

Divan Kurulu Toplantı Tutanağı

Divan Kurulunun 09 Nisan 2014 Çarşamba günü saat 13.30'da Galatasaray Lisesi'nde yaptığı toplantının tutanağıdır.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Galatasaray Spor Kulübünün Değerli Üyeleri, Kıymetli Galatasaraylılar,
Nisan 2014 olağan Divan toplantısına hoş geldiniz. Toplantımızı açmak için yeterli çoğunluğumuz vardır. Her zaman olduğu gibi, sizi Cumhuriyetimizin kurucusu Aziz Atatürk ve silah arkadaşları, vatan uğruna yaşamlarını yitirmiş, değerli şehitlerimiz, kulübümüzün kurucusu, 1 numaralı üyesi Ali Sami Yen ve arkadaşları, geçen 1 aylık süre içinde vefat eden 3799 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Noyan Kayı, 3228 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Selahattin Türkmen, 7050 sicil numaralı kulüp üyemiz Hakan Berkkan, 8144 sicil numaralı kulüp Üyemiz Kemâl Özkan ve kulübümüzle ilgili en güzel fotoğrafları çeken, foto muhabiri Süleyman Gültekin -dün vefat etti, onu da bu arada hatırlamamız lazım-, aramızdan ayrılmış tüm Galatasaraylılar için sizi saygı duruşuna davet ediyorum. (Saygı duruşu yapıldı.) Teşekkür ederim. Buyurunuz. Efendim, bugünkü toplantımızın gündemini okutuyorum.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan.

Gündem

1. Geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması,
2. Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması,
3. Yönetim Kurulu tarafından Galatasaray Spor Kulübü'nün 2014 yılı bütçe taslağının Divan Kuruluna sunulması,
4. Kulübümüz nezdinde yapılmış olan yeniden yapılanma projesinin gözden geçirilmesi çalışmasının Prof. Dr. Haluk Erkut tarafından sunumu,
5. 22 Mart 2014 tarihinde yayınlanan Galatasaray Spor Kulübü 2013 Yılı Faaliyet Raporu ile ilgili genel görüşme,
6. Olaylar ve dilekler. .

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Okunan gündemi oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Gündem kabul edilmiştir.

Değerli Galatasaraylılar,

Lütfen cep telefonlarınızı ya kapatınız, ya sessiz konuma alınız. Toplantının gidişatını bozmayalım.

Değerli Galatasaraylılar,

Yönetim Kurulu, 2013 yılına ait faaliyet raporunu tüzüğe uygun şekilde, 22 Mart 2014 tarihinde web sitesinde yayınlamış, talep edenlere de Divan Sekreteryası basılı olarak ulaştırmıştır. 12 üyemiz basılı faaliyet raporunu talep etmiştir. Bu sebeple, Divan Kurulumuz bugün yoğun bir gündemle çalışacaktır. Bilginize sunarım.

İkinci çok kısa not, Olağan Genel Kurulumuz 13 Nisan Pazar günü yapılacaktır.

Değerli Üyeler,

Bir tereddüt bazen oluyor, cumartesi miydi, pazar mıydı diye. Tarih değiştiği için, Pazar gününe konmuştur. Bilvesile hatırlatıyorum. Lütfü Kırdar Kongre Merkezi'nde yapılacaktır efendim. Şimdi gündeme geçiyorum.

Gündemimizin 1. maddesi, geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması.

Değerli Galatasaraylılar,

Geçen ayki toplantı esnasında, burada yapılan bazı görüşmelerin bu basılı evraktan çıkarılması ile ilgili Prof. Mehmet Helvacı'nın bir talebi olmuştu ve bu talebi de görüştük. Ancak size bu konuyla ilgili bir açıklama gerekiyor. Onu veriyorum.

Divan Başkanlığının Mart 2014 Divan Kurulu toplantı tutanağı ile ilgili açıklaması:

Divan Kurulu İç Yönetmeliği'ndeki pek çok madde, Türkiye Büyük Millet Meclisi İç Yönetmeliği esas alınarak düzenlenmiştir. Bakınız, madde 16, 19, 21, 22, 23, 25, 26, 27; devamlı Büyük Millet Meclisi İç Yönetmeliği'ne atıf yapılmaktadır. Sebebi de, rahmetli Başkanımız Suphi Batur, Senato İkinci Başkanıydı. İç yönetmeliğin düzenlenmesinde, Türkiye'nin en eski toplantı adabını yürüten Meclis-i Mebusan'dan başlayarak, daha öncesinden de efendim, Büyük Millet Meclisi esas alınmıştır. Türkiye Büyük Millet Meclisi görüşmeleri esnasında, kurumun saygınlığı, gelenekleri ve ciddiyetiyle uyumlu olmayan konuşmaların zabıttan çıkarılması grup başkan vekilleri veya üyelerin talebi, oturumu yöneten Meclis Başkanı veya vekillerinin bu talebi Genel Kurulun oyuna sunması ile uygulanmaktadır efendim. Örnek olarak da, Milletvekili Sayın Kamer Genç'in bazı konuşmalarının zabıttan çıkarıldığı -hatırlayacaksınız- basında yayınlanmıştır. Bu sebeple, Sayın Prof. Mehmet Helvacı'nın iyi niyetli talebi, Divan Başkanının konuyu oya sunması aynı teamüllere göre uygulanmıştır ve doğrudur. Bazı arkadaşlarımız bu konuyu yadırgamışlardır. Ancak üye Hatice Günay, alınan karara itiraz ederek tutanakların aynen yayınlanmasını talep etmiştir. Divan yönetimi üyeleri, 10 Nisan 2013 tarihli görüşmelere tanık olmaları sebebiyle, 20 Şubat 2014 tarihli platform mesajındaki Divan Başkanını suçlayan, rencide edici ifadelerin gerçeğe aykırı söylemler olduğunun Divan üyelerince de bilinmesinin doğru olacağı, bu sebeple de tutanakların orijinal şekliyle yayınlanmasının gerektiği kararına varmıştır. Galatasaray Spor Kulübü gelenek ve teamüllerine aykırı, kurumun saygınlığı ile uyumlu olmayan söylemlerin tutanaklardan çıkarılması art niyetli bir yaklaşımla, kolayca sansür olarak nitelenebilir ve Divan Kurulu tutanaklarına olan güveni sarsabilir. Bu nedenle, gerçeğin zabıtların aynen yayınlanmasıyla üyelere ulaşacağı kararına varılmıştır. Değerli Divan Kurulu üyelerinin bilgisine sunarız.

Efendim, bu şekliyle, geçen toplantıya ait tutanakları oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Oybirliğiyle edilmiştir. Gündemimizin ikinci maddesine geçiyorum, Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması. İki evrakımız var. Siz buyurun.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Emir Turgan

Galatasaray Spor Kulübü Genel Kurul Başkanlığına,

Kıymetli Genel Kurul Üyeleri, Saygılı İdare Heyeti ve Başkan,

Ben 3005 Kerim Uzuner. Sizlere daha evvelki yazılarımda belirttiğim gibi, ama hiç üstünde durulmadığı kurumların başına verilmiş arkadaşların, Türkiye standartlarına göre yüksek ücret alan bu şahısların kurumlarla birebir alakadar olmalarını sağlamak, yoksa onlara ödenen paraları hak etmedikleri meydana gelir. Biz kulüp olarak onları yalnız kınarız. Eğer anlaşmaları uzun süreli ise o paralarını isterler haklı olarak. Bu durumun da kulübe büyük külfet olacağı muhakkak.

Kıymetli Arkadaşlar,

Bu görevlilerin muvaffak olup olmadığını nasıl anlayacağız? Ancak bu şahısları yakından takip edecek bir kurum veya kulübü bilen bir şahsın takip etmesi lazım. O kurumun başındaki şahsın o kurumla iç içe olması lazım ki faydalı olabilsin. Yoksa durum Galatasaray Adası'na döner. Mesela kürek şubesi gibi. Eğer bu kurumlaşma sistemine devam edeceksek, yukarıda belirttiğim önerilerin dikkate alınması şarttır.

Sayın İdare Heyeti ve Başkan,

Bu önerilerimi ve dileklerimi tenkit gibi algılıyorsanız benim için çok üzücü olur.

Değerli Kurul Üyeleri ve İdare Heyeti ve Başkan,

Hepinize saygı ve sıhhatler dilerim.

Saygılarımla.

3005 Kerim Uzuner.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Sayın Uzuner'in mektubunu şu sebeple okuttum. Sayın Uzuner, kulübümüzün en kıdemlilerinden. Kıdemlinin diğer tercümesi, en yaşlı üyelerinden. Ayrıca da, fiziken bazı okuma sıkıntıları var. Onun için, Değerli Başkan ve Yönetim Kuruluna hitaben gönderdiği tavsiyeleri okuttum. Ayrıca, yazıyla da bildireceğim. Bilginize sunarım. Buyurun efendim.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

27 Mart 2014

Galatasaray Spor Kulübü Divan Kurulu Başkanlığına,

15 Mart 2014 tarihinde kulübümüzün resmi internet sitesinde, Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı gündemi yayınlanmıştır. Ayrıca, yine kulübümüzün internet sitesi üzerinden, faaliyet raporuna ulaşılabilir. Divan Kurulu, kulübün en yüksek danışma kuruludur. Aynı zamanda, 99/6 tüzük maddesine göre, görevleri arasında Yönetim Kurulunca bildirilecek çeşitli konular hakkında görüşünü açıklamak bulunmaktadır.

Yıllık Olağan Genel Kurul, 1 Ocak 2013 - 31 Aralık 2013 dönemini kapsamaktadır. Galatasaray Spor Kulübü bu dönemde, 1 Ocak 2013 - 25 Haziran 2013 arasında farklı bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilmiş ve ayrı bir Denetim Kurulu tarafından denetlenmiştir. O günkü Denetim Kurulu üyesi olan bir üyemiz, 25 Haziran 2013 - 31 Aralık 2013 arasında Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır ve hâlâ yapmaktadır. Açıklanan gündem, faaliyet raporunda bu hususlar belirtilmemektedir. Malî, idarî ve Denetim Kurulu ibrasının hangi bölümü kapsadığı

anlaşılamamaktadır. Herhangi bir ibrasızlık durumunda hukuki sonuçların çıkacağı ortadadır. Bu nedenle, Yönetim Kurulunun bu konuları gözden geçirmesi gerektiğini düşünmekteyim. Gereğini bilgilerinize arz ederim.
Prof. Dr. Ahmet Özdoğan, 6442.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Bu Divan üyesinin yazısı bana ulaştığının ertesi günü, Yönetim Kuruluna bunu havale etmiştim. Yönetim Kurulu bununla ilgili bir açıklama metnini şimdi verdi. Onun için, Sayın Ahmet Özdoğan'a bunu takdim edeceğiz. Uzunluğu dolayısıyla pek okumaya müsait değil. Sayın Özdoğan usulüne uygun şekilde bunu ele alır.

Efendim, bu konuyla ilgili bir kısa hatırlatma yapmak istiyorum. Bu yazı bana 27 Mart tarihinde ulaştı. 28 Mart tarihinde de ben bu yazıyı Yönetim Kuruluna ilettim, incelenmesi için. 1 Nisan tarihli Fanatik gazetesinde çıkan yazı şu: **“Kongreye Doğru Yeni Bir Kaos”**.

Değerli Arkadaşlar,

Bu iç yazışma. Bu değerli üyemiz bize, Yönetim Kuruluna, kulübü yönetenlere bir ricada bulunuyor, bir hatırlatma yapıyor. Çok da gerekli belki. Hukuki yönden incelenmesi gerekir, tamam. Gazetede bunun ne işi var? Kimin verip vermediği önemli değil Sayın Toköz. Yani biz bu kulübün üyesi miyiz, bu kulübün düşmanı mıyız, karşıtı mıyız? Onu anlayamıyorum. Yani her müessesenin kendine uygun mahrem konuları olabilir efendim. O mahrem konuları kamuoyuna açıklama mecburiyeti yoktur. Oturun efendim. Bu konuyla ilgili, dilekler faslında siz söz alabilirsiniz. Onun için, siz yerinizde istirahat buyurun.

Efendim, Yönetim Kurulu tarafından gündemin 3. Maddesi, Galatasaray Spor Kulübü'nün 2014 yılı bütçe taslağının Divan Kuruluna sunulması. Buyurun efendim. Kim sunacak? Sayın Muhasip Üye Mete İkiz sunacak.

Yönetim Kurulu Üyesi Mete İkiz

11804 Mete İkiz.

Değerli Galatasaraylılar, Saygıdeğer Kulüp Divanı Başkanlığı,

Hepinizi en içten sevgi ve saygılarımla selamlarım. Bugün huzurlarınıza 2014 yılına ait bütçe tasarımızı sunmak üzere geldim. Bildiğiniz üzere, bütçe tasarımızı 2013 yılına ait olan bütçemizle birlikte, bu Pazar günü gerçekleştireceğimiz Olağan Genel Kurulda, sizlerin de aralarında bulunduğu değerli üyelerimizle paylaşacağız ve onaylarınıza bütçemizi sunmuş olacağız. Bunu bir ön bilgilendirme toplantısı gibi düşünebilirsiniz. Bugünkü amacımız, 2013 yılı içerisinde, tüm sportif branşlarımızda, kulüp merkezimizde oluşan gelirlerle bütçelenen gelirlerin arasındaki farkla, yine bütçelenen giderlerle oluşan giderler arasındaki farkları sizlerle detaylı bir şekilde paylaşmaktır ve bir anlamda, Genel Kurul öncesinde, hepimizin dağarcığında bunların kalmasında fayda var diye düşünerek bu konuyu gündemimize aldık. 2014 bütçe tasarısının üzerinden birlikte geçelim arzu ederseniz. İlk önce, 2013 yılından başlayalım. Geçmiş olduğumuz yılda biz neler bütçeledik, bütün departmanlarımız bazında, şubelerimiz bazında? Gelir olarak, gider olarak neler gerçekleşti? Bu bir özet tablodur. Biraz

sonra detaylarını sizlerle paylaşacağım. Tüm bu bilgiler detaylı olarak faaliyet raporumuzda da mevcuttur. Bunun bir özeti olarak düşünebilirsiniz bu sunumu.

2013 yılında merkez ve tesislerde bütçelenen gelirlerimize baktığınız zaman, 124.8 milyon TL'lik bir onaylanan bütçeye karşılık 132.8 milyon TL gelir gerçekleşmiş. Yani merkez ve tesislerimizde 8 milyon TL'lik gelir anlamında bir fazlalık oluşmuş. Spor dallarında da aynı şekilde, gelirlerde 1.7 milyon TL'lik bir fazlalık oluşmuş, gelirler lehine. Spor okullarında ise bütçelenene göre yaklaşık 42 bin liralık bir gelir eksikliğimiz ortaya çıkmış. Bunun neticesinde, 2013 yılında 158.3 milyon TL olarak onaylamış olduğumuz toplam gelir bütçemizi 168 milyon TL ile gerçekleştirmiş bulunuyoruz. Dolayısıyla, 9.7 milyon TL'lik bir net gelir ortaya çıkmış durumda.

Değerli Galatasaraylılar,

Giderlere baktığımızda, 30 Mart 2013 tarihli Genel Kurulumuzda onayladığımız bütçe 155.2 milyon TL imiş. Bu da 150.9 milyon TL olarak gerçekleşmiş. Yani burada da 4.2 milyon TL'lik az bir gider oluşumu ortaya çıkmış. Bunun neticesinde, şu dip rakamda görüyorsunuz, gelir-gider farkımız 17 milyon TL olmuş. Yani bir net gelir olarak ortaya çıkmış. Böylelikle, 2013 yılını net gelirle kapatmış olduk. Bunu da grafik olarak burada dikkatlerinize sunmayı istedik. Arzu ederseniz, birlikte bu hesapların detaylarına girelim. Merkez ve tesisler, biliyorsunuz, gelirlerimizin büyük bir kısmı buradadır. Bu gelirlerin içerisinde de, -özellikle hep üstünde duruyorum, bir kere daha altını çizmek isterim- 31 Mayıs itibarıyla sona erecek olan, Ali Sami Yen Spor Kompleksi'nden elde ettiğimiz gelirler de yer almaktadır.

Değerli Galatasaraylılar,

Burada kritik husus şudur. 1 Haziran 2014'den itibaren, merkez ve tesislerimize artık stadımızdan gelen bir koltuk, loca geliri olmayacaktır. Dolayısıyla, biz bu bütçeyi yaparken, Haziran ve Aralık arasındaki 7 aylık dönemde böyle bir gelir olmayacağını varsaydık. Bu doğru bir varsayımdır, olmayacaktır. Ama asıl kritik olan gelecek yılın bütçesidir, çünkü bu yılın bütçesine en azından 5 aylık bir zaman dilimi içerisinde, Ocak ve Mayıs ayları içerisinde stadımızın koltuk ve loca gelirleri girmiştir. Ama gelecek sene bu gelir 12 ay bazında olmayacaktır. Stadımızın tüm koltuk, loca gelirleri önümüzdeki 11 sezon boyunca Sportif A.Ş.'nin içerisinde olacaktır.

Kulüp merkezimizde 122.3 milyon TL gelir bütçelemişiz, 129 milyon TL'lik bir gelir oluşmuş. Toplama da baktığımız zaman, bütün merkez ve tesislerimizde 124.8 milyon TL bir gelir bütçesi hedeflemişiz, 132.8 milyon TL'lik bir gelirimiz oluşmuş. Biraz evvel bahsetmiş olduğum 8 milyon net gelir de bu hesaplardan çıkmış durumda.

Değerli Galatasaraylılar,

Bütün faaliyetlerimizi biz niçin yapıyoruz? Bir spor kulübüüz ve her zaman sporun içinde bulunduğumuz, Türkiye'de kurucusu, öncüsü olduğumuz her sportif branşımızda başarı elde etmek üzere yapıyoruz. Başarı şampiyonluk şeklinde olabilir, Avrupa'da oynamak şeklinde olabilir. Galatasaray'ın sportif şubelerinde, -futbolu bir kenarda bırakın, o Sportif A.Ş.'nin altında- amatör şube deyimini sevmiyorum, çünkü bana sorarsanız, şubelerimizin büyük bir kısmı artık amatörlükten çıkmış durumda. Çoğunda profesyonel sporcularımız var, olması gerektiği gibi. Dolayısıyla, doğru tanım bana göre sportif şubedir. Sportif şubelerimizde, bu

sezon itibarıyla, 8 şubede birden Avrupa'da Şampiyonlar Ligi'nde oynadığımızın da tekrar altını çizmek isterim, hatırlatmak amacıyla.

Bütçe olarak neler hedeflemişiz, detaylarını burada görebilirsiniz. Ben sadece en dibine bakacağım. Basketbolda erkek ve bayan ile tekerlekli sandalye, voleybolda erkek ve bayan da dahil olmak üzere toplam 14 şubemizde 32.6 milyon TL'lik bir gelir hedeflemişiz. Karşılığında 34.3 milyon TL'lik bir gelir oluşmuş. Yani yaklaşık 1.7 milyon TL'lik bir gelir fazlası da burada ortaya çıkmış, 2013 yılı için. Spor okulları tabii daha da gelişen bir yapıda. Spor okullarının artık kulübümüze daha fazla sporcu yetiştirmesini arzu ediyoruz. Bu kapsamda da bir bütçe yapmıştık, hatırlayacaksınız. Geçtiğimiz Genel Kurulda onayladığınız 871 bin TL'lik bir gelir bütçesi vardı. Burada da oluşan yakındır, 828 bin TL'dir. Yaklaşık 43 bin TL'lik bir gelir eksikliği oluşmuştur.

Toplam gelirlere baktığımızda, 158.3 milyon bütçelenen gelir, 168 milyon TL oluşmuş olan gelirdir, 2013 yılı için. Yani bütün yapımız içerisinde, merkez ve tesisler, spor okulları ve sportif şubeler olmak üzere 9.7 milyon TL'lik bir gelir fazlası oluşmuştur. Bu durumu grafik olarak dikkatize sunmayı arzu ettim.

Gelirlerde merkez ve tesisleri % 79 oranında bütçelemişiz, % 21 ise sportif şubelerimizde bütçelenmiş. Karşılığında ise toplam gerçekleşen gelirleri tutturmuşuz. % 79'u gerçekten merkez ve tesislerden gelmiş. Öteki tarafta da % 1'le yakalamışız bunu, yani % 21 bütçelemişiz spor dallarını, % 20 gerçekleşen gelirler olarak sona erdirmişiz.

Gider tarafına bakalım. Arzu ederseniz, direkt olarak dip toplama geelim. Merkez ve tesislerde toplamda 43.5 milyon TL'lik bir gider bütçesi hedeflemişiz. Gerçekleşen ise 47.2 milyon. Yani toplamda 3.6 milyon TL bir gider fazlası var. Bütçelediğimizden fazla, 3.6 milyon TL'lik bir gider fazlası oluşmuş merkez ve tesislerde.

Spor dallarına teker teker baktığımızda, özellikle parantez içerisinde belirtmeyi arzu ettim. Parantez içerisinde gördüğünüz kısımlar gider anlamında daha fazla gider yaratmış olan sportif şubelerimiz. Yani bütçelenenin üstünde bir giderle yılı kapatmışlar. Burada da görüyorsunuz, en önemli kalem erkek basketbol şubemizdedir. Hatırlayacaksınız, bu 7.2 milyon TL'lik gider farkının en büyük sebebi, geçen Divanda da huzurlarınızda anlatmış olduğum üzere, sezon içerisinde sakatlanan basketbolcularımızın yerine alınmış olan yeni sporcularımızdan kaynaklanan bir ek giderdir. Genel bütçe içerisinde bir etkisi olmamıştır. Ama sadece sportif şube olarak, basketbol erkek şubesine baktığımız zaman, 37.6 milyon TL'lik bir gider bütçesi olmasına rağmen 44.9 milyon TL'lik bir gider bütçesi oluşmuştur. Toplama baktığımızda, tüm sportif şubelerde gider bütçelenene göre 7.2 milyon TL fazla olmuştur. Neredeyse tamamı, buradan da göreceğiniz üzere, erkek basketbol şubesinden gelmektedir, biraz evvel bahsettiğim nedenlerden dolayı.

Spor okulları, burada da gider tarafında 705 bin TL'lik bir gider öngörmüşüz, bütçelemişiz. 561 bin TL'lik bir gider oluşmuş. Burada da 144 bin TL bir gider eksikliği, yani artıda kapatmışız spor okullarını, gider anlamında.

Kur farkı giderleri, biliyorsunuz, bu 2013 yılında kritik bir konuydu. Size detaylarını geçtiğimiz ayki Divan Kurulunda, oldukça kapsamlı bir şekilde anlatmıştım nedenleriyle birlikte. Bildiğiniz üzere, banka kredilerimizin büyük bir kısmı Sportif A.Ş.'de, halka açık şirketimizde.

Bu kulüp tarafını ilgilendiren kısım. Burada bütçelerken, kur farkı giderlerinde 5 milyon TL'lik bir bütçe onaylamışız, 8.8 milyon TL'lik bir gider oluşmuş. Geçen ay bu husustaki izahatımı hatırlarsak, bu durumun en büyük nedeni, özellikle yurt dışı piyasalarda, gelişmekte olan pazarlar aleyhine başlayan bir hareketin neticesinde TL'nin değer kaybıdır. Artı, ülkemizde bunun üstüne gelen, politik stabilizasyonun belli bir dönemde dalgalanması neticesinde bir ekstra etki olmuştur. Bu nedenlerle, özellikle 2013 yılının 2. yarısında TL'nin aşırı bir değer kaybı söz konusu olmuştur. Hiçbir şirket tarafından öngörülemediği ve dolayısıyla, planlanmamış olan bu durum bizim bilançomuza bir değişiklik getirmiş ve kur farkı giderlerimiz planladığımızdan 3.7 milyon TL yüksek oluşmuştur. Bunu kötü haber olarak söyleyelim.

İyi haber nedir? Faiz giderlerini 5 milyon TL olarak hedeflemişken, 5,3 milyon TL gelir elde etmiş durumdayız kulüp tarafında. Dolayısıyla, burada efektini görüyorsunuz, bütçeye göre 10.3 milyon TL'lik bir fark oluşuyor. Yani eksi hedeflemişken artı kapattığımız için aradaki farktır bu. Dolayısıyla, finansman giderlerinde 11.5 milyon TL'lik bir bütçe öngörmüşken 3.7 milyon TL ile yılı kapatmış durumdayız, ki buradan da 7.8 milyon TL'lik bir gider tarafında artıdayız. Yani finansman bacağına, planladığımızın altında bir gider oluşmuş durumda.

Hemen en alta bakalım, giderler toplamına. 2013 yılı içerisinde, 155 milyon TL'lik bir gider hedeflemişiz, 151 milyon TL'lik bir gider gerçekleşmiş. Dolayısıyla, giderlerde 4.2 milyon TL'lik az bir oluşumla yılı kapatmış durumdayız. Bunu da hemen grafik olarak gördüğümüzde, bütçelerken en önemli kalemi doğal olarak spor dallarına vermişiz, % 58 ile. Gerçekleşen de % 64 oranında, sportif şubelerimizin toplam giderler içerisinde payı olmuş.

Gelelim 2014 bütçesine. Birazdan anlatacaklarım doğal olarak bir tasarıdır. Bu size sadece bir fikir vermesi amacıyla anlatılan bir konudur. Bütçe tasarısına onayı, kulübümüzün en yüksek organı olan Genel Kurulumuz verecektir. Bu Pazar gerçekleştireceğimiz Olağan Genel Kurulumuzda, inşallah sizlerin de bulunduğu bir ortamda, bu hususları bir kere daha detaylarıyla anlatacağız. Tabii ki Genel Kurulumuzun kararına göre bütçe onaylanacak veya onaylanmayacak ve ona göre devam edeceğiz malî yılımıza.

Gelir ve gider kalemlerimizde kulübümüzde 2014 yılı için ne bütçeledik, arzu ederseniz hep birlikte bunun üzerinden geçelim. Merkez ve tesislerden başlayalım. En önemli gelir kalemi olduğu için onu özel olarak inceleyelim. 2013 yılı içerisinde, merkez ve tesislerimizde 129 milyon TL'lik bir gelir oluşmuş. Biz ise 2014 yılında bunu 81 milyon TL olarak bütçeledik. Önemli bir düşüş var, görüyorsunuz. Yaklaşık 48 milyon TL'lik az gelir bütçesi hedeflemişiz. Sebebini biraz evvel anlattım. 2014'ün ilk 5 ayında Ali Sami Yen Stadı Spor Kompleksi'nden gelen gelirler bunun içerisinde var. Ama 1 Haziran - 31 Aralık kısmı, yani 7 aylık kısım burada yok. Dolayısıyla, en büyük fark buradan gelmekte. Biraz evvel de söyledim, asıl dikkat etmemiz gereken aslında 2015 yılı bütçesidir. Çünkü burada en azından ilk 5 ay gelmiştir, 2015 yılında 12 ay böyle bir gelir artık kulübümüzün içerisinde oluşmayacaktır. Toplamına baktığımız zaman, 2013 yılı içerisinde 132.8 milyon TL'lik bir gelir oluşmuş. 2014'te ise bunu 87.8 milyon TL olarak bütçeledik.

