum.

12 Haziran 2021 tarihli Divan Kurulu toplantı gündeminde 5 inci sıradaki raporlar hakkında görüşmenin 8 inci sırada bulunan madde ile birleştirilerek, sonraya alınmasını arz ederiz. Saygılarımızla. Yeterli sayıda imza var. Sayın Volkan Karsan ve Sayın Reha Bilge'yi görüyorum. Şimdi bizim gündemimizin 5 inci sırasında mali rapor, yani Yönetim sunumu ve Denetim Kurulu sunumundan sonra, bu raporlar hakkında genel görüşme vardı. Aday tanıtım programları da olduğu için, bir de bizim 8 inci maddemizde kulübümüzü ilgilendiren önemli ve güncel konular hakkında bir görüşme maddemiz vardı.

Yani önerge şunu öneriyor, birazdan oylatacağım. 5 inci maddeyi atlayarak, 8 inci madde ile birleştiriyoruz. Yani Denetim Kurulundan sonra direk aday tanıtım programlarına geçilecek, en sonda genel görüşme maddesi ile, çünkü iki ayrı genel görüşme maddesi bir anlamda, biri mali raporlar, biri güncel konular üzerinde olmakla birlikte, tekrar tekrar söz alma ve bir toplantı verimini ve akışını aksatacak.

Usul hakkında, lehte, aleyhte görüşme yapmak isteyen var mı acaba? Ben olmadığını görüyorum. Gündemi değiştirerek oylanmasını oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Oybirliği ile kabul edilmiştir. Teşekkürler.

Gündemin birinci maddesine geçiyoruz. Bizim en son pandeminin, Türkiye'de resmen ilan edildiği Mart ayında, yani 11 Mart 2020 de hemen pandemi tedbirleri alınmadan, yaptığımız son fiziki divan toplantısını hatırlıyorum. Bunun gündemini bir video konferans olarak zoom üzerinden yaptığımız bir toplantımızda oylatmıştık. Fakat bu video konferans şeklinde yapılan online toplantıların tüzük ve hukuki statüsü biraz tartışmalı. Yani bizim bunu tüzüğümüze göre yüz yüze fiziki katılımı yaptığımız bu toplantıda, hem 2020 Mart ayı toplantı tutanağını, divan zabıtlarını, hem de sonra yaptığımız 12 video konferans toplantısının tutanaklarını oylatacağız. Daha önce online toplantılarda oylattığımız, onu bir anlamda legalize edeceğiz.

Ben o listeyi alabilir miyim acaba?

Tarihleri belirli. Ekrana da yansıttık. 11 Mart 2020 fiziki toplantı ve ondan sonra Mayıs ayında 23 Mayıs'tan itibaren başlayarak, 24 Nisan 2021'e kadar yaptığımız video konferans toplantılarının zabıtları. Bunları takdim ettik. Bununla ilgili şöyle bir bilgi vermek istiyorum. Bu toplantıların ses ve video kayıtları bir uzman firma tarafından deşifre ediliyor. Yazıya dökülüyor, biz bunu Gsdivan.com divan web sayfamızda paylaşıyoruz. Dolayısıyla eğer okumuşsanız ve mutabıksanız, tüm bu tutanakları yazıldığı ve sizlere sunulduğu şekliyle tekrar oylarınıza takdim ediyoruz. Kabul edenler? Usul hakkında, öncelikli. Buyurun. Kürsüye geçerseniz, sesiniz.

Siz başlamadan güvenlik noktalarından toplantı açılış hazırlarını 3 değişik noktadan bize, 54 divan üyesinin açılışta ve 6 kulüp üyesinin giriş yaptıkları ve yaka kartı aldıkları bildirildi. Dolayısıyla 50 hazırla açmamız gerekiyor. Yeterli çoğunluğumuz vardır. Buyurun.

Ayhan Yeğinsu

Galatasaray Spor Kulübünün Divan Kurulu üyesi değerli hanımefendiler, beyefendiler, hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum. 4840 Ayhan Yeğinsu.

Şimdi bu oylanması istenilen madde ile ilgili ben usule uygun olmadığı için söz aldım. O da şuradan kaynaklanıyor. Tüzüğümüzün, hem Galatasaray Kulüp tüzüğünün, hem de kulüp divanı iç tüzüğünün çeşitli maddeleri, artı Galatasaray tüzüğümüzün 102/1 sayılı maddesi çerçevesinde bu yapılmış toplantıların resmi hüviyeti yoktur.

Divan heyetine çeşitli defalarca bu alt yapının hazırlanması ve ondan sonra bu toplantıların yapılması söylenmesine rağmen, bu alt yapı sağlanmadı. Dolayısıyla bu yapılmış toplantıların hiçbir resmi şeysi yoktur, ayrıca KVKK yani kişisel verileri koruma kanununa da aykırı çeşitli konular söz konusu olmuştur. Bununla ilgili de divan Başkanlığı çeşitli defalar uyarılmıştır. Ancak hiçbir şekilde bunlar şeye alınmamıştır.

Dolayısıyla, dolayısıyla bu yapılan toplantılar sadece birer sohbet toplantısıdır. Birbirimizi bilgilendirme, birbirimizle konuşma, bu toplantıların, toplantı yeter sayısı ile açıldığı dahi belli değildir. Böyle toplantı yeter sayısı dahi belli olmayan, artı kimlerin katıldığı, kimlerin katılmadığı belli olmayan ayrıca, ayrıca yeterli alt yapı olmadığı için Galatasaray dışındaki insanların da çok rahatlıkla katılabilmiş oldukları veyahut da katılma ihtimali olan bu toplantıların tamamıyla tüzüğümüze aykırıdır.

Hiçbir şekilde oylanamaz ve kabul edilemez. Saygılarımı sunuyorum. Teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan

Söz almak isteyen var mı usul hakkında? Ben bir de bir aleyhte görüş vardı. Bir lehte görüş.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Nedime Canipek Konuksever

Galatasaray TV'nin yayınının kesildiği yönünde bir bilgi aldık. Arkadaşlar teyit eder misiniz lütfen? Yayın var mı, yok mu acaba? Var mı? Peki. Teşekkürler.

Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan

Ben bu konuda biraz kısa açıklama vermek istiyorum. Divan yönetimi olarak, Başkanlık divan heyeti olarak, biz de dönemimizi bitiriyoruz. Saygıdeğer yönetimimiz de, yani biz Mart ayı sonunda bitirdik. Nisan ayında normalde olağan, 3 yılda bir yapmamız gereken, olağan seçim takvimimiz işlemeye başladı. Ancak pandemi, kısmi kapanma veya tam kapanma nedeniyle, bu toplantımızı, yani bu seçimli toplantımızı, gerçekleştiremedik. Yine aynı şekilde, sayın yönetimimiz de 31 Mayıs itibarıyla, Mayıs ayının son haftasında yapılması gereken seçimler, pandemi kısıtlamaları nedeniyle, bu hafta sonu, önümüzdeki hafta sonu yapılabilecek. Bu zom, toplantısı, yani zom derken, video konferans olarak gerçekleştirebildiğimiz, ancak. Online toplantılar konusunda tüzükte, doğru bir mevzuat yoktur.

Pandemi kısıtlamaları da yoktur. Yani size şunu söyleyeyim. Ben bir mazeret, bir excuse vesaire şey yapma peşinde polemik açma peşinde değilim. İnsanların sokağa çıkma özgürlüğü, serbest dolaşım özgürlüğü de, anayasada olmamasına rağmen, pandemi çerçevesinde kısıtlanmıştır. Bu da karmaşık hukuki meselelere yol açmaktadır. Ama sonuçta bir realite var. Biz önümüzdeki dönemlerde de bu toplantılarımızı müsait, yani mümkün mertebe yüz yüze katılımı, ama belki hibrit olarak gerçekleştireceğiz. Yani fiziki katılım, artı çevrim içi toplantılar. Ben burada özellikle her hafta bize yazı yazan bir sayın üyemiz var. Ama ben Ayhan beyin de çıkıp şey yapmasından şunu anlıyorum. O üye kulüp birimlerinden de ciddi bir destek aldığını görüyorum. Bunu da ibretle izliyorum. Yani ben burada divanın bir işleyişi var ve biz burada gerekli alt yapıyı da oluşturduk. Giriş ekranlarında divan üyesi, belli bir şifreleme ile divan üyesi girişlerini sağladık ve KVKK kapsamında, kulüp hukuk departmanının vermiş olduğu bilgilendirme metinlerini de koyduk, yani bu sistemi de geliştirdik. Dolayısıyla ha, arka planda o üyenin şifresi ile oğlu bağlanmış mıdır, kızı bağlanmış mıdır? Ama biz bunu mümkün mertebe sağlıklı hale getirmeye çalıştık. Bunun tersi hiç yapmamaktı. Bizim tercihimiz, açıkçası divan yönetimi olarak, oybirliği ile kendi aramızda bunları yapmak yönünde ve Galatasaray demokrasisini ve Galatasaraylının bilgilendirme ilkesine saygı duymak ve paylaşımcı, şeffaf olmak yolunda oldu. Ben burada polemik açmayacağım.

Tekrar bütün bu toplantıları toplu olarak oylamaya sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Bir karşı oya karşı, oyçokluğu ile kaç kişi olduğunu şeyden göremiyorum. 2 karşı oya karşı, oyçokluğu ile kabul edilmiştir. Devam ediyoruz efendim.

Gündemimizin ikinci maddesine geçiyoruz. Divan Başkanlığına gelen, giden evrak bahsi.

Ben burada sadece önümüzdeki seçimlerde uygulanacak pandemi tedbirleri duyurusunu okutmak istiyorum. Sevgili Divan Başkan Yardımcımız Nedime Hanım, okur musunuz lütfen.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Nedime Canipek Konuksever

Değerli hazirun, iyi günler diliyorum hepinize. Bu yazıyı okumadan önce, ben de bir önceki madde ile ilgili kısacık bir şey söylemek istiyorum müsaadenizle.

Divan Kurulu malum istişare kurulu, kulübümüzün ve başardığımızı düşündüğümüz, şu pandemi döneminde, kimsenin öngöremediği, dünya için çok zor olan bu süreçte. Aslında üyelerimizle bir arada olmak üzere, toplantılarımızı devam ettirdik. KVKK ya uygun olarak online olsa dahi, divan üyelerimizin mutlaka olması gerektiğini temin ettik ve son bir senede hâlâ temasta kalmış olmamız, birçok üyemizin de takdirini kazanmıştır. Tekrar oylamanız için teşekkür ediyoruz ve dikkatinize sunuyorum şimdi yazıyı.

Değerli Galatasaraylılar, covid-19 tedbirleri kapsamında sosyal mesafe kurallarına uygun olarak, kapalı mekânlarda bulunan sandıklarda oy verme işleminin en kısa sürede gerçekleşmesi adına, Galatasaray Lisesinde 18 Haziran 2021 Cuma günü yapılacak Divan Başkanlık seçimi ile, 19 Haziran 2021 Cumartesi günü yapılacak, kulüp Başkanlık seçimine ilişkin, üyelerimize hafta içinde bilgilendirme mesajı gönderilecektir.

Üyelerimize hangi sandıkta oy kullanacakları, sandıklarına ulaşım için okul binasına hangi kapıdan giriş yapmaları gerektiğine dair detaylı bilgilendirme ve krokiler, mail ve sms olarak gönderilecek olup, Galatasaray Lisesi İstiklal Caddesi, giriş kapısından itibaren sandık yönlendirme tabelaları konulacak. Görevli arkadaşlarımız da ayrıca yönlendirme yapacaktır. Saygılarımızla, Galatasaray Spor Kulübü.

Divan Kurulu Başkanı Aykutan Derkan

Değerli hazirun, bu mesajlar hem Divan Kurulu seçimimiz, hem kulüp seçimimiz için, mail ve sms olarak, lokasyon bazlı ve şahsa özel mesajlarla hepinize iletilecek, tekrardan her iki seçimin de camiamıza hayırlı, uğurlu olmasını dilerim.

Şimdi gündemimizin 3 üncü maddesi, Yönetim Raporu sunumu için Sayın Kaan Kañçal'ı davet ediyorum. Buyurun Kaan Bey.

Kulüp Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal

Değerli Divan Başkanım, divan heyeti, değerli Başkan adaylarım, değerli Divan Kurulu üyeleri, hepinize saygılarımı sunuyorum.

Yönetimimizin, mali, idari faaliyetleriyle ilgili bilgilendirme yapmak üzere huzurlarınızdayım. İlk olarak, dernek daha sonra sportif, daha sonra tüm bağılı kuruluşların bağılı olduğı konsolide mali raporları sunuyor olacağım, sırasıyla.

Derneğimizin altında faaliyet gösteren, merkez ve tesisler, spor okulları, amatör spor şubelerimizin mali rakamları ile başlayalım. Tabii bildiğiniz üzere, Olağan Mali Genel Kurullarımızı uzun bir süre yapamadık. Bu divanda da birtakım fiziki koşullardan, birtakım koşullardan kopukluk oldu. Şimdi bizim 2021 birinci çeyrek, Ocak, Şubat, Mart'tan evvel geçmişe dönük de ufak bir özet hatırlatma ile sunumumu yapmaya çalışacağım.

İlk olarak derneğimizin esas faaliyet rakamlarını, 2019-2020 ve 2021 in ilk üç ayı olarak sunacağım. 2019 yılında 152 milyon TL bir esas faaliyetimizde bir gelir elde ettik. Yani tam çıplak, gelir gider anlatıyoruz burada. 152 milyon gelir karşılığında, 135 milyon gibi bir giderimiz oldu ve 17 milyon esas faaliyetimizi, 2019 yılında uzun yıllardan sonra ilk defa artı bir rakamla kapattık.

Burada 152 milyon gelirin içinde 56.6 milyon lira stopaj geliri var. Devletimizin amatör şubelere sağladığı destek yasasından. 2020 yılında ise, ki 2020 yılının 10 ayı pandeminin etkisinde geçti, yani Martta başladığını düşünürsek, 10 ay pandeminin etkisinde, gelirlerimiz 101 milyona düştü. Bu 101 milyon gelirin içinde, stopaj gelirlerimiz sadece Ocak ve Şubat'ta tahakkuk etti. 4.8 milyon TL, bu yasa iptal edildi. Tam pandemi yılında, bizim amatör şubelerimizin en fazla ihtiyacı olduğı dönemde, o kadar dil dökmemize rağmen, maalesef devletimiz bu desteğı kesti ve biz bu stopaj gelirinden mahrum kaldık.

Ona rağmen giderlerimizi 100 milyon sınırında tutarak, faaliyetimizi yine 2020 yılında pandemi yılı olmasına rağmen, artı kapatmayı başardık.

İlk 3 ay, ki 2021 in ilk üç ayına geldiğimizde, gelirlerimiz 32 milyon, giderlerimiz 44 milyon olmak üzere, faaliyet zararımız, eksi 12.5 milyon TL olarak gerçekleşti. Ancak bu bizim 2021 yılının faaliyetini zarar kapatacağımız anlamına gelmiyor.

Biz özellikle güçlendirdiğimiz mali işler ve bütçe raporlama departmanımızla, bir kere her ayın 15 inde artık bir önceki ayın mizanını kapatıyoruz ve bütün rakamlara vakıf hale geliyoruz. Niye bunu söylüyorum? Biz geldiğimizde, biz bunları 3 ay geriden takip ediyorduk. Ve yanlış verilerle. Yani güvenilirliği olmayan verilerle, inanırlığı olmayan verilerle, tabii ki bütçe takibi yapamıyorsunuz. Biz bunların hepsini baştan aşağı yıkadık. Yanlış gider kalemlerine, yanlış verilerin girilmesi, şube giderlerinin merkeze, merkez gelirlerin şubelere yazılması gibi birçok problemden biz bu raporlarımızı arındırdık.

Daha çok örnek verebilirim. Unutulan evraklar, 6 ay sonra gönderilen faturalar, bir yıl sonra gönderilip çekmede unutulup, bir yıl sonra gönderilip muhasebeye mali hesap yılı kapandıktan sonra muhasebeye işletilmeye çalışılan faturalar. Bunların hepsi bitti. Bugün Galatasarayda her ayın 7 sinde, bir önceki ayın faturaları geliyor. Çok az istisna olmadıkça, 8 inden sonra biz fatura kabul etmiyoruz.

Daha da ötesi, EBA sistemini kurduk. Elektronik bilgi akışı, kolay olmadı, zor oldu. 1, 1.5 yıl sürdü. Önce derneğimize, daha sonra merkezimizi, daha sonra Florya'yı, sonra Mağazacılık ve mağazalarımızı, sırasıyla EBA sistemine geçirdik. Bugün Galatasarayımızda olan her işlem, bütün sözleşmeler, bütün sporcu sözleşmeleri, bütün satın alma en ufak bir kaleme kadar, bu EBA sisteminden geçiyor. Bu sistemden geçip, şeffaf bir şekilde onay mekanizmalarından geçip, onayları almadan ve bütçe uygunluğunu almadan, yönetim kuruluna teklif dahi edilemiyor ve yönetim kuruluna gelen bu kararların altında, bütçe onayı vardır ibaresiyle geliyor.

Daha da önemlisi, bu durum bizim şubelerimiz tarafından da benimsenmiştir. Bu yapısal reform, bu işleyiş, kulübümüze nüfuz etmiştir ve kurumsallaşmıştır. Dolayısıyla biz göreceksiniz 2021 sonunda da esas faaliyetimizi artı kapatacağız. Bu çünkü artık Galatasarayda kurumsallaşmış bir konudur.

Peki ne oluyor da bizim derneğimiz, esas faaliyetini, kâr götürdükten sonra, dipte zarara düşüyor. Şimdi bu bizim yönetimimizin kontrolü dışında, bizden sonraki geleceklerin de kontrolünün dışında bir unsur. Taa, geçmişten gelen birtakım sözleşme, birtakım borç yüklerinin yarattığı birtakım gider kalemleri.

Nedir bunlar? 1. Taa Ünal Aysal zamanında imzalanmış bir stat hasılat paylaşım anlaşmamız var. Bir sonraki kalem. Bu Riva ve Florya satıldı, 508 milyona, bu gelecek olan gelirler, temlik edilerek, Deniz Faktoringe kırıldı. Bundan dolayı bir 167 milyon lira bir faiz yükü bindi bizim yönetimimizin üzerine.

Biz bunu her ay 3.8 milyon faiz gideri olarak tahakkuk ettirdik, bizim yönetimimize denk geldi. Bu kırdırıldığında ve 508 milyon, 167 milyon maliyetle kırdırılıyor, kalan 341 milyon nakit alındı, zaten harcandı.

Biz bunun faizini tahakkuk ettirdik derneğimize, iyi haber, Eylülün 2020 sinde son taksitimizi ödedik. Bitti, bu kalem artık devam etmiyor. Bir kur farkı zararı kalemimiz var. Bu da

açıklayacağım, yapılandırmadan sonra ciddi bir şekilde azaldı. En son kalem de derneğimizin sportife borcundan kaynaklı, ödemekle mükellef olduğu adet faturaları.

