

Divan Kurulu Toplantı Tutanağı

Divan Kurulunun 12 Aralık 2018 Çarşamba günü saat 13.30'da, Galatasaray Spor Kulübü Ali Sami Yen Spor Kompleksi Özhan Canaydın Konferans Salonu'nda yaptığı toplantının tutanağıdır.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Değerli üyeler hepiniz hoş geldiniz, Aralık ayı divan toplantımıza, saat 13.30, eğer Yönetim Kurulundan başka gelecekler varsa, teşriflerini rica ediyoruz, yoksa başlayacağız. Kimse yok ve cevap alamadığımıza göre başlayabiliriz diye düşünüyorum. Abdurrahim beyin geleneksel Çarşamba günü ofisinde vermiş olduğu Karadeniz yemekleri olduğu için gecikiyorlarmış, siz başlayın demişler. Dolayısıyla takdir ve değerlendirmelerinize sunarak başlıyorum. Tahmin ediyorum ki dünkü zaferi kutlamak üzere birlikteler. Değerli üyeler hoş geldiniz hepiniz Aralık ayı toplantımıza. Değerli basın mensupları sizlerin de teşriflerinizden dolayı teşekkür ediyoruz. Bu hava muhalefetine rağmen bu kadar kalabalık olmamız da kulübe olan ilginizden dolayı çok hoş bir durum. Özer ağabeyi de istirahate alıyoruz bir an önce. Teşekkürler, toplantımızı açmak için çoğunluğumuz vardır ve dolayısıyla ben sizleri her zaman olduğu gibi Cumhuriyetimizin kurucusu, Gazi Mustafa Kemal Atatürk, vatan uğruna canlarını feda etmiş aziz şehitlerimiz ve son divan toplantımızdan bu zamana kadar ebediyete intikal etmiş olan, rica edebilir miyiz ya, nasıl olacak bu iş? Ebediyete intikal etmiş olan 3810 sicil numaralı İlker Demir, 4095 sicil numaralı Murat Aydan, 6094 sicil numaralı Özgül Tomruk, 6621 sicil numaralı Metin Türel, 9352 sicil numaralı kulüp üyemiz Mustafa Necdet Ataman ve aramızdan ayrılmış olan diğer Galatasaraylılar anılarına hepinizi saygı duruşuna davet ediyorum (saygı duruşu yapıldı.) Ruhları şad olsun, teşekkürler. Efendim gündemi okumak üzere Sayın Öner Kılıç'tan rica ediyorum. Buyurun Öner bey.

Divan Kurulu Yazman Üyesi Öner Kılıç

Gündem:

1. Geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması.
2. Divan başkanlığına gelen evrakın okunması.

3. Spor kulüplerinde sponsorluk konulu Sayın Osman Ayaz'ın Adidas bölgesi eski ceo'su sunumu.
4. Tüzüğümüzün 87/14 maddesi uyarınca kulüp ve bağlı ortaklıklarının 30 Eylül 2018 sonu itibariyle o döneme ait kesin olmayan hesap özeti ve özet yönetsel sportif faaliyet raporlarının divan kurulunun görüşüne sunulması.
5. Tüzüğümüzün 96/8 maddesi uyarınca Denetim Kurulu tarafından 30 Eylül 2018 sonu itibariyle gündemin 4 üncü maddesinde açıklanan kesin olmayan hesap vaziyeti ile yönetsel ve sportif faaliyet raporları hakkındaki yazılı görüşlerinin divan kuruluna sunulması ve olası soruların yanıtlanması.
6. Gündemin 4 ve 5 inci maddesinde ele alınan raporlarla ilgili genel görüşme.
7. Kulübümüzü ilgilendiren önemli ve güncel konular hakkında katılımcılara söz verilmesi.
8. Kapanış.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Teşekkür ederiz. Okunan haliyle gündemi oylarınıza sunuyoruz efendim. Kabul edenler? Teşekkür ederiz.

Gündeme geçmeden önce bir açıklama yapmak istiyorum. Birçok üyemizden haklı olarak bu soru geldi. Son 3 toplantımızı Galatasaray Lisesinde yapmış olmamıza rağmen, neden bu defa buradayız diye. Biz Galatasaray Lisesi ita amirliğinden yani rektörlükten izin alırken, şöyle bir şart koşmuştu bize. 3 içerde, 1 dışarıda. Dolayısıyla 3 içeri hakkımızı kullandık, bugün buradayız. Ocaktan itibaren tekrar asıl yuvaya dönüyoruz. Burası da yuvamız ama, bunu bir otelde de yapabiliirdik ama, mali durum uygun olmadığı ve elvermediği için bugün kendi imkânlarımızla sizleri ağırlamaya çalışacağız. Onun için hoşgörünüze sığınıyoruz, teşekkürler anlayışınız için. Geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması. Her zamanki gibi, hem sitemizde hem de salon girişinde bunlar var. Dolayısıyla Kasım ayındaki tutanağı oylarınıza sunuyoruz efendim. Biraz daha gayret edersek, kabul edilecek. Edilmiştir. Teşekkür ederiz. Özür dileyerek bir ilave düzeltme yapmak istiyorum. Herhalde Galatasaray Lisesinde

yaptığımız toplantının verdiği heyecandan olsa gerek, Ekim ayı tutanağını Kasım toplantısında oylarınıza sunmayı sehven ihmal etmişiz. Özür diliyoruz ve bunu da dikkatlerinize sunuyoruz. Bunun farkındaydık ama, bugün sayın Balaban da hatırlattı. Teşekkür ediyoruz kendisine de. Divan başkanlığına gelen evrak. Var mı Burçin bir evrak?

Divan Kurulu Yazman Üyesi Burçin Tuncel Bir tane evrak var.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Buyurun.

Divan Kurulu Yazman Üyesi Burçin Tuncel

12 Aralık 2018

Galatasaray Spor Kulübü divan kurulu başkanlığına,

Konu: Olağanüstü Divan Kurulu toplanması hakkında. İlgi: Mevcut tüzüğümüzün madde 99, madde 99/1 ve madde 99/7 de belirtilen Galatasaray Spor Kulübü Derneği tüzüğünün ilgide belirtilen maddelerinde Divan Kuruluna verilen görev kapsamında her ay yapılmakta olan divan toplantılarında maalesef görüşülecek konuların çokluğu ve zamanın kısıtlı olması dolayısıyla, gerektiği şekilde istenilen neticeyi almak mümkün olmamaktadır. Ve nitekim bugün yapılmakta olan divan toplantımızın gündem maddelerine baktığımızda, önemli konuların gündemin 5, 6 ve 7 nci maddelerinde yer aldıkları görülmektedir. Bu sebeple içinde bulunduğumuz ve acil olarak görüşülmesi gereken konular, hiçbir şekilde istenilen neticeyi vermeyecektir. Zamanımızın çok kısıtlı olduğu ve bu sebepten dolayı açıklıkla tartışmadığımız konularla ilgili yaratılan veya yaratılmak istenen kaotik durumlarından camiamızın büyük zarar gördüğü aşikârdır. Sıra ile, mali, idari, sportif, hukuki, yatırımlar, şirketler, iletişim ve son zamanlardaki gidişat ile ilgili hususların görüşülmesi akim kaldıkça, kulübümüzün marka değerini ve prestijini de düşürmektedir. Her ne sebeple olursa olsun, bugüne kadar normal gündem maddeleri içinde görüşülmüş olsa dahi netice alınamayan yukarıda belirttiğim hususlarla ilgili mümkün olan en kısa zamanda divan kurulumuzun münhasıran bu hususları görüşmek üzere yapacağı olağanüstü bir toplantının gerektiğine inanmaktayım. Konular her ne kadar çok olsa da toplantı formatı içinde belirtilen hususlarda, maksimum 3 konuşmacıya konu ile ilgili 10 dakikalık bir süre verildiği takdirde istenilen hedefe ulaşılabilir. Yukarıda belirttiğim hususların bugünkü divan kurulu toplantısında

okunarak oya sunulmasını ve bu hususta bir tarih belirlenerek karar alınmasını arz ve talep ediyorum. Saygılarımla, Taner Aşkın, 5924.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Bu dilekçeyi gündemin ilerleyen maddelerinde değerlendirmeyi öneriyorum. Şunu hatırlatmakta yarar var. Tüzüğümüzde olağanüstü divan yapılma şartları ve talep etme şartları bellidir. Ancak bu şekil özelliğidir, fakat Sayın Taner Aşkın'ın dilekçesinin içeriğini de göz ardı etmeden, özellikle bugünden başlayarak belki toplantılarımızı konuşmacıların gündeme sadık kalarak en verimli şekilde geçmesini sağlayacak durumda hareket etmeleri faydalı olacaktır diye düşünüyorum. Sayın Taner Aşkın bu arada geçen hafta bir sağlık sorunu yaşadı. Şu anda sağlığı iyidir, fakat bugün gelmeye müsaade etmedi. Dolayısıyla eğer bizi seyrediyorsa, buradan kendisine de geçmiş olsun dileklerini hepinizin adına iletmek isterim. Bir safra kesesi sorunu yaşamış ama, kontrol altında. Efendim biz bu göreve talip olmadan önce açıkladığımız programda dönemsel olarak divan kurulunun inisiyatifi ile kulübün ihtiyaçlarını içerecek şekilde kendi konularında uzman konuk konuşmacılar davet edeceğimizi söylemiştik. Dolayısıyla şu anda kulübün de en büyük eksiklerinden veyahut tamamlaması gereken konularından bir tanesi, gelir artırıcı faaliyetlerdir. Spor kulüplerinde de en önemli tema bu konuda sponsorluktur. Kendi konusunda uzman bir üyemiz, aslında konuk diyoruz ama, kulüp üyemizdir. Şu anda Dubai'de yaşamasına rağmen, talebimizi, ricamızı kırmadı, eksik olmasın teşrif ettiler. Ben size, Osman Ayaz'ı takdim etmek istiyorum. Kendisi 1955 İstanbul doğumlu, Galatasaray lisesi, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Lisans ve Master derecesini aldıktan sonra, sırasıyla 1985-1988 yılları arasında Pirelli grubunda yöneticilik yapmıştır. Daha sonra 1991-1998 Cankurtaran grubuna dahil Esen Pazarlamada üst düzey yöneticilik yapmıştır. 1998-2017 arasında da Adadas Solomon spor malzemeleri ve ekipmanları grubunun gelişme olan ülkelere, Emergency Market Ceo'luğunu yapmıştır. Kendi sorumluluğu altında 80 ülke, 1.5 milyar ciro ve 1.5 milyar euro ciro, 3750 çalışan, 300 den fazla perakende satış noktası ve 1100 francisingi yönetmiş, kendi konusunda uzman olan bir arkadaşımız, kardeşimizdir, dolayısıyla, 20, 25 dakika civarında sunacak. Sponsorluk konusundaki sunumunu, dikkat ve ilgiyle izleyeceğimizi tahmin ediyorum ve alkışlarınızla Osman Ayaz'ı kürsüye davet ediyorum efendim.

Osman Ayaz

İyi günler. Çok değerli Galatasaray kulübü divan kurulu mensupları, Yönetim Kurulu üyeleri, sevgili başkan, ikinci başkan ve başkan yardımcıları ve ait olduğumuz bu müstesna camianın çok değerli kulüp üyeleri ve basın mensupları, 2018 yılının son divan kurulu toplantısında, bana zaman ayırdığınız ve sizlere hitap etme imkânı sağladığınız için çok teşekkür ederim. Eminim ki burada tartışacağımız ve sizlerle ana başlıklarını paylaşacağım. 21 inci yüzyıl kazan-kazan, sponsorluk modeli, bu değerli kulübün gelirlerine katkı sağlayacaksa çok mutlu olacağım. Bu yarım saatlik bölümde, herhangi bir power point prezantasyon hazırlamadım. Çünkü hepimiz günlük iş hayatımızda, en az 50 üzerinde power pointle muhatap oluyoruz. Onun yerine sizlerle önümdeki küçük notlardan ve en önemlisi interaktif olarak sizlerin yönlendireceği soruları cevaplayarak bu konuyu tartışmak isterim. Konu başlıklarına geçmeden önce sevgili arkadaşım ve başkanım Eşref Hamamcıoğlu'nun açılış bölümündeki özgeçmişimi, kendi kısa, öz cümlelerimle paylaşmak isterim. Onun da belirttiği gibi, bugün de aramızda olan değerli Semi Haznedaroğlu, ilk profesyonel hayata başladığım Kutlutaş Anonim Şirketinde planlama uzmanı olarak çalışmaya başlamıştım. O zaman Haznedaroğlu ailesi ve Kutlutaş aileleriyle tanıştım ve böyle bir yolculuğum başladı. 39 yılı aşkın profesyonel yaşımda, gerçekten de son derece mutlu ve geniş toplulukları yönetme, onlarla beraber takım oyunu oynama, kurma ve geliştirme, liderliği yaşama ve yaşatma imkânına sahip oldum, bunun için de kendimi son derece şanslı addediyorum. En önemlisi, Galatasaray camiasının ve kültürünün 1962 de girip, 1974 de 106 ncı dönem olarak mezun olduğumda, bana kattıkları, iş hayatında her zaman benim ışığım, her zaman danışma noktam ve en önemlisi kollektif çalışma anlayışı, takım oyunu, takım oyununa uyumlu ve başarılı yaratıcı düşünce, ilham verici özelliklerle gerçekten, son derece mutlu bir 39 profesyonel yıl geçirdim. Darısı gençlerin ve bütün profesyonel çalışanların başına, son görevim, 2005 yılında Dubai'de Birleşik Arap Emirliklerinde Adidas bölge başkanlığına atandığım zaman, ilk 70 ülke ile başlayan, Afrika, Ortadoğu ve Türkiye pazarını da kapsayan geniş bir bölge idi. Şunu belirtmek isterim ki, 28 yıllık Adidas çalışmalarımda, her zaman sporun içinde, sporun yanında, 14 e yakın sponsorluk anlaşmasını, gerek kulüpler, gerek milli takım, gerek bireysel sporcular ve basketbol milli takımları gibi, farklı farklı bünyelerde bu anlaşmaları yapma şerefine ve imzalama mutluluğuna eriştim. Bütün bunlara baktığım zaman, gerçekten de

değişen dünyada, değişen koşullarda, son yıllarda 21 inci yüzyılın içinde, sportif pazarlama dediğimiz sponsorluk çalışmalarında çok önemli gelişmeler var. Bugün de bu kısa süreyi kullanarak sizlerle bazı başlıklarını paylaşmak isterim. Evet, bu bölüme geçmeden önce, özellikle bu haftanın benim için çok heyecanlı ve güzel bir hafta olduğunu belirteyim. 10 Aralık 2018 Pazartesi gecesi çok güzel bir organizasyon ile kutladığımız modern eğitime geçişin 150 nci yılı gerçekten tüyler ürpertici ve bir sürü dostları bir arada görme fırsatı tanıdı. Onun ötesinde, ne şanslıyım ki, Galatasaray Lisesinin 100 üncü yılında, 1968 yılında, bir ortaokul öğrencisi iken, Degolu izlerken duyduğum heyecanın benzerini 50 yıl sonra, tekrar sıra arkadaşlarımla, dönem dostlarımla yaşamak gerçekten gurur verici ve mutluluk vericiydi. Bunu sizlerle paylaşmak isterim, daha nice 50 li yıllara, bu güzel camianın. Evet, öncelikle bahsetmek istediğim, içinde bulunduğumuz, sponsorluğunu yaptığımız bölümlerde spor malzeme pazarının büyüklüğü hakkında size bazı bilgiler aktarmak isterim. Çünkü içinde bulunduğumuz Pazar, kesinlikle, bundan sonraki dönemlerdeki satış faaliyetlerini, pazarlama unsurlarını ve gelişimleri bize yön verecektir. 260 milyar dolarlık perakende satış fiyatlarıyla bir pazarın içerisindeyiz ve buna tüm spor malzemeleri, tekstil, ayakkabı ve ekipmanları dahil olmak üzere, ciddi büyüklüğü olan, perakende rakamlarla da baktığımızda, gerçekten de heyecan verici bir pazar. Ama bu pazarın en önemli özelliği, bu pazarın büyüklüğünün % 45 i birleşik devletlerde. Amerika Birleşik Devletlerinde. Yani dünya pazarının neredeyse yarıya yakını Amerika Birleşik Devletlerinde ve buradaki spor gelişimine baktığımız zaman, bütün trendler, futbol hariç, bütün trendler ne iyi ve ne yazık ki, amerikan kaynaklanıyor. O nedenle bu Pazar büyüklüğünü gözümüzün önünde tutalım. Bazı işlemlerimizi ve rakamlarımızı yaparken, ikinci olarak içinde bulunduğumuz futbola geldiğimiz zaman, bu Pazar büyüklüğü içerisinde futbolun payı, sadece ve sadece % 8. Bu % 8 in içinde baktığımız zaman, tabii ki en büyük bölümünü spor, futbol ayakkabıları bölümünü oluşturuyor, futbol aksesuarları, malzemeleri ile beraber değerlendirdiğimizde, gerçekten önümüzde planlarımızı ve hesaplarımızı yaparken, nasıl bir sponsorluk geliri, nasıl bir royalti beklentisi içerisinde olacağımızı iyi tahmin etmemiz lazım. Buna bağlı olarak, Türkiye'nin bu spor büyük pazarı içerisindeki yeri nedir? Ona geldiğimiz zaman, perakende değerlerle % 1 lik bir paya sahiptir Türkiye. Hiç de küçümsenecek bir boyut değildir, ama son yıllarda muhtelif şekilde dolar gelişimine paralel olarak, bu pazarın büyüklüğü ne yazık ki, son 5 senedir dolar bazında, aynı

seviyelerde seyrediyor. Daha fazla büyütemiyoruz bu pazarı. Öncelikle dönem, jenerasyonlara baktığımız zaman, baby boomer ve x jenerasyon diye tabir ettiğimiz, 1946-1964 yılları arasında doğan gençlerin bir marka bilinirliği ve sıralamasındaki en önem verdiği unsurla, başta kulüplerdi. Onu takiben, milli takımlardı ve bireysel sporculardı. Son 10 yılda ise, bunun çok önemli bir değişim içinde olduğunu görüyoruz. Y jenerasyonu ve milenyum ile yani 1980 günümüz arasında doğan yeni gençlerimize baktığımız zaman, bu dünya trendidir. Kesinlikle bireysel sporlar ve bireysel semboller ön plana çıkmaktadır .buna bağlı olarak da markalar, sponsorluk anlaşmalarında ayırdıkları payları, ne yazık ki bu dünya trendinde ve bu kişisel seçimlerine göre bir miktar azaltmaktadırlar. O zaman önümüzde bir taraftan bir tehdit ve bir taraftan da başka fırsat doğmaktadır. Buna göre, kesinlikle önümüzdeki yıllarda sponsorluk anlaşmalarımızı ve şeyimizi oluşturmamız gerekmektedir. Bu tercihlere baktığımız zaman, en önemli unsur, digital pazarlamanın yaygınlaştığı ve digital transformasyonun gerçekleştiği son 10 yıllık dönemde, sosyal medya, bu değişimi büyük ölçüde ateşlemektedir. Dikkat ederseniz, büyük spor markalarının zaten % 95 - % 98 e varan marka bilinirliği, artık kulüpler seviyesinde yapacağı tanıtımlardan ziyade, yeni akımlar, yeni gelişmeler, yaratıcı ürünler, tamamen sosyal medya üzerinden özellikle facebook, instagram ve tweeter kanalıyla yayılan şekilde hızla ilerlemektedir ve gelişmektedir. Böylelikle bireysel sporculuğa kesinlikle sportif pazarlama faaliyetlerimizde ve gelecekte daha etkin şekilde kullanmayı gerektirmektedir. Kanımca ve naçizane futbolcuların yapılacak kontratlarında daha etkin şekilde onların kullanımı ve daha etkin şekilde sezon tanıtımlarında, müzik sembolleriyle birleştirilmeleri, kesinlikle sponsorluk gelirlerinde önemli artış ve paylara neden olacaktır. Şimdi herkesin bildiğini varsaymadan yıllık bir ulusal veya uluslar arası spor kulüpleri, sponsorluk sözleşmelerinde ne tür gelirler olduğunu hızla bir üzerinden geçmek isterim. Sözleşmenin süresine göre, eksiksiz bütün sözleşmelerde bir imza bedeli vardır. Ve Galatasaray sözleşmesi 2014 te 10 yıllık yenilendiği zaman da her ne kadar Adidasla olmasa dahi, çok önemli değil, mühim olan Galatasaray kulübünün en Ali menfaatlerinin yerine getirilmesidir. Bu sözleşme bir imza bölümüyle başlamıştır ve 10 yıl uzatılarak 2024 yılına getirilmiştir. Sponsor olan markaya tanınacak reklam ve tanıtım hakları karşılığı ödenen bir bedel vardır. Bu, burada sağlanacak gelişmeler ve önemli aşamalar olabilir. Fakat kesinlikle modeli, kazan-kazana getirmek gerekiyor. Yani bu reklam faaliyetlerine katılım olduğu kadar

spor markaları kadar, aynı şekilde kulüpler de ne tür yaratıcı faaliyetlerle bunu destekleyecek, onu bulmamız lazım. Retanifi olarak adlandırılan spor kulübü tarafından sponsor markaya tanınan sözleşme uyarınca, marka kullanım hakları. Buradaki büyüklüklere baktığımız zaman, gerçekten de bu gelir tamamen başarıya endeksli bir gelirdir. Retanifi. Spor kulüplerinin başarı sıralaması, Fifa ve UEFA listelerinde her yıl yayınlanmaktadır. Kesinlikle bunun dışında retanifi, yüksek retanifi beklentisi çok gerçekçi değildir. O nedenle biz başarıyı ne şekilde sağlayacağımızı bulduktan ve oluşturduktan sonra, kesinlikle bu retanifi ile birinci sıradaki Manchester United, ikinci sıradaki City ve Real Madrid veya Barcelona gibi kulüpler seviyesindeki dünya ligine rahatlıkla taşınabilir. Kulüp lisanslı ürünleri satışından sağlanan royalti gelirleri. İşte burada 21 inci yüzyılda, 20 nci yüzyıla göre çok farklı gelişmeler olacaktır. Bur royalti gelirleri kesinlikle kazan-kazan modeline dayalı ve gerçekten de başarının beraberinde ciddi satış payları getirecek şekilde kulübe fayda ve ilave gelir temin edecektir. Son olarak da kulüp sportif ürünlerinin, satış şirketlerine, perakende satış fiyatlarında, ciddi indirimlerle temin edilen sponsor markalı maç ve taraftar ürünleri. Yine bu bölümde de birazdan bahsedeceğim şekilde, ciddi fırsatlar ve iş geliştirme imkânları mevcuttur. Hepinizin de bildiği gibi, başarıya endeksli prim sistemleri, gerek UEFA şampiyonlar ligi, gerekse UEFA Europa lig maçları, bonus sistemleri, bunlar geçerli. Şimdi günümüzün tüketicisine geldiğimizde ve gençlerin özellikle tüketim alışkanlıkları içerisindeki önemli değişikliklere baktığımız zaman, a, b, c artı gruplarında tüketici tercihlerini, bireysel sporlara, outdoor sporlarına ve bireysel sporculara kaydığı, takım sporlarına dönen, oluşan ilginin inanamazsınız ama, basketbol dahi, azalmaya başladığı bir dönemin içine girdik. Bu gerçekten de spor markaları olarak bizleri de şaşırtıyor. Ama böyle bir doğaya dönük, bir çalışmalar, koşu, en hızlı büyüyen kategori, son 10 senede, eksiksiz 10 senede en hızlı büyüyen kategori, koşu, koşu malzemeleri, koşuya dönük çalışmalar, bunu takip eden Batı Avrupa'da ve hatta Çin'de çok ciddi şekilde outdoor ürünlerin ön plana çıktığını görüyoruz. Demek ki bir dizi taraftar ürünlerimizin içinde de gençlere dönük ürün çeşitlendirmesine gitmemiz ve spor ayakkabıyı da kalıcı bir şekilde ürün gamına ilave etmemiz gerekiyor. O halde ne yapacağız, ne yapmalıyız ve bu trendi ne şekilde lehimize değiştirebiliriz? Öncelikle sabit, retanifi düşük tutularak, başarı odaklı, ürün ve forma satışına dayalı kazanç sistemi oluşturmalıyız. Varsa, ki var. Daha da hızlı şekilde geliştirmeliyiz. Bu satışlar üzer inden

alınacak royalt oranları, kulüpler lehine artırılır. Kesinlikle satışa odaklı, senede 600 bin, bilemediniz 700 bin forma satılan bir camia yapısında 5 milyon, 6 milyon satılan Avrupa'daki kulüpler nezdindeki forma satış yapısına geçebilmek için, gerçekten hem ürün çeşitlendirmesine, hem de farklı dağıtım kanallarına ihtiyacımız olduğu kesin. Evet, bireysel sporcuların öneminden bahsettim. Bu bireysel sporcuları takımların tanıtımlarında daha etkin ne şekilde kullanacağız ve onların kontratlarına nasıl bağlayıcı, sezonluk tanıtım mecburiyeti koyacağız. Bu kolay değil. Bizim bir sürü yaptığımız Leonel Messi dahil, bireysel sporculuk anlaşmalarında, gerçekten marka olarak, bizler son yıllarda çok büyük faydasını gördük bunun, yani bugün Real Madrid'in bir tanıtımından daha etkin bir tanıtımı, dünya genelinde, instagramdaki milyonlarca takipçisi ile beraber, Leonel Messi ile yapabiliyoruz. Aynı şekilde, en önemli rakibimiz de, Cristiano Ronaldoyu kullanarak ve emsal sembolleri kullanarak çok başarılı çalışmalar yapıyorlar. O zaman ne yapmalıyız? Demek ki bizim değerli kulübümüze gelen bu sporcuları daha etkin kullanmanın, gerek basketbol, gerek futbolda sözleşmelerine daha katı şartlar koyarak, tanıtımlarımızda ayrılmaz bir parça olmalarını kesinlikle temin etmeliyiz. Ve dağıtım kanalı. Satışın birinci başarısı, dağıtım kanalından geçer. Uzun yıllar satış yöneticiliği ve üst düzey yöneticilik yapmış bir insan olarak, şunu belirtmek isterim ki, günümüzde dağıtım kanalları çok çeşitleniyor. Özellikle 1994 yılında 25 yıl önce kurulan ve bugün dünyanın ilk 3 büyük şirketi içinde ve birinci şirket olmaya sadece 6 ayı kalmış, Amazon şirketi, dünya perakende literatürünü ve dünya perakende anlayışını kökünden değiştirdi ve bir daha geriye dönüş olmayacaktır. % 20, 25 leri bulan, bazı markalar için 30 lara çıkan kira paylarının, büyük shopping mallarda, bu kadar maliyetli olduğu bir ortamda, en üstün tüketici hizmetini ve bir gün gibi, Amerika Birleşik Devletlerinde 3 saat saat farkı olduğunu düşünürseniz, bir gün gibi bir zamanda, tüm tekstil ve ayakkabı ürünlerini, kapınıza koşulsuz teslim eden bir marka ile bugün hepimiz mücadele veya birlikte hareket ediyoruz. O nedenle kesinlikle e-ticaret ve e-ticarete dönük yapılar oluşturulmalı ve bu yapılarda, insan, yaratıcı genç beyinleri, kesinlikle kulübümüzün satış ağına eklemeli ve buna bağlı olarak da e-ticaretteki payın ben birazdan bazı rakamlar paylaşacağım sizlerle, hakikaten İngilizce tabiriyle Monglovin, akıl havsala almayan, kendi yaptığım 5 yıl öncesi satış planında dahi hiçbir türlü gözümün önüne getiremediğim, kendi, gelişmekte olan pazarlarda ulaştığım noktaları, biraz çarpıcı şekilde sizlerle paylaşmak istiyorum. % 2, 3 lerde dolaşan e-ticaret

hacmi, geçtiğimiz 5 sene içerisinde, spor markalarında % 20 lere, önümüzdeki 5 ila 7 sene içinde de % 50 lere ulaşacak. Yani 5 bin tane perakende satış noktasının olduğu, bu kadar geniş dağıtım ve toptan pazarlarının olduğu, 250 milyar dolarlık bir pazarda, tabii ki bu pazarın içerisinde, ayakkabı ve tekstil ürünlerinde e-ticarete dönük olarak paylar, çok hızlı büyüyecektir. Markalar buna göre tedbirlerini alıyorlar. Kulüpler de buna başladı. Galatasaray kulübü olarak da en etkin şekilde kanımca ve nazımca böyle bir gelişimin içinde bulunmamızda büyük fayda var. Aynı şekilde sosyal medya ve dijital transformasyona baktığımız zaman da, kesinlikle bu yönde de adımlar atmamız ve genç nesilleri heyecanlandırıcı, onlara yaratıcı fikirlerle ulaşacağımız şekilde, çok dinamik, instagram, facebook sayfalarına ve buna bağlı olarak da bu unsurlardaki tanıtım ve satış faaliyetlerine önem vermemiz gerekiyor. Tahmin ediyorum. Bana tanınan süremi birazcık aştım, lütfen kusuruma bakmayın, şimdi değerli görüşleriniz ve sorularınız için tanıtma platformunu ve tartışma platformunu açmak istiyorum. Buyurun.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Çok teşekkürler Osman bey. Buyurun söz almak isteyenler? Bir 10 dakika ile sınırlayalım yalnız soru cevabı, uygunsa.