Gelelim asıl konumuz olan sportif branşlara. Burada nasıl bir gelir bütçesi tasarısıyla Genel Kurulumuzun önüne geleceğiz? Dikkat ederseniz, gelirlerde bazı artışlar var. Bunların en

önemli kalemi, ek sponsorluk arayışlarımızdır. Birçok şubemizde -burada ağırlığın basketbol ve voleybolda olduğunu söylemek gerekir- yeni sponsor arayışlarımız doğal olarak yönetimimiz ve profesyonel kadrolarımız bazında devam etmektedir. Arayıştan da ziyade, 2014-15 sezonu için netleşmeye doğru giden birtakım sponsorluk anlaşmaları görüşmeleri bulunmaktadır. Açık ifade edelim, sponsor adaylarının bir kısmı seçim sonuçlarını beklemiştir. Dolayısıyla, önümüzdeki günlerde sponsorlukların netleşmesini öngördüğümüz için detaylı olarak bu konudaki varsayımlarımızı bütçe hesaplarımıza koyduk. Bunların arkasında, tahmin edeceğimiz üzere, bir matematik vardır. Hepsinin arkasında varsayımlar vardır.

Dibe baktığımız zaman, gelir anlamında, sportif şubelerde 14 branşımızda, 2013 yılında 34.3 milyon TL olarak gerçekleşmiş gelirlere karşılık, 2014 yılı bütçe tasarısında 49.1 milyon TL'lik bir gelir hedefledik. Dolayısıyla, burada gelir artış hedefimiz 14.8 milyon TL'dir. Spor okullarının geliri 828 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Burada 1.7 milyon TL'lik bir beklentimiz var. Bunun 1 milyon TL'si basketbol okullarındandır. Bununla ilgili olarak, okullarımızı yaygınlaştırmayı planlamakta ve isim hakkı kullanarak yeni okullar açılması amacıyla birçok farklı anlaşma yapmak üzereyiz. Dolayısıyla, bu rakam buradan gelmektedir. Aynısı voleybol için de söz konusudur. Dolayısıyla, burada bütçedeki gelir artışı beklentimiz 921 bin TL'dir spor okulları bazında.

Toplama baktığımız zaman, 168 milyon TL'lik bir gelir gerçekleşmiş 2013 yılı içerisinde. 2014 yılı bütçesinde, bütçe hedefimiz 138.7 milyon TL'dir. Yani bir evvelki yıla göre gelirlerde yaklaşık 29.3 milyon TL'lik bir azalış öngördük. En büyük sebebi de, -biraz evvel anlattım, bir kere daha söyleyeyim izninizle- Ali Sami Yen Stadı'ndan gelecek olan 7 aylık gelirin artık hesaplarımızda olmamasıdır.

Bu grafiğe baktığımızda, her zaman olduğu gibi, gelirlerde en büyük pay merkez ve tesislerimizde. Bütçede % 63'tür bu. Onu spor şubelerimiz % 36 ile takip etmekte, % 1 de spor okullarından gelmektedir.

Değerli Galatasaraylılar,

Hemen giderlere bakalım birlikte. Arzu ederseniz, teker teker gitmek yerine toplamdan gidelim. 2013 yılı içerisinde, kulüp merkezi ve tesislerimizde toplamda 47.2 milyon TL'lik bir gider oluşmuş. 2014 yılı bütçesinde ise bunu 43.8 milyon TL olarak onaylarınıza sunacağız Olağan Genel Kurulumuzda. Bu gider kaleminde, geçtiğimiz yıla göre 3.4 milyon TL'lik bir gider azalışı öngördük. Hangi giderlerde azalış öngördük? Ağırlıklı olarak sportif şubelerimizin bütçelerinde azalışlar öngördük. Burada gördüğünüz üzere, (Gelirlere göre tam tersi bir mantıkla, parantez içinde olanlar bir evvelki yıla göre gider fazlası, parantez içinde olmayanlar bir evvelki yıla göre gider eksikliği olarak bakın lütfen.) burada en önemlisi, her zaman olduğu gibi, bana göre futboldan sonra ikinci amiral gemimiz olan erkek basketbol şubemiz. Aslanlarımız geçen sene, uzun yıllar sonra ligi ve play-off'ları domine edecek şekilde aldıkları şampiyonluktan sonra hepimizi gururlandırdılar. Bu sene de, inşallah bu Cuma günü oynayacağımız Partizan maçıyla birlikte kulüp tarihimize ilk defa son 8'e kalacağız Euroleague'de. Kuvvetli bir takımımız var. Sportif başarı anlamında tüm Galatasaraylıların devamlı kuvvetli görmek istediği ve ülkemize basketbolu kazandırmış olan bir branştan

bahsediyoruz. Her zaman kuvvetli olması gerekir. Dolayısıyla, bu şubemizde 44.9 milyon TL'lik gerçekleşen gidere karşılık, bu yıl için 40.7 milyon TL'lik bir bütçe öngördük.

Şimdi teker teker hepsinin üstünden gitmeyeceğim. Fakat arzu ederseniz, dip toplamı birlikte irdeleyelim. 96.6 milyon TL'lik bir gider, 2013 yılı içerisinde, 14 sportif şubemizde oluşmuş durumda. Biz ne bütçelemişiz 2014 yılı için? 86.6 milyon TL. Yani 10 milyon TL'lik bir gider azalış bütçelemişiz. Şimdi lütfen şunu düşünmeyin. Bu şubelerimizin hiçbirinde sportif anlamda bir değişiklik olmayacaktır. Burada bütün hedeflenen, bütçe disiplininin tüm şubelerimize getirilmesidir. Biraz evvel de bahsettim. Buradaki giderler en ufak kalemine kadar hesaplanmıştır. Bütçe tasarısı hazırlık aşamasında tüm şube kaptanlarımızla da paylaşılmış, onların da değerli görüşleri alınmıştır. Özellikle gider tarafında, bütçelerine uyumun 2014-15 sezonu için öncelikli olacağı kendilerine ifade edilmiştir ve bu kapsamda ortaya çıkmış bir gider bütçesidir. Şöyle bakın lütfen. Ülkemizde % 9-10 civarında bir enflasyon var. Daha evvel, Galatasaray Spor Kulübü'nde yapılan bütçelerde, geçen yılın gider bütçesinin üstüne ağırlıklı olarak -dikkat edin, geçtiğimiz yıllara lütfen bakın- enflasyon oranı ne ise geçtiğimiz yıl, o eklenirdi. Yani yaklaşık % 10 oranındaki enflasyonu 2013 yılının gerçekleşen gider miktarı olan 96.6 milyon TL'nin üstüne koyarsanız yaklaşık 105 milyon TL bulursunuz. Şimdi biz bunu yapmadığımız gibi, 14 şubemizi gider anlamında 86.6 milyon TL bütçelemiş durumdayız. Fakat altını çizerek bir kere daha ifade etmek isterim ki, sportif başarılarından da ödün vermemek üzere.

Spor okulları, burada 561 bin TL'lik bir gerçekleşme olmuş. 2013 yılı içerisinde, bütçemiz 783 bin TL'dir. Burada da gider anlamında, özellikle spor okullarında bir artışa gittik. Yaklaşık 121 bin TL'dir bu. Neden? Çünkü bu okullara çok önem vermekteyiz. İleriki yıllarda, Galatasaray'ın ilgili tüm sportif şubelerine bu okullardan ciddi anlamda sporcular kazandırılacağını düşünüyoruz. Geliyor şu anda, ama yeterli mi? Değil. Daha fazla sporcu gelmesini hedefliyoruz ve planlıyoruz. Bununla birlikte, unutmayın, buraya gelen sporcu kardeşlerimiz çok ufak yaşlarda Galatasaray formasını terletiyorlar ve Galatasaray sevgisini, benzersiz kültürünü bir anlamda buralarda öğreniyorlar. Spor okullarıyla ilgili kapsamlı bir çalışma yaptık. Hepsinin aynı bazda oluşması, logolarından tutun da, Galatasaray kültürünün, değerlerinin bu küçük yaşlarında kardeşlerimize verilmesiyle ilgili en ufak detaya kadar bir yönetmelik hazırlandı ve spor okullarının Galatasaray tarafında franchising'ini almış tüm sahiplerle bu paylaşıldı.

Değerli Galatasaraylılar,

Spor okullarımız kulübümüz tarafından periyodik olarak, detaylı olarak denetlenmektedir. Bu çok önemlidir ve üstünde dikkatle durmaktayız. Bu kapsamda, ileride buralardan ciddi bir sporcu sayısının kulübümüze Galatasaray değerleriyle, kültürüyle geleceğini öngörmekteyiz.

İsterseniz, bir sonraki sayfada genel toplama bakalım. 2013 yılı içerisinde 150.9 milyon TL'lik bir gider oluşmuş iken, 2014 yılında 137 milyon TL'lik bir gider bütçesi öngörmüş durumdayız. Yani giderlerde enflasyonu dahi dikkate almadan yaklaşık 13.9 milyon TL'lik bir azalış öngörmekteyiz. Hemen bütçe kalemleri bazında baktığımızda, yine spor dalları, gelirlerde olduğu gibi giderlerde de ana kalemlerde doğal olarak % 63 sportif şubelerdedir. Sonrasında da bunu % 32 ile merkez ve tesisler izlemektedir.

Kulüp merkezindeki detaylara indiğimiz zaman, burada özellikle gördüğünüz üzere, bazı kalemlerde artışlar, bazı kalemlerde ise azalışlar öngördük. Genel toplama baktığımızda, kulüp merkezinde 129 milyon TL'lik bir gelir bütçelenmiş. Bunun 2014 yılında 81 milyon TL gibi bir rakam olarak oluşacağını düşündük. Azalışın ana sebebi, ağırlıklı olarak bağışlardaki azalmadır. Bakın, burada 63 milyon TL'den 8 milyon TL'ye bir azalış var. İşte o biraz evvel bahsettiğim, 7 aylık Ali Sami Yen Stadi'ndan gelecek olan gelirlerin artık 1 Haziran - 31 Aralık 2014 arasında gelmeyecek olması sebebiyle oluşan 55 milyon TL'lik bir gelir azalışıdır. En önemli kalem nedir? Burada % 46 ile çeşitli gelirler oluşturmuştur. Daha sonra, bunu % 23 ile organizasyon gelirleri takip etmiştir.

Giderler tarafında ise çok farklı kalemlerimiz var. Erkek ve kadın basketbol ile voleybol ve tekerlekli basketbolu da ayrı ayrı olarak dikkate aldığımızda, 14 sportif branştan oluşan devasa yapıda bir kulübüz. Futbol branşımız haricinde, kulübümüzün bünyesinde 1300'ün üzerinde sporcumuz var. Sportif A.Ş. haricinde 200 kişinin üzerinde çalışmamız var. Takdir edeceğiniz üzere, bunların hepsinin giderleri de çok farklı kalemlerde takip edilmekte. Burada da toplama bakalım lütfen. 2013 yılı içerisinde, 42.6 milyon TL'lik bir gider oluşmuş. 2014 yılında ise bunu 37.7 milyon TL olarak bütçeledik. Yani giderlerde 4.8 milyon TL'lik bir azalış öngördük. Burada çeşitli kalemleri vermek istedim, giderlerimiz nerelerden geliyor diye. Bunları biraz evvel anlattım aslında. Özeti diye tekrar burada vermek istedim. Arzu ederseniz, bunları atlayalım ve şu sayfaya gelelim.

Değerli Galatasaraylılar,

Faaliyet raporu kitabımızın ilgili sayfasında nakit girişleriyle ilgili bir varsayımımız vardı, hatırlayacaksınız. O da neydi? Şurada görüyorsunuz, Sportif A.Ş.'nin sermaye artışı prosedüründen tüm yatırımcıların katılımında bulunması durumunda teorik olarak gelecek nakit kaynak 77 milyon TL iken, nakit bütçe tasarısını oluştururken gelmesini beklediğimiz nakit kaynak bunun % 50'si olarak 38 milyon TL idi. Hemen kısaca hatırlayalım Sportif A.Ş.'deki sermaye artışını. SPK'nın direktifleri doğrultusunda, kulübümüz hâkim ortak olarak sermaye artırımını ilk önce tek başına gerçekleştirdi. Sonrasında, 28 Şubatta başlayıp 28 Martta sona eren 30 günlük bir periyotta, kulübümüz hisselerimize yatırım yapmış olan küçük yatırımcılara, "Ben bu sermaye artışını tek başıma yaptım. Sen katılmak istiyorsan, şu değerden - tahsisli satış fiyatı olarak 1 TL nominal değerli pay için 22,41 TL'dir o- gelip kendi hisselerini satın alabilirsin." dedi. Bu bir aylık dönem neticesinde, -geçtiğimiz Divanda bu dönemin 28 Martta biteceğini anlatmıştım- gelen para 11.1 milyon TL'dir. Biz bunu ne olarak varsaymıştık? Açık ifade edelim, 77 milyon TL'lik toplam teorik gelebilecek paranın % 50'si diye bir varsayımda bulunmuştuk. Beklentimiz de buydu açıkçası. Ama 11 milyon TL geldi. Bu tabii kötü bir havadis. Neden? İlave kaynak ihtiyacı artıyor. Ama iyi havadis ne? % 55 olan halka açıklık oranımız % 68.8'e yükseldi. Yani % 14'e yakın bir hisse senedini kulübümüz uhdesine geri almış olduk.

Sportif A.Ş. halka açık iştirakimizdir. Bir anlamda, bir holding şirkettir. 3 iştirakimiz ona bağlıdır. Yapı anlamında en önemli gözüken şirkettir ve sermaye artışı öncesinde % 45 olan halka açıklık oranı % 31.2'ye gerilemiştir. % 14'e yakın hisse kulübümüze geri alınmıştır. Bunun neticesinde, faaliyet raporumuzda ilave kaynak ihtiyacımız 27 milyon TL olarak

gözükmüşken, yatırımcılardan 38 milyon TL'lik beklentimize karşılık 11 milyon TL geldiği için ilave kaynak ihtiyacımız 55.2 milyon TL'ye yükselmiştir. 2013 Genel Kurulunda onaylamış olduğunuz bütçede bu rakam 52.8 milyon TL idi. Burada biraz evvel verdiğim rakamların tüm alt kırılımları, detayları mevcut.

Değerli Galatasaraylılar,

Yatırım ve demirbaşlara gelince, 2013 yılı içerisinde tesislerimiz, arazi ve binalarımız için 7.8 milyon TL'lik bir bütçe onaylanmış. Karşılığında, 9.3 milyon TL'lik bir gerçekleşme var. Yani tesislerimiz, arazi ve binalarımıza yaklaşık 1.5 milyon TL kadar daha fazla yatırım yapmışız. 2014 yılı içerisinde ise bunu 8.4 milyon TL olarak bütçelemiş durumdayız, Olağan Genel Kurulumuzda, huzurlarınızda değerlendirilmek ve onaya sunulmak üzere.

Demirbaşlar tarafına baktığımızda, 2013 yılında 5.7 milyon TL'lik bir bütçe onaylanmış, 2.1 milyon TL olarak gerçekleşmiş. 2014'de ise aşağı yukarı aynı oranda bir bütçe öngörmüşüz. 2.1 milyon TL ile ikisinin toplamına baktığımızda, yani tesisler artı demirbaşlara baktığımızda, yatırım bütçesi anlamında 13.5 milyon TL'lik bir 2013 yılı bütçesi varmış, 11.4 milyon TL gerçekleşme olmuş. Bu kalemlerde bu yıl bütçelenen rakam ise 10.5 milyon TL'dir.

Değerli Galatasaraylılar,

Son sayfa bütün bu anlattıklarımın bir özeti. 2013 yılı içerisinde, merkez ve tesislerimizde 132.8 milyon TL'lik bir gelir oluşmuş, bu yıl 87.8 milyon TL gelir bütçelemişiz. Spor dallarında 34.3 milyon TL gelir gerçekleşmiş, bu sene 49.1 milyon TL'lik bir gelir bütçelemişiz. Spor okullarında 828 bin liralık bir gelir gerçekleşmiş 2013'te, 1.7 milyon TL'lik bir bütçe yapmışız 2014 yılı için.

Tüm gelirlere baktığımızda, 2013 yılında 168 milyon TL'lik bir gelirimiz oldu bu 3 kalemde. Bu yıl ise, 138.7 milyon TL ile gelirlerde yaklaşık 30 milyon TL azalış öngörmüşüz. Bu da % 17'lik bir azalışa denk gelmektedir. Bir evvelki yılın gerçekleşmesine göre, gelirlerde bu yıl için % 17'lik bir gelir azalışı bütçelemişiz. Nedenlerini detaylı olarak anlattım.

Giderlere bakalım. 2013 yılında, merkez ve tesislerde 47.2 milyon TL gider gerçekleşmiş. Bu yıl için 43.8 milyon TL bütçelemişiz. Spor dallarında 96.6 milyon TL'lik bir gider oluşmuş. Bu yıl 10 milyon TL'lik bir azalış öngörmüşüz 86.6 milyon TL ile. Spor okullarında 561 bin TL gider oluşmuş, bu yıl 783 bin TL bütçelenmiş. Finansman giderleri ise geçtiğimiz yıl 3.6 milyon TL oluşmuş, bu yıl 5.8 milyon TL olarak bütçelenmiş.

Dip toplamına baktığımızda, 2013 yılı içerisinde 150.9 milyon TL'lik toplam gider gerçekleşmesi olmuş iken, 2014 yılının bütçe tasarısı, giderlerde 137.1 milyon TL ile bir evvelki yıla göre -yaklaşık % 10'luk enflasyona rağmen- gider bazında % 9 az olarak bütçelenmiş durumdadır.

En derin sevgi ve saygılarımı sunarak değerli huzurlarınızdan ayrılıyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Muhasip Üye Mete İkiz'e açıklamaları için teşekkür ediyoruz. Yayınlanmış olan faaliyet kitabından özet sundu bize. Arzu edenler detaylarını faaliyet kitabımızdan görebilirler tabii ki.

Efendim, gündemimizin dördüncü maddesine geçiyorum, kulübümüzün nezdinde yapılmış olan yeniden yapılanma projesinin gözden geçirilmesi çalışmasının Prof. Dr. Haluk Erkut

tarafından sunumu. Efendim, Haluk Erkut Galatasaray Lisesi mezunu, benim bir kardeşim. Rektör Ethem Tolga ile aynı sınıfta olan bir arkadaşımız. Daha sonra, Endüstri Mühendisliği bölümünde şu anda profesör. Esas öğretim alanı da yönetim ve organizasyon. Yönetimde yeni yaklaşımlar, stratejik yönetim, insan kaynakları yönetimi gibi hazırlanmış çalışmaları var. Sayın Haluk Erkut Hoca bu çalışmasını bilabedel yapıyor, Galatasaray camiasına olan borçlarının bir kısmının geri ödenmesi niteliğinde. Sayın Erkut, buyurun efendim, söz sizin.

Prof Dr. Haluk Erkut

Değerli Galatasaraylılar, Saygıdeğer Divan Kurulu Üyeleri, Hepinizi saygıyla selamlıyorum. Sayın Başkanın da ifade ettiği gibi, son günlerde ve son dönemde özellikle medyada, yazılı-sözlü diğer basında oldukça fazla yer alan kurumsallaşma konusundan söz edeceğim. Bunun iki ana başlığı olacak. Bir tanesi, son 3 ay içinde -Ocaktan bu yana- Galatasaray Kulübü içinde, mevcut olan ve yürümekte olan kurumsallaşma çalışmaları ile ilgili ne tür gözden geçirme çalışmaları yaptığımız. Yani biz, başlayan, devam eden, devam etmesi gereken bir çalışmanın ara bir noktasında, yapılan uygulamalara ve araştırmalara dışarıdan bir bakış olarak bir göz attık. Bundan söz edeceğim. Ama bununla birlikte, üzerinde çok fazla söz edilen kurumsallaşma kavramı ile de ilgili -en azından, mesleğimle ilgili bir konu olduğu için- bazı ifadeleri sizlerle paylaşacağım.

Ben bu projeyi, yani kurumsallaşma projesini çok seviyorum, çünkü 45 yıl sonra beni bu kürsüye çıkardı. 1969 yılında, 101. dönem mezunu olarak diplomamı almak için bu kürsüye çıkmıştım. Bu salonda çok bulundum, ama benim bu kürsüye çıkmamı gerektiren herhangi bir şey olmadığı için, daha çok dinleyici oldum. 45 yıl sonra tekrar burada olmak beni son derece mutlu etti. Bunun için bu projeyi seviyorum. Bir numarası bu. 1969'da diplomamı almak için şu merdivenlerden çıkarken, 61'de girerkenden 69'da bitirene kadar geçen süre o kısacık zaman şeridi içinde aklımdan geçmişti. Hiç unutmam, 61'de bir hafta sonu yataklarımı arka kapıdan sokup, üstteki yatakhaneyle annemle beraber çıkardığım günü hatırlamıştım. Yatakhaneyle bakan Mustafa Amca'nın o disiplinli ama sevecen bakışını hatırlamıştım. Yolda, mezun olma durumunda olan bir 12. sınıf öğrencisinin annesine rastlamıştık. Annem beni 11 yaşında okula bırakmaktan dolayı çok hüzünlüydü tabii. Ama o mezuniyet durumunda olan ve son sınıfa gelmiş olan öğrencinin annesi, "Hanımefendi, hiç merak etmeyin, göz açıp kapayıncaya kadar geçer. Zaten 6 ay sonra eve bile gelmek istemeyecek." demişti. Sahiden de öyle oldu.

Başka şeyler de hatırladım. Soğuk kış sabahlarında, saat 6.5'ta o büyük demir parmaklığın arkasından arkadaşlarımızla birlikte dışarıdan salep aldığımızı hatırladım şu merdivenlerden çıkarken. O bir salep değildi, bir arkadaşlık, bir sevgi idi. O demir kapıların üstünden gece yarısında nasıl kaçtığımızı da hatırladım maalesef. Köşede duran arkadaşlarımız bize gözetmenlik yapıyordu. Bu da Galatasaray dayanışmasıydı bir şekliyle. Bunu aslında yöneticiler de biliyordu. Bu da Galatasaray'ın hoşgörüsüydü. Bunun gibi, bu salonda ve birçok yerde geçen birçok anıyı ve birçok duyguyu o zaman hatırladım. Arkadaşlarımin ne kadar yaratıcı bir mizah sahibi olduklarını gördüm. Hocalarımızı akşam yatakhaneyle özellikle kızdırır, lakapları önemli değil, o hocalarımızın feryatlarını dinler, ama daha sonra onların sevecen bakışları altında yatardık. Bu da Galatasaray'ın mizahıydı. Bugün de mezuniyet

sonrası, 45 yıl sonra bu kürsüye çıkarken, şurada oturup beklerken, yürüyüp buraya gelirken, 69 yılında mezun olduktan sonra aradan geçen 45 yıl şöyle hızlı bir şekilde aklımdan geçti. Evet, bu Galatasaray hikâyesi. Bununla yormayacağım. Bu nedir? Bütün bunlar, nerede bir Galatasaraylı varsa, -liseli olması şart değil, kulüpten olabilir, oyuncu olabilir, taraftar olabilir-onları birbirine çeken, birbirlerini hissettiren birtakım özellikler taşıdıklarını gördük. Birbirimize çeken bu kuvvet, bir kültürdü. Galatasaraylılığın bir kültür olduğunu ve Galatasaraylılığın da bir kurum olduğunu, yalnızca Galatasaray'ın değil, Galatasaraylılığın da bir kurum olduğunu bize hatırlatıyordu. Ben kendimi Galatasaray taraftarı olduğum için Galatasaraylı olarak düşünmedim. Galatasaraylılık değerlerine sahip olduğum için Galatasaray taraftarı olduğumu düşündüm. Bu, dünyada hiçbir kulüpte benzeri olmayan bir özelliktir diye düşünüyorum. Özellikle araştırmaları yaptıktan sonra ve Galatasaray'ın içine doğan, Galatasaray adına doğan her şeyin bu kültürün içine doğmuş olduğunu görüyorum. Şunu sorabiliriz tabii. Galatasaray bir kurumsa, Galatasaraylılık bir kurumsallıksa, bu kurumsallaşma projesi de ne demek? Biz zaten kurum değil miyiz? Önce bu kelimeyi açmamız lazım ki, uzun zamandır, en azından son yönetim döneminde, Galatasaray içinde, medyada ve değişik noktalarda tartışılan ve bir anlamda da içi biraz boşaltılmış olan bu kavramı, yönetim bilimi açısından çok önemli olan bu kavramı yerli yerine oturtabilelim. Galatasaray ve Galatasaraylılık bir kurumdur, çünkü birlikte yaşama disiplini ve birlikte çalışma disiplinimiz vardır. Ve birtakım ortak değerlere sahibiz, ortak davranışlar gösteriyoruz. Ama bu kurumsallaşmamıza engel değildir, çünkü bir kurumun kurum olarak kalabilmesi için, değişen şartlara cevap olarak, bir arada çalışma ve yaşama disiplinini yeniden tariflemesi gerekir. Bugün yapılan budur. Evet, Galatasaray bir kurumdur. Ama dünyanın değişen şartları, Galatasaraylıların bir arada yaşaması ve bir arada çalışması Galatasaray Spor Kulübü'nün bir arada çalışma disiplinini yeniden tariflemesine ihtiyaç göstermektedir. Bunun için kurumsallaşma yapılmaktadır. Tevfik Fikret ne güzel söylemiş! Kurumsallaşma kavramı, yönetim biliminin en önemli ve değerli kavramlarından biridir. Bunun zaman zaman yanlış içeriklerle kullanılması, sahiden bu konunun bilimi ile ilgili olanları derin bir şekilde üzer. Bizi ve benim gibi meslektaşlarımı da üzmektedir. Burada bazı kavramlarla ilgili konuşma ihtiyacı, daha çok bu kavramı yine yerli yerine koymak ve Galatasaray'ın yarınları için bundan faydalanmak amacıyladır. Kurumsallık bir gelir gider işi değildir. Ama kurumsallaşırsanız geliriniz artar, gideriniz azalır. Kurumsallık Fenerbahçe'yi yenmek ya da şampiyon olmak ya da UEFA Kupası'nı almak değildir. Ama kurumsallaşırsanız o kupalarda her zaman olursunuz. Kurumsallık bir var olma meselesidir, süreklilik meselesidir. Galatasaray Kulübü, -bugün de gittim gördüm, uygulandım- üst katta, benim 12 F sınıfımın karşısında, o zamanlar 12 Edebiyat olan bir sınıfta, 5 kişi tarafından, lise 1 öğrencileri tarafından kurulmuş. Aynı yıl, bugün hâlâ varlığını sürdüren, örneğin bir Ford Otomobil Fabrikası'nın da kuruluşunun ikinci yılı kutlanmış. O da 1903'de kurulmuş. Ama herkes Ford kadar şanslı olamamış, herkesin Galatasaray kadar şanslı olamayacağı gibi. Sağ tarafta amblemlerini koydum. Nerede Feriköy? Galata nerede? Türkiye'nin ilk işçi spor kulübü olan Ankaragücü nerede çarpışıyor? Türkiye'de azınlıkların en önemli spor kulübü olan, Şeref Stadı'nda devamlı izlediğim Beyoğluspor -ki içinden

Yunanistan'da AEKA'yı doğurmuştur- nerede? Nerede Vefa? Hilmi'li Vefa? Bunların hiçbirisi yok. Bu bir tesadüf mü? Yoksa başka nedenler mi var arkasında? Ford'un kurulduğu 1903'lü yıllarda, 1880 ve 1903 arasında 2.200 tane atsız araç üretme işletmesi kurulmuştur, 2.200 tane. 1980'de bir araştırma yapılmış. O günden, 1880-1900 yıllarından 1980'e kadar geçen süre içerisinde, atsız araç yapan bu 2.200 organizasyondan, -ki 100 binden fazla patent kullanılmıştır- otomobil değil, atsız araç yapan organizasyondan 2.197 tanesi yok olmuş. Sadece 3 tanesi 100 yılı kurtarıp günümüze kadar uzanabilmiştir.

