

Divan Kurulu Toplantı Tutanağı

Divan Kurulunun 8 Mayıs 2013 Çarşamba günü saat 13.30'da Galatasaray Lisesi'nde yaptığı toplantının tutanağıdır.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Basın mensubu arkadaşlarım, çekimleri bitirin, toplantıyı açacağım. Yerlerinize geçin lütfen.

Divan Kurulunun Değerli Üyeleri, Kıymetli Galatasaraylılar,

Mayıs 2013 Divan Kurulu olağan toplantısına hoş geldiniz. Toplantımızı açmak için yeterli çoğunluğumuz vardır.

Her zaman olduğu gibi, toplantımıza başlamadan önce, Cumhuriyetimizin kurucusu Aziz Atatürk ve silah arkadaşları, vatan uğruna yaşamlarını yitirmiş değerli şehitlerimiz, kulübümüzün kurucusu, 1 numaralı üyesi Ali Sami Yen ve arkadaşları, geçen bir aylık süre içinde vefat eden 3287 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Behzat Barış, 3870 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Mehmet Ekrem Kañçal, 4519 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Artin Ürgüplüoğlu, 4931 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Hikmet Koyuncuoğlu, 9393 sicil numaralı kulüp üyemiz Akın Erişkon ve aramızdan ayrılmış, tüm Galatasaraylıların anılarına sizleri saygı duruşuna davet ediyorum efendim.

Teşekkür ederim efendim, buyurunuz. Şimdi, bugünkü toplantımızın gündemini okutuyorum efendim.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

Gündem

1. Geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması,
2. Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması,
3. Kulüp tüzüğünün 87/14. maddesi uyarınca, 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla, kulüp ve bağlı ortaklıklarının hesap özeti ve yönetsel, sportif faaliyet raporunun sunulması ve görüşülmesi,
4. Güncel olaylar ve dilekler.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Okunan gündemi oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Oybirliğiyle kabul edilmiştir.

Değerli Divan Üyeleri,

Lütfen cep telefonlarınızı kapatınız ya da sessiz konuma alınız.

Değerli Galatasaraylılar,

Gündeme geçmeden önce, size arz etmek istediğim hususları sırasıyla sunuyorum. Geçtiğimiz 5 Mayıs 2013 Pazar günü, sporcularımız kulübümüze 3 şampiyonluk getirerek hepimizi mutlu etmiştir. Sabah, Sapanca'da yapılan yarışlarda, kürek takımımız rakiplerini geçerek Türkiye şampiyonu olmuştur. Öğle saatlerinde, tekerlekli sandalye basketbol takımımız İspanya'daki final maçında İtalyan rakibini yenerek Avrupa şampiyonu olmuştur. Akşamki maçta da, Sivasspor'u 4-2 yenen futbol takımımız 19. lig şampiyonluğunu kazanarak tüm Galatasaraylıları mutlu etmiş, bütün ülkede taraftarlarımızın sevinçten meydanlara toplanmasını sağlamıştır. Bu sebeple, Başkan, Yönetim Kurulu, teknik direktör ve yardımcılara, sporcularımıza sonsuz teşekkür borçluyuz. Sağ olsunlar, var olsunlar.

Kulübümüze yakışan, alnımızın akıyla alınan tüm sportif başarılar 108 yıllık köklü kulübümüzün yapısını sağlamlaştırmakta, malî imkânlarını geliştirmekte, marka değerini de ayrıca artırmaktadır. Camiamıza hayırlı olsun efendim.

İkinci konu, geçen toplantıda size arz etmiştim. Sayın Kulüp Başkanı, Malî Genel Kurulda sorulan ve cevabı eksik kalan bütün konuları inceletmiş ve cevapları Divan Başkanlığına bugün iletmiştir. Arzu eden Divan üyeleri bu çalışmayı Divan sekreteryasından imza karşılığı temin edebilir.

Değerli Arkadaşlar,

Çok detaylı hazırlanmış bir cevap manzumesi. 60 sayfa tuttuğu için okutamıyorum, takdir edersiniz. Ama tabii ki ilgilenen arkadaşlarımız bunu basılı olarak da alabilirler veyahut da internet vasıtasıyla da gönderilir.

Başka bir husus. Geçen toplantıda Prof. Ahmet Özdoğan'ın hatırlattığı, yöneticiler ve üyeler arasındaki nezaket, saygı dolu hitap tarzını hepimiz özlemle hatırlıyoruz. Kulübümüz belli saygı kalıpları olan bir aile iken, son 10 yılda, hızla ve özensiz alınan 4.100 üye ile yapısı gevşemiş, bağları esnemiş bir aileye dönüştü. Köklü ailelerde görülen ilave gelin, damat, torun, tosun eklenmesi beklenmeyen gelir artışı, pek çok eski ailenin monolitik yapısını etkilemiştir, fertler arasındaki bağları bozmuştur. Bizim kulübümüzde ayrıca sıkıntı sebebi olan internet siteleri ve üyelerin medya, basında yer alma telaş ve istekleri vardır. Bugünkü teknik imkânlarla, sıçrayan tavşan, kükreyen aslan, sürünen yılan vs gibi böyle acayip isimlerle bir internet sitesi kurmak ve eleştiri sınırlarının çok dışında hakarete varan yazılarla,

başkan ve yöneticileri yerden yere vurmak mümkündür. Bu saygısız yazıları yazanlara baktığımızda da hasbelkader Galatasaray Kulübü'ne üye olmaları dışında, kulübe ne maddî, ne manevî, ne de hizmet olarak en ufak bir katma değerleri olmadığını görebiliyoruz. Medyada ise futbol yayını olmadan yapılan futbol programlarının ana maddesi maalesef dedikodu olmaktadır. Eğer bu programa malzeme sunabilecek eski yönetici, kıdemli üye vs bulurlarsa, o günkü programı doldurmuş ve gerekli reytingi almış olmaktadır. Hele hele eksik ve hatalı bilgilerle kendi kulübünü suçlayabilen veya kulübün özel iç yazışmasını 900 kişinin takip ettiği internet sitesine koyarak medyaya ulaşmasını sağlayan üyeler varsa, tam bu programlara uygun senaryo gerçekleşmektedir. Bütün program süresince, Galatasaray Kulübü'nü yerden yere vurmak, karikatürize etmek mümkündür arkadaşlar.

Değerli Galatasaraylılar,

Bizim, Galatasaray Kulübü'nün kıdemli üyeleri olarak, üyelik sorumluluğumuzu unutma hakkımız ve lüksümüz yoktur. Burada bulunma sebebimiz de üyelik sorumluluğu gereğidir. Sokaktan geçerken buraya gelip oturmuyoruz. Bir görev dolayısıyla hepimiz buradayız. Hepimiz kulübümüzün iyi yönetilmesini, daha ileriye gitmesini arzu ederek, tavsiyelerimizi, tekliflerimizi, eksik veya yanlış giden işlerle ilgili eleştirilerimizi dile getiririz. Ancak amaç kulübe zarar vermek değil, daha iyi yönetilmesini sağlamaktır. Genel kurullarda yönetimin bir açığını bulsam da ibra etmesem, kulübü dava etsem diye fırsat kollayan üyelerin mevcudiyeti bizim aile yapısından uzaklaşan, iç mücadele ile kulübü, kulüp yönetimini ele geçirmeyi amaç edinen grupları görmemizi sağlamaktadır. Hepimize dikkatle konuları takip etme ve hata yapmama görevi düşmektedir. 108 yıllık birikim ve teamüller bize doğruyu her zaman gösterecektir. Önemli olan, bu size sıraladığım zararlı davranışlardan uzak, aramızdaki birlik, beraberlik ve dayanışmayı sağlamaktır. Başarılı olduğumuz dönemlerde bu zararlı girişimler, çeşitli yıpratıcı dedikodular artacaktır. Hepinizin dikkatine sunuyorum, hatırlatıyorum. Hatta ikaz ediyorum. Hırsları Galatasaray sevgisinin önüne geçen üyeler vardır. Bu üyeleri hepimizin iyi tanıması, dikkatle izlemesi gerekmektedir. Yaptıkları yanlış hareketlerle kulübe zarar verebileceklerini bilmeyecek kadar naif olabileceklerini düşünmüyorum. İyi niyetten uzak olduklarını düşünmemiz için yeterli sebep var.

Değerli Galatasaraylılar,

Son madde olarak bir hususu arz etmek istiyorum. Şampiyon olduğumuz senelerde, Haziran ayı Divan toplantısını Florya Tesisleri'nde yapma geleneğimiz vardı. Ancak bu konuyla ilgili

bazı eleştirileri de duydum. Bu sebeple, bu konu hakkında fikrinizi ve onayınızı almak istiyorum. Bu konuyla ilgili söz almak isteyen var mı? Mehmet Bilen, buyurun efendim.

Mehmet Bilen

Sayın Başkanım, Haziran ayı toplantısı ile ilgili şunu söylemek istiyorum. Daha önce Ocak ayı toplantılarında da, bildiğiniz gibi, yeni üyelerin bütün giriş işlemlerinin o toplantıyı olduğu gibi bloke etmesi nedeniyle, o zaman da bazı önerilerde bulunmuştum. Siz sağ olun, bunu kaale aldınız ve Ocak ayı toplantıları normal bir Divan toplantısı olarak oldu. Üye girişleri de ayrı bir tören şeklinde oldu ve biz bir toplantı kazandık. Şimdi Florya'da piknik yapmamız güzel bir şey. Biz buna bir şey söylemiyoruz, yapalım. Ancak Divan toplantısını yapalım. Her ikisi bir arada olduğunda, Divan toplantısı iptal olmuş oluyor. Kulübün, bu kulübün benzeri kurumların bu tür toplantılara ihtiyacı var. Bu şuna benziyor. Yönetim Kurulunun o gün toplantı yapmayıp piknik yapması gibi. Yani biz pikniğimizi yapalım, ancak arzumuz, normal Divan toplantısını da normal zamanımızda yapalım. Bundan ibarettir. Saygılarımı sunarım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Bilen herhâlde geçen yılki toplantıya katılmadı. Geçen yıl, biz basketbol salonumuzda toplandık, normal Divan çalışmasını yaptık. Hatta ilgililere de şampiyonluk dolayısıyla teşekkür ettik. Bilahare, hep beraber yemeğimizi yedik ve tesislerden ayrıldık. Bu arada da tabii pek çok üyemizin tesisleri tanıma imkânı oldu. Bildiğiniz gibi, orada pek çok ilaveler yapıldı. Altyapı binası yenilendi, diğer sahalarda ilaveler oldu, vs. vs. Arkadaşımız böyle düşünüyor. Başka bu konuyla ilgili kısa söz almak isteyen var mı? Yok. Buyurun efendim.

Daniel Baruh

Evvela, şampiyonluğumuzu tebrik ederim. Şimdi, ben Sayın Başkana rica ettim. Bu Divan toplantısının Florya'da yapılmasının bir faydası olacaktı, çünkü bütün futbolcularla kaynaşacaktık. Haziran ayında maalesef futbolcular yok. O bakımdan, ben bu toplantının bugün Florya'da yapılmasını talep ederdim. Benim istediğim bu. Teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın üyemiz, hafta sonunda yapılacak Galatasaray-Fener maçı öncesi bizim futbolcularla vakit geçirme imkânımız olamaz. Herhâlde bunu unuttunuz. Efendim, konuyu oylarınıza

sunacağım. Haziran ayı toplantımızın Florya Tesisleri'nde yapılmasını uygun bulanlar işaret buyursunlar lütfen. Kabul etmeyenler? Oybirliğiyle kabul edilmiştir. Teşekkür ederim.

Efendim, gündemimize geçmeden önce, Sayın Kulüp Başkanımız gündem dışı söz almayı arzu ettiğini bana iletiler. Kulüp Divanı İç Tüzüğü'nün 16. maddesi uyarınca Sayın Başkanı kürsüye davet ediyorum. Sayın Başkan, buyurun efendim.

Galatasaray Spor Kulübü Başkanı Ünal Aysal

Divan Başkanımıza teşekkür ediyorum, söz verdiği için.

Sayın Divan Kurulu Üyelerimiz, Saygıdeğer Ağabeylerim, Sevgili Kardeşlerim, Galatasaray'da süreler kısa, görevler çok. Hepsi birbirini takip ediyor. Her yere yetişmeye çalışıyoruz. Bugün kısa bir konuşma yapmak üzere Başkandan özellikle bana müsaade etmesini rica ettim. Son günlerdeki gelişmeler, bugün geldiğimiz süreç, iki senelik dönemin sonunda alınan neticeler dolayısıyla, özellikle ben yüksek kurulunuza huzurunuzda teşekkürlerimi sunmak için buradayım. Çünkü seçimleri siz yapıyorsunuz, vizyonu gerçekte siz ortaya koyuyorsunuz. Biz bunu tatbik ediyoruz. Bugün eğer alınan neticeler bir nebze sizlere huzur ve güven veriyorsa, bunun gerçek sahibi sizlersiniz. Bizler sadece sizin uzantılarınız olarak çalışıyoruz. Özellikle teşekkürlerimi burada bir kere daha sunmak istiyorum. Galatasaray'da görevler bitmiyor. Koşturuyoruz. Ve maalesef bugün başka bir iki toplantım var, yine Galatasaray'ımız için. Ben affınıza sığınarak müsaade istemek için buradayım. Sağ olun, var olun efendim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de Sayın Başkana kısa konuşması için, sizleri aydınlattığı için teşekkür ederiz.

Şimdi efendim, gündemimize geçiyorum.

Bugünkü toplantımızın birinci maddesi, geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması. Bu toplantı tutanakları 39 sayfa olarak düzenlendi, size sunuldu. Size takdim edildiği şekliyle, toplantı tutanaklarını oylarınıza sunuyorum efendim. Kabul edenler? Etmeyenler? Oybirliğiyle kabul edilmiştir.

Gündemimizin ikinci maddesi, Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

Sayın İrfan Aktar,

Galatasaray Spor Kulübü Divan Kurulu Başkanı

Sayın Başkanım,

Şahsınızda dost ve büyük Galatasaray camiasının şampiyonluğunu kutluyor, bütün içtenliğimle başarılarınızın devamını şahsım ve camiam adına diliyorum.

En derin saygılarımla.

Av. Yalçın Karadeniz

Beşiktaş Divan Kurulu Başkanı.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de tabii Sayın Yalçın Karadeniz'e teşekkür ediyoruz. Çok nazik ve güzel bir davranışı olmuş. Teşekkür ederiz. Buyurun efendim.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Emir Turgan

Sayın İrfan Aktar,

Katıldığım 10 Nisan tarihli toplantıda, Divanın çalışmaları hakkında bilgi verdiniz. Daha doğrusu, Divanın misyonunu anlattınız. Bu arada, Divan toplantılarında da, diğer toplantılarda olduğu gibi, katılımın az olmasından bahsettiniz ki, ben şimdiye kadar çarşamba günlerimin dolu olmasından dolayı bu az gelenlerden biriyim. Gördüğüm kadar, konuşmacılar da genellikle çok az değişiklikle aynı üyeler oluyor. Hâlbuki özellikle bu toplantıda, son lig maçındaki olaylar nedeniyle daha geniş bir konuşmacı adedi olması lazım gelirdi diye düşünüyorum. Madem Divan Kurulu, sizin de bahsettiğiniz gibi, Galatasaray'ın önde gelen ve en önemli kurullarından biri, üyelerin çıkıp kapsamlı bir şekilde görüşlerini belirtmesi gerekirdi. Ancak bu böyle olmadı. Bence bu kadar az konuşmacı olup, böyle önemli bir konuya değinilmemesinin (bir konuşmacı kısmen değindi) nedeni basının da orada olması. Bir Galatasaraylı olarak ben, kulüp üyelerinin haricinde başkalarının olduğu bir ortamda, yapıcı bile olsa Galatasaray'ı tenkit etmem. Bu konuda benim gibi düşünen çok kişi olduğu kanaatindeyim.

Önerim, daha evvel de olduğunu hatırladığım üzere, Divan toplantılarında basının olmaması. Eğer Divan gerekli görürse, zaten basın bülteni ile toplantı özetini medyaya da gönderir.

Saygılarımla.

4687 Tosun Benk.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Sayın üyemizin bahsettiği konu defalarca görüşüldü, tartışıldı. Bugünkü teknik imkânlarla basına kapalı ne Yönetim Kurulu, ne Genel Kurul, ne Divan toplantısı yapamazsınız, çünkü herhangi bir kişinin cep telefonunu açık bırakması yeterli oluyor bütün toplantının zaptı için. Ayrıca, bizim basından, medyadan saklayacak herhangi bir konumuz yoktur arkadaşlar. Bizim her türlü konuyu, kulübümüzle ilgili konuyu burada ele almak, görüşmek, tartışmak görevimizdir. Onun için, ben değerli arkadaşımızın fikrine katılmıyorum.