... öncelikle çok teşekkür ederiz bu çok değerli sunumunuz için Osman bey, ben sizin engin tecrübelerine atfen bizi Galatasaray olarak derinden ilgilendiren bir konu hakkında tavsiyenizi rica edeceğim. Şimdi masanın iki tarafına da bakarsak, bir sponsor olan var, bildiğimiz gibi, bir de sponsor olunan var. Bir sponsor olunan taraftayız, doğal olarak. Şimdi Galatasarayın bugünkü konumunda, isim hakkı hariç, yaklaşık yanılmıyorsam 15, 16 sponsoru var. Ve bu 15, 16 sponsordan elde ettiği yıllık gelir, yine yaklaşık Kaan beyde vardır mutlaka hesaplar, 12, 13 milyon dolar civarı. Diğer taraftan Galatasaray Türkiye'nin kendi sektöründe sembolü, en önemli markası. Bu Galatasaray için gerçekten az bir getiri. Bilmem katılır mısınız? Şimdi bu bağlamda, olaya böyle baktığımız zaman, benim sizden öğrenmek istediğim konu şu, sponsor olunan müessese olarak yani Galatasaray olarak biz hedeflerimizi bu şekilde çok fazla sponsorla yada çok fazla sponsor arayarak mı konumlandırmalıyız? Yoksa daha az ancak daha güçlü sponsorlarla yolumuza devam etmeli miyiz? Bu bir. İkincisi. Biraz önce çok güzel ifade ettiniz. Gelişen bölgeler var. Biz benim doğru algılıyorsam, Galatasaray olarak şu anda nerede ne varsa, yani belirli bir hedef bölge saptamaksızın, herkesi sponsorluğa kabul

eder durumdayız. Dolayısıyla kendi öz planlamamızda, söz gelimi, Avrupa, Amerika bir yerde çok ilerde ama Asyaya yönelik bir pilot uygulama, sponsor arama uğraşlarına girmemiz, sizce doğru olur mu? İkinci sorum da bu. Çok teşekkür ederim.

Osman Ayaz: Çok teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Osmancığım cevap vermeden önce, ben bir konuda hatırlatma yapmak istiyorum değerli haziruna, lütfen bu konuda sorularınızı sorarken ve de yorum yaparken mevcut sponsorlarımızı rahatsız edici yorum veyahut sorulardan kaçınmanızı özellikle rica ediyorum. Aksi takdirde farklı yorumlanacak bir toplantı haline dönüşmesini hiç arzu etmem. Teşekkürler. Cevaptan sonra Hayri bey galiba söz alacak.

Osman Ayaz Teşekkür ederim Eşref bey. Evet, bu soruyu cevaplayabilirsem, şimdi böyle bir gelir yapısı içerisinde baktığımız zaman, bu gelirin yaklaşık % 50 lik bölümü, hatta daha fazlası, sportif marka sponsorundan gelmektedir. Demek ki düşünmemiz gereken kısım, sportif marka sponsorunun katılımı, çok önemli ve çok değerli. Buna diyecek hiçbir şey yok. Ve iyi bir miktar da olduğunu düşünüyorum. Yıllık 70 milyonu, aman 10 yıllık 70 milyon euroyu aşan bir yapıya baktığımız zaman, o zaman yapmamız gereken şey, biraz da bahsettiğim gibi, geriye kalan 30 un üzerindeki sponsoru tekrar bir elemek ve bunların içerisinde gerçek büyüklüğe ve katkıya ve bizimle aynı anlayışa ve değerlere sahip sponsorlarla daha yakın işbirliği yapmak, diğer batı kulüplerinde kesinlikle bunu görüyoruz. Ve dediğiniz gibi, Amerika'yı takiben en hızlı büyüyen Pazar şu anda, hatta Amerika'dan da daha hızlı büyüyen spor pazarı şu anda Çin'dir. Çin'e dönük kesinlikle atılımlar ve yapılanmalar, buna dönük internet sitelerini kullanarak e-ticaret imkânları, çinli sporcuları takımlara dahil ederek veya Japon sporcularda yaptığımız gibi, alternatif arayışlarımıza devam etmeliyiz ama onun ötesinde, kesinlikle diğer sponsorlar kısmındaki gelir artırıcı irdilemeyi muhakkak ki yapmakta fayda görüyorum. Evet.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Teşekkürler Sayın Hayri Kozak'ın sorusu var galiba.

Hayri Kozak Efendim önce teşekkür ederim Osman bey. Verdiğiniz bilgiler için. Belli ki çok donanımlısınız maşallah. Şimdi ben size iki basit soru soracağım, ama cevapları, Galatasaray için zannediyorum çok önemli. Tarihsel olarak Galatasaray sponsorluk konusunda maalesef

büyük potansiyeline rağmen, bitirici sonuçlar bir türlü alamadı. Siz iyi bir Galatasaraylı olarak ki, kökten gelen bir Galatasaraylısınız, size iki alternatif sunacağım. Bir, Galatasaraya geriye dönük 39 yılda bulduğunuz kontaklar, dostluklar, ahbaplıklar, ki mutlaka var bunlar. Bunlar kanalıyla, Galatasaraya bir sponsorluk akışı sağlayamaz mısınız? Bir. İki, eğer şu anda fiili olarak çalışma hayatınız devam etmiyorsa, bunca deneyiminizle Galatasaray kulübünde ki her zaman seve seve kabul edilecektir. Bir, bu konuda bir danışmanlık görevi yapmayı kabul eder misiniz? Teşekkür ederim.

Osman Ayaz Teveccüh ettiğiniz için çok teşekkür ederim. Öncelikle birinci bölümde, bence biz 5 yıllık stratejik plan ve buna bağlı eylem planlarımızı oluşturarak ve bu bahsettiğim satış kanalı değişimini gözönünde tutarak sponsor seçimimizi ona göre yapmamız lazım. Yani bizim kendi amacımıza uygun, sportif hariç, sportif bölüm hariç, telekomünikasyon sponsorumuz önümüzdeki 5 yılda kim olacak? Buna bağlı internet ticaretindeki Zolando gibi avrupanın en hızlı büyüyen spor sitelerinde yer alacak şekilde, bizi yardımcı olacak, yapılandıracak kimler olacaktır? Bu etkin çalışmaları kesinlikle yapmak durumundayız ve buna bağlı olarak da emin olun ki, sponsorluk faaliyetleri artacaktır. İkinci konuya geldiğim konuda bu konudaki teveccühünüz için çok teşekkür ederim. Yaklaşık 28 yıldır sporun içinde, spor pazarlamacılığı içerisinde, gerçekten çok keyifli anlar ve mutlu yaşantım oldu. Şimdi Dubaide yaşamaya devam ediyorum. Birleşik Arap Emirliklerindeyim, kendi şirketimi kurdum ve daha çok liderlik, liderlik geliştirme, mentoring üzerinde, insanlar ve bundan sonraki nesilleri daha iyi bir yönetici yapma adına, kendi çapımda katılımlarda bulunmak istiyorum. Böyle bir aktif görevi, çok sevdiğim Galatasaray camiası olsa dahi şu anda ailevi durumlarımdan dolayı, inanın kabul etmem çok zor. Aileme verdiğim sözlerle son 3 yıllık kontratımı uzatmadım, Adidasın teklif ettiği, çünkü 160 güne yakın seyahatim oldu ve bu 10 senedir bu şekilde devam etti. Biraz yorgunum. Onu da belirtmek isteyeyim, çok teşekkür ederim. Ama bir Galatasaraylı olarak, Eşref başkanım, bu camia benim doğduğum camia, saygı duyduğum camia, üzerime düşebilecek en küçük bir katılımda, profesyonel olmayarak, amatör şekilde her zaman bu camianın içindeyim ve içinde olmaya son nefesime kadar devam edeceğim. Çok teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Çok teşekkürler. Başka sorusu olan var mı? Sayın Candemir Berkman buyurun.

Candemir Berkman Ben futbol oynarken Galatasaray takımında, efendim geçmişte 1962-1963 senelerinde, çekilen resimlerimde, takımımda tek bende Adidas takımı vardı. Tek. Onu da söylemek isterim. İlk propagandasını yapmışım o zaman, ondan sonra devam etmiştir Galatasaray takımı, futbol takımı. İyi günler. Teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Teşekkür ederiz bu bilgi için. Sağ olun. Mehmet Bilen, buyurun.

Mehmet Bilen

Osman bey, divanımıza geldiniz, teşekkür ederiz bize bilgi verdiniz. Dünyanın da en büyük spor alanında, bazı markalarından bir tanesisiniz. Şu anda da bizim, sizin rakibiniz olan bir başka firma bizim sponsozumuz. Galatasaraylısınız, belki o dönemde, Adidasta yöneticiydiniz. Şunu merak ediyorum. Nike bize sponsor olurken, niye Adidas acaba sponsor olmadı. Bunu da hani bize bir fikir verirseniz, daha çok bir rakama, niye olmadınız? Bir. İkincisi de siz sponsor olsaydınız, Nike'ın ceo'sunun burada konuşmasını nasıl karşılardınız, bu soruları soruyorum. Teşekkür ederim.

Osman Ayaz: Evet. Şimdi şöyle söyleyeyim efendim. Bir kere çok değerli rakibimiz, ben Eşref beye de onu iletmıştim. Ben burada, şu anda bir Adidasla bir görevim yok. 31.12.2017 tarihi itibarıyla, ben Adidastan emekli oldum. 28 yıllık hizmetimin sonunda, yani öncelikle benim buradaki kimliğim Osman Ayaz ve çok değerli Galatasaray kulübü mensubu ve Galatasaray lisesinden feyz almış bir insanım. Onun için kesinlikle sponsorlar nezdinde herhangi bir sorun yaratacağımı düşünmüyorum. Çünkü böyle bir amacım yok. İkincisi, kulübümüzün takdiri olan ben yönetici olduğum dönemde, evet bu anlaşma, biz, çok uzun yıllar hizmet verdik o dönemde, Adidas markası olarak Galatasaray kulübüne, ama Galatasaray kulübünün tercihi de her zaman saygı duyduk, çünkü bu kulüpler yıllardır rakip marka giyen Manchester United bugün başka bir marka giyiyor, yani sporun içerisindeki Fair Play'i, sporun içerisindeki centilmenlik anlayışı, bu iki markanın ki bu iki marka da dünya genelinde % 98 bilinirlikte ve dünya spor pazarının neredeyse % 60 ını kontrol eder durumdadır. % 65 ini.

Onun için bizim aramızdaki rekabet, gerçekten centilmenlik sınırları ve her zaman karşılıklı saygıya dayalı bir rekabettir. Keşke bütün sektörlerdeki rekabet bu denli saygıya dayalı olsa. Onun için Galatasaray kulübünün yapmış olduğu tercihi kesinlikle son derece olumlu ve olgunlukla karşıladık ve başka bir gün, başka bir vesile ile belki 2024 yılından sonra başka bir ortamda tekrar bu markalar bir araya gelebilir. Galatasaray markası her zaman baki olacaktır, eminim ki diğer markalar da baki olacaktır.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Çok teşekkürler Sayın Osman Ayaz. Sayın Çölgeçen buyurun. Başka soru yoksa bundan sonra bu seansı kapatalım arzu ederseniz.

Sami Çölgeçen

Osman bey ben size sual sorabilecek kadar bu mevzularda bilgi sahibi değilim, fakat mikrofonu elime bazı kafamdaki suallerin cevaplarını aldığım için size teşekkür etmek için açtım. Şaşırtan beni bu spor pazarının 250 milyar dolarlık olması. Beni hakikaten şaşırttı. İkincisi de bireysel takımdan ziyade, bireysellerin bu propagandalarda öne çıkması da, nasıl oluyor da Roje Federer 300 milyon dolarlık kontrat yaptığının cevabını almış oldum, teşekkür ederim. Budur, sağ olun.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Katkılarınız için çok teşekkürler Sayın Çölgeçen. Sizler de uygun görüyorsanız Osman beye teşekkür ederek yolcu ediyoruz. Çok teşekkürler. Kulübümüze faydalı olacağına inandığımız konulardaki dönemsel konuşmacılarımız devam edecek. Şubat ayındaki divan toplantımıza yine kulübümüzün ihtiyacı olduğunu düşündüğümüz hadging konusunda, Fabrizio Caseretti isimli bir üyemizi davet ettik. Dolayısıyla şimdiden Şubat ajandanıza not ederseniz, hadging konusundaki görüşlerini paylaşmak üzere, yine bir bünyemizden bir kardeşimizi ağırlayacağız, bilgilerinize sunmak istedim. Hadging. Hadging nedir, kur sigortası diyelim. Şu anda en büyük bütün dövizle çalışan grupların yaşadığı sıkıntıların bir tanesi, kur riskini teminat altına alamamak, sigorta altına alamamak. Estağfurullah efendim, rica ederim. Gördüğünüz gibi salonumuz muhtelif ışık oyunları ile gittikçe bir romantik hale geliyor. Arkadaşların zevkine hayranım, çok teşekkürler. Efendim mali konulara geçmeden önce, her divan toplantısında olduğu gibi, yine arkadaşlarım ve divan, arkadaşlarım ve kendi adıma, son geçtiğimiz ayda,

kulübümüzü ilgilendiren gelişmelerle ilgili görüşmelerimizi paylaşmak istiyoruz. Hepinizin malumu olduğu üzere, son divan toplantımızdan bu yana, Türkiye futbol federasyonu ile olan anlaşmazlıklarımıza bir de kulüpler birliğinin doğrudan kulübümüzü hedef alan ve ayrıcalık talep ettiğimizi iddia eden bir bildirisi damgasını vurmuştur. Burada üzücü olan Galatasarayca talep ettiğinin özellikle vurgulandığı bir ortak metne, bizim uğramakta olduğumuz haksızlıklara, geçmişte uğrayan, belki de gelecekte de aynı haksızlıklara uğrayacağını temenni etmediğimiz ama olabilecek bir konu, Türkiye'de, bu ortak metni bu tür kulüplerin yetkililerinin ve de özellikle Galatasaray üyesi olan bazı kulüp yöneticilerinin desteklemesidir. Öyle tahmin ediyorum ki, sayın Cengiz'in sıklıkla gündeme getirdiği, dahili mihraklardan kasıt budur ve bu konuda kendisinden daha net bir açıklama bekliyoruz. Bu konuda Yönetim Kuruluna dilekçeler verildiğini biliyoruz. Divan kurulu olarak tavsiyemiz, eğer sizler de destekliyorsanız, Yönetim Kurulumuz ve disiplin kurulumuzun, ilgili tüzük maddelerini uygulayarak gereken süreci başlatması ve lüzumu halinde de ilk genel kurula getirilmesidir. Bu konuda camiada ciddi bir hassasiyet var. En azından bunun genel kurula gitmeksizin Yönetim Kurulu ve disiplin kurulu tarafından usulüne uygun olarak yönetilmesini camiia bekliyor. Bu konuda bu tür beklentiler bizlere de intikal etmiştir. Biraz önce söylediğim gibi, muhtelif sayıda dilekçelerin de Yönetim Kuruluna verildiğini duyuyoruz. Öte yandan 2018 yılını bitirmek üzere olduğumuz şu günlerde, mali, idari ve sportif açıdan başarılı bir yıl geçirmekte olduğumuzu söylemek maalesef çok zor. Gerek yeni üye alımı ile yaşanmış ve yaşanmakta olan sorunlar yumağı, gerekse haksızlığa uğradığımız futbol maçları sonrasında yaşanan krizler, iyi yönetilememiş ve tarihimizde ilk defa kulüp başkanımız 150 gün hak mahrumiyeti cezası almıştır. Divan toplantılarında yapılan tüm tavsiye ve telkinlere rağmen, kurumsal iletişime maalesef gereken özen gösterilmemektedir. Galatasaraya yakışan mücadele sürdürürken, kavgacı, kaba ve kontrolsüz bir üslup yerine sürekli istişare ederek akıllı bir yönetim uygulamaktır. Bizi diğer kulüplerden ayıran temel özellik budur. Bu konudaki beklentiler her geçen gün artarak devam etmektedir. Sportif açıdan ise birkaç örnekle bunları sıralayabiliriz. Basketbolda eurocupta maalesef 6 takım arasında 5 inci sıradayız, Türkiye'de erkeklerde ve kadınlarda basketbolda 6 ncı sıradayız. Futbolda şampiyonlar liginde nispeten kolay bir grupta yer almamız iddia edilmesine rağmen, başarılı olamadık ve başka bir takımın başarısızlığı üzerine sevinç gösterileri içinde UEFA ya

katılabileceğiz. Mali ve ticari performans açısından da çok parlak bir durumda olduğumuzu söylemek maalesef zor. Her ne kadar ülke bu konuda çok zor günler geçirmekteyse de bu bir kader değildir. Her ne kadar bazı mali tablolarda olumlu gelişmeler olsa da nakit sıkıntısı had safhadadır. Arzu ederseniz bunları biraz sonra hep birlikte irdeleriz, Yönetim Kurulunda bu konuda sunum hazırlayan ve raporlamadan sorumlu arkadaşlarımız ve değerli profesyonellerimizin çabaları, her türlü takdire şayandır, bunu da belirtmeden geçemeyeceğim. Haklarını yememek lazım. Değerli üyeler, son zamanlarda uluslar arası şirketlerde ve kurumlarda, kurumsal zindelik diye bir kavram var. Yani corporate vendles diye geçiyor. Kurumsal zindeliğin sağlanabilmesi için mutlaka ve mutlaka psikolojik sermaye lazım. Psikolojik sermayeyi oluşturan 3 önemli faktör, heyecan, motivasyon ve güvendir. Psikolojik sermayeyi kaybedersek, kurumsal zindeliğimiz ciddi darbe alır ve hep övündüğümüz Galatasaray markası, zarar görür, itibar kaybeder, değer kaybeder. Şu anda içinde bulunduğumuz durum, kurumsal zindeliğimizi kaybetmek üzere olduğumuzdur. Ben bu konuda herkesin ayrımcılıktan kaçınarak, fikir birliği yaparak, elbirliği ile camiamızı, Yönetim Kurulumuza destek olarak, Yönetim Kurulumuz da bizlerle istişare ederek, bu çıpardan çıkartabileceğine hâlâ inanıyorum. Bu konudaki görüşümüzü sizlerle paylaşmak istedim. Çok teşekkürler hepinize. Gündemin 4 üncü maddesi, mali konularda, bağlı ortaklık ve derneğin son dönemsel raporlarının sunulması. Kaan bey sunacak diye biliyorum. Buyurun Kaan bey. Bir konuda ilave yapmak istiyorum. Kaan bey çok mufassal bir sunum hazırladı, benle de bu hafta sonu paylaştı eksik olmasın. Gayet yoğun bir çalışma yapmış, fakat kendisiyle de konuştuğumuz gibi ricamız, divanda daha kompakt bir hale getirmesi bunu ki, hem dikkatimiz dağılmasın, bir de bağımsız denetim raporunu da bize zamanında gönderdiler, tüzüğün uygun gördüğü şekilde, ancak kulübün denetim kurulundan rapor bugün saat 11.53 te gelmiştir. Dolayısıyla Yönetim Kurulu vasıtasıyla Denetim Kurulunun da tüzüğe uygun hareket etmeleri konusunda buradan uyarmış olmak istiyorum. Teşekkürler. Buyurun Kaan bey.

Galatasaray Spor Kulübü Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal

Teşekkür ederim. Sayın divan başkanım, divan heyeti, sayın Yönetim Kurulu, sayın divan üyeleri, hepinize saygılarımı sunuyorum. Ben Kaan Kañçal. Sizler gibi bir divan üyesi olarak, başkan yardımcısı sıfatıyla, 2018 yılına ait mali tabloları sunmaya çalışacağım. İlk olarak, kulübümüzün bireysel faaliyet raporlarını, sonra sportif konsolideyi, en sonunda da toplam

konsolideyi sırayla size aktarıyor olacağım. Evet. Şimdi ilk olarak, kulüp solo dediğimiz, derneğimizin altındaki amatör spor şubelerimiz ve merkez ve tesislerimizi kapsayan, kulüp bireysel bütçe gerçekleşen raporunu sunuyorum. Evet, 9 aylık 74 milyon TL olarak bütçelenmiş gelirlerimiz, 70 milyon TL olarak 9 ay sonunda tahakkuk etmiş, 3.2 milyon TL bir açığımız var. Bu açığın büyük bir bölümü gördüğünüz üzere, spor şubelerinden geliyor. Bunu şöyle size izah edeyim. Bu açığın aralık sonuna kadar kapanacağını büyük oranda öngörüyorum. Sebebi, bu stopaj gelirlerinden kaynaklanıyor. Nedir? Vergimizi peşin, zamanında ödediğimiz, devlet bize bunu amatör şubelerimizde kullanmak üzere geri iade ediyor. Biz bunları gelir olarak bütçeledik, vergilerimizi de zamanında % 90 oranda, zamanında ödüyoruz, bunu gider yazmamak, gelir olarak kaydetmek üzere, ama ne zaman ki biz bunu bu stopaj gelirlerini, amatörler harcadığımız zaman, o zaman gelir kaydedebiliyoruz. Şu anda bu bekleyen rakamları, henüz amatör şubelerimizde harcamadığımız için, bunları gelir olarak size henüz yazamadık. Ama Aralık sonuna kadar bunu doğrulayacağımızı düşünüyorum. Şimdi bu spor şubelerinin detayına bir girelim. Burada büyük oranda erkek, kadın basketboldaki bu dediğim gibi stopaj gelirlerinden kaynaklanan gelir açığımız var. Devam edelim. Şimdi giderlerimize bakalım. 297 milyon gider bütçelemişiz, gerçekleşen 9 ayda 288, yani 8.8 milyonluk bir daha az gider tahakkuk etmiş durumda. Bunun önce bir spor şubeleri detayını görelim. Meltem hanım. Evet. 67 milyon gider bütçelemişiz, 65 milyon olarak gerçekleşmiş. 1.5 milyon TL lik bir tasarrufumuz söz konusu. Daha az bir gider gerçekleşmiş. Şimdi tekrar bir önceki tabloya dönersek, finansman giderlerimizde 188 milyon bütçelemişiz. 178 milyon olarak gerçekleşmiş. Bu neden kaynaklanıyor, şundan kaynaklanıyor, biliyorsunuz, önce çok ciddi bir devalüasyon, kur artışı yaşadık ve bunlar bizim bütçelerimizde, kur zararı olarak bütçelendi. Fakat daha sonra bu kur rakamı geri düşünce, bunları da biz kur farkı geliri olarak buraya kaydettiğimiz için, tahminimizden daha az bir finansman gideri gerçekleşmiş durumda. Bunu bir pie chartta ben size göstermek istiyorum. 178 milyonun açılımını görüyorsunuz. Kur farkı, gerçekleşen ekonomik çalkantıdan dolayı, kur farkı zararımız 83.9 milyon, faiz giderimiz, 95 milyon. Karşılaştırmalı olması amacıyla yanına 2017 nin ilk 9 ayı, yani aynı dönemde karşılaştırma yapabilsin, yani 2018, 2017 ye göre nasıl diye, kur farkı 13.9 milyonken, bu yıl 83.9 milyon olarak ilk 9 ayda gerçekleşmiş. Devam edelim. Şimdi bu bizim divan sunumunun klasik grafikleri, gelir ve giderleri gösteriyor, bu son

kolonda gördüğünüz 2018 in, 9 ayı gerçek, 3 ayı bütçe rakamları. Buna göre bunu tutturduğumuz takdirde, 34 milyon TL lik bir gelir gider zararı ile kapatıyoruz, farkı ile, bir önceki yıllarla karşılaştırdığımızda, bu rakam 57 milyon TL ydi, dolayısıyla zarar etmemize rağmen, göreceli olarak bir iyileşme söz konusu. Bunun dolar olarak aynı grafiğin dolar olarak, 16 milyon dolar 2017 zararımız. 2018, 9 ay, 3 ay bütçe. Eksi 7 milyon, zarara göre yine dolar bazında da göreceli olarak zarar etmemize rağmen daha iyi bir tablo gözüküyor. Şimdi bunu grafik olarak gösterimi, bu kırmızı çizgi, 2017 sonundan itibaren 57 milyon TL zarardan, 34 milyon TL zarar olarak, 2018 i kapatacağımızı görüyoruz. Dolar olarak aynı grafiğe bakarsak, evet o da 16 milyon zarardan, 7 milyon dolar zararla, sıfır noktasına yaklaştığımızı görüyoruz. Evet, şimdi hızlı bir şekilde, kulüp bireysel finansalları gördük. Şimdi sportif konsolideyi anlatmak istiyorum. Burada biliyorsunuz TV yayıncılık, mağazacılığın altında bir iştirak, mağazacılık ve gayrimenkul geliştirme de sportif a.ş. nin altında bir iştirak, şimdi biz sportif konsolide diyerek, hem sportif a.ş. yi hem mağazacılığı, hem gayrimenkulü, hem TV yayıncılığı bir arada görüyoruz. Devam edelim. Şimdi biraz mağazacılıktan bahsedelim. Bu kırmızı taraf, adet, sarı taraf milyon TL, 2017 yılında 24 Ocak - 7 Aralık arası bu rakamlar karşılaştırmalı, 2017 yılında 1.5 milyon yaklaşık adet satarken bu dönemde, 2018 yılında bu 2.374 milyon adede çıkmış, ciddi bir yükselme, yine geçen sene 24 Ocak - 7 Aralık arası, 80 milyon TL ciro yaparken, satışlarımız bu yıl 132.3 milyon TL ye çıkmış. Şimdi burada tabii bu rakamlar bakıldığında, ciddi bir yükselme gözüküyor. Yalnız işin detayına ve mutfağına indiğimizde, mağazacılıkla ilgili bazı sıkıntı ve problemlerimiz var. Ben bunları sizinle paylaşmak istiyorum. Bu yaşadığımız ekonomik sıkıntıdan dolayı, bayilerimizle tahsilatlarımızda birtakım ödeme problemleri yaşıyoruz. Bayiler tarafından kaynaklanan ve bunun detayına girdiğimizde, incelediğimizde görüyoruz ki, bu bayiler, önce bir mağaza, iki mağaza, 5 mağaza, 6 mağaza, 7 mağaza büyütülmüşler. Fakat bu geçmişten gelen, yıllarca çalışırken, ilave mağazalar açtırılarak büyütülmüşler, fakat bu büyümeye paralel teminatlandırılmamışlar. Kimisinin hiç teminatı yok, kimisinin % 1, % 2. Yani ciddi bir risk taşıyorlar. Nitekim, bir 17 mağazaya sahip bir bayimiz, konkordato ilan etti, şimdi konkordato ilan edince biliyorsunuz ki gidip dokunamıyorsun. Şimdi biz oradaki aşağı yukarı 5 milyon liralık alacağımızla, konkordato ilan ettiği için biz bu alacağımızın yarısını, tahsil edebilmek için o da çok küçük bir kısmını nakit olarak, yine küçük bir kısmını mal olarak, ki o da artık

sezonu geçmiş, bizim gönderdiğimiz, satamadığı eski mal. Ve büyük bir bölümünü, mağazaları, aktifinde mağazaları bir değerden sayarak, mağazaları devr almak üzere, o zararımızı kurtarmaya çalışıyoruz. şimdi evet burada görüyoruz rakamları, ama öbür tarafta, öbür dünyada, bu tip problemlerimiz var. E, şimdi ben tabii bunu yaşayınca ne yaptım. Hemen diğer bayilerin finansallarının detayına indim. Gördüm ki, bunun gibi hiçbir bayimizin teminatı yok. işte doğrudan borçlandırma yapalım, teminat mektubu isteyelim, bunları denedik. Hiçbirinin bunları verecek gücü yok. Ne kendi nezdlerinde, ne bankalar vermiyorlar. Hele bu ekonomik ortamda, onlar da bu riskleri taşıyoruz. Ha şimdi ne olacak? Biz bu riskleri, başımıza yine böyle bir olay gelmeden, bertaraf etmek için birtakım tedbirler almamız lazım. Bunları da size yakın gelecekte izah edeceğim, kendimizi korumak için. İkinci konu, operasyonel zaaflarımız olduğunu tespit ettim. Bakın bizim stoğumuz, bizim aktifimizdeki en büyük değerimiz, paramız, eğer stoğumuzu sıkı bir kontrolle takip etmezsek, stoğumuzu verip, mağazalara, hadi eyvallah deyip, bir yıl sonra yıl sonu envanter sayımı yaparsak, denetlemezsek, biz doğru bir veri olarak bu stoklarımızı almazsak, ne bu stoklar üzerinden doğru bir tedarik yapabiliriz, ne de doğru bir iş yapabiliriz, ne de doğru bir üretim yapabiliriz. Dolayısıyla ve çok çok net ve açıktır ki, bu kontrolü, bu denetimi sağlamazsak da, çok ciddi stok kayıplarımız olur. Bu konunun da üzerine çok ciddi olarak gidiyoruz ve mağazalarımızı çok sıkı, sayımlarla, sık aralıklarla, sayımlarla ve birtakım tedbirlerle çok sıkı denetim altına alacağız, çok hızlı. Umarım bu süreci de çok hızlı bir şekilde, başarılı bir şekilde geçiririz. Bir daha divanda, ben bunlarla ilgili ne yaptığımızı size anlatırım. şimdi ben bunu niye size anlatmak mecburiyetinde hissettim. Bu rakamlara bakınca, çok güzel gözüküyor. Ama arka dünyada böyle sıkıntılarla boğuşuyoruz. işimizi daha doğru yapmamız gerekiyor. Devam edelim. şimdi ben futbolla ilgili bir slayt. Burada st köşede satılan kombine, 32.741, satılabilir kombinemiz 4.128, bunun büyük bir bölümünü, maç başı bilet olarak tutuyoruz. Satılan vip kombinemiz, 1687 adet. Satılabilir olan 1138 adet, bunların hepsi bugün itibariyle rakamlar. Satılan loca 154, satılabilir loca 44, Mustafa Cengiz başkanımız zamanında 100 adet loca satılmış. Aşağıdaki grafikte de ma başına seyirci ortalamamız. Yaklaşık 8 yıldır, % 74 lk bir ortalama rekor bir seyirci ortalaması ile gidiyoruz. Tabii bu, bugün itibariyle, Fenerbahçe maçından sonra başlayan birtakım şanssız olaylar, neticelerin bunu etkilemeyeceğini düşünüyorum. Zira, kesinlikle şampiyon olacağımıza inanıyorum. Ben ve Yönetim