Bunlar girdiğinde tablomuz neye dönüyor? Şimdi 2019 yılına bakalım. Neydi esas faaliyetimiz? Artı 17 milyon, virgül sonralarını söylemiyorum. Esas faaliyetimizin altında demin bahsetmiş olduğum bu gider kalemlerinin toplamı, 2019 yılında 301 milyon olarak gerçekleşti.

Bu 301 milyonun 188.8 milyonu bizim grup içi harcamamız, yani bir cebimizden öbür cebimize. Bu 188.8 milyonun içinden, 157.5 milyonu, grup içi harcamada, adet faturası. Derneğin sportife borcundan dolayı ödediği.

Bunu 2020 yılıyla karşılaştıralım. Alttaki giderlerin toplamı, 271.5 milyon TL, bunun içindeki grup içi hareket 180.3 milyon TL, adet faturası da 147.5 milyon TL, bunları düştükten sonra ne oluyor dernek dipte? Kâr-Zarar. 2019 yılında 267 TL zarar veriyor. 2020 yılında da 251 milyon TL zarar veriyor. Burada şunu önemli görüyorum. Vurgulamak istiyorum. Bakın 2019 yılında 56.6 milyon olan stopaj geliri 2020 de yok. 2019 da pandemi yok. 2020 de pandemi var. Dip zararlara bakın, 267 milyon olan zararı, 251 milyon zararla sınırlayarak, düşürerek, en azından bir mali disiplin sağladığımızı düşünüyorum.

Şimdi bir sonraki, sportif A.Ş. ye geçelim. Yalnız dernekte bir evet, burada ben bunu, mikrofona ses, ben burada bunu her seferinde göstermeyi uygun buluyorum. Burada bizim sadece amatör şubelerimiz var. Başka burada merkez ve tesisler, spor okulları yok. Amatör spor şubelerinin 10 yıllık bir şeyi ve burada demin bahsettiğim gider kalemleri, faiz, kur farkları, hiçbir şey yok. Çıplak gelir ve giderler. Bakın giderlerimiz kırmızı, gelirlerimiz sarı. Milyon dolar, yukarıda da o yıllarda edilmiş milyon dolar zararlar. 17 milyon, 29, 33 milyon, 33 milyon dolar zarar. Bunun 10 yıllık toplamı 200 milyon dolar zarar. Çıplak gelir, gider, burada hiçbir faiz, maiz hiçbir şey yok. Son 3 yıl zararımız, 14 milyon, bir önceki yıl 1 yıllık zararımızdan daha düşük.

Daha da önemlisi, biz bunun üzerine, merkez ve tesisler ve spor okullarındaki gelirlerimizi topladığımızda, biz artık esas faaliyetimizde kâr ediyoruz. Bunun da artık kurumsallaştığını düşünüyoruz. Önemli olduğu için bunu göstermek istedim.

Sportif A.Ş. konsolide gelir tablomuza da bir bakalım. Şimdi burada TV yayıncılık, mağazacılık ve gayrimenkul altında bağlı kuruluş, sportif A.Ş. konsolide. Biz tabii sportif A.Ş. nin mali hesap yılı, sezonluk. Demin anlattığım dernek, 1 Ocak – 31 Aralıktı. Mali hesap yılları senkronize değil. Yani bundan dolayı çok ciddi sıkıntı çekiyoruz, hem bütçeler, hem konsolide tablolar anlamında, bunu bizim ilk mali genel kurulda mutlaka halletmemiz lazım, bir dahaki yönetimler, bizim çektiğimiz bu sıkıntıları çekmesin.

Şimdi burada biz, iki kapattığımız sezonu karşılaştıralım, 2019 Mayıs kapanış, 2020 Mayıs kapanış. 2019 Mayıs kapanışta pandemi yok. 2020 Mayıs kapanışta sadece 3 ay pandemi etkisi var. Mart, Nisan, Mayıs. 927 milyon hasılatımız, 2020 kapanış 899 milyon, hasılatta pek bir kayıp yok. EBITDA, yani esas faaliyetimiz 104 milyon, 2019 sezonu, 2020 sezonu bu, 151 milyona çıkıyor. Yaklaşık 50 milyonluk bir iyileşme, fakat dipte 2019 24.2 milyon kâr iken, 2020 sezonunda 46.7 milyon zarara düşüyoruz. Burada bir dipnotumuz var. Diyoruz ki biz UEFA ya bir ceza ödemek zorunda kaldık. Denetim anlaşmamızdan dolayı, 41.3 milyon, eğer 2019 yılında bunu ödememiş olsaydık, bu 24.2 milyon kâr, 65.5 milyon bir kârımız olacaktı. O cezayı hariç görürsek.

Şimdi burada bakıyoruz hasılat aşağı yukarı aynı, dipte esas faaliyetimize bakıyoruz, yaklaşık 50 milyon gibi bir iyileşme var, e ne oluyor da dipte zarara dönüyor? Hemen aklımıza, esas faaliyetimizin altındaki finansman gideri geliyor. Ona bakıyoruz, o da 141 milyondan, 103 milyona düşmüş. E şimdi 2019 dan 20 ye giden kur artışını düşünün, faiz artışını düşünün, bunun da artması lazımken düşmüş. İşte bu ilk imzaladığımız, 2019 Aralık ayında ilk imzaladığımız, yapılandırma anlaşmasının 5 aylık etkisi. 141 milyondan 103 milyona düşüyor, finansman giderimiz. Hatta ben baktım, bunun 141 milyonun içinde 91 milyon kur farkı zararı var. 103 milyonun içinde sadece 2 milyon kur farkı zararı var. Yapılandırma etkisi. Bu da değil. Bizim bu zararı oluşturan şey, bir de bizim yatırım faaliyetlerinden gider kalemimiz var. Bunlar da futbolcu satışımızdan kaynaklanıyor. Bakın 2019 da 147 milyon olan yatırım faaliyeti gelirlerimiz, 2020 de 18.9 milyona düşmüş. Bu Ozan Kabak'ın, Garry Rodrigues'in satışından dolayı. Bu da bizim esasında kulübümüzün, genç sporculara yatırım yapıp, onlara katma değer yaratıp satmamızın, bizim için, mali tablolarımız için ne kadar önemli olduğunu anlatmak için vurguladım. Şimdi burada sezonluk karşılaştırdık. Bir de biz, en son 9 aylık Sportif A.Ş. yayınladık, Şubat kapanış. Mayıs sonunu da görüyoruz ama onu daha açıklayamıyoruz. KAP'a bildirmedi diye.

Bunu göstermek isteme sebebimiz de, pandeminin net etkisini görmemiz. Çünkü bu 9 aylık 2021 Şubat sonu kapanışta, pandeminin full etkisi var, 9 ayın 9 ayında. Bir önceki 9 ayda da hiç yok. Şimdi iki tabloyu karşılaştıralım.

726 milyon olan hasılatımız ikinci 9 ayda 422 milyona düşüyor, yani 300 milyonluk bir hasılat kaybına uğruyoruz pandemiden dolayı. EBITDA'mız, yani esas faaliyetimiz 143 milyon artıdan, 179 milyon zarara düşüyor. Finansman giderlerimiz yine yapılandırmanın etkisi ile 73, 73. Kötüye gitmiyor, aynı kalıyor. Dipte 4 milyon artı iken, pandemi ile 321 milyon mali tablomuz zarara dönüyor. Bakın buradaki 300 milyonluk zararın, ilk satıra bakın, hasılat satırına, tamamen hasılat kaybımızdan kaynaklandığını görüyoruz.

Ben biraz önce bizim bir 10 yıllık karşılaştırma tablomuz vardı. Bir ona, evet. Şimdi burada sezonu 24.2 milyon kâr, bir sonraki sezonda 46.7 milyon kârla kapadık. 10 yıllık karşılaştırmada bu dönemimizde sportif A.Ş. nin kurulduğundan beri, tarihindeki ilk kârı ve tek kârı. Burada enflasyon değerlendirmeleri, en alt satırda tabii, 10 yıl öncenin TL si ile, bugünü karşılaştırmak doğru olmaz diye, en alt satıra, enflasyon olarak da hesapladık. Son 2 sezon, Sportif A.Ş. tarihinin en iyi mali verilerini olduğunu bu tabloda görüyoruz.

Şimdi bir de konsolide değil mi, sırada. Tüm bağlı kuruluşların dahil olduğu konsolide mali tablomuza bir göz atalım. 987, yine biz 1 Ocak-31 Aralık mali hesap yılına döndük, sezonluktan, 2019-2020 yılını karşılaştırıyoruz. 2019 hasılatımız toplam 987 milyon, esasında biz 1 milyar geçtik. Bu IFRS uluslararası raporlama standartlarına göre, hasılatın bir kısmını aşağıda yatırım faaliyetinden gelirlere atmak zorundayız. 1 milyar TL hasılatı geçerek, Galatasaray tarihinin hasılat rekorunu kırdık. Bu arada bu sadece Galatasarayın hasılat rekoru değil, Türk spor tarihinin, Türk spor kulüplerinin hasılat rekoru.

Pandemi yılı olan 2020 de bu hasılatımız 609 milyon TL ye, yaklaşık 400 milyon bir hasılat kaybına uğradı. Şimdi satılan malın maliyetine bakalım, 920 milyondan 810 milyona gerilemiş. 920, %10, 15 enflasyon koyun, 1 milyarın üzerinde bir SMM yi %20 civarında bir müdahale edebilmişiz, bunun sebebi, yakalandığımız ani pandemi koşulları, bir anda stat, seyirci bitti.

Ama biz uzun süreli sözleşmelerimiz, futbolcularla, amatör şubelerimizde, onları tabii durduramıyorsunuz, 3 yıllık, 5 yıllık ticari sözleşmeler, bu kadar tasarruf ettik ve esas faaliyetimiz, konsolidede 120 milyon artıdan, pandemi yılında 245 milyon eksiye döndü. Biz tam 120 milyon esas faaliyet kârını gördüğümüzde, oldu bu iş dedik, maalesef bu pandemi bizim mali tablomuzu bu şekilde olumsuz şeye çevirdi.

Hemen esas faaliyetin altına finansman giderlerimize bakalım. 331 milyon olan finansman giderimiz, çok daha fazla artmasına rağmen, biliyorsunuz, kurlar ve faizler daha yüksek çıkmasına rağmen, bakın 255 milyon liraya geriledi. Bu da tamamen ilk imzalamış olduğumuz yapılandırma anlaşmasının kulübümüze kattığı bir fayda. 194 milyon olan 2019 yılı konsolide zararımız, 611.9 milyona, aradaki bu 400 milyon kötüleşmede, yine ilk satırda, hasılat kaybımızdan oradaki 400 milyon kötüleşmeden kaynaklandığını söyleyebiliriz.

Şimdi değerli Divan Kurulu üyeleri, biz bir de konsolide net finansal borçluluğumuza bakalım. 31 Aralık 2012, 2020 tarihi itibarıyla. Net finansal borçluluktan kastımız nedir? Kulübümüzün bankalara olan tüm finansal borcundan, kasamızdaki parayı düşmüş halimiz. 31 Aralık 2020 de yaklaşık 1 milyar 655 milyon civarı bir bankalara finansal borcumuz var. 40, 45 milyon kasamızda bir para vardı. Bizim net finansal borcumuz 1 milyar 610 milyon.

Bunun üzerine biz finansal borç benzeri kalemleri de ekliyoruz. Bu ne demek? Bir finansal borç değil ama bizim uzun süredir ödeyemediğimiz bir piyasa borcumuzun artık finansal borçmuş gibi yani biz artık banka kredisi ile bunu ödeyeceğimizi öngörerek, bunu da bir finansal borç kalemi gibi sayıp, ekliyoruz. Mesela bu 360 milyonun içinde, Dursun Özbek Başkanımıza olan, Özbek turizme olan borç da var. Gerçi o bugünkü tarihte ödendi bitti, ama bu 31 Aralık 2020 malisi olduğu için, onun içinde var. Toplam nedir? 1 milyar 970 milyon. Bunun Euro karşılığı nedir? Net finansal borcumuz? 218 milyon Euro. Peki devraldığımızda, bizim net finansal borcumuz ne kadarmış? 289 milyon Euro. Yaklaşık 70 milyon euroluk iyileşme var. Peki kurlar çok arttı. Bir de TL olarak bakalım dedik, mavi satır. TL olarak, 24 Ocaktaki TL yi enflasyon değerleyicisi ile taşıdık, 2 milyar 50 milyon yaklaşık, TL olarak da baktığımızda, Galatasarayın net finansal borcu, devraldığımız dönemden daha az. Ve 2020 yılının da ful pandemi yılı olduğunu düşünün.

Şimdi bir de net işletme sermayemizi, buna toplamak durumundayız, toplam borcumuzu bulmamız için. Bundan kastımız nedir? Bizim piyasaya olan borcumuz, yani teknik tabiri ile döner varlıklarımızla, stoklarımız, ticari alacaklarımızla, ticari borçlarımızın farkı. Yani piyasanın bizi fonladığı kısım. Yani bu kısım piyasanın bizi fonladığı bölüm ne kadar fazla olursa, finansal borcunuz da o kadar az oluyor.

Bu ne kadar? 192 milyon TL. bunun Euro karşılığı ne kadar? 21 milyon. Devraldığımızda ne kadarmış? 51 milyon. Şimdi biz eğer 1 milyar 970 milyonla 192 milyon toplarsak, Galatasarayımızın 31 Aralık 2020 tarihindeki borcu, sizin deyiminizle, borç alacak farkı. 2 milyar 162 milyon, toplam 240 milyon Euro'dur.

Şimdi bizim beyaz faaliyet kitapçığımızda, toplam yükümlülükler var. Bu toplam yükümlülüklerin içinde, 2.700 yazıyor orada mesela, bu toplam borç anlamına gelmiyor. Toplam yükümlülüklerin içinde, bizim vadesi gelmemiş alacaklarımız da var. Tahsil edeceğimiz rakamlar da var.

Şöyle bir hataya düşölüyor. Faaliyet kitabı açılıyor, konsolide rakamımızdan, 2 küsur milyar borç görölüyor, toplam yükümlölükten, sonra bir de gidiliyor, Sportif A.Ş. nin mali tablosuna bakıp, bir de orada 2 milyar görölüyor. Halbuki konsolidenin içinde Sportif de var. Bu 2 rakam toplanıyor, 4 küsur milyar Galatasarayın borcu var. Ondan sonra diye çıkılıyor, buradan konuşuluyor. Ondan sonra ertesi gün bizim telefonlarımız durmuyor. Ayıkla pirincin taşını. Galatasarayın borcu 2 milyar 162 milyon, 31 Aralıkta, 240 milyon Euro. Lütfen bu rakamlara itibar edelim.

Şimdi bildiğiniz gibi, biz Aralık 2019 da bir yapılandırma anlaşmasına imza attık. Bunun açıkçası şimdiye kadar anlattığımız mali tablolardaki pozitif etkisini gördük. Yani artan kurlar ve faizler karşısında, finansman giderlerimizin artmadığını, hatta düştüğünü gördük. Ama bu mali tablolara yansması.

Pardon ben yine bir şey atladım, onu da, bakın Galatasarayın 12 yıllık galiba, her nokta, bir yıl sonu. 12 yıllık net finansal borcu. Euro olarak. Biz 289 milyon Euro'da devraldık. Şu anda 218 milyon Euro'dayız. 31 Aralık 2020 itibariyle. Ve 2020 de bir pandemi yaşadık. En yüksek gördüğümüz 325.5 milyon Euro. Şu andaki rakamı Galatasarayın 31 Aralık 2013 tarihindeki 132.9 milyon yani 7 yıl öncenin rakamından sonra ulaştığımız en iyi rakam, öyle görüyorum ben. Şu seviyeye geliyor.

Şimdi tabii bu rakamlar bizlere geliyor, biz de bakıyoruz. Ben de kendi tuttuğum Excel'imden kontrol ediyorum. Arkadaşlara devamlı git bir daha bak, yanlışdır, git bir daha bak. Ama değiştiremiyoruz, rakamlar bu şekilde.

Şimdi tekrar deminki konuya döneyim, biz 2019 Aralıkta ilk yapılandırmayı imzaladık ve mali tablolarımıza yansması pozitif şekilde oldu. Özellikle finansman giderlerimize. Ama bu tabii mali tablolardaki yansması. Bir de bizim nakit akışımız var. Nakit akışımız bu bozulan ekonomik dengeler, düşen hasılatımız, nakit akış dengemiz bozuldu. Biz 2020 yılında, bırakın birinci imzalamış olduğumuz yapılandırma anlaşmasının şartlarına uymak, biz faizlerini bile ödeyemedik.

Dolayısıyla bizim için ikinci bir yapılandırma anlaşması imzalamak, kulübümüz için bir zaruriyet oldu. Biz diğer kulüplerle birlikte, diğer 4 büyük kulüp, Mart 2020 yılında ikinci yapılandırma anlaşmamızı imzaladık. Tabii bu yapılandırma anlaşmasını imzaladık ama, yürürlüğe girmede. Çok zor bir süreç. Bizim yürürlüğe girmesi belki bundan bir iki hafta önce, 28 Mayıs tarihinde gerçekleşti. Çünkü birtakım ön koşullar var, yerine getirmeniz gereken. Haciz, işte SGK lar, bir takım temlik, tesisleri. Sıkıntılı bir süreç. Biz de yönetimimiz, bir sonraki yönetime bunları devretmeden, açıkçası bunları yaptık, başardık. Bitirdik. Yapılandırmamızı tamamladık. Bu yapılandırmanın şartları nedir?

Kısaca, biz 1 milyar 200 milyon TL refinance ettiğimiz borcumuzu, üzerine ödeyemediğimiz 300 milyon TL faiz, bir de vadesi geçmiş borçlarımızı ödemek kaydıyla bir 700 milyon ilave nakdi kredi kullanarak, 2.2 milyar TL yi 9 yıl yapılandırdık.

Bunun ilk faiz ödemesi, bundan yaklaşık 1 yıl 2 ay sonra, 31 Mayıs 2022 tarihinde olacak, ilk anapara ödemesi de, bundan yaklaşık 2 ay 2 yıl sonra, 31 Mayıs 2023 tarihinde olacak. Faiz, TL-Ref artı marj, yani TL Ref %20 nin üzerinde olursa %1, marj. %20 nin altında olursa %1.5. 3 er ayda bir ödenecek. Ana paramız da yine 3 er ayda bir ama ilk yıl %3, ikinci yıl %5, üçüncü yıl %7.5, 10, 12,5, 16, 46 diye gidiyor. 31 Mayıs 2030 da da son taksidini ödüyoruz ve inşallah

bitiyor. Şimdi bunun, bu yapılandırmanın aşağı yukarı şartları böyle. Bunun bize faydaları, bizim kulübümüzün ana ödemekle yükümlü olduğu finansal borçlarımız var, vergi borçlarımız var, ticari borçlarımız, bonservis giderleri, ana kalemler. Bir kere bunların, bunlarla ilgili nakit akıştan kaynaklanan temerrüde düşme riskimiz, kulübümüzün bu anlaşma ile azalmıştır.