Organizasyonlar ve kurumlar kısa ömürlü topluluklardır. 1980'lerde yapılan araştırma, Japonya, Uzakdoğu, Amerika Birleşik Devletleri, Kanada ve Avrupa'daki ticari ve sınai kuruluşların ortalama yaşının 40.5 yıl olduğunu göstermiştir. 40.5 yıl kısa ömürlüdür. Türkiye'de İstanbul Sanayi Odası ve Ticaret Odası'nda yapılan araştırmalar, Türk sanayinin % 60'ını oluşturan bu kurumların son 50 yılına bakıldığı zaman, Türkiye'de bu ömrün 11.2 yıl olduğu görülmektedir. Her kurum ölür, ölebilir. Ama uzun yaşayanlar da var. Milattan sonra 578 yılında kurulmuş Kongo Gumi firması 2006 yılında hâlâ yaşıyordu ve 39. aile kuşağı hâlâ iş başındaydı. Ama aile şirketlerinin istatistiklerine baktığımız zaman, bu organizasyonların % 3.4'ünün yalnızca 3. kuşağa kaldığını görüyoruz.

Yönetim bilimciler şununla uğraşır: Neden bazı kurumlar ölüyor da, bazıları uzun süre yaşıyor? Soru budur. Bütün araştırmalardan sonra, bulgular iki noktada toplanmaktadır. Bir tanesi, uygun zamanda doğru kurumsallaşmayı yapmak; diğeri, değerlerini ve misyonunu gelecek kuşaklara devretmek. Bütün bu organizasyonlar içinde varlığını sürdürenler, süreklilik sağlayanlar, belli başarılarla hayatına devam edenler bu iki koşulu sağlamış organizasyonlardır. O zaman, değerlerimizi kurumsallaşmaya engel olarak niye görelim? Ya da kurumsallaşmanın değerlerimizi yok ettiğini neden düşünelim ki? Fransızca bir atasözü bunu en güzel bir şekilde tanımlar. "Plus ça change, plus c'est la même chose." Ne kadar çok değişirse o kadar aynı kalır. Ben bu atasözünü gördüğüm zaman, bu özdeyişe 8. sınıfta rastladığım zaman gerçekten anlamamıştım. Bugün çok iyi anlıyorum. Aynı kalabilmek için değişmek lazım. Ama ne aynı kalacak, ne değişecek? Değerlerimizi bozmadan, geleneklerimize sahip çıkarak, misyonumuza kendimizi adanarak, ama hayatın getirdiği yeni şartlara hazırlanarak varlığımızı sürdürebiliriz. Bu nedenle, kurumsallık, değerlerin hayat bulmasının güvencesidir, engeli ya da bozucusu değil.

Değerlerini koruyup yenilenme dürtüsü Galatasaray Spor Kulübü'nde ve Galatasaray camiasında, bütün Galatasaraylılarda -tarafı da dahil- her zaman olmuştur. Futbolun endüstrileşmeye başladığı 1995'li yıllarda, Mete Bey bunu çok güzel anlatıyor. Onun eserlerinden okudum. 1975'te kâr amaçsız, 90'lı yıllarda kâr amaçlı olarak futbolun endüstrileşmesi ve ticarileşmesi dönemlerinde bazı değişiklikler yapma ihtiyacını hissetmiş Galatasaray Spor Kulübü. Alp Yalman, Faruk Süren, Mehmet Cansun başkanlar döneminde bu konu düşünülmüş ve konuşulmuş. Belgelerde görüyoruz. Rahmetli Özhan Canaydın Başkan döneminde incelemeler yapılmış, okuyoruz. Adnan Polat Başkan döneminde belli firmalara araştırma yaptırılmış. Gördük, inceledik. Bugünkü Yönetim Kurulumuz ve Sayın Başkanımız döneminde de aynı şekilde, yönetime gelir gelmez ilk yaptığı iş, kurumsallaşma, yani

Galatasaray'ın sürekliliğini sağlama, ama bunu yenilenerek yapma niyetine yönelik olarak bir araştırma yapmak olmuştur.

Ben 3 aydır ilgileniyorum bu işle. Öncesini bilmiyorum. Başlangıcını bilmiyorum, yaşamadım. Ama görebildiğim kadarıyla, son dönemin farkı, radikal bir karar vermesi ve radikal uygulamalar yapıyor olmasıdır ilk defa. İşte 18 ay sonra, 2014 Ocak tarihinde biz de bunun içine düştük. Yani düştük derken, kötü değil, ben bundan memnunum. Ama sonuç olarak, bu biraz uçurumlar vadisidir. Eskiye bırakmak, yavaş yavaş yeniye doğru geçmek... Bu gergin bir geçiştir. Kolay değildir bu gerginlik ortamından geçmek. Bilinen bugün varken, bilinmeyen bir yarına neden gideyim ki sorusu hepimiz tarafından sorulur. Acaba neler eskide kalacak, neler yenide karşıma gelecek? Değişimi yönetmek işidir kurumsallık ve gerçekten eskinin sevgisi, yeninin heyecanı bir arada yaşanır bu süreç içinde. Zorluk buradan gelir.

Biz ne yaptık bu dönem içinde? Bir kere, önümüze koyulan, burada 4 tanesi esas olarak gözüken araştırmalardan yararlandık. Onları devam ettirmeye çalıştık. Yeni bir şey yapmadık, yapamazdık. Böyle 2-3 aylık bir zaman yok çünkü. Başkanın ricası ve Yönetim Kurulunun beklentisi, bir gözden geçirelim, bakalım istediğimiz yolda ilerliyor muyuz, yoksa bazı değişikliklere ihtiyacımız var mı? Bunu yaparken de bilimsel bir bakış açısı ile bakalım. Beklenti buydu. Biz bu beklentiye cevap verecek şekilde çalıştık. Dış bakış demek bir anlamda tabii ki objektif bakış demektir. Ama bu kadar yıl sonra benim inancım odur ki, objektif bakış yoktur. Bakan kendi gözüyle bakar, kendi aklıyla düşünür. Bu da sübjektiftir. Objektif olan bilimdir, o da geçicidir.

Biz yönetim biliminin gerekleri olarak, yönetim biliminin bize gösterdiği, kurumsallaşma, organizasyon, değişim yönetimi, strateji oluşturma gibi kavramlara bilimsel bir bakış açısı ile ve bilimsel bilgilerle bakmaya çalıştık. Yaptığımız budur. Referansımız bu oldu. Bize yol gösteren bilim oldu. Bildiğimiz gibi, bilim, teori demek değildir. Sizler benden daha iyi bilirsiniz. Bilim, başkalarının tecrübelerinden çıkan kanıtlanmış doğrulardır ve o an için doğrulardır. Bireysel deneyim değildir. 100'den fazla şirketin, organizasyonun içine girip kurumsallaşma çalışması yaptım. Ama bu benim bireysel tecrübemle olamaz. Dünya tecrübesi karşımıza bilimsel kurallar olarak çıkar. Bunları kullandık.

Ne yaptık? Kurumsallık, malî yapılanma ile ilgilidir, ama tek başına o değildir. Kurumsallık, organizasyonel yapılanma ile ilgilidir, ama tek başına o değildir. Kurumsallık, norm kadro, kadro yapılanmalarıdır, ama tek başına o değildir. Kurumsallık, iş yapma modelleri kurmaktır, insan kaynaklarıyla ilgili düzenlemeler yapmaktır, ama tek başına o değildir. Kurumsallık hepsidir. Hepsi olunca, detaylara düşme, ayrıntılara düşme riski çok yüksektir. Hepsi olunca, işin ayrıntılarını değil, tonlarca kağıt, yüzlerce formül, binlerce resim, on binlerce sözcük değil, işin özünü yakalamak gerekir. Ve bu işin özü vardır.

Bu çalışmayı bir ekip çalışması olarak yaptık. İki ay kadar sürdü. Gelecek hafta da bunu tamamlayacağız. Yani nihai bulguları ortaya koyacağız. Yönetim Kurulumuzdan Mete Bey, Ebru Hanım katıldılar. CEO'muz, Başkanımız Lütfü Arıboğan bu çalışma grubunun içinde oldu. Direktörlerimiz, bugün aramızda olan, olmayan müdürlerimiz bu çalışmaya katıldı. Belli soruları sorup bunların cevabını araştırdık mevcut araştırmalarda, ama bilimsel bir bakışla. Yani sil baştan bir çalışma yapmadık, ama sil baştan bir bakışla baktık bu çalışmalara.

Aslında özetlemek gerekirse, 5 tane temel soru sorduk ve onun cevabını araştırdık.

1. Galatasaray'ın, kulübün gelecekteki iddiası nedir?
2. Bu iddiayı gerçekleştirmek için hangi önceliklere sahiptir? Hangi bölgelerde olmak istiyor? Hangi branşlarda olmak istiyor? Hangi kaynaklarını tahsis edecek? Nasıl rekabet edecek? Rekabet etme araçları nelerdir?
3. Bu öncelikleri hayata geçirmek için hangi sonuçlara ulaşması gerekir? Yani hedefler.
4. Bu hedeflere ulaşmak için nasıl bir yapıya sahip olması, nasıl bir araca sahip olması gerekir ve orayı nasıl işletmeli?
5. Bu yapının sağlıklı işlemesi için ne tür kabiliyetlere ihtiyaç var?

Bu 5 sorunun cevabını birer paragrafla sağlıklı bir şekilde veremiyorsak, bunu anlatamıyorsak ve bunu anlaşılmasını sağlayamıyorsak vazifemizi yapmış olmayız. Kurumsallaşma çalışmaları bir temelde bilimden faydalanan bilimsel bir çalışmadır. Muhtemelen bu nedenden dolayı da, üniversiteden birilerinden destek alma, gidişatı gözden geçirme ihtiyacı olmuştur. Bu da, Yönetim Kurulumuzun ve Başkanımızın en azından bu aşamada bilime verdiği değerin bir kanıtıdır diye düşünüyorum.

Kurumsallaşma çalışmaları bir reçete değildir. Serüvendir, maceradır. Buna böyle bakmak lazım. Önümüze bir plan koyup, o planı % 100 uygulayamayız. Yol bozuktur, yolculuk zordur. Bu nedenle, yol kazaları olur. Nitekim yönetimin yürüttüğü kurumsallaşma çalışmalarında da tabii ki yol kazaları olmuştur. Ama bu zaman zaman olduğundan çok fazla abartılmış da olabilir. Bilemiyorum, bunu değerlendirecek kadar geçmiş deneyimim yok, bu camianın bu tür çalışmaları içinde. Ama okuduklarıma baktığım zaman, yani yazılanlara baktığım zaman böyle bir soru da aklıma gelmedi değil.

Kurumsallaşma çalışmalarında iki tane plan vardır. Bir, kurumsal plan, yani yapılan araştırma. Ama ikincisi, birinciden daha önemlidir. Değişim planı vardır. Kurumsal plan, nereye gidip ne olacağımızı gösterir. Değişim planı, oraya nasıl gideceğimizi gösterir. Ve kaza daha çok yolda çıkar. Yani o değişim planını uygularken çıkar. Bu zaman zaman bizim nihai varacağımız nokta ile ilgili revizyonlar yapmamızı da gerektirir. Biz bunun için buradayız. Bu, yönetimin bugüne kadarki ilerleyişten birtakım sonuçlar çıkarma, bu sonuçlardan öğrenme ve yeniden yola aynı şekilde, ortaya koyulmuş hedefler doğrultusunda gitmesi ile ilgili bir çabadır. “Eğer bu kurumsallaşma yolculuğu içinde birtakım kazalar olmuyorsa, bu kurumsallaşma yolculuğu içinde düşüp kalkmıyorsak, yaptığınız işten şüphe duyun.” der Bernard Shaw. Bu işin tabiatıdır. Kazaları yok edemeyiz bu serüvende, ama azaltabiliriz.

Kurumsallaşma, bir şeylerin değişeceğinin işaretidir, çünkü değişmesi gerekir. Hayat yeni taleplerle çıkar karşımıza ve organizasyonların, kurumların varlıklarını sürdürebilmeleri o taleplere uyumlu olmalarında ve hatta onu önceden algılayıp, önceden tedbirlerini almalarında. Bu da ustalık gerektirir. O kadar kolay bir işten söz etmiyoruz. Kızılderililerin güzel bir atasözü var. “Birini yargılamak için önce onun makosenlerini ayağına giyip bir mil yürümesine bakmak lazım.” Yani kurumsallaşma sürecinden geçmiş olanlar, bu sürecin ne tür zorluklar içerdiğini ve hangi yönleriyle nasıl bir yargılamaya tabi tutulması gerektiğini bilirler. Kurumsallaşmada kestirme yol yoktur. Kestirme yol, çıkmaz yoldur. Ben yaptım oldu, yoktur. Tökezleriz, ayağımıza dolanır. Kurumsallaşmanın kuralları vardır. Real Madrid de, Fiorentina

da -yine Mete Bey'in ve Ebru Hanım'ın araştırmalarından biliyorum- 10 yılın sonunda belli bir performansa gelebilmiştir. Bugün hangi durumdadır, incelemedim ama Real Madrid'e baktığımız zaman, Real Madrid o 10 yılın sonunda, 10 yıl öncekinden bambaşka bir Real Madrid olmuştur, kulüp olarak. Aynı şey Barcelona için de söz konusu olmuş.

Kurumsallaşma için ilk ihtiyaç duyduğumuz şey bilgidir. Bilgi, karanlıkta düşüp kalkmak yerine elimize bir fener verir. Alalım o feneri. İkincisi, emek ve çalışmadır. Bu emek ve çaba, her şeyden önce, alışkanlıkları değiştirme çabasıdır ve öncelikle de kendi alışkanlıklarımızı değiştirme çabasıdır. Kurumsallaşma diye yola çıktığımız zaman, yalnızca bir organizasyonu değil, kendi alışkanlıklarımızı da değiştirebileceğimizi anlamamız lazım. "Alışkanlıkları," der Mark Twain, "pencereden dışarı atıp kurtulamazsınız. Onun kibarca elinden tutmak, nezaketle merdivenlerden indirmek, tatlı dil kullanmak ve ondan sonra kapının dışına çıkarmak gerekir." Bir organizasyonda değişecek olan şey, aslında insanlardan başka bir şey değildir. Organizasyonu kâğıdın üstüne yazar izerim. Teknolojide yeni teknolojiyi, MIS (Management Information System)'leri alırım, ERP (Enterprise Resource Planning)'leri alırım. Zor değil ki, paramı bir şekilde bulurum. Ben Galatasaray'ım. Ama değiştireceğimiz şey insanlardır. Onları değiştirmek, onları kazanmaktan geçer, kaybetmekten değil. Bu da hoşgörüyü ihtiyaç gösterir. Bu da Galatasaray'ın bir değeridir. Direnç olur. Ama direnç sınıflandırılmıştır bile. 4 tür direnç vardır. Buna karşı koyacak 5 tür strateji vardır. "Direnç olmazsa şüphelenin, yanlış yapıyorsunuz zaten." derler.

şuna inanmamız gerekir ki, tüm bu nedenlerle, kurumsallaşma zaman ister. Sol tarafta küçük olarak gördüğünüz fidan maso ağacıdır. Bu bir nevi, Uzakdoğu'da yetişen bambu. Yani ben anlatıyorum da, denemedim. Okuduklarımdan anlatıyorum. Bunu dikersiniz, 5 yıl hiç büyümez. İkinci gün bakarsanız, üçüncü gün bakarsınız, büyümez. Sularsınız, gübreler verirsiniz, 5 yıl büyümez. 5 yıl sonra, günde 40-45 santimetre büyümeye başlar. Her gün 40-45 santimetre büyümeye başlar ve 6 haftada 27 metre olur. Kurumsallaşma budur. Çünkü o 5 yıllık süre içinde, ağaç, beslenmek için, güç bulmak için köklerini her tarafa salmış ve zamanı geldiğinde, o köklerden beslenerek kendisini yenilemiş ve büyötmüştür. Kurumsallaşma böyle bir şeydir. Kurumsallık bir çalı olmak değildir. Dünyada şirketler var, biz de şirket olalım demek değildir. Dünyanın kuralları ekonomik değerlerle yazılıyorsa, biz de ona benzeyelim demek değildir. Dünyada başka kurallar geldiğinde, başka bir şeye benzeyelim demek de değildir. Kurumsallaşma, rüzgârda oradan oraya savrulan bir çalı olmak değil, kökleri derinlere gitmiş, dalı dünyaları kovalayan bir ağaç olmak demektir. Bir kuş ne kadar özgürdür? Gökyüzüne bakarız, uçar. Ama ya konacak yeri yoksa? Konacak yeri olmayan kuş özgür değildir. Kendini bir yere bağlı hissetmeyen topluluk özgür değildir. Kendini bir misyona adamamış topluluk özgür değildir. Ne mutlu bize ki, Galatasaray'da bunlar biz içine doğduğumuz andan itibaren hazır olarak elimizde vardır. İçinde yaşarız ve bunlara sahibiz.

Son slayta geldim. Kurumsallaşma, geçmişin sorunlarını çözmek değildir. Bu en büyük hata olurdu. Malî sorunlarımızı çözelim, insani sorunlarımızı çözelim değildir. Kurumsallaşma, geleceğin beklentileri üzerine kurulur, geçmişin sorunlarının çözümü üstüne değil. Her Galatasaraylının görevi, değişen ve değişeceğine emin olduğumuz şu dünyada, sizlerin benden çok daha iyi bileceğiniz gibi, hem yaşanmışlıktan gelen, hem de bilgeliğinizden gelen

özelliklerle geleceğin Galatasaray'ını düşünebilmektir. Bu o kadar kolay bir şey değil, ama düşündürmektir.

Bu kartpostalları son anda buldum. 1900 yılında basılmış kartpostallar. 1900 yılında, 2000 yılını nasıl düşünüyorlarmış? Bu bize geleceği düşünmenin kolay olmadığını gösteriyor. Uçmak denince, zeplinle uçmayı ancak yüz yıl sonra hayal edebiliyorlarmış. Hayal etmek lazım. Hayal etmek, hayatımızdır. Televizyonu değil, ama ekrana bir şeyleri yansıtabileceklerini düşünüyorlarmış. Tren yok, motor yok, ama rayların üstünde bir şeyler gider, biz de onun içinde seyahat ederiz diyorlarmış. En güzel düşünceleri, herhâlde en aşağıdaki ev. Evlerin, büyük ev bloklarının altına tekerlekli platolar koymak ve evleri bir yerden bir yere hareket ettirmek... Yani dünyanın daha mobil bir yer olacağını anlamışlar da, ama bunun nasıl olacağını tam çözememişler.

Bizim görevimiz, yarın içinde Galatasaray'ı, yarınların Galatasaray'ını düşünebilmektir. Kurumsallaşma budur. Yarın için yenilenmek, yenilenirken de değerlerini korumak; bu her Galatasaraylının görevidir. Bu, Divan Kurulunun da görevidir. Bu, geçmiş yönetimlerin de göreviydi ve bütün başkanlarımız bunun için çaba göstermiştir. Bu, bu yönetimin yaptığı bir iş değildir. Bundan sonraki yönetimlerin de sürdürmesi gereken, devralması gereken bir iştir. Onun için, bu kavram üzerinde anlaşmamız gerekir. "Dünümüzle bugünümüz çarpışırsa yarınımız kaybeder." Bu, Churchill'in lafıdır. Galatasaraylılık ruhuyla yapılması gereken bu iş 100 metre yarışı değildir. Bu bir maratondur, bütün yönetimlerin sahiplenmesi gereken bir maraton. Bu bir ilerleme mücadelesidir, değişme mücadelesi değil. İlerleme mücadelesidir ve Galatasaray uygarlığa açılan penceredir. Özellikle, Batı'ya demiyorum. Uygarlığa açılan bir penceredir. Ondan daha fazla ve daha büyük bir şeydir. İşte bu mücadele hepimizin mücadelesidir. Kurumsallaşma bunun küçük bir parçasıdır. Çünkü içlerinde mücadele ruhu taşıyan oyuncular asla maç kaybetmezler. Yalnızca oyun süresi kazanmalarına yeterli olmaz. Galatasaraylılık ruhu böyle bir ruhtur.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Haluk Erkut Hoca'ya teşekkür ediyoruz açıklamaları için. Işıkları yakarlar şimdi. Efendim, gündemimizin beşinci maddesine geçiyorum, 22 Mart 2014 tarihinde yayınlanan Galatasaray Spor Kulübü 2013 Yılı Faaliyet Raporu ile ilgili genel görüşme. Bu konuyla ilgili Yönetim Kurulundan söz isteyen var mı? Yok. Peki, değerli üyelere söz isteyen var mı efendim? Hayrettin Kozak, bir. Bir dakika efendim. Murat Ece.

Değerli Üyeler,

Bu madde, bahsettiğim gibi, faaliyet raporu ile ilgili. Bilahare, bir dilekler maddemiz de var. Yani ikisini birbirine karıştırmayalım, arzu ederseniz. Faaliyet raporu ile ilgili... Dileklere, peki efendim. Tamam. Evet, Sayın Hayrettin Kozak, buyurun efendim. Acar Bey de dilekleri istiyor. Peki. Yayınlanan Galatasaray Spor Kulübü Faaliyet Raporu. Gündem öyle. Evet efendim, 400 sayfalık rapor. Söz mü istiyorsunuz? Peki efendim. Buyurun Sayın Kozak.

Hayrettin Kozak

Sayın Başkanlarım, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Değerli Büyüklerim, Arkadaşlarım,

Başlamadan önce, çok basit bir şey söyleyeceğim, dikkatinizi çeksin diye, düşünerek. Mutlaka farkındasınızdır. Şimdi, az önce bir bütçe sunumu yaptı Mete kardeşimiz. Malum, bu solo, sadece Galatasaray Derneği'ni ilgilendiren bir bütçe. Şimdi bakın, 3 rakama dikkatinizi çekeceğim. Bu sunumun 2013 yılı fiilî sonucu olarak, gider 150 milyon, -küsurları geçiyorum- gelir 168 milyonluk bütçeyi biz inceledik şu anda. Ona göre, Genel Kurulda da bir çalışma yapacağız. Şimdi bunun yanına iki rakam koyuyorum size. Bütçe itibarıyla bizim sorumluluğumuz dahilinde olmayan iki rakam, ama kulübün tüm yaşamında yer alan iki tane hayati rakam. Konsolide olarak, Galatasaray Spor Kulübü'nün, kulüp dahil 2013 yılı gideri 671 milyon. Tekrar ediyorum. Burada gördüğünüz bütçe, gerçekleşen 150, arada 521 milyon TL fark var. Bizim kontrolümüz dışında, sadece sonuçları itibarıyla konsolide rakamlarda inceleme fırsatını buluyoruz. Gelire gelince, konsolidede 550, bu senenin, 2013'ün tahakkuku. Gördüğünüz solunun tahakkukunda da 168 milyon. Arada 368 milyon gelir olarak fark var. Şimdi sizleri, bunu derin derin düşünmeye davet ediyorum. Ne yapıp yapıp, en azından bütçede, belki de sadece bilgi olarak -ona da varım, çünkü şu anda, halka açık olduğu için birtakım kısıtlamalar olabilir, onu da bilerek söylüyorum- ama bütçe faslında, -yetiştirebilirlerse belki verebilirler Malî Kongreye, ama olmasa da- bu sistemin, yani Sportif A.Ş.'nin bütçesini Genel Kurulun bilmesi zorunludur. Ne pahasına olursa olsun, mecburidir diyorum.

Şimdi efendim, hafta içinde, Sevgili Başkanımız, evvela faaliyet raporunun sunum yazısında, Başkan yazısı olarak, devamında da 7 bin kişiye gönderdiği, ondan biraz daha kapsamlı, geçtiğimiz yıl faaliyetlerini de anlatan -gayet tabii résumé olarak- değerli iki yazı yazdı. Onları hızlı hızlı geçeceğim. Belli noktaları alarak aynen okuyacağım size. Fazla da vaktinizi almayacağım, söz veriyorum.

“Bugün gelmiş olduğumuz nokta itibarıyla, sizlere güvenle söyleyebilirim ki, artık bizim için büyük ve hayati riskler taşıyan sıkıntılı günler geride kalmış ve Galatasaray'ımızın geleceğine ve başarılarının sürekliliğine odaklanacak yeni bir evreye gelmiş durumdayız.” diyor Başkanımız. “Birkaç çok önemli rakamı 2011-2012-2013 yılları karşılaştırmalı olarak burada görüşlerinize sunmak istiyorum.” diyor ve aşağıda bazı rakamları sunuyor Başkanımız. “Böylece sizlere hem bu çalışmanın hedeflediği reel malî durumumuzu,” -reelin altını çiziyorum- “hem de Galatasaray'ın toplam genel risk tablosunu özetlemiş,” -ve burası çok önemli- “aylardır gerek toplu konuşmalarda, gerekse medya yoluyla sürdürülmeye çalışılan bilgi kirliliğine cevap vermiş oluruz.” diyor. Devam ediyor: “115 milyon dolarlık risk/borç portföyüne” -Başkanımız riski, yani arkadaşlarıyla, 115 milyon dolar hesaplıyor, saygı duymak lazım- “karşılık, kulübümüz ve bağlı ortaklıklarının elinde defter değeri olarak, aşağıdaki ana varlıkların kaleminden sadece ikisi 557 milyon dolar tutmaktadır.” ikisi, sadece. Onun dışındakilerin de var olduğunu varsayıyorum. Şimdi bakın, onlar şu. Futbolcu portföyü 165 milyon dolar, gayrimenkuller 597 milyon dolar.

Evvela şunu söyleyelim. Yönetim olarak bu rakamları, daha önce de bu rakamlar farklı olarak yer alıyordu. Gayrimenkuller hariç tabii. Yani gayrimenkullerin değer artışında da, takdir edersiniz ki, yönetimin bir katkısı olmadı, bir şey değişmedi. Aynı gayrimenkulleri konuşuyoruz. Yeniden değerlendirmeler faslı hariç tabii. Ama futbolcu portföyünün üzerinde

iki dakika geçirmemiz lazım. Bugün bizim 31 futbolcumuzun toplam değeri, bizim varlıklarımız içinde, Başkanımızın öngörüsüne göre 165 milyon dolar. Tabii Başkan bunu boşuna söylemiyor. Transfer market diye bir şey var, onları alıyorlar. Euro'dur o, dolara çeviriyorlar ve bu rakam geliyor. Size bir cümle söyleyeyim, siz düşünün. Cevabını istemiyorum. Siz hangi finansal kuruma -bankalar başta olmak üzere- gidip, elinize 31 futbolcunun sözleşmesini alıp, masaya koyup, "Benim elimde 165 milyon dolarlık varlık var. Bu varlığı vereyim, bana 25 milyon dolar kredi verin." deyin ve ne cevap alırsınız, bir düşünün.

Bunlar bir işe yaramaz şeylerdir. Aslında bakınız, 165 milyon doları 31'e bölerseniz, ortalama futbolcu bonservis fiyatı düşer. Sadece onu söylüyorum size. İçlerinde 2-3 tane hakikaten yüksek montanlı şeyler vardır. 31'i karşınıza alın, sayın. Biz biziz. Hepimiz futbolu takip ediyoruz. Hepimiz futbolcu değerlerini biliyoruz, reel değerlerini. Bakın, biz iki tane oyuncumuzu, Riera ve Amrabat gibi oyuncularımızı hâlâ satamadık. Neden satamıyoruz acaba? Bunu düşünelim. Bunların hepsini satışa koysanız kaç para hasılatınız olur? Onu da düşünelim. Yok böyle bir şey.