Kurulundaki arkadaşlarımız, tabii ki kolay olmayacak, zor olacak ama, bizim hiçbir zaman kolay bir şampiyonluğumuz olmadı. Ben hatırlamıyorum yani, kolay bir şampiyonluk. Fatih hocamız da zoru sever. Zor da olsa biz görün bakın, sezon sonunda bütün sıkıntılara, problemlere rağmen, şampiyon olacağız, bu % 74 seyirci ortalaması rekorlarını da kırmaya devam edeceğiz. Tabii ki Ocak ayında Fatih hocamız da açıkladı. Ocak ayında takımımızla gereken eksikleri tamamlamak için elimizden geleni yapacağız. Tabii ki birtakım ekonomik kriterlere uymak kaydıyla, gerekenleri, gerektiği şekilde yapacağımızdan emin olun. Şimdi bu konsolide gelir-gider bakın bu konsolide gelir-giderin içine bir gri bölüm ekledim. Burada 913 milyon liralık şu kırmızı barın üzerinde yazan 913 milyon içinde 154 milyon finansman gideri. Geçen seneyle karşılaştıran diye, 145 milyon, 154 milyon olmuş. Şimdi yaklaşık geçen sene ile bu sene arasında faizlerin 3 kat arttığını düşünürseniz, bunu 154 milyonda tutmak, bizim bu kredileri aşağı çektiğimiz anlamına gelmiyor. Eğer aynı kredi oranlarıyla gitseydik, bu 145 milyon yaklaşık 3 katı bir finansman gideri yazardı. Şimdi bu 31 Mayıs itibarıyla bu rakamlar. Ben birinci çeyreklerini vermeden önce, 31 Mayıs sezon kapanışını size hatırlatmak için bunu gösteriyorum. 283 milyonluk zarar, 229 milyon zararla, 31 Mayısta kapamışız. Bir sonraki slaytta da bunun aynısının dolar olarak, 2017, 31 Mayıs 85 milyon dolar zarar, sportifte, konsolide. 2018, 31 Mayıs 61 milyon dolar zarar olarak daha az bir zararla, göreceli olarak daha iyi bir mali tablo. Şimdi 31, evet bu da grafik olarak sunum. Dolar olarak da görelim. Bu TL olarak, Dolar olarak, evet. Şimdi ben size 31 Mayıs 2018 sportif kapanışı hatırlattım. Bunun üzerine biz bir birinci çeyrek yaşadık, yani Haziran, Temmuz, Ağustos aylarının konsolide gelir tablosu. Evet. Bu IFRS, yani uluslararası finansal raporlama standardına göre çıkmış bir gelir tablosu. 3 aylık. Satış gelirlerimizden satışın maliyeti düştüğünde, 111 milyon lira bir brüt kâr, finansman giderleri, pardon faaliyet giderlerimizin toplamı 95 milyon TL, faaliyet kârı dediğimiz bölüm, 16 milyon TL artı veriyor ki, bu önemli. Daha sonra finansman giderleri düşüyor ve 3 aylık birinci çeyreği 117.9 milyon zarar olarak kapatıyoruz. Fakat burada bir şey söylemek istiyorum. Bu arada mikrofon varsa, ben şuraya, evet. Burada önemli diye bir şey söylemek istiyorum. Şimdi, biliyorsunuz bu dönemde tam bu çeyrekte, birinci çeyrek dediğim, Haziran, Temmuz, Ağustos, burada çok ciddi bir devalüasyon oldu. Yani kur farkı zararı yazdık. Şu 84 milyon liralık faaliyet giderinin içinde yer alan 84 milyon liralık rakamın içinde, 80 milyon lira kur farkı zararı var. Sadece kurun dalgalanmasından kaynaklı

yazdığımız, kur farkı zararı. Bunun 50 milyonu, ticari yabancı para cinsinden, ticari sözleşmelerimizden kaynaklanıyor. Yani bize ait sözleşmeler değil, geçmişte yapılmış sözleşmeler, döviz yükümlülüğümüz var. Bundan, bu kur artışından dolayı, 50 milyon zarar yazıyoruz, 30 milyonu da sporcularla olan sözleşmelerimizden kaynaklanan kur farkı zararı. Niye aşağıda yazmıyor, yukarıda yazıyor. Çünkü bunlar bizim faaliyetimizden kaynaklı. Faaliyet gideri olarak IFRS de yazılıyor. 80 milyon. Burada. Kur farkı. Burada, yabancı para cinsinden kullandığımız kredilerin kur farkı zararı da burada 115 milyon lira. Sadece kurun artışından kaynaklanıyor. Şunun içinde 115 milyon lira. Şimdi ben tabii bu çok yani ekstraordiner bir durum. Ülkede sürekli olan bir durum değil, bizim yönetimimize denk geldi, bizim şanssızlığımız. Ben bunu, kendi faaliyetimizi doğru karşılaştırabilmek ve anlayabilmek için, 2017 nin aynı döneminde yaşanmış, kur artışı olsaydı, bu tablo ne çıkardı diye baktım. 2017 nin ilk 9 ayındaki kur artışını, gelip bu mali tabloma koyduğumda, 117.9 milyon gözüken zarar, 71 milyon lira kâr verdi. Yani şanssızlık şu, biz normal bir kur artışı yaşamış olsaydık, bu faaliyetimiz 71 milyon lira kâr verecekken, sadece kur farkından dolayı, 117.9 milyon TL zarar yazdık. Şimdi tabii yani bu ne yapalım, yani kur artışı olmasaydı, diyecek bir durumumuz yok. Oldu, yaşandı. Bu zarar bizimdir. Ben bunu kabul ediyorum ama anlamak adına, ben bu açıklamayı size yapmak istedim. Bu arada ben bunu bir pie chartta da göstereyim. Bakın demin anlattım. Ticari sözleşmelerden kur farkı zararımız 50, sporculardan 30, kullandığımız yabancı döviz cinsinden kredilerin kur farkı 115. Bu kredilere ödediğimiz faiz gideri sadece 19. Bakın burada yan yana görünce, bakın 2017 nin ilk 9 ayında, 6 milyon TL kur farkı zararı yazmış, biz 195 milyon TL yazdık. Tamam mı? Şimdi devam edelim. Sportifi de bitirdim. Bir sonraki şeye geçelim. Evet bakın, şimdi ben ilk sarı bölümü anlattım. Kulüp bireysel dediğimiz, amatör şubeler, spor şubeleri, merkez ve tesisler. Sonra şu küçük ortadaki kırmızı halkayı anlattım. Sportifin konsolidesi. Şimdi bütün Galatasaray spor kulübü derneği çatısı altındaki her şeyi anlatıyorum. Bu en doğru veri. Bunlar çünkü, bu şirketler arasındaki faturalaşmalar burada birbirini nötralize ettiği için, en doğru, en yanılmayan verileri, biz konsolide raporla alabiliyoruz. Bu arada burada bir şey söylemek istiyorum tekrardan, bizim hâlâ sportif mali hesap yılı, sezonluk, 1 Haziranda başlıyor, 31 Mayıs'ta bitiyor. Buna karşılık bu sarı bölümdeki, derneğin altındaki spor şubelerimizin mali yılı, yıllık. 1 Ocakta başlıyor, 31 Aralıkta bitiyor. Bizim derhal ne yapıp yapıp bu, bize kanunun tanıdığı olduğu hakka

dayanarak, derneğin altındaki bu yıllık mali yılını da, sportif gibi, sezonluk hesap yılına çevirip, üst üste denk getirmemiz lazım. Böyle götüremiyoruz. Bu konsolide raporları hazırlamak, çok ciddi maliyetler ve çok çok zor.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcioğlu Kaan bey bu konuda tüzük tadil komisyonu çalışıyor, haklısınız.

Galatasaray Spor Kulübü Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal Evet, başkanım biz şimdi bunun için ayrı bir özel genel kurul yapalım dedik, tüzüğe göre ama, 900 ün üzerinde bir açılış gerekiyormuş, biz o kadar önemli bir genel kurulda bile, bu 900 ü öğleden sonra bulabildik. Nasıl toplayacağız, şey yapacağız?

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcioğlu Bir şekilde toparlayacağız yani, bu yapılması gereken bir şey yani. Buyurun.

Galatasaray Spor Kulübü Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal Peki, evet. Şimdi devam edelim. Evet. Bir bilanço verisi, borç-alacak. Bunlar belli zamanlarda, karşılaştırmalı, 4 tane tarih koydum, 31 Aralık 2017 yi görüyorsunuz, bir de 31 Ekim itibariyle koydum, 9 alık değil, 10 aylık olsun diye. Evet, burada bu ne, hiçbir zaman tek başına, bir alacak yada tek başına borca bakmamamız gerekiyor. Bu bilanço verisi, her zaman ikisi birbiriyle farkına bakmak gerekiyor. Net borç-alacak farkımız 1.256 milyon TL, 30 Ekim itibariyle, karşılığı da 5.5, o günkü kurdan, 5.5 kurdan çevirdiğimizde, 207 milyon dolar. İyileşme, kötüleşme, baktığımızda, 2017 sonu 307 milyon olan, 227 milyon dolar olarak gözüküyor, tabii burada kur artışının da bir etkisi var. Bakın o gün kur 3.8 miş, şu anda 5.5, ondan dolayı da bir düşme söz konusu. Ama burada şunu söyleyeceğim. Devraldığımız, net borç-alacak 1.172, 24 Ocakta. Mustafa Cengiz'in, başkanımızın birinci mazbata dönemi. Bu şu anda 1.256 milyon. Fakat TL si bir değer olduğu için, bunu zaman eğrisinde aynı noktada karşılaştırmak gerekiyor. Yani 8 ay öncenin 6 ay öncenin TL si ile bugünün TL si aynı değil. Arada da bir enflasyon, devalüasyon oldu. Yani 1.172 yi, enflasyon % 20 mi, % 30 mu, onu bugüne taşıdığınızda, 1.256 nın çok üzerinde çıkacak bir rakam olduğu için, bu net borç-alacak farkında da ciddi bir iyileşme tespitini yapmak istiyorum. Evet, devam edelim. Şimdi, konsolide, 9 aylık gelir tablomuz. Brüt zararımız 14 milyon, faaliyet giderlerimiz toplamı 222 milyonu, faaliyet zararımız 236 milyon, finansman giderlerimiz düştükten sonra, 9 aylık konsolide zararımız, 540.5 milyon. Şimdi

burada bu yine IFRS e göre, burada bana göre, bir iyileşme, biz burada UEFA dan bir 158 milyon TL tahsil ettik, tahakkuk etti. Fakat IFRS finansal raporlama sistemine göre, bunu burada yazamıyoruz, niye yazamıyoruz? Onların kendince bir kuralı var. Birtakım maçlar tamamlanmadı, yıl sonu gelmedi, tahakkukları daha geç yapıyorlar IFRS de, oysa ki, gerçekte VUK a göre, yani bizim Vergi Usul Kanunu, Türk yasalarına göre, biz bu parayı tahsil ettik, bu 540 ın içinde, bu tahsil ettiğimiz 158 milyon gözükmüyor. Yani bu o rakamı gerçekte biraz iyileştiren bir şey olarak söylüyorum. İkinci olarak yine ben mikrofonu alayım, bu arada ben notsuz konuşuyorum. Rakamlarda yanılırsam, lütfen Meltem beni uyar. Şimdi şu gördüğünüz 189 milyon faaliyet giderinde, demin izah ettiğim kur farkımız var. 142 milyon şu rakamın içinde, 142 milyon ticari sözleşmelerimizden kaynaklanmış kur farkı zararı. 26 milyon da sporcu sözleşmelerimizden, döviz cinsinden yaptığımız, sporcu sözleşmelerimizden kaynaklanan kur farkı, 9 ayda, toplamı 168 milyon. Yani şurada, kur artışından yazdığımız 189 un, 168 milyonu sadece kur farkı zararı. Faaliyetimizde, peki, finansman, döviz cinsinden kullandığımız kredilerin buraya yansıyan kur farkı zararını söylüyorum, o da 158 milyon. 158 milyon. Ben yine 9 aylık dönemde, 2017 9 ayında gerçekleşmiş kur farkı zararını aynı yılı 2018 de biz yaşamış olsaydık, faaliyetleri doğru anlamda karşılaştırabilmek için baktığımda, şuradaki 540 milyon liralık zararın 264 milyon liraya düştüğünü tespit ettim. O 264 milyon lirada, 158 de bu tahsil ettiğimiz UEFA gelirini koyduğumda, çok daha makul bir tablo çıkıyor, ama olan oldu, gerçek rakam bu. Devam edelim. Evet bu demin size anlattığım rakamları, evet doğru söylemişim. Bakın 2017 de sağ tarafta görüyorsunuz, kur farkı 51 milyon olarak gerçekleşmiş, 2018 in aynı döneminde 326 milyon TL, konsolide, 9 ayda ödediğimiz devalüasyondan kaynaklı kur farkı zararımız, 326 milyon TL, bu tabii sadece bize ait bir problem değil, Türkiye'de maalesef bütün şirketler, bütün kurumlar bu sıkıntılı süreci yaşadılar. Biz de bunları yaşayıp, bertaraf etmek zorundayız. Devam edelim. Evet, bu bir grafik, Ocak-Ekim dolar sarı çizgi, euro kırmızı çizgi, bu artışların nasıl seyrettiğini göstermek için size harırladım. Bu arada şunu da ifade edeyim. Bu 3 aylık dönem en pik olan döneme denk geldi. Bundan sonraki, bu 3 aylıktan sonraki dönemlerde kurlardaki gevşeme de aynı şekilde kur farkı geliri olarak bundan sonraki bilançolara yansıyacak, onları size inşallah böyle aşağı yönlü devam ederse, daha olumlu veriler olarak sunacağım. Şimdi ben bunu böyle bir tabloya ilk defa çıkarıyorum. Kafanız karışmasın, ben bunu niye söyledim? Şimdi IFRS bu

uluslar arası finansal raporlama standartları, bir de bizim Türk yasalarına göre, raporlama standartlarındaki farkı görün diye. İlk kolon 540 milyon zarar olan, ikinci kolon, bize göre 338 milyon zarar. Aradaki fark 202 milyon, yani 202 ile 338 i toplarsanız, 540 IFRS zararına ulaşıyorsunuz. Bu 202 neden oluyor? Demin bir kısmını bahsettim. 158 milyon, bize gelir tahakkuk etti. Ama biz bunu IFRS de gösteremiyoruz. Aradaki diğer geri kalan, 30, 40 nedir? Mesela IFRS diyor ki, ya diyor ki, senin kaç tane davan var? Şu kadar. E sen o davalarını kaybetse ne kadar zarar yazarsın? 16 milyon TL, tamam ben onu da koymuyorum diyor. Onu da düşüyor. Vergi hesaplaması farklı. Onu farklı tahakkuk ettiriyor, oradan geliyor bize bir 18 milyon .işte mağazacılıkta diyor, sen diyor bir bayin konkordato ilan etmiş, bunun ne kadarını alıyorsunuz, 2.5 unu, aldın mı, almadın. Ben diyor onu da zarar yazıyorum diyor. İşte üstüne onu koyuyor, bunu koyuyor, bu 202 yi buluyor. Bunu da görün diye bu şekilde hazırladım. Peki devam edelim. Evet, bu onun açıklaması. Şimdi bu tabii görüyorsunuz, bir kredi ve finansman gideri sarmalı içindeyiz. Onun için bu kredilerin yönetimi bizim için birinci öncelik. Devraldığımız, 24 Ocak 2018 tarihinde devraldığımız kredilerin toplam dolar karşılığı, 278 milyon dolar, TL toplam karşılığı 1.54 milyon dolarken, 7 Aralık itibariyle yani bundan 5 gün önce, çok taze bir bilgi, toplam krediler 177 milyon dolara geriledi. TL olarak da 951 milyon TL ye geriledi. Bir önceki tabloya geçelim. Ben burada şunu da söylemek istiyorum. Bakın yine söylüyorum. 1 milyon ile 950 yi aynı zaman dilimi üzerinde karşılaştırmak doğru. Burada ciddi bir kredilerimizde azalma olduğunu ifade etmek istiyorum. Peki devam edelim. Bu tablo da benim için önemli bir tablo, bakın kredi kullanıyoruz, bunları faizleri zaman içinde geçiyor, rotatif faizler var, spot faizler var. Faizler, çıkıyor, iniyor. Ama ana para, kapamaları bizim gerçek performansımızı gösteriyor, bakın 2015 ten aldım, 2015 yılında 601 milyon TL kredi kullanılmış, buna karşılık 454 kapama yapılmış, aradaki 150 milyon fark, bir sonraki döneme devretmiş. Bir sonraki dönem, üzerine bunun 329 kredi kullanıp, daha az 274 kapamış. Bir sonraki yıla devretmiş, 2017 yılında kullanılan kredi, 1.24 milyon, bunun karşılığında kapanan 821 bin, aradaki bir sonraki yıla devretmiş. Bizim dönemimizde 600 milyon TL kredi kullandık, ilk defa olarak. 813 milyon ana para, 155 milyon faiz, 968 milyon kapama yaptık. İnşallah bu döngü böyle devam, kredilerimizin yükü aşağı yönlü olur. Ama tabii şöyle de bir durum var. Bu kredileri aşağı yönlü baskılamamızın bir sebebi de kredi faizlerinin çok yukarı gitmiş olması. Bu maliyetleri, gelir tablolarımızda, bilançolarımızda,

minimize etme amaçlı, bu kredileri aşağı yönlü baskılıyoruz. Bunun karşılığında da bir vebal ödüyörüz, nakit akışımız inanılmaz sıkışmış durumda. Yani birçok vecibemizi yerine getirmekte hayli zorlanıyoruz. Ama bu dönemi de böyle geçmek zorundayız. Devam edelim.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Biraz hızlanabilir miyiz Kaan bey?

Galatasaray Spor Kulübü Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal Başkanım, benim biraz daha var.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Biraz hızlanalım lütfen.

Galatasaray Spor Kulübü Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal Tamam. Abi sağol, teşekkür ederim. Ben, rakamlara konsantre olduğum için kafamdan, bir beklentim yok, sağ olun, teşekkür ederim. Yalnız ben bunlar, Eşref abi bunlar önemli ya.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Ben önemsiz demedim, sadece hızlanalım dedim.

Galatasaray Spor Kulübü Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal Tamam. Evet.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Değerli üyeler, sunum bittikten sonra söz serbest, lütfen o zaman alalım, uygun değil lütfen, bitirsin ondan sonra rica edelim beyefendi, lütfen. Buyurun Kaan bey.

Galatasaray Spor Kulübü Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal Şimdi bir de kredilerimizin 31 Aralık 2017 kapanışından 7 Aralık yani 5 gün öncesine kadar yabancı para ve TL olarak bir seyrine bakalım. 12 milyon, 12.5 milyon devralmışız, şu anda 6.7 milyon, neredeyse yarı yarıya dolar cinsinden kredilerimizde bir azalma var. Euro olarak 49.3 milyon almışız, 31.6 milyon euro olarak düşmüş, TL olarak 791 milyon olan, 723 milyona düşmüş, burada yine tekrar etmeyeceğim ama, TL de ciddi bir düşme olduğunu görüyorum. Enflasyon değerini eklersek. Toplam TL karşılığında da 1.60 a 1.139, burada da ciddi bir kredilerimizde azalma, buna dahil de nakit akışımızda ciddi bir sıkışma yaşıyoruz. Devam edelim. Şimdi ben yine şeffaf olma adına, bir nakit akış tablosu sizinle paylaşıyorum, güncel. Daha önce de paylaşmıştım ama, bu güncel olanı. Yani 7 Aralık, 5 gün öncesi itibariyle, tekrar ediyorum. Kafa karışmasın, bu bir kâr-zarar tablosu, gelir-gider tablosu değildir. Bu nakit akış, nakit girişlerimizi ve nakit çıkışlarımızı gösteriyor. Biz burada 1.736 milyon TL lik bir nakit girişi sağlamışız, 1.733 milyon liralık bir nakit çıkışı yapmışız. Sol tarafta gördüğünüz girişler, bakın ilk satır kredi kullanımı,

600 milyon TL, bunun karşılığında 968 milyon kredi kapaması yapmışız. Devam edelim. Evet, bu tablo esasında benim icat ettiğim, sunuma soktuğum bir tablo. Çalışırken bir profesyonelimiz çok yandık, bittik, zarar ediyoruz, bittik, çok kötüyüz dedi. Ben ona anlatmak için, evet zarar ediyoruz, zarar bölmesindeyiz. Ama zarar bölgesinde yukarı doğru bir hareket sağlıyoruz. Bunu gösterip, anlatabilmek için bu tabloyu hazırladım. Bunlar 6 aylık dönemlerde, bir de uzun vadeli bir tablo olduğu için, TL olarak değil, dolar olarak gözüktüyor. Şimdi şu kırmızı bölüm, Mustafa Cengiz döneminin devraldığı dönem, bu ilk, bundan önceki sunumumda, bu kırmızı çizginin yatay kısmını anlatmıştım ve ben şu anda size sunamıyorum ama, elimdeki verilerden, güncel verilerden, bu eğrinin yukarı doğru hareket göstereceğini size taahhüt etmişim. Şimdi görüyorsunuz, bu yukarı doğru, zarar bölgesinden yukarı doğru hareketimiz sürüyor. Yalnız burada şunu söyleyeyim. Bu yukarı doğru çizginin 9 ayı gerçek, 3 ayı bütçe. Bu 3 ayda bütçemizde çok büyük bir şaşma olmazsa, eğrimiz bu şekilde devam ediyor. Ha şimdi bundan sonra bir daha bir taahhütte bulundum. Bu eğri biraz aşağı yönlü olmasa da yatay devam edip, ondan sonra tekrar yukarı yönlü devam ettireceğimizi umuyoruz. Bakın biz bu sıfır yukarıda gördüğünüz, yatay, paralel, sıfır. Sıfırın üstü kâr, altı zarar. Biz şu anda hayatı zarar bölgesinde yaşıyoruz. Ama burada çok uzun süre kalamayız. Kalmaya nefesimiz yetmez. Bir an önce bu döngüyü kırıp, yukarı doğru hareket etmemiz gerekiyor. Şimdi ben burada bu durum, bu kredi ağır gördüğünüz kredi finansman yükümüz, kur farkı zararlarımız, ciddi bir şekilde faaliyetimiz dışı kaynaklanan sebeplerden ve finansman yetersizliğimizden dolayı, birtakım maliyetler üstleniyoruz. Bunlardan kurtulmak, bu sarmaldan çıkmak için, bu Riva ve Florya projelerinin satışı ile bir hamle yaptı, bizden önceki Dursun Özbek, sayın Dursun Özbek başkanımız, bunlarla ilgili de ne oluyor diye bana birtakım sorular geldi. En son Ayhan Özmızzrak ağabeyim bana bir mail attı. Eşref başkanımız da evet bir açıklama yapalım dedi. Ben bununla ilgili bir hazırlık yaptım. Bununla ilgili durumumuz nedir, onu size izah etmek istiyorum. Şimdi biz ne yapmışız? Biz emlak konutla, Riva ve Florya projelerimiz için bir anlaşma imzalamışız, bu anlaşmanın ana şeyini, burada görüyorsunuz, şurada. Şu firmalar, şurada gördüğünüz firmalar, Yılmaz inşaat Riva için, Florya, Özerka için yüklenici firmalar. Bizim bu firmalarla bir ilişkimiz yok. Bu firmalara bu işi, bizim sahamızda yapacakları işi ihale eden Emlak Konut. Bizim anlaşmamız Emlak Konutla. Biz burada yokuz. Emlak Konut, ama biz Emlak Konutla bu yüklenici firmalar arasında yapılmış

olan anlaşmada resmi bir taraf olmamamıza rağmen, biz onların yapmış olduğu anlaşmayı şeffaf bir şekilde görüyoruz. İşte o anlaşma bu. Galiba, Hayri Kozak ağabeyimiz, bizden bu anlaşmaları istemişti. Biz bunu, biz bir taraf olmadığımız için bu anlaşmada, biz bu anlaşmaları size öyle bir anlaşma olmadığı için elimizde veremiyoruz, ama anlaşma budur. Burada görüyoruz, ben de size bunu izah ediyorum. Şimdi Riva için, Emlak Konut bizim adımıza bunu, yüklenici firmaya ihale ediyor. Bizim Emlak Konutun bize verdiği, sözleşmemizde, taahhüt nedir? Diyor ki, bu projeden minimum diyor, ben diyor bu kadar sana hasılat garanti ediyorum diyor, 3.808 milyon, bu hasılatın diyor, % 25 ini arsa payı geliri olarak, ikimiz paylaşacağız diyor. Şu satır, bunun % 25 i, senle benim aramda paylaşacağız diyor. Tamam. Ne kadar paylaşacağız? Şu tutarın % 80 i senin, % 20 si benim diyor ve bana Rivadan sözleşme gereği 761 milyon TL minimum gelir taahhüt ediyor. Bunu da buna da bir vade koymuş, 6 yıl. 6 yıl içinde ben diyor minimum sana bu kadar gelir taahhüt ediyorum diyor. Bakın bu minimum, bu hasılat paylaşımı, yani satış bundan daha başarılı olursa, daha yüksek olursa ki, onu umuyoruz inşallah. Buradaki % lere göre, bu gelirimiz artacak. Ama bu bizim sigortamız. Floryaya gelelim. Floryada da aynı mantıkla, yalnız bu arsa payı, % 37. Bunun üzerinden de bizim % 29 umuz var. Emlak Konut'un % 71 i var. Niye diye sormadan siz, ben anlatayım. Bir sonraki slaytta, bakın, Floryada durumumuz şu. Spor genel müdürlüğüne ait, 19.5 dönüm bir arazi var. burada irtifak hakkı bizim. Bu 19.5 dönümün irtifak hakkı sahibiyiz. Şu anda bu Florya'da akademi binası, önü ve arkasındaki alanı kapsıyor. Bu bizde kalmaya devam ediyor. Bunun anlaşma ile bir alakası yok. Biz burayı spor tesisi olarak kullanmaya devam edeceğiz. Hazinesinin, hazineye ait 40 dönüm, Floryada arazinin irtifak hakkı bizdeydi, fakat bu süre doldu. Benim aldığım bilgi, geçmişten tabii, profesyonellerimizden aldığım bilgi, hazine bu irtifak hakkımız dolunca, bunu yenilemeye yanaşmadı ve bunu Emlak Konuta devretti. Bizim bura ile hiçbir alakamız yok. Mal da bizim değil, irtifak hakkı sahibi de değiliz. Emlak Konut devraldı. Galatasaray spor kulübüne ait, 22 dönümü de biz bu anlaşma, satış gereği, Emlak Konuta devrettik. Emlak konut gitti, yüklenici firma ile 62 dönüm için anlaştı. Fakat biz bunun 22 dönümünün hak sahibiyiz. Bizim sözleşmemiz sadece 22 dönümle alakalı. Bir önceki tabloya geçelim. İşte buradaki oranın düşme sebebi de bu. Ama mantık aynı. Bunun da minimum bize taahhüt edilen tutarı, 237 milyon, bunu da biz 4 yıl içinde, almak üzere bir sözleşme imzalamışız. Şimdi gelelim, ne