İkincisi, çok önemli. Finansman giderlerimiz, faiz giderlerimiz, bakın biz öyle günler oluyor, öyle ani, acil yapmanız gereken ödemeler oluyor ki ve kredi limitleriniz kapalı oluyor. Nakit akışınız vadesinde giderlerinizi karşılayamıyor. Gidilmiş, Faktoring firmalarından krediler kullandık. Bunlarla ilgili bizim bir pazarlık gücümüz olmuyor. O gün paraya ihtiyacın olduğunda gidiyorsun, diyor ki faiz bu. Tamam, mecbursun alıyorsun. Bu olay Galatasarayda bu yapılandırma ile bitti. TLRef dediğimiz konu ile artık biz, TL kredi faizlerini fahiş kullanmayacağız. Gerçek piyasanın gerçekleri ne ise, bu olacak. Önemli bir şey, çünkü uzun vadede 100 binlerce lira bir tasarruf durumu.

Kur farkı zararlarımız, ilk yapılandırmada Aktif Bank'ın 9 milyonu vardı. 7 milyon euroya düşürdük. Şimdi bu ikinci yapılandırmada onu tamamen kapattık. Aktif Bankı dışarı aldık. Galatasarayın kur farkı zararı, finansal borçlarından dolayı bitmiştir. Artık bizim böyle bir endişemiz yok. Bu da çok önemli.

Biz vadesi geçmiş borçlarımızı ödeyememekten dolayı, yüzlerce dava, haciz, icra, dava masrafları, gözükmüyor bunlar, söylenmiyor ama diğer gider kalemlerinde bunların çok büyük bir payı var. Şimdi biz vadesi geçmiş borçlar deyince, hani bizim yönetimimizin vadesi geçmiş borçları gibi algılanıyor. Mesela biz bu gelen yapılandırma paraları, vadesi geçmiş borç dediğimiz paralarla Lorik Cana'nın hatırlar mısınız, Lorik Cana diye bir sporcumuz vardı. Onun menajerlik borcunu ödedik. Kaç yönetim önce bilmiyorum. Elmander'in menajerinin borcunu ödedik. Yani vadesi geçmiş derken bunu demek istiyoruz.

Bir de temlikli olan gelirlerimiz açıldı. Peki bankaların bizden beklentisi nedir? Bankaların bizden beklentisi, yeni temlik tesislerini, yeni vadeleri oluşturdular. Bir bütçemiz olmasını istiyorlar. TFF Talimatnamesine uymamıza istiyorlar, UEFA kriterlerine uymamızı istiyorlar. Mali disiplini sürdürmemizi ve bu programa uygun hareket etmemizi istiyorlar.

Yani özetle matematiğe uygun olmayan popülist harcamaları yapmayın diyorlar. Mesela futbol takımımız, futbol ailesine olan bu yılki sezon masrafınızı, bunun önümüzdeki sezon %80'e kısın, yani %80'ini bütçe olarak veriyorlar. Makul.

Grup içi borçlanmalara sıcak bakmıyorlar. Yani herkes kendi geliriyle kavrulsun, çünkü bunun sonu yok diyorlar. Ve bir ayda bir 500 bin TL gibi bir miktarla, minimum bizim işte elektrik, su gibi giderlerinizi karşılayın, gerisini artık durdurun diyorlar.

Sistem gelirlerimizden önce vergilerimizin ödenmesi üzerine kurulu bir sistem. Ondan sonra kalan yani gelirlerimiz geldi, önce vergilerimizi ödedik, ondan sonra kalan gelirlerimizin, yani bunu değişken, çok teknik detaya girmeyeceğim. Sabit gelirlerimiz ve değişken gelirlerimiz olarak ayırıyor. Bunların %50'sini tutuyor, gerisini bize serbest bırakıyor. Şimdi bu %50'sini tutuyor deyince, biz herkes ayağa kalktı, bankalar Galatasaray'ın %50 gelirlerine el koyuyor.

Ya bir kere biz bu gelirimizin %50'sini bankaya hibe etmiyoruz ki, bu para gidiyor, bizim pasifimizdeki banka borcumuzu kapatıyor. Yani borç bankanın değil ki, bizim. Yani banka bizim gelirimizle, bizim borcumuzu kapıyor. Yani bu para bir yere uçmuyor. Bir. İki, e biz geldiğimizde, bizim her şeyimiz temlikliydi. Bizim %50 gibi gelirimizden bir kullanma imkânımız yoktu ki. Ben

söylüyorum, yayın haklarımızın %100 ü temlikliydi, gişe hasılatımız %100 ü temlikliydi. Bir lira görmüyorduk. Geldiği gibi krediye gidiyordu. Hadi hop kredi limitin kapandı, aç, bir daha kredi kullan. Bir lira, 3, 5 loca satarak iş götürmeye çalışıyorduk.

Değerli Galatasaraylılar, bu yapılandırma anlaşması, kulübümüz için hayırlı olmuştur şunu da belirteyim, eğer biz bu yapılandırma anlaşmasını ödemeseydik. Bizim bir yıl içinde ödemekle mükellef olduğumuz, anapara kredimiz ve faizimiz, 1 milyar 104 milyon liraydı. Ve bizim sadece 2020 yılında, ilk yapılandırmayı imzalamamızdan kaynaklı, finansman giderimizden ettiğimiz tasarruf 107 milyon TL. Bakın bu finansman anlaşmasını, bu yapılandırma anlaşmasını imzalamamız, bizim bir keyfiyetimiz değil, bizim bir zaruretimizdir. Umarım bundan sonra bu programa uygun hareket edilir ve bir daha bir yapılandırma anlaşması olmadan, borcumuzu makul seviyelere düşürürüz.

Şimdi mali sunumun ardından, biraz idari tarafa da geçip, bir iki şey tabii, çok var ama ben hızlıca belki de hiç duyulmamış olanların üstünden bir hızlıca geçeceğim. Biliyorsunuz Florya'yı aldık, bunun geri alım bedeli, aynı bedelle aldık. Yıllar önce 120 milyona verdiğimizizi, 120 milyona geri aldık. Bunu derneğimizin aktifine yazdık. Borcunu sportif A.Ş. üstlenip, bu yapılandırmanın ödeme kolaylığı açısından bu yapılandırmanın içine aldık. Kemerburgaz'ın tahliye sürecini tamamladık. Yıllardır kangren olan, Galatasaray adamızı da, bir dava kazandık. Süreç devam ediyor. Büyükçekmece arazimizde bir sıkıntı vardı. Başkanımız, Hasan Başkanımızla sağ olsun o konuyu da halletti, çözdü. Dönemimizde futbolda 4, toplamda 30 üzeri kupa kazandık. Bu bir yönetim dönemi için galiba rekor oldu. Ayrıca, dönemimiz, kulübümüz, olimpiyatlara en çok bireysel branş sporcusu yolladığı dönem oldu.

Pandemi öncesi dönemde stadyumda rekor doluluk oranlarına ve en yüksek gişe hasılat seviyesine ulaştık. Taraftarın kulübe olan ilgisi ciddi şekilde arttı. Twitter takipçimiz 9.9 milyon, instagram takipçimiz, 9.8 milyon. Facebook takipçimiz 11.7 milyon oldu. Bu 3 alanda da tüm Türk spor kulüplerinin ve hatta dünyanın birçok önemli spor kulüplerinin önündeyiz.

İlk defa Galatasaray app, cebimizden hiçbir sabit kaynak çıkarmadan, hayata geçti. Çıkarttığımız app, dünyada en çok bedel ödeyen, abonesi olan spor kulübü uygulaması oldu ve Guinness rekoru için başvuruda bulunduk. App yaklaşık 1.5 milyon dolar ciroya ulaştı. Burada Emre kardeşimize emekleri için bir kez daha teşekkür ediyoruz. Daha çok burada ben tabii yenilikçi ve duyulmayan şeyler olduğu için, seçerek birçok faaliyetimizin arasından seçerek dijital dünyanın en önemli parçalarından olan, dijital varlıklar konusunda kulübümüz socios firması ile taraftar tokeni çıkarttı. Toplam 10 milyon token 4 yıllık bir anlaşma sonrası, kulübümüz 2 milyon dolar üzeri bir gelir elde etti ve halen 7.5 milyon civarı token de piyasaya sürmedi. Bugün itibarıyla tokenlerimizin piyasa değeri 60 milyon dolar civarında. Dönemimizde sosyal medya takipçilerimizde 4 ana mecrada 32 milyon takipçiyi aştı ve aylık 100 milyon etkileşim alır duruma geldik.

Kantar Medya Globale bu mecranın değerlendirme çalışmasını yaptırdık, bu çalışma ışığında belli sayıda sabit paylaşımı, Kapital Sports Medya finansmana ciddi bir meblağa sattık. Yönetime geldiğimizde, sıfır noktasında olan Dijital A.Ş. nin gelirlerini yaklaşık yıllık 3 milyon TL ciroya ulaştırdık. Klasik birçok sponsorluklar dışında birçok ticari sözleşmeye imza attık, hepsini burada okumam mümkün değil. Burada Doruk kardeşimiz muazzam işler yaptı. Kendisine çok teşekkür ediyoruz. Uluslararası birçok işbirliği gerçekleştirdik, bu süre zarfında sponsorluk

gelirlerimiz, 2017-2018 sezonu için 124 milyon TL den, 2018-2019 da 179, 2019-2020 sezonunda 215 milyon TL ye ulaştı.

Galatasaray Mağazacılık A.Ş. pandemiye kadar olan dönemde, satışlarını %70 artırdı. Esas faaliyetinde %20 ye yakın bir iyileşme sağladı. Mağazacılık internet satış kanalında %135 bir büyüme gösterdi ve 2020 yılında 20 milyon TL ciroya aşarak, tüm zamanların rekorunu kırdı. Müsaade ederseniz biraz son bir fırsat olarak görüyorum. Son sunumumuz olacak, ben Mağazacılık ile ilgili yapmış olduğumuz bazı faaliyetlere, daha önce sunma fırsatı bulamadım. Bir 5 dakika vakit ayırmak istiyorum.

Mağazacılığımızda, bugün düzenli olarak sayımlarımızı yapıyoruz ve firemiz, fire oranımız binde birin altına düşmüştür. Bu bizim, bu oran, dünya kabul görmüş dünya standartlarının altında bir orandır. Stok sayımlarının yapıldığı, ancak sayım sonuçlarının sisteme işlenmediği, geriye dönük hiçbir sağlıklı stok verisine ulaşılamadığı dönem artık Galatasarayda bitmiştir. İmzasız kasa devirleri, zimmet altına alınmayan ve açık çıkan kasalarda, kimlerin bu açıklardan mesul olduğunun dahi bulunamadığı dönem bitmiştir. Barkodsuz oldukları için sayıma katılamayan ve depolarda çürümeye terk edilmiş binlerce atıl malı, bekleyen stokların dönemi artık Galatasarayda bitmiştir. Her türlü yetkinin, tüm kullanıcılara açık olduğu, mağazalarımızda satış esnasında, kontrolsüz, sınırsız indirimlerin yapılabildiği dönem artık bitmiştir.

Sisteme giren herkesin perakende fiyatı değiştirebildiği, fatura iptali, fiş silme, evrak silme, gibi en geniş yetkileri sınırsızca kullanılabildiği dönem artık Galatasarayda bitmiştir. Yapılan denetimler neticesinde, sistemde geçmiş kayıtları izleme, loglama fonksiyonunun kapalı olduğu, kırıldığı ortaya çıkmıştır. Mayıs 2019 öncesi sistem üzerinden değiştirilen ya da silinen veri ve belgelerle ilgili herhangi bir detaya, sorumlu kişilere ulaşmak mümkün olamamıştır. Bu sebeple geçmiş tarihli işlemlerde oluşmuş ve/veya oluşabilecek mali kayıplar hesaplanamamaktadır.

25 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla kayıt izleme, loglama fonksiyonu açılmıştır. Tekrar kapatılmaması için gerekli tedbirler ciddi bir şekilde alınmıştır. Yani Galatasarayda artık karda yürüyüp, izimi belli etmeyeyim dönemi bitmiştir. 16.800 adet, kasa föyü tek tek kontrol edilmiştir. Mağaza kasalarında biriken nakdin kişisel ihtiyaçlar için kullanıldığı, harcamaların mağaza kasalarından kontrolsüz bir şekilde yapıldığı dönem bitmiştir. Özel indirim uygulamaları, Mayıs 2019 tarihi itibarıyla iptal edilmiştir ve bu uygulanan indirim işlemlerinde yapılan suistimaller dönemi artık bitmiştir.

Bazı bayilerimizden şirketimize, kontrolsüz gerçek dışı kesilen iade faturaları ile çıkar sağlama, bu yolla kulübümüzü zarara uğratma dönemi bitmiştir. Bazı üreticilerle bayilerimizin bünyemizdeki uzantıları ile uzulsüz hologram ticareti yaparak, sahte ürün imalatı ile haksız kazanç sağlama ve kulübümüzü zarara uğratma dönemi, artık Galatasarayda bitmiştir. Mağazalarımızdan yetkisiz kişiler tarafından promosyon ürün adı altında çıkarılan formalar nedeniyle, yüzbinlerce liralık kayıp, kaçak dönemi bitmiştir.

Değerli Divan Kurulu üyeleri, teminatlarımızın, riskimizi karşılama oranlarının düşük olması sebebiyle, çok büyük zararlar ettik. Ben anlatmak istiyorum. Bir bayimiz 17 tane mağaza ile 2, 3 yıl öncenin parası 5 milyon TL cari risk borçla bugüne giderseniz, minimum 6 milyon TL, belki 7 milyon TL yapar enflasyon hesabı ve sadece 50 bin TL teminat mektubumuz var elimizde. 50

bin TL ile konkordato ilan etti. Tamam mı? Yani 5 milyar borç, 17 mağaza, 50 bin TL ile biz çıkar çıktık. Biz konkordato memurlarının peşinde Galatasarayın parasını kurtarmak için mücadele ettik.

Bir başka örnek, 9 mağazalık bir bayimiz, 4, 4.5 milyar risk, teminat mektubu 200 bin TL, iflas etti. Şimdi bakın sistem şöyle işliyor. Bu bayiler başlıyor, açtıkça mağaza açıyor, büyüyor. Sıkışıyor, geliyor diyor ki, ya benim çekimi ötele, ödeyemiyorum. Ne yapıyor mağazacılık? Çeki öteliyor. Şimdi e diyor ki üzerine, yahu diyor tamam da, benim malım da yok. Hani biraz ben yoksa ötelediğin çeki de ödeyemeyeceğim. Mal da var. E, malı da veriyor. Ne oluyor? 1 milyon borç, 2 milyon, 2 milyon, 3, 4, böyle gidiyor. E karşılığında teminat mektubu alamıyor, banka vermiyor. Cari risk sürekli açılıyor.

Peki buna dur dersene ne olur? Şu olur. Zarar yazarsın. Bu zarar nereye yansır, o döneme yansır, o yönetime yansır. Nereye yansır? Sportif A.Ş. nin bağlı kuruluş, malilerine yansır, UEFA ya yansır, oraya yansır. Yani iyisi mi biz bu zararı öteleyelim. Bu zararı realize etmeyelim. İşleyiş bu. Mantık bu. E, peki, bize de geldiler bunlar. Aynı talebi bizden de istediler. Biz ne dedik. Yapamayız. Niye yapamayız? Bir kere öncelikle şundan yapamayız. Bizim, bize vaktinde çekini, senedini ödemek isteyen bayilerimiz evini, arabasını satan bayilerimiz, biz adaletsiz davranamayız. Kurum olmanın özelliği bu değil mi, adaleti eşit dağıtmak. Biz dedik ki, biz, bizim dönemimizde olsa, biz bu kangreni bir sonraki yönetimlere bırakmayacağız. Biz kolu kestik, zararı yazdık, bitirdik. Tertemiziz şu anda. Bakın bunu da size rakamlarla anlatıyorum. Biz devraldığımızda teminatımızın riskimi karşılama oranı %14, 25 milyon TL yaklaşık 20, 25 milyon TL arası yanlış hatırlamıyorsam, bir cari riskimiz var. Bugün son aldığım rakamlara göre, borcumuzun yani risk, teminatımızın riskimizi karşılama oranı %81. Bakın %14 ten %81'e. 20, 25 milyon TL cari riskten 2 milyon TL nin altına indirdik. Demek ki istenirse yapılıyor. İyi niyetle çalışan bayilerimize, pandemi süresince 1.5 yıl muazzam destekler verdik. Onlar aramadan biz aradık, sipariş iptallerini aldık, mal iadelerini kabul ettik. Yaşamamız lazım birlikte. Çeklerini öteledik. Ama Ahmete farklı, Mehmete farklı değil, herkese eşit.

53 milyon borçla mağazacılığı devraldık. Tedarikçi firma, sevkiyatı kesmişti, Nike. Üreticiler mal üretmiyordu. 53 milyon borçla mağazacılığı devraldık. Bugün Mağazacılıkta vadesi geçmiş borcumuz sıfır. Tabii değerli Galatasaraylılar, biz bütün bunları anlatınca, bizi eski çalışanlarımızla ters düşürmeye çalışıyorlar. Biz bu tuzaklara düşmeyiz. Bakın Kerem Ertan, birlikte çalıştık, benim çocukluk arkadaşım, Ali Öğüdücü, Galatasaray Lisesinden birkaç devre büyüğüm. Adnan Demirayak, Galatasaray lisesinden arkadaşım, Nurettin Kanterelli iş hayatından çok eski tanıdığım, hatta çalıştığı firmanın genel müdürü ile benim firmam genel müdürken, benim firmamla direk iş yapmıştır. Bu insanların hepsiyle zaten tanışıyorum, görüşüyorum ve diyorum ki, onlar da bu meselelerle uğraştılar. Onlar da bu konuları çözmek için çaba sarf ettiler. Onlar da taş taş üstüne koydular, tuğla tuğla üstüne koydular. Bu mağazacılığı bir yere getirdiler. Bugün Galatasaray Mağazacılığı, Kıbrıs'ta, Türkiye'de 80 mağaza ile bütün Türkiye'ye yayılmış bir işletme, yıllardır, onların emekleriyle buraya kadar geldi.

Ben görüşüyorum da, konuşuyorum da, çok ciddi destek de veriyorlar, destekliyorlar da. Yani hemen ben bir konuşma yaptığımda, hemen telefon. Yok. Böyle bir şey yok. Bakın ben yaptım değil, biz yaptık. Elbirliği ile, hep beraber, bunu başardık ve bu işleri ardımıza koyduk, artık

tertemiz bir sayfa açtık. Biz pandemi süresince bütün mağaza, alışveriş merkezleri ile pazarlık yapıp, bütün mağazalarımızın kiralalarını indirim için çok ciddi bir mücadele verdik. Ben sadece bir tane örnek vereceğim. Beyoğlu mağazamız, 90 bin dolar aylık, 90 bin dolar aylık bir kiralama sözleşmemiz vardı, Beyoğlu mağazamızla ilgili. 72 bin dolara düştü sonraki dönemde, yani aylık 612 bin TL, 90 bin dolarken, aylık 765 bin TL ye tekabül ediyor. Biz yapmış olduğumuz görüşme ve pazarlıklarla, aylık 200 bin TL ye, döviz değil, TL olarak kira kontratı imzaladık. Bunun kulübümüze yıllık sadece Beyoğlu mağazasından yıllık tasarrufu 2 milyon TL, 5 yıllık tasarrufumuz 10 milyon TL.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Nedime Canipek Konuksever

Sayın Kañçal, 15 dakika ek süreniz oldu. Ne kadar konuşmanız sürecektir acaba?