Bizim varlıklarımız gayrimenkullerimizdir. Ben yıllardır ısrarla şunu söylüyorum. Bizim gayrimenkullerimiz olduğu sürece bizim başımıza bir hâl gelmez. Gayrimenkullerimiz tapulu olarak bizim olduğu için, çünkü başka kulüplerde böyle bir imkân yok. Ama şu da var. Eğer kulübü iyi yönetmezsek, eğer borçları karşılayamazsak, günün birinde bizim o mallarımızı kaybetme riskimiz vardır diye yıllardır ben buralarda bağırdım. Sizler de şahidimsiniz.

Başkanın son iki söylediği. "Sizlerin de çok iyi bildiği gibi, büyük bilançolar kurumların büyüklüğünü gösterir. Büyüyen rakamlar o müessesenin büyüdüğünü ve iyi çalıştığını simgeler." Umarım, bahsettiği rakamların içinde giderler yoktur. Çünkü giderler çok hızlı bir tempoda böyle gidiyor. Farkındasınız herhâlde. Birazdan geleceğiz oraya. "Ne yazık ki, bazı medya organlarında yaratılmaya çalışılan ve zaman zaman bazı arkadaşlarımızın da" (Bunların içinde ben de varım. Nezaketen ifade edilmiyorsa da ben aptal değilim, anlıyorum onu.) "etkisi altında kaldığı, hatta istemeyerek de olsa hizmet ettiği bilgi kirliliği camiamızın bir bütün olarak hareket etmesini ciddi şekilde engellemektedir."

İşte burada duracağız ve konuşacağız. Şimdi ben size, Sevgili Başkanımızın yalnız bu rapora yazılan yazılarda değil, çok sık olarak medyada, son televizyon konuşmalarında, her şartta şikâyet ettiği bilgi kirliliklerinden örnekler sunacağım. Yine panik yapmayın, çabuk bitecek. Şimdi bakın, rakam konuşacağız. Hep şunu sordum, yine sizler şahitsiniz. Bugüne kadar söylediğim rakamların içinde yanlış bir rakam varsa bana söyleyin diye buradan inmeden söyledim. Gayet açık, kimse gelip bana, senin 150 liran, 150 değil, 103'tür demedi bugüne kadar. Belki ihmal ettiler, belki unuttular, ama demediler. Bunun altını çiziyorum.

Şimdi bakın, tekrar aynı anlayışla söylüyorum. Galatasaray Kulübü 2013 yılında 671 milyon TL gider yapmış. Bunların hepsi bilanço rakamlarıdır. Sakın kafadan atmaya diyorum saymayın. Aynı yıl, yani 2013'te, yani tamamlanan, görüşeceğimiz yılda, 536 milyon da gelir yapmış. Şimdi bakınız, bu rakamlar Galatasaray tarihinin en yüksek rakamlarıdır. Son 3 yılı topladığınız zaman, 1.554 gider, 1.670 gelir var. Tabii ki gelirler arttı, saygıyla karşılıyoruz. Yalnız bu gelirin içinde 290 milyon hisse satışı ve sermaye artışı olduğunu unutmayın. İki yıl şampiyonluğun

getirilerini unutmayın. Bunları çektiğiniz zaman, -bunlar her zaman ihtimal dahilinde- bunları bir süzgeçle bu rakamların altından çektiğiniz zaman, az önce bahsettiğimiz büyüyen rakamlar var ya, o büyüyen rakamlar nereye kadar küçülür, bunu ciddi ciddi düşünmemiz lazım. Bunun yanına da, bizim çok değerli gayrimenkullerimizin riskinin olduğunu da koymamız lazım.

Şimdi bakınız, yine hızlı hızlı fotoğrafa bakıyoruz. Gelir, gideri söyledim size. Şimdi borçlara gireceğim. Kredi borçları en önemli borçlarımız. Başlangıç olarak 2010, 2011'in 5. ayını alıyorlar. Tamam, normal olarak, 2010'un son ayını... Onu ben geçtim artık, 2011'in 5. ayıyla başlıyorum. 2011'in 5. ayında krediler 226 milyon TL. Bugün, yani 31 Aralık 2013'te bu 226 milyon 317 milyon olmuş. Yani 91 milyon TL artmıştır kredilerimiz. Kısa vadeliileri bunların içinde, 226...

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Yanlış söyledin galiba, ikisini 226 dedin Hayrettin. Bir bak bakalım.

Hayrettin Kozak

Evet, 226 dedim. Memnun oldum. Ama tekrar söyleyeyim. 226 milyon, 2011 Mayıs ayının son borç-alacak tablosundan alındı. Bilahare, 317 milyon. Yani bugün ulaşılan 317 milyon dolayısıyla.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Hah, demin onu söylememiştin.

Hayrettin Kozak

Mutabık mıyız Başkanım? Tamam. Biliyorsunuz, bunun önem arz eden kısa vadeliilerdir, malum. Sizler gayet iyi bilirsiniz, hemen bir yıl içerisinde ödenmesi gerekenler. Yine aynı dönemleri alıyorum. 2011'in 5. ayında, 97 milyon. Yani toplam kredi montanının % 40'ı devraldıkları. 2013 sonunda, toplam kredi montanının % 60'ı olan 204 milyon kısa vadeli borcumuz var. Yani 317'nin bu kadarı, kısa uzun olarak uzanıyor.

Borç-alacak farkına gelince, artık ben bıktım. Belki haklıyım, haksızım, tekrar huzurunuzda ifade edeceğim. Türk lirası ile hazırlanır. Kanun da bunu böyle ister. Vergi Usul Kanunu da bunu böyle ister. Türk lirası konuşulur bilançolarda, hepsinde. Tekrar ediyorum. Bunu işte hükümete de sormak lazım, ama bunun yanında emsaller de var. Siz Fenerbahçe'nin, Beşiktaş'ın veya şu, bu, hiç duruma göre TL'yi yabancı paraya çevirip de sunan tablo gördünüz mü? Ama ne var ki, bizim dönemimiz, şu son dönem kurların böyle yukarı çıktığı bir döneme rastladı. 2011'in 5. ayında 1.58 olan dolar kuru 2013'ün sonunda 2.1 oldu. Şimdi bakın, bu nasıl fark ettiriyor. Şimdi hemen uygulayacağız, lütfen nakşedin. Yani bu Allah'ın bir takdiri diyeceğim. Herhâlde yönetimimiz kuru artırmadı, değil mi? Niye artırsın ki? Kendi kendine arttı. Devlet karar verdi, Merkez Bankası. Mesela şimdi Başbakan fırçayı atmaya başladı, indirin faizleri filan diyor. Ne olacağı belli olmaz bu işin, kuru da indirir adam.

Neden söylüyorum? 555 milyon, dönem sonu itibarıyla... Değerli arkadaşımız Mete İkiz'in Şubat Malî Kongresinde, 2013 sonuçları olarak söylediği rakamlardan alıyorum. Hiç atmasyon değil. 555 milyon, 1.58'le, alındığı tarihin kuru ile dolara çevrilmiş olsaydı 351 milyon ederdi.

Aynı kuru konuşsaydık, 555 milyon Mayıs ayında, evet, evet, Mayıs ayında 317 milyon idi. 317, 318 milyondur. Mayıs ayında 1.58'di. Şimdi demin yaptığım hesaplama, aynı kurla, 351 milyon olması gerekir. Ama ne oldu? Kur arttı, tamam. Saygı duymak lazım. 260 milyona düşmüş. Şimdi, ben borcumu düşürdüm diyemem. Evet, benim bir sürü döviz bağımlı ödemelerim var.

Şimdi size soruyorum. Yarın bizim 50 milyon dolar ödememiz var. 10 milyon dolar ödememiz var. Kasamızda bizim dövizimiz var mı? Var mı kasamızda? Ne zaman oldu? Nasıl ödeyeceğiz? Türk parasını alacağız, ödeyeceğiz. Varsa ödeyeceğiz. O günün kuru ile döviz alacağız ve onunla ödeyeceğiz. Ee, ne oldu şimdi o zaman? Neye mal oldu bize? TL mi oldu, dolar mı oldu? Elimizde devamlı döviz stoku hazır olsa, hadi bir tutar tarafı olur. İşimize TL ile bakmamız lazım diyorum ısrarla.

Şimdi, bizim şartlı yükümlülükler diye bir kalemimiz var. Bu şartlı, zaten adı üstünde şartlı yükümlülükler. Ben ısrarla, bu bizim borcumuzdur diyorum. Belli görüşler, bu bizim borcumuz değil diyor. İkisine de saygı duyayım. Pardon, benimkine değil, söylenene saygı duyayım. Ama bir dakika beyler. Bunların hepsi bizim sözleşmeli rakamlarımız. Şimdi şöyle düşünün. Sneijder en çarpıcı örneği. Belli bir süresi var. Her senenin de bir değeri var. Gelecek seneki vadesi geldiği zaman biz bunu ödemeyecek miyiz? Öbür sene ödemeyecek miyiz? Kulüpte kaldığı sürece ödeyeceğiz. Dolayısıyla, biz belki borç-alacak tablomuza almasak dahi, bunun borcumuz olduğunu ifade etmemiz lazım. Dolayısıyla, teorik olarak diyeyim, o kelimeyi de koyayım, bizim fiili borcumuz. Çünkü bu söylediğim şarta bağlı yükümlülükler 2013 sonu itibarıyla 357 milyon TL'dir. 555'i de koyduğunuz zaman, eder 912 milyon. İşte onun için, gazeteler 1 milyar yazdı. Efendim, bu 900 milyon kimsenin bilmem neresinden doğmuş değil. Bu sebepten doğuyor ve bunlar faaliyet raporunda da yazıyor. Sportif A.Ş.'nin raporunda da yazıyor. Bunların dışında, yönetimin bilanço dışı tuttuğu, şarta bağlı yükümlülükler adı altında yazıyor bunlar. Sizin takdirinize bırakıyorum. Eğer bunlar borç olarak mütalaa edilmiyorsa, senelerce ödeyeceğimiz rakamları etkilemiyorsa, o zaman hiçbir surette borcumuz 555 milyon TL'nin altında değil, bunu bilelim. Bu 555 milyon TL de, taa 2008'e kadar gidelim, -bütün rakamlar var, zamanınızı almayacağım- 2008'de borç-alacak farkı 190 milyon iken bugün 555 milyona ulaşmış. Takdirinize sunuyorum.

Bir de nakit ve benzerleri diye bir kalemimiz var bizim. Biliyorsunuz, nakit. Dönem bitmiş, bizim elimize, bankamızla, işte vadeli çek olarak, kıymetli evrak olarak bir şeyler kalıyor. Şöyle söyleyeyim size. Yine aynı tarihleri alıyorum. 2011'in Mayıs ayında bizim elimizde 20.4 milyon nakit ve benzerleri varmış. 2013'ün sonunda 18.8 olmuş. Evet, ama düşmüş. Onda da bir artış yok. Peki, nerede bizim büyük rakamlarımız? Giderlerde. Giderler büyüyen rakamların içinde devasa bir şey teşkil edip artan hızla gittiği sürece biz bu sıkıntılardan kurtulamayız.

Şimdi bakınız, bir de şunu söyleyeyim. Kur artmış, böyle olmuş. Ya kur düşseydi? Olmaz mıydı? Mesela atıyorum, 1.20'ye düşseydi, çok enteresan, bugün bizim borcumuz 400 küsur milyon dolar olacaktı.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Hayrettin, faraziyeyle uğraştırma şimdi, hakikate dön. Bırak lütfen.

Hayrettin Kozak

Anlayamadım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Faraziye ile uğraşma.

Hayrettin Kozak

Hayır, biz gerçeklerle konuşuyoruz. Yönetim gerekli cevabı verir. Bunu iptal edin, geride kalanlara bakın. Onlar da faraziye ise diyeceğim yok.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Diğerleri tamam da, yani düşseydi, kalksaydı...

Hayrettin Kozak

Siz haklısınız, tamam. Takdir sizin. Şimdi bakınız, teminatlara geldim. Teminatlarda ciddi bir düşme var. Tebrik ediyorum yönetimi. Nasıl düşmüş? Vakıfbank bizim en eski bankamızdır, çalıştığımız. İlk günden itibaren, inanılmaz teminatlarla çalıştık biz onlarla. Hep de söyledik, bu kadar yüksek teminat olur mu filan diye. Bu yönetimle hiç alakası yok onun, Bakınız, neymiş. 2011 yılında, 59 milyonmuş kredi. 472 milyon teminatı varmış. Şimdi Vakıfbank'ı ödemişler. 46 küsur vardı, Vakıfbank'ın kredisi bitmiş. Ama şöyle bir durum var. Bu kredi geldi, para ödendi, sonra başka borçlar artmadı filan değil. Vakıfbank'tan gitmiş, Denizbank'a gelmiş. Demin söylediğim borç artışlarının içinde Denizbank'ın çok büyük rolü var. 2011 yılında Denizbank'a 124 milyon TL olan borcumuz şu anda 268 milyondur. Şimdi bunu göz ardı etmeyelim. Tabii bunun paralelinde, Denizbank'ın o tarihte 506 milyon TL olan teminatı bugün 777 milyon TL'dir. Ama sonuç olarak, global olarak teminatlarımız düşmüştür. Niye düşmüştür? Bizim en önemli operasyonumuz 40 milyonun ortadan kaldırılması ve % 960'lara uzanan Vakıfbank teminatlarının sıfırlanmış olmasıdır. Bunun için de, yönetimi bu konuda tebrik etmek lazım. Bugünkü kredilerimizin de % 80'i Denizbank'tadır. Bunu da bilmenizi isterim. Yani toplam şeyin içinde.

Şimdi bir de Sportif A.Ş.'ye bakmamız lazım, en önemli kurumumuza, birimimize. Bildiğiniz gibi, Sportif A.Ş. 2010 yılında birleşti. 2011 yılını, ilk dolu dolu yılı, sayın yönetimi ilgilendiren tarafının sonunda 35.8 milyon zararla kapattı. Tabii 2011 yılında sermayemiz de 2 milyon 800 bindi. Sayın Başkanın mektubunda söylediği gibi, 2012, 2013 yılında bu zarar 99.8 milyona yükseldi. Aynı tarihte, 2012'de 13 milyon 940 bine çıkarıldı sermaye. Bu çıkarılış sırasında, 2011 ve 2012 yıllarında, Galatasaray'a her iki nedenden dolayı 290 milyon lira sıcak para da girdi. Bunu da unutmayalım. Bu sene, yani 2013'te, sadece 6 aylık -daha diğer neticeler açıklanmadı- 86.8 milyondur zarar. Yani bu şu demektir. Aynı tempoda giderse, 170 milyon zararla kapanacaktır. İnşallah gitmez, tersine döner, zarar kaybolur diyelim.

Sonuç, ciddi bir performans düşüklüğü ve kârsız bir çalışma var. Konsolideye baktım. Sportif A.Ş.'ye baktım. Ben bunlar içinde çıkış yolunu görmedim. Ha, önümüzdeki sene, -Allah korusun, düşünmek bile istemiyorum- inşallah yine Şampiyonlar Ligi'ne gireriz. Yani ince bir köprü'nün üzerinde yürümekteyiz. Yine dünya, gelir dünyamız yine değişmez. Ama değişse

de, değişmese de, biz en az bir sene bir daha sermaye artışı yapamayız. Oradan bir şey gelmez. Bunu da göz ardı etmeyelim.

Şimdi iki şeyi hatırlatacağım size. Yani bunu lütfen boş bir zamanınızda yapın. Bugün, yarın, ama yapın. Çünkü çok güzel bir sunuş yaptı Sayın Başkan, bundan sonraki faaliyet raporuna. Çok ciddi yatırımlar var, güzel yatırımlar var. Bunun üzerinde konuşmuyorum, ama şunu söyleyeceğim. Bir defa, 9.7.2011'de sayın yönetimin göreve gelişi -ilk geliş-, Sayın Başkanımızın da. Takip eden 56 gün sonra bir Olağanüstü Genel Kurul yaptık. Bu Olağanüstü Genel Kurulda belli yetkileri verdik. Çok önemli yetkiler, tarihin en büyük yetkilerini verdik Sayın Başkan ve yönetimine. Bunu alırken de, Sayın Başkan çok güzel bir konuşma yaparak belli parametreleri verdi ve bizlere umut verdi, yapılacak işler ve taahhütlerle ilgili. Ben şöyle söylüyorum. Bu süreç içinde, -ona 2013'ü de dahil ediyorum- Kalamış'taki yarım kalmış havuzun tamamlanması, yelken şubesinin bitirilmesi, bir büyük store açılmasının dışında, ifade edilenlerin hiçbirisi yapılmadı. Aynı şekilde, Mart 2012, Başkanın Malî Kongre konuşmasını da okumanızı tavsiye ederim. Şunun için bakınız. 10.160 kişi kapasiteli basket arena, 1.500 kişi kapasiteli konser salonu, Kıbrıs Karpaz'da 93 dönümün değerlendirilmesi, 100 dönüm tenis akademisi kurulması, spor sağlık merkezinin kurulması, Florya'nın Arena'ya yakın bir yere taşınması... Bunların hepsi, bu 3 yıllık dönemin başında ifade edilmiş, yapılacak olan yatırımlar ve Galatasaray'a kazandırılacak olan değerlerin taahhüt konuşmasıdır.

Sevgili Galatasaraylılar,

Geçen kendi kendime düşünüyordum, son 3 yılda sen hep dolanıyorsun ortalıkta, ne yapıyorsun oğlum diye. Son 3 yılda, 3 Genel Kurul -bir tanesi olağanüstü- ve 32 Divan toplantısında tam 26 kez sizin huzurunuza çıktım. Yani bıkmakta haklısınız. Öldüresiye, bezdiresiye ve bıkmadım, hâlâ da buradayım. Ama bundan sonra tempoyu azaltabiliriz, merak etmeyin. Bugün de sundum. Şimdi bunlar, Sayın Başkanın 7.000 üyeye yazısında ve faaliyet raporunda Başkan yazısında belirttiği gibi, bütün bu konuşmalar, -kendi adıma söylüyorum- bilgi kirliliği mi, yoksa gerçekler mi? Ben bunu hem Sevgili Başkanıma... O ne düşünürse düşünsün, biz onu her zaman severiz. Bunun da altını çizeyim. Bu işler ayrı, o işler ayrı. Karar sizlerin, Başkanın ve yönetimin. Ama rica ediyorum Başkan, bu bilgi kirliliği meselesini ifade ederken bizi de o gayyanın içine atmayın. Biz iyi niyet ve Galatasaray sevgisi doluyuz. Az önce başka bir Başkanımızın da ifade ettiği gibi, Galatasaray'a zarar verecek şeyler değil. Bakınız, arkada kaç tane medya mensubu var. Kameralar görüyor, gizli bir şey yok zaten. Biz burada konuşuyoruz. Var mı gizlimiz? Hepsi burada. Ha, şu var. Benim konuştuklarım asla oraya yansımaz, bizim resmî siteye de. Ben konuştum, bitti burada. Sizler biliyorsunuz benim ne dediğimi, doğru söyledim, yalan söyledim, ne ise. Biz burada kayboluyoruz, şu salonun içinde...

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Toplantı zabıtlarında var Hayrettin, o kadar şey değil. Zabıtlara bu Galatasaray için belge olarak giriyor.

Hayrettin Kozak

Şimdi bakın, buyurun. Tabii öyle. Bu zabıtlar, bildiğiniz gibi, kongre üyelerine gönderilen zabıtlardır. Galatasaray dünyası sadece kongre üyeleriyle sınırlı değildir. Benim ifade etmek istediğim o. Bazı şeyleri bilmek en az bizim kadar onların da hakkı değil mi? Ondan söylüyorum. Onun için, daha açık olmanın faydalı olacağını söylüyorum.

Ben yine zor bir döneme girecek Yönetim Kurulumuza başarılar diliyorum. Cidden zor bir dönem. İnşallah Cumartesi günü Malî Genel Kurulda...

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Pazar günü.

Hayrettin Kozak

Pazar günü. E, Sayın Divan Başkanı alıştırdı bizi cumartesi yapmaya. Yine kendisi değiştirdi. Benim günahım yok bunda. Hepinizi saygıyla selamlıyorum efendim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, faaliyet raporunu en detaylı şekilde inceleyen ve size sunan Hayrettin Kozak arkadaşımıza da teşekkür ediyoruz. Sayın Murat Ece, buyurun efendim.

Murat Ece

Efendim, hepsini okuyacağım. Yok, çok kısa sürecektir canım. Bu kadar değil. Şöyle yapayım. Sayın Başkanlar, Değerli Üyeler,

Birkaç dönemdir gelmiyordum, çünkü geldiğim zaman hemen hemen hep aynı şeyleri söylüyorum. Bir de bazen teknik konuşuyorum, sizleri sıkıyorum, farkındayım. Ama hiç merak etmeyin, bugün konuşmam çok uzun sürmeyecek. Çok kısa keseceğim. Fakat birkaç tane husus var, üstünde durmak istediğim. Size birkaç tane rakam vereceğim. Çok rakam verdiğim zaman aklınızda hiçbir şey kalmıyor, onu biliyorum. Benim de kalmıyor. Mesela deminden beri bir sürü rakamlar dönüyor. Bir kısmı aklımda kalıyor, bir kısmı kalmıyor.

Faaliyet raporunda bir sürü rakam var. En önemli rakam, bana göre, konsolide olarak, yani kulüp ve iştirakler ve de en önemli şirketimiz olan, iştirakimiz olan Sportif'te ne olmuş? Sportif'e baktığınız zaman, 175 milyon lira zarar etmişiz. Başbakan da böyle konuştuğu zaman meydanlarda, trilyonlardan filan bahsediyor. İnsanlar pek anlayamıyor, ne diyor bu adam falan, filan diye. Oo, çok büyük rakamlar filan deniyor. Şimdi ben bunu biraz izah etmeye çalışacağım.

175 milyon zarar nedir? Bu ne ifade ediyor? Çünkü muhasebe terimi sonuç olarak zarar. Muhasebe ile alakası olmayan insanların günlük hayatlarında zarar diye bir konu mevzubahis değil. Şöyle bir şey yapmak lazım. Sportif'in geçen seneki gelirleri 368 milyon. 175 milyon zarar etmek demek, gelirlerini geçen sene % 47 daha artırmış olman lazım ki, ancak hiç zarar etmemiş ol. Yani biz gelirlerimizden % 47 daha fazla harcamışız ve bu para gitmiş. Bunun diğer bir anlamı ne? Basite indirgeyerek anlatmaya çalışıyorum. Mesela, bin lira maaşı olan bir insanın 1.470 lira harcaması demek. Şimdi, bu 470 lirayı harcadığınız zaman ne yaparsınız? Bakkala borç yapmışsınızdır, pratik hayatta, kasaba borç yapmışsınızdır. Ödemeniz lazım sonunda. Yani ben detaylara girmek istemiyorum. Şurada borçlar arttı, burada şunlar

oldu, filan filan. Zarar ediyorsanız -bilanço bir denge unsurudur- borçlarınız artıyor demektir, şu veyahut bu şekilde. Başka izahı yok bunun çünkü. Sonuçta zarar, sizin bilançonuzdaki pasifle aktifin arasındaki farktır. Yani sizin yükümlülükleriniz artmış demektir. Sizin borcunuz artmış demektir.

Şimdi burada Sportif'in üstünde durmamın sebebi şu. Biliyorsunuz, UEFA'nın Financial Fair Play diye kuralları var. Gazetelerde okudunuz, bununla ilgili birtakım raporlar hazırlandı ve soruldu. Ve öyle tahmin ediyorum ki, yarın da son günü. Şimdi ben kayıtlara geçmesi için şu soruyu sormak istiyorum. 175 milyon TL zarar eden, öz kaynakları 176 milyon eksi olan... Öz kaynakların eksi olmasının ne demek olduğunu açıklayayım hemen. Basit hayata indirgeyelim. Sizin elinizde bir tane eviniz var. Bankada x montanda paranız var. Bunların hepsini sattınız, borçlarınızı ödeyemiyorsunuz. Öz kaynakların eksi olması, çok basit bir şekilde, yani muhasebe bilgisi olmayan insanlar için çok basit bir şekilde, 176 milyon karşılayamıyoruz biz borçlarımızı.

Şimdi benim sorum şu. Ben bu commitment'i istiyorum burada, kayıtlara geçmesini. Aynı şeyi Genel Kurulda da isteyeceğim. Bizim UEFA kriterleriyle hiçbir problemimiz yok diye, çok net bir şekilde commitment istiyorum. Çünkü bu çok önemli bir konu. Biliyorsunuz, Beşiktaş bu yüzden gidemedi. Ve bana göre, -belki bu sene atlatabiliriz, şu veyahut bu sebepten- bu şekilde gidersek, bizim de UEFA kriterlerini karşılama imkânımız yok. Ben yıllardan beri söylüyorum, her sene ortalama 100 milyon zarar ederek hiçbir yere varamazsınız. Bu seneki zarar 175 milyon Türk lirası. Burada çok güzel gösterildi, Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nde, evet yani, artı bakiye veriyor, filan filan. Fakat ortada şöyle bir hakikat var. Bizim bütün hadisemizin % 75'i Sportif A.Ş.'de ve biz hiçbir şekilde, gelecek sene Sportif A.Ş.'de planlar nedir, ne yapılacak filan filan bilmiyoruz. Mesela, bu sene 175 milyon zarar etmişiz. Hadi diyelim bunun 54'ü finansman giderleri. İçinde kur farkları da var. İşte kur arttı da ondan oldu filan diye birtakım özürler olabilir diyelim. Ama ona göre kendini de hedge etmen lazım. Biliyorsun ki, Türkiye'de enflasyonla devalüasyon belli bir dönem sonunda birbirini yakalıyor.

Neyse, yine tekniğe girdim elimde olmadan. Diğer taraftan baktığınız zaman, bu öz kaynaklar eksi 176, nasıl artışa dönecek? Ne yapacağız ve bu teknik iflas durumundan nasıl kurtulacağız? Biliyorum, şu anda futbolcu değerleri ile ilgili olarak, bir de 2030'a kadar elde edilecek gelirlerden dolayı, bir bilanço hazırlandığı zaman, sanki artıymış gibi bir durum gözüküyor. Yalnız demin Sevgili Hayri Kozak ağabeyimin çok güzel anlattığı şekilde, yani tamam bunlar ileride gelecek, bitecek. Ee bir de bu futbolcuları, yani bunu biz ne şekilde elde edeceğiz buradaki nakdi? Orada duruyor, teorik olarak bir rakam o. Ve hakiki transferlere baktığınız zaman, Riera örneğinde olduğu gibi, üstüne para veriyoruz filan adamları göndermek için. Ben oradaki rakamların yanlış olduğunu söylemiyorum. Evet, transfer markete gittiğiniz zaman, orada o rakamlar var. Fakat hakiki piyasada ne oluyor? Mesela, ben çok merak ederim, geçen sene Riera'nın değeri neydi orada? Onun da söylenmesini çok rica edeceğim. Geçen sene orada Riera'nın değeri neydi ve biz kaç paraya yolladık Riera'yı? Aynı şekilde, Amrabat için de aynı soruyu sormak istiyorum. Amrabat ve Riera o listede kaç para gözüküyordu geçen sene, şu anda ne oldu?

Benim anlatacaklarım bu kadar. Dinlediğiniz için çok teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Murat Ece'ye basitleştirerek sunduğu için teşekkür ediyoruz. Kitabını istiyor. Sayın Abdullah Tirali, şimdi mi söz almak istiyorsunuz, dileklerde mi? Peki efendim. Ahmet Şenkal, buyurun efendim. Peki efendim. Mehmet Helvacı, buyurun.