olduğuna. şu oldu. Biz elimizdeki Riva ve Florya arsasını Emlak Konutla sözleşme imzalayarak, satmak suretiyle, emlak konuta fatura ettik. Bunu 508.8 milyon TL ye karşılığı elimizden çıkardık. Bu rakam nasıl belirlendi? O günkü gayrimenkul değerkeme kuruluşlarından alınan rakama göre bu bedel belirlendi. Fakat bunu biz hemen bu alacağımızı Deniz factoringe temlik ederek ve 167 milyon TL komisyon ödeyerek, 341 milyon olarak kırdırdık. Bu 341 milyonu da ne yaptık? Sermaye avansı olarak sportif a.ř. ye geçirip, sermaye artırdık. Ve o parayla da 340 milyonla da, sportif a.ř. üzerindeki bir kredimizi kapadık. şimdi ne oluyor? Biz 508 milyon Deniz Factoringe borçluyuz. Alacaklımız kim? Emlak Konut. Emlak konuttan 508 i alacağız, Deniz Factoringe borç kapayacağız. Temlikte zaten. Peki, Emlak Konut bize bu 508 i nasıl vermeyi taahhüt etti. 3 yıl bir ödeme planı yaptı. 3 yıllık bir vade. 3 yılda ödeyecek ama, orada şöyle bir detay var. Emlak Konut bu 508 milyon lirayı bize bu aşağıda gördüğünüz 761 milyon ve 237 milyon Florya daha bu işin içinde değil, 761 milyon lira hasılat gelirinden, alacağımızdan mahsup etmek suretiyle veriyor. Yani bu bize taahhüt ettiği, minimum bedelin üzerinde bir bedel değil. Diyor ki, sana bu hasılatı birtakım gelirler gelecek. Sen ihtiyacın var, ben sana bunu 3 yıl önceden taksitlendiriyorum. Ödüyorum. Ama ben ödediğimi bu aşağıdan mahsup ederim diyor. Bu minimum değerdan. Tamam mı? şimdi ne olmuş? Birinci taksidi almışız. Bakın sağ tarafta yazdım. Emlak Konut ödemesi ilk taksit, 152.6 milyonu almışız. Ama şöyle, mahsup edecek ya bu değerdan, diyelim 10 lira, taksidi 10 lira, 8 lira geldi, Riva hasılatından. 2 lirayı kendi üzerine tamamlıyor. Bize ödüyor. O 2 lirayı da ben diyor finansman kullandım, bana öde kredi faizini diyor yada tam tersi, 12 lira geldi hasılatıtan, kendi ödemesi 10 lira, 2 lira fazla ödeme aldı. Diyor ki, ya ben bunu Deniz factoringe erken kapayayım. Veya senin adına mevduatta tutayım. Para onun hesabında duruyor. şimdi ilk taksit, nasıl oldu? Onu anlatayım. 152 milyon bize ödeme yaptı. Bunun karşılığında kendisine ne geldi? Bu Riva projesinden sağlanan bir anlaşma, ihale anlaşmasında % 5 bir avans alacağımız vardı, 27 milyon oradan bir tahsilat yaptı. Florya projesinden de 22.6 milyon tahsilat yaptı. Dedi ki, ben hasılatıtan 27 aldım, bir de 22 aldım, ama sana 152 ödedim, aradaki fark 103, onu da ben üzerine tamamladım. Bu 103 ün bana kredi faizini öde. Biz şimdi buna bir de faiz ödüyoruz. şimdi burada ben bu anlaşmayı detaylı incelediğimde şunu görüyorum. Burada son derece esasında şeffaf, emlak konutun garantörlüğünde bir anlaşma bu. Ve bakıldığında düzgün şartlarda ihale edilmiş, bir hasılat paylaşımı var, o da şeffaf, çok

iyi iş olur, çok iyi satış olur, bizim de gelirimiz inşallah artar. Bir minimum garantimiz de var. Nedir sıkıntı? Tabii bu TL bazında verilmiş bu minimum garantilerin bu yaşadığımız paranın Türk lirasının değer kaybı ile, yaşadığımız bu devalüasyonla, o günün şartlarıyla, bugünün şartlarını karşılaştırdığımızda, minimum değerlerde çok ciddi bir kayıp söz konusu. Ama tabii bu minimum değerlere bakarsak, bu kayıp söz konusu, orada satış iyi gider, yüksek gider, ki bu ekonomik şartlarda da iyi işler olduğunu, olacağını umuyoruz. O zaman bu gelirlerimiz artar. Ama ben burada şu önemli tespiti yapmak istiyorum. Şu konsolide de, konsolide gelir tablomuzun faaliyet giderlerine, bir dönebilir miyiz? Bakın finansman giderleri satırına bakalım. Bu 9 aylık 303 milyon, bunun içinde kur farkı zararını düşüyorum. Yaklaşık 150 milyon finansman giderimiz var. Yani kredi faiz ödememiz, sadece. Kullanmış olduğumuz kredinin faiz ödemesi, 150 milyon, bu 9 aylık. Bunu 12 ayla çevirirsek, yaklaşık 200 milyon. Biz demek ki yılda şu anki verilerimize göre, kur farkından da filan arınırsak, konsolide de dernek olarak, 200 milyon yıllık bir finansman gideri ödüyüz. 5 yılda bu ne yapar? 1 milyar yapar, geç şimdi öbür tabloya. Bakın bize Rivadan ve Florya'dan taahhüt edilen minimum rakam, yaklaşık 1 milyar. Vade, riva'da 6 yıl, Florya'da 4 yıl. İkisinin ortalaması aşağı yukarı yani şey diye hesap, 5. Yani bu minimum değerlere göre, buradan gelecek gelir, 5 yılda, bizim sadece derneğimizin konsolide finansman giderini finanse ediyor. Dolayısıyla, yok ben öyle demek istemiyorum. Çünkü bakın ben bir daha tekrar ediyorum. Bu minimum bize taahhüt edilen. Ama biz tabii satışlardan çok daha yüksek rakamlar bekliyoruz. Ama kötü olan şu, bu vadeye yayılmış, 6 yıl, 4 yıl. Tabii satış da vadeye yayılmış. Şimdi bizim eksiklerimiz, ihtiyacımız nedir? Bizde öyle bir finansman, kredi, bizde öyle bir kredi yükü var ki, bu krediyi şoklamadan, yani sıcak bir para girişi, ya şimdi bana bu parayı nakit ödese, ben gider dan der kredimi kapatırım. Faiz maiz kalmaz. Ama biz bu şoklamayı yapamadıkça ve o finansman yükünü taşıdıkça, bu TL gelirler, ancak o finansmanın faizini finanse ediyor. Tamam mı? Durum bu. Ama şimdi bu tabii geçmiş yönetimle ilgili, bakın söylediklerim yanlış anlaşılmasın, bu o dönemin şartlarıyla en doğru yapılmış, en şeffaf, en düzgün anlaşma. Belki biz de o dönemde olsaydık, belki biz de bunun aynısını yapardık. Ama durum bu. Bu arada tabii ki bu şu anda mevcut durum. Ben umuyorum ki, bu minimum rakamların çok çok daha üzerinde rakamlar gelecek, çok çok daha iyi satışlar yapacağız. Çünkü iyi de gittiğini duyuyorum. Ve inşallah beklentilerimizin üzerinde bir gelir sağlayarak, bu finansallarımıza, bu Riva ve Florya

projelerinin faydalı olmasını bekleyeceğiz. Tabii ben gerçek hayata dönelim, bunlar tabii hep beklenti. Şimdi bizim gerçek hayatımızda bir UEFA kriterlerimiz var. Ben bunu her sunuma koyuyorum. Başkanım. Ne kadar var?

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Ne kadar süreniz kaldı diye mi soruyorsunuz?

Galatasaray Spor Kulübü Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal Evet.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Süreniz dün bitti. Şimdi Kaan bey çok başarılı bir çalışma yapmışsınız, teşekkür ederiz ama, gerçekten bazı konular çok önemli, anlattığınızın hepsi önemli olmakla beraber, özellikle gayrimenkul konusundaki geriye dönük özetiniz de, ismini vermeyeceğim ama, bir bey anlatıyor gibi oldu, çok teşekkür ederiz. Ama,

Galatasaray Spor Kulübü Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal Başkanım siz istediniz açıklama.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Hayır, hayır ben istedim. Çok doyurucu açıklama, hiç itirazım yok. Fakat mümkün mertebe, sorulara da yer verelim ki. Bir an önce toparlarsanız.

Galatasaray Spor Kulübü Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal Tabii, işte ben de detaylı anlatırsam soruları azaltırım dedim.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Bunun pazarlığını yapmayalım, bir an önce toparlayalım lütfen Kaan bey. Çünkü 25 dakika var.

Galatasaray Spor Kulübü Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal Tamam. Yalnız ben önemli, benim için önemli bir bölüme geliyoruz.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Tabi, tabii, buyurun.

Galatasaray Spor Kulübü Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal Şimdi bakın biz gerçek hayatımıza dönelim. Ötekiler daldaki kuş. Şimdi inşallah olacak. Bizim iki tane çok sıkı sarılıp takip etmemiz gereken konu. Bir sportif a.ş. de UEFA kriterleri, iki derneğimizde bütçe disiplini. Biz bu ikisini başardığımız sürece, bu finansalları dizginleyeceğiz. Şimdi hemen ben yine hatırlatayım, yok bir öncekine dön. Daha buradayım. Şimdi neydi? 50 milyonu, geçen sezon, 31 Mayıs 2018 de, 50 milyonu UEFA kriterine, biz 49 milyon zarar açıkladık, neredeyse kafa

kafaya o kritere uyduk. Şimdi bu 2019, 31 Mayıs'da bizim 20 milyon zarardan fazla açıklamamız söz konusu değil. Bizim yurt dışına UEFA ya bildirdiğimiz bütçede, zararımız 16 milyon euro. Bu 3, 4 milyon marjımız var. Umarım 2019, 31 Mayıs'da 20 milyonun altında bir zarar, daha sonraki yılı görüyorsunuz 10 milyon ve inşallah 2020 sezonunda sıfır zararla ilerlemek durumundayız. Şimdi ikinci konu, daha geçmeyelim. İkinci konu, bütçe. Burada hatırlarsanız ben şu anda yok, daha önceki bir sunumumda söylemiştim. Bizim 10 yıllık, derneğimizin altındaki faaliyetimizden, yani spor şubelerinin sadece faaliyetinden Merkez ve Tesisler de yok. Sadece spor branşlarından 10 yıllık zararımız 200 milyon dolar. Bunun içinde finansman gideri yok. Sadece gelir, gider, sadece sportif şubeler. 200 milyon dolar. Şimdi bu para bizim cebimizde olsa zaten hiçbir sıkıntı yok. Dolayısıyla biz amatör şubelerimizdeki faaliyetimizi ve başarımızı, mümkün olduğunca, bu zararı minimize ederek, sürdürmek durumundayız, bunun için bütçe disiplini önemli. Peki, biz bunun için ne yapıyoruz? Ne yapıyoruz? Şimdi biz sizden genel kurula gittik ve revize bütçe istedik. Anlattık, orada ciddi bir çalışma yaptık. Bu revize bütçenin 7 ayı gerçek, 5 ayı bütçe olarak, 12 aylık bütçe revizyonuna gittik. Normalde bu Galatasaray'da ne oluyor? Onaylatıyorsun bütçeyi, sonra bekliyorsun yıl sonunu, Ocak geliyor, oturuyorsun bakıyorsun, ne olmuş diyorsun. A işte çok geçmişiz, a çok gelmişiz, ama atı alan üsküdarı geçmiş. İş işten geçmiş oluyor onu gördüğünde. Ondan sonra ne yapıyoruz? Gidiyoruz, tekrar bir daha genel kurul istiyoruz. A, biz geçmişiz pardon diyoruz, revize bütçe istiyoruz. Biz şimdi bunu bitirdik. Bu artık Galatasaray'da milat. Biz sizden revize bütçe onayını aldıktan sonra, ay ay şubelerimizi çağırıyoruz. Karşı karşıya oturuyoruz. Satır satır gelirleri, giderleri, nerede fark var. Neden var? Neyi yanlış yapmışız, kontrol ediyoruz ve karşılıklı birbirimizi düzeltiyoruz. Böylece 12 ay sonunda, aa arkadaş bu niye böyle olmuş demiyoruz. Tedbirimizi ay ay bakarak, baştan gidiyoruz. Bu da bizim Galatasaray'da açtığımız yeni bir sayfa. Şimdi ne yaptık? Ağustos ayı bütçelerini Ekim'de, Kasım ortasında da Ekim sonu bütçelerimizi, gerçekleşen rakamlarımızı kontrol ettik. Bakın Kasım ortasında Ekim ayı sonunu. Yani Ekim bitti, Kasım ortasında kontrol ettik. Daha önce sunumumda ne demiştim. Bizim mali işlerimiz bizim operasyonumuzu 3 ay geriden takip ediyor demiştim. Şimdi ne oldu? 15 Kasım'da, Ekim sonunu kontrol ettik. Demek ki istenince oluyormuş. Şimdi bunun da ispatı, ben size demin bireyselce 9 aylıkları sundum. Şimdi 10 aylıkları açalım, bakın şu anda size şimdiden 10 aylık bütçe gerçekleşen tablomu sunuyorum. Bunun üzerine zaten 2

ay gelecek, önümüzdeki divanda Kasımı da sunarım. Ocakta da genel kurulu beklemeden Aralığı sunarım. Mart ayında genel kurula gitmeden, Ocak ayında herkes zaten bütçenin neresinde olduğumuzu görür, anlar. Günü yakalamak böyle bir şey. Şimdi buna bakalım, önce şu bölüme bakmanızı istiyorum. O üstteki kutunun içindeki bölüm, sadece ve sadece finansman giderlerimizden arındırılmış, faaliyetimizi gösteren bölüm. Benim için önemli, onun için ayırıyorum. Orada ne, 10 aylık bu. 10 aylık. Ekim sonu. 87 milyon gelir bütçelemişiz, 78 milyon gelir yapmışız. Bunun sebebi, başta bahsettiğim stopaj, bunların yıl sonunda tahakkuk ederek, azalacağını öngörüyorum. Ama daha da önemlisi, 97 milyon gider bütçelemişiz. 94 milyon, bakın 97 milyon gider bütçelemişiz, 94 milyon yapmışız. Yani burada giderlerimizi sıkı bir şekilde kontrol ediyoruz. Bütçemizi aşmadık. Ekim sonu itibariyle 10 milyon zarar faaliyetimiz, 16 milyon olarak, ama bunun Aralık sonu itibariyle bütçe rakamlarına uyacağını umuyorum. Alta geçelim. Şurada gördüğünüz finansman giderini, 205 milyon olarak bütçelemişiz. 172 milyon olarak gerçekleşmiş. Diyeceksiniz ki, niye? Bakın buraya 10 uncu ay girdi. 9 aylarda kur farkı zararından bahsettim. 10 uncu ayda döviz aşağı doğru gevşeyince, bu sefer kur farkı geliri doğdu. Bu da kur farklarından kaynaklanan gelirimiz, son satıra baktığımızda, 10 uncu ay 234 milyon zarar bütçelenmişken, 10 uncu ay sonunda 208 milyon zararla başarılı bir bütçeye göre gerçekleşen, başarılı bir gerçekleşme rakamını görüyoruz. Bir de ben size, bunun üzerine 2 ay bütçeyi ekleyerek, Aralık sonunu göstermek istiyorum. Evet, bu da Aralık sonu tahminimiz. 112 gelir, 103 stopaj farkından. 118 gidere, 113 gider kapayacağız. 239 finansman giderine, 206 kapayacağız. Onayladığınız bütçemiz 262 milyon zararken, 236 kapayacağız. İnşallah. Şimdi burada önemli olan, bizim her ay bu şubelerimizi çağırıp, karşılıklı oturup konuştuğumuzda, Galatasarayın bütçe disiplini ile çalışmamış bu kasını, çalıştırıyoruz. Menajerlerimiz, amatör şubelerimiz, bir bütçelerinin olduğunu, bu bütçelerine göre hareket etmeleri gerektiğini, hem merkez çalışanlarımız, hem şubelerimiz anlıyorlar, görüyorlar. Ve burada sizin nezdinizde, hepsine teşekkür ediyorum. Gayet başarılı, motive bir şekilde gidiyoruz. Bu arada bir konu daha var, son onu da anlatıp bitiriyorum. Bahsetmiştim, kurumumuzda bazı şeyler çok eskide kalmış metotlara göre yapılıyordu. Örneğin bir elektronik ortamda bir akışımız yoktu. Konular, kağıtlarda, excel tablolarıyla, aldım, verdim, söyledim. Yaptın mı, yaptım. Bu şekilde ilerliyordu. Örnek veriyorum. Bir satın alma yapılacak, telefonla veya yüz yüze veya maille benim böyle bir

ihtiyacım var. İşte bakılıyordu, olur, olmaz. Vakit çok acil ihtiyaç var, takım sahaya çıkamıyor, icraya girmeden, Yönetim Kurulunun onayı olmadan bu harcamalar yapılıyordu. Yapılmış, bitmiş, iş işten geçmiş, ondan sonra Yönetim Kurulunun önüne gidiyor, sen imza memurusun, imza atıyorsun. Değerli Galatasaraylılar, bu da Galatasarayda artık tarihe karıştı. Biz elektronik iş akışı sistemine geçtik. Başlattık. Ne noktadayız, bilgi vermek istiyorum. Bütün bunları elektronik ortamda tutuyoruz. Satın alma modülü ile başladık, satın alma portalını elektronik ortamda hayata geçirdik. Ne oluyor, ben size anlatayım. Ne oluyor, ben size anlatayım. Satın almayı yapacak kişi, öyle kağıtla, maille, telefonla, yüz yüze görüşme ile değil. Elektronik ortamda giriyor. Bunu bütün birimler görüyor, bu talebi. İlgili birim bunu değerlendiriyor. Bu gerçek mi, doğru mu? Gerçekte böyle bir ihtiyaç var mı? İsteddiği miktar doğru mu? Doğru. Devam. Bütçeye düşüyor. Bütçe bakıyor, bu istediği talep, bütçesine uygun mu? Aşıyor mu? Aşmıyor mu? Aşmıyorsa, onaylıyor. İlgili direktöre gidiyor. Direktör hepsini önünde görüyor. Talep doğru mu? 3 tane farklı yerden fiyat alınmış mı? En uygun fiyat okeylenmiş mi? Bütçesine uygun mu? Okeyliyor. İcraya gidiyor. İcra okeyliyor. Yönetim Kuruluna gidiyor. Yönetim Kurulu kimin onayladığı, onay koduyla onaylıyor ve satın alma işlemi böyle yapılıyor. Burada bütün bu anlattığım süreç, bütün paydaşlar, bütün birimler tarafından açıkça bilgisayarda izleniyor. Yani ben, o herkes. Gayet şeffaf bir şekilde ve en önemlisi, siz bugün gidip 20 yıl önce Galatasarayda alınmış bir satın almanın evrağına ulaşamazsınız, bitmiş, geçmiş olsun. Ama 20 yıl sonra biri gelip tuşa bastığında, bütün bu süreci, elektronik ortamda döküp, şeffaf bir şekilde görebiliyor. Ve artık Yönetim Kurulu onayı olmadan satın alma bitti. Şimdi esasında ben bunu size bir yani bunu yapmayı bir marifetmiş gibi anlatmaktan da üzgünüm. Çünkü bu günümüzün işini doğru yapan bütün firmalarında, kurumlarında bu sistemler mevcut. Biz, bunları, bunlar bizim eksikimizdi, biz bunları tamamlıyoruz diye anlatıyorum size. Ama yani bir marifet olarak da anlatmak istemiyorum. Bu arada soracaksınız, biz bu elektronik iş akışına, bu paketlere, bu programlara kaç para harcıyoruz? Bunun maliyeti nedir? Söyleyeyim. Sıfır. Çünkü, yıllar önce geçmişte alınmış paket programlarımızın, kullanılmayan, bölümlerini hayata geçirdik. Bize maliyeti sıfır. Ha bunun için ne yaptık? Bir irade koyduk. İradenin maliyeti yok ama, değeri paha biçilmez. Bu iradeyi bizden önce koyan olmamış. Bana nasip oldu, biz bu iradeyi koyduk,

başardık. Büyük Galatasarayın değerli divan üyeleri, beni sabredip dinlediğiniz için, hepinize teşekkür ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Sevgili Kaan kardeşimize çok teşekkür ediyoruz, bu hummalı çalışması ve ümit veren bilgileri için. Şimdi usulümüze göre, denetim raporunu sunmak üzere, temsilcimizi rica ediyoruz lütfen. Sayın üyeler, yoruldunuz, konsantrasyonunuz kayboluyor ama önemli konular hakkında bilgi sahibiyiz. Dolayısıyla sabrınız için teşekkürler. Buyurun.

Denetim Kurulu Üyesi Emir Otluoğlu

Sayın Divan yönetimi, sayın Yönetim Kurulu ve Galatasarayın değerli divan kurulu üyeleri, Galatasaray Yönetim Kurulunun 30 Eylül tarihi itibarıyla hazırlamış olduğu faaliyet raporu içeriği, tüzüğümüzün 96/8 inci maddesi uyarınca, kurulumuz tarafından incelenmiş, bağımsız denetim kuruluşundan gelen verilerle karşılaştırılmak suretiyle, genel kabul görmüş, denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak önceki dönemlerle kıyaslanarak raporlanmıştır. Hazırlamış olduğumuz rapor, iki kısımdan oluşmaktadır. Birinci kısımda, biz Galatasaray spor kulübü derneği ve bağlı ortaklıklarının 30 Eylül tarihi itibarıyla, konsolide verilerini, ikinci kısımda ise, Galatasaray sportif a.ş.nin 31 Ağustos tarihi itibarıyla konsolide verilerini sizlere aktaracağız. Evet. Geçtiğimiz yıl, aynı dönemdeki, dönemine kıyasla, satışlarımız % 58 lik bir artış göstererek, 365 milyon liradan 576 milyon liraya, 577 milyon liraya yükselmiştir. Satışların maliyetindeki artış % 44 olduğundan dolayı, brüt zararımız, 45 milyon liradan % 69 luk bir iyileşme göstererek, 14 milyon liraya yükselmiş. 9 aylık dönemde bir önceki yıla kıyasla. Finansman gideri öncesi, faaliyet zararında, az önce sayın Kaan Kançal'ın da izah ettiği gibi, 116 milyon liradan, 236 milyon liraya bir yükseliş var. Burada da biz ilgimizi çekti, kurul olarak, bunun sebebini araştırdık. Burada da sayın Kaan beyin az önce ifade ettiği gibi, ticari faaliyetlerdeki yabancı para ile yapılan faaliyetlerden kaynaklanan bir kur farkı zararı olduğunu ve buranın büyük bir kısmının bu kur farkından kaynaklandığını gördük. Finansman gelir, gider farkı da, 137 milyon lira olarak geçen sene raporlanırken, bu yıl 303 milyon liraya yükselmiş, burada da yine az sonra detaylarında göstereceğim. Önemli bir kısım, kur farkı zararından kaynaklanıyor. Netice itibarıyla, dönem zararı, 9 aylık dönem itibarıyla, 253 milyon liradan, 540 milyon liraya yükselmiş. Kulübümüzün varlıkları, % 6 lık bir artışla,

geçtiğimiz yıl, geçtiğimiz yıl değil, özür dilerim. 6 aylık dönemde, çünkü bu bilanço olduğu için, bir anlık fotoğraf. Bir önceki fotoğraftan bu fotoğrafa gelirken 1.941 milyon liradan 2 milyar 55 milyon liraya yükselmiş. Burada dönen varlıklarımız, 403 milyondan 614 milyona yükselirken, duran varlıklarımız da % 6 lık bir azalma meydana gelmiş. Bu azalmanın da yine nedenine baktığımızda, geçen dönem uzun vadeli olarak, uzun vadeli alacak olarak sınıflandırdığımız özellikle bu Emlak Konuttan alacaklarımız. Burada, dönemin geçmesi itibariyle, kısa vadeye düştüğü için, dönemde bu şekilde bir değişiklik olmuş. Toplam yükümlülüklerimize baktığımızda, toplam yükümlülüklerimizin de 2 milyar 567 milyon liradan, 3 ay içerisinde 2 milyar 934 milyon liraya yükseldiğini görüyoruz. Kısa vadeli yükümlülüklerimiz, 1 milyar 474 milyon liraya, kısa vadeli 474 milyon liradan, 1 milyar 677 milyon liraya, uzun vadeli yükümlülüklerimiz ise, 1 milyar 93 milyondan, 1 milyar 256 milyon liraya yükselmiş. Dolayısıyla öz kaynaklarımızda % 40 lık bir erime olmuş, 626 milyon liradan, 879 milyona eksi olarak gerilemiş. Finansal borçlar dedik, toplam finansal borçlarımız, % 5 lik bir artışla, 1 milyar 82 milyondan, 1 milyar 139 milyona çıkmış. Burada kısa vadeli finansal borçlarımızın, 695 milyondan, % 14 lük bir düşüşle, 595 milyona düştüğünü görüyoruz. Bunun kısa vadeli krediler kısmı, 236 milyondan, 124 milyona gerilerken, uzun vadeli borçlarımızın kısa vadeli kısımlarının 459 milyondan 470 milyona arttığını görüyoruz. Uzun vadeli finansal borçlarımız da, 386 milyon liradan, 543 milyona yükselmiş. Para birimi cinsinden borçlarımıza baktığımızda, toplamda % 70 inin TL cinsinden olduğunu görüyoruz. 1 milyar 92 milyon, % 25 inin dolar, euro cinsinden olduğunu görüyoruz, 228 milyon, 46 milyon liralık kısmının da % 5 lik bir kısmının da dolar cinsinden olduğunu görüyoruz. Finansman giderlerimiz, 303 milyonu. Bu finansman giderlerimizin sadece tabii burada borçlarımızla alakalı, kur farkı gideri, 157.7 milyon lira kadar. Faiz masraf komisyon giderleri de, 135 milyon 604 bin civarında olduğunu görüyoruz. Peki, biz kulüp olarak, ilgili dönemde, 9 aylık dönemde, nereden nakit sağlamışız, nereye nakdi harcamışız. Bir önceki dönemde, faaliyetlerden, 76 milyon, nakit açığı veren kulübümüz, bu dönem, bu 9 aylık dönem itibariyle, 73 milyon nakit fazlası vermiş. Buna 131 milyon liralık yatırımlardan sağlanan nakit de eklendi. Tabii burada bu 131 milyon liralık kısmın, aslında 146 milyon, iştirak, sermaye artışından elde edilen gelir, daha doğrusu nakit. 8 milyonluk bir kısmı da, gerçekten yapılan yatırımı gösteriyor. 91 milyon, finansman gideri ödemişiz. Dolayısıyla finansman faaliyetleri