Kulüp Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal

Vallaha bir 15 dakikaya toparlayayım. Bir 15 dakikaya, çünkü son sunumumuz olduğu için.

Değerli Galatasaraylılar, bu işlere vakıf olanlar diyor ki, yakın takip edenler diyor ki, bunlar sizden sonra eski hale döner mi? Hayır bu dönmez. Bitti. Geçmiş olsun. Biz EBA sistemine geçtik. Her şey şeffaf EBA'da, mağazalarımızda bir silgi, bir kalem dahi, o şeffaf sistemden geçmeden hiçbir şekilde aktive olmuyor ve biz ilk defa bizim dönemimizde, Mağazacılık A.Ş. ayrı olarak denetlenmeye başlandı. Ernst and Young tarafından. Tavizsiz ve çok zorlu bir iş planı uygulanarak, tüm kayıt düzensizlikleri, tüm sistem açığı ve denetleme zaafı, tüm mali riskler ve kayıplar, kısaca yıllardır süre gelen operasyonel sıkıntıların tamamı çözüme kavuşturulmuştur. Denetimsizlikten kaynaklanan tüm kayıp ve kaçakların kalıcı bir şekilde önüne geçilmiştir.

Bu durumun önümüzdeki yıllarda Mağazacılık şirketimizin kârlılık oranlarında çok büyük bir katkı sağlayacağını hep beraber göreceğiz. Faaliyet raporumuz kopyala, yapıştır, faaliyet raporlarından sonra ilk defa 70 sayfa yanlış hatırlamıyorsam, Mağazacılıkta faaliyet raporu yayınladık. Bakın bunu okuyun. Bunu birlikte yazdık, profesyonellerimizle fark ettik, ne çok iş yaptığımızı. Bu bizim emeklerimizin en büyük karşılığı bunu okumanız. Bunu okuyun, vakıf olun ve sahip çıkın.

Son 5 dakikam. Değerli Galatasaraylılar, yaşadığımız dönemi herhangi bir dönem gibi düşünmeyelim, görmeyelim. 116 yıllık tarihimizde belki de ilk defa kulübümüz böylesi bir gelir kaybına ve böylesi zorlu bir süreçte maruz kalmıştır. Dolayısıyla mali tabloları, rakamları değerlendirirken, sanki böyle olağanüstü bir durum yaşanmıyormuş gibi düşünmek ve değerlendirme yapmak doğru değildir.

Bir şeyleri yoluna sokmaya başlamışken, 8 çeyrek arka arkaya kâr açıklamışken, bu durum çok ciddi bir şanssızlık olmuş ve en fazla bizi üzmüştür. Spor kulüpleri bu süreçte en fazla etkilenen sektörler arasındadır. Biz pandemiden önce Beşiktaş derbisini oynuyorduk, onun gişelerini sattık, yan ek gelirleriyle bir hasılat elde ettik, maçın oynanmasına 2 gün kala TFF, seyircisiz oynama yasağı koydu. Biz elimizle yarattığımız 15 milyon TL hasılatı gittik iade ettik. Bakın bir yılda, bir yılda sadece bir maçta iade ettiğimiz zararımız 15 milyon TL, 1.5 yıldır biz seyircisiz maç oynuyoruz. Yani içinde bulunduğumuz durumu düşünün.

Şimdi biz tabii ki yılmadık, elimizden geldiği şekilde mücadele ettik, KPMG yeni bir rapor yayınladı, 2021 yılı Avrupa raporu. Buna göre Galatasaray daha yeni, bir hafta, 10 gün önce. Buna göre, Galatasaray hâlâ Türkiye'nin en değerli kulübü. Futbolda en büyük 32 kulüp, pandemiden dolayı %15 küçülmüşken, Galatasaray %6 küçülerek, en az küçülen kulüptür. Toplam Avrupa futbol ekonomisi %11 küçülmüştür. Avrupa demişken, çok kısa UEFA ile ilgili önemli bir bilgi vereceğim. Bakın 140 milyon borçla UEFA'dan men olma tehlikesiyle, UEFA'nın kapısına gittik. Bir mucize eseri oradan, yani ben ona Mustafa Cengiz mucizesi diyorum. O ekip gitti bir şekilde, ben o dönemde yönetimde yoktum ama işin içine girip rakamları incelediğimde, şimdi önemini daha iyi görüyorum. Anlıyorum. O ekipte olan, Oytun Özer, Dorukhan, Okan kardeşimiz, hatırlamıyor olabilirim. Mete İkiz, yönetimde olmamasına rağmen, Sayın Mete İkiz, işte zaten güzel olan bu. Bakın yönetimde değil, o da kalkıyor geliyor, zaten biz camia olarak bir olup, 30 milyon taraftarı sırtımıza alıp, gitsek, değil UEFA, dünya karşımızda duramaz. Bu konuyu başardık, sonra itirazlar üzerine CAS davası. CAS davasını kazandık ve Türkiye'de ilk kazanmış spor kulübüyüz sanıyorum.

Şimdi 4 yıllık bir denetim anlaşması imzaladık, 2017-2020 arası, 3 yılı geçirdik. Biz bu 3 yılı, sermaye artışımızı da katarak, artı 18 milyon bir başa baş noktası ile kapadık ve kriterlerimizi yerine getirdik ve biz buna dayanarak, UEFA'dan 4 yıllık settlement agreementten çıkış istedik. PWC firması zaten periyodik denetliyor, bizi denetledi. Raporunu sundu. Biz de UEFA'ya mektubumuzu yazdık, Oytun kardeşimize çok teşekkür ediyoruz, çok uğraştı bu işler için ve biz cevap bekliyoruz. Umarım, temenni ederim ki UEFA müspet bir karar verir ve biz Avrupadan men olma riski ile yüz yüze kalmış Galatasarayı, bizden sonra gelecek olan yönetime temiz bir sayfa ile settlement agreementten çıkmış bir şekilde teslim ederiz.

Tabii biz bu süreçte, çok ciddi sıkıntılar yaşadık. Bozulan ekonomik koşullar sebebiyle, zararlar, zararlar sebebiyle artan borçlar, eksiye giden öz kaynaklar. Bu durum bizim için bir tehdit mi? Evet tehdit. Biz bu tehdide boyun eğecek miyiz? Değerli Galatasaraylılar, biz bu tehdide boyun eğmeyeceğiz. Bizler camia, yeni seçilen Başkan ve yönetimin etrafında birleşerek, çok güçlü bir şekilde destek verecek ve biz bu zorlukları aşıp, göreceksiniz, bakın. Galatasaray'ı istediğimiz, hayal ettiğimiz yerlere getireceğiz.

Değerli Divan Kurulu üyeleri, ben sunumumu tamamladım. Bu benim yönetim adına, Divan Kurulunda yönetimim adına yapmış olduğum son divan sunumumdur. Yapılacak olan seçimlerde, herhangi bir listede yer almadığım için 3 yıllık görev süremi bu onurlu görevi sonlandırmış bulunuyorum. Yani benim için veda vakti geldi. Ben bu vesile ile, tüm çalışanlarımıza, profesyonellerimize teşekkür etmek istiyorum. Fatih hocamıza, vermiş olduğu emekler için, şampiyonluklar için, tüm şubelerimize, menajerlerimize, teşekkür etmek istiyorum. Onlarla tabii bazen bu bütçe görüşmelerinde sıkıntılı süreçler yaşadık ama onlar da biliyor, hepsi Galatasaray'ın hayrı içindi. Tek tek koçlarımıza, Ekrem koça, Efe koça, Sedat İncesu'ya, sutopu şubemiz, yüzme şubemiz, Nedim hocamıza, Ataman hocamıza, Semih hocamıza, atletizm Şükrü hocamıza, Temel hocamıza çok teşekkür ediyorum. Ecem ile Cavit, iki tane pırıl pırıl gencimiz olimpiyata gitme hakkı kazandı. Onlarla gurur duyuyoruz. Yanaklarından öpüyoruz. Onlar bizim kuruluş amacımız. Ben biliyorum ne kadar zor şartlarda, amatör ruhla, iki kuruşla çalıştılar, çabaladılar, çok büyük iş yaptılar. Onları bize kazandıran İsmail Uzunlar hocamıza çok teşekkür ediyorum. Unuttuğum varsa, affedin.

Çalışma arkadaşlarım, CFO'muz Sevinç hanım, Yiğit bey, Burhan bey çok güzel bir ekip kurduk. Petek hanım, yüzlerce dava ile boğuşan hukuk müşavirimiz, Esra hanım, mağazacılığın genel müdürü, kale gibi durdu. Çok güzel bir ekip kurdu. Selçuk İrem, Mustafa Turgun, Fatih, Didem kardeşim, hepsine çok çok teşekkür ediyorum. En nihayetinde, Yönetim Kurulu çalışma arkadaşlarım, Yusuf beye çok teşekkür ediyorum. Galatasaray'a çok büyük hizmetler verdi. Yani sermaye artırımını, yapılandırma, inanılmaz hizmetleri oldu. Abdurrahim beye çok teşekkür ediyorum. Kötü gün dostum her zaman, en zor zamanda, yanımda durdu. Her ikisinin de benim yaptığım hizmetler, onların Galatasaray'a verdiği hizmetlerin yanında hiç kalır. Çok çok teşekkür ediyorum. Bu masada olmayan tüm Yönetim Kurulu arkadaşlarıma çok teşekkür ediyorum. Ve en sonunda Başkanımız Mustafa Cengiz'e bana bu onurlu görevi verdiği için, benim yanımda durduğu için, desteklediği için şükranlarımı sunuyorum. Çok teşekkür ediyorum.

Değerli Divan Kurulu üyeleri, hepinize hakkımı helal ediyorum. Sizler de hakkınızı ediniz. Teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı Aykutaalp Derkan

Sayın Kaan Kañçal'a, sevgili Kulüp Başkan Yardımcımıza bu detaylı sunumu ve bir nevi veda konuşması için Divan Başkanlık Heyeti, biz de teşekkür ederiz.

Denetim Kurulu sunumuna geçmeden önce, Kulüp Başkan Yardımcımız Sayın Yusuf Günay'ı davet etmek istiyorum. Kendisinin bir kısa Divan Kurulu üyelerimize bir konuşma yapmak istiyor. Buyurun Yusuf Bey.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Nedime Canipek Konuksever

Yusuf Bey kürsüye gelirken, ben de bir bilgi sunmak istiyorum, dikkatinize. Sayın hazirun, 13.55 itibarıyla 76 divan üyemiz, 14 de kulüp üyemiz bulunmaktadır oturumumuzda. Teşekkür ediyoruz, katılımınız için tekrar.

Kulüp Başkan Yardımcısı Yusuf Günay

Evet, Kaan Beyin sunumundan sonra ben bir iki cümle rica ettim. Sayın Divan Başkanım, değerli Kurul üyeleri, saygıdeğer Başkan adaylarımız, öncelikle sizleri saygıyla selamlıyorum. 2018 yılının Ocak ayında devraldığımız bayrağı devretme günümüz geldi. Tabii vedalar zor. Bizim için de duygusal bir, yoğun bir duygusal bir süreç yaşıyoruz. Ben de son günlerde bu yoğunluğu derinden hissettim.

Aslında Galatasaray'a veda etmiyoruz. Böyle büyük bir camiaya hizmet etmenin, onurunu, gururunu, şerefini yaşıyoruz. Bundan sonraki süreçte belki görev almayacağız ama kalbimiz her zaman olduğu gibi, Galatasaray için, Galatasarayla birlikte ve Galatasaray'a olan inancımızla birlikte atacak ve her zaman Galatasaray'a hizmet etmeyi sürdüreceğiz.

Şahsen Galatasaray Başkan Yardımcılığı görevimi sürdürdüğüm 3 yıl içerisinde, kimsenin kalbini kırmamaya özellikle özen gösterdim. Kulübümüzü daha iyi yarınlara ulaştırabilmek için var gücümüzle çalıştık, bütün ekip arkadaşlarımızla birlikte, her gün, haftanın her günü kulübe geldik, mesai saati gözetmeksizin çalışma arkadaşlarımızla birlikte çalıştık, hafta sonlarına, yarışmacı takımlarımızı, voleybol, futbol, basketbol yalnız bırakmamak adına koşturduk. Eğer

zaten siz 2 gün kulübe gelmezseniz, kulübün gündeminden koparsınız. O kadar yoğun, o kadar çetrefilli bir süreci yaşadık.

Kaan kardeşimiz anlattı. 3.5 yıl boyunca yapılan Galatasaray'a aslında yakışır hizmetleri, teker teker. Bir iki ilavem olacak. Bir tanesi, tabii ki gelir artırıcı çalışmalar gerçekten pandeminin de yarattığı baskıyla çok fazla yoğunluk verdik. Bunları ekleyebileceğim bir iki tane husus, bir tanesi, tadımızda, bir güneş santrali, bu ay sonundan önce inşaatına başlanacak, bütün yasal izinler tamamlandı. Dünyanın en büyük güneş enerjisi santrali, stadımızın çatısında yapılacak ve statta tüketilen elektriğin %60'ından fazlası, burada karşılanacak. Bir diğeri de FİBA emeklilikle, Galatasaray bireysel emeklilik bir işbirliği yaptık, bu da kulübümüze çok uzun yıllar sürdürülebilir bir gelir kapısı açmış oluyor.

Bunların aslında tek bir cümle ile, kısaca özetlersem şunu söyleyebilirim. 2018 yılında, Ocak ayında, aldığımız teslim aldığımız bütün gösterge rakamlar, bugün daha iyi bir noktadadır. Biz daha iyi bir noktayı, bir Galatasaray'ı devretmenin mutluluğunu yaşıyoruz. Tabii burada bütün çalışma arkadaşlarımıza, kulüpte gerçekten özveri ile çalışan, şu an isimlerini teker teker saymakla zamanınızı almak istemiyorum. Bütün profesyonel arkadaşlarımıza, teknik heyetlerimize, başta Fatih Terim hocamız olmak üzere, bütün antrenör, teknik kadro, sporcularımız, hepsine teşekkür ediyoruz ve şunu da yine iftiharla söylemeliyim ki, yaklaşık 42 ay boyunca, hiçbir zaman kulübün çalışanlarının maaşlarını bir gün geciktirmedik. Tam zamanında ve tam olarak ödedik. Buna da çok özel, özen gösterdik.

Burada bir parantez de Başkanımız Sayın Mustafa Cengiz'e açmak istiyorum. Gerçekten gecesini, gündüzüne katarak, Galatasaray için çok çalıştı. Yakalandığı hayati hastalığa rağmen, Galatasaray ile yatıp, Galatasaray ile kalktı. En zor anında bile, Galatasaray'ı dilinden hiç düşürmedi. Biz çalışma arkadaşları olarak bunun şahidiyiz. Sabah 4 lere kadar bankalarda, %1 lik, % yarımlık bir komisyon için, diğer kulüplerden daha yarar daha fazla fayda ve menfaat temin etmek çaba sarf ettiğinin bizzat şahidiyiz.

Ben de bu özeni ve Galatasaray'a katkıları için kendisine, sayın Başkanımız Mustafa Cengiz'e buradan bir kez daha teşekkür ediyor, saygılarımı sunuyorum.

Ayrıca, yine 3.5 yıl boyunca, görev yaptığımız Yönetim Kurulu arkadaşlarımıza, Abdurrahim beye özellikle, her noktada Galatasaray'ın değerine koşan, bir ağabeylik yapmış bir kişidir, Kaan Kaçal her zaman birlikte çalıştığımız bir mesai arkadaşımız olmuştur ve Galatasaray için hakikaten her dakikamızı büyük bir özveri ile koşturduk ve bir mutluluğumuzu sizinle paylaşmak istiyorum.

Belki hatırlayacağımız en önemli şey şu olacak, bizim dönemimiz, hiç Fenerbahçe yenilgisi görmedik. Bu bizim için en büyük mutluluk, hatta son iki maçı galip gelmenin de büyük mutluluk ve huzurunu yaşıyoruz. Ben bütün Başkan adaylarına, teker teker canı gönülden başarılar diliyorum. Bizim hizmetimiz, sevgimiz, saygımız onlarla olacak, saygılarımı sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı Aykurtalp Derkan

Sayın Yusuf Günay beye çok teşekkürler, divan heyetimiz adına. Şimdi sıradaki maddemiz, Denetim Kurulu sunumu. Sunumu kim yapacaktı acaba? Sayın Ertay Örmen burada mı? Buyurun Sayın Denetim Kurulu üyemiz.

Denetim Kurulu Üyesi Ertay Örmen

Sayın Divan Başkanı, divan üyeleri, değerli divan üyeleri, şimdi bu kadar konuşmadan sonra statik bir Denetim Kurulu raporu sunmaya çalışacağım, sıkıcı olmamaya da çalışacağım, inşallah.

Bu da bizim dönemimizin son Denetim Kurulu raporu, sunumu oluyor. Bu da bana nasip oldu. Şimdi burada size 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış olan raporun içeriği, tüzüğümüz gereği 96/8 maddesi uyarınca, kurulumuz tarafından incelenmiş ve genel kabul görmüş denetim, ilke, esas ve standartlarına uygun olarak, önceki dönemlerle kıyaslanarak raporlanmıştır.

Burada raporumuz iki bölümden oluşmakta, birinci bölüm Galatasaray Spor Kulübü derneğinin 31.12.2020 tarihli konsolide verileri. İkinci bölüm ise Sportif A.Ş. 28 Şubat 2021 tarihli konsolide verilerinden oluşuyor, ayrıyeten de çok kısa bir bilgi vereceğiz Divan Kurulunun vermiş olduğu gündeme ek, 31 Mart 2021 tarihli derneğin bireysel kısa bir verisini de, son tarafa koyduk.

Şimdi Galatasaray Spor Kulübü, konsolide verilerine baktığımız zaman, ilk önce geçen sene ile bu senenin satış hasılatına baktığımızda, %38 lik bir düşüşle, 987 milyondan 609 milyona düştüğünü görüyoruz. Satışların maliyeti ise yine %12 lik bir düşüşle, 920 milyondan 810 milyona düştü. Geçen sene %7 lik brüt kâr marjına istinaden 67 milyonluk bir kâr elde edilmişken, bu sene bu 201 milyon zarara döndü.

Finansman ve gider, gelir-gider farkı ise 331 milyondan, eksi 331 milyondan 255 milyona düştü ve dönem zararımız da, geçen sene 194 milyon iken, bu sene eksi 194 milyondan eksi 611 milyona çıkmış oldu.

Satış hasılatının detayına baktığımız zaman, sporcu transfer, kira, yetiştirme, yani %140 artan sporcu transfer, kira, yetiştirme geliri ve sponsorluk gelirleri, %3 artan sponsorluk gelirlerinin dışında bütün gelirlerin düştüğünü görüyoruz. Burada dramatik düşüşler var. En çok yayın hakkında, işte loca, vip ve kombine satışlarında ve UEFA gelirleri, şampiyon olmadığımız dönemlerden dolayı da UEFA gelirlerinde ciddi kaybımız söz konusu. Dağılıma baktığımız zaman da, bütün gelirin %37 lik kısmı sponsorluklardan, %26 lık kısmı yayın hakkından, %14 lük kısmı da mağaza satış gelirlerinden oluşmakta.