Prof. Dr. Mehmet Helvacı

Sayın Divan Başkanı, Değerli Galatasaraylılar, Sayın Başkanım, Yönetim Kurulu Üyeleri, Hepinizi saygıyla selamlıyorum. Pazar günü bir Malî Genel Kurul yapacağız ve bizim değişen tüzüğümüz uyarınca, 24. maddesinin 9. bendi, Yönetim Kurulu üyelerinin aklanmasını istiyor, malî ve idarî açıdan. Ama bizim kitapçığımıza baktığımız zaman, bu dönem, bu seneki Yönetim Kurulumuz, dernekteki Yönetim Kurulumuz iki parçalıdır. Bu birinci parçanın, aklanan Yönetim Kurulu üyeleri arasına dahil edilmediği görülüyor.

Bir de, bir seçim dedikodusu var. Olacak, olmayacak, bilmiyorum, ama yine tüzüğümüzün 59. maddesi de, aklanmayan Yönetim Kurulu üyelerinin bir dönem için seçim cezası alacaklarını söylüyor. Yani bir ihmal veya unutkanlık nedeniyle, birtakım arkadaşlarımızın, geçen Yönetim Kurulunda bulunan, asil üye olan birtakım arkadaşlarımızın aklanmamasını kabul etmek herhâlde ne Sayın Başkanın, ne Yönetim Kurulunun, ne değerli Galatasaraylıların düşüncesinde değildir.

Benim acizane önerim, Yönetim Kurulumuzun bir önerge hazırlaması ve bu önergeyi toplantıdan önce imzaya açmak suretiyle, ibra maddesinin bu arkadaşlarımızı da kapsayacak şekilde değiştirilmesidir. Bunu böyle yaparsak bu eksikliği gidermiş oluruz. Herhangi bir sorun olmaz. Seçim olsun, olmasın, en azından bu arkadaşlarımız da hak ettikleri şekilde aklanmış olurlar diye düşünüyorum.

Beni dinlediğiniz için teşekkür ediyorum. Saygılarımla.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Helvacı, bir şey sormak istiyorum. Ek bir sayfa ile filan çözemezler mi?

Prof. Dr. Mehmet Helvacı

Şimdi gündem bellidir ve gündeme bağımlılık esası vardır. Bu gündemde olmayan hususlar görüşülemez. Ama tüzüğümüz gereği, hazirunun 1/10'u onay verdiği takdirde bir önerge ile bu gündeme eklenebilir. İlgili gündem maddesine bir önerge ile bunun eklenmesi mümkündür. Yani bunu herhangi bir Galatasaraylı da yapabilir, ama ben bunun Yönetim Kurulu tarafından yapılmasının doğru ve şık olduğunu düşünüyorum. O yüzden öneriyorum. Tekrar saygılarımla.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Teşekkür ederiz efendim, hatırlatmanız için. Efendim, bu gündem maddesi ile ilgili Yönetim Kuruluna söz vereceğiz.

Yönetim Kurulu Üyesi Mete İkiz

Saygıdeğer Galatasaraylılar,

Öncelikle tüm konuşmacılara, eleştirileri ve değerli soruları için teşekkür ederim. Konuşma sırasıyla giderek, Sayın Hayri Kozak'tan başlamak istiyorum. Yıllardır kendisi ile Divan Kurulunun kurduğu birçok komitede beraber çalıştık. Kendisinden feyz aldım, çok şeyler öğrendim. Bugünkü sorularını yanıtlamaya çalışacağım.

İlk olarak, Sayın Hayri Kozak futbolcuların reel değerlerinden bahsetti. Bizim yapmış olduğumuz sunumda ve Sayın Başkanın faaliyet raporundaki önsözünde, bunun 165 milyon dolar olduğunun ifade edildiğini söyledi. Doğru. Bu, faaliyet raporumuzda yer alan bağımsız denetim raporunun ilgili kısmında detaylı olarak anlatıldığı üzere, yeni futbolcularımız için transfer marketten alınan, daha eski futbolcularımız için ise bizim kayıtlarımızdan alınan değerlerin toplamı. Fakat şunu ifade edeyim. Bu değer, son 2 yılda 2 kere lig ve 2 kere Süper Kupa şampiyonluğu ile son 2 sezon üst üste Şampiyonlar Ligi'nde gruptan çıkma başarısını gösteren ilk Türk takımı olmayı başaran aslanlarımıza, kulübümüzün güçlü, iddialı ve başarılı bir kadroya sahip olmak amacıyla yapılmış bir yatırım neticesinde ortaya çıkan bir değerdir diye bilgi amaçlı olarak onu oraya koyduk. Kaynaklarımızın önemli bir kısmı, bir spor kulübü olmamız vasfıyla, başta amiral gemimiz olan futbol olmak üzere güçlü kadroların oluşturulmasında kullanılmıştır. Bununla birlikte, geçen Divanda anlattığım üzere, borçlarımızdan bunu düşmek gibi bir niyetimiz ve düşüncemiz asla olamaz.

Bizim amiral gemimiz futboldur. Bir spor kulübü olarak, futbola, futbol takımımıza malî dengelerimizi gözeterek yatırım yapmak tüm başkan ve yönetim kurullarımızın yükümlülüğüdür. İyi futbol, kariyeri güçlü iyi futbolcularla oynanır. Şampiyonluk, güçlü futbol takımı ile gelir. Avrupa'da başarı, güçlü futbol takımı ile oluşur. Dolayısıyla, buraya yapılmış bir yatırım olarak bakın lütfen. Asla ve asla, toplam borç-alacak farkımızdan bunun düşülmesi söz konusu değildir. Bu, yapılan yatırımlar neticesinde futbol takımımızın geldiği değeri göstermek için verilmiş bir bilgidir sadece. Lütfen böyle algılsın. Belki bizim sunumumuzda bu şekilde algılanmamış olabilir. Yanlış bir algılama olmuş olabilir. Ben şu anda, bu yanlış algılamayı düzeltiyorum. Galatasaray'ın borç-alacak farkı bellidir. 555 milyon TL'dir. Dolar bazında 260 milyon dolardır. Bundan asla ve asla futbol takımının değerinin düşülmesi söz konusu değildir.

Diğer bir husus, bu, dikkat ederseniz, kulübümüzün solo ve konsolide bazda denetimini gerçekleştiren bağımsız denetim şirketi KPMG'nin bağımsız denetim raporunda da açık olarak ifade edilmektedir. Sportif A.Ş.'de 4 yıl kadar devam eden, bir evvelki Sayın Başkanımız Adnan Polat döneminde gerçekleşen ve çok da doğru yapılmış olan Sportif A.Ş. - Futbol A.Ş. birleşmesi neticesinde, o dönem hatırlayacaksınız, Sportif A.Ş.'nin sermayesi son derece düşüktü, 2 küsur milyon TL. Karşılığında, Futbol A.Ş.'den pasif tarafında muazzam bir borç geldi. Doğal olarak, bu iki taraf birleştiğinde, -Sayın Mehmet Helvacı çok iyi hatırlayacaktır bunu, kendisi bu projenin başındaydı o dönemde- Galatasaray Sportif'in öz kaynakları o tarihten itibaren negatife düştü. Bu yeni bir şey değil. Bu birleşme neticesinde, Sportif A.Ş.'nin öz kaynakları 247 milyon TL olarak zaten negatifteydi. Dolayısıyla, Sportif A.Ş. o günden itibaren, TTK 376 kapsamında, diğer bir ifade ile, teknik iflas kapsamında değerlendirildi ve takip edildi SPK tarafından.

Değerli Galatasaraylılar,

Şimdi baktığınızda, bundan evvelki değerli Yönetim Kurulumuzun almış olduğu kararla yapılmış olan birinci sermaye artırımını tamamen, eksi olan özkaynakların artıya geçmesi için yapılmıştır ve hatırlayacaksınız, buradan 2012 yılı içerisinde 130 milyon TL'lik bir rakam öz kaynaklara eklenmiştir. Fakat bu kaynak şirketin öz kaynaklarının artıya geçmesi için yeterli olmamıştır. İşte bu nedenle, yine bir önceki yönetimimiz tarafından ikinci sermaye artışına başvuruda bulunulmuştur. Hatta orijinalinde hatırlayacaksınız. Aslında bir kerede yapılması hedeflenmişken, SPK iki seferde yapılmasını uygun bulduğundan, iki seferde bu başvuru yapılmıştır. İlk seferinde SPK izin vermiştir. İkinci seferinde, birinci seferde verdiği şekli geçersiz kılmış ve ikinci seferde buna izin vermemiştir. Tabii ki ülkenin Sermaye Piyasası Kurulu'nun dedikleri hepimiz için geçerlidir. Kuraldır, kanundur. Galatasaray Spor Kulübü ve halka açık iştiraki Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu da buna göre hareket etmiştir. SPK'nın istekleri doğrultusunda, sermaye artışında, bir kere daha onların istekleri doğrultusunda başvurusunu yapmıştır. Fakat yine onların istekleri doğrultusunda olan sermaye artışı değiştirilmiştir. Bunlar defalarca açıklandı. Ve halktan gelmesi planlanan, yani küçük yatırımcılardan gelmesi planlanan 140 milyon TL maalesef Sportif A.Ş.'ye nakit girişi olarak gelmemiştir ve öz kaynaklar istenildiği şekilde artıya geçmemiştir. Eğer planlandığı şekilde, bu 140 milyon TL gelseydi, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin öz kaynaklarının eksi olmasıyla ilgili bir sorunu ortadan kalkmış olacaktı.

Şimdi şurada şunu ifade edeyim. Sayın Murat Ece'nin sorusuyla ilgili olduğu için bu hususa girdim. Sportif A.Ş. ile ilgili bir soru sordu. Şimdi sizin faaliyet raporunda görmüş olduğunuz, bizim tüzüğümüz gereği, Sportif A.Ş.'nin açıklamış olduğumuz -biliyorsunuz, tüm şirketleri açıklıyoruz- bağımsız denetiminin takvim yılı içerisinde yapılmış hâlidir. Yani 1 Ocak - 31 Aralık dönemleri içerisinde, 2013 yılı içerisinde yapılmış bağımsız denetim çalışmasının sonuçlarıdır. Biliyorsunuz, Sportif A.Ş. kendine has bir malî yıla sahip, tüm futbol şirketlerinde olduğu gibi. O da nedir? Futbol sezonunu takip eder. Malî yılı 1 Haziran - 31 Mayıs dönemidir. Dolayısıyla, Sportif A.Ş.'de doğru verileri okumak için bu malî yılı takip etmek gerekir.

Bizim faaliyet raporunda açıkladığımız, aynı şekilde, Mağazacılık A.Ş. için de geçerlidir, Gayrimenkul A.Ş. için de geçerlidir, İletişim A.Ş. için de geçerlidir. 1 Ocak - 31 Aralık arasındaki takvim yılını baz alır, tüzükte öngördüğü şekilde. Biz de Yönetim Kurulu olarak, bunları tüzüğe uygun bir şekilde yapıp sizin denetiminize sunmuş durumdayız. Fakat şunu ifade edeyim. Sadece Sportif A.Ş.'nin değil, tüm bu şirketlerin takvim yılları 1 Haziran - 31 Mayıs'tır. Dolayısıyla, doğru malî tabloları ancak bu malî yılda görebiliriz. Bu nedenle, 31 Aralık itibarıyla 176 milyon TL eksi gözüken öz kaynaklar realitede bu şekilde değildir. Bu hafta içerisinde, Sportif A.Ş.'nin 9 aylıkları açıklanacak. 9 aylıklar dediğim, Şubat sonu rakamları açıklanacak. Orada gözükecek ki, bu 176 milyon TL rakamı evet, yine eksidedir ama çok daha aşağılardadır. Neden? Sportif A.Ş.'nin sermaye artışı, biliyorsunuz, Galatasaray Spor Kulübü tarafından 26 Şubat tarihinde bitirilmiştir. Dolayısıyla, bunun etkileri...

Geçen Divan Kurulunda bunları size çok detaylı anlattım. Oradaki öz kaynaklara gelen meblağları çok detaylı izah ettim, ne kadarlık bir para geldiğini söyledim. Öz kaynakların bu nedenle 26 Şubat tarihi itibarıyla nasıl artıya geçtiğini, fakat ondan sonra tekrar eksiye geçeceğini de ifade ettim. Bunlar hep tutanaklarda var, lütfen okuyun. Dolayısıyla, soruları

sorarken lütfen bir evvelki toplantıda yaptığımız açıklamaları da dikkate alın. Biz her ay bunları olması gerektiği şekilde, şeffaf olarak sizlerle paylaşıyoruz. Hiçbir şeyi sizden saklamıyoruz. Detaylarıyla, izahatlarıyla veriyoruz. Lütfen, rica ediyorum, geçtiğimiz Divan tutanaklarını bir okuyun. Bu konuda söyleyeceğim şey, bu hafta 9 aylıklar açıklandığında göreceksiniz ki, 176 milyon TL rakamı çok daha aşağılarda bir rakam olarak ortaya çıkacaktır. Şimdi Sayın Hayri Kozak'ın sorularıyla ilgili cevaplarıma devam etmeyi arzu ediyorum. Teknik iflasla ilgili bilgiler, biz bunları SPK talep ettiği için, 3 ayda bir muteber bir değer olarak SPK'ya bildiriyoruz. Burada biraz evvel de bahsedilen 165 milyon dolarlık değer, bağımsız denetim raporumuzun ilgili kısmından alınmıştır. Futbol takımımız periyodik olarak değerlemeden geçirilmektedir. SPK'nın kabul ettiği değerlendirme kuruluşları tarafından futbol takımımız değerlendirilmeden geçirilmektedir. Bunlar KPMG raporunda yer almaktadır ve SPK'ya da doğal olarak talep ettikleri için bildirilmektedir.

Banka kredileri konusu, Sayın Hayri Kozak 2012 yılı itibarıyla 233 milyon TL'den, 2013'de 316 milyon TL'ye doğru bir çıkış olduğunu söyledi. Doğru rakamlar. Kısa vadelerin de 214 milyon TL olduğunu söyledi. Sayın Hayri Kozak'ı burada düzeltiyim. 214 değil, 224. Yani dediğinizin 10 milyon TL fazlası aslında, kısa vadeli. Bunu her zaman ifade ettim, bu çok ciddi bir risktir. Yeni olarak da söylemiyorum. Hatırlayacasınız, bunları yıllardır Divan Kurulu ve Genel Kurul kürsülerinden söyledim. Bu kadar kısa vadeli ile toplam yaklaşık 150 milyon dolar olan banka kredilerimizin çevrilmesi son derece zor ve maliyetli bir konudur. Banka kredilerinin toplam miktarını özellikle dolar bazında söylüyorum, çünkü % 81'i yabancı para bazındadır. O yüzden, kur farkı zararı yazdık.

Yine geçen hafta anlattım. Kur farkından yaklaşık 68 milyon TL zarar ettik biz 2013 yılında. Banka kredilerimizin önemli bir kısmı yabancı para bazındadır ve bu nedenle, dolar bazında söylenmesi son derece doğaldır. Burada 2011 yılına göre, aynı meblağ söz konusudur. Yani 2011 yılında da 150 milyon dolardı banka kredilerimiz, 2013 yılı sonu itibarıyla da 150 milyon dolardır. Evet, TL bazında artış vardır, özellikle de kurların artışından dolayı. Bir kere daha tekrarlayayım, banka kredilerinin % 81'i yabancı para cinsindendir. Bu yüzden, TL bazları artmaktadır.

Şunu ifade edeyim, Sayın Hayri Kozak'a kesinlikle katılıyorum. 150 milyon dolar gibi yüksek sayılabilecek banka kredilerimizin, üstelik de % 71'inin kısa vadeli, yani bir yıl vadelinin altında sürdürülmesi artık mümkün değildir. Birkaç kez bu kürsüden bu konuyla ilgili olarak size bilgi verdim. Banka kredilerimizin uzun vadeye yayılmasıyla ilgili refansman çalışması geçtiğimiz Ağustos ayından beri devam etmektedir. Aralıkta bir yerlere gelmiştik, size Ocak Divanında güzel haberler vereceğimizi düşünüyorduk. Fakat hatırlayacağınız bazı olaylar sebebiyle, özellikle uluslararası bankalar Türkiye hakkında beklemeye geçtiler. Dolayısıyla, bizim refansman projemiz de maalesef bunun dışında kalmadı. Projemizle ilgili olarak bazı bankalar beklemeye geçti. Fakat şu anda birkaç banka ile görüşmelerin sonuna doğru gelmiş durumdayız.

Değerli Galatasaraylılar,

Açık ifade edeyim, kendim de bu hususta rahatsızım. Banka kredilerimizin uzun vadeye yayılmasıyla ilgili olarak bir türlü size net bir haber veremiyorum. Üzülüyorum da hakikaten

bu konuda, çünkü bir an önce bunun netleşmesi lazım. Kulübümüz finansman yükünü 5-6 yıla yayıp da özellikle temlik, teminat katsayısının -ki, geçtiğimiz yıllara göre aşağı gelmiştir- daha da aşağıya gelmesi için bunun yapılması kesinlikle elzemdir. Artık inşallah diyorum, çok yakında size iyi bir haber vermeyi ümit ediyoruz. Hakikaten ümit etmekten başka da bir şey yapamıyorum, çünkü ne zaman bir yere gelsek bir şey çıkıyor. Galatasaray Yönetim Kurulunun olmazsa olmazı, banka kredilerinin uzun vadeye yayılmasıdır ve kesinlikle şarttır.

Bir diğer soru, borç-alacak farkı kesinlikle TL olarak da verilmelidir, veriyoruz da. Dikkat edin, tüm sunumlarımızda öncelikle TL veriyoruz. Bütün borç-alacak tablosunun kırılımlarında, borç tarafı olsun, alacak tarafı olsun, her kalemi TL veriyoruz. En aşağıda dikkatinizi çekecektir. Lütfen tutanaklara da bakın, yıllardır -yeni de değil bu- borç-alacak farkını dolar olarak da veriyoruz. Bunu neden yapıyoruz? Bakın, bir kere daha şunu ifade edeyim. Galatasaray Spor Kulübü, Türkiye’de kurulmuş bir kulüp. Aynı şekilde, tüm şirketleri Türkiye’de kurulmuş olan bir yapı. Malî tablolarımız, vergiye tabi tablolarımız TL bazında hazırlanmaktadır. Doğal olarak, öncelik her zaman TL’dir. Fakat aynı zamanda, Galatasaray Spor Kulübü yönetim kurullarının -hepiniz bunu gayet iyi bileceksiniz- yanlış hatırlamıyorsam, yaklaşık 2000 yılından beri -daha da eski olabilir- tüm faaliyet raporlarımızda hem TL, hem dolar verilir. Yeni bir olgu değildir. Bu yönetimin getirdiği bir şey değildir. Eskiden olduğu gibi, hem TL, hem dolar verilmektedir. Biz de buna devam ediyoruz. Yeni bir şey yapmıyoruz. Standartlarda oynama yapmıyoruz. Aklımızdan dahi geçmez, ne ise o. Dolayısıyla, neden dolar vermişler, biz niye dolar vermeye devam ediyoruz, onu da açıklayayım bir kere daha.

Değerli Galatasaraylılar,

Sporcu kontratlarımızın büyük bir kısmı, biliyorsunuz, -çoğu da zaten futbolla ilgilidir- dolar veya euro bazındadır. Üstelik de Türk oyuncularla bile bu böyledir. Şimdi tabii konuşmamız gereken, bundan sonra özellikle Türk oyuncularla ilgili, demek ki dolar-TL değil, TL kontratlar yapmamız lazım ki planlar da bu şekilde olmalıdır. Yabancılar için bunun tam tersi söz konusudur. Çünkü yabancı bir risk alıp gelmektedir. Doğal olarak, euro veya dolar alacaktır. Bununla birlikte, baktığınızda, sponsorluk gelirlerimizin büyük bir kısmı yine uzun kontratlarla dolar bazındadır. Reklam gelirlerimizin önemli bir kısmı dolar bazındadır. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Stadı’mızda satmış olduğumuz, çoğunuzun da almış olduğu VIP koltuklarımız, kombine koltuklarımız veya localarımız dolar bazındaki fiyatların o gün itibarıyla TL’ye çevrilmiş hâli ile satılmaktadırlar. Bazları dolardır. Dolayısıyla, gelirlerimizin de, giderlerimizin de büyük bir çoğunluğu euro ve dolardır. Bu nedenle iki rakam veriyoruz. Her zaman TL esas, ama onunla birlikte, muhakkak doların da yer alması gerekiyor.

Borç-alacak hesabı, bilanço ile ilgili, Sayın Hayri Kozak, bunu bir başka kura bölebilirsek şu çıkar, dedi. O kura bölersek tabii o çıkar. Ama borç-alacak hesabı, sistemsal olarak bir bilanço hesabıdır. Bilanço, o tarih itibarıyla -bu tarih her zaman yılın son günüdür, 31 Aralık günüdür- bir kulübün veya bir şirketin, hiç fark etmez, o günkü resmini çeker. Yani o gün itibarıyla, bu şirket veya kulüp ne kadarlık bir aktife sahip, ne kadarlık bir pasife sahip? Aktif nedir? Alacaktır. Pasif nedir? Borçtur. Dolayısıyla, resim çekilir. O resim çekildiği tarihte kullanılacak olan tek kur, dünyadaki literatürde olduğu gibi 31.12 kurudur. Başka da bir kur olamaz. Dolayısıyla, bölüneceği kur son derece bellidir ve 31 Aralık günü kurudur. Geçtiğimiz yıllarda

da hep bu kura bölünmüştür. Standart bellidir. Burada da hiçbir değişiklik yoktur. Biz de bunu olması gerektiği şekilde, 31 Aralık kuruna böldük. Burada da en ufak bir standart sapması yoktur.

Şarta bağlı yükümlülükler, bunu ben kendim her seferinde gündeme getirdim ve söyledim. Bunlar kulüplerin yükümlülüğüdür, hiç şüphe yok. Fakat bakın, net olarak söylüyoruz, şarta bağlı yükümlülük diyoruz. Şarta bağlı ne demek? Bu arada, şarta bağlıyı biz Galatasaray Spor Kulübü olarak kendiliğimizden çıkarmış değiliz. Bu uluslararası finansal raporlama standartlarına göre, yani UFRS'den gelen bir jargon. Neyi ifade ediyor? Sadece kulüpler için değil, şirketler için de böyle. Senin şarta bağlı bir borcun, yükümlülüğün var ise bunu bilanço dışı nazım hesaplarda takip et diyor. Bu UFRS'nin bir raporlama standardı. Bizim getirdiğimiz bir standart değil. Üstelik de 2000'li yılların başından beri, kulübümüzün ileriki sezonlara ait olan tüm sporcu borçları nazım hesaplarda takip ediliyor. Yani bu olgu da bizim yarattığımız yeni bir şey değil. 10 kusur yıldır, önümüzdeki yıllara ait sporcu yükümlülükleri bilanço dışı hesaplarda, bir diğer ifadeyle, nazım hesaplarda takip ediliyor. Sebebi nedir?

Değerli Galatasaraylılar,

İlk önce rakamları söyleyeyim. 2017-18 sezonuna kadar -ki bu faaliyet raporunda vermiş olduğumuz tablolarda açık olarak yazmaktadır- Sportif A.Ş.'de, yani futbolla ilgili şirketimizde, sporcularımıza 296 milyon TL'lik bir borcumuz var. Aynı şekilde, kulüpte, tamamı basketbol ve voleybol şubelerimizde olmak üzere -ki ağırlıkla erkek basketbolundadır- toplamı 61 milyon TL'lik önümüzdeki dönemlere ait bir sporcu borcumuz bulunmaktadır. Yani toplamda 357 milyon TL'lik bir rakamdan bahsediyoruz. Bu, gelecek dönemlere ait sporcu ve teknik kadro borçlarıdır. Şimdi diyelim ki, bu kadrodan bazı oyuncularımız bizle yollarını ayırdı veya biz ayırmak istedik. Transfer olabilir, kendi ayrılmak isteyebilir, futbolun veya sporun içinde her şey var. İşte bu nedenle, tüm dünyada olduğu üzere, gelecek sezonlara ait sporcu yükümlülükleri nazım hesaplarda izlenir. Bu, borç olmadığı anlamına gelmiyor. Bu ne anlama geliyor? İlgili sezon geldiği zaman, şarta bağlı olmak üzere eşittir söz konusu sporcu kulübümüzde bize hizmet etmeye devam ettiği sürece ödenecektir anlamına geliyor.

Şimdi olayın öteki tarafına bakalım. Borç tarafına hep baktık, yani pasife. Bir de aktife bakalım. Şimdi deniyor ki, şarta bağlı yükümlülükler, sporcu, teknik kadro yükümlülükleri borç-alacak tablosunda dikkate alınmıyor deniyor. Doğru, almıyoruz, tıpkı 10 kusur yıldır hiçbir Galatasaray yönetiminin almadığı gibi. Daha önce bu kürsüde birçok sefer ve biraz evvel de anlattığım sebeplerden dolayı, olması gerektiği üzere. Bu kapsamda ben de size şunu söyleyeyim. Önümüzdeki yıllara ait alacaklarımızı da biz borç-alacak tablosunda dikkate almıyoruz. Oysa ki, eğer öyle bakılıyorsa, önümüzdeki yıllara ait, başta yayın ve stat gelirlerimiz olmak üzere temlik edilmemiş önemli alacaklarımız var. Dolayısıyla, bu karşılaştırmaları yaparken lütfen kulübümüzün geçmiş yıllarda, uzun dönemdir borç-alacak tablosunu oluşturduğu standartlarına bir bakalım. Bizim yönetimimizle ilgili değil, son 15 yılın yönetimlerine bakın lütfen. Hepsi borç-alacak tablosunu söylediğim standartlarda yapmıştır. Biz de aynı standartları koruyoruz. Ne eksik bir şey var, ne artı bir şey var. Standart ne ise, olması gerektiği şekilde, aynı şekilde uyguluyoruz.

Sayın Murat Ece'nin sorularına geçelim. Evet, 175 milyon TL zarar var Sportif A.Ş.'de. Bu, biraz evvel de anlattım, takvim yılı ile ilgili bir zarar. Yani 1 Ocak - 31 Aralık ile ilgili bir zarar. Asıl bilinmesi gereken ve analiz etmemiz gereken rakam 31 Mayıs 2014'te çıkacak olan, Sportif A.Ş.'nin 12 aylıkları. UEFA da bizi oradan sorumlu tutacak. UEFA, şirketin malî takvim yılı ne ise -o da 1 Haziran - 31 Mayıstır- bu dönemle ilgili finansal tabloları, bağımsız denetimden geçtikçe, 3'er aylık bazda istiyor. Dolayısıyla, son göndereceğimiz tablo, bu hafta içerisinde 9 aylıklar açıklandıktan sonra göndereceğimiz tablo olacak. Halka açık şirket olduğu için, şu anda açıklayamıyorum. Fakat 9 aylık malî tablolar bu hafta içinde açıklandığında, öz kaynakların çok daha düşük miktarda ekside olduğunu göreceksiniz.

Evet, 368 milyon TL toplam bir gelir var. Ama dediğiniz gibi, operasyonel olarak bu şirket zarar ediyor. Şimdi buradan şunu itiraf edeyim. Sayın Hayri Kozak'a da söyleyeyim, size de söyleyeyim. Kendisi dedi ki, şirket daha verimli çalışmalı. Evet, daha verimli çalışması lazım. Bu durumun bizler de gayet iyi farkındayız. Bugün baktığınız zaman, Sportif A.Ş. 54 milyon TL -banka kredilerinin büyük bir kısmının yabancı para cinsinden olması nedeniyle- kur farkı zararı yazabilir. Bunu bir kenara bırakalım, bu operasyonlarla ilgili bir konu değil. Aynı şekilde yine baktığımız zaman, özellikle operasyonel tarafta brüt zarar yazıyoruz. Konu bu. Yani brüt kârda olmamız lazım Sportif A.Ş. tarafında, hiç şüphe yok. Dolayısıyla, burada neler yapacağız, bunları sizlerle paylaşmayı istiyorum.