öncesi, nakit açığı veya fazlamız, 112.4 milyon nakit fazlası şeklinde gerçekleşmiş. İlgili dönem itibariyle, 576 milyon yeni kredi alırken, 674 milyon kredi geri ödemesinde bulunmuşuz ve netice itibariyle, dönemin net nakit fazlası 14.7 milyon lira olarak gerçekleşmiş, bunu da zaten hazır değerlerdeki değişimde izleyebiliyoruz. Kulübümüzün toplam teminat, ipotek, rehin ve temliklerindeki değişim, 2 milyar 9 milyondan, 1 milyar 934 milyona, % 4 lük bir düşüşle gerçekleşmiş. Hisse rehinleri, % 12, şahsi kefaletler % 58 azalırken, temlikler % 5, verilen teminatlar % 18, nakit blokajlar ise % 181 artmış. Sportif a.ş. de durumlar ne olmuş diye bakacak olursak, sportif a.ş. nin satış hasılatının 129 milyondan 260.5 milyon liraya ulaştığını görüyoruz. % 102 lik bir değişimle, satışların maliyeti ise, 148.7 milyon olarak gerçekleşmiş, dolayısıyla brüt karımız, bir önceki 24 milyon lira iken, bu yıl aynı dönem itibariyle, yani birinci çeyrek itibariyle, 111.8 milyona ulaşmış, faaliyet giderleri, geçen dönem 16 milyon lira iken, bu dönem 95 milyon olarak raporlanmış, burada da aynen kulübümüzde olduğu gibi, zaten bunun konsolidasyonu ile de meydana gelen kulübümüzün tabloları bunun konsolidasyonu ile meydana geldiğinden, burada da yine yabancı para faaliyetlerinden kaynaklanan bir kur farkı zararı ile karşı karşıyayız. Sonuç olarak, esas faaliyet kârı, geçen yıl 8 milyonken, bu sene 16.7 milyon olarak gerçekleşmiş. Finansman gelir gider farkını da dikkate kattığımızda, dönem zararımız, 5 milyon liradan 117 milyon liraya ulaşmış, 31.8.2018 itibariyle ilk 3 aylık sportif a.ş. açısından. Satış hasılatında bir iyileşme demiştik. Burada bunun alt kırılımlarına bakmak istedik biz. Öncelikle satış hasılatımızı yani toplam 260.5 milyon liralık satış hasılatımızı oluşturan kalemlere bakalım dediğimizde, en büyük payın, % 44 lük bir dilimle, UEFA şampiyonlar ligi gelirleri olduğunu görüyoruz. Buna % 18 le, transfer, sporcu, transfer kira ve yetiştirme gelirleri eşlik ederken, hemen ardından % 13 lük bir payla, mağazacılık, % 11 lik bir payla ise yayın hakkı gelirlerimiz geliyor. Şampiyonlar ligi gelirlerimizi, geçen yıl şampiyonlar ligine katılmadığımız dikkate alınacak olursa, 1 milyon liradan 113 milyon liraya çıkmış, 114 milyon liraya hatta, mağaza satış gelirleri de 19 milyondan, 33.8 milyona yükselmiş. Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirlerinde, 58 milyondan 46.9 milyona bir gerileme söz konusu iken, yayın hakkı gelirleri, 16 milyon liradan, 27.7 milyon liraya yükselmiş. Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerimiz de, 24 milyon liradan, 26.4 milyon liraya çıkmış, 2 üç aylık çeyrek karşılaştırıldığında. Sonuç olarak, brüt kârımız, az önce de belirttiğimiz gibi, 24.8 milyondan 111.8 milyona yükselmiş. Toplam varlıklarımız, 31

Mayıstan 31.8 e, 31 Ağustos'a geldiğimizde, % 24 lük bir artışla, 990 bin liradan, 1 milyar 224 milyona ulaşmış, dönen varlıklar 531 milyondan, 757 milyona, duran varlıklar ise, 458 milyondan, 466 milyona yükselmiş. Toplam yükümlülüklerimiz, % 27 lik bir artış göstermiş, 1 milyar 305 milyon olan borcumuz, 1 milyar 657 milyona yükselmiş. Burada da kısa vadeli yükümlülüklerimiz aşağı yukarı aynı kalırken, uzun vadeli yükümlülüklerimiz, 225.9 milyondan 578.3 milyona yükselmiş. Sonuç olarak öz kaynaklarımız % 37 lik bir erime göstermiş, 315.6 milyondan, negatif, 433.5 milyona, negatif yine gerilemiş. Finansal borçlarımıza şöyle bir bakacak olursak, kısa vadeli finansal borçlarımız, 523 milyondan 344 milyona düşmüş, kısa vadeli krediler, 193 milyondan 122 milyona azalırken, uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları da, 330 milyondan 221.5 milyona inmiş. Uzun vadeli finansal borçlarımız ise, 93 milyondan 406.6 milyona yükselmiş, bu yeniden yapılandırmanın etkisini, biz bu bilançoda görmeye başladık. Netice itibariyle toplam borçlarımız, toplam finansal borçlarımız, 606.9 milyondan, 750.8 milyona yükselmiş, % 22 lik bir artışla. Para birimi olarak baktığımızda, sportif a.ş.nin borçluluk yapısına, % 59 unun euro cinsinden krediler, pardon TL cinsinden krediler, % 34 nün euro cinsinden krediler ve % 7 sinin dolar cinsinden krediler olduğunu görüyoruz. İlişkili taraflardan alacakların yarattığı bir faiz geliri vardı, tekrar biz buna dikkat çekmek istiyoruz. Bir önceki sunumumuzda da sizlerle paylaşmıştık. 346 milyonluk ilişkili taraflardan diğer alacaklar kalemi, % 13 lük bir artışla, 390.8 milyon liraya ulaşmış. Burada 310 milyon olan Derneğin sportif a.ş. ye olan borcu, 356.3 milyona yükselmiş, Galatasaray Emlak a.ş. nin 26 milyon olan borcu, 24.4 milyona düşerken, Galatasaray digital a.ş.nin 9.4 milyon olan borcu 10.1 milyona yükselmiş. Bu ilişkili taraflardan alacak ve borç ilişkisi bir sportif a.ş. ve kulüp arasında faiz gelir gider ilişkisine sebep olmakta, burada baktığımız zaman, sportif a.ş. nin finansman gelirleri, 113 bin liralık bir faiz gelirinin yanında, 19.2 milyon kulüpten ve diğer şirketlerden, yani ilişkili taraflardan faiz geliri olarak yazmasına sebep olmuş. Finansman giderlerine de baktığımız zaman, 36.2 milyon liralık faiz gideriyle karşı karşıya kalırken, 114.6 milyon yine kur farkı zararı ile karşı karşıya kalmış Sportif a.ş. Nakit akışını da değerlendirecek olursak, sportif a.ş. faaliyetlerinden ilgili dönem itibariyle, 14.1 milyon nakit girişi elde etmiş, 8.9 milyon yatırımlarına para harcamış, 55.1 milyon yaklaşık olarak da faiz gideri ödemiş. Sonuç olarak finansman faaliyetleri öncesi, nakit fazlası açığı, bir önceki 112 milyon nakit açığı iken, bu

sene de 49.9 milyon nakit açığı şeklinde gerçekleşmiş. Nasıl kapamışız bu nakit açığını? Şu şekilde. 470 milyon liralık yeni kredi alınmış, 412 milyon liralık kredi geri ödemesinde bulunmuş Galatasaray sportif a.ş. dolayısıyla 8.444 milyon liralık da nakit fazlası elde etmiş bir çeyreklik dönem itibariyle, bunu da yine kasa farklarından görüyoruz. Tüm bu görüş ve değerlendirmemizi divanın değerli görüşlerine sunarız. Teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Denetim Kurulu adına sunum yapan Emir beye çok teşekkür ediyoruz. Başarılı çalışmalarının devamını diliyoruz. Sağ olun, efendim 2.5 saattir aşağı yukarı yönetimin mali raporlarını dinledik. Başarılı çalışmalar olduğu kadar, kur farkı risklerinin daha iyi yönetilmesi gerektiğini görüyoruz. Fakat ümit veren çalışmalar var, onu da inkar etmemek lazım. Özellikle idari konularda, Kaan beyin aktardığı yeni düzenlemeler ileriye dönük güzel yatırımlar diye düşünüyoruz. Şimdi mali konularda söz almak üzere, 3 kişi müracaat etmiş. Sayın Hayri Kozak, Sayın Ayhan Özmızrak ve Sayın Işın Çelebi. Ancak, bir saniye vereceğim. Buyurun. Ancak Yönetim adına Sayın Yusuf Günay söz istedi. Usulümüze göre de öncelik yönetime ait olduğu için Yusuf bey, buyurun efendim.

Galatasaray Spor Kulübü Başkan Yardımcısı Yusuf Günay

Sayın başkan, saygıdeğer divan kurulu üyeleri, sözlerime başlarken sizleri saygıyla selamlarım. Aslında bu konuşmayı yapıp, yapmamayı çok düşündüm. Çok tereddüt ettim. Ancak yapmaz isem, Yönetim Kurulumuza karşı bulunmuş bir haksızlığa cevap vermemiş olacaktık ve buna çok üzülecektim. Tabii ki benim bu söyleyeceklerim sayın divan kurulu başkanımıza bir cevap değil. Sadece kamuoyumuzun divan kurulu üyelerimizin, şu anki yaptığımız faaliyetleri, bilmeleri, şimdi sayın başkanımız dediler ki, Galatasaray spor kulübü, idari, mali ve sportif açıdan başarısızdır. Öyle mi, değil mi? Ben sizinle görüşlerimi paylaşacağım. Mali açıdan Kaan bey kardeşimiz sunumunu yaptı, gördünüz. Gerçekten büyük bir mücadele ile Galatasaray spor kulübünün mali yapısını geçmişten bu tarafa gelen negatif yapısını, pozitiflere çevirmek için gerçekten Yönetim Kurulu olarak büyük bir mücadeleyle çalışıyoruz. Gördüğünüz gibi, borçları azalttık. Bütün sporcularımızın, futbolcularımızın maaşlarını, borçlarını zamanında öduyoruz, diğer rakiplerimizin önüne geçen bir yapıya kavuştuk. Haberlerde görüyorsunuzdur, bazı takımların, bazı kulüplerin sporcuları sahaya çıkmıyor, alacaklarını alamıyor diye, Türkiye'nin içinde bulunduğu ekonomik konjonktür

ortada. Hal böyle iken, teşvik etmek yerine, bizleri ümitsizliğe sevk etmek doğru değildir diye düşünüyorum. Sayın başkanımız, konuşmanın sonunda şöyle bir şey söyledi. Sunumu yapan profesyonellere teşekkür ediyoruz. Sunumu hazırlayan, dün akşam, Kaan bey kardeşimiz, Porto maçının ilk yarısını seyredeemedi, sunum hazırlamak için, peki, o sunumdaki, vah, vah evet. O sunumun içindeki figürleri bu noktaya getirmek için, yönetimimizin çalışmaları, bunları göz ardı edecek miyiz? Sportif başarıya gelince, yine denildi ki, 2018 yılında futbol takımı başarısızdır. Saygıdeğer büyüklerim, sayın divan kurulu üyeleri, 2018 yılının Şampiyonu Galatasaraydır. Bunu unutmamak lazım. Şampiyon biziz. Hangi şartlarda şampiyon olduk? 22 nci şampiyonluğumuz, hepimiz biliyoruz ki, gerçekten çok zor şartlar altında, elde ettiğimiz bir mücadelenin sonucunda gelmiş bir şampiyonluktur. Aslında en büyük başarı da şampiyonlar ligine katılabilmektir. Biz daha önce yapmış olduğumuz anlaşmada, 5 milyon euro zarar etmeyi taahhüt etmişken, 147 milyon lira zarar ettik. Şampiyonlar ligine bu yüzden katılma imkânımız olmadığı halde, katılma şansı, yoğun yine bir mücadele sonucu elde etmemiz bir başarı değil mi? Şampiyonlar ligine katılmak bir başarı başlı başına. İkincisi, biz 135 milyon euro harcayarak transfer yapmadık. İlk defa transferde 1.5 milyon euro artı verdik. Yani 135 milyon liralık bir takım oluşturmadık ki ve gelinen nokta itibarıyla, Galatasaray yapılan UEFA ile anlaşmalar çerçevesinde, elbette ki eşit şartlarda da mücadele edememiştir. Maalesef bir anlaşma çerçevesinde bunları yapmak zorundayız. Transfer politikamızı da buna göre belirlemek durumundayız. Futbol takımımız, bu şartlar altında Avrupa kupalarına katılmaya hak kazanması, kalması, yine bir başarıdır ve biz inanıyoruz ki, yönetim, teknik heyet, yine biz, 2018-2019 yılının şampiyonu olacağız. Bundan hiçbir tereddüdümüz yok. Bunu hep birlikte göreceğiz. Basketbola bakalım. Yine ben kesinlikle sayın başkanımız alınmasın, gerçekten kendisine bir cevap verme amacıyla burada değilim, sadece doğruyu söylemek adına. Biz geçen yılın 3 te 1 fiyatına, basketbol takımları oluşturduk. Bugün kadın basketbol takımımız eurocup'ta birinci. Sayın başkanımızdan bunu da söylemesini beklerdim. Bu bir başarı değil midir? Voleybolde ikinciyiz, erkeklerde. Çok başarılı bir takım oluşturduk, harcadığımız rakam, geçen yıllarla mukayese edilmeyecek derecede düşük rakamlar. İdari açıdan, bir reform yapma peşindeyiz, Galatasarayın personel yapısını, yine arkadaşlarımızla yeniden çalışıyoruz. Gerçekten daha etkin, daha verimli bir çalışma için, ihtiyaç duyulan personeller alınıyor ve bunun da etkilerini çok kısa sürede

göreceğiz. Mali noktada değineceğim bir şey daha var. Özellikle sponsorluk konularında, biz sponsorluk konusunda öyle bir yoğun çalışma içerisindeyiz ki arkadaşlar, Katar'dan Kazakistan'a kadar, sponsorluk yapısını da değiştirerek, mevcut sponsorluklarımızı geçmişten bu tarafa, bunları size söylesem, aslında sponsorluk yok. Barter var. Yani Galatasaraydan bir şey alıyor, bunun karşılığında bir şey veriyor. Biz bu yapıyı da değiştirmek adına, size çok yakında büyük de müjdelerimiz olacak. Bunları söylerken de bizim ana sponsorumuz Nike'a da teşekkür etmek isterim. Bu konudaki çalışmalarımız ve arkadaşlarımız burada, Korkan Acar, İlber Aydemir, heyetler halinde, her gün toplantılar yapmak suretiyle, yoğun bir çalışma içerisindeyiz. Bununla beraber, ek bazı şeyler, gelir getirici çalışmalarımız da var. İlk defa Türkiye'de tenzone uygulamaları yapacağız. Yani maçtan önce, taraftarlarımızın zaman geçirebileceği ve kulübümüzün önemli gelir sağlayacağı faaliyetlerden biri. Aplikasyon çalışmalarımız var. Yine digital anlamda, Galatasaray öncü bir noktada, bir çalışmaya imza atacak, bunun heyecanını da yaşıyoruz ve kısa sürede bunların da müjdesini vereceğiz. Heyecanımı mazur görün, gerçekten yönetim olarak, biz bütün samimiyetimizle çalışıyoruz ve ortada da bir başarısızlık ben görmüyorum. Başarısızlık da söz konusu değil ve Galatasaray spor kulübü, her alanda olduğu gibi, çok başarılı bir sezon geçirecek, bunun için biz bütün enerjimizi harcayacağız. Eğer yanlış bir şey söylediysem özür diliyorum herkesten, sadece kendi hissiyatımı paylaşmak istedim, saygılarımla arz ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Sayın Yusuf Günaya demokratik cevap verme hakkını kullandığı için ben de teşekkür ediyorum, Galatasarayın gereği budur. Bunu kişisel veya duygusal almamak lazım. Bu tür toplantıların çerçevesi bu zaten, think tank yapmak ve doğruyu bulmak. Söylediklerinin hepsinde mutabık olmamakla beraber, sanki divanla yönetim arasında bir polemik varmış gibi bir algı yaratılmasını istemiyorum, yalnız birkaç şeyi düzeltmek istiyorum. Ben özellikle vurguladım bu mali çalışmalar için Kaan bey ve profesyonellere teşekkür ediyorum dedim, dolayısıyla ben özellikle Kaan kardeşimizin bu konuda ne kadar çalıştığını ve saat kaçta mail attığımızı birbirimize ve konuştuğumuzu en azından ikimiz biliyoruzdur diye düşünüyorum. O bakımdan tekrar ediyorum, Kaan bey ve profesyonellere teşekkür ettim, bir kere daha teşekkür ediyorum. İkincisi, mali konulardaki çabalarınız tabii ki çok çalışılıyor. Ondan hiç

kimsenin aksini iddia etme hakkı yok, fakat şu gerçekten ayrılmamak lazım diye düşünüyorum. Kur farklarını ve Türkiye'deki ekonomik riskleri yönetmek de faaliyetlerin önemli bir kısmıdır, dolayısıyla bundan arındırılmış bir mukayese yapmak çok doğru olmaz. Ama doğru, doğru bir tespittir. 133 milyon lira gibi bir kur farkı, 166'nın içinde, çok fazladır. Çabalarınızı hiç kimse inkar etmiyor ve destekliyoruz. O konuda bir sıkıntı yoktur, müsterih olun lütfen. Diğer bir konu da, sportif başarı konusunda, futbol evet, 2018'in şampiyonu, Galatasaray futbol takımıdır, temenninize katılmamak elde değil, biz de bu takımın taraftarıyız ve vazgeçilmez üyeleriye diye düşünüyorum. Fakat şu andaki gidişat, 2018 takvim yılını bitirirken, klasmandaki yerimizdir ve yaşanmakta olan krizdir. Ben bunları vurgulamak ve dikkatinizi çekmek istedim. Özellikle kur farkları konusunda hatırlayacaksınız, Mayıs ayında yanlış hatırlamıyorsam, burada yaptığımız bir toplantıda, bu riskten bahsedip, mutlaka hedging satın alınması gerektiğini söylemiştim. Söylemiş idik, bu bir öneriydi, bunu yapmak kolay mı? Değil. Ama ben bunu bir kere daha gündeme koymak istiyorum. Benim söyleyeceklerim bu kadar, yani bizim divan kurulu olarak yaptığımız eleştiri ve tespitleri kişisel ve duygusal almanız doğru da olabilir, ama arkasında başka bir şey aramayınız lütfen, çok teşekkürler, tekrar müdahaleniz için. Buyurun Hayri Kozak bey. Müsaade edin, usulle devam ediyoruz biz, Hayri bey bir mali konularda konuşsun. Sonra siz. Sonra belirtin lütfen. Ben size sordum, birinci konuşmak istiyor musunuz, dedim. Hayır dediniz. Buyurun Hayri bey.

Mehmet Bilen Sayın başkan, değerli divan üyeleri, bakın bir dakika, usulle ilgili söz istendiğinde verilir.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Buyurun, buyurun sizin tüzüğü çok iyi bildiğinizi biliyorum ben buyurun.

Mehmet Bilen

Şimdi bakın, şu şekilde belirtiyim, bir kere divanda sayın Osman bey geldi, evet güzel bilgi verdi, hoşgeldi, Galatasaraylı. Ancak bir husus var, Osman bey divan üyesi değil, divan üyesi olmayan bir kişi konuşabilir, nasıl konuşur? Üyelerin oyuna sunulur ve onlardan izin alınır, bu bir şekilde, yoksa gel buraya Muharrem gibi, Osman bey buraya çağırılmaz, bu bir kere yanlıştı, bu bir. İkincisi, ikinci bir usul hatası da şudur. Divan başkanı, külliye tarafsızdır, divan başkanı bir muhalefet lideri gibi konuşamaz. Açık, seçik, yönetimi açık bir şekilde tenkit

edemez. Biz bugüne kadar bunu görmedik. Bu da bir usulle benim gördüğüm kadarıyla, teamüllere uymayan bir olaydır. Bunların altını çizeyim dedim, bu nedenle söz aldım. Saygılarımı sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Çok teşekkürler değerli sicil kurulu üyemize. Katkılarından dolayı. Ben öküz altında buzağı aramamak lazım. Hadiseye şöyle bakmak lazım diye düşünüyorum. Ben söyleyeceğim yine de, çünkü Osman beyin yaptığı sunumun içeriğinden faydalanmak amacıyla kendisini davet ettik buraya, kırmadı geldi, bundan sonra bunlar devam edecektir. Biz her seferinde acaba yani biz bunu oylamaya sunsaydık, hayır mı diyecektiniz, onu da çok tahmin edemiyorum. O bakımdan Mehmet Bilen başka önemli maddelerimiz var. Sizin bu çıkışlarınız hakikaten kendi açınızdan çok faydalı oluyor, umarım günün birinde haziruna da faydalı çıkışlar yapacaksınız diye bekliyoruz. Sayın Hayri Kozak buyurun lütfen, kusura bakmayın Hayri bey, sizi yarı yolda alıkoyduk ama. Siz söz verdiniz, Mehmet beye.

Hayri Kozak

Efendim hepinizi derin saygıyla selamlıyorum. Başkanımız yok, başkan yardımcımızı, siz sayın başkanımı ve bütün üyeleri, şimdi evvela dönem bitmeden biz iyiyiz, biz kötüyüz şeklinde yönetim tarafından böyle spot cevaplarla karşılık verilmesini doğru bulmuyorum. Kişiselim. Önümüzde Aralık ayı, bu sene şampiyon olacağız, şampiyon olmayacağız, efendim veya borç-alacak durumları şu olacak, bu olacak şeklinde her şey, mali kongreye giderken, 12 aylık raporlar halinde ortaya çıkacak. Şimdi biz devremlerle, 10 seneden beri, hatta ben 20 seneden beri, ama son 10 seneden beri bizim tüzük, tüzüğümüzün öngördüğü faaliyet raporları ve bunlara bağlı olan finansal raporların nasıl, hangi düzende çıkacağını tüzükle saptadık biz, rahmetli Kemal ağabey de varken, Oğuz İmregün de varken. Tüzükte yazıyor. Şimdi onun düzenli belli, zaten bir geriye dönük yıllardan, herhangi bir faaliyet raporunu aldığınız zaman, yani genel kurul raporunu, onun içindeki mali gruplara baktığınız zaman, çok, hepsinde bir standart düzen vardır. Rakamlar değişir, ama düzen bozulmaz, dolayısıyla sevgili mali işlerden sorumlu kardeşimiz bizi mazur görsünler, biz klasik adamlar olduğumuz için, onun böyle 45 sayfalık, bir daha 45 sayfalık, Allah razı olsun, çok uzun mesai verdiği zaten raporların içeriğinden belli, onu şimdi telefonla meşgul o, bitsin. Yani buna asla

saygısızlık etmeyiz biz, ama şimdi bakın bugün divan günü, siz bir gün önce 45 sayfalık raporu yollarsanız, hanginiz, okuyup inceleyip, cevap verecek konuma gelirsiniz? Bir kişi el kaldırsın bana. Mümkün değil. Onun için bu işi pratik şekilde, ana verileriyle gözler önüne koymak gerekir diye düşünüyorum. Ben haddim olmayarak, acizane olarak, şöyle bir karşılaştırma tablosu koydum, şimdi vereceğim size, yalnız biz sportif a.ş. yi hep hariç tuttuk. Sportif a.ş. bu işlerin içine karıştırmamak gerekir diye defalarca söylendi. Neden söylendi? İşte halka açık olmak vs., biz, sizin bize sunacağınız tabloda sportif a.ş.yi görmeyeceksiniz, yalnız şunu iyi biliyoruz, sportif a.ş. yıllardan beri her sene zarar eden bir şirketimizdir. O yüzden de başımız derttedir. Onun rakamları üzerinde fazla, şöyle böyle etmeye gerek yok. Neden? Çünkü sportif a.ş. nin en büyük gider kalemi, profesyonel futbol ve amatör futboldur. Özellikle profesyonel futboldur. Ana faaliyet raporlarının geriye dönük 10 yılında bir içerikler bildirisine bakarsanız, bir sayfa sadece profesyonel futbolun giderlerine ayrılmıştır. Her sene bu tek sayfa rapor çıkar. Alt alta koyun, dip tarafında çıkacak gider rakamını, o yılın 12 aylık sportif a.ş.nin toplam giderinin yanına koyun, felaketi anlarsınız. Her konuşmamızda da söylüyoruz, bugün de öyle, şimdi yine söyleyeceğim. Futboldaki önlemleri almadıktan sonra, bizim öyle şununla, bununla, elektronik sistemle, bilmem ne sistemiyle, bizim zararımızın önünü kesmemiz mümkün değildir. Yine bu tonda, size söylüyorum, karşınızdayım, her zaman da olacağım, Allah sağlık verirse. Şimdi ben size bir şey söyleyeceğim, bir tablo. Böyle uzun uzun, aylarca, gelecek değil mi? Şu tabloyu koyduk, tamam. Şimdi bakın, burada 31 Aralık 2017, 30 Haziran 2018, 30 Eylül 2018, bunlar denetimden çıkmış raporların tarihleridir. Dönemleri de orada yazıyor, her yılın dönem sonu vardır ve dönem başından o tarihe kadar olan sonuçları içerir. Bu rakamların hepsi, o raporlardan buraya yansıtılmıştır. Hiçbir hesap kitap da yapmadım, bir şey de icat etmedim. Ama ne yapıyorum, siz bununla bir rezumeye bakıyorsunuz. Yani bizim şu an bulunduğumuz tarih itibarıyla, konsolide ve karşılaştırmalı olarak, bizim kulübümüzün sportif a.ş. dışındaki rakamsal durumunu, net olarak görüyorsunuzdur da, sonuç olarak, detaya girmeden, nedir bu? Gelir. Gelir dediğiniz zaman, bütün gelirler toplamıdır. Gelir sayfasına baktığınız zaman faaliyet raporlarında, alt alta ufak, ufak gelir kalemleri de dahil olmak üzere, ama esas, gelirler, tek kalemde satışların maliyeti diye geçer. Altına onlar sıralanır. Bunlar hepsi toplanarak, dönemin toplam gelir rakamıdır bunlar, bu satır. Bu. İkinci gider. Keza öyle. Aynı şekilde. Toplam, o dönemin gider

toplamlarıdır. Finansman gideri ve hepsi aynı şekildedir. Şimdi baktığınız zaman, baktığınız zaman, 31 Aralık 2017 geçen yıl döneminin sonu. Yani 12 ayın sonu. Böyle 30 Haziran, baktığınız zaman, hangi kalemden iyiye gidiş var veya yok. Burada görürsünüz. Sonuç olarak görürsünüz burada. Ben baktığım zaman, iyiye gidiş bir iki tanesinde göremiyorum. İşte rakamlar orada. Baktığınız zaman, gelir 517, gider 337, 6 aylık, 593. 10 aylık, bu senenin gideri. Geliri pardon. Giderlere baktığınız zaman, zaten bu gider bizim başımızın derdi ve baş rol oyuncusudur. Bakın rakamlara. Orada, 943, 626, 1 milyar 133. Yani 10 Eylül, 30 Eylül 2018 itibariyle 1 milyar 133 e çıkmış gider. Bunun çok büyük kısmı da futboldur. Şimdi finansman gideri, faaliyet zararı zaten hemen geçiyor orada, 236, 150, 236. 30 Haziranda düşmüş biraz, sonra tekrar çıkmış 236. Bu global, hemen bakıyorum. Ama sonuçlar dikkat edin, sonuçlar resmi raporların sonuçlarıdır. Alın raporları, benim rakamlarımı orada bulacaksınız. Finansman giderleri, keza, en son en yüksek gider, son dönemde, yani 30 Eylül 2018 itibariyle 303 milyona ulaşmış, nasıl başlamış? 192, 137 ve gelmiş 303 e. Dönem zararı, son 3 dönemin, yani burada gördüğünüz son 3 dönemin en yüksek zararına, 540 milyonla, 30 Eylül 2018 de ulaşmış. Finansal borç, 1 milyar 22. 31 Aralık 2017. 30 Haziran 2018, 1 milyar 27, bu sene gelmiş 1 milyar 899. Bunlar yanlışsa, raporlar yanlış demek. Onu da kardeşim bize cevaplar. Toplam borç. 1 milyar 163, tekrar 30 Haziran 2018 e 2 milyar 689, 30 Eylül 2018 2 milyar 192. Teminatlar, teminatlar demeyin, borcun ayrılmaz bir parçasıdır. O teminatları vererek siz krediyi alıyorsunuz. Bakın, 1 milyar 820. 3 milyar 509. 3 milyar 376. Trend gitmiş, en son 200 milyon düşmüş, ama 3 milyar 376 bin lira bizim 30 Eylül itibariyle, alınmış kredilere karşı verilmiş teminatlar var. Nedir bu teminatlar? Nakit, teminat mektubu, aklınıza gelen her türlü teminat diyorum. Bunların içindedir. Şarta bağlı yükümlülükler, bunlar muhasebe dışı tutulan giderlerdir. Herkes gayet iyi bilir. Yani raporlara intikal etmez bu, tamamen transfer edilmiş, ağırlıkta, büyük ağırlıkta futbolcuların alacaklarından kaynaklanan rakamlardır. Bakınız, 496, 31 Aralık 2017, 30 Haziranda 408 e düşmüş, şimdi yine tekrar çıkmış, 600. Bu paralar ödenecek paralardır. Şimdi bunu burada kesiyorum. Şimdi burada size, bana göre size göre, Türk futboluna göre çok önemli bir tablo koyuyorum. Bunu ben icat etmedim. Bunu bilin. Bu bir Hayri harikası filan da değil. Gayet basit, okuyorsunuz, transfermark diye bir kurum var dünyada. Bunların sonunda devamlı olarak, devamlı dünyadaki bütün futbol takımlarının verilerini neşrederler ve bütün spor kulüpleri bundan istifade eder. Şimdi bakın buradaki