Bilançoya baktığımızda toplam varlıklar, geçen seneye göre %14 azalmış, 1.6 milyardan, 1.4 milyara düşmüş, toplam yükümlülükler, %11 artmış, 2.4 milyardan, 2.7 milyara çıkmış, dolayısıyla da özkaynaklarımız eksi 838 milyondan 1.349 milyona gerilemiş.

Kısa vadeli finans, toplam finansal borçlarımıza baktığımız zamanda finansal borçlarımızın %17 arttığını görüyoruz. 1.4 milyon TL' den 1.655 milyon TL' ye çıkmış. Bunun 582 milyon kısmı kısa vadeli, 1.72 milyon TL' si de uzun vadeli borçlardan oluşuyor, finansal borçlardan. Kısa vadeli borçların 168 milyonluk kısmı kısa vadeli kredilerden, 414 milyonluk kısmı da uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımlarından oluşmakta.

Finansal borçlarımızın parasal dağılımına baktığımız zaman, bunun %95 TL, %5 de Euro cinsinden olduğunu görüyoruz. Euro'da geçen sene 14 milyon Euro iken, bu sene 8.6 milyon Euro'ya düşmüş ve TL karşılığı da 77.5 milyon TL olarak görülmekte.

Nakit akışına baktığımız zaman derneğimizin, 2020 yılında derneğimizden, faaliyetlerinden dolayı, bir 84 milyonluk bir nakit çıkışı olmuş, 31 milyonluk yatırımlardan bir nakit girişi olmuş. 66 milyonluk faiz gideri ödemesinden sonra, finansal ve faaliyet öncesi nakit açığı 119 milyon olarak oluşmuş.

Bunun finansmanı için 310 milyon kredi kullanılmış. 264 milyon kredi ödenmiş, hisse senedi satışından 86 milyon gelmiş, 7.7 milyon da kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemeleri yapılmış ve yıl sonu 5.4 milyon nakit fazlasıyla kapatılmış.

Sunumumuzun ikinci bölümünde ise, Galatasaray sportif A.Ş. nin 28 Şubat 2021 tarihli konsolide verilerine bakacağız. Burada gördüğümüz, bu 9 aylık veriler, Kaan kardeşimin de bahsettiği gibi, bizim dernekle, sportif A.Ş. mali yılları tutmuyor. Burada 9 aylık verilere baktığımızda, satış hasılatının %42 düşüşle, 726 milyondan 422 milyona gerilediğini, satışların maliyetinin ise %1 arttığını, o da 609 milyondan 613 milyona gelmiş. Brüt kârımız ise, 117 milyon kârdan, 190 milyon zarara dönmüş.

Finansman gelir-gider farkımız ise, aşağı yukarı 73 milyonlarda kalmış, geçen sene 4 milyon dönem kârı etmişken, bu sene 321 milyon dönem zararı etmişiz.

Satış hasılatın dağılımına baktığımız zaman, burada dramatik, daha dramatik düşüşler görüyoruz. Sadece sponsorluk, %14 sponsorluk ve %7 lik yayın hakkı geliri artışlarının haricinde, diğer kalemlerde düşüş var. En çok düşüşü de gördüğünüz gibi şampiyonluk alamadığımız için, UEFA gelirinde 202 milyondan 12 milyona düşmüş. Loca satışlarımız ve kombine satışlarımız 129 milyondan 42 milyona düşmüş ve yine mağaza gelirimiz 102 den 70 e düşmüş, ama dağılımına baktığımız zaman, yine en çok gelirin %35 ile sponsorluktan, %33 ile yayın hakkı gelirinden ve %17 ile de mağaza satış gelirinden geldiğini görüyoruz.

Bilançosuna baktığımız zaman Sportif A.Ş. geçen sene, yani bu sene dönem başına göre, %8 lik, toplam varlıklarda bir düşüş var, artış var. 1.793 den 1.945 e çıkıyor. Toplam yükümlülüklerde 2.1 milyar TL den, 2.5 milyar TL ye çıkıyor. Öz kaynaklarımız ise 319 milyon zarardan 641 milyon terse dönüyoruz. Maalesef.

Finansal borçların dağılımına baktığımızda, %27 lik bir artışla, 1.4 milyar TL den 1.8 milyar TL ye bir artış var. Bunun 701 milyonu kısa vadeli finansal borçlardan, 1.1 milyar TL si de uzun vadeli finansal borçlardan oluşmakta. Kısa vadeli finansal borçların 281 milyonu, kısa vadeli krediler. 420 milyonu ise uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımlarından oluşmakta.

Yine burada borçların para birimine göre dağılımına baktığımızda, %96 TL, %4 Euro cinsinden olduğunu görüyoruz.

İlişkili taraflardan alacaklardan, Galatasaray Emlak A.Ş. nin ve Galatasaray dijital A.Ş.nin borcunun geçen sene 42 milyon iken, bu sene 43, 44 milyona seviyesine çıktığını görüyoruz. Derneğin sportife olan borcu ise dönem başında 1.4 milyar TL iken, 1.216 milyon TL ye çıkmış. Nakit akışına baktığımızda, faaliyetlerinden 54 milyon TL lik bir faaliyet dolayısıyla çıkış görüyoruz. 97 milyonluk bir yatırım yapmış, 6.8 milyonluk bir finansman gideri, nakit çıkışı söz konusu, dolayısıyla toplamda finansman faaliyetleri öncesi, nakit açığı 158 milyon olarak oluşmuş, bunun karşılığında da 368 milyonluk kredi kullanılmış, 174 milyonluk kredi geri ödemesi yapılmış ve total olarak baktığımızda da en son nakit 34 milyonluk bir nakit fazlası vermiş.

Burada da çok kısa bir bilgi vereceğim. Bu bir hukuk verisi, bizde diğer bilgiler IFRS e göre yapılıyor, sadece 3 aylıklar VUK a göre yapılıyor. Burada da derneğin 3 aylık bireysel bilgisini vermem gerekirse, %46 lık bir satış hasılatı ile 22 milyondan 32 milyona çıkıyor satış hasılatımız. Maliyetler %21 artıyor, 26 milyondan 32 milyona geliyor. Geçen sene 4.5 milyon gibi bir brüt zarar söz konusu iken, bu sene 145 bin liraya düşüyor brüt zarar. Finansman gelir-gider farkı ise, geçen sene 45 milyon iken, bu sene 46 milyon oluyor. Dönem zararı ise, 69.5 milyondan 70 milyona çıkıyor.

Şimdi burada ben de bir iki şey ekleyeyim.

Bu da bizim Denetim Kurulumuzun son raporuydu. Sıkmadan ya da sıkılmadan dinlediğiniz için teşekkür ederim. Ben de Denetim Kurulu üyesi arkadaşlarım adına, Emir Otluoğlu, Reha Ünsay, Günhan Aksoy, Başar Gündüz ve aramızda olmayan Gürol Ayan adına, çok teşekkür ederim, onların verdiği hizmetlerden. Biz burada sadece mali tablolardan bilgi vermeye çalıştım. Bizim esas buna ek olarak hukuki ve idari olarak verdiğimiz görüşlerimiz, şu anda galatasaray.org'daki Denetim Kurulu raporlarında bulunmakta. Eğer 2018, 2019, 2020 Denetim Kurulu raporlarını da okursanız, herhalde yaptığımız çalışmalar hakkında daha detaylı bilgi elde edeceksiniz.

Sadece bilgi olsun diye söylüyorum. Ciddi çalışma var o raporların içinde, herkese ciddi bir bilgi birikimi aktaracağını düşünüyorum. Ben de bütün çalışanlara, bize bu dönem içinde destek veren bütün profesyonel yöneticilere çok teşekkür ediyorum. Yönetim Kurulumuza teşekkür ediyorum, artı Başkanımız Mustafa Cengiz'e teşekkür ediyorum ve ben de bugün tesadüf eseri, 3 konuşmacı da, bundan sonraki hiçbir listelerde yoklar. Biz bu sene herhalde biraz ara verdik gibi gözüküyor, üçümüz konuştuk ve kapattık konuyu. Ben de herhangi bir listede yokum, ama bütün listedeki arkadaşlara başarılar dilerim. İnşallah, ben her şekilde Galatasaraya hayırlı olacağını düşünüyorum Başkanlık seçiminin, herkese tekrar başarılar. Çok teşekkürler.

Divan Kurulu Başkanı Aykurtalp Derkan

Sayın Ertay Örmene'e, Denetim Kurulu raporunu son derece özlü ve başlangıçta belirlediğimiz süreye uygun olarak, hatta daha kısa bir sürede, zaman tasarrufu da yaparak sunduğu için Başkanlık Heyeti olarak çok teşekkür ederiz.

Bu maddemizi de kapatmış bulunuyoruz.

Şimdi tadil ettiğimiz gündemin beşinci maddesine geçiyoruz. Eski 6 ncı madde. Ben Divan Kurulu Başkanlık seçimi dolayısıyla bir tanıtım yapması için arzu ediyorsa kendisi, Sayın Niyazi Yelkencioğlu'nu davet etmek istiyorum. Buyurun Niyazi Bey.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Nedime Canipek Konuksever

Değerli hazirun, bu gündem maddesinde ben de Divan Başkanlığı seçiminde yer alacağım için kürsüden ayrılacağım. Aranızda olacağım. Müsaadenizle tekrar geri döneceğim. Sağ olun.

Niyazi Yelkencioğlu

Sayın Divan Kurulu Başkanlığı, değerli Divan Kurulu azası büyüklerim, arkadaşlarım, kardeşlerim, öncelikle pandemi sırasında hayatını kaybeden, değerli Galatasaraylıları rahmetle

anıyorum. Dilerim pandemi döneminin sonuna kadar herkes sağlıklı kalır ve hiçbir problemsiz olarak hayatına devam eder.

Bugün sizlere biraz kendimden, biraz ekibimden, ama en önemlisi, divan heyeti yönetimine seçildiğimiz takdirde neler yapacağımızdan bahsetmek istiyorum.

Tüzüğümüzün 100/1 numaralı maddesine uygun şekilde, Divan Kurulu Başkanlığı seçimi için adaylık başvurumun ardından, kırmızı oy pusulası ile değerli divan üyesi arkadaşlarım, Nedime, Melih Tüzün, Özcan Karamahmutoğlu ve Boğaç Göncü ile beraber, sevgi ve saygıya dayalı, birlik ve beraberliğimizin, ilkelerimizle birlikte, Galatasaray için en önemli değerler olduğunun bilinciyle, bu şerefli göreve soyunduk.

Öncelikle kendimden bahsetmek istiyorum. Ben 6888 Niyazi Yelkencioğlu. 1955 Kandıra doğumluyum. 1975 yılında Galatasaray lisesinden, 1980 yılında Boğaziçi üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun oldum. 1981-1982 yıllarında Çavuşoğlu Kozanoğlu'nda mali analist, 1982-1988 yılları arasında Enka Pazarlamada departman müdürü olarak çalıştım.

1988 yılında Ereks ihracat A.Ş. 1998 de Yelkencioğlu sigorta, 2012 de Kandıra Mandacılık ve 2013 de Bufala Süt Ürünleri şirketlerini kurdum ve halen bu şirketlerin Yönetim Kurulu Başkanıyım. 2015 yılı sonunda üretime başlayan Bufala süt ürünleri A.Ş. 2020 yılında TOBB'un Türkiye'de en çok büyüyen 100 şirket sıralamasında 69 uncu oldu ve halen sektöründe birinci sırada.

Şimdi size arkadaşlarımı tanıtacağım. Sevgili Nedime Canipek Konuksever, kendisi kıdemli Başkan yardımcısı, kendisini gayet iyi tanıyorsunuz. Son 3 senede Divan Başkanlığında yaptığı değerli çalışmalarını yakından takip ettiniz, kendisi çok çalışkan, kendisiyle bizlerle beraber olduğu için de kendisine ayrıca çok teşekkür ediyorum.

Nedime eğitimini 1984 yılında Galatasaray lisesinde bitirdi. Boğaziçi üniversitesi Uluslararası İlişkiler, Siyaset Bilimini 1990 yılında bitirdi. Yönetim, girişimcilik, iletişim, havacılık alanlarında, yurt dışı ve yurt içinde çeşitli eğitim ve sertifika programlarına katıldı. Çalışma hayatına 2015 ten bu yana Air Canada, Türkiye Doğu ve Güney Avrupa Bölgesi genel müdürü olarak, Avrupa'daki 15 ülkeyi kapsayan bir grup, devam ediyor. 1994-2015 yılları arasında Air France-KLM Havayolları Genel Müdürlüğü, 92-94 Coats Viyella'da yöneticilik, 90-92 yıllarında General Electric Medical'de yöneticilik yaptı. Galatasaray hayatında ise, Galatasaray Spor Kulübü Divan Kurulu Yönetimi Başkan Yardımcısı, Galatasaray Spor Kulübü Divan Kurulu üyesi, Galatasaraylılar Derneği üyesi, Galatasaray Spor Kulübü Yardımlaşma ve Dayanışma Sandığı üyesi, Galatasaraylılar Derneği iki dönem Yönetim Kurulu üyeliği, Galatasaray Spor Kulübü sporcusu olarak, voleybol branşında görev yaptı. Aile hayatı, bir oğlu var. Fransızca ve İngilizce biliyor.

Diğer Başkan yardımcısı Merih Tüzün. 1981 Galatasaray Lisesi mezunu, 1987 yılında ODTÜ işletmeden mezun oldu. Çalışma hayatına, 1981-1994 yılları arasında değişik seyahat acentelerinde profesyonel rehberlik ve acente yöneticiliği olarak başladı.

94-2002 yılları arasında Renault Mais bölge yöneticiliği, filo özel satışlar, ticari araçlar birliği yöneticiliği, yetkili satıcı risk takip birimi yöneticiliği yaptı. 2002-2006 da Dacia Türkiye kurucu genel müdürü, 2006-2012 de Renault Mais satış ve SPK direktörü, 2012-2013 de Renault İran Ticaret Direktörü, 2013-2016 Peugeot Türkiye satış direktörü, 2016-2019 değişik firmalarda Yönetim Kurulu danışmanlığı yaptı. Halen TNP Consultants Fransız firmasının, Türkiye iş ortağı.

Galatasaraydaki hayatında, İstanbul ve Ankara Galatasaraylılar birliği AGS üyesi, GEV Mütevelli heyeti üyesi, aile hayatında ise evli ve bir oğlu var, bir kızı var pardon. Fransızca ve İngilizce biliyor.

Özcan Karamahmutoğlu, 1962 İstanbul doğumlu. Turizm Otelcilik Lisesi ve Turizm Otelcilik İsveçten mezun oldu. Çalışma hayatı, 1986-1993 yılları arasında Papillon restaurant kurucu ortak, 1994-2002 Daily News Restaurant kurucu ortak, 2008-2010 Ali Sami Yen stadı taraftar catering hizmetleri, Mecidiyeköy, 2011-2021 Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena taraftar catering hizmetleri Seyrantepe, 2008-2012 Kuruçeşme Arena Konserleri, tüm alan resmi catering hizmetleri. 2005 Şampiyonlar Ligi finali, taraftar festival alanları ve Stat catering hizmetleri, Atatürk Olimpiyat Stadı.

Galatasaray hayatı, Galatasaray Spor Kulübü sicil kurulu üyeliği, 2015-2018 dönemi. Evli ve bir oğlu var. İsveççe ve İngilizce biliyor.

Boğaç Göncü. 1972 İstanbul doğumlu. 1991 yılında Galatasaray lisesini, 1995 yılında İstanbul teknik üniversitesi, işletme fakültesi, işletme mühendisliği bölümünü bitirdi. Çalışma hayatı, 1996-2002 yılları arasında Koç Finansal Kiralama, Pazarlama sektör yöneticisi. 2000-2002 yılları arasında Koç Tüketici Finansman ve Pazarlama Bölüm müdürü, 2004-2012 Turkcell İletişim Hizmetleri Pazarlama bölüm müdürü. 2012-2013 Türk Telekom Kurumsal Pazarlama direktörü, 2013-2018 Sahibinden.com, pazarlama müdür yardımcısı. 2018 den itibaren de bugüne kadar Bircom A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi. 2020 den beri, Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. de genel müdür, Yönetim Kurulu Başkan yardımcısı. 2020 den beri STRS teknoloji yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı. Türkiye'nin en başarılı 30 pazarlama yöneticisi ve Türkiye'nin etkin 50 pazarlama yöneticisi arasında bulunuyor kendisi.

Marketing Executive for of the year - Stevie's Business International de 2018 de bir ödül almış. Galatasaray hayatı 1979-81 yılları arasında lisanslı yüzücü, kulüpte, Kalamışta, 84-87 lisanslı basketbolcu, lise ve kulüpte, 89-91 lisanslı kayakçı okulda, 88-91 Galatasaray lisesi kültür kolları organizasyon komitesi üyesi. 91 yılında Galatasaray Lisesi mezunu. Galatasaray Lisesi Mezunlar Derneği üyesi. Evli ve bir oğlu var. Fransızca ve İngilizce biliyor.

19 Ferdi Galatasaray lisesinde okumuş bir aileden gelmekteyim. Ailemden gelen ve Galatasaray Lisesi yıllarında pekişen, Galatasaray gelenekleri, Galatasaray ilkeleri içinde yoğruldu. Büyük camianın bir parçası olmaktan her zaman gurur duydum. Galatasaray Spor Kulübünde 2002-2006 ve 2015-2016 yılları arasında değerli Başkanlarımızın yönetimlerinde bulundum ve bundan onur duyuyorum.

Yönetim Kurullarındaki bu görevlerim sayesinde, Galatasaray Spor Kulübümüzün çalışma mekanizmalarına, sportif ve yönetsel alt yapı alanına, iç, dış sorunlarının, maddi ve manevi önemine vakıfım. Galatasaray Spor Kulübünün başarılarında Divan Kurulunun üstlenebileceği özel işlevini de sorumluluğu da gayet iyi biliyorum.

Şu anda Galatasarayımızın ülkemize de olduğu gibi, en çok birlik, beraberlik sevgi ve saygıya ihtiyacı var. Bunun için de bizim olmazsa olmazımız, Galatasaray ilkeleri, Galatasaray birlik, beraberlik, sevgi ve saygısı, bizim vazgeçilmez en önemli değerlerimiz.

Bizi başkalarından kılan en önemli değerlerimiz, bu saydığım değerler, bunlara sahip çıkmamız lazım. Dolayısıyla Galatasarayın acilen özüne dönmesi lazım. Bunun için de seçilecek yeni Başkan ve yönetimiyle divan heyeti olarak uyum içinde çalışmak, Divan Kurulumuzun çok

değerli, akil insanların, bilgi ve deneyimlerini, kendilerine aktararak, daha iyi, daha güçlü bir Galatasaray için katkıda bulunmak istiyoruz. Amacımız saygın ve etkin bir divan.