Divan katılımıyla ilgili konuya da şöyle değinelim. Ben geçen toplantımıza betahsis o maddeyi koydum, Divanın çalışmaları ile ilgili. Koridorda ayaküstü konuşurken, sağda, solda bir yerde bana rastlayan arkadaşlar, efendim işte hafta sonu yapsak iyi olur, şöyle olur, vs gibi önerilerde bulundu. Tamam, ama sizlere konuyu danıştığım zaman, böyle bir anketi yenileyelim mi, tekrardan ele alalım mı dediğimiz zaman yeterli müracaat olmuyor. Ama yine de bazı arkadaşlarımın hatırlatmasını, ikazını uygun görüyorum. Bu sefer, yalnız isim, soyadı ve üye kayıt numarasını da en altına koyarak, imzalayarak anketi tekrardan düzenlemeyi planlıyorum. O anket neticesinde, eğer hakikaten 1.839 üyenin büyük kısmı şu gün bize daha uygun olur, şöyle daha uygun olur gibi bir şey gelirse, anket neticesini getiririm, tartışırız ve usulüne uygun karar veririz.

Evet efendim, bu maddemizi geçiyoruz. 3. maddemiz, kulüp tüzüğü'nün 87/14. maddesi uyarınca, 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla, kulüp ve bağlı ortaklıkların hesap özeti ve yönetsel, sportif faaliyet raporunun sunulması ve görüşülmesi.

Değerli Galatasaraylılar,

2 Mayıs 2013 Perşembe günü, Muhasip Üye Sayın Adnan Nas, Denetçi Sayın Mete İkiz, Mali İşler Direktörü Sayın Kadri Çıtmacı ve benim katıldığım bir finans toplantısı yaptık. Bu toplantının amacı, 3 aylık, yani Mart sonu ve Eylül sonu raporlarında belli bir format tespit etmek ve tespit edilen konularda daima 31 Aralık değerleriyle mukayeseli bilgi vererek, üyeleri kulübün gidişatı üzerine aydınlatmaktı. Bugün sunulacak olan 31 Mart 2013 raporu bu esaslara göre tanzim edilmiştir. Bilginize arz ediyorum efendim. Yönetim Kurulu adına Muhasip Üye Sayın Adnan Nas açıklamalarda bulunacak. Buyurun Sayın Nas.

Yönetim Kurulu Üyesi Adnan Nas

Değerli Başkan, Sayın Divan ve Saygıdeğer Divan Kurulu Üyeleri,

Efendim, geçen Mart ayında yaptığımız Genel Kurul toplantısında ayrıntılı bilgiler vermiştik zaten. Tabii o çünkü toplantının kapsamının çok daha geniş olması nedeniyle, bazı ana trendleri belki aklınızda tutmamış olabilirsiniz. Ama orada vermeye çalıştığımız tablo, esas itibarıyla, bu yönetimin, vizyonuna ve programına uygun şekilde, malî bünyede de neler yapmaya alıştıydı. Tabii malî bünyede yapmaya çalıştığımız her şeyi, tam her noktasını zamanında gerçekleştirmek, bizim kontrolümüzde olmayan koşullar nedeniyle mümkün olmuyordu.Onu da söylemiştik. Ama esas itibarıyla trendin ne olduğunu ortaya koymuştuk. Bu trendin daha iyi takip edilebilmesi için, Değerli Divan Başkanımızın talebi üzerine, eskiden, 6 ayda bir verdiğimiz bilgilere ilaveten, diğer 3 aylık dönemlerde de size belli bir formatta bu trendin ana noktalarını takip etmenizi sağlayacak bir raporlama yapmaya karar verdik. Onun ilkini de bugün sunuyoruz.

Efendim, bu vesileyle bir noktayı daha arz etmek isterim. Muhtemelen bütün Genel Kurul yelerimizden aynı türde şikâyetler almadık, ama bazı üyelerimizin geçen Genel Kurulda sorulara yeterince ayrıntılı cevap vermediğimizden şikâyet ettikleri duyumunu aldık.Sonradan, feedback'ini aldık. Onu zel olarak söylemek istiyorum. Kesinlikle amacımız bütün sorulara cevap vermektir, ama biliyorsunuz, toplantı oldukça uzun sürdü. 18.00'e kadar sürdü. Bir kısım cevapları ana hatlarıyla verdik, fakat hepsine cevap verseydik...O akşam ma da vardı ve bir sürü ye o sırada zaten salonu terk etmişti. Ayrıca, belki daha önemlisi, Sayın Başkanımızın teşekkür konuşmasına da fırsat vermek istedik,çünkü Başkanımız, sayın Genel Kurul yelerine son bir konuşma yapmak istiyordu. Bu sebeple, ana hatlarıyla cevap verip kısa kestik ve dedik ki, ayrıntılı cevapları Divana vereceğiz, Divandan isteyen arkadaşlarımız alacak. Bunu da ayrıca yine bilginize sunmak isteriz.

Yönetim Kurulumuzun, ne Genel Kurulumuzu, ne sayın Divanın üyelerini göz ardı etmek gibi bir tutumu olamaz.Böyle bir saygısızlık aklımıza bile gelmez. Bu türde yorum yapan arkadaşların da olsa olsa yanlış anlamadan böyle bir yorum yaptıklarını temenni etmek istiyorum.

Demin Başkanın da ifade ettiği, birlikte belirlediğimiz format üzerinden, 2013 yılının ilk çeyrek sonuçları itibarıyla bazı rakamları sizinle paylaşacağım. Tabii öncelikle şunu söyleyeyim. Bu rakamlar ilk çeyrek olduğu için ve bizim kulüp şemsiyesi altındaki en önemli şirketimiz olan Sportif A.ř. halka açık bir şirket olduğu için, ayrı bir hesap dönemi de olduğu için... Tekrar hatırlatıyorum, 1 Hazirandan 31 Mayısadır Sportif A.ř.'nin hesap dönemi.Hâlbuki kulübümüzün, biliyorsunuz,Dernekler Kanunu gereğince, takvim yılında hesapları var.

Dolayısıyla, aslında denetlenmiş sonuçlar Mart itibarıyla alınmaz. Onlar 6 ayda bir alınır. Ama yine de Sportif'in de sonuçlarını aldığımız ve KAP'a da bildirdiğimiz rakamlar üzerinden, konsolide bazı rakamları bu raporlama formatının içine dahil ediyoruz.

Gördüğünüz gibi, alacaklar, malî durum tespiti açısından, malî durumun resminin çekilmesi açısından önem taşıyan bir konu. Alacaklar ve borçlar, sonuç itibarıyla, bir işletmenin, herhangi bir işletmenin, işletme sermayesi diye özetlediğimiz şeyin genel anlamında durumunu gösterdiği için buna her zaman çok önem veriyoruz. Konsolide alacaklarımız, gördüğümüz gibi, geçen yılın Martına göre, bu yılın Martında ciddi bir artış gösteriyor. Bu artışın nedenleri içinde, banka mevduatlarımızın geçen yıl 31 Martta 5 milyon dolarken bu yıl 11.5 milyon dolar olması ve diğer hazır değerlerin, bu arada kredi kartı sliplerinin de 2.9 milyon dolardan 6.3 milyon dolara çıkması zikredilebilir. Diğer alacaklar için de önemli sebep, gider tahakkuklarının çok ciddi bir artış göstermiş olması. Ayrıca, grup içi alacakların da azalması. Şimdi bu ikisinin üzerinde biraz durmak istiyorum.

Muhasebe terimlerini kısaca ifade edince çok şey ifade etmeyebiliyor. Onun için, biraz ayrıntısına girmek, daha doğrusu, size kısaca anlamını söylemek istiyorum. Gider tahakkuklarının bu derece artmış olması, esas itibarıyla, kulüp ve Sportif A.Ş. arasındaki ilişkilerin sadeleştirilmeye çalışılmasından ileri geliyor. Kulüp ve Sportif A.Ş. arasında, biliyorsunuz, hem 2014-2030 yılları arasındaki stat ile ilgili gelirlerin temlikinden doğan bir ilişki var, hem de sermaye artışından dolayı, sermayeye mahsup dolayısıyla bir ilişki var. Bu ilişkiler iki tarafın defterlerinde farklı bakiyeler bırakıyor. Bu bakiyelerin bir kısmı gider tahakkuku, bir kısmı gelir tahakkuku şeklinde muhasebeleştiriliyor. Bu farklar, biraz sonra borçlar tablosunda da göreceğiniz gibi, bakiyelerin büyümesine yol açıyor. Sonuçta, net itibarıyla farklar bu kadar olmasa bile, tabloda bu şekilde göstermek zorunda kalıyoruz. Diğer alacaklar içindeki Sportif A.Ş. alacaklarının azalması da aldığımız bir prensip kararının sonucu. Zaten UEFA kriterlerine göre, Sportif A.Ş.'nin ayrı bir malî portre içinde yürümesi, faaliyetlerinin ayrıca organize edilmesi ve hesapların birbirine karışmasının mümkün olduğu kadar önlenmesi şart. Bu sebeple, geçen yıldan itibaren, kulüp ve Sportif A.Ş. arasındaki ikili hesap hareketlerini azaltmaya ve sadeleştirmeye karar verdik. Bu çerçevede, bu miktar da 53 milyon dolardan 18 milyon dolara indi. Gider tahakkukları maddesinin içinde, bir başka bahsetmem gereken konu, sporcu ücretlerinin de bir bölümü, dönemsellik nedeniyle, tahakkuka alınıyor. Yani geçtiğimiz dönem, yapılan bazı ödemeler bütün yılı ilgilendirirken biz

3 ayda göstermek zorunda kaldığımız için, onların tümünü gider değil, bir kısmını gider tahakkukuna geçirmek zorunda kalıyoruz. Bir bölümü de o şekilde yer alıyor.

İkinci tablomuz da borçlar tablosu. Konsolide alacaklarımız artmışken, konsolide borçlarımız da ciddi bir şekilde azalmış durumda. Yani bir defa, ana trendin altını bir çizeyim. 31 Mart 2012'ye göre, konsolide borçlarımız 269 milyondan 235'e iniyor. Buradaki temel sebeplerden biri, yine grup içi borçların ödenmesi. Diğer borçlar içinde de, gelir tahakkuklarındaki artış. Gelir tahakkuklarındaki artış da tam bir borç artışı değil. Demin dediğim, mahsuplaşmalar ve muhasebe işlemlerinden doğan şeyler. Onun da bazı detaylarına girecek olursam, kısaca söylemek istediğim, yayın hakkı gelirleri var, UEFA'dan alacağımız gelirler. Bunların ele geçmesi gerekirken, henüz tahsil edilmemiş. Dolayısıyla, tahakkuklarda gösterilmesi gerekiyor. Bunlar kısa zaman içinde kulübün kasasına girmeye başlayacak. Ayrıca, önemli kalem olarak, yine Sportif A.Ş. ve kulüpteki karşılıklı aynı şekilde, loca ve VIP koltuklarının Sportif A.Ş. muhasebesinden ayrıca kulüp muhasebesinde de yansması var. Onlar da karşılıklı olarak biri gider tahakkuklarında iken, biri gelir tahakkuklarında yer alıyor. Esas nedenleri olarak bunları söyleyebilirim.

Banka kredilerindeki durum...Gördüğünüz gibi, çok detaya girmeden, yine size ana trendi vermeye çalışıyoruz burada. Genel Kurulda da bahsettiğimiz gibi, banka kredilerini çok azaltabilmiş değiliz. Sebebini de anlatmıştık gerçi. Banka kredilerinin toplamında 116 milyon ana para varken, bir de faizi ekleyince 145 milyona çıkmasını anlatmıştık. 18 Mayıs'a göre bir azalma vardı, ama geçen yıla göre azalma yoktu. Bu 145 milyonluk tutar 160 milyona çıkmış durumda, 31 Mart itibarıyla. Bunun sebepleri de açık. Başarı odaklı bir operasyon nedeniyle, çok fazla operasyon giderlerinden vazgeçme durumunda değiliz. Öyle bir lüksümüz yok. Ama ikinci sermaye artışı sürecinin aksaması, bunların finanse edilmesi için, geçici olarak bu finansmanın sürdürülmesini zorunlu kıldı. Ama zannediyorum Mayıs ayında 20 milyon dolar artı 10 milyon TL'lik bir loca ve kombine girişi olacak. Dolayısıyla, Mayıs ve Haziran aylarında bu tablonun ciddi bir şekilde azalma trendine yeniden gireceğini göstereceğimizi umuyoruz.

Sayın Başkan,

Herhâlde Eylül toplantımızda, banka kredileri tablosu çok daha iyi bir şekle gelecektir. Bu arada, sermaye artışı sürecimizi de devam ettireceğiz. Dolayısıyla, Eylül ayı itibarıyla çok daha iyi bir malî bünyeye ulaşmayı ümit ediyoruz. Konsolide ana para ve faiz ödemeleri, bu 3 aylık bir süre için yaptığımız ödemeler, sadece bu rutin olarak raporlamanın içinde böyle bir kalem yer almasını öngördüğümüzden, ilk raporumuzda da bunu koyduk. 2013 döneminde, geçen

dönemle karşılaştırmalı değil, bu dönemde alınan krediler, çünkü çok soruluyor zaman zaman,yeni krediler nedir,ne kredi aldınız filan diye. Bu dönemde, demin söylediğim nedenlerle, 6.9 milyon liralık yeni kredi var. Ki, 21 milyon liralık yeni kredi var. Yaptığımız ödemeler de 6.9 milyon ana para ve 75 bin faiz şeklinde. Bu kredilerin içinde üçü 1 yıl vadeli, biri 2 yıl vadeli. Aslında kredilerin hem koşullarını iyileştirmeye, hem vadesini uzatmaya dönük sistemli çalışmalarımız da devam ediyor.

Kur farklarına gelince, kur farkları da, biliyorsunuz, bilançoıu etkileyen bir şey. Zaman zaman söyleniyor, hani dolar mı, TL mi yapmalıyız raporlamayı diye. Bizim 3 aylık raporlamada temel kriterimiz yönetim raporlaması, yani yönetimin kulübü ve şirketi yönetirken ele aldığı parametreleri. Belki çok hoşlanmıyoruz bundan, ama dövizı esas almak daha doğru oluyor. Gerçek hayatın icapları...Ama muhasebede tabii ki hepsi TL açısından gösteriliyor. Bu aradaki farkı etkileyen bir kalem de kur farkıdır. Kur farkı geçen sene lehte sonuç vermişti. Doların seyri, dövizin seyri nedeniyle, bu sene bir miktar aleyhte sonuç verdi. Yani geçen sene 18 milyon liralık bir kur farkı kârı varken, bu sene 2.5 milyon liralık bir kur farkı zararı var. Bu tamamen kontrol dışında, dövizin gelişmesinden doğan bir sonuç. Konsolide temlik ve teminatlarda da aynı tablo söz konusu. Aynı nedenlerle, yani finansmanın bu dönemde geçici olarak artırılmasının zorunlu olmasından, operasyonun, hayatiyetin devamı açısından, borçların artması nedeniyle, teminatlar da bir miktar arttı. Ama burada önemli olan nokta şu. Teminatların borca oranı dediğimiz, bu raporlamaya koymadığımız, ama Genel Kurul raporunda üzerinde çok durulan ve 3.4 gibi bir orana azaltmış olduğumuzu söylediğimiz oran aynı şekilde azalmaya devam ediyor. O bakımdan bir şey yok. Yani borçlar artınca teminatlar da artıyor. O aradaki oranın artması anlamına gelmiyor, tahmin edeceğiniz gibi.Ama yine de hem bir taraftan teminatların borçlara oranını azaltmaya, bir taraftan da borçların tümünü azaltmaya yönelik, bütün çalışmalarımız, o yolda da planlarımız yapıyor.

Önemli olduğuna inandığımız, bu nedenle 3 aylık raporlamaya dahil ederek sizleri bilgilendirmeye karar verdiğimiz bir nokta da gelirlerin analizi. Aslında ileriye yönelik baktığımızda, en fazla geliştirmeyi istediğimiz tablo bu doğrusu. Bu tablo, esas itibarıyla, hem kulübün dünya futbol endüstrisinde UEFA'nın, uluslararası kuruluşların koyduğu kurallara intibakını kolaylaştıracak, hem de kendine yeterli bir işletme hüviyetine bürünmesini sağlayacak. Bunları artırmaya çalışacağız. İlk olarak, yayın hakkı gelirleri.Görüyorsunuz, bu azalmış. Bunun sebebini kısaca söyleyeyim. Geçen sene 22 milyonken bu sene 13 milyon ilk 3 ayda. Sebebi, play off'lar. Yani geçen sene playoff nedeniyle, play off'ların fikstürü

sıkıştırması nedeniyle Ocak-Martta 16 lig maçı yapılmışken bu sene 10 maç yapıldı. O sebeple, yayın hakkı gelirlerinde böyle bir azalma var. Bu sene playoff yok.

Diğer gelirlerde dikkati çekecek ve açıklama gerektiğini düşündüğümüz bir başka şey, katılım ve performans gelirleri. İkinci slaytta zaten bu açıklamalarımız var. Katılım ve performans gelirlerinin artışı Şampiyonlar Ligi'ne katılım ve gösterdiğimiz başarıdan kaynaklanıyor. O nedenle de, 3 milyon olan gelir 12 milyona yakın olan bir düzeye çıkmış oluyor.