duruma, en üstteki 3 takıma bir bakın, lütfen. Piyasa değeri, piyasa değeri demek, bugünkü elimizin altında bulunan futbolcuların değerleri itibariyle, o kulübün mali olarak parasal değerini gösteriyor. Her takım için aynı kriterlerle alınmıştır. Bakın, ilk 3 takıma bir bakın. Onun için Türkiye futbolda ilgilendirir diye altını çizerek başında size söyledim. 95, en pahalı bizim takım, en değerli pardon. 90 Fenerbahçe, 91 Beşiktaş, sonra gidin aşağıya, işte rezalet orada ortaya çıkıyor. Tekrar ediyorum. Skandal ve rezalet orada ortaya çıkıyor. Bakın, örnek, rastgele, Kasımpaşa, kulakları çınlasın, dostumuz Mustafa Denizlinin şimdi yönettiği kulüp, 21 milyon 700 bin lira değer var, takım değeri var, yani futbolcuların değeri, işte bütün şeyleri, hepsi içinde olmak üzere, yaş ortalaması 25, 11 tane de yabancı futbolcu var. En sağ kolon, yabancı futbolcu durumunu gösteriyor. Yukarıdan aşağıya, bu bir ligdeki puantaj durumuna göre yapılmış bir liste değildir. Dediğim değerlerin kıyaslamasını görmek içindir. Bakınız, 52, şu anda lider olan takım, Başakşehir, 52 milyon 250 bin liradır, takım değeri. Onun yukarısındaki rekabet eden diğer takımları biliyorsunuz, işte bizimkinin de içinde bulunduğu 3 büyük, dev, dev. Yıllardan beri o dev kelimesini kazanmak için bu kulüpler bataкта koşturmaktadır. Aynen, her senelerini zararla kapatmaktadırlar. Her yıllarını, bu sene de öyle olmuştur. 3 de öyle olacak. Şimdi altta da mütevazı kulüplerimiz geliyor. Düşünebiliyor musunuz, bu kulüpler ne sonuçlar alıyorlar arkadaş. Kadrolarını düşünün, yapılan maçları düşünün, biz de oynadık onlarla. Bütün büyük takımlar oynuyorlar. Borç, bugün Türkiye liglerinde önceden hiçbir maçı, hangi takımda oynarsanız oynayın, önceden tahmin etmek mümkün değildir. Umarım katılırsınız bana, çünkü hepsi artık kıran kırana mücadele ediyorlar ve bu ucuzlukta bulunmuş futbolcularla mücadele ediyorlar, oraya geleceğiz. Yani bu takımlar kendi kendilerine kurulmuyor, bu takımlar doğru, akılcı transferlerle yapıyorlar bu işi. Kasımpaşa Mustafa hocanın yönettiği takımda, 2 tane futbolcu var. Zaten, bir tanesi o işte Trezeke, öbürü de Venyör müydü, evet Herri, biri 24 yaşında, biri 27 yaşında arkadaşlar. Bu iki futbolcu son maçlarında mağlup oldular, penaltı kaçırdılar, tamamen detay. Takır takır takımlarını şampiyonluğa götürüyorlar ya. Nereden bulunuyor bu futbolcular? Bonservis takımları, 2.5 milyon euro. Yıllık bedelleri 1 milyar 300 ikisinin. Bir de bizim rakamları birazdan göstereceğim size. Şimdi ben bunu niye koydum. Bunu hep sizin bilgilerinize sunmak, takımları seyrederken, değerlendirirken, yakında yapılacak transferleri de okurken, şimdiden gazeteler yazmaya başladılar biliyorsunuz. Zaten onların burada mı basın? Hepsi

biliyor, şimdi yazmaya başladılar. Futbolcu, isimleri, şakur şukur dökülüyor ortaya, vur kafaya, vur birbirlerini kafaya, gidiyorlar. Her sene böyle. Bu komedi değişmez, her transfer mevsimi böyledir. Yine aynı şey yürüyor ve sonuçta mali sonuçlar bildiğimiz gibi olacak. Şimdi burada ne yazık ki, şimdi buna baktığımız zaman, bundan benim size tavsiyem, bu benim eserim filan değil, bu benim var olan bilgileri üzerinde basit bir çalışma yapıp, toplayıp, tek liste halinde dökmektir. Ama bana göre son derece değerli bir dokümandır, bunu bir kenara koyun, buradan da ligleri takip edin, bunu sizden rica edeceğim. Şimdi değerli başkan yardımcımız, kulübün ne kadar iyi yönetildiğine dair, söylemlerini söyledi. Benim ona cevap verecek zaten durumum yok. (Işık vermek mümkün mü ya?) Şimdi ben ona sayın başkanımıza, mali konuların dışında, daha önce taahhüt etmiş oldukları, faaliyet raporlarında var olan, başkanın defalarca ifade ettiği ve birçok çalışmalarında da kendisiyle beraber olduğu, sayın başkan yardımcımız da, birkaç tane kalem söyleyeceğim, hepinizin de hatırlayacağı, bunların hakkında, nasıl mali rapor, sayfalarca rakamlar okuyarak bizi bilgilendirdiler, bunlar hakkında da bilgilenelim, bu en fazla 10 dakika alır yani, size zaman da kaybettirmez. Nedir bunlar? Bir, sancaktepede, 1100 dönüm araziye kazandırıldı mı? Şubat ayında veya birinci dönemin hemen sonunda bu konu getirildi. Bu şurada, burada duruyor. Bugüne kadar kazandırılmış olması lazım, faal şekilde, sayın başkan yardımcımız da başkanla beraberdi onda. Teknokent projesinde son aşama nedir? Hangi üniversite ile anlaşma yapılmıştır, biliyorsunuz ben cahil bir adamım ama, teknokent projelerinin daima bir üniversite ile yönetildiğini bilecek kadar da bilgim var. Şimdi Florya arazimizden, azami faydanın sağlanması ve Kemerburgazdaki projesindeki son aşama. Şimdi Florya arazisinden hatırlayacaksınız, sayın başkan bir iki konuşmasında, oranın Florya arazisi derken, Kemerburgazla bağlantılı olduğu için Floryayı söylüyorum. Kemerburgaz arazisinin asla ve asla işe yaramaz bir arazi olduğunu, televizyonlarda, ifade ettiler. Şimdi bakın, benim şöyle bir bilgim var. Bizzat bilgim var. Bu Kemerburgaz arazisinin bulunması ve temin edilmesi için en az bir sene bir uğraşı yapıldı. Birtakım yöneticiler gittiler, Ankaralarda, geceleri kaldılar orada falan, filan, gerek maliye bakanlığının, gerek milli savunmanın onayları, çünkü oralarda bazı parsellerde hisseleri vardı, onayları alınmak suretiyle, onların onay yazıları başbakanlığa götürülmek suretiyle puranın Galatasaraya tahsisine ilişkin, büyük çabalarla, bir olay çıktı, bir doküman çıktı ortaya, orada bir arazi duruyor. Anlatıldı, efendim çok şey var, gümrük arazisiymiş, birçok şey var tamam,

ama bu şey değil, bunu düzeltmek, halletmek için her türlü çabayı sarf etmemiz lazım. Zaten Kemerburgazla ilgili, araştırmaların, görüşmelerin yapılması aşamalarında sayın başkan yardımcımız da başkanla beraber hareket ediyordu. İki, Kemerburgaz için bir proje, bizim kulübümüz ne yapıyor? Bizim kulübümüzde Kemerburgazın müstakbel arazi projesi var. Kim yaptı bunu? Şu anda milli emlak konusunda, gayrimenkul konusunda, bizim müdürümüz veya genel müdürümüz olan kardeşimiz, o yaptı. Kulüpte duruyor. Bundan da yine başkan yardımcımız, aynı kişiler bugün buna işe yaramaz diyorlar. Bu nasıl iş? Nasıl iş bu? Yani oradan bilmem ne hattının geçtiği veya işte bilmem kime ait parsel olduğunu siz proje yapana kadar fark etmiyorsunuz, onca izinler alınırken kimse size söylemiyor, sonradan gittiğinizde mi söylüyorlar? Olur mu böyle şey? Onun için ben, Kemerburgaz arazisi feda edilemez, kısır görüşlerle. Bakalım, sonuna kadar inceleyelim. O araziye kurtaralım, çünkü başka yer yok. Yerine alternatif olarak söyledikleri de yine yönetimin Sancaktepedeki 1100 dönümlük arazinin Galatasaray'a mal edilmesiyle ilgili. O ne oldu, onu bilelim. Bunun söylenişi, tam 8 ay evveldir. 8 ay evvel, yani belediyeyle görüşüldü, mutabık kalındı sözleriyle söylendi. Bunun dokümanı da zaten burada. Olimpik sporlarımızın toplanacağı Sancaktepe tesislerimiz için, Galatasarayımıza 100 dönüm arazinin kazandırılması çalışmaları bitmek üzere ve sizlere müjde vereceğimiz tarih çok yakın. Nerede? Şimdi aradan 9, 10 ay geçti, ne oldu bu arazi? Sayın başkan yardımcım ne oldu? Değil mi? Yani şimdi çoktan sözleşmeyi imzalayıp, kulübün üzerine almış olmanız lazım.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Sayın Kozak, salona doğru konuşursanız memnun oluruz.

Hayri Kozak Tabii. Şimdi ben bunları bekliyorum. İkincisi, Ali Samiyen Arena kapalı salon projesindeki nedir problem? Bunun içinde çok büyük uğraşı yapıldı, bunu biliyorum. Bunu da şahsen biliyorum. Büyük uğraşı verildi. Doğruydı, yanlıştı. Ben onu bilmem. Ama oranın izni, özellikle alınmıştır. Hatta birtakım stadın yapımından gelen borç-alacak hesapları dolayısıyla bir mutabakat da var o olayın içinde. Şimdi biz bıraktık onu kenara, hiç lafını bile etmiyoruz. Niye? Niye? Yani tabii bütün arkadaşlarımız, 24 saat çalışarak, 12 saat çalışarak, mesai verdiklerini zaten biliyoruz, hep de söyleniyor. Hiçbir itiraz yok. Bu projelere kimler bakıyor? Özellikle o emlak müdürümüzü çok merak ediyorum ben. Belki buradadır kendisi. Yani bunu

bilmemiz lazım. Şimdi şu size bir şey göstereceğim, bir tablo. Bunu bilmenizi istiyorum, onun için. Futbolcu değerleriyle ilgili. Şimdi, bakın biz bir transferler yaptık biliyorsunuz, transferi yapan arkadaşımız sihirbaz oldu. Dursun Özbek döneminde yapılan transferler yani, kimse panik yapmasın. Bildiğiniz o meşhur, 7, 9 tane futbolcu aldık ya, şimdi bu futbolcular, bu transferler yapıldıktan sonra, işlerimiz çok iyi gitti. Bütün basın mensupları, göklere çıkarttılar, her şey tamam, nitekim biz de şampiyon olduk. Yukarıda tanrı var. E tamam, yalnız biz orada, şunun için koydum ben bunu, bize bugün yani genel kurul üyelerine söylenen şey, o transferlerin, yani o 7 kişidir bunlar, temelde, Gomis'di, işte bildiğiniz kişiler, saydırmayın bana, vaktinizi almayayım. Şimdi burada, bu futbolcuların transfer maliyetini, 40 milyon euro olarak bize söylediler. Yönetim, şimdi bu yanlış değildi. Ama o bir yılın maliyetiydi. Her birinin bakın 3 yıl, 4 yıl, 3 yıl, 4 yıl, 3 yıl, 4 yıl ve 5 yıl. Mesela Fegulinin sözleşme süresi 5 yıldır, bakın orada. Daha adamın bunca sene önünüzde mukavelesi var, bunu satamazsınız da, şimdi bunların, bu saydığım 7 kişinin toplam maliyeti nedir biliyor musunuz arkadaşlar? 120 milyon 300 bin lira. 120 milyon 300 bin euro, euro tabii, afedersiniz. Türk lirası olarak da, 800 milyon civarında, bugünkü değeri. Bilmiyorum işte ben de size soruyorum, hepinize soruyorum yani.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Sayın Kozak devam edin lütfen.

Hayri Kozak Ama bu bugün yapılmıyor değil, bugün yapılmıyor değil, biz çok iyi hakikaten iyi bir futbolcu aldık daha bu sene. 4 milyon lira bonservis verdik. Bizim futbolcumuz, şeyden aldığımız, evet, Emrahtan bahsediyorum, Emrah Akbaba'dan bahsediyorum, mükemmel bir futbolcu. Yani o adama da verdik bu parayı. Burada bonservislere baktığınız zaman görüyorsunuz da. İşte Mariannanın bonservisiyle aldık biz. Yani bunlar zaten ödeniyor. aslında alışkanlık haline gelmiş. Olacak değil.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Sayın Kozak sizden sonra 3 konuşmacı daha var. Evet, lütfen mali konuları toparlarsanız.

Hayri Kozak 3.5 saat konuşuldu, biz de biraz konuşalım ya.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Tabii de ama yönetim konuşacak, başka çare yok. Lütfen.

Hayri Kozak Ama bitiriyorum efendim, sizi üzmem ben. Bir şey daha rica edeyim. Bu da bizim şu anda var olan kadromuz. Bugün. Bugünkü kadromuz bu. Gençler hariç. Gençler dahil. Bunun yıllık maliyeti, 1 yıllık maliyeti, stopaj, menajerlik ücreti, maç başı filan gibi, giderler hariç, maliyetler hariç. 42.4 milyon eurodur. Şimdi bunu ben niye koydum buraya, şimdi biz transfere gidiyoruz değil mi? Bunlar gitmeden gidebilir miyiz? Yani bunlar derken hepsinden bahsetmiyorum tabii ki. Bunlardan birkaç tanesi gitmeden gidebilir miyiz? Gidemeyiz değil mi? Gidebilir miyiz beyler? Gidemeyiz. Şimdi ben sizin karşınıza koyuyorum. Hadi bakalım buradan bir bütçe çıkartayım, şunu satayım, bunu satayım da, nasıl yapacağız bunu? Konuşuyor herkes, her kafadan bir ses çıkıyor, 4 tarafı, spor haberlerini dinliyorsunuz herhalde, vallaha 4 tane oyuncuyu alması lazım, Galatasarayın, 3 tane, 2 si orta saha, her kafadan bir ses çıkıyor, ya durun bakalım. Para nerede? Galatasarayın bakın, arkadaşların yaptığı, az önce değerli kardeşimin bütçe olarak bize gösterdiği, nakit akışı olarak bize gösterdiği dokümanın sonunda, nakit mevcudu diye bir söylem var. Bakın burada var olan nakdimiz, dönem sonunda, 5.3 evet, 7.12 itibariyle kapanış nakdi 3 milyon 930 bin lira. Dikkat edin. Bu benim değil, kulübün dokümanı. Nakit akışı, işte tahsil edilen, tahsilat yerleri, şu tahsilat yerlerine daha sonra gireceğim. Bugün vakit almayacağım, çünkü tahsilat yerlerinin yarısından fazlasının, bu yönetimle hiçbir alakası yok. Yani burada, 600 milyon tahsilat var. Nakit girişi olarak yani. Buna baktığımız zaman, ne diyeyim, sermaye artışı, vs. birtakım şeyler var ki, hiçbir alakaları yok. Sadece final, finali getirmişler, ama her şey hazırды, bunu da kabul ederler zaten, edilmemesi mümkün değildir. Şimdi durum bu. Birbirimizi kırmayalım, ama şunu söyleyeyim, değerli mali işlerden sorumlu arkadaşına, hiçbir arkasında bir art niyet lütfen aramasın, bizim insanımız, fazla okumayı hele hele rakamsal olarak hiç sevmez. Kusura bakma. Yaşım 73, hayatım da bunların içinde geçti. Bu işin içinde geçti. Resume verelim, resume ne, benim demin yaptığım gibi, böyle acemice hazırlanmış bir tablo. Final rakamlarını içeren bir şey verelim. İnsanlar o rakamlar üzerinde size soru sorsunlar, siz onu cevaplandırın. Şimdi siz, divan toplantısında veya benzer gruplara, 1.5 gün, önce 2 gün önce veya aynı gün 45 sayfalık bir raporu, 45 sayfalık bir raporu bu değerli üyelere sunarsanız, hiçbiri bakamaz şekerim ona. Dolayısıyla

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Sayın Kozak Kaan beye haksızlık etmeyelim, geçen Cumartesi günü sundu bu raporu divana, ben de sizlere dağıttım. Evet çok kapsamlı bir rapor olduğu gerçek ama, dün sunmadı.

Hayri Kozak Peki, sizin elinize ne zaman geçti.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Cumartesi akşam, Pazartesi günü sitede yayınlandı.

Hayri Kozak Bu üyelerimizin elinde var mı?

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Divana müracaat ederlerse, hepsi alabiliyorlar, duyurduk herkese.

Hayri Kozak Pardon, ben geri aldım, 2 gün değilmiş, 3 günmüş.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu 5 günde anlaşılmış o zaman.

Hayri Kozak Yani 45 sayfayı, bir önceki dönem de 45 sayfaydı, yani bir şeye bağlanmış. Yani çalışıyor kardeşimiz, bakın beni aman yanlış anlamayın. Bütün iyi niyetiyle çalışıyor. Ama bu kulübün bir de prototip mali raporlar vardır Galatasarayın, artık herkes bilir bir de fihrist vardır, içindekiler grubu vardır, oradan bakarsınız, hangi konuyu inceleyecekseniz oradan bulursunuz.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Daha komprime bir rapor için Kaan beyle çalışıyoruz, herhalde önümüzdeki döneme farklı bir rapor sunacağız.

Hayri Kozak İnşallah. Ben değerli vakitlerinizi aldım, ama bir şeyler söylemeye, tamamına değildim ama, sonradan mecbur oldum bazılarına, hepinizi saygıyla selamlıyorum.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Teşekkürler, sağ olun.

Hayri Kozak Yönetime de ne olursa olsun, emek sarf ediyorlar, çalışmaları için daha zaten ilk yılları, daha çok uzun zamanları var. Belki söylediklerimiz kısmen yardımcı olur kendilerine, onlara da başarılar diliyorum.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Sağ olun, teşekkürler. Ayhan bey istemişti, Ayhan Özmıraz, buyurun lütfen. Ben Ayhan bey söz almadan, sadece bir tecrübemi paylaşmak istiyorum sizinle. Daha önceki çalıştığım yıllarda, dünyanın ilk 5 ceofosu arasına giren bir mali işler patronum vardı, o her mali sunumdan sonra, şu size ekranda gösterdiğimi sunardı, bakın. Profit = Opinion, yani kâr zararda gördüğünüz rakamlar bir fikir verir, ama ikinci slayta geçelim. Evet. Dolayısıyla bunu ben sadece palaşmak istedim, kârımız ne olursa olsun, zararımız ne olursa olsun, eğer kasada para yoksa, gerisi işte, kredi de kapatsak, borçları da ödesek, sonunda mutlaka acı gerçekle karşılaşacağız. Buyurun hocam,

Turcan Bolayır

Şimdi müsaadenizle bir şey arz etmek istiyorum. Bu geldiğimizden bana mali konularla ilgili divan aldı geliyor, saat 5, peki bu kulübün başka problemleri yok mu, söylenecek şeyleri yok mu, onlara ne zaman sıra gelecek?

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Gündemde var efendim, ne zaman sıra geleceği.

Turcan Bolayır Siz bunu rasyonel bir şekilde halletmeniz lazım. Yani böyle olmaz. İki organ madem ki, rektör dahi bizi, sizde, Galatasarayda, bir de bilmem nerede, siz de araya bizleri de sıkıştırın.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Peki efendi, estağfurullah. Siz, yok.

Turcan Bolayır Yani böyle Pendikte oturan bir insanı en sona bırakıyorsunuz, benim için değil, diğerleri için de aynı şey var.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Teşekkür, tamam, dikkate alalım. Peki efendim.

Turcan Bolayır Bu yol olmaz böyle, böyle bir divan olmaz. Bunların bir kısmı da mali gerekçelerde, mali konulardır. Mali genel kurullarda söylenecek şeyler, divanda başka şeyler var. Mesela ben kendime göre, bazı idelerim, fikirlerim var.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Tamam efendim, sizin fikirlerinizi paylaşacağız Sayın Bolayır. Çok teşekkürler. Müsaade eder misiniz? Bekleyin efendim, gündemde sıra

geline. Efendim bekleyip, beklememe kararı zatıalınız. Şimdi bakınız, hocam lütfen bakın, bakın lütfen,

Turcan Bolayır Ben, kusura bakma, benim öğrencimsin, kardeşimsin, ama maalesef ...

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Peki efendim teşekkür ederim. Buyurun Sayın Özmızrak. Buyurun. Buyurun.

Ayhan Özmızrak

Değerli Galatasaraylılar, hepinizi saygıyla selamlıyorum. Kaan beyin sunumunu, gayet tafsilatlı, detaylı, zaten ezelden beri dikkatle takip ediyorum ama, bir konu beni rahatsız ediyor. Bunu ifade etmem gerekir. Tabii ki mali tablolar dönemseldir. İşte 1 Ocak, 30 Eylül, bir önceki senenin 1 Ocak - 30 Eylülü ile karşılaştırılır, senelik bazda karşılaştırılır ama, her seferinde dönüp, Dursun Özbek zamanı, bilmem ne zamanı, oradan bize devrolan, bizden size giden, pek hoş olmuyor. Zaten Dursun Özbek zamanından ve uygulamalarından çok memnun olsaydık, şu an siz de benim yerimde orada, Dursun bey de burada oturuyor olurdu. Onu bir yakışmıyor, Galatasaraya. Dönem olarak yazarsınız, biz zaten biliriz. Geçen sene kimin başkan olduğunu biliyoruz, o rakamları görünce, kimden olduğunu da anlarız. Şimdi mali tablolara Hayri abi de özetledi, birtakım tablolar gösterdi. Ben size orada tablo göstermeyeceğim, Sayın yine Kaan beyin sözünden yola çıkarak, mühim olan konsolide tablolardır. Oradan birkaç rakam benim için mühim olan birkaç nokta atış, onlara bakarım, oradan sonrasını, detaylarını tabii ki gerekirse inceleriz. Mesela, 30.9.2018 itibariyle konsolide de, brüt zarar, 14.2. yani 10 a almışız, 9 a satmışız. Aslında zaten gerisine bakmamak lazım. Brüt zararın 14.2 ise, gerisi Allah kerim dersin, faaliyet zararın da 236.5 milyona çıkar. Toplam zarar, 541.1 milyon, öz kaynak açığı, 879.2 milyon, öz kaynak açığı 879.2 nin ne anlama geldiğini, biraz ticaret bilen herkes biliyor. Ama bunu burada ifade edemiyoruz. Bu tablo böyle de, önümüzdeki dönem için ne vaad ediyor. 751 milyon nakit çıkışı gerektiren kısa dönem yükümlülüğümüz var. Bu kısa dönem yükümlülük 751 milyon, ödememiz gereken değil, dönen varlıklardan fazla olan kısım. Yani net açığımız önümüzdeki yıl 751 milyon. Bunu bir yerden bulmamız gerekir. Bu aslında 1 milyarın üstündedir de, bir kısmı vergiler nedeniyle, nakit çıkışı gerektirmiyor, ama gelecek sene bir sene içinde Galatasaray kulübü ve konsolidesi, 751 milyon ödemekle yükümlüdür. Peki, biz bu arada

neler düzeldi. Mesela 31.12 de 496 milyon olan şarta bağlı olan sporcu yükümlülüğümüz 600 milyona yükseldi. Sporculara ve teknik kadroya olan borcumuz, 31.12 de 237 milyonken, şimdi 250 milyona yükselmiş. Ve bu hangi tabloda gelmiş? 2017 nin ilk 9 ayında, hasılat 365.6 milyon iken, bu 9 ayda 577 milyona çıkmasına rağmen, tablo bu hale gelmiş. Bu arada factoring borçlarıyla ilgili Eylül ayı sonundaki raporda 405 milyon Deniz factoring borcu var. Fakat Kasım ayı toplantısında, sayın başkan factoring hikayesi bitmiştir, tüm borçlar ödenmiştir dedi, onu herhalde Eylül'den sonra, Ekim, Kasım ayı içinde ödendi kabul ederek onu da iyi bir gelişme olarak alıyorum. İnşallah bir dil sürçmesi değildir. Peki, bu önümüzdeki mali yükümlülükleri ve maddi çıkışları nasıl karşılayacağız? Buna da bir plan vermiş. 1 Ekim 2018, 30 Eylül 2019 bir nakit akım tablosu da sunmuş kulüp, burada bir kabul var. Herhalde gelecek sene inşallah, şampiyonlar ligine katılırız varsayımı var herhalde. Çünkü 250 milyon liro UEFA geliri, 260 milyon lira da naklen yayın geliri öngörmüşsünüz, bu kabulün temeli gerçekçi mi diye sormak durumundayım. Şimdi bu veriler, bu zarar, ziyan çerçevesinde UEFA ya da verdiğimiz tabloda bu sene, bu sezon sonu, Mayıs sonu, 2019 da 20 milyon euro zararı geçmeyeceğiz dedik. İlk 3 ayda tam oraya geldik. Kur biraz artar, düşerse, belki biraz altına ineriz, nefes alırız ama, falan filan, ilk 3 ayda 20 milyon zararı yaptık. Bundan sonra önümüzde 9 ay var ve ilk üç ayda çok tekniğine hakim olmadığım için bir şey söylemeyeceğim ama, Haziran, Temmuz, Ağustos giderlerinde, transfer dönemiymi, sporcu giderlerinin en düşük olduğu dönemdir. Onun için oradaki gelir, giderler biraz az gözükmektedir diye biliyorum, yanlış olabilir. İnşallah yanılıyorum, öyleyse o 17 milyon, 20 milyondan biraz daha fazla zarar olacak demektir. Aynısı bile gitse. Peki bu durum böyle giderse, 20 milyonu da biz Allah korusun aşma durumunda olursak, gelecek sezon sonunda ligi bitirme pozisyonumuz, şampiyonlar ligine gitmeye elverse bile, 20 milyon limitini epeyce aşarsak, 1 milyon, 2 milyon aşsak herhalde bir şey olmaz ama, epeyce aşar da şampiyonlar ligine gidemezsek, bu sizin varsayımınızdaki 510 milyon geliri ne ile kapatacağız? Bir de böyle bir sorum var. Şimdi sayın Kaan bey, benim de talep ettiğim bir bilgi üzerine bir tablo hazırladı, söyledi. Birkaç kişi de kızdı, Ayhan başımıza ne işler çıkarttın diye, yok valla ben öyle detaylı, tarihsel bir şey istemedim. Tam tersine, şimdi biz bu kadar kötümser bir mali tablodan nasıl çıkacağız. E buna karar verdik, Riva ve Floryayı değerlendirelim dedik. İşte kat karşılığı, filan, yok yahu, basit, cebimize kaç lira girecek, bunun kaç lirası ile kredi kapatacağız, ne olacak? Lütfen o tabloyu

rica edeyim. Şimdi istediğim buydu benim, yani yıllar bazında, kardeşim Riva'dan, bir, Florya, Kemerburgaz'dan cebimize kaç lira para girdi? İşte 540 alındı da, ne girdi? 340. Peki, abi 340 yaz oraya. Hah, eksi, işte ekspertiz parası verdik, tapu harcı verdik, onu verdik. Peki onları da düş, 330. Oraya 330 yaz. Seneler bazında Kemerburgaz için 10 milyon, peki abi, eksi 10 yaz oraya. Her sene oradan bizim cebimize ne para girecek? Ben bunu 2021 de bitirdim, daha uzuyorsa, uzar. O sene sonunda da her senenin sonunda, finansal borcumuz neydi, net borcumuz neydi? Çünkü biz bunları değerlendirelim derken, hepimiz hatırlayalım, bir tabloda bir başka bir gerçeklik vardı. Buradan gelen paranın % 85 ini ana paraya kapatacaktık ki, krediler kapanacaktı, biz de bir dönemin sonunda borçlu Cebinde de 3 kuruş parası olan bir kulüp olacaktık, o halde biz değiliz. Ben bu yönetimi eleştirmek için demiyorum. Biraz önce Kaan bey de söyledi. Bize senede 150 milyon taksitle, isterse 15 milyar ödesinler. Hiçbir faydası yok. Biz sadece faizlerin bir kısmını öderiz, 50 sene sonunda, yine Riva'sı, Floryası olmayan, borcu aynen duran en iyimser şartla, bir kulüp oluruz. Benim istediğim tablo, buna benzer bir tabloydu. Bu şart değil. Bilelim hepimiz, bu sene bu projelerden cebimize net, kaç lira girdi, kaç lira bunları nasıl değerlendirdik? İstediyim buydu, o kadar böyle çok detaylı, çok iyi oldu. Bilmediğimiz birçok şey vardı, öğrendik ama, böyle bir tabloyu lütfederlerse, hiç olmazsa senede bir çok memnun olurum. Son olarak mali konuların, müsaade ederseniz bir dakika dışına çıkıyorum. Sayın Abdurrahim Albayrak başkan, kusura bakmayın biraz dönüyorum. Başkanım dün akşamki maçla ilgili, üzölmeyin, yani bu futbol, yani 90 dakika oynanır, istersek 90 bin dakika konuşuruz burada. Daha da söyleyecek lafımız olur. Maçtan sonra televizyonda sizi izledim. E canım, gece gelmişim eve, herhalde yanlış anladım dedim. Bugün sitede de baktım. Diyorsunuz ki maçtan sonra, soyunma odası, alkış, kıyamet. Şimdi size 4 tane sorum var. Bunlardan birini lütfen seçin, bana deyin ki, Ayhan bu. A) Yanlış soyunma odasına mı gittiniz? B) Maçın sonucunu mu bilmiyordunuz? C) Galatasaray kaybedilen bir maçtan sonra sevinilmeyeceğini mi bilmiyorsunuz? Yoksa kusura bakmayın, bizimle dalga mı geçiyorsunuz? Saygılar sunarım.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Buyurun Sayın Albayrak, Abdurrahim bey cevap verme hakkını kullanacak. Son 10 saniye.