Bunu gerçekleştirmek için ekibimdeki değerli kardeşlerimle beraber bu şerefli göreve soyunduk ben ve çalışma arkadaşlarım, bilgi ve birikimimizle, bunu başaracak donanıma sahibiz ve bu göreve talibiz.

Seçtiğimiz takdirde yapacaklarımızı, 16 maddeden oluşan yol haritamızı, sizlere e-posta olarak göndermiştir, broşür olarak göndermiştik. Ayrıca çıkışta da bunları sizlere vereceğiz. Birkaçını sizlerle paylaşmak istiyorum.

Yol haritamızda 16 madde var. Bunların birkaçı şöyle. Tüzüğümüzü iyi bilen, uygulayan divanın kulüpteki etkinliğini ve saygınlığını artırmak için çalışan bir divan heyeti olacağız. Divan toplantılarına katılımı ve verimini artırmak için, toplantılarımızı, online yayınlamaya devam edeceğiz. Fikirlerin daha etkin toplanması ve değerlendirilmesi için teknolojiyi daha etkin kullanacağız. Divan üyelerimizden veya divan dışından, alanında uzman kişileri, deneyimlerini paylaşmak için divan toplantılarına davet edeceğiz. Divan Kurulu üyelerimizin beklentilerine ve önerilerine uygun şekilde, tüzüğümüzün güncellenmesi için çalışacağız.

Bunlar gibi 16 maddeden oluşan yol haritamızla, divanımızın daha etkin olması için var gücümüzle çalışacağız. Galatasarayımızın sevgiye ve saygıya dayalı kuruluşundan gelen ilkelerine bağlı olmak, aynı zamanda kulübümüzün idari, mali, sportif hedeflerine ulaşmasında ve uluslararası rekabette, üst seviyelere ulaşabilmesinde her zaman anahtar olmuştur.

Bütün amacımız, birleştirici ve katılımcılığı teşvik eden çağdaş bir yönetim felsefesi ile Divan Kurulumuzun eşsiz potansiyelini, ortak akla dönüştürmek, Galatasarayımızın başarılarına başarı katacak bir divan heyeti oluşturmak ve Galatasarayımıza hizmet etmektir. Sizleri Divan Kurulu Başkanlığı seçiminde, kırmızı oy pusulalarımızla tercihinizi ekibimizden yana kullanmanıza davet ediyorum.

En derin saygı ve en içten sevgilerimle, teşekkür ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan

Sayın Niyazi Yelkencioğlu ağabeyime, divan Başkanlık seçiminde başarılar dilerim. Müsaadenizle şimdi kürsüye geçip, kendi aday listemizi tanıtmak istiyorum.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Nedime Canipek Konuksever

Buyurun Sayın Aykut Derkan

Aykutalp Derkan

Başkanlık seçim aday listelerinden zaman çalmamak için, bir de mevcut divan Başkanlığındaki kendime torpil yaptı dedirtmemek için çok kısa bir tanıtım yapmak istiyorum.

43 yıllık üyeyim, küçük üyelikten geliyorum. Endüstri yüksek mühendisiyim, uzun yıllar mühendis ve danışman olarak özel sektörde çalıştım. Son 10 yıldır, aktif olarak divan heyetinde, son 9 yılında görev yapmaktayım. 2 dönem, Sayın İrfan Aktar Başkanımızla divan yazmanı olarak, son dönemde Sayın Eşref Hamamcioğlu ağabeyimle, Başkanım, kıdemli divan Başkan yardımcısı olarak görev yapmaktayım. Bu dönemde yenilenmiş ekibimizle, yeni

takviyelerle, çok iyi Galatasaraylılarla, bu şerefli göreve talibiz. Ben ekibimizi tanıtmak istiyorum.

Sayın İbrahim Ziyal hocamız. Faal bir cerrah. Marmara üniversitesi tıp fakültesinde beyin ve sinir cerrahisi ana bilim dalı Başkanı, kendisi Galatasaray divanında çok faal bir üyemiz. Diğer Başkan yardımcımız, bir ailevi mazereti nedeniyle, Sunay Kale bugün aramızda maalesef yok. Kendisi 1982, 114 devresi Galatasaray lisesi mezunu, elektrik mühendisi, İTÜ de futbol oynadı, uzun yıllar enerji taahhüt işlerinde çalıştı. Kendini şu anda oğlu yine kulüp üyemize devredip, oğluna devredip şirketi, biraz danışman olarak ve özellikle de Divan Kurulunda aktif bir görev kendisini bekliyor. Sağ olsun görev almayı kabul ettiler. Yazmanlarımız, Sayın Zeynep Nilüfer Sanvar, Şampiyon bir yüzücümüz, aynı zamanda kürek de çekti. Kendisi uzun yıllar yüzme federasyonunda, çok etkili görevlerde bulundu. Tanıdığım en iyi Galatasaraylılardan biri, çok faal, ekibimize büyük bir güç katacak, katacağına eminim. Nilüfer kardeşimin.

Diğer yazman adayımızı tanıyorsunuz, benim çok söz etmeme gerek yok. Sevgili Öner Kılıç ağabeyimiz, efsane sağ açığımız, kara tren, arap Öner lakaplarını saysam şey olur, çok efsanevi bir sağ açıktan sonra, şeye geldi, Galatasaraya transfer oldu, Selahattin Beyazıt Başkanımız zamanında, Alp Yalman'ın kendisini MKE Kırıkkale spora transfer için Mustang bir araba ile gittiğini ve şeylerin bir uzaylı görmüş gibi arabanın etrafına toplandığını çok şeyden hatırlıyorum. Öner Kılıç ağabeyimiz de bu son dönem, 2018-2021 döneminde Eşref Başkan döneminde yazman olarak halen görev yapıyor. Süremizi bitiriyoruz, yeni dönemde de beraber çalışma zevkini kazandığımız takdirde, bahsetti. Sağ olsun. Ben daha fazla vakit şey yapmamak için, bütün hem Niyazi Yelkencioğlu ağabeyime, divan Başkanlık seçimlerinde, hem de bütün kulüp Başkan adaylarına, kulüp seçimlerinde başarılar diliyorum. Sunumun en iyisi makbuldür. İnşallah bu seçimler camiamıza huzur, bir yenilenme, tazelenme getirir. Bunu umut ediyorum. Dinlediğiniz için teşekkürler.

Divan Kurulu Başkanı Aykutaalp Derkan

Gündem maddemiz bittiği için tekrar salona dönmedim, aranızda katıldım. Başkanlık divanına geçtim. Şimdi ben bugünkü sevgili Başkanlık listeleri için bir açıklama, kısa bir açıklama vermek istiyorum. Malumunuz, yeni ilan edilen seçim takvimine göre, 28 Mayıs Cuma 18 e kadar Başkanlık listelerini kabul ettik. 6 liste vardı. 2 Haziran, 3 iş günü içinde, 2 Haziran Çarşamba günü bu listeleri kulüp resmi sitesinde ilan ettik ve renk çekimi olarak da 7 Haziran Pazartesi'yi belirlemiştik. 7 Haziran Pazartesi sabahı bu 6 listeden bir sayın Başkan adayımız, Işın Çelebi kulüp seçimlerine katılmayacağını yazılı olarak bildirdiği için, 5 adayla bir renk çekimini yaptık. Burada da yaptığımız sıra, biz sıraları belirledik. Ben o sırayı ilan etmek istiyorum. Yani top çekmek suretiyle birinci sırada Sayın İbrahim Özdemir, ikinci sırada Sayın Metin Öztürk, üçüncü sırada Sayın Eşref Hamamcioğlu, dördüncü sırada Sayın Burak Elmas, beşinci sırada Sayın Yiğit Şardan. Değişik renkler olmuş olabilir ama seçimde bu değişik renkler yarışsa da kazanan sarı kırmızı renklerimiz olacaktır. Ben bütün adaylara şimdiden büyük başarılar diliyorum.

Seçimlerin de camiamıza bir huzur, değişim, bir tazelenme getirmesini diliyorum. Şimdi Sayın İbrahim Özdemir'i kürsüye davet etmek istiyorum. Buyurun İbrahim Bey.

İbrahim Özdemir

Çok değerli Galatasaraylılar ve çok değerli adaylarımız, hepinizi saygıyla selamlıyorum. Ben de bize verilen süreyi çok uygun kullanmak adına, konuşmamı her zamanki yaptığım irticali konuşma adına, bu sefer yazılı konuşmaya döndürdüm.

Evet bir dönem sona eriyor, hem divanımız açısından, hem yönetimimiz açısından, 18 inde ve 19 unda bu hem divan, hem Yönetim Kurulu hem Başkanımız yeniden Galatasaray'a hizmet etmek üzere, genel kurulumuz tarafından seçilecek.

Bu topraklarda tam 540 yıllık geçmişe sahip bir kültürün ve 116 yıllık Galatasaray Spor Kulübünün bir mensubu olmanın ve böylesine güzide bir topluluğu hitap etmenin mutluluğu içinde, hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum.

Bu vesileyle Cumhuriyetimizin kurucusu, Mustafa Kemal Atatürk ve silah arkadaşlarını, kurucumuz Ali Samiyen beyefendi ve arkadaşlarını, özgürlükçü fikir adamı Tevfik Fikreti, bu vatan için şehit veya gazi olmuş Galatasaraylıları ve kulübümüze geçmişte hizmet etmiş büyüklerimizi şükranla anıyorum.

Galatasaray her bakımdan ülkemizin en büyük ve en popüler spor kulübü, dünyadaki en değerli markasıdır. Ancak son 20, 25 yılda, gerek Türk sporunun karşılaştığı sorunlar, gerekse kulübümüzün yanlış yönetiminden kaynaklanan sıkıntılar, Galatasarayımızı derin bir krizin içine sürüklemiştir. Özellikle aşırı borçlanma ve finansman sorunları, kulübün geleceğini ipotek altına almıştır. Eğitimli ve birbirine tutkun olmakla bilinen camiamızda, çıkar çatışmaları ve hizipleşmeler olmuştur.

Kulüp zevahiri kurtarmaya yönelik gündelik önlemlerle yönetilmeye çalışılmaktadır. İçine düşülen bu çıkmaz, her Galatasaraylı gibi bizi de derinden üzmekte ve yaralamaktadır. Galatasaraylılık ruhu, olan biteni kenardan seyretmek yerine, elini taşın altına koymayı gerektirir. Galatasarayı yaşamının merkezine almış bir grup olarak biz de kulübümüzün zor günlerinde elimizi taşın altına koyup, sorumluluk almaya karar verdik. Ekibimiz, her biri kendi alanlarında çok başarılı olan kulübümüzü yakından tanıyan, kişisel çıkarlarını bir kenara bırakmış, dinamik, deneyimli ve liyakatli kişilerden oluşmaktadır.

İçimizde ben de dahil olmak üzere, devlet idaresinde büyük dönüşümlere imza atmış yöneticiler, diplomat, ekonomi ve hukuk insanları, mühendisler, eski sporcular ile çeşitli mesleklerden özel sektörde çok başarılı olmuş arkadaşlarımız vardır. Kefili olduğum bu kadro hiçbir olumsuz bagajı veya kişisel beklentisi olmayan, şaibesiz Galatasaray sevdalılarından oluşan bir kadrodur.

Ekibimizin yapısının oluşturacağı sinerji, Galatasarayda birlik ve beraberlik ruhunun yeniden tesisi ve kulübün şahlanması bir garantisi olacaktır. Huzurunuzda hayali dolar çantaları ve altı boş projelerle değil, kulübün tüm sorunlarını çözme iradesiyle geliyoruz. Çünkü biz Galatasarayın sorunlarının aslında yapılanma ve yönetim hatalarından kaynaklanan ve çözülebilir sorunlar olduğuna inanıyoruz.

Galatasarayın asıl ihtiyacı, son zamanlarda örselenmiş, birlik ve beraberliğimizin yeniden sağlanmasıdır. Bu kulübün mektepli, mektepsiz, kravatlı, atkılı ve benzeri ayrımlara asla tahammülü yoktur.

İşte şurada büyük kurucumuz Ali Samiyen beyefendinin söylediği gibi, derin bir saygı, sonsuz bir sevgi ve geniş karşılıklı güven hislerinin yeniden o günkü günlere döndürülmesi gerektiğine inanıyoruz.

Biz size ilkeli, bağımsız, birleştirici, popülizme boyun eğmeyen, üyeleri ve taraftarları ile bütünleşmiş, çoğulcu bir yönetim sözü veriyoruz. Elbette aciliyet kespeden bazı meseleler vardır. Sizlere temin ederek söylüyorum ki, kısa vadeli borçların ödenmesi ve acil finansman ihtiyaçları konusunda hazırlıkliyız.

Galatasaray adası, Kemberburgaz tesisleri, Ali Samiyen oteli, kapalı spor salonu, gibi uzayan projeler, kolaylıkla çözebileceğimiz şeylerdir. Hiçbir endişeniz olmasın. Gayrimenkul yönetimini kulübün çıkarları doğrultusunda, profesyonelce yapacağız. Geçmişte yapılan yanlışları, asla tekrarlamayacağız. Bu güzide kulübün hiçbir varlığını satmayız, satılmasına da şiddetle karşı çıkarız. Tam tersine kulübe yeni ve değerli gayrimenkuller kazandırıp, geleceğe yatırım yapacağız. Ancak kulübün uzun vadede ayakta kalabilmesi ve dünya arenasında rakipleriyle yarışabilmesi, büyük bir yapısal dönüşüm gerektirmektedir.

Bizim vizyonumuz, Galatasaray Spor Kulübünün, güçlü, kurumsal yapısı ve tüm branşlarda sportif başarıları ile dünyanın en güçlü kulüpleri arasındaki yerini almasıdır. Sportif başarı, spor ekonomisinin gereklerini yerine getirmekle mümkündür.

Bunun için büyük bir dijital dönüşüm ve alt yapı hamlesi başlatacağız. Futbolu modern bir yönetime kavuşturmayı ve kulüpte varlık ve fon yönetimi için kurumsal bir yapı oluşturmayı planlıyoruz.

İhmal edilmiş amatör branşlar, ülkemizde sporun öncüsü Galatasaray'a yakışır bir düzeye getirilecektir. Ekibimizde her branşta sporcu arkadaşlar, bunların planlamalarına daha çok önceden başlamışlardır. Sonuçta takdir genel kurul üyelerinindir. Hepimiz seçim sonucuna saygı duyacağız, genel kurul tercihini hangi adaydan yana kullanırsa, onun arkasında birleşmek zorunda olduğumuzu ifade etmek istiyorum.

Bu anlayışla tüm Başkan adaylarına huzurlarınızda başarılar diliyorum. Genel kurul üyelerimiz, teveccüh gösterip bizi göreve getirirse, Galatasaray Spor Kulübü için yeni bir hamle döneminin başlayacağını ve her branşta tarihi başarıların bizi beklediğini şimdiden müjdeliyorum.

Evet, benim konuşmam bu kadar. Teşekkür ediyorum. Bu arada geçmiş yönetimimize de Sayın Cengiz yönetimine de yapmış olduğu hizmetler dolayısıyla huzurlarınızda teşekkür ediyorum. Her şeyin aslı ve gerçeği zamanla ortaya çıkacaktır. Önümüzde bu seçimden sonra yapılacak çok hızlı işler de vardır. Ayrıca başarılı bir dönem geçiren ve önümüzdeki ayın 18 inde yenilenecek olan değerli Divan Kurulu üyelerimize, yeni adaylarımıza huzurlarınızda başarılar diliyorum. Her şeyin Galatasaray için en iyi şekilde ve hayırlı neticeler vermesini diliyorum. Hepinize saygılar, sevgiler sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı Aykurtalp Derkan

Sayın İbrahim Özdemir'e Divan Kurulu adına çok teşekkür ederiz. Son derece zamanını tasarruflu kullandı, kendisine müteşekkirimiz. Şimdi Sayın Metin Öztürk'ü ben davet etmek istiyorum. Buyurun Metin Bey.

Metin Öztürk

Kıymetli divan yönetimi, kıymetli kulüp Yönetim Kurulu üyeleri, siz değerli divan hazirunu, hepinizi saygıyla selamlıyorum. 5569 Metin Öztürk. Çok vaktinizi almayacağım. Çünkü 2, 3 aydır farklı platformlarda hep bir araya geliyoruz. Şunu söylemek istiyorum ki, bu pandemi

süreci, hem ekonomik manada hem psikolojik manada hepimizi yordu. Bizim ana hedefimiz, 44 kişilik yönetim kurulumuzla beraber, bu Galatasarayımızı, son dönemde çok üzdük. İbra, ibrasızlık, benzer konularında, mahkeme köşelerinden kurtarmak, Galatasarayımızı fabrika ayarlarına döndürmek, biz 3 yıllık süreç için geliyoruz. Tüm taahhütlerimizin arkasındayız. 3 yılda da bu bahsettiğimiz taahhütlerimizin hepsini yapacağız, kıymetli hazrunun sabrını da zorlamak istemiyorum burada, zamanla.

Fakat görünen o ki geçmiş iki tane mali genel kurul var. Önümüzdeki bir yıl içinde bir mali genel kurul daha var yapılması gereken. Tüzükte özellikle bu son dönemde bizi mahkeme tarafında yoran, mali genel kurul, ibra, ibrasızlıkta bir rahatlama yaratmak için, bu mali genel kurulun 2 güne çıkarılması, en azından bizim yönetimimiz tarafından öyle gözlemleniyor. Birinci gün herkes kendi konularını anlatır, ikinci gün de oylar sandığa atılır. El kaldırma gibi yöntemler kalkar. Ve arkasından da ibra olmazsak, ceketimizi alıp gideriz. Bu kısa süreçte, Kemerburgazda takımımızın antremanlarını yapar hale gelmesini istiyoruz ve biz, sizler genel kurulumuz teveccüh gösterirse, 28 Mayıs 2022 tarihinde yani tam bir yıl sonra, sizin onayınıza tekrar mazhar olmak üzere, kulübümüzü seçimlere götüreceğiz. Rehabilitasyon yapmazsanız, sağlıklı sonuçlar alamazsınız. Bundan önceki yönetimler, ellerinden gelen gayretleri göstermişlerdir. Ama bu pandemi süreci gösteriyor ki, yapılmayan iki tane genel, mali genel kurul, önümüzde gelecek mali genel kurul, son dönemde yapılan üyeler, bu üyelerin hiçbir kusuru yok. Neticede üye olmuşlardır ama pandemi dönemine denk gelmiştir. Onun için artık bu tartışmalara son verip, biz Galatasaray değerleri etrafında toplanıp, en azından biz seçilirsek, tüm bunları taahhütlerimizi yerine getireceğiz, 28 Mayıs 2022 de de kulübümüzü seçime götüreceğiz. Pandemi sebebiyle tüm ekip gelmedik, onun için ben gerek Nasuhi Sezgin Başkanımı, bir sahneye gelsin arzu ederim. O bizi bugünlere taşıyan ağabeyimizdir. Sayın Rıza Morava Başkan yardımcımız, Sayın İsmail Sarıkaya Başkan yardımcımız, bir arada olmak isteriz. Çünkü hep beraber burayı götüreceğiz. Diğer ekipler de öyledir mutlaka, biz hepsine, sizlere, diğer ekiplere başarılar diliyoruz. Her zaman söyledik, gerek sponsorlarımızla, gerek enerjimizle, hangi Başkanımız kazanırsa kazansın, biz onun emrindeyiz. Zaten Galatasaray böyle bir kulüp, böyle bir değerler bütünü, hepimize teşekkür ediyoruz. Saygılarımla.