Ürün satışları, ki bence en önemli kalemlerden bir tanesi, 6.5 milyon iken 15 milyon liraya çıkmış durumda. İleriki dönemlerde çok daha fazla artacağını inşallah sizlere göstereceğimiz bir kalem. Yavaş yavaş ticari ürün satışlarında Galatasaray'ın organizasyonu yeni projeler geliştiriyor ve çok daha farklı, henüz uygulamaya konmamış projelerimiz de var. Umuyoruz ki, buralardan kulübe ciddi girişler olacak ve banka finansmanına ihtiyacımız zaman içinde çok daha azalacak.

Diğer gelirlerde gösterilen artışın sebebi kombine kartlar. Kombine kart artışları sebebiyle de bilet satış gelirleri azalmış. Yani stadın çoğunu kombine satacağımız için zaten, günlük satacağımız bilet sayısı azaldığından, orada da bilet satış gelirleri azalıyor.

Sayın Başkan, esas itibarıyla 3 ayda bir böyle bilgileri, biraz da konsantre bilgileri vermek Divan üyelerimiz açısından oldukça yararlı olacak zannediyorum,çünkü çok kalabalık bir raporda her şeyi takip etmek zor.Ama bunu sürekli, periyodik olarak verirsek, hepinizin, kulübün gidişi, kulüp ve Sportif A.Ş. arasındaki ilişkiler konusunda farkındalığı artabilir. Bu bakımdan da, ilave bilgi ihtiyaçlarınızı daha kolay belirleyebilirsiniz. O bilgi ihtiyaçlarınızı da Divanımız kanalıyla vermeye devam edeceğiz. Çok teşekkür ederim efendim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Adnan Nas'a biz de teşekkür ediyoruz açıklamaları için. Bu konuyla ilgili görüşme açacağım. Söz almak isteyenler? Bir kaydedelim. Sayın Hayrettin Kozak. Başka söz almak isteyen var mı? Şu anda yok. Buyurun Sayın Kozak.

Hayrettin Kozak

Sayın Başkanım, Yönetim Kurulu Üyeleri, Değerli Büyüklerim, Arkadaşlarım, Gazetelerin zafer haberlerimizle dolduğu, sayfalarca yayınların yapıldığı bir ortamda, bazı olumsuzlukları dile getirmek hiç sempatik değil. Ben onları dile getirmeden önce, cidden olağanüstü başarılarla imza atmış olan, getirisi dolayısıyla bir numara olan futbol zaferi başta olmak üzere, diğer bütün spor branşlarımıza emek veren özellikle teknik kadrolar ve

sporcularımıza, gayet tabii ki payı dolayısıyla değerli yönetimimize teşekkür etmeyi borç biliyorum.

Şimdi sizi biraz geriye götüreceğim. Galatasaray Kulübü, toplu dönemler itibarıyla en mükemmel futbol sonuçlarını gayet iyi hatırlayacaksınız. Sayın Faruk Süren'in başkanlığı döneminde, 4 yıl üst üste şampiyonluk ve dolayısıyla Avrupa Şampiyon Kulüpler'e katılma, bir UEFA şampiyonluğu, hemen devamında gelen yönetim zamanında da onun bir devamı olarak Süper Kupa şampiyonluğu kazanarak yaşadık. Sportif sonuçlar itibarıyla bütün camia ayakta idi, haklı olarak. Cidden gurur verici sonuçlardı, 4 yıl üst üste. Bu sene, şimdilik ikinci şampiyonluğumuz oldu. Kısmet olursa devamı da gelecek. O günlerde, bu antipatik arkadaşınız yine buralara çıktı, aykırı şeyler söyledi. Yine gönülden tebrik etti, bugün olduğu gibi. Ama bazı olumsuzlukları da söylemek ihtiyacını duydu. Özü şuydu. Sportif sonuçlar gayet tabii son derece önemlidir. Bu kulübün kuruluş amaçlarından da biridir. Ama dünya değişmiştir. Başlangıçta sportif sonuçlara yönelik olarak kurulan bu kulüpler, bugün artık hepinizin gayet iyi bildiği gibi, yönetimlerin artık kaçınılmaz şekilde şirketleşme, yeniden yapılanma çarelerini aradığı ortama geldiği gibi, artık başka kanallara, başka konulara bakmak, projeler yaratmak zamanındayız. O gün de böyleydi.

Sayın Alp Yalman, kulakları çınlasın, 1995 sonunda -ki kendisi çok başarılı bir başkanımızdı, sportif sonuçlar itibarıyla, malî durumlar itibarıyla da başarılıydı- devrettiği zamana kadar, kulüp tarihinde hiçbir surette banka kredisi kullanılmamıştı. Bunu gayet iyi hatırlayacaksınız hepiniz. 1996 yılı ile başlayan Faruk Süren ve arkadaşları yönetimleri dönemlerinde, özellikle futbolda başarılı sportif sonuçlar, şampiyonluklar gelmeye başladı. Ancak beraberinde banka kredileri de gelmeye başladı. O banka kredilerinden biz o gün, bugün bir türlü yakamızı sıyıramadık ve sıkıntı içine düştük.

O zamanlar, benim burada ifade etmeye çalıştığım şuydu. Sportif başarıların yanında, mutlaka getiri olması lazımdır, yan gelirler olması lazımdır. Bu arada da, kulübün ekonomik dengelerini belli seviyede tutmamız lazımdır diye çok çırpınmıştık o zamanlarda. Sempatik de olmamıştık gayet tabii. Şimdi, Faruk Süren'in 5.5 yıllık yönetimi sonunda o krediler devam etti ve kulüp ilk defa borçlu olarak teslim edildi, müteakip yönetime. O günden bu yana, hepinizin bildiği gibi, her dönem borçla kapandı, inerek, çıkarak, şudur, budur. Geçtiğimiz aylarda, biz borcumuzu -bu dönemden bahsediyorum- 110 milyon, 120 milyon dolar düşürdük derken, bugün gördüğümüz gibi, böyle bir düşme şu anda kalmadı.

Biz tek bir para birimiyle, TL ile konuşmaya mecburuz. İsteddiği kadar yönetim ısrar etsin. Biz yurtdışında X kuruma, zorunlu olarak veya gerekli olarak bir bilgi sunumu yapıyorsak, Galatasaray Kulübü olarak yurtdışında sunum yapıyorsak, gayet tabii ki Türk Lirası olarak yapamayız. Ama bütün raporları, aynı şekilde, dolara veya işte gerekli paraya çevirerek yaparız. Ama biz kendi içimizde, iç dünyamızda, şu yapılan sunumun 8 sayfası dolar üzerinden,2 sayfası da gelir analizi ve borç geliri oranlarında TL üzerinden tablolar hazırlıyoruz. Bir karar verelim. Tamamını ya dolar yapalım, ya TL yapalım. Niye zorluyorsunuz? Tebessüm etmeyin. Siz zaten Divan Kuruluna, biliyorsunuz aldığınız eleştirileri de, tebessümle ve biraz da alaycı ifade ile yanıt vermeye alışkınsınız. Hani görüyorsunuz ya...

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Kozak, lütfen konuşmalarımızı kişiselleştirmeyelim. Siz buyurun, devam edin.

Hayrettin Kozak

Hayır, bunu. Tamam,ona sonra geliriz yine. Şimdi size birkaç nokta ifade etmek istiyorum. Ben bu raporu, tüzüğümüzün 87. maddesine göre, onun öngördüğü ve zorunlu gördüğü şekilde, sizlere ve Genel Kurula sunulacak nitelikte bir rapor olarak görmüyorum. Tüzüğün 87. maddesi son derece sabittir, bellidir. Sadece bu tür bilgilerle değil, ana kulüp, şirketler, ayrı ayrı ve konsolide dönemsel raporlarını içermektedir tüzük maddeleri. Bu raporla, bazı konuları buluşsa da, genel olarak hiçbir alakası yoktur. Tabii daha pratiktir, kolaydır.Zaten size sunulmak üzere dün gece yarısına kadar kulüpte çalışma yapılmıştır. Hani yeniden yapılandık, çok geniş kadrolarla çalışıyoruz, her şey mükemmele döndü ya!.. Biz evvelce çıkartabildiğimiz 3 aylık raporları, yeniden yapılanma sonrası, dün gece yarısı Divana zor yetiştirebiliyoruz. Bundan Sevgili Başkanımız, Divan Başkanımız haberdar, ama bunlar size yansıtmıyor. Böyle şey olmaz. Bu buraya konmaz. Bu birkaç gün önce size verilir. Ciddi üyeler alır onları, inceler, gelir burada görüşlerini söylerler.Bu şekilde yapılan sunumlardan bir fayda gelmez.

Fazla uzatmayayım konuyu.Benim ricam,bu tür malî raporların sunumunda, yönetim tüzüğün öngördüğü ve emrettiği şekilde uygulamaya geçmeye mecburdur.Galatasaray sisteminin en önemli ve en büyük sorumluluklar taşıyan şirketi GS Sportif A.Ş., bilindiği gibi, halka açıktır.Her 3 aylık dönem raporları Kamu Aydınlatma Platformu'na da verilip ortaklara ve kamuya açıklanır. Orada tüm fiilî rakamlar vardır. Bu 3 aylık raporları zaten isteyen bulup orada okur.

Elimde birtakım veriler var,onlara bir değinip geçeceğim,çünkü bu çok önemli bir konu. Sizleri uyarmak istiyorum bu konuda. Bizim en önemli konumuzdur GS Sportif A.Ş. Gelirlerimizin, giderlerimizin çok hayati bir bölümünü taşıyan bir şirkettir. Yönetimin bugün size yaptığı sunumdan, Sportif A.Ş.'nin, en önemli şirketimizin kâr-zararı hakkında bir bilgi aldınız mı? Bunca rakam, bunca tablo... Galatasaray Sportif A.Ş.'nin3 aylık dönemde kâr-zararı nedir? Aldınız mı bu bilgiyi? Lütfen söyleyin. Almadınız. Alamazsınız buradan. Burada, KAP raporunda yazıyor. Tek farkla. Dönemsel olduğu için, Sayın Nas Beyin söylediği gibi, Kasım sonundan başlayıp Şubat sonuna kadar olan 3 aylık periyodun kâr-zarar hesabı buradadır ve şirket 58.9 milyon zarar etmiştir. Bu şirket bizim en önemli şirketimiz.Tekrar tekrar söylüyorum size. Birleştiğinden bugüne kadar bir tek kez kâr etmemiştir. Bir önceki dönem, yani 29 Şubat 2012'de 20.4 milyon zarar etmiş. Bu yıl da, Şubat 2013 sonu 58.9 milyon zarar etmiş. Onca gelire, tekrar ediyorum, onca gelire rağmen yine zarar etmiş. En önemli şirketimiz Sportif A.Ş. zarardadır. Ve bu zararın sürdürülmesi, önlemlerin alınamaması, yönetimin de, bizim de başımıza dert açabilecek niteliktedir.Israrla söylüyorum bunu. Bunlar sevimli şeyler değil, ama söylemeye mecburum.

Şimdi bakın, bu 1 Haziran-28 Şubat, yani 9 aylık periyotta, Sportif A.Ş. 296 milyon gider yapmış. Bir önceki yıl aynı dönemde220 milyon TL gider yapmış.Bu yıl gider 296 milyon TL'ye çıkmış. Yani en ufak şekilde, bu şirketi kurduk, sorumluluklarımız var,halka açık, şudur, budur,biraz daha dikkat edelim, daha az harcayalım veya şuradan tasarruf yapalım diye bir anlayışın zerresi yok. Kimse bunun aksini söyleyemez. Şimdi bu kadar gelir, bu kadar gider, bu kadar zarar ve dönem bitiyor. Sportif A.Ş. çok yüksek gelirler de sağlıyor bu arada. Bunu da göz ardı etmeyin. Çünkü en önemli gelirlerimiz orada,onca gelir sağlıyor. Sportif A.Ş.'nin nakit ve benzerleri kaleminde, yani banka ve kasasında kaç para var, biliyor musunuz?Dönem sonu, yani 28 Şubat itibarıyla 8.07 milyon TL sadece!!!Bu böyle.

Şimdi bakınız, değerli basın mensubu muhabir arkadaşlarımız Galatasaray şampiyon olduğu zaman manşetleri atıyorlar. Haklılar, bu kadar zafer, paralar gelmiş. Geçtiğimiz günlerde gazetelerde okudunuz,100 milyonlar, 40 milyonlar, 70 milyon TL para gelmiş,kasalar dolmuş. Tanım bu. Kıyamet kopuyor.Yahu kardeşlerim, siz bu verileri kendiniz uydurmuyorsunuz,ben biliyorum. Aldığınız kişilere, bu rakamlar gelecek aylara mı ait, yoksa alındı da geride bir şey kalmadı mı diyebilir sorun. Aldığınız kaynaklara bu suali sorun.

Şimdi bakınız, 226 milyon olarak görünen... Yine KAP'a verilmiş rapordan bakıyorum ben.Bizim yönetimin sunumuna bakmıyorum, kusura bakmasınlar. Satışlar ve satışların

maliyeti sayfasında bütün gelirleri detayıyla yazıyor.Toplam 226 milyon TL gelir.Bunun içinde her şey var. Sayın Nas söyledi, 49 milyonluk mağaza hasılatları, UEFA Şampiyonlar Ligi gelirleri, yayın hakkı, hepsi var. 226 milyon, bunlar geldi. Soruyorum, ne oldu bu para? Yani yanlış anlamayın,suya atılmadı. Ama bu para var mı?

Şimdi finansal borçlara bakalım.Yine Sportif A.Ş.'den bahsediyorum. Bunun içinde kulüp, yani dernek yok. Finansal borçlara geldiğimiz zaman, 196.7 milyon TL, 28 Şubat 2013 itibarıyla Galatasaray'ın finansal borçları, yani kredi borçları var. Bu rakam yine bir önceki dönemde, 31 Mayıs 2012'de 171 milyon TL idi. Orada da artış var. Banka kredisi diğer borçlara benzemez. Diğer borçların içinde bir sürü, yani ödeseniz de olur, ödemeseniz de olur, geciktirebileceğiniz borçlar var ama bunlar öyle değil. Şimdi, sadece Sportif'in borcu bu. GSK solunun borcu yok bunun içinde. Yani bunu bildirirken güzel güzel, Galatasaray Sportif ve şirketlerinin borcu şu, Galatasaray Kulübü'nün de borcu şu, toplam borcumuz şu denebilirdi burada. Onu ben belki atlamış olabilirim.

Şimdi bakın, dikkatimi çeken çok önemli bir şey. Bunca paraya boğulduğumuz...Diyoruz ya, Galatasaray'ın gelirleri artı. Evet arttı. Bu yönetimin zamanında arttı. Bu yönetimin demekle yetinmeyelim, Galatasaray tarihinin en yüksek seviyedeki gelirlerini kazandı. Altına da imza atıyoruz.Son2 yılda Galatasaray Spor Kulübü 1.1 milyar TL'yi aşan gelir yaptı. Tamam, peki, güzel. Bu kadar gelir sağlayan bir sistem;

a) Borçları azaltamadı. Bir ara azalır gibi oldu -onu da, kur, TL, o da ayrı bir tartışma konusu, her zaman tartışırım-dönemsel olarak. Nitekim kısmen değişildi. Bir süre azaldı, ama şimdi bakıyoruz ki, borçlarda ciddi bir azalma yok. E peki, azalma yok. Biz en azından yeni borç yapmayız, değil mi?

b)Şu kadar para girmiş sisteme.Milyar konuşuyoruz beyler. Bu kadar para girmiş. 22 milyon TL'nin dışında, 2 yıl süreyle, yani yönetimin ilk 2 yılı süresince sabit değerlere yapılmış başkaca bir yatırım yok. Tek elle tutulur yatırım, bir önceki dönemde inşaatı başlamış olan Kalamış'taki havuz ve sosyal tesistir, o kadar. Bunun da maliyeti söylediğim rakamın içindedir. 8.5 - 9 milyon.

Yahu 1 milyarın üzerinde para gelmiş.Tekrar soruyorum. Demek ki biz size geçen Malî Kongrede verdim. Bir sürü şey söyledik,cevabı verilmedi.Verildiyse ne verildi, göreceğiz. Tek tek, madde madde size örnekler verdim. Maaşlar şu olmuş, şu kadarmış, şu olmuş. Genel giderler şu olmuş, şu olmuş. Efendim, teminatlarda hiçbir düşme olmamış. Bu kadar şeyi geçiyoruz, zaten bir kanıtı var. Paranın kalmadığının kanıtı var. Bakın ne oluyor? 1 Ocak - 31

Mart 2013 arasında sadece Denizbank'tan 21.4 milyon dolar kredi alıyor kulüp. Kulüp derken, Galatasaray Sportif A.Ş. alıyor. Bu krediyi alırken ne yapıyor?Yeni teminatlar veriyor. Onun için, teminat azaldı derken tekrar yukarı doğru uçuyor. Soru şu.Bu 38-40 milyon TL demektir.Demek ki, sizin paraya ihtiyacınız var ki banka kredisine başvuruyorsunuz. Zaten bunu sevgili dostumuz Nas söylüyor. "Biliyorsunuz, ikinci sermaye artışı takıldı, biz de banka kredisine başvurmaya mecbur kaldık." diyor. Bunu kabul etmek mümkün mü? Yani biz geleceğimizi SPK'nın kabul edeceği ikinci sermaye artışımıza mı bağlıyoruz Sayın Nas? Şimdi ben şunun cevabını isteyerek sizi daha fazla meşgul etmeyeceğim.