Burada bir realite var. Sportif A.Ş. bu yıl brüt zarar ediyor. Bunun hani savunulacak bir tarafı yok. Neden olduğunu biliyoruz. Ama burada sizlerle paylaşmamız gerekli olan, bu zararı nasıl kâra çevirebiliriz konusu. Hepimizin peşinde olduğu soru ve cevap bu herhâlde. Dolayısıyla, burada ne yapacağız? Şimdi şunu ifade edeyim. Biraz evvel de söyledim, hep söylüyorum. Önemli bir gelir kalemi olan, stadın koltuk ve loca gelirleri kulüp içinden çıkacak diyoruz. Bu kötü haber. Ama iyi haber ne Sportif A.Ş. açısından? Stadın gelirleri eskiden % 10 oranında Sportif A.Ş.'ye giriyor iken, 1 Haziran itibarıyla % 100 olarak Sportif A.Ş.'ye girecek. Yani baktığınızda, aslında daha evvel olmayan bir gelir kalemi, sadece % 10'u giren bir gelir kalemi 1 Haziran itibarıyla birdenbire Sportif A.Ş.'ye bu yıl itibarıyla girmeye başlayacak. Az bir rakam değil bu. Daha önce olmayan bir rakam girmeye başlayacak.

Sorunun cevabını vermeye çalışıyorum. Soru ne? Sayın Murat Ece ve Sayın Hayri Kozak sordu haklı olarak, ki ben de kendime bunu soruyorum. Sportif A.Ş. nasıl daha kârlı hâle gelir diyorlar. Öncelikle olmayan gelir giriyor. Sadece gelir tarafı yeterli değil. Bizim asıl sorunumuz... Bakın, hep söylüyoruz, konsolide bazda baktığınızda da, ama asıl Sportif A.Ş. tarafında baktığımızda da, biz gelir artışında son derece başarılıyız. Gelir artışında bir sorunumuz yok. O nedenle de, Deloitte'in tüm dünya kulüplerini inceleyen para listesinde ilk defa ilk 19'a girdik. Geçen sene 20 arasında 19. olduk. Bu sene 16. olduk. Bunlar veri. Bizim verilerimizle değil, dünyanın kabul ettiği veriler. Gelir anlamında bir sorun yok. Sorun, giderlerin de artması. Hep bunu söylüyoruz. Gelirler % 30 oranında artıyor da, giderler de % 33 artıyor. Sorun bu. Dolayısıyla, biz de yönetim olarak bunu kabulleniyoruz, görüyoruz, analiz ediyoruz ve ne yapmamız lazım diyoruz.

Değerli Galatasaraylılar,

Ne yapmamız lazım? Gelir tarafını konuştuk. Daha önemli olan gider tarafı. Gider tarafında öncelikle en büyük gider kalemimiz nedir? Sportif A.Ş. özelinde de, yani futbol özelinde de sporcu kontratları. Sporcu kontratlarında, öncelikli olarak yapmamız gereken, yeni transfer yapıyorsak, mevcut oyuncu portföyümüzden -ki güçlü bir kadromuz var özellikle futbol ve basketbolda- herhangi birinin ayrılması durumunda -kendi isteği olabilir, bizim onunla çalışmama isteğimiz olabilir, transfer teklifi gelebilir, her şey olabilir futbol ve spor dünyasında- oradan gelecek kaynakla yeni transfer yapılması. Ek bir maliyetin de artık ortaya çıkmaması. Bununla birlikte, özellikle birçok sportif şubemizde uzun yıllardır devam eden, ev kirası, otomobil gibi birçok ek kalem bulunmakta. Küçümsemeyin, çünkü çok yüksek sayıda sporcumuz var. Dolayısıyla, bunların da bir bütçe disiplini dahilinde artık limitlenmesi lazım.

İkinci önemli gider kalemi nedir? Personelimiz. Yine burada kabul edelim, yüksek sayıda personelimiz var. Biz şu anda Galatasaray'ın operasyonlarını daha düşük sayıda personelle de yapabiliriz. Bu konuda çalışmalarda sona gelmiş durumda. Öteki tarafta, özellikle kur farkından bahsettim. Onu nasıl giderebiliriz? Banka kredilerimizin refinansmanı ile ilgili bir konu, önemli de bir kalem. Çünkü konsolide 63, Sportif'te 54 milyon TL bir kur farkı zararı var. Anlattığım gibi, banka kredilerimizin önemli bir kısmı yabancı para cinsinden olduğu için, burada da refinansman projesinde hedeflediğimiz bir doğal hedge diyebiliriz buna. Çünkü hedge'in kendisini yapmaya kalksak, mekanizma olarak bu son derece maliyetli bir yapı karşımıza çıkar. Nitekim Türk şirketlerine bakın, neredeyse tamamı hedge'i uygulamaz, çünkü maliyeti çok yüksektir. Türkiye'de 10 yılda belki böyle birkaç kere kurlarda dalgalanma yaşanabilir. Bununla birlikte, şirketler 10 yıl gibi uzun bir dönemde kurun enflasyonla denk geleceğini hesaplarlar. Bu nedenle, prim maliyeti yüksek olan hedge mekanizmasını kullanmazlar. Bizim yapmamız gereken ve hedeflediğimiz, doğal hedge'dir. Nedir bu? Banka kredilerinin bir kısmını TL bazına çekmek, diğer kısmını yabancı para cinsinden tutmak. Bunu yapabilirsek eğer, iki tarafı da dengeleyebiliriz. TL'deki evet belki yüksek faizi bir şekilde absorbe edersiniz, ama yabancı para cinsinden ortaya çıkabilecek riskleri de maksimum bazda elimine etme yoluna doğru gidebilirsiniz. Dolayısıyla, biz de bunu yapmayı istiyoruz.

Gelir tarafında bazı ek gelirler yaratmamız şart. Yine geçtiğimiz sunumlarımda söyledim, hatırlayacaksınız. Öncelikli olarak, mevcut gelirlerimizi artırmamız lazım. Neyi kastediyorum? Biliyorsunuz, futbol takımımızın Mayıs sonunda bitecek olan önemli bir sözleşmesi var. Forma reklamı sözleşmesi; hem göğüs reklamı, hem kol reklamı. Bunu iyi bir şekilde yenilemek lazım. Dolayısıyla, Türkiye şu anda ekonomik olarak çok parlak gözükme dahi, önemli bir gelir artış kalemi oluşabilir. Aynı şekilde, diğer sponsorluk gelirlerimizi yükseltmemiz ve yeni sponsorlar bulmamız lazım. Bu da yönetim olarak bizlerin görevi doğal olarak. Bunu hedefliyoruz ve yeni gelir kaynakları yaratmayı planlıyoruz. Neyi kastediyorum?

Değerli Galatasaraylılar,

Galatasaray, bugün geldiği noktada artık Türkiye sınırlarını çoktan aşmıştır. Bunu hepimiz biliyoruz. Galatasaray Türkiye'nin en önde gelen spor kulübüdür. Spor alanında her şeyin ilklerini yapmış olan bir kulüptür. Bu durumu bizim söylememize gerek yok. Zaten sayılar ve gerçekler söylüyor, Türk spor tarihi söylüyor. Dolayısıyla, bu realiteleri sınırlarımızın dışına taşımamız, bize ek gelir kalemleri, yeni gelir kalemleri yaratacak şekilde organize etmemiz

lazım. Buradan neyi kastediyorum? Galatasaray'ı, özellikle futbolumuzu söylemek gerekir tabii. Amiral gemisi olarak, kitlelere hitap eden bir oyun olarak, bölgeye taşımamız lazım. Galatasaray'ın futbolda bölgesel bir güç, bir marka hâline gelmesi lazım. Bölgeden de neyi kastediyorum? Net olarak onu da ifade edelim. Özellikle Türk vatandaşlarımızın yüksek sayıda yaşadığı Almanya, Avusturya, İsviçre gibi ve Galatasaray'a sempaticanlığın yüksek olduğu yerlerdeki gelirlerimizi artırmamız lazım. Marka değerini yukarıya çekmemiz lazım. Eşittir gelir artışı zaten böyle geliyor. Artı, yeni yerlerde, Türkiye'nin özellikle bölgesel anlamda güçlü olduğu Kuzey Afrika gibi, Ortadoğu gibi ve Türki Cumhuriyetler gibi, hem kültürel bazda yakınlığı olduğu, hem ekonomik yakınlığı olduğu bölgelerde Galatasaray'ı bir bölgesel marka hâline getirmemiz lazım. Bu şarttır. Galatasaray artık gelir anlamında, sadece Türkiye'den beslenecek noktayı geçmiştir. Muhakkak bölgede bir marka olmalı, muhakkak bölgede kendini en güçlü olarak konumlandırmalıdır. Bu şekilde de, yeni gelir artışlarıyla Sportif A.Ş.'yi birkaç yıllık bir vadede kârlı hâle getirmeyi planlıyoruz. Hepinize teşekkür eder, sevgi ve saygılarımı sunarım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Evet efendim, bu maddeyi geçiyorum. Son maddemiz, güncel olaylar ve dilekler. İlk sözü Yönetim Kurulu istiyor. Buyurun Sayın Ümit Özdemir.

Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Özdemir

Değerli Galatasaraylılar, Saygıdeğer Divan Kurulu Üyeleri, Bugün herhâlde hoş tesadüfler günü, çünkü biraz önce, sınıf arkadaşım Haluk Erkut ilk defa bu kürsüye çıktığını söyledi. Ben de 1969 yılında, 12 Fen'de kendisiyle beraber mezun oldum. Diplomamı almak için o tarihte bu sahneye çıkmıştım. Şimdi ilk defa çıkıyorum. Bendeniz Yönetim Kurulu üyesi olarak, altyapı konularıyla ilgileniyorum. Ayrıca, Galatasaray'ın kurmuş olduğu iki tane şirket var. Bunlardan bir tanesi Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş., bir tanesi de Galatasaray Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. Bu şirketlerde de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapıyorum. Sizlere bu konuyla ilgili, daha önce bir aksaklık dolayısıyla gündeme yazılmadığı için, gündem dışı söz alarak hitap etmek için bir küçük hazırlık yaptım. Çok fazla vaktinizi almayacağım. Ama zaten olaylar da bu açıklamanın yapılmasını gerektirdi, çünkü Sevgili Hayri Kozak ağabeyim biraz önce altyapı ile ilgili yapılan çalışmalarla ilgili meraklı olduğunu, bilgi istediğini söyledi. Doğal olarak, Kalamış dışında ne yapıldığını bilmek istiyorum dedi. Ben de kendisine ve sizlere Galatasaray'ın gayrimenkul projeleriyle ilgili açıklamada bulunmak istiyorum.

Bugüne kadar ne yaptık, ne yapamadık? Bundan sonra ne yapmayı düşünüyoruz? Sözlerime devam ederken, Sayın Başkanımızın sizlere göndermiş olduğu mektuptaki bir cümleyi okumak istiyorum. "Herhangi bir mülkümüz mutlaka bir değer artışı elde edilecek bir projelendirme ile birlikte pazarlanmalıdır." Hakikaten de düşüncemiz bu. Yani biz Yönetim Kurulu olarak, bugüne kadar Galatasaray'ın hiçbir malını satmadık, hiçbir malını elden çıkarmadık. Ama düsturumuz da, o malların turşusunu kurmak değil, onları değerlendirmek, onları Galatasaray'a akar sağlayacak, Galatasaray'a gelir sağlayacak şekilde

değerlendirmektir. Bu meyanda neler yapmaya çalıştık, neler yapamadık, kısaca arz ediyorum.

Birinci olarak, Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena'dan başlamak istiyorum. Tabii ismi çok uzun. Biz alıştık eski Ali Sami Yen'e. Her ne kadar şimdi bazı firmalar da Ali Sami Yen falan diye kullanıyorlarsa da, ben izninle Aslantepe diye kısaca söyleyeceğim. Bu yatırımlarla ilgili konuların hepsini, sizlere dağıtılmış bulunan veya internetteki faaliyet raporunun 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36 ve 37 numaralı sayfalarında detaylı olarak açıkladık. Şimdi geliyorum Aslantepe projesine. Bildiğiniz gibi, biz Aslantepe projesini Ali Sami Yen Stadi'ndaki üst hakkımızın devri karşılığında aldık. 120 dönüm arazi bize 49 yıllığına tahsis edildi ve Ocak ayındaki müessif olaydan sonra, yani tasvip etmediğimiz bir müessif olaydan sonra, bu statla ilgili bazı konular çığırından maalesef çıktı. Şöyle ki, Sayın Adnan Polat yönetimindeki iki görevli Yönetim Kurulu üyemiz 3 Mayıs 2011 tarihinde, yani ibra edilmeme kongresi, olaylı kongreden sonra Ankara'ya giderek orada bir anlaşma imzaladılar. Bu anlaşma çok ağır şartlar içeriyor. Birisi bir şey mi söyledi? Pardon? (uzaktan konuşuluyor)

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Biliyorsunuz, söz almada Yönetim Kurulunun önceliği var. Dilekler faslında, herhangi bir üye gibi Yönetim Kurulu da söz alma hakkına sahiptir. Onun için, sizin görüşme sıranız belki bir miktar ertelenmiş olur, ama bu da kulübümüz için önemli bir katkıdır. Siz buyurun Sayın Ümit Özdemir.

Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Özdemir

Evet, Arena Stadi, yani Aslantepe maalesef bir problemler yumağı. Bu problemlerden en önemlisi çatı mevzusu. Biraz önce söylemiş olduğum protokolde, çatı mevzusunda, Galatasaray 3 Mayıs 2011 tarihine kadar, yani 24 ay içinde çatıyı yapmadığı takdirde, çatı bedelinin -KDV dahil- yarısı kadar ceza ödeyeceğini taahhüt etmiş. Çatı niye yapılmamış? Aslında çatı, orijinal sözleşme kapsamında var. Ama o zamanki yönetim, çatı bedeli yerine kapsamda olmayan bazı işlerin yapılmasını talep ettiği için -ki bunlar locaların tefrişatı vs. gibi işler- çatı dışarı bırakılmış. Çatıyı nasıl olsa yaparız demişler. Şimdi bir mühendis olarak ve de Yönetim Kurulu olarak, kanuni bir mecburiyetimiz olduğu için çatıyı kendimiz yapmak zorunda hissediyoruz. Zaten bu konuda da açılmış bir dava var. Bizim de açtığımız karşı bir dava var. Çatı gerekli bir şey değil stat için, çünkü UEFA kurallarına göre, kapalı sahada oynamak ancak hakemin kararına göre, maça yarım saat kala verilen bir kararla oluyor. Yani her maçı ve de lig maçları da dahil, istediğiniz gibi kapalı statta oynayamıyorsunuz. Kapalı stat neye yarayacak? Yapacağınız konser vs. gibi organizasyonlar için. Bunları da zaten yapmak istemiyoruz pek. Birkaç kere yaptık, stattaki zararları ve çimlere verilen zararlar kazandığımız paranın katbekat üstünde. Dolayısıyla, bunlar fizibl şeyler değil.

Çatının yapılmasının teknik olarak başka bir problemi de şu. Bu çatı kapakları 3 bin ton ağırlığında ve çok hassas. Şu anda inşaat hemen bitti, inşaatın oturması devam ediyor. Teknik olarak bir tehlike yok, ama bu oturmalar sona ermeden, bu hassas araba mekanizmalarının yerleştirilmesi mahzurlu. Onun için, zaman içinde bunlar gözlemlenecek ve yapılması gerekiyorsa da bu çatıyı bir şekilde yapacağız.

Buradan çim konusuna geçmek istiyorum. Bildiğiniz gibi, Yönetim Kurulu geçen sene Cluj maçındaki problemlerden dolayı çimleri değiştirdi. 70 santime kadar kazdık ve gördük ki, kullanılan malzemeler maalesef şartnamesine uygun malzemeler değil. Bunların hepsini yeniledik, yeni çim koyduk ve onlarla devam ettik. Ama bu yeni çimde de pek başarılı olamadık, -belki basından takip ediyorsunuz- çünkü bu çatının üstünün kapatılması değil, açılması lazım. 35 derecelik bir açıyla doğu-batı olarak yerleştirilmiş. Normalde statlar doğu-batı yönünde yerleştirilir. Bendeniz iki tane stat yaptım. Bir tanesi Olimpiyat Stadı, bir de şu anda Bakü'de yine 62 bin kişilik yapıyor mensubu olduğum şirket. Bu statların dünya literatüründeki yerleşimleri hep doğu-batıdır. Bu sebeple, dünyada artık tamamen üstü kapalı stat kalmadı. Ya tamamen açılıyor, ya çimi dışarıya çıkartan bir mekanizma var, ya da yeni geliştirilen, ultraviyole ışınları geçiren ETFE isimli bir malzeme var. ETFE isimli malzeme pahalı. Biz şu anda bir Alman bürosuna etüt yaptırдық. 6 bin metrekarelik kısmı değiştireceğiz. Bunu 2014 yılı planımıza aldık. Ayrıca, yine Arena Stadı'nda, kolonların etrafındaki kısmı da camlı ve de ETFE malzeme ile kapatıp oradaki dolaşımı kolaylaştırmak istiyoruz. Bildiğiniz gibi, ısıtıcı sistemi kurduk.

Çimle ilgili incelemelerimiz devam ediyor. Yapıp yapmama konusunda teknik raporları bekliyoruz. Belki çimlerin 10 santimlik bir kısmını liglerin kapanmasından sonra tekrardan yapacağız. Maalesef statta nereye elimizi atarsak elimizde kalıyor. Çok büyük dilatasyon problemleri var, izolasyon problemleri var. Onlar için 7 milyon lira mertebesinde bir bütçe ayırdık. Bunları da ayırmak istiyoruz. Bazı odalar su altında, oralara ulaşmak mümkün olmuyor. Elektrik sistemleri tehlikede.

Sayın Galatasaraylılar,

Bunların hepsini zaman içinde yapmak istiyoruz. Ama esas problemimiz şu. Şu anda Galatasaray'da, evet, anlaşmaya göre hakkımız, fakat hâlâ devir yapılmamıştır. Bu devri bize yapmıyorlar. Aslında mekanizmanın şu şekilde olması lazımdı. Varyap TOKİ'ye devredecekti, TOKİ, Gençlik Spor Genel Müdürlüğü'ne, Gençlik Spor Genel Müdürlüğü de Galatasaray'a devredecekti. Galatasaray'a devir hâlâ yapılmamıştır. Ama garip, biz stadın ruhsatını ve iskânını aldık. Bu devir işlemini yapmıyorlar, çünkü biz bu eksikleri masanın üstüne koyduğumuz zaman, bunları da idare yerine getirmek istemiyor. Şu anda, açılmış bazı karşılıklı davalar var.

Arena'nın en önemli problemlerinden birisi de yolu yok. Maalesef 50 bin kişi küçücük, dar ve dik bir yoldan geliyor. Bir de metrodan geliyor. Yolların yapımı için 2 sene zarfında belediye ile, Karayolları ile, bakanlıkla çeşitli görüşmelerimiz oldu. Bir köprü yapmak istedik. Sadece yayaların gidişi için bir küçük köprü, ulaşım yolu yapılabilirdi. Öbürlerini yaptırmıyorlar. Böyle bir plan var Karayolları'nın elinde de, zannediyorum bir iki sene içinde, oradaki vadideki yerleşimler, muhtelif siteler veyahut da alışveriş merkezleri bittiği zaman bunları yapacaklar. Başımızda başka bir problem daha var. Hastane yapılıyor. Geçen gün geldiler, hastanenin cankurtaran yolu için Aslanlı Yol'un tam göbeğine bir tane viyadük yapmak istiyorlar. Onunla uğraşıyoruz. Sayın Başkanımızla beraber Vali'ye aktardık konuyu. Vali Bey'in de talebi üzerine, şimdilik konu buzdolabında. Başka bir projeler hazırlattık, ama bu beladan daha kurtulmuş değiliz. Oradaki binaları, Aslanlı Yol'u, turnikeleri, hepsini yıkıp tepesine bir tane

koca viyadük koymak istiyorlar. Benim size söyleyeceğim bunlar. Tabii bunun dışında, hakem odalarını yeniledik, U20 odalarını yeniledik. Başka bir sürü iç donanımları yeniledik. Bunlara paralar harcadık. Arena ile ilgili hatırlayabildiklerim bunlar.

Sevgili Hayri ağabeyimizin Riva ile ilgili sorusu vardı. Ona cevap vermek istiyorum. Bildiğiniz gibi, Riva'da Değerli Başkanımız Selahattin Beyazıt'ın vaktizamanında kulübümüze kazandırdığı 1.178 dönüm arsamız var ve burayla ilgili olarak, geçmiş Sayın Adnan Polat yönetiminde yapılmış bir proje var. Bu proje 840 tane villanın yapılmasını öngörüyor ve Beykoz Belediyesi'nden alınmış ruhsatımız var. Burayla ilgili, Sayın Adnan Polat yönetimi tarafından hazırlanmış bir teklif alma şartnamesi vardı. Biz bu şartnameye göre teklifleri aldık. Maalesef pek ilgili bulamadık. O zaman zaten piyasalar da çok durgundu. Sadece bir istekli 30 milyon dolar verip onun üstünde gelir paylaşımı ile Riva'yı yapmaya talip oldu. Biz de bunu istemedik, çünkü Galatasaray'ın menfaatlerine aykırıydı.

Şu anda Riva projesinde ne yapıyoruz? Riva projesinde, büyük bir şans eseri olarak, 3. köprü'nün Anadolu yakasındaki ilk çıkışı bizim arsamızın 300 metre güneyinde. Dolayısıyla, acele etmemek lazım. Oradaki yerleşimlerin bir miktar daha gelişmesi lazım. Bunun dışında, beklememizi gerektiren başka bir konu da şu. Gerek İstanbul Belediyesi'nin, gerek Şehircilik Bakanlığı'nın Riva bölgesi için yapmış olduğu master plan var. Bu master plandan benim haberim yoktu. Daha sonra, sevgili ağabeyim Doğan Hasol böyle bir konkur olduğundan, böyle bir plan olduğundan bana bahsetti. Açtık baktık, hakikaten oradaki Riva Deresi'ni ıslah ediyorlar, 17 kilometre içeriye kadar giriyor. Orada bir yat limanı, biz düşündük onu, o projede yok. Bizim şu anda bu proje ile ilgili yapmış olduğumuz, resmî bir ciddi kuruluşa değerlendirmesini yaptık. Arsamız için 220 milyon dolar değer biçtiler. Bizim kafamızdan geçen rakam ise 250. Şu anda arsayı satmayı düşünmüyorduk. Bir inşaat şirketi ile gelir paylaşımı olarak yapıp, daha sonra arsanın uhdesi bizde kalmak üzere paylaşmayı düşünüyoruz. Ama bunun dışında da bize önerilen modeller var. Önemli olan, Galatasaray'ın menfaatidir.

Bu arada, ne yapıyoruz orayla ilgili? Biliyorsunuz, temel üstü ruhsatları 5 senedir. 5 senelik temel üstü ruhsatları yanmasın diye, biz buradaki ruhsatları devam ettirmek için çeşitli altyapı faaliyetleri ve küçük temel işleri yapıp ruhsatımızın devamını sağlıyoruz. Stein isimli, Kaliforniya bazlı bir Amerikalı kuruluş var. Bunlar dünyanın çeşitli yerlerinde proje geliştirmesi yapmışlar. 2014 yılı içinde, bu Riva projesi ile ilgili onlarla görüşmelerimiz devam ediyor. O görüşmelerimiz paralelinde, Riva'yı biraz da projesini değiştirerek, projeye daha albeni katarak, -işte bir golf kulübü koymak, yanına bir tane yat limanı koymak, biraz daha sağa sola genişlemek gibi- daha bir cazibe merkezi hâline getirecek şekle getirdiğimiz zaman Riva'yı daha pazarlanabilir hâle getiririz. Ama şu anda biraz yavan bir proje diye bakıyor buraya yatırımcılar. Riva'daki durumumuz bu.

Onun dışında, Florya'yı sevdi ağabeyim, Florya şu. Florya'da 3 parselimiz var, toplam 80 bin metrekare. 22 bin metrekaresi bizim, 19 bin metrekaresi Gençlik Spor Genel Müdürlüğü'ne ait. Bunun ayrıca 40 bin metrekaresi de Milli Emlak'e ait. Gençlik Spor Genel Müdürlüğü'ne ait olan arsa 2034 yılında bitiyor. Bizde irtifak hakkı var. Milli Emlak Genel Müdürlüğü'ndeki fiili kullandığımız arsa da 40 bin metrekare, onun da üst hakkı 2016'da bitiyor. Bütün bunların

yenilenmesi için müracaatlarımız oldu. Ayrıca, proje müracaatımız oldu. Burası spor alanı olduğu için, 80 dönümün tamamını kullanamıyoruz. Yönetimin şu andaki çalışması, bu arsayı ciddi bir kuruluşla, Riva gibi yine gelir paylaşımı olarak, satmadan, haklarımızdan vazgeçmeden ve Milli Emlak'e ait olan arsayı satın alarak konut veya başka bir şekilde değerlendirmek, Galatasaray'ın tüm tesislerini de başka bir yere taşımak.

Bu konuda da yapılmış çalışmalarımız var. 180 dönümlük bir alana sığıyoruz, bütün spor, futbol vs. alanlarımız. Bazı görüşmelerimiz oldu, çalışmalarımız oldu. Bunların ismini şu anda açıklamakta mahzur görüyorum. Başkanımızla beraber gittik, görüştük. Araya seçim girdiği için, tabii lokal birtakım da yerler olduğu için, şu anda seçim sonrasını bekliyoruz. Galatasaray ismi çok önemli bir marka. Bu, projelere değer katıyor ve davet ediliyoruz. Galatasaray bu projelerin içine ismini koyarak ve arsayı temin ederek spor tesislerini yapma niyetindedir. Florya'yı da bu şekilde değerlendirmek istiyoruz.

Şimdi, biraz önce söylemediğim bir şey var. Bu gayrimenkullerimizin üstünde maalesef eskiden veya yeniden gelen bir sürü takyidat var. Riva, Riva diyoruz, Riva'nın üstünde 200 milyon dolar ipotek var. Bunun 100 milyon doları 2011 yılı öncesinde alınmış, 100 milyon doları da şimdiye kadar alınmış. Yani bankalardan kredi alırken, en sağlam yer Riva, Riva'ya hemen ipotek koyuyorlar. Florya'ya geliyorsunuz, Florya'da 3 tane var. Biraz sonra anlatacağım, Ada'da var. Mecidiyeköy'de 11 tane var. Yani bu uzun vadeli kredileri alarak, yönetimimiz aynı zamanda bu takyidatları da kaldırıp rahatlamak istiyor.