Galatasaray Spor Kulübü 2.Başkanı Abdurrahim Albayrak

Sevgili divan başkanım, saygıdeğer Galatasaray divan üyeleri, zor bir döneme girdik, zor bir süreç yaşıyoruz. Dün akşamki maç, maçtan sonra, bizim önümüze çok önemli iki tane maç var. Bakın arkadaşlar sadece bir tane maça bakmıyoruz. Soyunma odasına Fatih hocamla beraber girdik, futbolcuları teker teker tebrik ettik. Hepimiz şunu söyledik. Ozancığım, böyle oyna. Hata yap, arkandayız. Mariano böyle oyna, penaltı yap, arkandayız. Takım çok iyi mücadele etti, çok iyi oynadı. Onlara Başakşehir maçı öncesi, onlara bir moral vermek istedim, bizim şampiyon olmamız, % 100 kaçınılmaz, Ayhan abi, neredesin? Bizim bu takıma moral vermek durumundayız. Dün akşam çok iyi, herkesin taraflı, tarafsız herkesin memnun olduğu, herkesin takdir ettiği, muhteşem bir futbol oynadık, top oynadık, bir de penaltı kaçırdık. İnanın ki, o penaltıyı atmış olsaydık biz. Maç 3-3 bitmezdi. Ama düşünün ki, bu mağlubiyetten sonra, biz o sevgili futbolcularımıza, hocayla beraber, 3 gün sonra oynayacağımız maçın moralini aşılamazsak, aşılayamazsak, o tecrübeye sahip olamazsak, biz önümüzdeki maçları alamayız, bu geçmiş, geçmiş dönemlerdeki tecrübemden kaynaklanıyor bu. Bu futbolculara sizler moral vereceksiniz, bizlere sizler moral vereceksiniz. Onlara bizler moral vereceğiz. Her şeyden sonra, ağlamaya kalkarsak, suçlamaya kalkarsak bir yere varamayız, bir yere varacaksak, inanın hep beraber varacağız. Hep bir olacağız, birlik olacağız, bakın bizden çok çok kötü durumu olan kulüplerden ses çıkmıyor. Ben bugün basın mensubu arkadaşlarla da, Yönetim Kurulundaki arkadaşlarımızla da bir araya geldik. Onlara da bunu anlattım ben. Arkadaşlar biz Galatasaray çok zor günlerden geçmiştir, hep şampiyon olmuştur, ama hep beraber olmuşuzdur. Kimse kimseyi suçlayarak olmamıştır. Dün akşam soyunma odasında, hocanın büyük tecrübesiyle, benim yılların vermiş olduğu tecrübemizle beraber futbolculara böyle bir konuşma yaptıktan sonra, futbolcular Fatih hocayı da, beni de alkışladılar. Bizim 4 gün sonra maçımız var. Bizim çok önemli iki tane maçımız var arkadaşlar, biz bu maça takımı en iyi şekilde hazırlamak mecburiyetindeydik. Bu da bizim görevimizdir. Burada bir suç işlediğimizi zannetmiyorum Ayhan abi, hepinize saygılar sunarım, başkanım teşekkür ederim, sağ olasin.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Abdurrahim beye çok teşekkür ediyoruz, açıklamaları için. Sağ olun. Sayın Işın Çelebi, buyurunuz efendim.

Işın Çelebi

Sayın Başkan, değerli Yönetim Kurulu üyeleri, değerli arkadaşlarım, akşamın bu saatinde, sizi fazla meşgul etmeyeceğim, çok özet bir iki şey söyleyeceğim. Birincisi, size bu metni dağıttım, divana da verdim. Kayıtlara geçmesi ricasıyla. Birincisi, bu merkez hakem komitesinin aldığı kararlar ve bu bizi direk gelirlerimiz açısından çok etkiliyor. 11 tane maçta, Galatasarayın çok ciddi komplikasyonları ve problemleri çıktı. Bu var ile hakem arasındaki ilginç diyaloglardan ciddi puan kayıplarımız oldu. Örneğin Trabzonspor-Kasımpaşa maçları çok tartışılabilir konular. Ama bir konu var ki, tartışmasız. O da Konyasporla, Galatasarayın oynadığı maçta verilen penaltı sonucu, Merkez hakem komitesinin Hüseyin Göcek'e ve var'ın başındaki hakeme verdiği men cezası ve bu men cezası üzerine, kulüpler birliğinin yayınladığı bildiri. Bu çok ciddi bir mesele ve Galatasaray yönetimi ve bizler, bu meseleyi hafife alamayız. Kulüpler birliğinde o bildiriye kimin yayınladığı, kimin imzaladığı, tartışma konusu. Ve bu ekonomik açıdan Galatasarayı çok ciddi olarak da ilgilendiriyor. Çünkü Merkez hakem komitesi, eğri veya doğru kararlar veriyor. Ama biz Merkez Hakem komitesi kararlarına saygılıyız. Peki, kulüpler birliği hangi hakla ve hangi mantıkla Galatasaraya karşı bir haksızlığı tespit ettiği için hakemlere, Halis Özkaynağa ve Hüseyin Göcek'e men cezası verdiler, mahrumiyet cezası verdiler, fakat federasyon bu Hüseyin Göcek'e bu hafta UEFA da maç verdirtti. Şimdi arkadaşlar bu meseleden sonra, Rize ile yapılan maçta, Hürriyette bir haber çıkıyor, diyor ki Hürriyetteki haberde, yalanlama olmadı bugüne kadar, Rize başkanı diyor ki, bana Göksel Gümüşdağ telefon etti, ben onun için imzaladım. 9 Aralık 2018 de, Hürriyette çıktı. Şimdi Galatasaraya karşı, bir garip bir düşmanlık var. Bunu lütfen geçirir misiniz, sonuç kısmına getirir misiniz? Evet. Dağıttım bunu, bir daha lütfen, bir bu garip bildiriye sahip çıkanlar, niye, neye, kime ve hangi mantığa hizmet ediyorlar? Nedir bu Galatasaray düşmanlığı? Var geldi, ar gitti, benim görüşüm bu. Ciddi bir sıkıntı var. Fatih Terim ve ekibinin kararlı tutumunu da beğeniyorum ve destekliyorum. 11 tane size tartışmalı pozisyonu sundum, iş edindim. Bu konuda önemli gazetelerde de yazılar çıktı, örneğin Cumhuriyet gazetesinde, Cumhur Arslanın incelemesi çıktı. Kulüpler birliğinin ne görevi var diye baktım, bir vakıf senedine baktım, kulüplerin gelirini artırmakla ilgili sorumluluğu var, 3 üncü maddesi bunu çok açıkça yazıyor. Peki, kulüpler birliği öyle bir göreve sahip ama, gördüğüm kadarıyla şampiyon belirleme konusunda kendine iş edinmiş. Bir iddia olayı oldu, bir iddiada bir ihale oldu ve biz bir hafta, 10 gündür, bu iddianın ihalesini tartıştık. Önümde bilgisayar olmadığı için kendim

sayfaları düzeltemiyorum. Sayıştayın denetim raporu var. Bu da çok önemli, bizim gelirlerimizle ilgili, 2017-2018 sezonunda, 9 milyar TL, Galatasaray toplam gelir elde ediyor, iddaa. Galatasaraya % 4 ü düşüyor, yaklaşık 4 milyon TL gibi bir para geliyor ve 4 üncü sırada Galatasaray. Açar mısınız, sayfayı. Nerede bilmiyorum ki, burada mı? Peki, ben anlatıyorum. Galatasaray 9 milyar TL den, aldığı para, 4.5 milyon TL, milyon TL, % 4 civarında para almış. Birinci kim almış? Beşiktaş. İkinci kim almış, Başakşehir, 3 üncü Fenerbahçe, 4 üncü Galatasaray. Galatasarayın şampiyon olduğu yılda, Galatasaray 4 üncü gelir alıyor, bunun sistemi nerede kardeşim? Galatasaray yönetimi bu konuda niye bir kabul göstermiyor, neden bir politika geliştirmedir? Kulüpler birliği, maçlarla, hakemlerle ilgileniyor, ama bu iddiadaki ihaleyi iptal etmek zorunda kaldı, pazartesi akşamı. Tek kişi girdiği için, devlet yönetimi. Yönetimin haberi var mı, var herhalde. 4.4 milyon TL gelir elde etmiş Galatasaray. 2017-2018 yılında, şampiyon olduğu yıl. Toplam 14 yılda elde edilen gelir 55 milyar TL ve kulüpler futbolda % 80 ini bu gelirin elde edilmesini sağlıyor. Ama kulüplere verilen para % 5 civarında. Bunun bütün detayı, ekte. O sayıştay raporunu sundum ve bu kaynak da gösterdim, eğer o sizlere dağıtmamın nedeni, onu değerlendirmeniz için. Ben bu nedenle, Galatasarayın bu dönem arasında, devre arasında bir olağanüstü kongre yapmasını, istiyorum. Hem bu var meselesi ve kulüpler birliği meselesini, bu olağanüstü kongrede tartışmamız lazım. Galatasaray bu kadar aciz olamaz. Pollyannacılık oynamaya gerek yok. Çok açık ve net konuşuyorum. .yarını görmek, çok önem taşıyor. Bir strateji noksanlığı, yoksulluğu görüyorum ben, ciddi bir sorun görüyorum. Galatasaray olağanüstü kongre, seçimsiz olağanüstü kongreye gidip, bu var meselesini kulüpler birliği meselesini tartışmalı. Kulüpler birliği o takımın, bu takımın hangi puanı alacağını, o hakemin nasıl davranacağını tayin eden bir kurum değildir. O zaman bu birlikten çıkalım. Ve Pollyannacılık oynamayalım, gerçekleri görelim. Bir arkadaşımız istifa ediyor, istifasını geri alıyor. İstifa ciddi bir müessesedir, çocuk oyuncu değildir. Ayrıca UEFA şampiyonlar ligi ile ilgili ödül ve gelir dağıtım sistematğinde bir değişiklik yapılıyor. Bu değişikliğe karşı Galatasarayın tavır göstermesi lazımdı. Ama bu tavrı göstermedi ve gösteremedi. (Su alabilir miyim?) UEFA da 32 kulüp yarışıyor ve bu gelirlerin paylaşımını, ilk 5 ligin yararlanacağı hale getiriyorlar. Portekiz dahil, bizim gibi ülkelerin puanlarını düşürüp, gelirlerimizi yarı yarıya azaltacak bir formül geliştiriyorlar. Bununla yakından ilgilenmek ve buna karşı bir müdahalede bulunmak ve karşı bir politika

oluşturmak lazım. Bu UEFA da olanı, biteni, ben size not olarak sundum. Eğer bu analizlerimi değerlendirirseniz, Galatasarayın gelir artırıcı meselelerini çözmek için de önemli olduğunu göreceksiniz. Şimdi Galatasarayın yapması gereken bir strateji geliştirmesi gerekiyor. Biraz önce söyledim, yarının, önümüzdeki haftanın, gelecek ayların bir stratejik yönetimini ortaya koymamız lazım. Şu anda dünyada en önemli bilimlerden biri, stratejik yönetim ve değişim yönetimi, change management, bu böyle kendi kendine gelişigüzel olacak bir iş değil. Muhasebecilik bu meseleyi çözecek bir mesele değil. IFRS, international financial reports system, bu muhasebe düzeni açısından uluslar arası birliği sağlamaya dönük bir şey, ama bir stratejik yönetim olması lazım. Galatasaray 5 yıldır üst üste zarar etti. SPK'nın 6362 sayılı kanunun 28 inci maddesinin ikinci bendine göre ne olacak? Bunu bizim oturup, tartışıp, çözüm bulmamız lazım. Bu bir ayrı bir konu. SPK'dan benim öğrendiğime göre bu konu hallolmamış vaziyette. Peki. Kanun değişikliği yapıldıysa, hallolmuş olabilir. Siz hallolduğunu söylediniz, ben onu biliyorum. Ama SPK ile yaptığım konuşmada, bu 5 yıl zarar meselesi, üst üste geldi, bununla ilgili tedbirimizi almamız lazım. Oradaki insanların ağzından çıkan söze göre, halloldu demek yeterli değil. Peki, bundan sonra biz bu 5 yıllık zarar meselesini kapattık, yeni bir 5 yıla başlıyoruz. Burada ne yapacağız? Bunun bir stratejisi gerekir. Benim söylemek istediğim en önemli şey, bu. İyi, ben hallolmasından ayrıca çok büyük mutluluk duyarım. İleri alıyorum. Geri mi alıyorum? Kardeşim, önüme bir bilgisayar koysanız, okların yeri değişmiş.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Belki de siz ters duruyorsunuz, Işın bey.

Işın Çelebi Efendim.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Belki de siz ters duruyorsunuzdur.

Işın Çelebi Hayır, ben ters tutuyorum, aleti ters tutuyorum. Hep bilgisayardan bu, power point ortamında çalışmaya alışmışım. Burada fazla teknolojik gelişim var anladığım kadarıyla, bunu şöyle tutmak gerekiyor, biz arkasından tutuyoruz, kusura bakmayın. Bilgisayar koysaydınız, daha rahat olurdu benim için. Şimdi bakın, stratejik yönetim eksikliğinden söz ederken, akşamın 5 inde, biraz da gülmemiz lazım. Çünkü saat 1.5 ta geldi, önce 4 e kadar bir ders aldık. 1.5 ta başladık, bir seminerden geçtik. Bir dersimizi aldık. Bekledik, bir iki cümle söyleyelim diye, dersimizden sonra, Hayri beye söz düştü, ben de kendimi mali konuların

içine koydum. Ben de bir söz aldım. Ben tekrar söylüyorum, Galatasarayın stratejik yönetiminin sağlıklı hale gelmesinde çok büyük önem var. Bakın Gomis'in satışı, yarattığı depremin, ekonomik maliyeti, bana göre 30 milyon eurodan fazla, kaybı, Galatasarayın bu yüzden kaybı. Basketbolda, Sinanı kaçırdık biz, Fenerbahçe'ye gitti. Milli takımda direk oynuyor Sinan. Biz hem kadın basketbolda, hem erkek basketbolda, ligde 6 ncı sıradayız şimdi. Sinan önemli bir insandı. Beyefendi siz deminden beri, alkışlar, insanların alkışlamamasını eleştirerek konuşuyorsunuz, defolup gitsin demek kolay da,

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Salonla diyaloga girmeyelim, beyefendi siz de lütfen müdahale etmeyin konuşmacıya.

Işın Çelebi Hayır, hayır defolup gitsin demek kolay da, şimdi Sinanı tanıyor musunuz bilmiyorum. Ben Sinanı. Tanıyor musunuz? Ne kadar tanıyorsunuz? Çok iyi bir Galatasaraylı.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Gerek yok, Işın bey diyaloga girmeyin lütfen.

Işın Çelebi Çok ciddi bir Galatasaraylı. Ve çok ciddi bir Galatasaraylı ve biz bunun Fenerbahçeye gitmesine neden olduk. Özür dilerim, çok kaliteli bir sporcu, ailesi ile beraber, ben bunu üzüldüğüm için söyledim size, Sinan çok değerli bir adam ve Milli Takımda direk oynuyor, Fenerbahçede direk oynuyor. Bizim 6 ncı sırada takımımız var ve böyle bir adama ihtiyacımız vardı, buna defolsun gitsin demek kolay. Siz deminden beri yönetimi alkışlanmasını için, insanlara baskı yapıyorsunuz, ben9 de sizden rica ediyorum, burası bizim özgür tartışma ortamımız, burada biz görüşlerimizi, özgürce birbirimize söylüyoruz, eleştirimizi de yapıyoruz. Bakın ben bu statta 2, 2.5 sene şantiye halinde yattım, kalktım. Biz Hayri beyle, ben kendisini çok severim, tartıştık. O dedi ki, 35 bin kişiyi doldursun, doldurmasın, epey aramızda iki dost olarak sohbet ettik. Şimdi burada öğreniyorum ki, % 74 e ulaşmış seyirci oranı, yani ortalama 38 bin kişi, hesap ettim, çok memnun oldum. Tartışalım. Burada özgür tartışmak önemli aramızda, biz bunları Galatasarayın menfaati için yapıyoruz. Şimdi benim değerli dostum, konuşamadı ve üzüldü. Çünkü 4 te başlayabildik ancak toplantıya. Ama çok haklısınız. Yani önce bir seminer halinde,

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Işın bey, vakit kaybediyoruz, siz bu seminere taktınız ama, bence bir an önce toparlayalım mali konuları lütfen. Sonraki üyeler de konuşacaklar çünkü, buyurun.

Işın Çelebi Peki. Siz, ya başkan işine gelen şeylere evet diyorsun, işine gelmeyene hayır diyorsun ineneğim şimdi. Bitiriyorum ama olağanüstü bir genel kurul öneriyorum ben Galatasaray'a. Ocak ayında, ocak ayında olağanüstü genel kurul yapıp, bu var meselesini, kulüpler birliği meselesini, seçimsiz bir genel kurul öneriyorum. Tartışmamız gerekiyor, finansal konuları, özel bir seans yapalım, rakam rakam konuşalım, 550 milyon lira zarar etmek, az buz bir mesele değil. Burada Hayri bey rakamları verdi. Galatasaray neden 550 milyon zarar ediyor? Kordan, peki böyle olsa ne olur, olmasa ne olur? Bunun mutlaka stratejik yönetim mantığına göre, bir programının, planının olması lazım kardeşim. Hepinize saygılar sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Teşekkürler. Işın bey bu dağıttığınız şeyi, digital ortamda alma şansımız var mı?

Işın Çelebi Digital ortamda var.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Gönderebilir misiniz?

Işın Çelebi Tabii, 5 dakika içinde gönderiyorum.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Tamam, süper teşekkürler. Sayın Burak Elmas buyurun. Abi mali konular, siz Candemir bey, mali konularda değil. Haklısınız. Son. Son. Sayın Bolayır siz söz istememiş görünüyorsunuz, listede yoksunuz, haberiniz olsun.

Turcan Bolayır Zaten benim konuşmam demek, söz istiyorum demektir, bunu anlayamıyor musunuz?

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Hayır. Anlayamıyorum, kusura bakmayın. Buyurun.

Turcan Bolayır Zaten konuşmak istemiyorum artık. Böyle divanı da kabul etmiyorum.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Tamam. Buyurun Burak bey.

Burak Elmas

Sayın divan başkanım, sayın divan heyeti, sevgili Yönetim Kurulu, Galatasaray Yönetim Kurulu, Ayhan abi sağ olsun bütün finansal konularla ilgili, sorularımın çoğunu sordu, onun için oralara girip vaktinizi almayacağım, sadece Kaan beye teşekkür etmek istiyorum. Biz her zaman bize açık ve net bilgi verilmemesinden şikayet ediyoruz. Kendisi bugün hakikaten çok detaylı, bütün finansalları, problemleri bizimle paylaştı. Fakat paylaştığı finansallarda, ben çok ciddi riskler gördüm, kendisi haklı olarak Yönetim Kurulunda olduğu için, bu riskleri bence yeteri kadar bizle paylaşamadı. Yani örneğin 20 milyon euro bir zarar etme mecburiyetimiz var, bunun cezası çok büyük olabilir. Yani bu sene Ocak ayında yapacağımız tahmini transferler, şampiyonlar ligue gidememenin riski nedir Galatasaraya, yani bugün normal bir Galatasaray ortamında değiliz. Bugün hakikaten sonbaharı yaşıyoruz. Yani bunun ciddiyetine varmak lazım. Burayı da bu çok önemli bir toplantı. Çünkü ayda bir toplanıyoruz. En yüksek istişare kurulu, ne burayı, yönetimi dövmek için kullanmak lazım, ne de her yaptığı yanlışa doğru demek için kullanmak. Burayı Galatasaray için kullanmamız lazım. Dolayısıyla bunu, bu riskleri kendisi bizle paylaşırsa, bu veya bir sonraki divan kurulunda, çünkü artık Galatasarayın problemleri, sadece bir Yönetim Kurulunun başa çıkabileceği problemler değildir. Ancak size bu Galatasaraylılar yardımcı olursa, çıkarsınız bu işin içinden, onun için sizden riskleri de aynı şekilde, şeffaflıkla paylaşmanızı rica ediyorum. Özellikle kurumsal anlamda yapmış olduğunuz, satın alma ile ilgili yapmış olduğunuz hamleleri tebrik ederim, bunların birçok yerde yapılması lazım. Hakikaten dediğiniz doğru, aslında çok basit yapılabilecek, uluslar arası şirketlerde uygulanan birtakım prensipler, Galatasarayda uzun süredir yapılmadı birtakım sebeplerle, bunları yapmak da çok kolaydır. Onun için buradan bir destek istiyorsanız, size sonuna kadar eminim herkes destek olacaktır. Yusuf bey çok doğru bir şey söyledi. Yönetimlere biraz destek olmak lazım. Değil mi? Yani sırf eleştirmek için eleştirmemek lazım. Fakat Yusuf beye de bir şey söylemek istiyorum. Çok zor bir iş yapıyorsunuz, evet çok çalışıyorsunuz, iyi niyetli çalışıyorsunuz. Fakat iletişim bunun çok önemli bir parçası. İletişiminiz, çok zayıf. Lütfen sürekli her konuşmada, her mesajda, iç mihraklardan vazgeçin, siz bizim adımıza burayı yönetiyorsunuz, Mayıs ayında seçildiniz, artık hepimizin Yönetim Kurulusunuz, siz bizim markamızı ve bizi temsil ediyorsunuz. Bu iç mihraklar, fırsat kollayanlar söylemlerini devam ettirirseniz, buradan gereken desteği

alamazsınız, burası Galatasaray. Siz bizim adımıza bu işi yapıyorsunuz, bizim canımızdan çok sevdiğimiz markayı koruyorsunuz. Siz yaptıklarınızı, anlatamazsınız, dışarıyla kavgada adres göstermekte zorlanırken, iç adreste rahat rahat gösterirseniz, bu problemleri Galatasarayla beraber aşamazsınız. Lütfen sizden ricam, iletişim stratejinizi gözden geçirin, bunu düzeltin. Çünkü iletişim stratejisi olmadan, bu bir finansal, yeniden doğuştur Galatasaray için, bunun altından kalkamayız. Teşekkür ederim beni dinlediğiniz için.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Teşekkür ederiz. Mali konular bitti, iyi haber bu. Sayın Doğan Hasol, burada mı acaba efendim? Çıkmışlar. Sayın Candemir Berkman buyurunuz efendim.

Candemir Berkman

Efendim en az çıkan kişilerden birisiyim, sayın bakanım, sayın Yönetim Kurulu, birazcık konuşurken ağzım titreyebilir, şundan dolayı, Galatasaraydan dolayı. Ben profesyonel futbolculuk olarak yaptım. 60 yıldır bu kulüpteyim. Şundan dolayı, bugün divan kurulunda zannederim ki, 3 veya 4 tane profesyonel sporcumuz, yok. Ben de bunlardan birisiyim. İlla ki profesyonellik içinde yalnız ona da bir dilim vermemiz lazım. Mesela ben yaşlandım, yaşı 85, hayır, unuttum, unutacağım şeyler vardır ama, unutmayacağım şeyler vardır. Dün akşam hakikaten bir maç şey yaptık, kaybettik. Söylendiği gibi, işte oynamışlar, zıplamışlar, her şey. Ben futbolun oynandığı zaman, başındaki kişiler, bir maçı berabere dahi bıraksak, ertesi günü sokağa bile çıkamazdık. Bize Gündüz ağabeyim, bize yalnız bunu öğretti. Hırsınız olacak, herkese tepeden bakacaksınız, gibi. Onları öğrendik. Bize antrenör olarak fazla değil, bir bütünlüğü. Ben futbol federasyonunun da üyesiyken ve içindeki yapım, futbolculuğun başına geçirilmek istendim, o zaman Fatih hocamız yardımcıydı. Şöyle bir şey oldu, Norveç'e o kafiye götürdüm, atlayarak söylüyorum, en nihayet bir noktaya geleceğim, belki hep beraber üzüleceğiz. Norveç'te maçı kaybettik 3-0. Olarak kaybettik. Fakat maç bittiği zaman, herkes formasını çıkarttı, sallayarak içeri giriyor, ben de geldim kafiye başkanı olarak, işte niyeysen, kapıyı çaldım, girdim. Bir baktım, Fatih arkasında futbolcular çıplak. Ya Fatih ben galiba yanlış odaya geldim, kimsenin, herkesin yandaki odanın formalar bizde, oraya gitti. Bizde de Norveç'liler yanlış bir odaya girmişim, affedersin dedim ve ayrıldım. Karıştım. Şimdi de bugün olarak birtakım konuşmalar oldu, para, para, para, ben mali işlerden kendime göre

bir şeyim vardır ama, aynı şeyleri tekrar devam etmememiz lazım. Ben Galatasarayın bu yıl 20 puan kaybettiğini biliyorum. 7 inci sırada olduğunu biliyorum. Niye 20 puan kaybettik? Neden? Futbolcularımızın bir haftada 7 tanesi sakatlandı. Niçin? Bizim doktorlarımız var. Bu işte bir şekil var. 7 tane bir futbolcunun aynı yerden, sakatlanıyor. Aynı yerden diyorum. Başka bir şey yok. Hâlâ transferini yaptığımız kişiler var işte, onlar her dakika sakat. Stoperimiz var, Bursa'dan geldi, her maçta sakat. Kimse kimseyi takip etmiyor. Bu bizim yönetimimiz, başkanımızın nezdinde bir profesyonel bir futbolcu, gençlerden birisini alamaz mıydı? Kim anlar, sporcunun kafasından neler geçer, neler geçer? Bir futbol takımının, Galatasaray takımı gibi, parasını almak için uğraşır. Bizim zamanımızda para pul yoktu, biz o 60 senemin içinde, 4 tane şampiyon oldum, şey olarak, ilk olarak, 4 tane de diğer Türkiye maçları için şimdi bugün bakıyorum, herkes para alacağız diye uğraşıyorlar. Ki göreceğim, herkese şimdi deniyor ki, ne istiyorsun Özer abi, bir şey mi? E, benimle konuşsan daha iyi edersin abi. Canımsın da işte ben diyorum ki, ben 85 yaşındayım, bir yerde taklarım, kalırım. Olur, olur, yani ben hayatım benim böyle, ben öyle bir anlatırken kendimi, 4 dizime buradan, bir dizime buradan ameliyat yaptım, sırtımda 10 platin var. Yani girmeyelim. Yani yapılmıyor bu ama. Ben, bizim televizyonda her hafta çıkan kişiler var, tanımıyorum hakikaten. Bizden profesyonel futbolculardan da var mı, yok mu, kimse var mı? Olan şeyler bizim televizyonumuzda, hocamız Metin, başka oraya almıyorlar, haftada, 3 gün, 4 gün bu kişiler geçiyor. Bize yahut da bizden kişilere, bir Fatihi, tenkit edemez miyiz? 20 tane puan kaybetmişiz. Bir 7 nci sıradasın, bir şey sormayacak mı kimse, aleni olarak. Ben olarak, Ali olarak diyorum, bundan bir müddet önce de nasılsa beni televizyona çağırdılar, hiç şey yapmadılar, farkına da varmadılar, Fatihi tenkit ettim. Dedim ki, Fatih ben bir senin büyüğün olarak, yaptığın şeyler hata. Benim Galatasarayım bugüne kadar bu kadar gol yemedi. Ki, en iyi de kalecin var Türkiye'de. Bir müdafaa nasıl edilebilir? Bunu anlatman lazım. O tek kaleci şeyimiz var. Santraforumuz var, ileride tek başına, kule duruyor, gelen topları aşırıyor, aşırıyor ama, arkasında da attığı yerde de kimse yok. Yani bir şeyler yap, taç atmasını beceremiyoruz dedim, korner atmasını beceremiyoruz, ölü topları şey yapmıyoruz. Bunun için dedim ve bıraktık. Bir gün sonra Fatih beni aradı. Abi sen nasıl olur da beni tenkit edersin? Ya aynen konuşma bu. Beni nasıl tenkit edersin ya, benim mekânımda, benim televizyonumda hem de, beni tenkit ediyorsun. Ya ne diyorsun sen Fatih. Şimdi bugünkü

camiamızda, kimse Fatihe telefon edip de veyahut da televizyonda çıkıp da kimi tenkit edeceksiniz? Tenkit edeceksiniz, tenkit edeceksiniz. Nasılsa biz yönetimi, paramız var, paramız yok diye şey yapabiliyoruz, tenkit edebiliyoruz. Bizim takımı tenkit eden kimse var mı aramızda, benden başka ve beni şimdi hiç birisi televizyona çıkartmıyorlar bile. İsmimi bile anmıyorlar. Ne günahım var, tenkit ediyormuşum. E bunu olduğu zaman da, sordum. Televizyonu idare eden kişiye, ya dedim, ne oldu da bir şey oldu, beni almıyorsun, abi ne yaptık, ya kim ne oluyor da, çıkartmıyorsun. Ya doğrusunu söyle, ben ne kızacağım. Abi biraz yüklendiler, seni kabul etmiyorlar televizyona dediler. Bunları söyleyebilmek için kimse yok. Ama ben bunları size söyleyebiliyorum, takımımın için Galatasaray içinde şey yapıyorum.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Evet, müsaade edin bitirsin efendim.