Şimdi bakınız, Galatasaray Kulübü bugün nakit sıkıntısı içindedir. Kanıtları budur. Söylüyorum. Efendim, birkaç işte koltuk satacağız, onlardan gelecek 10 milyon dolarla filan hallolur gibi değil. Neden, biliyor musunuz? Ligler bitti. Ağustosun sonuna kadar, spor ağırlıklı, futbol ağırlıklı kulüplere toplu para girişinin durma zamanıdır bu. Satarsınız Burak Efendi, ara sıra bahsedildiği gibi, Muslera'yı satarsınız, 40-50 milyon alırsınız, hiç futbolcu almazsınız, biraz bir nefes alırsınız.Ama harcama çarkı devam ediyor öbür tarafta, değirmen öğütüyor. Gelen para gidiyor. Genel giderlere gidiyor, maaşlara gidiyor,o uçuk maaşlara.Öğrenin onların ne olduğunu, uçuk maaşları iyi öğrenin. Tavsiye ediyorum size.

Şimdi sorum şu. Galatasaray Spor Kulübü, uzağa da gitmeyeceğim,ligler başlayıncaya kadar bu nakit açığını hangi kaynaklardan kapatacak? Bizi rahatlatın, deyin ki, sen merak etme, kulübün borçları şu, ihtiyacı şu...Önümüzde transfer dönemi, transfer döneminde para harcama dönemimiz.Dikkat edin, transfer dönemi bizim için para harcama dönemidir. O dönemin içindedir, Mayısla başlayan, Ağustos sonuna kadar giden süreç. Hem de Sayın Başkanın ifade ettiği gibi, "Bu iş iyi oluyor.Çok daha iyi futbolcular alarak güçleneceğiz ve dünya başarılarımızı devam ettireceğiz." diyor. Tamam, bu bir politika, bu bir anlayış. Ama onu açık açık söyleyin.Beyler, biz şu kadar daha para yatıracağız,borçları da şu kadar artıracacağız. Giderlerimiz de fazla.Sistemin adam gibi çalışması için onları da, yani giderlerimizi de kısma imkânımız yok. Şampiyon olarak devamlı Avrupa kupalarında oynayarak biz bu işi götürürüz deyin o zaman, biz de bilelim. Bunun başka türlü izahı yok.

Sorum şu. Sayın yönetim, Sayın Nas, malî işlerden sorumlu sevgili arkadaşım Refik Arkan da burada. Şu dar dönemi siz ilk 3 ayda banka kredisiyle hallettiniz. Şimdi oraya da dünyanın teminatını verdiniz. Allahtan Denizbank var. Bu kredilerin hepsi Denizbank'tan alınıyor,bilin. Sadece bir tanesi hariç, o da Tekstil Bank'tan alınmış.Sadece 3.5 milyon TL'lik bir şey, onu geçin. Yani Denizbank'tan % 97'si. 196 milyonun % 97'si, yani 190 milyon Denizbank'tan

alınmış. Bu ihtiyaçtan alınmıştır. Şimdi bana, size, benden önce size, yönetimin açıklaması lazım. Bugün, Hayri denen adam diyor ki, 8 milyon para var kasada. Belki kulübün kasasında 300 milyon vardır, onu bilmiyorum. Sene sonunda yoktu, belki şimdi bir şeyler olmuştur. Kaç parası var kulübün? Kuru, paramız ne kadar? Önümüzdeki 4 ayı nasıl geçireceğiz? Bunu bilmemiz lazım.

Gelelim Sportif A.Ş.'nin...Ben yine ısrarla söyleyeceğim. Mühim değil deniyor bu. Yahu, geçen gün yazışma ortamında, çok da akıllı bir arkadaşımız, aramızdan biri, Galatasaraylı soruyor, bu ne rezalettir, SPK sahtekârlık yapıyor, şunu yapıyor diyor. Ya şampiyon olduk diye yatırımcı yatırım yapar mı? Gelir-gider tablolarına bakar, kâr-zararına bakar,öyle yapar. Devamlı zararda giden bir şeyin hissesi artar mı, bilmiyorum. Belki ben cahilim. Bana biri anlatsın bunu. Adnan Bey anlatsın. Şimdi...

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Kozak, konuşmanız 20 dakikayı buldu. Toparlayın lütfen.

Hayrettin Kozak

Bitti efendim,bitti. Bugün hisse, belki bakmışsınızdır, en düşük seviyesindedir. İki gün önce 38.30 TL idi bir hisse, şimdi 38.80. Bu, bir senedir de böyle devam ediyor, 40'lar seviyesinde. Bu da bizim şirket değerimizin 500 milyon TL seviyesinde olduğunu, diğer bir ifadeyle, 500 TL seviyesine indiğini ifade ediyor. Şimdi biliyorsunuz, sermaye 13.7 milyon TL x bir hisse değeri eşittir şirket değerini çıkartıyor. Bunu ben öğrendim, birtakım yoklamalar yaparak.Siz de hesaplayabilirsiniz her zaman.

Umarım sizi sıkmadım. Bu keyifli zafer çığlıklarının atıldığı bir ortamda, yine bir ukalalık yaptım, beni affedin. Saygılar sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Kozak'a biz teşekkür ederiz. Hem incelemelerini ve eleştirilerini sundu. Başka söz almak isteyen var mı? Kim efendim. Özer Berkay, buyurun, Ayhan Özmızrak. Şimdi yazalım.

Özer Berkay

Sevgili Şampiyon Galatasaraylılar, Sevgili Yönetim, Aslan Divan Üyesi Kardeşlerim,
Ben çok neşeli olarak çıkacaktım. Espriler falan yapmaya çalışacaktım, soğuk, moğuk. Ama Hayri kardeşim, Allah eksik etmesin, Galatasaray'ı herhâlde 35-40 yıldır malî yönden sırtına

almış, taşıyor Allah taşıyor. Hepimizi uyarıyor, hepimize gerçekleri söylüyor. Kendisini Allah eksik etmesin, medyunu şükranım. Çok çok teşekkür ediyoruz. İnşallah da uzun yıllar, aynı ve artan heyecanla, enerjiyle bu güzellikleri bize sunmayı şey yapar.

Evet, ben önce çok kısa olarak, şampiyonluk heyecanımı sizlere aşılama istemiştım. Ama yine de ondan ayrılmayalım. Şampiyonluk, benim ilk yaşadığım yıllarda, rahmetli Baba Gündüz, Reha Ağabey, Bülent Ağabey, Şahap, Kelli Arif, vs. ismini çoğu kardeşimin bildiği, insan, ağabeylerimizle, rahmet olsun, onlarla şey yaptım. Erdoğan Ağabey vardı mesela, kaleci. Böyle buralardan bugüne kadar geldik. Ancak bir ara, bir ara verdik, 14 sene şampiyon olamadık. Zannediyorum 1970 ortalarından sonra filandı. Bir gün, ben de Ali Tanrıyar ağabeyle beraber onun yönetiminde çalışıyordum, seçimler filan şeyinde. Bir gün, büyük kızım bana dedi ki, “Baba, sen ne biçim adamsın, çırpınıp duruyorsun Galatasaray, Galatasaray diye. Ben 14 yaşına geldim, bir gün daha şampiyonluk görmedim.” dedi. Ben de, yine böyle bir Genel Kurul vardı, orada çıktım, Ali Ağabey de vardı yine, Allah uzun ömür versin, bu kızımın dileğini söyledim. Bir müthiş alkış koptu ve Ali Ağabey söz aldı, “Ben söz veriyorum, iktidara geldiğim zaman, Galatasaray’ın bu 14 senelik şeyini kaldıracağım.” dedi. Hakikaten, Allah daha uzun ömürler versin, Ali Ağabey sözünde durdu.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Berkay.

Özer Berkay

14 senelik şeyi kaldırdığı gibi, o sene bütün branşlarda şampiyon olduk ve malî durumumuzu da düzeltti. Galatasaray’a yeni bir devir açtı. Ondan sonra, biliyorsunuz, Avrupa kupaları geldi, diğer şeyler geldi. Ve çok şükür bugünlere geldik. En sonunda işte, Ali ağabeyin çocukları, torunları yeni şampiyonlukla bizlere emanet ettiler. Sağ olsunlar, var olsunlar.

Son olarak, bir şey hatırlatmak istiyorum. Rahmetli...

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Berkay, biz şu anda...

Özer Berkay:

Ne olur, bitiriyorum. Bitiriyorum dedim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Bir dakika efendim, bir dakika. Ama zatıaliniz, kalkıyorsunuz şimdi, tarihten yapraklar okuyorsunuz. İyi güzel, hoş da,o zaman dilekler faslında gelin, söz alın,konuşun, istediğiniz mevzuyu açın.

Özer Berkay

Bana, dilek faslı filan karıştırmayın. Toparlıyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Lütfen efendim, toparlayın.

Özer Berkay

Özür dilerim Sayın Başkan, çok özür dilerim. Heyecanımdan acele ettim belki, biraz şey yaptım.

Bildiğiniz gibi, Bursa spor Kulübü Başkanı birkaç gün evvel vefat etti maalesef. Ülke çapında çok büyük bir üzüntü getirdi. Rahmetli Özhan Canaydın kardeşimiz öldüğü zaman bütün Bursa ayağa kalktı, başta Bursaspor olmak üzere.Biz de buradan binlerce kişi gittik. Onlar bizim Başkanımıza çok güzel bir şey yaptı.Ben eminim, Yönetim Kurulumuz da şimdiye kadar çoktan bu görevi yapmıştır. Ama Divan üyemiz de yaşlı üyelere şey olduğu için, ben de hepiniz adına, rahmetli Başkana, Bursaspor'a başsağlığı diliyorum.

Hepinizi sevgiler, saygılar, güzelliklerle öpüyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Teşekkür ediyoruz. Efendim, şu anda gündemin 3. maddesini görüşüyoruz. Söz almak için el kaldıran arkadaşlarımız Acar Baltaş, Ayhan Özmızrak, Doğan Hasol, Faruk Gürbüz ve Rasim Bey, eğer 3. madde ile ilgili görüşmek istiyorsanız buyurun. Aksi hâlde, sözünüzü kesmem gerekecek. Peki, efendim, sizi dileklere yazarız. Sayın Ayhan Özmızrak, söz sizde.

Ayhan Özmızrak

6889 Ayhan Özmızrak, hepinize saygılar sunarım. Ben de bu şampiyonluğumuzu kutlar, Yönetim Kurulumuza teşekkür ederim. Önce onunla başlayayım. Sonra, Pazar günü yaptığımız kutlamaları söylerken, evet, kaybettiğimiz bir maçtır, ama kadınlar basket takımımızın da bir Türkiye ikinciliği vardır. Birinci olur muydu,o ayrı bir tartışma konusu.Ama ikincilik de burada en azından adı geçmesi gereken bir başarıdır. Onu da zikretmek istedim.

Şimdi, bu malî tablolara gelince, evet, bu tablolar elimizde olabilseydi ona bakıp, onunla rakamla konuşsaydık daha iyi olacaktı. Şimdi hafızamızda kaldığı kadarıyla gideceğiz. Yalnız, bu tablolarla ilgili daha önceki bir Divan toplantısında rica etmiştim. Tutanaklar gelirken, bu tablolar da bize gelirse, hiç olmazsa bir sonrakinde elimizde bir rakamlar olur.Eğer mümkünse onu rica edeceğim.

Şimdi, bu özet tablolarda, bu kadar büyük bir şirketin özet tablosunda, bir grubun özet tablosunda, benim uzun zamandır, yani Galatasaray'ın yıllardır genel kurulları, malî genel kurulları dışındaki Divan toplantılarında bir eksiklik veya alıştığımın farklı bir şey görüyorum. O da şu.Hiçbir yerde bütçe ile karşılaştırmayı görmüyorum. Ya biz bütçeyi hiç dikkate almıyoruz,önemsiz ve ehemmiyetsiz bir şey yapıyoruz.İtiraf ediyorum, öyle yapıyoruz,çünkü Genel Kurulun en sonunda, bazen 20-30 kişiyle bütçeyi geçiriyoruz.Hâlbuki bütçe bir şirketin anayasasıdır. Bir sonraki sene neyi, nasıl yapacağını gösteren belgedir, bilgidir. Bunları biz es geçiyoruz.Dolayısıyla, buradaki rakamlarda bütçe ile, yani yönetimin verdiği taahhüt ile hiçbir karşılaştırması olmuyor. 2012'nin Martında 3'tü, 2013'ün Martında 5 oldu. Sen ne taahhüt ettin?

Hah, benim aklımda kalan bir şey var ama. 2011 Temmuzuydu yanılmıyorsam.Yaptığımız Olağanüstü Genel Kurulda, Sayın Başkan dedi ki, "Bu, bu şekilde gidemez. Borcumuzu yapılandırmamız lazım. Nasıl yapılandıracağız? Kısa vadeli borçları azaltmamız, bunları yapılandırarak uzun vadeye yaymamız lazım." dedi. Onunla ilgili bizden çok geniş bir yetki aldı. O yetkinin sonunda, hem son Malî Genel Kurulda, hem şurada bakıyorum ki, söylenenin tam tersi oluyor. Sürekli olarak kısa vadeli borçlarımız uzuyor. Hani nazar değmesin diye, uzun vadeler de bir çıt, bir çıt düşüyor. Hani biz bunun tam tersini yapacaktık? Ne kadar yapacaktık, olanaklar, imkânlar, zorluklar tartışmıyorum.Ama sürekli kısa vadeli borcu artırıyoruz. Kısa vadeli borcun da ne olduğunu çok iyi biliyoruz. Neden olacağını, nasıl ödeneceğini, ödenmesi için neler verilmesi gerektiğini çok iyi biliyoruz. İçinizde çok üst düzey yöneticiler var. Çok büyük şirketleri yönetmiş kişiler var. Bu gelir, gider ve bu finans akışı içinde, bu kadar yüksek kısa vadeli borcun çok büyük sorun olacağını bildiğiniz hâlde, hiçbir tedbir alınmıyor. En kolaya kaçarak, kısa vadeli borçlar giderek artıyor. Bunun tahmin ettiğimiz, yani şu an gördüğümüz toplam bütçenin ve borç stoğunun içinde çok önemli bir sorun olduğunu, biraz önce Hayri ağabeyin söylediği 4 aylık borcun da ötesinde, 2014'ü dahi çok büyük ölçüde tehdit ettiğini söylemek durumundayım.

Değerli Galatasaraylılar,

Buralarda görmediğimiz, bilançoda da, bilanço altında yazan bir başka kısa vadeli borcumuz daha var. Az buz değil. Hani sporculara borçlar deniyor. 3 milyon, 5 milyon değil, yanılmıyorsa 255 milyon mertebesinde senelik.Bilançoda gözükmüyor, borçlarda gözükmüyor, ayrı bir kasa. Ama bu hiçbir tereddüde mahal vermeden, çatır çatır ödenmesi gereken paradır. Ödenmediği takdirde UEFA ile başımıza ne geleceğini söylememe gerek bile yok. Dolayısıyla, bu bilançoları biraz da bu şekilde izah etmenizi rica ediyorum.

Bir şey daha dikkatimi çekti.Bu tabloların içinde hiç gider analizi yok. Gelirleri izah ettiniz. Forma sattık, onu sattık, bunu sattık.Bir gider tablosu, gider analizini hiç görmedim ben. Gider olmadan, biz bunu nasıl analiz edeceğiz, nasıl tahlil edeceğiz? Gelirlerimiz böyle dediniz,banka kredilerini söylediniz,banka kredilerinin ödeneğini söylediniz, ama giderlerle ilgili hiçbir şey söylemediniz.Bir lütfetseniz de ondan da bir malumattar olsak, ona göre cevap versek.

Son bir şeyle kapatmak istiyorum. Bu yönetimin geçen Genel Kurulla ilgili cevabi yazısını görmediğim için bir yorum yapamayacağım.Geçen ay da burada dile getirilmişti, kurulması Genel Kurulda kabul edilen bu şirketle ilgili de mufassal bilgi verilecekti. Umuyorum ve diliyorum, o bilgi de o gelen cevabi yazıda vardır.

Hepinize teşekkür ederim, saygılar sunarım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de Sayın Özmızrak’a teşekkür ediyoruz. Sayın Acar Baltaş, şimdi mi söz istiyorsunuz? Bilahare. Sayın Doğan Hasol,buyurun efendim.