Divan Kurulu Başkanı Aykutaalp Derkan

Sayın Metin Öztürk'e zamanını çok tasarruflu kullandı. Yaklaşık 4 dakikada sunumunu, tanıtımını yaptı, çok teşekkür ederiz, Divan Kurulu üyeleri adına. Sayın Eşref Hamamcıoğlu, buyurun.

Eşref Hamamcıoğlu

“Galatasaraya güven. Çünkü Galatasaray yalnızca bir spor kulübü değil, bir yaşam biçimi. Biz Galatasaraylıların ayrıcalığı empati yeteneğimizde, farklılıklara duyduğu saygıda gizli. Bizler kültürümüzden birlikte ve dürüstçe hareket etmeyi öğrendik. Saygı ve sevgiyle tutunduk Galatasaraya.

Galatasaray Spor Kulübü, 115 yıllık geçmişi ile tarih yazmış, tarihe mal olmuş, Türkiye'nin gururu olmuş, sarsılmaz bir yapı.

Sportif faaliyetleriyle öncü, Türkiye'nin en çok tanınan spor markası.

Kardeşlik, birlik ve beraberlikle bulunduğu her alanda varlık gösteren yüce bir ınar.

Tam da bu sebeplerden Galatasaray'a güvendim.

Bizler Türkiye'nin gururu Galatasaray'a kendimizi adadık. Galatasarayın menfaatleri için, daima ileri gitmeyi hedefleriz. Galatasaray olmak, Galatasaraylı olmak bizler için bu anlamdadır dedik. Dayanışma ile inşa edilen bir gelecek için her zaman varış dedik.

540 yıllık kökleşmiş bir kültür ve geleneğin içinden doğmuş, 115 yıllık değerli geçmişi olan, Galatasaray Spor Kulbn geleceğe taşıma sorumluluğu ile harekete geçtik.

Galatasarayın menfaatleri doğrultusunda, geleceği şekillendirecek uygulamalar için kenetlendik.

Galatasarayın gereksinim duyduğu konularda, uzman ve şeffaf bir ekip anlayışındaki bireyler olarak öne ıkıyoruz.

Galatasarayda sevgiyi, saygıyı, birlik ve beraberliği tesis etmek, her alanda varlığımızı sürdürmek, dengeli ve bağımsız bir mali yapı ile ekonomik olarak düze kmak için, bu değerli yolculuğa başlamış olmaktan gurur duyuyoruz.

Galatasarayın ihtiyaç duyduğu çözümleri biliyoruz. Çağdaş, yenilikçi projelerimizle, Galatasaray markasını her anlamda daha da değerli kılınmasıdır.

Galatasarayın tüm değerleri ile birlikte açıklık, netlik, kesinlik, tutarlılık ve itibar olarak da alışacağımıza söz veriyoruz.

Galatasarayı bağımsız bir mali yapıya kavuşturmak önceliğimizdir. Bu doğrultuda öz kaynakların verimli kullanılması ve yeniden yapılanma birer gereksinimdir.

Dijitalleşme ile sağlanan veriler ışığında yeni projeler geliştirmek, karşılıklı iletişime dayanan sponsorluk anlaşmaları yaparak, mali bağımsızlık hedeflerimize ulaşacağız.

Bağımsızlık hedefiyle çıktığımız bu yolda çağın gereksinimi olan modern yönetim modellerini, liyakata dayalı olarak uygulayacağız.

Galatasaray Spor Kulübü tüm branşlarıyla bir bütündür. Her alanda varlığımızı sürdürmek, yegane amacımızdır.

Etik, centilmen, yarışmacı ruhlu, başarı hedefli sporcunun evi Galatasaray Spor Kulübü.

Bilimsel ve istikrarlı eğitim programlarımızla tüm sporcularımıza ve spora destek olacağız.

İsteğimiz Galatasarayın yeni döneminde doğruların, gerçeklerin ışığında, aydınlanan birlik ve dayanışma ortamı.

Galatasarayın iste ve renkleri ise bu hedeflerimizi gerekleştirmemizin tek anahtarı, Türkiye'nin her yerinden, her kesiminden Galatasaraylı dostlarımızdır. Gelin, hep birlikte yürüyelim.

Galatasaray Spor Kulübüne inandığımız değerler ışığında hizmet için geleceğiz.

Milyonlarla ifade edilen Galatasaraylılarla birlikte bizleri birbirimize gönülden bağlayan dayanışma ruhu ile zmze dönüşümüz çok yakındır. İhtiyacımız ve tek hatırlamamız gereken, Galatasaray'a güven, Galatasaray için geleceğiz."

Çok teşekkürler. Sayın Metin ztrk'ten sağladığımız tasarrufu ben biraz kullanmaya gayret edeceğim, eğer uygunsa sayın Başkan.

Değerli Divan Kurulu Başkanımız, saygıdeğer Divan Kurulu, değerli yönetim, değerli hazırun ve bizleri televizyonları başından seyreden sevgili Galatasaraylılar, çok kısaca vizyonumuzu

sizlerle odiovizyo olarak paylaştık, dolayısıyla tekrar değerli vakitlerinizi ve huzurlarınızı işgal etmek istemiyorum.

Sözlerime başlamadan önce bir defa kulüpte görev almak üzere Başkanlık yarışına karar veren, onları destekleyen ekiplere, herkese çok başarılar diliyorum. Umarım Galatasarayda bir demokrasi şölenine hep birlikte şahit olacağız. Bazen basından 5, 6 adayın çok mahzurlu olduğu söyleniyor. Bence hiç mahzurlu değil, Galatasaraya yakışanı da budur zaten. Mühim olan rekabetle, husumeti karıştırmadan rekabet sırasında oluşmuş enerji, Galatasarayı, Galatasarayan dışındaki alanlarda temsil edebilmek ve bu enerjiyi rakiplerimizden orada üstün kılmaktır diye düşünüyorum.

Böyle bir girişten sonra, ben neden aday oldum, nasıl bir ekip kurdum? Teveccühünüze layık olursak, nasıl bir Başkan ve nasıl bir yönetimle çalışacağız ve Galatasarayda neler yapmayı arzuluyoruz, amaçlarımız nedir? Çok kısaca onları sizlerle paylaşıp, ondan sonra da diğer söz alacak arkadaşlarıma söz vermek istiyorum. Bildiğiniz gibi ben son 6 yılımı Divan Kurulunda geçirdim. Bunun 3 yılı Sayın İrfan Aktar Başkanlığında divan Başkan yardımcılığı, son 3 yılda ise, yine Galatasarayan 25 yıldan fazla kıdemi olan üyelerinin seçimi ile Divan Kurulu Başkanlığını yürüttüm.

Divan Kurulu Başkanı Galatasaray'da bir kişinin gelebileceği en onursal mevkidir. Ben de bunun bilincinde olarak, farkında olarak, tüzüğümüzün bize vermiş olduğu yetki, sorumluluk çerçevesinde Galatasarayan fabrika ayarlarından, veyahut kuruluş değerlerinden sapmadan yönetilmesine katkıda bulunmak istedik. Zaman zaman bu katkılarımız, fikir vermek, istişare etmek, rapor vermek ve de eleştirmek yoluyla oldu.

Ben son 3 yılda Galatasarayda bir zihniyete karşı arkadaşlarımla beraber mücadele ettim ve tüm Divan Kurulu toplantılarında siz değerli Divan Kurulu üyelerimizden ve Galatasaraylılardan bu konuda büyük destek gördüm, bu konuda alnımız açık, başımız dik, fikrimiz vicdanımız, irfanımız hür.

Burada hiç kimsenin bir endişesi olmasın, bu bakımdan da bu divan Başkanlığı görevinden de huzur içinde emin olarak ayrıldım ve veda ettim.

Bildiğiniz gibi pandemi nedeniyle son bir yılda çok sık fiziksel olarak bir araya gelemedik. Diğer kulüplerin de imreneceği bir şekilde bu divan toplantılarımı zom ortamında, yani dijital ortamda gerçekleştirebildik ve aşağı yukarı 400 e yakın bir katılımı bu divan toplantıları gerçekleştirdi. Divan Kurulumuzla üyeler arasında ve üyelerin kendi arasındaki bilgi alışverişinde hiçbir eksiklik olmadı.

Peki neden Divan Kurulu Başkanlığını bırakarak, kulüp Başkanlığına aday olmaya karar verdim? Çünkü, Divan Kurulu Başkanlığı yaptığım sırada arkadaşlarımla ve değerli üyelerimizin katkıları ile pek çok analiz yapma, olayları yakından inceleme ve değerlendirme fırsatına sahip oldum, bu tecrübeyi fazlasıyla edindim. Divan Kurulu Başkanlık görevim bittikten sonra, Mart sonunda da 3 yıl boyunca, sadece tespit ve şikayet etmek yerine, artık sorumluluk almak gereğini hissettim ve camiamızdan gelen teveccühe de duyarsız kalamadım. O bakımdan da ekip arkadaşlarımla birlikte, yeni bir görev almak üzere, yeni bir sorumluluk almak üzere ve karşılıksız Galatasaraya hizmet etmek üzere yola çıkmaya karar verdik.

Son yıllarda toplumsal erozyon maalesef Galatasaray Spor Kulübüne de sirayet etmiştir. Biz bu erozyonu kendimizi koruyamadan ithal ettik. Bunun sonunda da Galatasarayan diğer

kulüplerden önemli bir farkı olan, fikir ayrılıklarına rağmen, birlik, beraberlik, sevgi, saygı katalizörleriyle birleşme özelliğimizi, birlikte hareket etme özelliğimizi kaybettik. Kollektif mülkiyetimize, ortak akılla sahip çıkma refleksinden maalesef çok uzaklaştık, bunun sonucunda da ayrıştırıldık, ötekileştirildik. Kategorilere bölündük. Bu ayrıştırmayı yapmak için de birileri farklı faktörler kullandılar, farklı parametrelere müracaat ettiler. Bu bize çok zarar verdi, ortak akıldan faydalanamadığımız için de, mali ve idari dengesizlik had safhaya ulaştı maalesef.

Bu rakamları benim paylaşmama sizlerle gerek yok. Huzurlarınızı işgal etmek istemiyorum. Zaten mali sunumda ve denetleme kurulunun sunumunda da bunları gördük. Mali raporlarımızda da var.

Peki bu bir kader mi Galatasarayda? Hayır. Galatasarayın mali durumu hep kötüydü, hep konuşulurdu, ama hiç bu kadar kötü olmamıştı. 113 yılda, 1 milyar lira borcu olan bir kulüp, son 3 yılda 2 milyar 100 milyon borca ulaştı. Bu gerçeği hepimizin görmesi lazım. Kasıt mı var? Kesinlikle yok. Bundan kurtulmak için mutlaka ve mutlaka, dirayetli, ciddi bir yönetim lazım. O kadar dirayetli ve ciddi olmalı ki değerli Galatasaraylılar, gereken bütün mali ve idari reformları yapma cesaretini gösterebilmeli ve camiamızdan da tam destek almalıdır. Aksi takdirde Galatasarayın sürdürülebilirliği maalesef günden güne daha tartışılabilir bir hale gelmektedir. Sonuç olarak, popülist yaklaşımlardan uzaklaşarak yönetime ihtiyacımız var. Bunu benden önce çıkan bütün konuşmacılar, değerli Yönetim Kurulu üyelerimiz de dahil olmak üzere ifade ettiler ve itiraf ettiler. Eğer popülist yaklaşımlarla, günlük, operasyonel kararlarla Galatasarayı bir yere götürmeye kalkıyorsak, hiçbir yere götüremeyiz. Aksine geri götürebiliriz.

Yapılması gereken ve bizim iddialı olduğumuz konu, kesinlikle ve kesinlikle son zamanlarda duyduğumuz vaatlerin aksine Galatasarayın borcunu sıfırlamak değil, Galatasarayı mali ve idari olarak yeniden yönetilebilir bir seviyeye getirmektir. Bunun için de en temel farkımız ve iddialı olduğumuz konu da, gerçekçiliğimiz ve ayakları yere basan bir ekip olmamızdır.

Hayallerimiz var, hayalci değiliz, bunu herkesin bu şekilde, bizi bu şekilde kabul etmesini bilhassa bekliyoruz.

Peki, değerli genel kurulumuzdan teveccüh görmemiz halinde, dolayısıyla 19 Haziranda göreve gelmemiz halinde, ben nasıl bir Başkan olacağım ve kulübü nasıl yöneteceğiz, ekip arkadaşlarımla birlikte? Ben 42 yıldır bu camianın içindeyim. 35 yıldır da profesyonel hayatım var. Hep büyük organizasyonlarda ve uluslararası kurumlarda ve kuruluşlarda, gerek profesyonel olarak, gerek sivil toplum örgütü lideri olarak hareket ettim ve tecrübe kazandım. Bütün hayatım, benim kendimden daha iyi insanlarla çalışmakla geçti. Ekiplerimi de hep bu şekilde kurdum. Şu anda da beraber hareket ettiğim 44 kişi değil, sadece bizlere destek veren çalışma gruplarının hepsi de benim kalifikasyonlarımdan daha yüksek etkinliklere sahipler.

En büyük güvencem ve güvencemiz bu olmalı. Göreve geldiğimiz takdirde, işini bilen, vakit ayıran, ciddi, profesyonellikte kendini ispat etmiş, Galatasarayda kendini ispat etmiş kişilerden oluşan bir yönetimle görev yapacağız ve bütün kararlarımız, nitelikli çoğunlukla alınacaktır Yönetim Kurulumuzda.

Galatasarayın temel omurgasını oluşturan, anonim şirketlerimizin reorganizasyonunda en ufak bir popülizm görmeyeceksiniz. Ahbap çavuş ilişkisi değil, tamamen liyakate göre atanmış Yönetim Kurulu üyelerinden oluşacaktır. Hiçbir şekilde, ne seçim öncesinde, ne seçim

sonrasında Yönetim Kurulu üyeliklerini, bir seçim amacı, bir oy toplamak amacıyla kullanmayacağımızdan emin olabilirsiniz. Bunun size burada garantisini veriyorum. Çünkü en büyük eksikliğimiz, en büyük sancımız bu tür yaklaşımlar olmuştur.

Eğer anonim şirketlerimiz profesyonel olarak yönetilebilseydi, şu anda içinde bulunduğumuz kaosu yaşamayacaktık. Yönetim Kurulları gelir geçer, ancak şirketlerin devamlılığı esastır. Bizim Yönetim Kurulumuz, Yönetim Kurulu gibi çalışacaktır, Yönetim Kurulu vizyon, stratejiyi belirleyecektir. Altında liyakata göre oluşturulmuş icra kurulunun sadece ve sadece performanslarını, bütçe uygunluklarını, takip edecektir ve dönemsel değerlendirmeler yapacaktır. Aksi takdirde Yönetim Kurulu biraz evvel konuşmamın başında odiovizuel olarak sizlerle paylaştığım vizyonun takipçisi olamayacaktır.

Mutlaka ve mutlaka güçlerin ayrılığı sağlanacaktır. Denetleme kurulu, her ne kadar tüzüğümüzde Yönetim Kurulu ile beraber seçiliyorsa da, denetleme kuruluna teklif ettiğim arkadaşların hepsi, Yönetim Kurulundan bağımsız çalışabilecek, otonom çalışabilecek nitelikte insanlardan oluşmaktadır. Bunun garantisini buradan sizlerle paylaşmak isterim.

Galatasarayın ekonomik varlığını sürdürebilmesi için, daha doğrusu yeniden yönetilebilir hale gelmesi için, mutlaka sportif başarıya bağlı olmayan değerleri gelire çevirmesi esastır. Aksi takdirde değil Galatasarayın, hiçbir spor kulübünün hayatını sürdürmesi mümkün görünmemektedir. Bununla ilgili olarak da iki tane aksta çalıştık, bunlardan bir tanesi, dijital transformasyon projelerimiz. Bunları Galatasarayagoven.org sayfamızda görebilirsiniz detaylarını. İkincisi de pazarlama.

Her iki fonksiyon da birbiri üstüne örtüşerek pazarlamayı, alt yapı yönetimimizi, spor şubelerinin yönetimini ve de değerlerimizin gelire çevrilmesi konusunu, mutlaka ve mutlaka çağdaş yönetim sistemiyle, dijital transformasyonla sağlayacağız. Bununla ilgili tüm detaylar, dediğim gibi web sayfamızda var. Galatasaray için bir devrim olacaktır, Türk sporu için de bir devrim olacaktır. Bu konuda 8 kişilik uzman bir ekibimiz çalıştı, gerçek projeler hazırladılar. Dünyanın her tarafından Galatasaraylılar katıldı. Bu konuda da içimiz ve gönlümüz rahat. Galatasaray maalesef ve maalesef artık kasa kolaylıklarıyla, popülist yaklaşımlarla, dışarıdan enjeksiyonla getirilecek paralarla yönetilemez halden çıkmıştır çoktan.

Bu zamana kadar Galatasarayın yaşadığı en büyük problemlerin başında kasa kolaylıkları gelmiştir. Yapılan bütün kasa kolaylıkları, Galatasaray Spor Kulübüne mali disiplinsizlik getirmiştir. Neden? Kasa kolaylığını sağlayanlar, parayı veren düdüğü çalar konumuna gelmiştir. En büyük sıkıntımız da şu anda budur.

Artık buna son vermek lazım. Paradigma değişikliği yapmak lazım. Biraz evvel Yönetim Kurulu arkadaşlarımızın da sunduğu gibi, Galatasarayın teminat verme kapasitesini artırmaktan başka bir yolumuz yok.

Önümüzde her ne kadar övünç kaynağı olarak sunulsa da, Galatasarayın önümüzdeki yıllarını biat altına alan bir yeniden yapılandırma sözleşmesi vardır. İlk iki yılı, üç yılı balayı gibi geçecektir. Dördüncü ve beşinci yıldan sonrası bir kabus olacaktır. Bütün bu konuları dikkatinize sunmak isterim bilhassa. Biz bu konuları yeniden müzakere edebilecek, dirayette, kapasitede, tecrübede bir ekiple yola çıktık. Dolayısıyla göreve talibiz, hazırız, hem Galatasarayda, hem meslek hayatlarında tecrübeli arkadaşlardan oluşan bir ekibimiz var. Bizim seçimdeki rengimiz yeşil, yeşil huzuru temsil eder. Yeşil kucaklaşmayı, yeşil yeşermeyi,

dinamizmi, güçlü olmayı temsil eder. Yeşil inovatif bir renktir. Yeniliği temsil eder. 19 Haziranda bu kavramlara desteğinizi beklemek üzere, sizlere veda ediyor, çok teşekkür ederim beni dinlediğiniz için.

Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan

Sayın Eşref Hamamcıoğlu'na çok teşekkür ederiz. Sıradaki konuşmacımız, 4 üncü sırada Sayın Burak Elmas. Buyurun.