Anlatacağım diğer bir konu da Mecidiyeköy. Bildiğiniz gibi, Mecidiyeköy'de, eski çadırın olduğu yerde 2.300 metrekare yerimiz var. Burada 8 katı aşağıda, 9 katı yukarıda, toplam 22 kat -arada 2 tane de asma kat var- bir projemiz var. Bu projemizin ruhsatı bitmişti, tekrar yeniledik. Bütün izinlerini aldık. Oradaki çadırı söküp, bir hafriyat firması ile, daha doğrusu, zemin firması ile anlaşp zemin kazısına başladık. 28 metreye ineceğiz. Şu anda 17 metresini inmiş durumdayız. Bu bitmeden bir şartname yazıp, ya parça parça, ya da bütün -firmalarla konuşuyoruz- yapmak istiyoruz. Ama buradaki gayemiz şu. Bu projeyi proje finansmanı ile yapmak istiyoruz. Yani Galatasaray'ın cebinden bir şey kaçsın istemiyoruz veya kira gelirlerine karşılık yaptırmak istiyoruz. Zannediyorum 1-1.5 sene içinde, Galatasaray'ın orada 20 bin metrekare civarında bir gayrimenkulü olacak. Sadece şunu söyleyeyim. Hemen yanında yapılan, Kazar ve de Ali Sami Yen adını verdikleri kulelerde satış bedelleri 7.500 dolarla 10 bin dolar arasında değişmektedir. Orada 10 bin dolarlık bir kullanım alanı olduğunu düşünseniz, Galatasaray'ın orada 120 milyon dolarlık bir gayrimenkulü olacaktır. Bunun kirasını şu anda ayda en az 400 bin dolar diye düşünüyoruz. Bu da yıllık 5 milyon dolar kiranın daha sonra Galatasaray'a gelir olarak gelmesi demektir.

Son olarak, Ada. Ada konusunda maalesef çok spekülasyon yapılıyor veya biz kendimizi çok iyi anlatamıyoruz. Biz yönetim olarak, Ada'da şu andaki statükonun devam etmesinden memnun değiliz. Şu anda devam eden statüko oradaki işletmecinin lehinedir. Yılda 400 bin dolarlık bir paraya orada oturmaktadır. Biz ne yapmak istiyoruz? Eğer biz Ada ile ilgili yetkiyi alırsak, şeffaf, açık bir ihale yapacağız. Duayen Galatasaraylı ağabeylerimizin de bu ihaleye fikir vermesini veya kurulacak olan komisyona katılmasını istiyoruz. Bu konuda da işletmeci bazı firmalarla konuştuk zaten. Firmaların hepsi şunu söylüyor. "Kardeşim, Ada senin. Şu

anda işgalci var orada. Temizle gel, o zaman konuşalım.” diyor. Bu temizliğin maalesef 2015 yılının Kasım ayından önce yapılması mümkün değil. Biz davayı kazandık, ama maalesef dava Yargıtay aşamasında geri döndü. Yargıtay aşamasında döndüğü için de şu anda tekrardan itiraz süresi var. 2015’ten önce de biteceğini zannetmiyoruz. Ama bu arada da, zaten 2015’te Ada’yı tahliye etmemiz lazım. Onu da hukuken takip ediyoruz.

Bizim ihale şartımız şudur. Ada’nın adı, Galatasaray Adası olacak. Öyle Su Ada, mu ada, yok. Herkes rahatsız. İkincisi, Galatasaray Derneği mensuplarının veya Galatasaraylıların, oradaki kişilerin önceden sahip oldukları haklar ve ayrıcalıklar devam edecek. Bu ayrıcalıkları kendilerine sağlayacağız. Üçüncüsü, 2.5 milyon doların altında bir bedel düşünmüyoruz. Yani bu öyle olacak değil, üstüne belki verecek olabilir. 2.5 milyon doların üstünde seve seve kabul ederiz. Bütün kişilerin davet edileceği açık, şeffaf bir ihale olacak. Bu şekilde yapmadığımız takdirde, 2015’in sonuna kadar, 400 bin dolara adam orada kalır. Belki o zaman da çıkartma konusunda problem yaşarız.

Bir de, Ada’yı olduğu gibi teslim edeceğiz. Yani bu konunun üstüne fazla girmek istemiyorum, ama çok eskiden gelen birtakım problemler var. O pürüzleri biz üstlenmek istemiyoruz. Pürüzleri alan kişi halledecek, eğer ilişkisi varsa. Ada konusu bu.

Sayın Galatasaraylılar,

Başka bir projemiz var. O projemiz de çok önemli bir proje. Ataşehir’de Taçspor Tesisleri var. 40 dönüm, içinde 7 tane tenis sahası var, basket sahası var. Taçspor’la bir anlaşmamız var. Haziran ayında da bu anlaşmanın malî şartlarını yerine getirip Taçspor Derneği’ni Galatasaray Derneği’nin içine katacağız. Tenis sahalarından bir tanesini iptal ederek orada bir olimpiik havuz yapacağız ve orası Galatasaray’ın yüzme vs. gibi spor branşlarının merkezi olacak. Hem de aynı zamanda, Galatasaraylılar için orası ikinci bir ada olacak. İçinde yüzme havuzları var, restoranlar var. Ataşehir Belediyesi’nden kiralanmış, zannediyorum 40-50 senelik. Tam doğru hatırlamıyorum. Bu Taçspor’u da bu sene içinde kazandıracağız.

İki tane daha projemiz var. Bir tanesi Büyükçekmece, bir tanesi Küçükçekmece. Bildiğiniz gibi, Küçükçekmece’de kürek tesislerimiz var. Küçükçekmece’deki kürek tesislerini elden geçirdik, tamir ettik. Orası göl mıntıkası içinde olduğu için bir şey yapamıyoruz. Yani elimizde 41 bin metrekare arsa var, 16 bin metrekaresini yerleştiriyoruz. Orada kayıkhane var, çeşitli futbol alanları var. Ama bu arada başka bir güzel proje imzaladık, o da Büyükçekmece. Büyükçekmece’de, Büyükçekmece Belediyesi bize 120 bin metrekare yer tahsis etti. Gelin projenizi verin, burada size ruhsat verelim dedi. Büyükçekmece Belediyesi’nin yazısı: 25.3.2014. 480 ve 486 adalarla ilgili dilekçeniz ekindeki vaziyet planı doğrultusunda, Planlı Alanlar Tip İmar Yönetmeliği’nin 2. bölüm 14. madde, 4. bölüm 57. madde, uygulama projelerinizi getirmeniz hâlinde yapı ruhsatı verilebilecektir. Bu konuda belediye ile bir muvafakatımız var. Onların da oraya gelmesini istiyorlar. Galatasaray’ın bazı tesislerini de oraya kurmak istiyoruz.

Son olarak, Kalamış var. Kalamış’ı bitirdik. Yelken tesisleriyle beraber aşağı yukarı 10 milyon lira mertebesinde bir para harcadık. Ama Kalamış’ta da, eğer belediyeden gerekli izinleri alabilirsek, zaman içinde orada daha kapalı bir garaj, havuz vs. gibi düşüncelerimiz var.

Galatasaray'ın yatırım projeleriyle ilgili benim aklıma gelenler bunlar. Hakikaten emin olun, bizler Galatasaraylı olarak üstümüze düşen görevi seve seve yapmak istiyoruz. Büyükçekmece, Florya, Küçükçekmece, Mecidiyeköy'ü söyledim, Arena'yı söyledim, Taçspor'u söyledim. Bunun dışında da, takip ettiğimiz önemli büyük sahalar var, bütün tesislerimizi bir araya getirmek için. Bunların hepsi, biliyorsunuz, biraz da finansman, para meselesi. Zaman zaman zorlanıyoruz, ama elimizden geldiğince de bu projeleri gerçekleştirip Galatasaray'a gerçekten sağlam gelir kaynakları temin etmek için uğraşıyoruz. Beni dinlediğiniz için teşekkür ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Ümit Özdemir'e açıklamaları için teşekkür ediyoruz. Bir şey mi istiyor? Cevaben mi? Ha, söz almak istiyorsun. Tamam. Sıra Faruk Gürbüz'er'de. İsmialiniz?

Faruk Gürbüz'er

Sayın Divan Başkanım, Sayın Kulüp Başkanım, Değerli Divan, Değerli Galatasaraylılar, Demin, Sayın Yönetim Kurulu Üyemiz tesislerimizle ilgili bilgi verirken ufak bir itirazda bulundum. Aslında itirazım doğrudan doğruya, böyle önemli ve güzel bilgilerin dilekler faslında bize aktarılmasıydı. Keşke Yönetim Kurulunun faaliyet raporu içinde bu bilgiler yer alsaydı, tüm Galatasaraylılar çok daha fazla ilgi ve sevinçle bunları dinlerlerdi. Yine de teşekkürler ediyorum.

Değerli Galatasaraylılar,

Biraz önce, Haluk Hoca kurumsallaşma ile ilgili çok önemli bilimsel bir konferans verdi. İlgiyle dinledim. Ancak o konferans içinde anlayamadığım, daha doğrusu, bizim kurumsallaşma adı altında bir kadrolaşma hareketi içinde olduğumuzu geçen dönemki Divan toplantılarımızda da dile getirmiştım. Bu kadrolaşma hareketi içinde görev alan arkadaşlar kendi alt kadrolarını da oluşturmakta, hatta biraz daha ileriye gideyim, seçilmiş olanları yönetmeye dahi kalkmaktadırlar. Hepsi birbirinden değerli, önemli şirketlerin sahibi olan Yönetim Kurulu arkadaşlarımıza ve sizlere şunu sormak istiyorum. Hepinizin duyduğu ve bildiği gibi, bu yeni kurumsallaşma adı altında kadrolaşarak göreve getirdiğimiz kişiler ülke standartlarının çok çok çok ötesinde yüksek ücretler almakta, kulübümüzü yarın öbür gün çok önemli maliyetlerle karşı karşıya bırakacak pozisyona gelmektedirler. Acaba önemli şirketlerin, kuruluşların sahibi olan Yönetim Kurulu üyesi arkadaşlarımızın kendi şirketlerinde böyle yüksek ücretler, böyle önemli anlaşmalar yapılıyor mu? Bunu özellikle öğrenmek istiyorum. Bir tarafta kurumsallaşmadan bahsediyoruz, öte yanda çok ufak ayrıntıları gözden geçiriyoruz. O çok küçük ayrıntılar, bu büyük kurumsallaşma çabamız içinde -kusura bakmayın ama- bize diken oluyor. Küçük bir örnek vereyim. Florya'da basketbol altyapısına yemek veren bir restoran, uzun müddet ücreti ödenmediği için geçen ay içinde yemek servisini durdurdu. Basketbol altyapı oyuncularımız ve teknik kadromuz yaklaşık 15 gün yemek dahi yiyemediler. Bu mu kurumsallaşma?

Şimdi huzurlarınızda, her konuşmasından büyük dersler çıkardığımız, feyz aldığımız, fakat tahminimce, yaşamış olduğu sıkıntıları biz figüran mıyız şeklinde beyanatlar vererek, içindeki heyecanı kamuoyuyla paylaşan Sevgili Adnan Nas Bey'e küçücük üç tane soru soracağım.

Eğer cevap vermek lütfunda bulunurlarsa, yine her konuşmasında olduğu gibi, feyz alırız, bir şeyler öğrenmiş oluruz.

Efendim, görevde olduğunuz süre içinde, Galatasaray için en önemli hayati konu olan Arena Stadi'mızın kulübümüze devredilmesi için ne gibi çalışmalar yaptınız? Özellikle ülkenin içinde bulunduğu siyasi konjonktürden faydalanmayı hiç düşündünüz mü?

İki, geçen aylarda ortaya çıkan bir haberde, kulübümüze bağlı bir hukukçumuzun kulübümüzden 500 bin lira davalar için, 100 bin lira da sağlık giderleri için bir meblağ aldığı kamuoyuyla paylaşıldı. Şimdi şunu sormak istiyorum. Yine bu kurumsallaşma çalışmaları içinde, böyle bir kurumsallaşma yapısı içinde, bu hukukçumuz bu ücretleri hangi davalar için aldı, hangi davaları açmadı veya hangi davalara girmede? Bunlar şu bakımdan önemli. Acaba bu davalarda, kulüp olarak biz neleri kaybettik veya nelerden vazgeçtik? Öte yandan, bu ödemeler kimin onayıyla yapıldı ve nasıl geri gelecek?

Bir diğer sorum, hepinizin bildiği üzere, stat müdürü görevden alındı, geçmişte yaşanan birtakım olaylar nedeniyle zannediyorum. Ama medyadan duyduk ki, kendisine 468 bin lira kıdem tazminatı ödendi. Beyler, Türkiye'de yaşıyoruz. Türkiye'de kıdem tazminatı tavanı belli. Acaba kendisi ile -diğer çalışanlarla olduğu gibi- özel bir anlaşma mı yapıldı ki, böyle büyük bir miktarda tazminat ödendi? Bu ve bunun ötesindeki, özellikle malî tablolarla ilgili birçok soru 3-4 gün sonraki Malî Genel Kurulumuzda birçok arkadaşım tarafından dile getirilecek. Ben şu anda şunu belirtmek istiyorum. Pazar günü oynadığımız maçı lütfen hatırlayalım. Gördük ki, sadece bizim değil, tüm Türkiye'deki spor kulüpleri tarafından istenmeyen, seilmeyen iki tane rakip futbolcunun yaptığı tahrikler, spor ahlakına uymayan, yakışmayan saldırgan tavırları görmezden gelindi. Bence, birinci görevi şikeyi örtmek olan Futbol Federasyonu başta olmak üzere, başkanı başta olmak üzere, bazı eski hakemler, eski sporcular, birtakım televizyon yorumcuları bu iki kişinin ahlaksızca tutumlarını görmezden geldi. Melo üzerinde oyun oynamaya başladılar ve kendilerini çok akıllı zanneden bu kişiler, Melo üzerinden ürettikleri senaryo ile güya bizim Melo ile olan ilişkimizi kesmek istiyorlar. Doğru, Melo'nun yaptıkları da hafife alınamaz. Melo da belki suçlu. Ama önce o da bir insan. Onun bir önceki maçta orada neler yaşadığını lütfen gözlerimizin önüne getirelim ve hatırlayalım. Tüm bu tahrikleri yapan iki kişinin yaptığı her şey unutulacak ve biz Melo'yu kovacağız, anlaşmayı feshedeceğiz. Tabirimizi mazur görün, Türkçede bir tabir var, müsaadenizle söyleyeyim. İnsana önce, anan güzel mi diye sorarlar. Çok uzun bir Divan toplantısının sonuna geldik.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Gürbüz, bu tür söylemleri Galatasaray kürsüsünde yapmayalım. Buyurun, toparlayın.

Faruk Gürbüz

Tabir benim değil, Sayın Başkan. Bu Türkçede yerleşmiş bir tabir. Ben uydurmadım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Amiyane bir tabirdir efendim.

Faruk Gürbüzer

Amiyane bir tabir olduğunu belirtmiştim zaten Sayın Başkanım. Affınızı rica ediyorum, rahatsız olunduysa.

Sayın Kulüp Başkanım Ünal Aysal, biz sizi çok seviyoruz efendim. Sizin de bizleri ve Galatasaray'ı sevdiğinizi biliyoruz. Yönetim Kurulunuzdaki tüm arkadaşlarınız ülkenin en iyi işletmelerinin yöneticileri. Ancak ülkemizde iki şey var ki, telaffuz edilmeye başlanınca ondan dönüş çok zor. Birisi af, birisi de seçim. Camiada size kadar oluşan bilgiler de var. Aşağı yukarı herkesin kulak arkasında olduğu, birbiriyle beraber olduğunda konuştuğu kelimeler arasında bu seçim adı çok telaffuz edilmeye başlandı. 3 gün sonraki Malî Genel Kurulumuzda bu konuyla ilgili iradenizi belli ederseniz, hem kendi önünüzü, hem Galatasaray'ın önünü uzun müddet için açacaksınız. Biz sizi çok seviyoruz. Bizi sevdiğinizi biliyoruz.

Yüce Galatasaray'a ve hepinize saygılar sunuyorum. Sağ olun efendim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Teşekkür ediyoruz Sayın Gürbüzer. Sayın Acar Baltaş. Acar Baltaş gitmiş. Sayın Abdullah Tirali.

Abdullah Tirali

Evet, Sevgili Hocam kısa kes dedi, ama bir şey daha gördük ki, bugün küçücük bir toplantıyı bile 3.5-4 saati aşan bir sürede yapıyoruz. Zannedersenem yüklü gündemi ile Genel Kurulu hiç bitiremeyiz Sayın Başkanım. Yani bitecek gibi değil.

Şimdi, birkaç şey var. Özellikle malî konulara çok sevdiğim ağabeylerim değindiler. Diğer konularda Faruk Gürbüzer de ufak tefek laflar etti, ama benim söylemek istediklerim var.

Bir, bazı Divan Kurulu üyeleri ola ki aidatını yatırmamış olabilir. Ancak bunların seçime girme hakları veyahut da Malî Genel Kurula katılma hakları var. 9 Mart 1991 tarihinde yapılan Malî Genel Kurulda alınan ve bugüne kadar hiç değiştirilmeyen bir karar mevcut. Bu bir Genel Kurul kararıdır. Yani Pazar günü, aidatını yatırmamış ama oraya gelen birisine hayır dediğiniz anda bu işler yine mahkemeye gidecektir, haberiniz olsun. Yani Başkan, size ben -1.5 sene var, değil mi- bir toplantıda söyledim, bizim aslında çok kötü bir tüzüğümüz var. Başkanım, bu tüzükle siz de rahat edemezsiniz.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Yakın duruyorsunuz, sesiniz anlaşılıyor. Biraz daha uzak durun.

Abdullah Tirali

Sayın Başkanım 1.5 sene önce, bir başka toplantıda söylediğim gibi, çok kötü bir tüzüğümüz var. Bu tüzük hem yönetimi sıkıntıya sokar, hem Galatasaray üyelerini sıkıntıya sokmaktadır. Şimdi, mesela bizim tüzüğümüzde... Nereden? Buradan mı söyleyeyim? Tamam. Bizim tüzüğümüzün 11. maddesinde, sicil defterine işlenen üyeleriyle ilgili yapılacak Genel Kurulun denetimi ilk Genel Kurulun denetimine sunulur var. Bu gündemimizde var mı? Peki, biz bunları nasıl denetleyeceğiz? Veyahut da denetlemekten kastımız ne? Bunların kabulünü mü yapacağız, itiraz mı edeceğiz ve bu niye gündemde? (Uzaktan konuşuluyor, anlaşılıyor.) Efendim, daha önceki tüzükte onay alınıyordu bunlara. Yeni tüzükte nasıl denetleyeceğiz? Peki sormayacak mısın, itirazı var mı, yok mu diye? Son 3 seneyi bırakın efendim, şimdiki

toplantıya bunu madde olarak koyun. Yani şimdi sizin söylediğinizde siz haklısınız. Hiç yapılmamış bile olsa, sizin tüzüğünüz var. Lütfen tüzüğü okuyun. Yani tüzükte, Genel Kurul üyelerinin kabulü denetlenir, diyor. Nasıl denetlenir, onu da bilmiyoruz. Nasıl? Hayır, ben de onu kabul ediyorum. Ama bunu madde olarak koymazsanız...

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Tirali, şöyle yapalım. Şu anda hazırlanmakta olan bir tüzük taslağı var. Komisyon Başkanı Sayın Mehmet Helvacı da burada. Bu bir kısım eksiklikler...

Abdullah Tirali

Hocam, kötü tüzük, açıklar mısınız siz? Denetlemekten kastımız neydi?

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Açıklar efendim. Bir dakika. Siz toparlayın. Toparlayın.

Abdullah Tirali

Peki, devam ediyoruz. Şimdi yine Olağan Genel Kurul toplantısını nasıl yapacağımız tüzükte yazılı mı? Açılış, Genel Kurul Başkanlık Divanının oluşması, saygı duruşu, İstiklal Marşı, sunuş konuşması. Şimdi, Pazar günü yapacağımızda bir de hemen 5. madde var. Tüzüğümüz uyarınca yapılması gereken seçimlere ilişkin, Dernekler Masası'nın yazısı mütalaa gibi. Oysa tüzüğümüzün 28. maddesi şöyle diyor: Faaliyet raporunun sunulması, Denetim Kurulu raporunun okunması, raporlar hakkında görüşme, Yönetim Kurulunun malî ve idarî, yönetsel bakımdan aklanmasının ayrı ayrı görüşülerek karara bağlanması, Denetim Kurulunun aklanması, 7. madde, varsa Genel Kurul ilanında içeriği ve gündem sıra numarası belirtilmek kaydıyla, Yönetim Kurulunun teklifleri. Yani 5. maddeyi bu şekilde uygulamanızın tüzükle bağdaşmadığını bir kere daha göreceksiniz. 5. maddeyi öne alalım derseniz, bu kararı Genel Kurul Divanı verecektir. Doğru mu Hocam? Tamam Hocam. Devam edelim.

Hangi bütçeyi ve hangi Denetleme Kurulunu onaylayacağımızı bilmiyoruz. O apayrı bir skandal. Daha önce, 17 Ekim 2013 tarihinde, ben dedim ki, Mayıs ayında seçim var. Birçok hocam çıktı, "hayır, seçim yok" dedi. Sayın Başkanım, bir radyoda "saçma sapan bir deyiş" dediler. Doğru mu Sayın Başkanım?

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Bana mı diyorsun?

Abdullah Tirali

Evet, bir radyo görüşmesinde "saçma sapan bir şey" demişsiniz.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, karşılıklı görüşme yapmayalım. Siz fikirlerinizi ifade ediniz.

Abdullah Tirali

Sayın Başkanım da fikirlerini söylerken, kendi görüşlerini söylerken, kendisinden ricam, iç tüzüğün 22. maddesine göre, makamını boşaltsın, makamında konuşarak söylemesin.

Madem tüzükle, madem düzenle yürüyoruz, bu şekilde yürümemiz lazım. Aynen o şekilde, saçma sapanı ben size iade etmek mecburiyetinde kalıyorum burada Başkanım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, o sizin fikriniz.

Abdullah Tirali

Efendim, hakkınızda yazı yazıldı diye, geçen şeyde problem yapmışsınız.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Tirali, bakın, 1.5'ta başladık, saatimiz 5. Lütfen konuyu dağıtmayın.

Abdullah Tirali

Beni ilgilendirmiyor Başkanım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Lütfen konuyu ciddi olarak ele alın. Devam edin.

Abdullah Tirali

Siz biraz önce tepki gösterdiniz. Biraz önce, kendinizle alakalı bir konu ile ilgili kürsüden tepki gösteriyorsunuz. Efendim, niye basına çıkıyormuş!.. Çıkar. Basın mensupları ne istiyorlarsa, sorayım. Yani Youtube'u mu kapatıyorsunuz, Twitter'ı mı kapatıyorsunuz, insanları mı susturmak istiyorsunuz? Ya bırakın Allah aşkına.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Siz bitirin efendim, tamam.

Abdullah Tirali

Efendim, seçim... Başkanım, benim size naçizane bir kardeşiniz olarak... Çünkü ben Başkana daha önce sordum, size Başkan mı diyelim, ağabey mi diyelim diye. Doğru mu Başkanım? "Ağabey deyin" dedi, o nedenle...

Sayın Başkanım, Sevgili Ağabeyim, şimdi eğer dersiniz ki, -Mayıs ayında zaten rakip çıkmayacağını söylüyorsunuz kendinize- Mayıs ayında seçimi yapalım. Bakın, bu 5. madde aradan kalkar, Pazar günü sıkıntı olmaz. Çünkü bir sürü verilecek önergelerle, bir sürü yapılacak itirazlarla Genel Kurulun açılması saat 12'yi bulur. Yani inanılmaz derecede önerge verilecek ve bitiremeyiz Pazar günü. Deyin ki, tamam, ben Mayıs ayında teamülleri bozmayacağım, Galatasaray'ı... Hatta Medeni Kanun'un 74. maddesine göre, -Hocam birazdan eleştirir- Genel Kurul toplantılarının en geç 3 yılda bir yapılması zorunludur. Şimdi, sizler bir şeyler sunacaksınız, Pazar günü bizler de bir şeyler sunacağız. Yani siz ne kadar karar aldıysanız, bizlerin de aldığı kararlar var, onları sunacağız. Hiç bu polemiklerin içine... Efendim ağabey? Bu benim ağabey.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Özdemir, karşılıklı görüşmeyelim, arkadaş bitirsin.

Abdullah Tirali

Ben niye biz diyorum, biliyor musunuz ağabey? Sayın Başkanım çok “ben” dediği için. Ben “biz” diyorum, çünkü biziz, biz Galatasaray’ız.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

E, çok iyi.

Abdullah Tirali

Yani Sayın Başkanım, her şeye ben diyerek nereye gidiyorsa, ben biz diyerek gidiyorum. Biz değilsek, kimsiniz ağabey?

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Evet, Sayın Tirali, toparlayın.

Abdullah Tirali

Yani benim söylemek istediğim kısaca, her tarafta,

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Üyeler,

Arkadaşımız ifade edeceğini etti, siz buyurun efendim. Teşekkürü ben sizin adınıza ederim. Siz buyurunuz efendim. Bülent ağabey, lütfen, lütfen, tamam. Teşekkür ederiz. Teşekkür ederiz. Efendim, evet. Bülent ağabey, siz buyurun. Evet, sıradaki görüşmeci Ahmet Şenkal, buyurun efendim. Efendim, Hoca’yı alacağız. Murat Ece vazgeçti. Evet.

Ahmet Şenkal

Başlayayım mı Sayın Başkan?

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Buyurun efendim, söz sizin.

Ahmet Şenkal

Teşekkür ederim.

Sayın Kulüp ve Divan Başkanlarım, Yönetim Kurulunun Değerli Üyeleri, Saygıdeğer Galatasaraylılar, Hanımefendiler, Beyefendiler,

Çok önemli bir Genel Kurulun arifesindeki bu Divan toplantımızın gündeminin aşırı seviyede yoğun olduğu şeklindeki hâkim görüşe ben de katılıyorum. Şunun şurası 3 gün sonra ve yine burada hazır bulunan değerli üyelerin katılımı ile yapılacak toplantıda detaylı olarak tartışacağımız konuların bir prova mahiyetinde bir kez de burada ele alınmasının sebebini gerçekten anlayabilmiş değilim. Aslında var oluş sebebi, üyelerin güncel konular hakkında istişare edebilmelerini sağlamak, görüşlerini almak olan ve bu anlayışla interaktif bir ortam yaratması gereken Divan Kurulumuzun, bunun tam aksine, her oturuma birkaç adet bilgilendirme mevzusunu taşımasına ve güncel olaylar hakkındaki üye görüşlerinin gün sonunda boş koltuklara anlatılmasına nasıl razı geldiğine şaşıyorum doğrusu. Ama madem

sistem böyle, yapacak bir şey yok. O zaman ben de 6-7 dakikanızı rica edeceğim ve Pazar günü anlatacaklarımızın çok kısa bir özetini yapacağım.

Değerli Galatasaraylılar,

Sözlerime, bu mufassal raporun hazırlanmasında ve bizlerin tetkikine zamanında ulaşmasının sağlanmasında emeği geçenlere teşekkür ederek başlamak istiyorum. Burada küçücük bir parantez, bu raporda Sayın Başkanımızın takdim konuşmasının redaksiyonunu hangi arkadaşımız yaptıysa biraz daha dikkatli olmasını özellikle rica ediyorum. Sayın Başkanım, beni bağışlayın ama Türkçenin bu kadar katledildiği, yani imla, yazım, ifade hatalarının, işaretlemelerin bu kadar eksik olduğu bir konuşmaya çok az rastladım. Binlerce Galatasaraylının okuyacağı bu metni hangi arkadaş denetliyorsa, bir dahaki sefere redaksiyonunu yaparken biraz daha dikkatli olsa iyi olur. Ben Sayın Başkanımızın, Galatasaraylı Başkanımızın prestiji için bunu söylüyorum. Sakın yanlış anlaşılmasın.