Doğan Hasol

Değerli Ağabeylerim, Sevgili Kardeşlerim,

Hepinizi saygıyla selamlıyorum. Önce sözüme teşekkürle başlamak istiyorum,çünkü çok büyük bir sportif başarı elde ettik. Lig bitmeden şampiyonluğumuzu ilan ettik. Bu gurur hepimizindir.Tabii Yönetim Kurulu başta olmak üzere bütün emeği geçenlere ben şahsen teşekkürlerimi sunmak istiyorum. Ayrıca, hepinizin de hislerine tercüman olduğumu düşünüyorum. Binlerce teşekkür bunun için.Bize büyük bir gurur yaşatıldı. Bunu önümüzdeki günlerde de göreceğiz, sevincini paylaşacağız.

İkincisi, ben Sevgili Hayri’ye, Hayri kardeşime teşekkür etmek istiyorum. Kendisi vaktiyle Sevgili Kemâl Onar’ın burada yaptığı görevi üstlenmiş durumda. Hayri bizim adımıza

alışıyor,bütün hesapları didik didik ediyor. Gerçekten bu iş için bir mesai veriyor ve bizi aydınlatmaya alışıyor. Onun için, ben kendisine teşekkür etmek istiyorum.

Alp Yalman yönetiminde ben ikinci başkan olarak görev aldım, 6 yıl süreyle, 1990-96 arasında. O dönemde şöyle bir usul vardı. Kredi faizleri ve olabilecek cezalar Yönetim Kurulu üyelerince karşılanırdı. Bunun için de, o tarihlerde, borlanmaktan son derece korkulurdu. Nitekim işte 1996 yılı geldiğinde, o dönemin Yönetim Kurulu borsuz olarak devretti hesaplarını. Daha sonra, Sevgili Faruk Süren yönetime geldi ve borçlanmadan büyüme olmaz felsefesiyle borçlanmaya başladık ve ilk yapılan Olağanüstü Genel Kurulda, Genel Kurula borçlanma kararı aldırıldı. Bu demekti ki, bundan sonra bütün borç faizleri kulüp tarafından ödenecektir.

Evet,şunu tabii takdir etmemek mümkün değil. O dönemdeki büyüklük ile bugünkü büyüklük aynı değil. Ama borçlanırken çok titiz davranmak lazım. Bu borç faizlerini deta kendi cebimizden deyecekmişiz gibi davranmamız gerekiyor. Buna dikkat edilmesi gerekir diye düşünüyorum.

İkinci konu, bugün burada bir 3 aylık dönem hesabı verildi. Bu uygundur. Bunun yapılması uygundur,fakat şekline küçük bir itirazım var. Benden önce konuşan sevgili kardeşimin söylediği noktaya değinmek istiyorum. Bu hesapların kıyaslaması btce üzerinden yapılmalı. Yoksa, geçen yıl şöyleydi, bu yıl böyle diye bir hesap durumu olmaz. Geçen yıl bitti, geçen yıl ibra edildi. Onun hesapları hatasıyla, sevabıyla kapandı.Bizim hedefimiz btcedir. Önümüzde Genel Kurulca kabul edilmiş bir btce var. Biz bu btcenin neresindeyiz? Yine kulüpte dettir, Yönetim Kurulunun bunu değiştirmiş olduğunu da zannetmiyorum. Btce yapılırken, -ağırlık futbolda olduğu için futboldan konuşuyorum-ligde şampiyonluk, Avrupa'da final oynamak;btce hedeftir ve buna göre yapılır. Yani Galatasaray Spor Kulübü olarak, bunun gerisinde bir şeye razı değilizdir. şimdi, biraz önceki arkadaşımın yine deyişi ile, bu btce bizim anayasamızdır. Bir yıllık anayasamızdır.Btcenin neresindeyiz? Biz bunu görmek isteriz. Tabii gelirlerimizin ve giderlerimizin çok büyük bir bölümünü yöneten Sportif A.ř.'nin durumunu da bu arada görmek zorundayız. Dolayısıyla, bu hesapların verilmesi son derece doğru,son derece iyi.Ancak bunun btceye dayandırılması lazım geldiğini düşünüyorum. Kulübün geleceği ve bütün bu işlerin sürdürülebilirliğinin de bu disiplinli çalışmaya bağlı olacağını düşünüyorum.

Hepinize saygılar sunarım. Teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de Sayın Doğan Hasol’a açıklamaları için teşekkür ediyoruz. Rasim Bey, bu maddede mi, dileklerde mi söz istiyorsunuz? Peki efendim. Efendim, bu madde ile ilgili söz almak isteyenler bittiğine göre, Sayın Adnan Nas, buyursun.

Yönetim Kurulu Üyesi Adnan Nas

Teşekkür ederim, efendim.

Sayın Başkan, Sayın Üyeler,

Öncelikle, artık tebessüm etmeye de korkuyorum, çünkü Hayri ağabeyimiz tebessümümü başka şekilde yorumluyor. Şunun öncelikle altını çizeyim. Ben hem Galatasaray’ı doğumundan beri çok seven, hem Galatasaray Lisesi’ni çok önemseyen, başka kulüplerden esas farkımız olduğunu bilen, bu Divanı da çok önemseyen biri olarak, böyle bir şeyi aklımın ucundan bile geçirmem. Alaycı bir tavırla demesi beni çok üzdü. Benim genellikle konuşma stilim öyledir hep. Hatta Hayrettin Bey çıktığında, “Hayri Ağabey yine bizi boyayacak.” diye gülümsedim yanımdakilere. O alay etme midir, başka bir şey midir? Yani. Lütfen, rica ediyorum, o şekilde anlamasın. Öyle bir şeyimiz hiç kimseye karşı olamaz. Hele bizden daha büyük, daha tecrübeli, her zaman yapıcı eleştirilerinden yararlanmak istediğimiz arkadaşlarımıza, ağabeylerimize karşı böyle bir şey olamaz. Belki yavaş yavaş Divanın tarzına biz de alışacağız. Belki Divanda ayrı ritüeller var. Onu yeterince bilmiyorum olabilirim. Ama kesinlikle, benim kişisel hayatımda bile kimseye saygısızlığım yoktur. Beni tanıyanlar bilir bunu. Ayrıca bir şey daha söyleyeyim. Ben ayrıca devlet terbiyesi de görmüş biriym. Maliye Bakanlığında gelmiş biriym. Dolayısıyla, bizim oralarda öyle saygısızlık eden müfettiş bile yapmazlardı. Onun da altını çizeyim. Yani bu konunun yanlış anlaşılmasından çok rahatsız oldum. Eğer yanlış anlamasına ben yol açıtıysam da özür dilerim. Hiçbir kaygım yok bunda.

Bahsettiğiniz hususların üzerinden kısaca geçmek istiyorum. Hayrettin ağabeyimiz o TL, döviz meselesi üzerinde haklı olarak sık sık duruyor. Şimdi bir şey söylemek istiyorum o konuda. Bir defa, şirket yönetimlerinde de, başka yerlerde de, muhasebe raporlamalarında da, hepsinde bulunmuş bir arkadaşınızım. Çok iyi biliyorum hepsini. Yönetim mevkiinde iken, daha gerçekçi para birimleri üzerinden akıl yürütmek zorundasınız. Yani muhasebede nasıl görünmesi gerektiğinden bağımsız yürütmek zorundasınız. Şimdi size çok basit bir soru sorayım. Daha geçen gün bir ihale yapıldı devlette, 36 milyar euroluk. Niye TL ile yapılmıyor? Yani çünkü maalesef TL’miz hâlâ dünyanın en istikrarlı para birimlerinden biri değil. Yani TL

üzerinden hesap yaptığınız zaman, çok fazla üzerinde çalışmanız lazım gerçeğe uydurmanız için. Dolayısıyla, siz ödeme takadinizi, operasyonu karşılama gücünüzü filan hâlâ euro veya dolar cinsinden yaparsanız daha gerçekçi oluyorsunuz. Bu kadar basit. Yoksa tabii ki muhasebede, tablolarda, her şeyde mutlaka TL olarak raporlamak zorundayız ve onu yapıyoruz. Ama devletimiz bile ihalesini TL olarak yapmıyorsa, Hayrettin ağabey, yani burada biraz insafli olmak lazım. Herhâlde başka kriterleri göz önüne alıyor demek istiyorum.

Konsolide meselesine gelince, zaten bu rakamlar konsolideydi. Konsolide vermeye hep çaba gösteriyoruz, gayret sarf ediyoruz. Sportif'in KAP'a, Kamuyu Aydınlatma Platformu'na bildirilen şeyleri çerçevesinde, Sportif'in verilerini de dahil ediyoruz.

Şimdi yalnız, bir şeyde insafınızı rica ediyorum. Yani uzun yıllardan beri yapılmamış bir raporlamayı, 3 ayda bir raporlamayı, son derece hassas ve dirayetli olduğunu bildiğimiz Divan Başkanımız bize bu talebini iletince, derhâl -ki bu sırada çok yoğun çalışmalar içinde kulübün personeli, arkadaşlarımız her gün Ankara'ya gidiyor, geliyor,onları toplamakta bile zorluk çekiyoruz- ilk 3 aylık raporlamayı yapmaya, hemen bir an önce de bu raporu size vermeye karar verdik. Tabii ki bu raporlama zaman içinde daha da gelişecek, belki istekleriniz üzerine daha farklı bilgileri de içine ithal edeceğiz. Ama daha ilk sunuşumuzda, bu ne biçim rapor diye bir tepki ile karşılaştığımızı doğrusu ben ummuyordum. Ama tabii hani şeyin dediği gibi, fıkrada dediği gibi, bu da bize bir ders olsun. Bir dahaki 3 aylık raporlamaya biraz daha fazla çalışacağız. Bu eleştirilerinizi dikkate alacağız.

Yalnız, bütün eleştirilerde bir noktayı hatırlatmak istiyorum, izninizle. Endüstriler çok farklı, yani misli mal üreten bir endüstri, mesela otomobil endüstrisi yada cıvata endüstrisindeki muhasebe ve raporlama ile spor endüstrisi arasında en ufak bir ilgi yok. Dolayısıyla, siz burada vasıfları belirlenmiş bir ürünü satmıyorsunuz. Burada bir hizmet satıyorsunuz.Hizmet bile değil, bir faaliyeti satıyorsunuz.Üstelik o da başarılı olursa kâr getirecek. İnanılmaz derecede farklı bir endüstriden söz ediyoruz. Dolayısıyla, bunu otomobil endüstrisinin malî tablolarını inceler gibi incelerseniz bir sonuca varamazsınız. Böyle bir şey yok. Biliyorsunuz, endüstrilerde de öyledir. Taahhüt endüstrisi çok farklıdır misli mal üreten sanayiden. Sanayi şirketlerinde çalışanlar bilir, taahhütteki çalışanlar bilir. Çok farklı işler bunlar. Spor onlardan da çok farklı,iyice farklı.Yani bu Avrupa'da da öyle.

Niye UEFA bu kriterleri getirdi zannediyorsunuz? Spor endüstrisine ilişkin benchmark'lar, kriterler geliştirmek için getirdi,çünkü öbür endüstrilerin parametreleri uymuyor buna. Onun için dedi ki, "Buralarda da finansal sağlığı garanti etmemiz lazım. Öbür endüstrilere

uygulanabilir olan parametreler buraya uygulanamadığı için, ben bunun için ayrı parametreler geliştiriyorum.Bütün spor kulüpleri buna uysun lütfen,yoksa durumumuz kötüye gidiyor.”dedi.Bunu Türk kulüpleri için de yapmadı, bizden çok daha modern kulüpler için yaptı. Onlarda bile çok ciddi finansal zararlar meydana geldiği için yaptı,çünkü spor öngörülmesi çok zor bir şey gerçekten. Üstelik biz bu işi pek çok boyutuyla Batı’daki meslektaşlarımızla filan da tartışıyoruz, diğer kulüplerle de tartışıyoruz. İşte Şampiyonlar Ligi’ndeki maçlar nedeniyle bir araya geldiğimiz, çok daha büyük Manchester United, Real Madrid yöneticileriyle de tartışıyoruz. Onların da bizden çok daha farklı durumda olmadığını da görüyoruz. Yani hesaplar bakımından, gerçekten çok zor durumdalar. Geçen gün,hafta sonu, İngiltere’de Guardian gazetesinde bütün İngiliz ligi ekiplerinin bilanço özetleri vardı. Hatta onun bir örneğini Hayrettin Ağabeye de göndereyim. 3-4 tanesi hariç hepsi zararda, Manchester United dahil. Çok farklı bir endüstriden söz ediyoruz yani biz.

Dolayısıyla, yani buralarda da bence bu gözlükle biraz bakmanızı rica ediyorum. Yani zaten zor bir şeyi yapmaya çalışıyoruz. Türkiye’de bu son derece alaturka bir şekilde yapılıyor. Diğer kulüpler de bizden çok daha kötü durumda. Biz yine Galatasaray olarak öncülüğümüzü gösterip, burada biraz daha şeffaf olmaya çalışıyoruz. Bu Divanın varlığı bile bizim diğer kulüplerden ciddi bir farkımızdır, bu tartışmaların olması bile. Ama ricam şu. Mümkün olduğu kadar empati yaparak, siz de bu işin zorluğunu bilerek, yapıcı bir şekilde bize yardımcı olmaya çalışın.Tabii başımızın üzerinde yeri var eleştirilerinizin. Belki bizim düşünmediğimiz bir şeyi de söylersiniz. Ama eleştirdiğiniz noktalar sanayi işletmelerindeki bilançolara yöneltilen eleştirilerse, bu gerçekçi değil. Farklı bir şeyden söz ediyoruz.

Bakın, diğer kulüplerde olmayan bir şey daha var. Galiba Galatasaray, Fenerbahçe, biraz Beşiktaş da yapıyor bunu. Türk kulüpleri, enteresan bir şekilde, geleneksel olarak bütün branşlarda aktifler.Öyle bir şey yok Batı kulüplerinde. Yani biz 14 branşta aktifiz ve bu giderler sadece futbolu değil, bütün branşları ilgilendiriyor. Bu branşların hiçbiri kâr yapmıyor, hepsi zarar. Ama ne diyoruz? Biz bir spor kulübüüz. Geleneklerimiz bize bunu söylüyor. Zaman zaman, bu zarar yapan branşlar ne olacak filan dediğimde, Semih ağabey beni azarlıyor. “Biz Galatasaraylıyız, hepsini yapacağız tabii.” diyor. Yani aramızda devamlı bu tartışmalar var. “Yani bunlardan vazgeçilebilir mi? Bizim geleneğimiz.” diyor. Haklı da olabilir gerçekten. Ama bütün bunların da tablolara farklı yansımaları var. Siz bir sanayi işletmesinde, zarar etmeyi göre göre 14 tane faaliyet alanı tutabilir misiniz? Mümkün değil. Ama burada bazen oluyor. Bir tek futboldan elde ettiğimiz gelirle,-ki o da bu kadar büyük başarıya

odaklanınca, o da operasyon giderleri yükselmiş bir şey, kendini ancak karşılayabilir durumdayken- şimdi öbürlerini de yürütüyorsunuz.

Dolayısıyla, bu eleştirilerde, işte pek yatırım da yapmadınız, ne yaptınız bu paraları derken, bu kocaman operasyonu görmezden geliyorsunuz. Operasyonun kendisi bir yatırım zaten. Bu operasyonu nasıl yürüteceksiniz? 4 milyon, 5 milyon euroluk maliyetlerle futbolcu almazsanız buralara da gelemiyorsunuz. Bu da bir gerçek. Bana sorarsanız, bana göre de fazla o paralar. Ama bu işin piyasası buysa, bizim diyeceğimiz bir şey yok ki. Dolayısıyla, bu operasyonun kendisinin de aslında bir yatırım olduğunu düşünmemiz lazım. Onu unutuyoruz. Yani konuşmacıların hiçbirisi operasyonun giderlerine değinmiyor. Diyor ki, nereye gitti bu paralar. Operasyona gitti tabii ki. Operasyon çok ciddi bir operasyon, çok büyük. Yani biz her hafta, her hafta iki toplantı yapıyoruz, nakit akımını konuşmak için. Öyle bir nakit akımı geliyor ki, ben bir sürü şirkette bu kadar ayrıntılı, bu kadar karmaşık nakit akımı görmüyorum. Ve inanılmaz sayıda ödememiz var. Bütün şubelerde, bütün şeylerde, Florya'da ayrı, Yeşilköy'de ayrı büyük bir kütle geliyor. Yani bütün onları yapabilmek... Başarıdan vazgeçerseniz tabii bunlar kolaylaşabilir. Tamam, küçülelim filan dersiniz... O bir politika meselesi. Onlara Sayın Başkanımız cevap verebilir tabii. Ama politikamız eğer başarı odaklılık, -ki zannediyorum bütün Genel Kurul ve Divan da bunu çok alkışladı defalarca, başarı odaklılık dışında bir vizyonumuz yok gibime geliyor-o zaman bunun bir maliyeti var. Ama şu var. Tabii ki hesaplarımızda zaman zaman bazı hatalar yapıyor olabiliriz. Onları düzeltmeye çalışacağız. Emin olun, zaman zaman bizim bile yeni fark ettiğimiz şeyler oluyor. Bu niye böyle yapılmış diyoruz, çünkü geçmişten gelen bir dolu şey var.