Candemir Berkman

İşte söylüyorum, hanginiz diyorum. Yani benim şeyimde, yapımda bu var. Galatasaraydan hiç mi hiç menfaatim yok. Hiç mi, hiç menfaatim yok. Yani benim 10 senelik futbol oynadığım, bir yıl da antrenörlük yaptım, bir takımda. Ben para mı aldım? Geçmişte bir iki tane başkanımız bize borçludur, bana borçludur. Ben gidip de bunu böyle böyle yapacağım dememişimdir, şimdi de demiyorum. Allahtan bir iş bulmuşum, kendimde. Bunları burada konuşabilmek için, çünkü ben eski bir futbolcu olmuş olsaydım, herhangi bir şey olsaydım, sürdürürdüm, ki benim 1958 deki şampiyonluğun takımı verdim, benim aşağıda resmim yok benim, takımın resmi yok. Gibi. Geldim, o gün rica etmiştim başkanım da biliyor, arkadaşım da burada. Birisi beni bir güzel ikna etti, aldım. Bu resmi mi buraya koyacağız. Bilmem ne gazetesinin şeyinde, aşağıda odur, 10 tane takım getirdim. Yaptım, yaptırdım ve başkanıma buyurun bu size teslimidir, hatta hatta şöyle bir şey var. Özer abim dedi ki, bu elindeki takım resimlerini satmak için mi buraya getirdin dedi. Ben sana yardım edeyim dedi, ne diyorsun sen abi dedim. Ne diye ben böyle bir şey yapar mıyım? Bende böyle bir insan mıyım ben dedim. Ben zamanında Galatasaraya yardım olsun diye bütün gümrük işlerini ben yapardım. Bir kuruş da para almış kişi değilimdir. O günün takımından yok olan, her zaman da söylemişim, süründüler, hâlâ da söylediğim başkanlarımızdan olan vardır, olmayan var. Sevmediğimiz başkanlardan, o ihtiyacı olan arkadaşlarıma o yaptı. Yani hâlâ iki, üç kişi var, yokluk içerisinde yaşıyor, ben artık gücüm kalmadı, yani aşağı yukarı bu yönetimden olsun, Dursun beyden

olsun. Nereye mi gittiler? İşte biz de sağdan soldan, Allah razı olsun, kişiler vardı. Bu işi başlatan da bizim Adnan Öztürk'ümüz vardı. İlk defa o başladı. O zaman 12 kişiydi, 12 kişi içinde, doyabileceği gibi, yaşayabileceği bir parayı verdi. Ünal Uysal büyük para verdi. Yönetim Kuruluna bir para bıraktığını söyledi. 1 milyon dolar olarak, o söylediğim kişi de, meteliğim yok, bir metelik de vermem dedi. Ben de bunun üzerine Ünal beye dedim ki, ya siz böyle, 1 milyon lira verdim dedi. Böyle bir şeyimiz vardır, elimden geldiği kadar da şey yaptım, elimden geldiği kadar da açtım size. Galatasaray demek, illa ki para demek değildir. O takımı, bir araya getirebilecek, düşünün ki, 3 tane faslı var, iki tane cezayirli var, iki tane Fransız yok, yok tomes, şey geldi, japonu var. Nasıl müşterek bir biçimde maç yapabilir, olabilir. Biz eskiden hiç yabancı yoktu, bizim bir bütünlüğümüz vardı, bir sokağa çıkamayacak kadar biz çabalardık. Ve arkadaşlarımın o benim oynadığım takımdan, hiçbir kişi kalmadı. Hepsi vefat etti. Kala kala ben kaldım. Akşamlarınız hayırlı olsun.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Sayın Berkmana duygusal konuşması için çok teşekkür ediyoruz. Sayın Çölgeçen buyurun efendim.

Sami Çölgeçen: Efendim buraya girerken gittim, pardon.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Sayın Bolayır hocam sizi kırmak istemiyorum. Zorlamayın lütfen. Bir müsaade edin, bakın tüzüğü uygulamak zorunda bırakmayın beni lütfen. Estağfurullah. Buyurun, Sayın Çölgeçen.

Sami Çölgeçen

Efendim iki mevzuya değinmek istiyorum. Birincisi, alt yapıdaki mucizemiz, bizim alt yapımızda bir mucize var. Şöyle bir mucize var. Bizim alt yapımızda bugün 30 kadar çeşitli takımlardan genç milli oyuncumuz var. Ozanı da görüyoruz. Zaman zaman da kadromuzda 4, 5 tane alt yapıdan çocuk, mecburiyetten de olsa sahaya çıkıyorlar. Bunun adı mucizedir. Neden mucizedir, çünkü bizim alt yapımız, 12, 14, 16, 18, ümit takım, 18 yaş takımı, hepsinin çalışma sahası, 1.5 sahadan ibarettir. 1.5 sahadan biz bunları çıkartıyoruz. Bu hem bir mucizedir, hem de bir züldür. Şimdi bizim durumumuz budur. Gelelim rakiplerin durumuna. Bendeki bilgilere göre, şu anda ligin başında işi götüren Başakşehir, ben konuştuğum anda, 7 tane antreman sahasını imal ediyor şu anda ve alt yapı hocalarını, Avrupa'daki müsaade eder

misiniz ve alt yapı hocalarını Avrupa'da stajlara, çeşitli kulüplere stajlara göndermeye çalışıyor. Beşiktaş kendi tesislerinin yanında, 60 ile 70 dönüm bir araziyi iki sene uğraşıp aldı. Yine bana gelen bilgilere göre, Fenerbahçe de Erenköy civarında çok büyük bir arsayı, tekrar kendi almak üzere. Şimdi bizim paramız bitti, belli oluyor. Dolayısıyla bundan sonraki senelerde, alt yapısından oyuncu çıkaramayan kulüpler, hüsrana mahkûmdurlar. Bizim en önemli önceliğimiz, Floryadan çıkacak tesislerin, nereye gideceğini tespit edip, bir an evvel onu yapmaktır. Her ne kadar bize bir arsa verildiyse de, şimdi görüyoruz ki, ben de gidip baktım, içinde mandra var, maden ruhsatı var, gecekondular var ve fiziki devir imkânsızlık var, bizim o arsada, o Kemerburgazdaki arsada, hakikaten bir tesis yapma imkânımız, biraz hayal gibi gözüküyor. Şimdi benim sayın Yönetim Kurulundan ne çareler düşündüklerini öğrenmek istiyorum. Çünkü bu bizim adamız filan gibi değil, adaya bir şey olmaz. Ada orada, hukuki süreç biter, ada yine bize gelir. Ama bu altyapının çalışacağı yerin tespiti ve bunun bir an evvel alınması, en, en önemli hadisemizdir. Ben böyle görüyorum. Onun için sayın Yönetim Kurulundan bundan sonraki safhada, bununla ilgili nelerin neler yaptıklarını öğrenmek istiyorum. Kemerburgaz olmadı, Atatürk stadının yanına mı gidilir, karşıya mı gidilir, bir Büyükçekmece'de arsa verdiler deniyor, oraya mı gidilir, öğrenmek istiyorum. Öbürü, ikinci maruzatım. Yıldızlarla ilgili. Şimdi Galatasaray kıskanılıyor, çok doğaldır, Galatasaray kıskanılacak bir kulüptür. Çok şeyi var kıskanılacak, lisesi var, üniversitesi var, adası var, şampiyonlukları var, var oğlu var. Başka kulüplerde olmayan şeyler. Fakat son zamanlarda yeni bir kıskançlık çıktı. Galatasarayın 4 tane yıldızı var. Şimdi bu yıldız işi nasıl başladı? Federasyon bir parametreler koydu, o parametrelere göre Beşiktaş tek yıldız, Galatasaray ile Fenerbahçe 3'er yıldız aldılar. Beşiktaş bu işe çok bozuldu. Nasıl yaptıysa, becerdi, etti, parametreleri değiştirdi, bir ikinci yıldızı, parametrelerin dışında, aldı, o da onu taktı. Kimse bir şey demedi. Ama gelgelelim, Galatasaray, biz 4 üncü yıldızı alınca, bu hakikaten bazı insanları çok acıttı. Çünkü her gün görüyorsunuz böyle, rakibiniz 4 yıldızla dolaşıyor, sizde 3 tane var. Bunun üzerine şimdi Fenerbahçe bir kampanya başlattı, Abdulhamit devrinde yahut işte sultan palamut devrinde, amatör kümelerdeki şampiyonluklar da sayılsın, benim de 5 tane yıldızım vardır diye müracaat etmeye hazırlanıyor. Edecek. Bunun kararını kim verecek? Bunun kararını Futbol Federasyonu verecek. Futbol Federasyonu karayolları genel müdürlüğü veya devlet su işleri genel müdürlüğü kadar bağımsız bir teşkilattır. Yukarıdan bir

fısıltı geldiği anda, bu kararı verir ve rakibimize de hakkı olmayan ve bizim aldığımız yıldızların da küçültecek bir şekilde 4 tane yıldız müracaatını kabul edebilir. Ben bunu tehlike olarak görüyorum. Peki, biz ne yapmalıyız? Benim şahsi kaanatım, eğer böyle bir şey olursa, Galatasaray futbol takımı, yıldızlarını formasından çıkarmalıdır. Onun yerine UEFA kupası ile süper kupayı işleyebiliriz. Benim maruzatım bundan ibaret efendim. Teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Çok teşekkürler Sami bey. Sami beyin cevabını beklediği soruları not almış ve gelecek divana sunabilirsiniz değerli Yönetim Kurulu çok memnun oluruz. Teşekkürler. Sayın Morova. Buyurun hocam tabii.

Turcan Bolayır

Önce sayın başkandan, hepinizden özür diliyorum. Yapım biraz öğretmenliğin verdiği yapı, spontane olarak bazı şeyler yapıyorum ama bilinçli yapmıyorum. Hepinizden özür diliyorum, herkesi de çok seviyorum, sayıyorum. Sayın divan üyeleri, sayın divan başkanım ve Yönetim Kurulu, aynı şekilde hepinizi en içten duygularla selamlıyorum. Şimdi sonlarda konuşmak biraz zor oluyor. Şöyle zor oluyor. Benim planımda olan bazı şeyleri, daha evvelki hatipler gündeme getiriyorlar. Uzakta oturmak, oturmamak önemli değil. Konuşma pozisyonu dediğimiz, düzeni dediğimiz bir yapı vardır. Bu yapıyı Eşref başkanım çok iyi bir karaktere sahip olduğu için kişileri polore ederek hareket ediyor, buna eminim ben. Beni de çok sever, ben de kendisini çok severim, sayarım da. Şimdi, şöyle bir şey var. Ben tribündeki seyirciyi duyuyorum. Onları konuşturmak istiyorum konuşurken, olay şu. Önce penaltı atmasını öğretilim bu adamlara, birinci penaltıyı attı, Abdurrahim bey burada mı acaba? Ben konuşurken devamlı çıkıyor biliyorum.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Yok, yok, işi var, işi var.

Turcan Bolayır

Tamam, özür dilerim. O, penaltıyı atsa, kasaya 9 bin euro geliyor, 9 bin euro,

Türk parasıyla ne eder? 4.5 milyon mu? Ne kadar? 5 milyona yakın, fena para mı? Fena para mı bugünkü rayıçle? Gitti. Ya penaltı atmayı bir defa öğretsinler bunlara. Candemir bey burada, penaltı sağlama gitmek için, plase atılır, plase, direğin dibine atılır top, oradan uçan

kaleci olsa tutamaz topu. Onu atsa bitecek maç, belki alacağız da maçı. Bu sefer 1.5 milyona gidecek. Üzülüyor insan. Şimdi Fatih hoca tenkit edilir, niye edilmez, onu, kendisini seviyoruz biz Fatih hocayı. Ama hataları varsa, herkesin bir konuşma özgürlüğü vardır. Bunu ifade edebilir. Ekspresyon de liberte, fransızların dediği gibi, özgürlük, konuşma özgürlüğü. Ben buna riayet ediyorum. Şimdi tenkit edilecek hususlardan bir tanesi, Fatih hocanın, Melo ile Sneideri geri getirelimi, Sneidere razıyım eğer parasız gelecekse. Gel. Kaç maaş istiyorsun, para isteme. 3 tane, 3 şeye, maaşa gel. Uzaktan şut atar, gol atar, tamam. Ama Melo, belki iyi futbolcuydu, ama karakteri tartışılır. Galatasaray'a karakterli futbolcular da lazım. Karakter çok önemlidir. Sevmek çok önemlidir. Adam kırmızı kart alıyor, ondan sonra gülerek, dilini ısırarak çıkıyor, alay ediyor, dalga geçiyor. Bu Galatasaraylı futbolcu değil, futbolcu da olmaz. Ben sonlara kaldığım için, vardı, münderecatımda çok şeyler vardı ama, sizleri fazla rahatsız etmek istemiyorum, yalnız şunu söylemek istiyorum. Melo karakterindeki futbolcu Galatasaray'a yakışmaz, Fatih hocaya hürmetim var, burada yanlıştır. Şöyle bir hareketi var. Galatasaray kulübü bir sezon hazırlığına gidiyor, başta da Cüneyt Tanman vardı, hatırlayacaksınız. Sezon bitti, maçlar bitti. 6, 7 tane bavulla birlikte gitti memleketine, kesin kararını da vermedi. Demedi ki, ben artık dönmeyeceğim. Galatasaray hep ümit ışığı ile bekledi. Arkadaşları 36 derece sıcakta, 38 derece sıcakta, Avusturyada Tuna nehrinin kenarında antreman yaparken, bu Saopolo plajlarında geziyordu ve tweet atıyor, geleceğim, geleceğim diye, o sene Galatasaray transferini bekledi, oraya o mevkiye bir futbolcu almadı. Bunu Fatih Terim hoca da bilir herhalde. Kendisine buradan ilan ediyorum. Fatih Terim hoca insanı, insani yönler bakımından sevebilir. Ama ben Melo gibi bir futbolcuyu Galatasarayda görmek istemiyorum. Hepinize saygılar sunuyorum. Söz hakkı veren kardeşimi de kucaklıyorum. Hatalarım olduysa, affola.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Estağfurullah hocam, teşekkür ederiz. Sayın Bünyat Balaban buyurun.

Bünyat Balaban

Sayın Başkan, Yönetim Kurulu üyelerimiz, bu saate kadar salonda kalan ve eğer hâlâ varsa, televizyon başında bizi izleyenler, herkesi saygıyla selamlıyorum. Ben bugün bayağı bir hazırlık yapıp, bir konuşma hazırlamıştım. Ama bakıyorum saat 6 ya geliyor. Biraz zamanı

kaçırmak, önümüzdeki aya bırakırsam, biraz etkisinin azalma riskini de göze alarak, o konulara girmeyeceğim. 14 kasımda, geçen divan toplantısına biz katılamadık. Hocamla, İbrahim hocamla beraber bir Macaristan Gülbaba gezimiz oldu, ondan bahsedecektim. Bu tüzük komisyonu ve tüzükle ilgili çalışmalarda, bazı görüşlerimi söyleyecektim ama, bu saatte artık bunları mümkün görmüyorum. Sadece çok kısa bir iki şey söyleyip huzurunuzdan ayrılacağım. Ben de Fuat abi bana yarım saat sürer diyor zannettim de, yok abi kadar değil. Öncelikle, başta bu konuların sorumlusu olan sayın Kaan Kañçal olmak üzere, bu yapılan çalışmaların özellikle satın almada yapılan geçen toplantıda da konuştuğumuz çalışmaların, hem emekleri, hem kararlılığı, iradeyi koyması açısından, başta kendisi, ama profesyonelleri ve bu arada da özellikle bilgi işlem bölümündeki kardeşlerimin de tahmin ediyorum büyük katkısı oldu, hepsine teşekkür ediyorum. Şimdi bu bizde bir adet var, zaten gündemin de birinci sırası, bir önceki toplantı tutanaklarının sunulması ve oylanması, o konuda ufak bir aksaklık olmuştu. Sağ olsun divan kurulu ve başkan onu, baştan zaten söyledi. Ben bir tek şey söyleyip ayrılacağım. Ekim ayı tutanaklarını da okudum. Orada ebediyete intikal etmiş büyüklerimizin isimleri yazıyor biliyorsunuz, onları da saygıyla anıyoruz. 4456 numaralı üyemiz ismi İsmail Hakkı Gündüz değil, İsmail Hakkı Bürüngüz olacak. Kayıtlarda o şekilde yer almış, daha gecikmeden, kayıtlar kesinleşmeden onu bir düzeltmeyi, bir vazife addediyorum. Bu vesile ile de kaybettiğimiz, ebediyete yolladığımız bütün Galatasaraylıları özellikle de efendi ağabeyimizi, İsmail ağabeyimizi bir defa daha anmış olalım, kısmet olursa diğer konuları geç bile olsa, bir sonraki toplantıda konuşmak üzere, hepinize saygılar sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Çok teşekkürler, biz merhum İsmail ağabeyin ismini doğru okuduk, listede doğruydu, ama dediğiniz gibi tutanağa yanlış geçmiştir, düzeltiriz. Teşekkürler. Rıza Morova, sondan bir evvel değil, son.

Rıza Morova

Hızlı geldim, hızlı gideceğim, teşekkür ederim, 8941 Rıza Tevfik Morova, şimdi herkes her şeyi söyledi, ben tekrarlamıyorum. Kaana teşekkür ediyorum güzel sunumu için. Hayri ağabey ve herkes, konulara değindiler. Ben başka bir konuya değinmek istiyorum. Galatasarayın değerleri, şimdi bunu hiç konuşmuyoruz. En son Galatasaray işbirliği kurumunda, lisede iki hafta evvel konuşmuştuk, 10 gün evvel. Ben burada Galatasaray liseli olmayan da vardır belki

aramızda ama, şu kitapçığı tavsiye ederim, lütfen bunu elde edin ve okuyun, Galatasarayın ne olduğunu, Galatasarayın değerlerini dolayısıyla çok iyi anlatıyor ve Galatasarayın değerleriyle, bu kulübün yönetilmesi lazım geldiğine inanıyorum. Galatasaray kulübü lisede kuruldu. Çok eski bir tarihi var. Bu tarihin yaşatılması için, bunların mutlaka bilinmesi lazım. Bunlar yapılmadığı takdirde, şimdiki gibi kavga gürültü ile, herkesle düşman olarak bu kulübü hiçbir yere götüremeyiz. Kulübümüz zarar görür ve bundan hepimiz zararlı çıkarız ve tarihimiz silinmek durumunda kalır. O yüzden bunu bir önemli konu olarak anlatmak istedim. Başka anlatacaklarım da vardı, bir dahaki divanda konuşacağım. Teşekkür ediyorum. Herkese 2019 yılının uğurlu gelmesini, Galatasarayımıza şampiyonluk getirmesini diliyorum. Sağ olun.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu Teşekkür ederiz. Sayın Ziyal buyurun. Daha sonra yönetim herhalde cevap verme ihtiyacı hissedecektir. Var mı cevap verecek? Kaan bey sizin vardı. Yok, yani İbrahim beyden sonra arzu ediyorsanız tabii memnuniyetle.

İbrahim Ziyal

Sayın divan, sayın yönetim, değerli üyeler, ben özellikle son konuşmacı olarak söz almak istedim. Sözüm biraz divan heyetine olacak. Biliyorsunuz bundan bir müddet evvel, daha doğrusu birkaç ay evvel bir karar alındı, Fenerbahçe, Beşiktaş ve Galatasaray divan başkanları arasında, birer ay arayla toplanılacak şeklinde. Zannediyorum ilk toplantı Fenerbahçe tarafından yapıldı. İkincisi Beşiktaş tarafından yapıldı ve üçüncü bizim tarafımızdan yapılacak, plan böyleydi. Ve biz bundan önceki ayki olan Beşiktaşta yapılmış olan toplantıya katılmadık, son gelişmelerden dolayı. Ve bunu da ben sosyal medyadan izlediğim zaman, birçok üyemiz buna destek verdiler. Ben aynı fikirde değilim, çok net olarak söyleyeyim. Yönetimler, farklı, divan farklı, divan genellikle tecrübeli üyelerden, 20, 25 yılın üzerinde üyelerden müteşekkil ve itidal ağırlıklı. Galatasarayın sıkıntıları olduğu bir dönemde, yalnızlaştırılmak istendiği bir dönemde, Galatasarayın plosanlardan kaçması, kendi kendini yalnız bırakması doğru değil. Tam tersine bu toplantıya ben divanın sayın başkan ve kimler gidecek, hep beraber katılmalarını ve orada Beşiktaş divan başkanını örneğin son gelişmelerle ilgili, kendi Yönetim Kurulu başkanının yapmış olduğu şeyin neden bu şekilde intibak ettiğini, sonuçlarının ve aslında 3 tane köklü kulübe, Fenerbahçe kulübüne hepsine birden zarar verebileceğini, özellikle vurgulamak isterdim. Ve bence bu tip fırsatları geri tepmek yerine, bu tip fırsatları

kullanmak lazım diye düşünüyorum. O açıdan bu stratejiyi doğru bulmuyorum ve bu eleştiriyi de size yapmak istedim, en son olarak. Teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Sayın Ziyal'ın değerli eleştirisine çok teşekkür ediyorum. Tabii bilgilendirmek anlamında şunu söyleyeyim, evet biz de divan başkanlığı olarak yönetimlerden farklı bir tutum içinde olmayı çok arzu ettik. Bu da benim özellikle arkadaşlarımla beraber, geliştirdiğim bir inisiyatifti, ancak gelişen tatsız olaylardan dolayı, bu toplantıya katılıp, hem Galatasaray'a muhalif olanlara malzeme vermek istemedik, hem de her iki başkanla aynı sabah telefonla konuşarak, mazeretimi ilettim, Galatasaray divan kurulu adına, her iki kulüpte de divanın fonksiyonu, bizde olduğundan çok daha farklı. Şöyle söylemek gerekirse, Beşiktaş divan başkanı, bu hadiseleri o gün benim telefonumdan öğrendi mesela. Fenerbahçe divan kurulu başkanı biraz daha yaklaştı, farklı yaklaştı, biraz gideriz dedi. Dolayısıyla bizim yalnızlaştırılmamız söz konusu değil, ben kendileriyle daha sonra da konuştum. Kismet olursa, bir iki ay sonra, sular biraz durulduktan sonra biz kendi sıramızda onları davet edip, tekrar aynı ilişkiyi, kuracağız. Ama eleştirinize çok teşekkür ediyorum. Evet. Yönetim Kurulunun. Buyurun.

Galatasaray Spor Kulübü Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal

Tekrar merhaba, evet bu mali konularla ilgili biraz üstünden zaman geçti ama, Hayri ağabeyin çıkardığı rakam tablosu ile ilgili, fotoğraf çektim, görebildiğimiz kadarıyla, bir düzeltmeler yapmak istiyorum. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla teminatlar, Hayri ağabeyin tablosunda, 1820, doğru. 1820. 30 Eylül 2017 teminatlar, Hayri beyin tablosunda, 3.376 milyon, yanlış. Doğrusu 1.934 milyon. 31.12.2017 finansal borçlar, Hayri ağabeyde 1.022, yanlış. Biraz daha yüksek. Daha kötü yani. 1.060. 30 Eylül 2018 finansal borçların toplamı, Hayri ağabeyde 1.899 milyon, yanlış. Doğrusu 1.139 milyon. 31.12.2017 de toplam borç, 1.163 milyon, doğru. 30.9.2018 de toplam borç, 2.192 milyon. Hayri ağabeyin tablosunda, doğrusu 1.299 milyon. Bu düzeltmeleri yapıyorum. Bir de bir tespit yapmak istiyorum. Çıkarttığı tablolarda, 31 Aralık 2012 var, pardon 31 Aralık 2017 var. Bir de 9 aylık 30 Eylül 2018 var. 12 aylıkla, 9 aylığı karşılaştırmak doğru bir veri vermez. 3 aylık, 3 aylıkla, 6 aylık, 6 aylıkla, 9 aylık 9 aylıkla karşılaştırılması daha doğru olur diye düşünüyorum. Bu arada konuşmacıyı hatırlamıyorum,

profesyonellerimizle, gayrimenkul departmanı ile ilgili bir eleştiri duyar gibi oldum, biz son derece memnunuz. Ben namuslu, dürüst, iyi niyetle çalışan tüm profesyonellerimizi başımın üstünde taşıyım, hepimizin onlara sahip çıkması gerekiyor. Burada bunu da böyle bir cevap verme ihtiyacı hissediyorum. Riva, Florya meseleleriyle ilgili, Ayhan abi, detaylı açıklamamı beğenmedi. Şimdi Ayhan abi, şöyle. Bir tek bu mail sizden gelmiyor. Benim çevremde, bakın benim mailime günde 200 tane mail geliyor. Hepsini okumaya, cevap yazmaya çalışıyorum. Biraz rötarlı da olsa. Birçok insan, bu benim anlattığım bilgilerden, haberdar değil ve merak ediyorlar. Ben çıkıp bu konuyu anlatmışken, bütün detaylı bilgileri anlatmak istedim. Bir daha sefere o tabloyu doldurmak kolay, onu da doldururum. Sayın Burak Elmas kardeşim birtakım risklerden bahsetti. Ben şimdi burada bakın bütün benim burada açıkladığım verilerin tamamı, virgülü, kuruşuna kadar doğru. Bunlar bağımsız denetim kuruluşlarından geliyor, kontroller yapılıyor, bu sunum tablolarına işleniyor, ince eleniyor, sık dokunuyor, virgüle kadar hepsi doğru, burada bizim tüm bu riskleri, ben zaten burada hepsini dile getiriyorum. İlk genel kurul sunumlarımı da dinlerseniz, açık açık bu tabloların çok ağır olduğunu, bunların sürdürülemez olduğunu, defalarca izah ediyorum. Ha, mağazacılıkla ilgili verileri anlattım, bir slayt çıkardım, iki katına çıkmış neredeyse satışlar, adetler, kendimi tutamadım, buna aldanmayın, operasyonel olarak bir sürü sıkıntımız, problememiz var deyip, onları da anlattım. Yani ben burada 5, 6 aylık yöneticiyim. Benim müdanaam yok, ben her şeyi net, net, iyiyken, iyi, kötüyken kötü derim. Bunların, bu risklerle ilgili de, bizim şu anki divan kurulu toplantısında, başkanımızın bana atfettiği vazife, mali tabloları sunmak diye, ben onları sundum, ben risklerin bertaraf edilmesi ile ilgili, gelecekle ilgili tabii ki kafamda, kafamızda birçok plan, program var. Bunlarla ilgili ayrı bir gündem maddesi oluşursa, bunları da çıkar, memnuniyetle anlatırım. Teşekkür ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Ben Sayın Kaan Kaçalın profesyoneller hakkındaki görüşlerine % 100 katılıyorum. Bizim teamüllerimize göre, konuşmacıların kulüp profesyonellerini hedef alarak eleştirmeleri veyahut övmeleri çok doğru, alışılmış bir şey değil, o bakımdan kalan üyelere rica ediyorum, kalmayanlara da aktarırlarsa, biz üyeler kendi aramızda, kendimizi eleştirebiliriz. Bu divanda, yönetim eleştirilir, divanda divan eleştirilir, onlar demokratik teamüller

çerçevesinde olmasına gayret ediyoruz. O bakımdan benim konuşmamın başında, yönetimi, şu anda mevcut yönetimi, performansını, kendi ölçülerimizde eleştirmemizde de bir muhalefet olarak algılandırılmasını çok doğru bulmuyorum. Kimsenin böyle bir endişesi veya hedefi yoktur. Bu konuda da herkesin çok rahat olmasını özellikle rica ediyorum. Bu vesileyle sabrınız için çok teşekkür ediyorum, herkese, mutlu, başarılı, bereketli ve şampiyonluklar dolu bir 2019 diliyorum. Hepinize çok teşekkürler.

Eşref Hamamcıoğlu (7102)

Başkan

A. Aykutan Derkan (6833)

Başkan Yardımcısı

Nedime Canipek Konuksever (7795)

Başkan Yardımcısı

Öner Kılıç (8177)

Yazman

S. Burçin Tuncel (9180)

Yazman