Bu arada, teşekkürün büyük kısmı insanüstü gayretlerini yakinen bildiğim Mete İkiz kardeşime, bütün bir yıl burada, sabırla ve en anlaşılır biçimde bizleri bilgilendirdiği için. Tabii Sayın Başkana ve Yönetim Kurulumuza da teşekkürüm olacak. Önce bizlere kazandırdıkları kupalar ve şampiyonluklar için, kulübümüzün dünyadaki prestijini koruma gayretleri için. Markamızın değerini düşürmemek adına gösterdikleri iyi niyetli çabaları için. Tabii bunların bir de maliyeti var. O maliyeti dile getirecek hatipler bugün yarın kongrede mutlaka çıkacaklardır. O ayrı. İkinci olarak da, çağı yakalamak, uygar toplumlara ayak uydurmak yolunda, kurumsallaşmayı yüksek sesle ve aralıksız olarak telaffuz ettikleri, bu uğurda bir şeyler yapmaya çalıştıkları için. Teşekkürüm bunun için. Ama bu ifadeyi bilerek kullandım. Bir şeyler yapmaya çalıştıkları için dedim, yaptıkları için, başardıkları için demedim. Zira ben de genel kaniya katılıyorum ve kulübümüzde kurumsallaşmanın ne yazık ki hâlen teoride kaldığına, uygulamalara yansımadağına inanıyorum.

Sayın Başkanım, aslında bu konuyu faaliyet raporunun önsözünde, her zamanki nezaketinizle en güzel siz özetlemiştiniz. Bakınız ne demişsiniz, aynen okuyorum. “Ancak özellikle idarî yapılanma konusunda mükemmeli bulamadık. Sporun romantik yapısı ile iş dünyasının katı ve ruhsuz yapısını bağdaştıramadık.” demişsiniz. Çok doğru ve günün en önemli teşhisi bu. Bağdaştıramadınız, bağdaştıramazsınız. Burası bir spor kulübü. Astronomik ücretlerle, eş dost tavsiyesi ile, rica minnetle bu kulübe yığılan profesyonellerle, durmadan ihdas edilen kadrolarla, adama göre yaratılan işlerle bu sistemin yürümesi mümkün değildi. Zaten yürümedi de. Yapılan, yine yapılan, yeniden yapılan yapılanma projelerini, övgülerle getirilip bir gecede yarısı görevden alınan direktörleri, onlara ödenen astronomik tazminatları, denetim zaaflarını, kulübümüzün kesinlikle açılmayan telefonları yüzünden iletişim sağlama imkânsızlıklarını, üyelerin yazılı başvurularına bile yanıt alamadıklarını, -burası çok önemli, bir daha söylüyorum, geçsin diye- üyelerin yazılı başvurularına bile yanıt alamadıklarını, yurt dışındaki her maçımızda yaşanan ve bundan sonra da yaşanacak olan bilet muammasının üyelere yaşattığı üzüntüleri benim burada anlatmama zaman yetmez. Bu konulara Pazar günü birçok hatip değineceklerdir. Dolayısıyla, ben burada iç denetim ile ilgili birkaç noktaya değinip ineceğim. Daha doğrusu, iç denetimin nasıl hiç denetim olduğunu ifade etmeye çalışacağım.

Sayın Başkan, Değerli Yönetim Kurulum,

Bildiğiniz üzere, benim bir amatör şube ile ilgim var, kürek şubesi ile. Emin olunuz, meseleye koskoca Galatasaray Kulübü'nün içinde minicik kalan o şubeden bile baktığımda, iç denetim denen kavramın yokluğunu hissediyorum. Bakınız, o şubeye geçtiğimiz yıl, satın alma yönetmeliğimize uygun olmayan şekilde, rekabet için uygun şartlar yaratılmadan, nokta atışı ile bir malum firmadan önemli miktarda bir alım, sessiz sedasız yapıldı. Öğrenince, nedenini, niçinini sorduk, ama tatminkâr bir cevap alamadık maalesef. Tekneler alındı.

Yine aynı şubede, iki ay evvel, Hayri Kozak Bey'in bu kürsüde anlattığı olayın ya da basından izlediğimiz avukat hanım olayının bir benzeri yaşandı. Romanya'dan sporcu diye bir kız getirildi. Sonradan öğrendik ki, bizim bayan sporcularımızdan birinin akrabasıymış bu kız. İlgililere yaptığımız bütün ikazlara, bizzat benim verdiğim raporlara rağmen, burada kraliçeler gibi ağırlandı. Ülkemizde geçirdiği 13 ay boyunca hiçbir gün sporcumuz olmadığı, formamızı bir tek gün bile giymediği hâlde, kendisine hatırı sayılır bir maaş bağlandı. Yetmedi, Türk vatandaşı olması için gerekli başvuru yapıldı. Sonuçta ne oldu, biliyor musunuz Sayın Başkanım? Bu hanım kızımız, vatandaşımız olup pembe nüfus kâğıdını cebine koyduğu gün bavulunu alıp sırra kadem bastı. Uçtu paralar, boşa gitti emekler. Ee, bunu getiren belli, ağırlayan belli. Bir yaptırımı var mı? Yok. Hesap soran var mı? O da yok. Hâlbuki tüzüğümüzün maddeleri açık. Sorumlular zararı tazmin edecekler, değil mi?

Devam ediyorum. Ben resmî sitemizi her gün mutlaka kontrol ederim. Sabah kalkarım, mutlaka resmî siteye bakarım, galatasaray.org'a. Bir de işte Kükreyen Aslan falan filan, kim ne yazmış, bakarım. Ne var ne yok, şöyle bir kolaçan ederim. Allah sizi inandırsın, Aralık ayında kaçan bu kız 18 Ocak 2014 gününe kadar resmî lisanslı sporcularımız arasında gösterildi, galatasaray.org'ta yer aldı. "Galatasaray Spor Kulübü'nün tescilli, lisanslı kürekçileri aşağıdadır." dendi, 18 Ocak 2014 tarihine kadar. Ondan sonra site yenilenmiş, aa, herhâlde farkına varmışlar. Hem kaçacaksın, hem bir ay daha sporcu görüneceksin. Neyse... Yani şubede sporcu var, lisansı yok. Detaya girmeyeyim, antrenör var, diploması yok. Buna da başka zaman değiniriz.

Efendim, devam ediyorum. Mutlaka biliyorsunuzdur, Küçükçekmece Tesisleri'miz iki ay evvel soyuldu. Gece soyuldu tesisler. Yepyeni motorlarımız, teknelerimiz çalındı. Güvenlik zafiyetini düşünebiliyor musunuz? Tesisin depolarında, ben biliyorum, onlarca kamera var, onlarca. Çürüyor. Sanıyorum Ali Sami Yen Stadı'ndan kalan pırıl pırıl tüm kameralar Çekmece Tesisleri'ne verildi. Depoya atıldı, çürüyorlar. Bir tanesi bile takılmamış, görüntü yok. Soygun sırasında güvenlikçiler ne yapıyorlarmış, bilinmiyor. Sigorta yok. Gitti gider. Hesap soran var mı? Müeyyide var mı? Yok. Mühim değil, hayat devam ediyor.

Efendim, Küçükçekmece Tesisleri'mizin şoförü, yine o tesisin İcra Komitesi üyesi olan, yılların Divan üyesi bir arkadaşımızı mahkemeye veriyor. Konuyu biliyorum, burada açıklamayalım, polemik konusu olabilir. Bizim aramızda yılların Divan Kurulu üyesi olan bir hilaliahmeri, orada meccanen çalışan bir Divan üyemizi mahkemeye veriyor o şoför arkadaşımız. Mahkeme 1.5 yıl sürüyor. Sonunda, beklediğimiz gibi, Divan üyemiz beraat ediyor. Aslında suçlu şoför. Ama adam hem suçlu, hem güçlü. Sonuç, şoför arkadaşımız aslanlar gibi orada işine devam ediyor. Kulağını çeken bile yok.

Sayın Başkanım, el insaf. Kurumsallıktan bahsediyoruz. Nasıl bahsedeceğiz, Allah aşkına? Bunlar idarî zaafa birkaç örnek. O tesisin ve o şubenin bütçesine hiç girmiyorum. Çünkü ortam da müsait değil, vakit de ilerledi. İnşallah onlara Pazar günü değineceğiz. İlginize ve sabrınıza teşekkür ediyorum. Hepinize saygılar sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Evet, biz de Ahmet Şenkal'a teşekkür ediyoruz. Sayın Turcan Bolayır, buyurun efendim.

Turcan Bolayır

Sayın Divan Başkanlığı, Sayın Kulüp Divan Başkanı ve Başkanlığı, Sevgili Talebelerim, Sevgili Ağabeylerim, Büyüklerim,

Hepinizi en içten duygularla selamlıyorum. Ancak çok üzüntülüymüm. Şu anda dağıldı, bütün fikirlerim dağıldı. O beynime bir emir gitti, konuş, onun için konuşuyorum. Yoksa konuşacak durumda değilim, çok üzüntülüymüm. Bu kadar tarihî bir konferans salonunda, ne talebelerimin ezilmesini, ne de büyüklerimin üzülmesini istemezdim. Çok üzüldüm. Bunu beyan etmek mecburiyetindeyim. Fazla bir şey söyleyecek değilim, çünkü Divanın yönetim şeklinde de bir değişiklik yapılması lazım gibi geliyor bana. Haksızlık yapılıyor. Dilekler kısmında ifadelerde bulunacak olanlar Divanın öz evlatları. Bunları en sona bırakmak bence adilane olmuyor. Konuşma dilleri kesilmek mi isteniyor? Daha başka kitabı bir şekilde, dürüst, adaletli bir şekilde idare edilmesini ben sunmak istiyorum, zatıalilerinize. Bakın, şurada 50 kişi kalmış. Niye böyle oluyoruz? Yani burada konuşanların fikirlerine değer verilmiyor mu? Ondan mı kaçıp gitmek istiyorlar? Son derece üzücü. Galatasaraylılık bu değil. Meraklı da değiliz. Kimse meraklı değil konuşmaya. Ama bizim Divan görevimiz vardır. Tüzükte de bunun yeri var. Divan, kulübün Yönetim Kuruluna yardımcıdır. Onun için konuşuyoruz. Kimseyi yermek için değil, üzme için değil. Ama çok üzüldüm.

Söylemek istediğim şeyleri kısaca ifade edeyim. Yöneticilik yapmak kolay değil. Yarın öbür gün yönetici bulamazsınız, bulamayız. Bütün takımlar kuvvetlendi. Her seferinde söylüyorum, ifade ediyorum. Cumartesi günü, Torku Konya ile maç var. Düşme tehlikesi içinde bir takım, saldıracak. Sivas. Pardon, özür dilerim, Sivas. Olabilir efendim, hata yaptıysak özür dilemesini de biliriz. Sivas yerine Torku demişim. Yani spiker bile hata yapıyor. Ali Bey burada. Şimdi söylemek istediğim şey şu. Galatasaray şampiyon olamayabilir, bu dünyanın sonu değil. 15 milyon dolar gider. Yani 15 milyon dolar gidecek diye ağıt mı yakacağız? Burada Mancini'ye görev düşüyor. Yönetim Kurulunun görevi parsiyeldir, asıl görev Sinyor Mancini'de. Çok güzel giyiniyor maşallah, gözüm yok. Ama şortunu giy, çık sahaya. Bağırma çocuklara, çelişki içinde durma. Onlara baba gibi, şefkatinle sarıl, bir öğretmen gibi. Bir çocuk sana cevap verebilir sınıfta. Ertesi gün küsecek misin ona? Hayır. Onu saracaksın, onu adam edeceksin, aktivite içine sokacaksın. Bütün sorumluluk onda. Ne Sayın Başkanımızda, ne Yönetim Kurulunda. Onlar planlarını yapmıyor, reçetelerini de saha ortasında, kâğıtla futbolculara vermiyor.

Futbolcunun içinde olacak. Ama şu var. Türkiye gibi daha gelişmekte olan ve -fazla bir şey söylemek istemiyorum- ücret bakımından zayıf bir ülkede, 25 milyon euro'yu bankalara teminat yatırarak adamın cebine girerse, bu adam seni oynatır ya. Aklını oynatır, seni de oynatır. Affedersiniz. 25 milyon euro -yanlış söylemiyorum- teminat mektubu bankaya

yatırılırsa budur. Adamı yollayamazsınız. Yolladığınız takdirde, menajer çıkar ortaya, “isteyenler var, 25 milyonun yarısını var, göndereyim” diye pazarlık yaparlar. Burada yönetim kurullarına yardım etmek lazım. Hele bugünlerde, bugünlerde birlik sağlamamız lazım. Hep eleştirmek kolaydır. İnsanı öldürmek kolaydır, yaşatmak mühimdir, önemlidir. Bir çiçeğe su dökmezseniz ölür. Bırakın, biraz onlar da zevk alsınlar bu şeyden. Hepsi varlıklı aile, insanlar. Hiçbir şeye ihtiyaçları yok. Ben onların tercümanı değilim, avukatı da değilim. Ama haksızlık yapmayalım. Bugünlerde biraz birleşelim. Ama asıl görev, adam edecek olan Mancini’dir. İsim vermiyorum, edepsiz futbolcu varsa, edepli hâle getirecek de odur.

Başka bir şey söyleyemiyorum. Vardı kafamda başka şeyler, ama en son konuşmacı olarak sizi üzmem istemiyorum. En derin saygılarımla, müsaade ederseniz, büyüklerin ellerinden öpüyorum, küçüklerin gözlerinden öpüyorum. Saygılar arz ediyorum efendim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Bolayır’a teşekkür ediyoruz. Bir ufak hatırlatma, Sayın Bolayır, iç tüzüğü açın, madde 18, Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri ile komisyonlar sözcüleri ile sataşma ve usul hakkında söz isteyenlere öncelikle söz verilir. Bu beyefendiler söz istedikleri zaman öncelik onlarda efendim. Şu anda kulübü onlar yönetiyorlar. Yok, sizinle uğraşmıyoruz. Siz buyurun. Yok efendim. Sayın Mehmet Helvacı. Ufak bir şey. Peki efendim.

Prof. Dr.Mehmet Helvacı

Sayın Başkanım, Değerli Galatasaraylılar, Değerli Divan Kurulu Üyeleri, Tekrar huzurunuzda çıktığım için özür diliyorum. Ama bu sözü zaten almak durumundaydım, çünkü biz Tüzük Komisyonu olarak, okuma görevimizi sona erdirdik ve önümüzdeki haftadan itibaren maddeler üzerinde görüşmeye başlıyoruz. Bugün gündem bu kadar yoğun olmasaydı, size bu konuda bilgi de verecektik. Ama bu yoğunluğun içerisinde bunu sokmak istemiyoruz. İlk Divan toplantısında, tartışmakta olduğumuz maddelerin tamamının neler olduğunu, hangi hususlarda öngörülerimizin bulunduğunu size ileteceğiz ve sizden de, bir önceki konuşmamda yaptığım gibi, katkılarınız varsa onları talep edeceğiz.

Bir hususu buraya çıkmışken dile getirmek istiyorum. Galatasaray’la ilgili, Galatasaray’ın sözleşmeleriyle ilgili, tüzüğü ile ilgili, herhangi başka bir şeyi ile ilgili beyanda bulunurken çok dikkatli olmak lazım, çünkü bu, hiçbirimizin malı değil. Bu, Galatasaray’ın malı. Bahsettiğimiz tüzük de Galatasaray’ın tüzüğü. Bazı arkadaşlarımız herhâlde bunu benim yaptığımı düşünüyorlar. Keşke öyle olsaydı, keşke Galatasaray’a bu kadar büyük bir hizmet verebilmiş olsaydım, çok memnun olurum. Ama bir önceki konuşmamda da söyledim. Divan tutanaklarında da var, açıp okursunuz. Bunu böyle söylediğiniz zaman, bizden önce çalışan 20’den fazla kişiye, daha önce bu Tüzük Tadil Komisyonu’nda bulunan 15 arkadaşına ve şu anda yine komisyonda özveriyle çalışan 8 kişiye büyük bir haksızlık yapmış oluyorsunuz. Lütfen Galatasaray’la ilgili beyanda bulunurken Galatasaray’ı korumak asıl hedefimiz olduğu için dikkatli konuşalım. Tüzüğü bizler beğenmeyebiliriz, ama Galatasaray’a ait hiçbir şey kötü olamaz. O nedenle, tüzük de kötü değildir.

Saygılarımı sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Teşekkürler. Sayın Serhat Özalemdar. Ha şey var bir de, Tevfik Bey var.

Serhat Özalemdar

Sayın Divan Başkanım, Sayın Başkanım ve Üyeler,

Diğer ağabeylerimin de söylediği gibi, burada sadece yardımcı olmaya çalışıyoruz Yönetim Kurulunda çalışan arkadaşlarımıza, ağabeylerimize, büyüklerimize. Çünkü işleri çok zor. Görüyoruz, inanılmaz tempolu, inanılmaz şekilde çalışıyorlar. Her seferinde Seyrantepe'ye gittiğimde görüyorum. Biz spordan gelmiş üyeleriz. Amacımız sadece yardımcı olmak, destek olmak. 1-1.5 senedir bazı Yönetim Kurulu arkadaşlarımla görüşüyorum, ama maalesef bir adım ileri gidemedik. Şimdi, bir iki tane konu var. Çok geç kaldık, hemen bunları söyleyeyim de ayrılalım.

Birincisi, A bayan voleybol takımımızın ligdeki durumunu bir kısa söyleyeyim. Kız takımına, yine yöneticilerimizin bize verdiği rakamlarla, 10.5 milyon bir ücret ödenmiş. Bunun karşılığında, dördüncüyüz ligde. Bizden 1.5 milyon fazla harcayan takım Avrupa şampiyonu, biz dördüncüyüz. Bizim altımızdaki 5. takımın toplam harcaması ise senelik 2 milyon, 6. takımın 1 milyon 750 bin, 7. takımın 1.5 milyon. Yani biz 4. olmak için, 5. takımdan 8.5 milyon fazla para harcıyoruz. Kız takımımız için 11 Temmuz 2013 günü Yönetim Kurulu üyemiz açıklama yapıyor ve bu sene şampiyonluk hedefliyoruz, şampiyon olacağız, diyor. 2014 Şubat ayında Voleybol Şûrası toplandı. Orada da, kız takımımızın 4., erkek takımımızın 5. olması hedefimiz, bunları yaparsak Avrupa'ya gideceğiz diye bize açıklama yaptı. Evet, 13 Ekim 2012'de Voleybol Akademisi kuruldu. 19 aydır orada yazan konular da şu. Okulları tarayarak 1.200 tane talebe alacağız ve bunlardan geleceğimizi kuracağız diye. 18 aydır hiçbir şey yapıldığını görmedim. Son 1 aydır, benim 1 senedir uğraşmalarımın sonunda, Yönetim Kurulu ilk defa voleybol okulları açılmasına karar verdi ve şimdi okul taramasına başladıklarını söylüyorlar.

Üçüncüsü, oyuncu menajerleri. O çok vahim bir konu. Bizim rakibimiz 4 sene evvel çalıştığı Santori de Boudan isimli menajerleri kendilerini dolandırdıkları için kovmuşlar ve biz 4 senedir o kovulan menajerlerle çalışıyoruz. Bunun da incelenmesini isterim. Yani enteresan bir konu. Bunu kulüpte bazı idareci ağabeylerimize söyledik, ama ilgilendiler mi, bilmiyorum. Son 3 maçını seyrettim. A takımı, voleybol erkek ve bayan takımlarında hiçbir idareci yok. Sezonu kapatmışlar. Gidiyorum Burhan Felek'e, bir tane idareci yok. 2 senedir altyapının voleybol maçlarına gidiyorum. 3 defa bu sene, 3 defa da geçen sene idarecisi geldi, gördüm tribünde. Yani hiç kimse takımlarla ilgilenmiyor. O takımın başına bir şey mi geldi, bir şey mi olacak, ilgilenmiyor. Yani bunlar çok enteresan işler.

Güzel bir konu daha. Tabii bütün bu başarısızlıkların nereden geldiğini araştırırken, rakamlar şöyle. Mesela alınan Montana diye bir oyuncu var bu sene. 400 bin dolara Bakü'de oynarken, biz 800 bin euro'ya almışız. Bunun üzerine, Yönetim Kuruluna bir dilekçe verdim, bu ödemelerle ilgili bilgi verilsin diye. Burada da dilekçelerim var, fakat bana bilgi gelmedi. Gelmediği gibi bekledim. En sonunda 5 Mart 2014 tarihinde, saat 16.55'te cep telefonumdan Arena'dan arandım. Bana söylediği şu: "İsim vermeyeceğim, ben burada profesyonel çalışıyorum. Sizin bu dilekçenizin karşılığı size gelmeyecek. Size bilgi verilmeyecek. Birisi bunu

engelliyor.” Ertesi gün gittim, 6 Martta. Burada da dilekçem var. Şurada gördüğünüz gibi, Denetleme Kuruluna dilekçe yazdım, bu bilgileri verin diye. Oradan da şu ana kadar bir haber veya bilgi gelmedi bana, biz size böyle bir bilgi veremeyiz veya budur diye. Bu da böyle.

En son, en son o kadar çok olayın içine girdik ki, çıkmak zor yani. Üç sene oldu Divan Kurulu üyesi olmamız. Yavaş yavaş buraya ısınıyorum. Isındıkça girdik, girdikçe de yani enteresan. Çok daha vahim bir konu. Bizde daha evvel çalışan bir antrenör işten ayrılıyor. Alacaklarını almak için mahkemeye başvuruyor. Mahkemeye başvurduktan sonra, herhâlde bir şekilde hallediliyor, mahkemeye başvurması da sümen altı yapılıyor. Tekrar kulübe alınıyor antrenör olarak, hâlâ da çalışıyor.

Sayın Başkanım, sayın yöneticiler, biz size yardımcı olmak istiyoruz, karşılığında bir şey beklemeden. Burası bizim camiamız, bizim kulübümüz. Her şeyimiz burada. Bütün bu hataların sebebi de... Oral ağabey bilir herhâlde. Lig kurulduğundan beri A takımlarda şampiyon olmadık bayanlarda, değil mi Oral ağabey? Türkiye şampiyonu. Yani 67’den beri mi? Yani 47 senedir. 25 senedir erkek takımımız voleybolda şampiyon olmuyor. 37, 77 olsun. Peki, tamam. 47, 37 tamam. Pardon. Yani Türkiye Ligi kurulduğundan beri şampiyon olmamışız.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Serhat Bey, toparlar mısınız?

Serhat Özalemdar

Tamam, toparlıyorum Başkanım, bitti. Biz burada bir sürü hata yapmışız. Nedir hatalar? Yönetici seçmekte hata yapmışız. Yani tamam, Yönetim Kurulundaki insanlara saygımız sonsuz. Bakın, spordan gelen kişilerin yönetimlerde olması lazım veya komite kurarsınız, onlar bu işle ilgilenir. Peki, tamam, onu çıkarttım. Menajer seçmekte hata yapıyoruz, antrenör seçmekte hata yapıyoruz, oyuncu seçmekte hata yapıyoruz, oyuncu yetiştirmekte hata yapıyoruz. Bütün bunları yapıyoruz. Bize herhâlde bir 25 sene daha hiçbir şampiyonluk gelmez. Yani yönetici derken, Yönetim Kurulu değil. Bakın, bu işi yöneten, sportif branşları yöneten kişiler için sordum. Bunu devlet de yapıyor. Doktoru getiriyor, Tarım Bakanı yapıyor. Yani örnek verirsem, olay budur.

Benim söyleyeceklerim budur. Tabii burada da 8-10 sayfalık, bu 4-5 senede yapılan hataların, yanlış transferlerin listesi var. Bunun içinde 40 yaşında transfer edilen Ali Peçen, 42 yaşında transfer edilen Arzu Göllü filan gibi 40 tane isim var. Bunları da Sayın Lütfü Arıboğan’a verdim. Yani okusunlar, hakikaten çok yanlışlar yapılıyor. Bizim görevimiz, bunları inceleyip size haber veriyoruz, size bildiriyoruz. Size yardımcı olalım, bunları düzeltelim.

Ben teşekkür ederim beni dinlediğiniz için. Hayırlı akşamlar.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Evet, biz de teşekkür ederiz. Yani getirdiğiniz bilgiler enteresan. Son konuşmacı, Sayın Tefvik Görkemli.

Tefvik Görkemli

Sayın Başkanım, Yönetim Kurulumuz, Divan Başkanı, Divan Kurulu, Sevgili Galatasaraylılar,

Ben buraya bir amatör şubemizden, yelken şubesinden biraz bahsedip çıkacağım. Biliyorum, çok geç oldu, ama vaktinizi fazla almayacağım.

Şubat ayında, Sayın Başkanımız, Sayın Yönetim Kurulu Üyemiz Ahmet Bey ve Mehmet Cibara Kalamış'a geldiler. Bir sohbet toplantısında ben kendilerine şunu söyledim. Ben 30 senedir yelkenin içindeyim. 1987-91 senelerinde yelken şubesinde başkanlık yaptım, ondan sonra federasyona geçtim. Türkiye'nin gezmediğim yeri kalmadı. Balkanlar'ı da gezdim, oradaki tesisleri de gördüm. Yapılan yelken şubesine hiçbir yerde rastlayamadım. Bunun için, Başkanımıza teşekkür ettim. Yine teşekkür ediyorum. Başkanım, bize büyük bir tesis kazandırdınız. Söylediğiniz zaman da, yelken şubemiz 1960, 1988, 1992 ve 1996 olimpiyatlarına sporcu ve antrenör gönderen nadir şubelerimizden bir tanesidir. Başkanımıza şöyle söyledim. Güzel bir tesis yapıldı, malzememiz de var. Bundan sonra bizim gayemiz, 2016, hatta 2020 olimpiyatlarına sporcu yetiştirmek ve bunun için uğraşmak dedim. Elimizde sporcularımız var. 5 tane sporcumuza sponsor arıyorum dedim. Başkanım döndü, büyük bir cömertlik göstererek, "O 5 tane sporcunun sponsoru benim." dedi. Başkanım, bunun için size tekrar teşekkür ediyorum.

Bu sporculardan ikisi, geçen ay Yunanistan'da yapılan Euro Olympic yarışına -bu olimpiyat seçmesidir- katıldılar. Standartta bir sporcumuz birinci oldu. Kız sporcumuz da ikinci oldu. Zaten bunları olimpiyatlara hazırlıyoruz. Bu imkânı bize verdiğiniz için ben tekrar teşekkür ediyorum. Ümit ediyorum ki, Galatasaray Kulübü olarak 2016 olimpiyatlarına muhakkak sporcu yollayacağız. Başkanım, teşekkür ediyorum. Diğer ağabeylerimizden de, eğer imkân olursa, bu yelken sporcularımıza sponsorluk yapmalarını rica edeceğim. Çünkü yelken tam amatör spordur. Yabancı sporcu yoktur. Devşirme de yoktur. Tek branş odur Türkiye'de. Hiçbir kulüpte yabancı sporcu yoktur, hiçbir transfer ücreti de yoktur. Para da almazlar, sadece amatörce yarışır.

Teşekkür ederim beni dinlediğiniz için.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de teşekkür ediyoruz.

Değerli Galatasaraylılar,

Gördüğünüz gibi, 4 saat süren Nisan 2014 toplantımızı bitirdik. İnşallah önümüzdeki Genel Kurulun hayırlı olmasını temenni ediyorum. İyi günler diliyorum.

İrfan Aktar (5629)

Başkan

Emir Turgan (5259)

Başkan Yardımcısı

Ahmet Yolalan (6701)

Başkan Yardımcısı

Ömer Işıl (3882)

Sekreter

A. Aykotalp Derkan (6833)

Sekreter