Şimdi, siz banka kredilerinden bahsediyorsunuz. Ee, banka kredileri içinde, kulübün ödediği, kulübün banka kredisi, 31 Mart itibarıyla 13 milyon faiz görünüyor, 14 milyonluk içinde. Nasıl oluyor? Çünkü geçmiş dönemlerin faizi bu. Yani bizden de önce gelen şeyler. Kümülatif bir yükü de üstlenmeye çalışıyoruz. Bir an itibarıyla çekilmiş bir resim değil bu, kümülatif bir resim. Bu sebeple, 190 milyon gibi bir şeyden, belki de ben yanlış anladım yada sizin diliniz sürçtü, yani bu 3 ayda 190 milyon kredi almışız gibi söylediniz. 160 milyonluk kümülatif bir kredi var. Bu 3 ayda değil tabii, kümülatif. Bu 3 ayda aldığımız, diğer tabloda gösterdiğimiz gibi, 21 milyon sadece ve bunların çoğunu da Sportif kullanıyor. Yani bu büyük operasyonu yapan şirketimiz kullanıyor. Maalesef bunları sık sık konuşuyoruz.

Gerçekten bizi de rahatlatan bir Başkanımız var. Şöyle. Yani iş adamı olarak bizden çok daha fazla tecrübesi var ve bu operasyonları, belki ayrıntılarında değil ama genel tablo içinde çok

daha iyi gördüğünü ve yönettiğini zannediyorum ve bunu da her hafta yeniden tartışıyoruz. Mesela biz alarm verdiğimiz zaman, önümüzdeki iki ayda, üç ayda gelebilecek şeyleri derhâl tartışmaya başlıyoruz. Demin söylediğim gibi, Hayrettin Beyin dediği biraz bunun tersineydi. Dedi ki, bundan sonra artık gelir olmayacak, Ağustos'a kadar. Tam tersine, Mayıs ve Haziranda ciddi bir gelir girişi olacak, çünkü loca ve kombinerimizi yeniliyoruz. Esas büyük gelirimiz bu aylarda olacak. Onun dışında da, hâlâ otoritelerden almayı beklediğimiz paralar var. Onlar da yeni giriyor, yeni girecek. Haziran sonuna kadar bu tablonun ciddi bir şekilde değiştiğini göreceksiniz. Bu nedenle diyorum, Eylül raporumuzda bundan daha iyi bir tablo göreceksiniz. Hatırlarsanız, ben Genel Kurulda da bir şeyin altını çizdim. Bizde istediğimiz kadar iyileştiremedik malî tabloları dedim. Herhâlde orada bulunan üyelerimiz hatırlarlar. Neden iyileştiremedik? Çünkü bir planımız vardı. O planımız da, iki kademeli bir sermaye artışı yapmaktı. Birinci kademesini yaptık, ikinci kademesi aksadı. Bizim kontrolümüz dışında aksadı ve bize göre, haksız bir şekilde aksadı. Yani haklı değil bu aksama. Sermaye Piyasası Kurulu'nun yaptığı işin, regülasyonla çok tutarlı bir tarafı yok. Daha spekülâtif bir tavır, pozisyon aldı. Yani biraz da medyadaki kampanyaların etkisi ile zannediyorum, Galatasaray'ı bir ölçüde durdurmak için de denebilir. Ama biz onların yeni söyledikleri şeylere uyarak, yeniden sermaye artışını yapmaya çalışacağız. Bu sefer fiili nakit girişleriyle, yine yapacağız. Ama bu dönemde planlarımızın aksamasına ve dolayısıyla, geçici olarak finansmanımızı artıramamamıza yol açan sebep bu.

Zannediyorum Ayhan Bey de bahsetti o konudan, Hayrettin Bey de, ama 3 aylıklarda çok ayrıntılı raporlama yapmak doğru değil arkadaşlar. Hiçbir yerde yok. Yani bu kadar ayrıntısına girersek... Biz, tam aksine, size ana noktalarda bir trend belirlemek istiyoruz, çünkü çok ayrıntısına girersek, biz 3 ayda bir Genel Kurul yapmış gibi olacağız. Bu mudur istenilen, tam anlayamadım. Hiçbir şirkette de yok böyle bir şey. Biz normal şirketlerden daha fazla bir raporlama yapıyoruz. 3 ayda bu kadar ayrıntılı bir şey yok. Yönetim Kurulunda konuşulur ancak 3 ayda bir. Yönetim Kurulunda her hafta konuşuyoruz. Size de 3 ayda bir bilgi sunuyoruz. Normal şirketlerde 3 ayda bir Yönetim Kurulunda konuşulur tablolar. Ben şirketlerin de yönetim kurullarında var olduğum için çok iyi biliyorum. Hiçbir şirketin Yönetim Kurulu haftada iki defa toplanmaz, biz çoğu zaman iki defa toplanıyoruz. Ayda birden daha fazla toplanan şirket Yönetim Kurulu var mı? O kadar yoğun bir çalışma içindeyiz. Siz de diyorsunuz ki, 3 ayda bir bize, Genel Kuruldaki raporlamaya benzer bir raporlama sunun. Zaten bu fiilen de mümkün değil, çünkü muhasebe 3 ayda bir sonuç vermez. Gerçek sonucu

vermez.Bazı şeyler 3 ayda belli olur, bazı şeyler yıllık belli olur ancak. Nitekim onun için size, bazı rasyoları tam veremiyoruz. Bir şeyin geliri 3 aylıkken, paydasında yıllık bir şey varsa, onu nasıl 3 aylık verelim? O zaman sizi yanıltacak rasyolar ortaya çıkar. Dolayısıyla, sonuç hesaplarının 3 aylıklar itibarıyla belirlenmesi, biz sanayi işletmesi olmadığımız için doğru değil. Kesinlikle yanlış bir sonuç verir ve hiçbir mana ifade etmez.

Bir başka nokta, medyanın kasalar doldu demesi. Hayrettin Bey, hakikaten emin olun,bu medya haberlerini görünce ben de sinirleniyorum sizin gibi. Kasalar doldu! Ne doldu kardeşim!Dolmadığını ben de biliyorum diyorum. Bu nereden çıktı? Bu da gazetecilerin kendi yorumları, çünkü diyorlar ki, federasyondan, UEFA'dan geliyor para, ee dolmuştur. Sanki giderimiz hiç yokmuş gibi! Biz zaten borçlu bir şey...Medyanın cehaletinin hesabını yada doğal olarak cehaletin...Yani medya bu kadar ayrıntısını bilmez.Ama manşetleri seviyor, böyle bir manşet atıyor yani.Buna ne diyebiliriz ki? Bunun kulüpten kaynaklandığını, kulüpten birileri tarafından verildiğini hiç sanmıyorum, temenni de etmiyorum. Öyle bir şey söz konusu olamaz. Kulüpte bu kadar bilgisizce bir yargıda bulunacak bir memurumuzun olduğu kanısında değilim. Yani kasaların dolmadığını herkes biliyor.Kasanın kapısı açık çünkü, devamlı her gün bir harcama var. Dolayısıyla, emin olun, bu medya manşetlerine sizin kadar ben de kızıyorum. Yani bu nereden çıktı, yine bizi şey yaptılar diyorum. Çok zengin gösterip, böyle bir çıtaı yükseltip filan, ondan sonra da Galatasaray battı diye aynı medya yazıyor.Yani bunun arasındaki çelişkiyi kendisi izah etmeli herhâlde.

Ama şu var. Tabii ki diğer kulüplere göre biz çok daha iyi bir yoldayız. Yani bizim potansiyelimiz giderek aktive oluyor. Yani gerçekten operasyon gelirlerimizi göstermeye çalıştım. İlk 3 ayda tabii istediğimiz kadar değil, bundan sonra daha da parlayacak inşallah. Ama operasyon gelirlerimizi artırmaya çalıştık.Sporadaki başarımız da buradaki potansiyelimizi yükseltiyor. Bundan sonra, Galatasaray hem sponsorluklarda, hem ticari ürün satışlarında, hem sportif gelirlerde, hani UEFA'dan alacağımız, hem de stat gelirlerinde rakiplerini kat kat geçecektir. Umudumuz o, başarının getirisi de bu zaten. Ama bunun ilk 3 ayda hemen sonuç verdiğini tabii göremiyoruz. Yavaş yavaş düzelmeye başlıyor.

Bütçe ile karşılaştırma, dediğim gibi, 3 aylıklarda böyle bir şey söz konusu olamaz. Ancak yıllıkta...Biz 6 aylıkta yapıyoruz bu karşılaştırmayı.Bir de 3 aylıkta da yapın dersiniz, zaten esasında operasyonun sonucu, ana hatlarıyla aktarsak size, çok iyi bir bilgi zaten, bunun bütçe ile karşılaştırılmasının pratik bir yararı yok. Çünkü pratikte, bu karşılaştırmının 3 aydaki sonucu çok fazla bir değerlendirme yapmaya imkân vermez. Dediğim gibi, sanayi

işletmelerindeki bir karşılaştırma gibi bir sonuç vermez yani, elinize bir veri vermez. Onun üzerinden akılcı bir yorum yapmak durumunda olamazsınız kanısındayız.

Peki, efendim. Zannediyorum şirketler konusundaki soruya da Refik Bey cevap verecek. Çok teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de Sayın Adnan Nas’a teşekkür ederiz.

Değerli yeler,

Bir kısa hatırlatma yapayım. Adnan Bey unuttu herhâlde. Bizim iki tane önemli rapor dönemimiz var. Birisi 30 Haziran, yani 6 aylık, ki tzğmzn 96/8. maddesi uyarınca, bağımsız denetimden geçen 2 raporumuz var. Bunlar, Adnan Beyin söylediği gibi, ara rapor. Onun için, ara raporda da daha sınırlı bilgi var. Evet, Refik Bey, siz mi? Konuşmalar bitti. Bu maddeyi kapatacağız. Son söz sizde. Sonra dilekler maddemiz var.

Başkan Yardımcısı Refik Arkan

Sayın Başkan, Değerli Divan yeleri,

Hepinizi saygıyla selamlarım. şimdi, mukayeseli bütçe denilmişti. şunu ifade edebilirim. Mukayeseli bütçe, bizim kulüp kayıtlarında haftalık bazda inanın takip ediliyor. Kulüpte çıkmayan ve hazırlanmayan hiçbir tablo yok. Bunu içiniz rahat etsin diye söylüyorum. Geçen sene, hatırlarsınız, burada benim sınıf arkadaşım, değerli Divan yesi Murat Ece, 5 yıllık finansal nakit akışlarını görmek istediğini ifade etti. Ben de burada huzurunuzda, buyurun gelin dedim. Geldi, kulüpteki kayıtlara baktı ve bütün bunlar mevcut dedi. Kulüp, çok büyük bir organizasyonu ynetiyorsunuz. Bu tablolar olmazsa zaten yönetme imknınız yok. Bizim her gün, kasamızda, bankamızda ne varsa, sabah saat 10’da elimize gelir. İnanın, birçok şirkette, ben kendi şirketimi örnek veriyorum, benim önüme gelmez. Ama kulüpte gelir. Çok düzenli bir altyapımız var. Kim kurduysa teşekkür ediyorum. Bu büyük bir birikimdir.

Başkan demin ifade etti. 3 ayda bir konsolide vermek mecburiyetimiz gibi bir ifade kullanıldı. Bu tüzük gereği, böyle bir şeye mecburiyetimiz yok. Zaten 3 ayda bir konsolide yapma imkânımız da yok. Yani o zaman, bu kulübün muhasebe bölümü işi gücü bırakıp bu tabloları yapmakla ve SPK denetimine hazırlık yapmakla geçirir. Buna da fiilen imkân yok. Bunu da belirtmek istiyorum.

Sporculara 200 küsur milyon lira ödeme yapılıyor, kayıtlarda görünmüyor gibi bir ifade kullanıldı.

Saygıdeğer Üyeler,

Böyle bir şeyin olabilmesi mümkün mü?Yani nasıl bu kadar rahat ifadeler kullanılıyor, hayret ediyorum. Kulübü denetleyen bağımsız denetim şirketi var. Kulübün denetimini yapan, fevkalade ciddi ve çok titiz bir Denetim Kurulumuz var. Size Genel Kurulda sunduğu raporlardan görüyorsunuz. Faaliyet raporu gibi denetim raporu sunuyor arkadaşlar. Ve bunlar kulübün içindeler. Böyle 200 küsur milyon liralık bir ödemenin kayıtlarda gözükmediğini ifade etmek bana göre çok hoş olmuyor.

Son olarak, şu şirketlerle ilgili açıklamayı yapayım. Şimdi, kulübümüzün gayrimenkul şirketi, eski şirketi, statla ilgili olan ve oradaki yapılacak ek imkânlarla ilgili olarak Sportif A.Ş.'nin altına gitmişti. Yani Sportif A.Ş.'nin iştiraki durumunda şu anda. Kulübün gelire ihtiyacı var. Sportif A.Ş. 2014 yılından itibaren hiçbir şeye ihtiyacı kalmayan bir şirket hâline gelecek,göreceksiniz. Ama kulübün gelir meselesi ciddi bir sorun olarak önümüzde. Kulübün eskiden futbolun gelirlerini beraber yönettiğimiz zaman, oradan kulübü de rahat rahat finanse etme imkânımız vardı. Şimdi bu imkânlar ortadan kalktı. Kulübün malî kaynaklara ihtiyacı var. Ciddi gelire ihtiyacı var. Maalesef amatör şubelerimize sponsor bulmakta da fevkalade zorlanıyoruz. Herkes futbolun peşinde. Dolayısıyla, üzerinde hassasiyetle durmamız gereken konu, önümüzdeki dönem, kulübün amatör şubeleri olmalı. DivanKurulu keşke şöyle bir çalışma yapsa. Tek tek amatör şubeleri eline alsa, değerlendirse, bize de tavsiyelerde bulunsa. Yapılabilecek, bizim gözümüzden kaçan bir şey varsa bize de önerilerde bulunsa. Ayriyeten, bu da Divanın görevlerinden biri.

Şimdi, buraya iki tane şirketi koymamızın sebebi bazı gayrimenkul projeleri.Bu Riva değil, onu söylüyorum ve Mecidiyeköy arazisi değil. Bazı gayrimenkul projelerimiz var. Bu projelerin gelirini kulübe elde edebilmemiz için bu iki şirketi kurma ihtiyacını duyduk. Bu şirketlerin sermayesi 50 bin liradır. Onun dışında da, kulübün cebinden buraya bir kaynak aktarımı yapılmayacaktır. Bu iki proje, İstanbul il hudutları içinde iki tane büyük gayrimenkul projesidir. Müsaade ederseniz, bunun yerini ve gelişmesini burada açıklamak istemiyorum,çünkü sonra çok sıkıntı yaşıyoruz,bir sürü engeller oluşuyor. Bu projeyi tamamladıktan sonra, zaten huzurunuzda gelip ne şekilde bir gelişme olacağını takdim edeceğiz.

Burada maliyetlerle ilgili eleştiriler var. Doğru söylüyorsunuz, ben de kabul ediyorum. Maliyetler maalesef biraz artıyor. Bunun sebebi, 1.500 küsur tane sporcumuz var. Bunların yanında hocalar var, teknik kadrolar var, masör var, doktor var, bunların seyahati var.

Başarıyla beraber, maalesef bunu yanlış konuşuyorum, ama amatör şubelerde başarı elde ettikçe bizim zararımız da artar bir durumda. Bu bir realite. Dolayısıyla, bu amatör şubelerle ilgili, hep beraber oturup bir karar vermemiz lazım. Buraya bir gelir temin etmemiz lazım. Bu şirketleri de kısa vadede buraya gelir temin etmek maksadıyla kurduk. Başkaca hiçbir şey yoktur.

Bütün söyleyeceklerim bundan ibarettir. Hepinize saygılar sunuyorum. Müsaadenizle.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de Sayın Başkan Yardımcısı Refik Arkan'a teşekkür ederiz açıklamaları için. Şimdi gündemin son maddesine geçiyorum, dilekler faslı. Evvela Sayın Acar Baltaş, buyurun. Efendim, şu anda söz isteyen 5 kişi var. Ama müsaadenizle, sayın hocamı öne alacağım. Evet.

Acar Baltaş

Sayın Başkan, Değerli Yönetim Kurulu Üyeleri, Değerli Galatasaraylılar, İlk defa buraya çıktığım için kendimi kısaca tanıtayım. 5157 Acar Baltaş. Psikoloji profesörüyüm. Dört yaşında, Reha ve Bülent Eken tarafından Galatasaraylı yapıldım. 11 yaşından başlayarak da faal sporculuk hayatım oldu. Bu süre içinde, 1996 yılından başlayarak hem Milli Takım'da, hem Galatasaray'da psikolojik danışmanlık görevini yürüttüm.