Burak Elmas

Sayın Divan Başkanım, Sayın Divan Kurulu üyeleri, saygıdeğer Yönetim Kurulu üyeleri, kıymetli Galatasaraylılar, biliyorsunuz ben ve arkadaşlarım adaylığımızı ilk online yapılan, zom üzerinden yapılan Divan Kurulu toplantısında sizlerle paylaşmıştık. Galatasaray bizim ailemiz. Biz Galatasarayı sadece seçime hazırlanırken değil, hayatımız boyunca yaşıyoruz. Galatasaray değerlerini biz hayatımızda yaşıyoruz. Galatasarayın sorunlarını sürekli düşünüyoruz ve çözümlerini kafamızda sürekli arıyoruz. Dolayısıyla biz ailemizi yaşamaya devam ediyoruz.

Geldiğimiz noktada bizim açımızdan bugün Galatasarayda bir yönetim seçilmiyor. Galatasarayın gelecek 30 yılında nasıl bir geleceğe gideceğini, nasıl bir mantalite ile yönetileceğini, daha da önemlisi, değerlerimizin yaşanıp yaşanmayacağına karar vereceğiz. Bizler arkadaşlarımızla beraber, bu yola çıkarken bir çözüm yaratmaya çalıştık. Yani ailemizin bu kritik döneminde, çok önemli bir seçim olduğuna inanarak bu seçimin, biz çözüm üretmeye çalıştık. Bizimkisi asla bir iktidar mücadelesi değildi. Bu çözümü üretirken, çok değerli büyüklerimize, camiamızın eski Başkanlarımıza, birçoğu şu anda aramızda bulunan büyüklerimize giderek, Galatasarayın çok önemli bir seçime gireceğini, burada Galatasarayın geleceği ile ilgili ve Galatasarayın sorunlarının çözümü ile ilgili çok önemli kararlar almamız gerektiğini belirterek, Galatasarayın ayrışarak değil, birlikte en doğruyu Yönetim Kurulu, en doğru Başkan adayıyla ve onun arkasında destek vererek, buradan çıkması için önerilerini rica ettik. O dönem görüştüğümüz büyüklerimizden böyle bir irade ortaya çıkmadı.

Onların, o dönemki düşünceleri gereği. Biz o dönem arkadaşlarımızla oturduk ve bir karar verdik. Bu kararı kimsenin bize duyduğu teveccühle değil, ailemize duyduğumuz sorumluluk ve ailemize geleceğine verdiğimiz önem sebebiyle verdik.

Galatasarayın problemlerine çok daha erken hazırlanılması gerektiği, çok daha eğer projeler geliştirilmesi gerektiği ve daha da önemlisi, oy için değil, yetkinliği sebebiyle, hep bahsettiğimiz Galatasarayın insan kaynağının Galatasaray yönetimlerinde artık var olması gerektiğini düşünerek yola çıktık.

Eylül 2020 den itibaren arkadaşlarım ve ben, ilk önce 45 kişiye ulaşan, bugün 90 ın üzerinde bir ekiple birlikte çalışıyoruz. Bu ekipteki her arkadaşımın, her biriyle ben konuştum. Bana kimse isim dikte etmedi. Sorunları bildiğimiz ve çalıştığımız için, sorunları hayatında, geçmiş hayatlarında çözmüş, bunlardan daha büyük projeleri yapmış, Galatasaray değerlerini hayatında yaşayan arkadaşlarımızla bir araya geldik. Arkadaşlarıma da doğruları söyledim. Bütün arkadaşlarıma Galatasarayın belki de en zor döneminde Galatasarayın geleceği için taşın altına eli koyduğumuz ve asla popüler olmayacağımızı, hepsine birer birer söyledim ve arkadaşlarım, hayatlarındaki başarılarını bir kenara bırakarak, bu başarılarını ailelerinden

zaman ayıracakları zamana bir kenara bırakarak, bu Galatasaray mücadelesinde olmayı kabul ettiler. Huzurunuzda hepsine benimle birlikte bu mücadelede yer aldıkları için teşekkür ediyorum. Daha sonra projelerimizi çalışmaya başladık. Projelerimizi Eylül 2020 den beri çalışıyoruz. Ayrıca bu süreçte, şuna özen gösterdik. Bir ailenin bu, böyle zor durumlardan çıkmasının, iki önemli faktörü vardır. Bir, birliktelik. İkincisi sevgi. Bu Galatasarayın birleşmesi gerektiğini, tüm kurumlarıyla ve tüm Galatasaraylıların ayrıştırılmadan, Galatasaray doğru ve değerleri çerçevesinde geleceğe gitmesinin çok önemli olduğunu düşündüğümüz için, tüm bu seçim döneminde, bu inancımıza uygun davranmaya çalıştık.

Hiçbir adayın, Yönetim Kurulunun veya projelerin aleyhinde konuşmadık, sadece kendimizin projelerimizi ve Galatasarayda uygulamayı planladığımız projelerin uygulama haritalarını anlatarak, bu süreci götürdük ve bu sürece bağlı kalacağız. Sebebi de şudur. Kim kazanırsa kazansın, Galatasaray üyeleri kime teveccüh gösterirse gösterebilir, birleştirebilecekleri bir Galatasaray teslim almalarını istiyoruz. Seçimde kavga etmiş, birbirine düşman olmuş bir Galatasaray değil.

Bugün tüm arkadaşarımla, tüm projelerimizle, detaylı, uygulama planları hazır şekilde karşınızdayız. Teveccüh bize olursa, görev bize verilirse, ertesi gün ilk 100 gün için yapacağımız uygulamaları ve projeleri hazırladık. Bizler bu ailenin içinde büyüdük. Ben 23 yaşında yöneticilik yaptım, 18 yaşında üye olduğum kulüpte, birçok yerde yer aldım ve Galatasarayın içinde yetiştirdim ve yetiştirildim.

Bana verilen bu emeğin karşılığında da, aileme bu zor gününde, bir çözüm üretmek arkadaşarımla beraber ve bu çözümle aydınlık bir geleceğe çıkması için adayım.

Burada sizlerin vereceğiniz her türlü karara saygı duyarken, Galatasarayın gerçekten birleşmeye ihtiyacına olan inancımızdan dolayı, davranışlarımızda ve söylemlerimizde bundan sonra da seçimden sonra da dikkat etmeye devam edeceğimizi ve ailemize layık olmaya çalışacağımızı sizlere buradan söz veriyorum. Biliyorsunuz Galatasaray değerleri sadece konuşmada değil, hayatınızda yaşayarak sahiplenilir. Bizler hem Galatasarayın tarihini çok iyi biliyoruz, hem de değerleri hayatımızda yaşıyoruz. Onun için sloganımızı da, sizlerle birlikte, çok şey başaracağız olarak belirledik. Bunu da belirlerken, üyelerimizin hepsiyle birebir konuştuk, dinledik, dinlemeye çok önem veriyoruz.

Üyelerimizin görüşlerine de kararlarımıza dahil etmeyi planlıyoruz. Galatasarayda kutupların değil, Galatasaray doğruları ve Galatasaray değerleri çerçevesinde tüm Galatasaraylıların birleştiği bir Galatasarayı, aydınlık bir geleceğe taşımak istiyoruz.

Beni dinlediğiniz için hepinize teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı Aykurtalp Derkan

Sayın Burak Elmasa süresini oldukça tasarruflu kullandığı için teşekkür ederiz.

Sıradaki konuşmacımız, Sayın Yiğit Şardan, buyurun.

Yiğit Şardan

Değerli Galatasaraylılar, Divan Kurulu, Yönetim Kurulu ve tüm divan hazirunu, hepinizi saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

Galatasaray daha hatırlayabildiğim son 50 yılda, bütün Başkan ve yönetimleri gönül kırıklığı ile gönderdik. Bugün burada bulunan Yönetim Kurulu arkadaşlarımıza teşekkür ettik ama son 3 yıldır onları çok ağır eleştirdik.

Pas gibi üstlerinde tepindik, halı gibi, halı siler gibi, onları dövdük. Peki bu insanların suçu neydi? Demin kendilerinin de ifade ettiği, benim de bizzat şahit olduğum gibi, son 3 senelerini gece gündüz Galatasaraya adadılar. Tıpkı kendilerinden önceki bütün Başkan ve yöneticiler gibi.

Ama gelin görün ki, biz her Başkan ve yönetimimizi gerçekten üzerek, gönüllerini kırarak gönderiyoruz. Ben öncelikle bu kulübe hizmet etmiş, bu kulübün herhangi bir derdini çözmüş, her Galatasaray Başkan ve yöneticisine samimiyetle teşekkür ediyorum.

Sizlere de teşekkür ediyorum. Biraz ahde vefa duygumuz olması gerektiğini düşünüyorum. Teşekkür etmeyi öğrenmemiz lazım insanlara.

Bu insanlar hiçbir şey beklemeden gelip görev yapıyorlar. Bizim için yapıyorlar. Onların başarıları, bizim başarımız, bizim mutluluğumuz, ama biz düz duvara tırmanmaya çalışan, bütün bu Başkan ve yöneticileri, ayaklarından aşağıya çekmeye çalışıyoruz. Oysa yapmamız gereken ve bize öğretilen birincil tüzüğümüzün de birinci maddesinde bize dikte edilen şey, sevgi, saygı ve dayanışmayı en üst seviyeye çıkartmak. Bizim de yapmamız gereken, bütün Başkan ve yöneticileri, el üstünde tutmak, onlara destek vermek, onları motive etmek, evet hatalarını gördüğümüz zaman da, bir dost ve kardeş gibi, onları uyarmak. Ama asla ve asla onları aşağı çekmemek, çünkü onlar aşağı inince, Galatasaray aşağıya iniyor. Galatasaray aşağıya inince, hepimiz üzülüyoruz.

Öncelikle söylemek istediğimiz şey bu. Ben bu kürsüde vakti de tasarruflu kullanmak adına plan ve projelerden filan bahsetmek istemiyorum. Ben sadece bir hatırlatmada bulunmak istiyorum. Önümüzdeki hafta yapılacak olan, hem Divan Kurulu Başkanlığında, hem de Galatasaray Başkanlık seçiminde, sizden lütfen, kararlarınızı, rasyonel vermenizi talep ediyorum.

Galatasarayda Başkan ve yönetimler, hangi teknik direktörle çalışacaklarına bakılarak, sosyal medyada ne kadar başarılı bir karalama kampanyaları yaptıklarına bakılarak, ne kadar büyük vaatler verme yeteneklerine bakılarak, seçilemez.

Galatasarayda Başkan ve yönetimler, Galatasaray duruşuna bakılarak, liderlik özelliğine bakılarak, Galatasaray değerlerini ne kadar içselleştirdiğine bakılarak, üzerinde bir ceket, eğretili duran bir ceket gibi değil de, gerçekten kendi DNA sına bu değerleri katabilmiş mi, katamamış mıya bakılarak, kendi hayatında neleri başarmış, nereden gelmiş, nereye varmış? Geçmişte Galatasaraya ne gibi hizmetler yapmış, bunlara bakılarak Galatasaray Başkanı seçilir. Onun ekibinde benim dünürün oğlu var. Ya o bizim liseli ağabeyimiz veya kardeşimiz, ya da ya bizim dönemden o çocuk. Şimdi ben ona söz verdimle Galatasaray Başkanı seçtiğimiz zaman ve bu Başkanlar başarısız olduğu zaman, unutmamamız gereken bir şey var arkadaşlar, lütfen bunu aklımızdan çıkarmayalım.

Bu Yönetim Kurulları ve Başkanlar, gökten zembille inmiyorlar bu görevlere. Darbe yapıp gelmiyorlar, Başkanlık görevlerine. Biz getiriyoruz onları. Eğer eleştirilecek bir tarafları varsa, iğneyi onlara, çuvaldızı kendimize batıralım. Çünkü onları bu görevlere getiren kişiler bizleriz. Dolayısıyla bizim Galatasaraylı sorumluluğumuz, en doğru Başkan ve yönetimi göreve

getirmektir. Ondan sonra da ona olabildiğince destek vermektir. Çelme takmak değildir. Onun işini yapmasına engel olmak değildir. Bilakis ona destek vermektir, maddi, manevi, aklımızla, enerjimizle, birikimimizle, bu insanlara destek vermek zorundayız. Eğer biz bunu sağlayabilirsek ileri gideceğiz. Yoksa birçok arkadaşımın da söylediği gibi, biz sürekli sevgi sermayesinden yenen bir kulüp olduk, sevgi sermayemizi artırmak yerine, sevgi sermayemizi yiyoruz. Öyle büyük bir sevgi sermayesi birikmiş ki 116 yılda, kolay kolay bitmiyor. Ama emin olun yiyoruz. Bunu tekrar tersine çevirmek lazım. Çünkü Galatasarayın başarısının temelinde, sadece ve sadece o sevgi sermayesi var. O sevgi sermayesini de göreve gelen arkadaşlarım, bir ekonomiye çeviriyorlar, o ekonomi sonucunda bir başarıya dönüyor, o başarı sevgi sermayesini artırıyor. Ama maalesef tersi de mümkün. Siz sevgi sermayesinden yerseniz, o zaman o ekonomi ufalıyor. Ekonomi ufalınca başarılar ufalıyor, başarılar ufalınca, sevgi sermayesi ufalıyor.

O yüzden Galatasaray Başkanını seçerken, Galatasaray yönetimini seçerken lütfen en temelinde bir tek şeyi kendinize sorun. Ben seçtiğim, oyumu attığım insan gerçekten Başkan olabilecek karaktere sahip mi, değil mi? Çünkü işin sonunda dönüp dolaşıyor iş, siz o karaktere, ruha sahip misiniz, değil misinize geliyor.

Beni dinlediğiniz için teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı Aykutalp Derkan

Sayın Yiğit Şardan'a çok teşekkür ederiz. Son konuşmacımızdı bu maddede. Ben şimdi özellikle saygıdeğer divan üyelerimiz ve Başkanlık ekipleri ve üyelerimiz gelirken görmüşlerdir. Aslında stadımız bir mini şantiye halinde, zemin çalışmaları için tonlarca toprak kaldırıldı. Fakat bu içinde bulunduğumuz rahmetli Başkanımız Özhan Canaydın ismini taşıyan konferans salonunu büyük bin bir zorlukla bizim için hazırladılar. Malumunuz, biz 11 Martta en son mektepte fiziksel toplantımızı yapmıştık. Şimdi 12 Haziran 15 ay sonra bir noktada büyük pandemi şartlarında bu salonu hazırlayan değerli arkadaşlara çok teşekkür etmek istiyorum.

Özellikle genel sekreterimiz Selçuk İren ve onun ekibinde, Gamze Doğuş, Demet Gürtel, Caner Almaz arkadaşlarımız, stat işletme müdürü Sayın Ali Çelikkıran ve ekibi, Galatasaray TV den Bahri Havadır ve burada bulunan sevgili yönetmenimiz Hayati Karagülle'ye, IT departmanından Fatih Özcan ve ekibine, güvenlik departmanımızdan Mesut Erbil ve Eyüp Ocak kardeşlerime ve son olarak da Divan Kurulu asistanımız Ebru Özçetin'e çok teşekkür ederim.

Bu canlı yayını bize ulaştırdılar. Şimdi gündemimizin son maddesi, birleştirdiğimiz iki madde, mali, yani yönetim raporu, denetim raporu ve güncel olaylar konusunda genel görüşme açıyorum. Arkadaşlarımızın bir an önce ayrılmak istediğini ve sohbete daldığını görüyorum. Konuşmak isteyen var mı acaba? Ayhan Yeğinsu, Sayın Ayhan Yeğinsu, buyurun.

Ayhan Yeğinsu

4840 Ayhan Yeğinsu, kayıtlara geçmesi açısından bir şey söyleyeyim. İlk yapmış olduğum konuşmada, söylemek istediğim şey, siz niye bu toplantıları yaptınız değildi. Bunu yalnız lütfen yanlış anlamayalım. Toplantının yapılış şeklinin yanlış olduğundan bahsettim ve orada yapmış

olduğunuz, gerek oylamaların, gerek toplantıların resmi olarak kabul edilemeyeceğinden bahsettim.

Bununla ilgili olarak da sizlere yapılmış olan birtakım uyarılar oldu, bu uyarılara uyulmadı. Ha bunun ileriye dönük olarak birtakım yaptırımları var mıdır, yok mudur? Bunu hep beraber göreceğiz. Ancak şunun altını çok net olarak çizmek istiyorum.

Yapılmış olan o toplantıların hiçbirisi, resmi toplantı değildir. Sohbet toplantısıdır. Bizim tüzüğümüz çok açık, tüzüğümüzdeki yazılan birçok maddeye uyulmamıştır bu toplantılarda, ayrıyeten KVKK için de bir şey söyleyeceğim.

Ya kimse benim rızamı almadan benimle ilgili detayları, benimle ilgili bilgileri kimseyle paylaşamaz, kusura bakmayın. Bu da, bu da yaptırım gerektiren bir şeydir. Eğer bu yaptırıma karşınıza geldiği zaman şaşırmamanız açısından bunu ifade ettim. Dediğim gibi, Ayhan Yeğinsu'nun rızası olmadan siz kimse ile Ayhan Yeğinsu'nun bilgilerini paylaşamazsınız. Bu kadar net.

Son olarak bir şey daha söyleyeceğim. O da Denetim Kurulu ile ilgili. Ben kulübü çok yakından takip eden bir kişi olarak 2002 yılından günümüze kadar ısrarla söylemiş olduğum bir şey vardı ve bu mikrofonlarda çeşitli defalar karşınıza çıktım. Belki sizleri bıktırdım ama söylediğim bir şey vardı. Bu kulüp denetlenmiyor, bu kulüp denetlenmiyor. Bu kulüp denetlenmiyor.

Evet, değerli üyeler, bu kulüp denetlenmedi yıllarca ama ilk defa ve de ilk defa Mustafa Cengiz Başkanlığındaki bu Denetim Kurulu, bu kulübü a'sından, z'sine kadar denetledi ve raporlarını yazdılar. Onlara bir Galatasaray Spor Kulübü üyesi olarak binlerce defa teşekkür ediyorum ve onlara da o imkânı veren, Yönetim Kurulu ve başta Mustafa Cengiz Başkana teşekkürlerimi iletiyorum. Teşekkürler.

Divan Kurulu Başkanı Aykotalp Derkan

Sayın Ayhan Yeğinsu'ya teşekkür ederiz. Bu konuda söz söyleme hakkımız baki olmakla birlikte, Başkanlık heyeti olarak cevap hakkımızı kullanmayacağız. Şimdilik kaydıyla. Şimdi başka söz almak isteyen arkadaşımız olmadığını görüyorum. Seçimlerin, her iki seçimin de hayırlı uğurlu olmasını dileyerek, bugünkü oturumumuzu kapatıyoruz.

Hoşça kalınız. Katılımınız için teşekkürler.

Aykutalp Derkan (6833)

Başkan

Nedime Canipek Konuksever (7795)

Başkan Yardımcısı

Öner Kılıç (8177)

Yazman

S. Burçin Tuncel (9180)

Yazman