Şimdi burada konuşacaklarım, söylemeye çalışacağım şeyler bir miktar Yönetim Kurulundaki değerli arkadaşlarımı da ilgilendiriyor. İşler yolunda giderken uyarıda bulunmak daha doğru. Sezon ortasında söyleyeceklerim mutlaka rahatsızlık yaratırdı. Şimdi söyleyeceklerimin gelecek yıl için bir yarar sağlayacağını umduğum için söylüyorum. Bir kere, demin yapılmış olan kritiklerle ilgili olarak da bir küçük katkıda bulunmak istiyorum. Son derece yol göstericidir, son derece değerlidir. Zaten belirtildi. Bir küçük, olumlu yönde bir şey söyleyeyim. Hiçbir başarı, bugüne kadar önemli hiçbir başarı bütçe içinde kalarak sağlanmamıştır. Dolayısıyla, bunu teselli olarak alalım. Bir.

İkincisi, geleceğe dönük umutlu olmamızı gerektiren bir şey var. Futbol bir giderdir, doğru. Bunu önleyecek olan tek şey alt yapıdır. Şu anda da Galatasaray'da, akademi çerçevesinde altyapıya da ciddi bir yatırım var, ciddi bir hazırlık var. Bu konuda da içiniz rahat olsun diye söylüyorum.

Şimdi ben kendi esas söylemek istediklerime geleyim. Sosyal psikoloji alanında ve nöropsikoloji alanında yapılan araştırmaların ortaya koyduğu bir şey var, insanların taahhütleriyle ilgili olarak. Yani bir imzayı, aşağıda bundan sonra yapacağım beyanlar

doğrudur diye atarsanız başka sonuç veriyor,yukarıda yapmış olduğum beyanlar doğrudur diye atarsanız başka sonuç veriyor. Altına atarsanız kıymeti yok,çünkü zaten yanlış beyanda bulunmuşsunuz.Ama üstüne atarsanız uymanız artıyor.

Şimdi, bunun bizim konumuzla ne ilgisi var? Bunun futbolcu kontratlarıyla ilgisi var. Futbolcu kontratlarında, altına deniyor ki, ben kulübün yönetmeliğine, tüzüğüne, kurallarına uymayı taahhüt ediyorum. Bunun futbolcu açısından, psikolojik olarak hiçbir bağılılığı yok. Ne olması gerekir? Bizim bugüne kadar gördüğümüz bütün sapmaların orada yazılması gerekir. Nedir bunlar? Sporcu, sakatlığını Türkiye’de tedavi ettirir. İstiyorsa ülkesine bir gün için gider, gelir. İki, Noel tatilinde futbolcu Türkiye’de kalır, sakat da olsa, cezalı da olsa, eğer lig tatil edilmemişse. Bunlar geçmişte bizim çok ciddi başımızı ağrıtan konulardır. Üçüncüsü, futbolcu telefonunu her zaman açık tutar. Telefonum kapalıydı, duymadım diye bir beyanda bulunma lüksü olmaması gerekir. Dördüncüsü, yurtdışından getirilen oyuncuların ve teknik insanların mutlaka bir kültürel uyum programından geçmesi gerekir,çünkü yönetmek kültürel bir iştir. Batı kültür değerleriyle Türkiye’de insan yönetemezsiniz. Metriklerimiz, Batı metrikleri de olsa, tarzı ve usulünün, üslubunun Türk tarzı olması gerekir. Ne vefa, ne hatır, ne gönül, ne sevgi, sevdâ, aşk kavramlarının hiçbirinin Batı dillerinde karşılığı yoktur. Bunlar Türk kültür değerlerine özgü kavramlardır. Dolayısıyla da, yönetmek kültürel bir iş olduğu için, Batı’dan ithal ettiğimiz sporcuları mutlaka bir kültürel uyum programından geçirmemiz gerekir. Onu yaptığımız takdirde, kaybettiği bir maçın gecesinde bir eğlence yerine gitmeyi doğal görmez. Aksi takdirde, ne var bunda, dünyanın her yerinde böyle der, biz de üzülürüz. Orada normal kabul ediliyor da burada niye normal kabul edilmiyor diye. Burada kabul edilmez. Bunlar futbolcu kontratlarına tek tek yazılmadığı takdirde, bunların her biri daha sonra yöneten insanların önüne problem olarak çıkar. Birine evet deyip, birine hayır dediği zaman da, ister istemez bu ayrımcılık olur.Bu, hocayı zor durumda bırakmak veya bu konuda karar veren kişiyi zor durumda bırakmak olur.

Aynı şekilde, bildiğiniz şeyler, oyun gereği olmayan her türlü kartın, yönetmeliğin izin verdiği en üst düzeyde cezalandırılacağıının peşinen kontratta belirtilmesi gerekir. Bunlar kulübün genel kurallarına uyulur diye geçildiği zaman, sporcular açısından, özellikle genç insanlar açısından bağlayıcılığı yoktur. Son bir nokta da, primlerle ilgili olarak. Bugün psikoloji alanında yapılan çalışmalar gösteriyor ki, insanları motive etmek için verilen primler şu durumda geçerli. Eğer elle iş yapıyorlarsa, yani on tane üretirsen şu kadar lira, 12 tane üretirsen bu kadar lira denirse, o zaman performans artıyor. Onun dışında, kognitif, yani zihinsel

yaratıcılığını kullanacağı insanların, teknik becerisini kullanacağı konularda prim tam tersine, hizmet etmeyi düşündüğü amacın dışında sonuçlar veriyor. Yani yüksek şampiyonluk primleri, yüksek galibiyet primleri, oyuncularını motive etmek, tam tersine, odak saptırır. Var olması gereken enerji ve heyecan düzeyini zararlı düzeye çıkartır. Aşırı motivasyon filan diye bazen medyada geçer. Bir oyuncunun hayatında, bir derbi maçını kazanmanın anısı unutulmaz. Bir oyuncunun hayatında, şampiyonluğun anısı unutulmaz. Bunu çok yüksek bir primle beraber hareket ettirilirse, bu defa bu değerli şeyin yerini maddi bir şey alır ki, doğru değildir. Ne kadar doğrudur, değildir, bilmiyorum, Gaziantep maçında 40 bin dolarlık bir prim vadedildiğini okuduk. Bu doğru olabilir, olmayabilir. Gaziantep maçı Galatasaray'ın bu sene oynadığı en kötü maçı. Ben oradaydım, tanık da oldum. Dolayısıyla, bu tür yüksek primlerle insanları harekete geçireceğini zannetmek Türkiye'ye uyabilir, ama Galatasaray camiasına uymaz. Galatasaray camiasına uymaz.

Şampiyonluğu herkes kutladı, bunu tekrarlamaya gerek duymuyorum. Ama bugün, gurur duyacağımız bir futbol takımı var. Gurur duyacağımız bir basketbol takımı var. Bu konuda emeği geçen herkese, en başta teknik ekibe, sonra sporculara, sonra Yönetim Kuruluna, şampiyon oldukları için değil, bize gurur duyacağımız bir takım oluşturdukları için teşekkür ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Sayın Acar Baltaş, hem konusunda profesör, hem de bizim eski sporcumuz. Getirdiği noktaları özel bir yazı ile Sayın Başkana ve Sayın Fatih Terim arkadaşşıma ileteceğim. Hakikaten önemli noktaların altını çizdi. Pek çoğunu düşünmeyiz, o esnada imza atarken hızla geçeriz. Teşekkürler Sayın Baltaş. Efendim, Sayın Oğuz İmregün Hocamız, buyurun efendim.

Prof. Dr.Oğuz İmregün

Sayın Başkan, Değerli Galatasaraylılar,

Efendim, bu kürsüde epey zamanlar oturdum, bulundum. Hele şimdi ortalıkta, bazılarımızın dişleri gibi seyrekleşti. Fazla konuşmak cildi bozar, biliyorum. Ben apayrı ve bambaşka bir olayla da bağlı bir hususu söyleyeceğim.

Genel kurullarımızda biz klasik olarak gündem maddelerinde ibraları, müzakereleri, geçmiş senenin hesabı katisini görür gibi görüşmeleri yaparız, olaylar üzerinde eleştirilerimizi belirtiriz. Sonra ibraya geçeriz. İbra olur veya olmaz, o mühim değil. En sonunda da, bütçenin

kabulüne geçeriz. Bütçenin kabulü, ben o zamanlar daha var diye düşündüm, dışarı çıkmıştım sigara içmek için. Aa, döndüğümde bütçe konuşması bitmişti. Tam 4 dakika. Parmak kalktı, parmak indi. Kimse okumadı, kimse bilmiyordu. Geçti. Hâlbuki daha önceleri de yine bu şekilde bir bütçe konuşuluyordu. Ancak yönetim kurulları bu mukayeseleri yaparken, 1 sene evveli ile değil, bütçe ile mukayese ederlerdi. Bütçede her kalem, ayrı ayrı ne kadar sarfı yapılacak, nasıl yapılacak, belirtilirdi. Ve sonra sonra, efendim yine yönetim kurulları, içinde bulunduklarım da dahil... Bir Alman sormuşlar, Türkiye’de yollar nasıldır diye. Yollar odur ki, yanından gidilir demiş. 1930’larda, yol bozulmuş, yandan gidile gele orada yol olmuş gibi. Ama bir başkanın devresinde de, -o zamanlar genel kurulları yönetiyordum galiba- yılda 2, bilemediniz 3 toplantı olur, 8-9 toplantı yapardık. Eğer Yönetim Kurulu bütçeden sapma niyetinde olursa veyahut mecbur kalırsa ek bütçe isterdi ve ek bütçeyi alırdı. Yani yapılan masrafların bütçe dışında olmamasına gayret edilirdi. Şimdi, bir sene evvel 8 milyon, şimdi 14 milyon olmuş veyahut 6 milyon olmuş... Ne kadar artmış, ne kadar eksilmiş, neye göre, hangi kalemlerde depasman olmuş, olmuşsa bu gidip istenmiş mi Genel Kuruldan, edilmemiş mi?

Bu hususları yapan değerli kardeşimiz maliyede de çalıştığını söyledi. Sormak istiyorum. Türkiye Cumhuriyeti’nde değil, bütün dünya devletlerinde, bütçe dışı masraf yapılabilir mi? Yapılırsa hesap sorulmaz mı? Eğer kesin yapılmak zarureti olursa, o zaman bütçede ek bütçe istenir. Verilirse o bütçe yapılır, verilirse o iş yapılmaz. Bütçe dışına çıkılmaz. Bütçede hesap verilmeyen tek kalem nedir? Eskilerin deyimi ile, tahsisatı mezhuredir. Tahsisatı mezhure, başbakana, yetkili başbakana verilen, emrinde istediği gibi sarf edilen değerdir. Şimdi bizim 4 dakikada hazırladığımızı varsaydığımız, üzerinde tek kelime konuşmadığımız, burada saatlerce eleştirisini yaptık, dinledik. Ama bütçeye göre ne oldu, niye arttı, alırken bu artış varken niye ek bütçe istenmedi ve onları niye ibra ettik o zaman? Bunun düşünülmesi lazım. Bunun çaresi de, yıllardır söylerim, şimdi de söyleyeceğim, izin isteyeceğim. O da şu. Bir günlük Genel Kurul toplantısı sadece ibra edilmek için yeterlidir belki, ama bütçeyi konuşmak için asla. 4 dakikada bütçe konuşulamaz, konuşulmaz. O hâlde, belki yıllık toplantımızı 2 günde en az yapmak lazım. Birinci gün bütçe konuşulur, hazırlanır. 2 veyahut daha birinci gün, geçmiş senenin hesabı görülür. İkinci gün, rahat rahat bütçe konuşulur. Yılda 365 günden bir tanesini feda ediyoruz diyelim. Lütfen 2 tanesini de feda edelim de iki gün yapalım bunu.

Benim teklif şeklinde söyleyeceğim bu. Bu teklifi söylemek için dilimde tüy bitti vaktiyle, ama şimdi bir defa daha arz etmek istedim. Hepinizi hürmetle selamlarım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın İmregün Hocaya teşekkür ediyoruz.

Değerli Galatasaraylılar,

Bir konuyu kısaca hatırlatayım. Bizim sadece kulübümüz varken, bütçemiz Sayın Hocamın dediği gibiydi. Şu anda toplam işlemin içinde kulübümüz % 20, % 80 Sportif A.Ş.'de. Eğer biz konsolide bakmaz isek birbirimizi kandırırız. Rakip kulüplerin açıkladığı bütçe rakamlarına, borç rakamlarına dikkat ediniz. Sadece kulübü açıklarlar. Kulübü açıkladığınız zaman, her şey çok sempatik gözükür. Konsolide, tümünü tabloya koyduğunuz zaman, konu çok farklı oluyor. Onun için, hocamın dediği, bütçeyi tamam, usulüne uygun tabii ki münakaşa edelim, görüşelim vs. ama yaptığımız işlem toplam işlemin % 20'si, beraimalumat arz ettim.

Sayın Rasim Zaimoğlu, buyurun efendim, söz sizin. (uzaktan konuşuluyor) Buyurun efendim.

Prof. Dr.Oğuz İmregün

Efendim, buradan söyleyeyim, fazla bir şey değil. Bizim şirketlerimiz de, bütçemiz de toplam kalem olarak gözükebilir. Yani bütçe (...) gelir para geliri olarak, şirket o geliri nasıl yapacaksa, onu kendi bütçesiyle yapar. Bizi alakadar etmez.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Hocam, tüzük değişikliği yapmadan bu dediğinizi uygulamaya koymak kolay değil.

Prof. Dr.Oğuz İmregün

O hâlde, tüzük değişikliğini de yapaalım. Bunun gibi şeyler.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Peki,yapaalım efendim. Sayın Zaimoğlu, buyurun efendim, söz sizin.

Rasim Zaimoğlu

Sayın Başkan, teşekkür ediyorum söz verdiğiniz için.

Sayın Yönetim, Değerli Divan Üyeleri,

Hepinizi en derin saygı ve sevgilerimle selamlıyorum. Öncelikle 19. şampiyonluğumuzu ben de canıgönülden kutluyorum. İnşallah seneye de 20.sini alacağımızı ümit ediyorum. Ve bu heyecanla, bu şevkle, biraz önce malî tabloda istekler konusunda bir iki noktaya temas etmek istiyorum.

Belki malî tabloyu daha güzelleştirecek, iki noktada gelir kaynağı yaratılması bence mümkündür. Eskiden Futbol Federasyonu Yönetim Kurulunda iken, Barcelona ve Real Madrid kulüplerini izlemiştik. Elimizde çok büyük bir şans var. Büyük bir stadımız var. Bu stadın çok iyi kullanılması lazım. Turizm destinasyonu olarak, 50 milyon dolar civarındaydı o zaman Barcelona'nın ve Real Madrid'in gelirleri. Müzelerini yapmışlardı, müzik sistemiyle ve o stadi önemseterek, yani önemli bir destinasyon yeridir. Galatasaray bugün Türkiye'dir. Galatasaray çok büyük bir markadır Türkiye'de. Bu marka çok iyi kullanılarak, turizmciler sayesinde, stat gezdirilerek çok büyük bir gelir kaynağı yaratılabilir. Öncelikle Galatasaraylı turizmciler bunu sağlayabilir tabii. O zaman hatırladığım kadarıyla, 5 dolar mı ne alıyorlardı Barcelona ve Real Madrid ve 50 milyon dolar civarında bir gelir elde ediyorlardı. Buradan bunu bir kere vurgulamak isterim, bir.

İkincisi, müzenin de tabii oraya taşınarak...Buradaki müzemizi de ben gittim, ziyaret ettim. 5 kuruş vermeden, elini sallayarak herkes geliyor, ziyaret ediyor. Yani çok da şey gördüm, bomboş gördüm, içim sıkıldı.Bir müzik ve heyecan verici bir şey yoktu. Yani sadece sergi var. Belki gidip gezeniniz olmuştur, izleyeniniz olmuştur. O çok daha cazip,turizmi canlandıracak hâle getirilebilir.Stadyum içinde sergilenerek yapılabilir diye düşünüyorum ben. Bunun mutlaka yapılması lazım.

Bir de, önemli olan başka bir husus var. Stadımız orada taş yığını şeklinde duruyor. Buradan, malî konuda ikinci bir gelir kaynağı olabilecek bir şeyi ben vurgulamak istiyorum. Bunun özellikle boyanır mı, giydirilir mi, nasıl olur, onu bilemem. Bunu reklamcılar çok iyi bilir. O taş yığını çok atraksiyonel şekle çekilebilir diye düşünüyorum. Telekom'la yapılan anlaşma nasıldır, onu bilemiyorum.Ama o en üstten uçaklar geçerken üst tarafı pazarlanabilir,hem de yan tarafları pazarlanarak büyük bir gelir sağlanabilir diye düşünüyorum.

Başka önerilerim de olacak.Ama onları bilahare daha gizli bir ortamda yönetime sunmakta fayda var diye düşünüyorum,çünkü burada televizyonlar kanalıyla bütün herkese, diğer kulüplere de şans vermiş oluruz.

İkinci vurgulamak istediğim konu, bence çok çok önemli. Ben 19. şampiyonlukla ilgili heyecan duydum. Ama eskisi kadar heyecan duymadım. Şimdi, niye bunu vurguluyorum? Çünkü artık beklentilerimiz çok büyüdü. Biz Avrupa şampiyonluğu istiyoruz. Biz daha büyük bir hedef istiyoruz. Bu hedefe ulaşmak için de bence büyük bir başarı yakaladık,çeyrek finale kadar geldik. Avrupa'da çeyrek finale kadar geldik ve takımımız bu sene şampiyon oldu. Bize 8'de 6 yaptıran bir teknik direktörümüz var. İsmi Fatih Terim. Türkiye tarihine, teknik direktörlerin

imparatoru diye ismini yazdırdı.Doğru mu? Doğru. Şimdi burada kimin payı çok, kimin payı daha az,bu tartışma konusu. Bu yönetimin mi başarısıdır,yoksa Fatih Terim'in mi başarısıdır, bir ayrı konu. Ama bence, burada çok büyük bir pay Fatih Terim'in başarısı olduğudur. Bu açıktır. Şöyle tersten düşünelim. Şayet Fatih Terim bizde olmasaydı, biz şampiyonluk yakalayabilir miydik? Ben zannetmiyorum, böyle bir şampiyonluğu biz yakalayamazdık,çünkü kulübümüzün, sayın yönetim, Başkanla beraber geldiği durumdaki, Fatih Terim'i atadığı durumdaki Florya'nın hâli, kulübün hâli herkesçe malumdur. O durumdan, bizi 2 sene üst üste şampiyonluğa getirmiştir Sayın Fatih Terim.Teşekkür ediyorum burada.Şahsım adına, bilmiyorum, benimle beraber düşünen arkadaşlarım adına da kendisine teşekkür ediyorum. 25 milyon seyircimiz de bunun farkında.

Şimdi ben şöyle düşünüyorum. Eğer bizim hedefimiz Avrupa şampiyonluğu ise, ben bunu yakalayacağımızdan % 100 eminim. Doğru bir ekiple beraberiz. Eskiden, birkaç ay önce, bence hiç de şık olmayan şekilde Sayın Terim'e yakıştırmalar yapıldı. Maalesef Başkanımız dahi bir kelime kullandı. Ben burada tekrar etmek istemiyorum. Bu güzel bir kelime değildi, Sayın Fatih Terim için. Ama şunu söylüyorum. Geçen gün bir televizyonda,-belki sizler de izlediniz-bir bahis oldu. Fenerbahçe Kulübü, 4 senelik şampiyonluğumuz sonrası, en kuvvetli tarafımızdan bizi yıkmak için Sayın Fatih Terim'i kendileri transfer etmek istemişler ve Aziz Yıldırım'ı da ikna etmişler. Bunu bir televizyonda açık açık söylediler. İsmen söylemiyorum. Ve Fatih Terim bunu elinin tersiyle itmiş. Yani siz eğer başarıya gidecek şekilde bir rakibiniz varsa, bu rakibinizi de yıkmak istiyor iseniz, en kolay yolu, en kuvvetli gücünü kendi tarafınıza çekmek veya ondan ayırt etmektir.

Ben buradan bir kez daha şunu vurgulamak istiyorum. Biz artık Avrupa şampiyonluğu bekliyoruz. Biz 20., 21. şampiyonlukları tabii ki istiyoruz. Bunlar bizi tabii ki heyecanlandıracak.Ama biziasıl heyecanlandıracak olan Avrupa şampiyonluğudur. Bunun da yolu Sayın Fatih Terim ve ekibiyle geçer. Onun için ben, Başkan yok burada, Sayın Başkana ve diğer arkadaşlara, yetkili arkadaşlara bir kez daha buradan vurgulamak istiyorum. Çünkü medyada çeşitli söylentiler çıkıyor, çeşitli sözler vurgulanıyor. Ama hata yapılmaması lazım. Yani Fatih Terim'le yolumuza devam, Galatasaray'ın olmazsa olmazlarından biridir.

Hepinize en derin saygı ve sevgiler sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Zaimoğlu'na teşekkür ediyorum. Konuşmasının başındaki konuya kısa bir hatırlatma yapayım. Aynı Real Madrid'in stat turu gibi, şu anda bizim stadımızda da bir hazırlık içindeler. Bir Müze Komitemiz var, başında Candan Erçetin arkadaşımız var. Ciddi bir hazırlık içindeler. Zannediyorum önümüzdeki sezonda bu şekillenmiş ve uygulamaya konmuş olacak. Beraimlumat arz ettim. Efendim, Sayın Faruk Gürbüz. Buyurun efendim.

Faruk Gürbüz

Sayın Divan Başkanım, Sayın Divan, Değerli Yönetim Kurulu Üyeleri ve Saygıdeğer Galatasaraylılar,

Sportif açıdan çok başarılı bir sezonun sonuna geldik. Kulübümüz sporcuları çok büyük başarılarla imza atarak bizleri ve milyonlarca Galatasaraylıyı çok mutlu ettiler. Özellikle su sporları şubemizin tamamı, yüzme, kürek, yelken ve sutopunda şampiyon olduk. Engelli aslanlarımız Avrupa şampiyonu oldu. Basketbol erkek takımımız şampiyonluğa doğru gidiyor. Voleybolda gözle görülür bir ilerleme söz konusu. Özellikle kız voleybol takımımız, uzun yıllardan bu yana yenemediği ötekileri üst üste 4 maç mağlup etme başarısını gösterdi. Umar ve dilerim ki, voleybolda da umduğumuz, beklediğimiz başarılarla ereriz.

Kulübümüzün lokomotif şubesi olan futbol takımımız ise bitime 2 hafta kala şampiyonluğunu ilan etti. Dolayısıyla, sportif açıdan bize böyle başarıyı yaşatan, başta Yönetim Kurulumuza, şube yöneticilerimize, antrenörlerimize ve sporcularımıza çok çok teşekkür ederim.

Değerli Divan Üyeleri,

Müsaadelerinize ve hoşgörünüze sığınarak, bir teşekkürü de ben Sayın Divan Başkanımız İrfan Aktar'a etmek istiyorum. Ben aranızda yeni katılan bir Divan üyesiyim. 2 yıllık Divan üyesiyim. Öncesinde ne gibi bir uygulama vardı, bilmiyorum. Ama danıştığım Divan üyesi arkadaşlarımdan edindiğim bilgiye göre, Divan üyelerinin birlikte ve beraber oturabileceği bir tribün tahsis ilk defa bu dönem oldu. Sayın Divan Başkanımız, Yönetim Kurulumuzla birlikte çok başarılı bir çalışma yaptı. O başarılı çalışma sonunda, bu sezon biz, Divan üyeleri hep birlikte, beraber, aynı tribünde maçları izledik. O sevinçleri birlikte yaşadık, birlikte paylaştık. Bu nedenle, Sayın Divan Başkanımıza tekrar tekrar teşekkür ediyorum. Bu uygulamanın önümüzdeki yıllarda da devam etmesini diliyorum.

Son olarak, şunu söylemek istiyorum. Pazartesi akşamı bir televizyon kanalında, -isini anmayacağım, çünkü kendisi, kendi kendini anlatırken, bazı konularda etek giyeceğini, bazen

dört ayaklı mahlukların çıkaracağı sesleri çıkartacağını söyleyen bir kişi-kulübümüzün amblemi olan aslanımızı kendine uygun şekilde anlattı. Ben kendisi için bugün savcılığa suç duyurusunda bulundum. Birçok arkadaşımınla beraber kendisi hakkında kişisel davalar da açacağız. Bu konuyu bilgilerinize arz etmek istedim.

Beni dinlediğiniz için hepinize teşekkür eder, saygılar sunarım efendim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de Sayın Faruk Gürbüz'e teşekkür ediyoruz. Divan kombineleriyle ilgili hatırlatması da doğrudur. Zamanı geldiğinde, bütün Divan üyelerine konu tekrar yazılı olarak bildirilecek, ancak geçen yıl kombine almış olan üyelerimizin tabii müktesep hakları muhafaza edilmek kaydıyla. Efendim, Sayın Turcan Bolayır. Buyurun efendim.

Turcan Bolayır

Sayın Başkanlık Divanı, Sayın Yönetim Kurulu,

En içten duygularla hepinize hürmetlerimi arz ederim. En son konuşmayı yapanlardan biri ben oluyorum,öyle isabet ediyor. Tabii benim beynimde oluşmuş olan fikirlerin bir kısmı başkalarıyla dans etmiş oluyor. Onun için, yine ben beynimin jimnastiğine güvenerek bir şeyler yaratmaya çalışacağım.

Efendim, bir şeyin borcunu ödemek kolay bir şey değildir. Bir aile düşünelim.Muayyen bir parası varsa, muayyen bir mansualitesi varsa, kirası varsa, borçları varsa, senetleri varsa, ödemeleri varsa, gayrimenkulünü de avucunun içinde tutuyorsa, o parayı ödeyemez, ki bu para yuvarlana yuvarlana kar yığını gibi, çığ gibi büyümüş gelmiş. Beynimde bu oluştu benim. Tenkit etmek, şöyledir, borç bu kadar, hepsine hürmet ediyorum. Zamanında Sayın Oğuz ağabeyim burada, Prof. Müteveffa (Allah rahmet eylesin) Hayri Domaniç ağabeylerimiz bir komisyon teşekkür etti. Bir de AIG diye başımızda bir problem vardı. Bütün bütçemize elde ettğimiz, o günkü aidata, kapitale, hissedar oluyordu. 23 milyon dolar açık vardı galiba.Bilmiyorum, yanılıyorsam, kusura bakmasın kimse. Sayın Ünal Aysal Beye, rahmetli Özhan Canaydın kardeşimiz, Allah rahmet eylesin gani gani,gitti dedi ki, rica etti, ya ne olur şunu kurtaralım, bu pozisyonu,bir şey yaratalım dedi. Ünal Aysal Bey de çıkardı, tamam dedi,hisseleri aldı.O zaman da Ünal Aysal Bey bizim hisselerimizi aldı. Alacak tabii. Kim kime para verir öyle bedavadan? Bir senedi alırsanız, size teminat yatırması, bir şey vermesi lazım. Dolu gayrimenkulümüz var. Güzel. Gayrimenkul satarak borçlar ödenmez. Bizim analarımız, babalarımız öyle söylerdi. Aman oğlum, dikkat et, bir şeyi yerine koymadan gayrimenkul

satılmaz. Güzel. E, borcun var, yuvarlanıyorsun. Ya evini satacaksın, ya arabanı satacaksın. Yapmıyoruz, yapamıyoruz. Elimiz ayağımız bağlı. O zaman bunu tenkit etmek yanlış. Yani ben kimseye yaranmak için de konuşmuyorum. Kafam öyle emretti bana. İktisadi konularda filanca bir adamın attığı hipotezi buraya getirip de konuşmak bence biraz, yani ne bileyim ben, popülizm oluyor. Net olarak, damardan girebiliyor muyuz bir şeye, ödeyebiliyor muyuz? Filanca kulüp şu kadar transfer yaptı. Efendim, Alper Potuk diye birisi çıktı, saygı duyuyoruz. Fenerbahçe 10 milyon euro vermiş. Biz buna iki tane oyuncu, bir de 5.5 milyon euro... Ya bu paralar nereden geliyor? Gayrisafi milli hasılda, fert başına ülkede düşen para nedir ya? Şöyle bir bakalım. Bir memur, bir emekli ne maaş alıyor? Ondan sonra geliyoruz, tenkit ediyoruz. Öbür taraf oyuncuyu kapacak diye transfer faaliyetine giriyorsun. Biraz insafli olmak lazım. Yanılmıyorsam 13 tane yabancı futbolcu var bizde. Bunların hepsi oturuyor. Bir kısmının emekliliği geldi, ama parası götürüyor, pastayı götürüyor. Çileklisinden de götürüyor, kremalisından da götürüyor. İki tane hareket yapmış, gol atmış. Efendim, işte gördünüz mü? Ya bunu bir yerde bir şampiyonlukta, yahut herhangi bir şeyde bir mükâfat geliyorsa, bir kişiye de mal etmek bence çok yanlış olur. Kolektivite vardır. Bir müessesede askerler çalışmazsa yüzbaşı hiçbir şey yapamaz. Fatih Terim'e saygı duyuyorum, ama öbür hizmet etmiş kişileri de a'dan z'ye kadar, başta Yönetim Kurulu, Sayın Ünal Aysal Beyefendi onun istediği futbolcuları almasaydı, eski Adnan Polat'tan kalan futbolcularla işi götürseydi, götürebilir miydi? Yok, yapamazdı. Kimseye karşı değilim. Biraz da Sezar'ın hakkını Sezar'a verelim. Biz bu popülizmi, Osmanlı kafasını değiştirmemiz lazım. Onların son zamanlarda yaptıklarını hepimiz biliyoruz. Çok iyidiler, ama memleketi Arabistan'dan taa Kuzey Afrika'lara kadar koca bir imparatorluğun sahibi olan Osmanlı küçüle küçüle ne olmuştu? Bunları zikretmek herhangi bir tenkit değil. Riva'yı satamadık, oradan dörtte bir ufak bir şey satamadık. Alarko villalar yaptı. Hani villalar? Herkese villalar yapıyordu, onlardan işte 4 milyon dolar, bilmem ne. Ne oldu? Gelir geliyor mu? Galatasaray Kulübü'nün bir fabrikası yok ki. Üretken olmak lazım, üretken değiliz. Bugün milli hasıla, nüfus arttıkça ilerleyebiliyor mu? İlerleyemiyor, çünkü üretim yok.

Fazla ileri girmek istemiyorum. Onun için, Galatasaray kendi yağıyla kavrulabilirse borçlarını kapatır. Kapatamazsa, diğer futbolcular da altyapıdan adam gelmediği takdirde hiçbir şey olmaz. Onun için, bu konuları da fazla yönetimlerin üzerine... Kim gelirse gelsin, bu yönetimin dışında bu devam eder. Tıpkı bizim bütçelerimiz, milli hasılamız, bütçemiz gibi, gayrisafi milli hasıla, efendim cari açık, bilmem ne, çuvalın dibi delik olduktan sonra yakalamanız güçtür.

Fazla konuşmak istemiyorum. Hepinize beni dinlediğiniz için teşekkür ediyorum. Yalnız, son olarak da bir şey söylemek istiyorum. Gelecek sene de inşallah şampiyon oluruz, 4 yıldızı göğüslerimizde taşıyız. Çünkü 5 yıllık süre bitiyor. Galiba 5 yıl geçmesi lazım o şampiyonluğun 4 yıldızı gelebilmesi için, onu da ben elde edeceğimizi sanıyorum. Diğer futbolseverler, futbolcular da, futbol takımları da bizim kardeşlerimizdir. Şu şöyledir, bu böyledir demek de doğru olmaz. Onlara da saygı duymalıyız. Burada Bursaspor Kulübü Başkanının vefatı dolayısıyla ben de taziyelerimi arz ediyorum huzurlarınızda.

Hepinize beni dinlediğiniz için teşekkür ediyorum, hürmetlerimi arz ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, teşekkür ediyoruz. Son konuşmacı Sayın Erdem Talu

Erdem Talu

Sayın Divan Başkanı, Sayın Yönetim Kurulu, Sayın Divan Heyeti,

Hepinizi saygıyla selamlarım. Efendim, demin konuşmalar arasında amatör sporlardan bahsedildi. Hakikaten, bu sene basket ve voleyboldaki başarılarımız, biraz da bunların televizyondan verilmesi halkı uyandırdı gibi geliyor bana. Taraftarlarımız bu maçlara giderek orada hasılat yaptılar. Aynı başarılarımız su sporlarında da var,ama bunları kimse yayınlamıyor. Galatasaray TV'nin bunları yayınlaması hâlinde, bu sporlara halkın ilgisi artacak ve buradan gelir gelecek kanaatindeyim.

Şimdi bir noktayı Yönetim Kuruluna intikal ettirmek istiyorum. Bizim Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena, Aslantepe Galatasaray Stadı'nın bir yerinde bir plaket varmış, ben görmedim. Bu plakette stadın yapımında emeği geçen firmaların isimleri yazılmış. Bunların içinde bazı yanlışlıklar var. Bir kere, stadın konsept projesini Mete Arat yapmıştı ve müellifi Mete Arat'tır. Fakat Mete Arat'ın yaptığı proje, ihaleden sonra, 9 metre daha gömülü idi yere ve otoparklar etrafındaydı. Bunların uygulama projesini Eren Talu Mimarlık Ofisi yaptı. Uygulama projesi sırasında, otoparkları binanın altına alarak binayı yükseltti ve bu gerek TOKİ tarafından, gerek Mete Arat tarafından onaylandı. Dolayısıyla, uygulama projeleri Yüksel İnşaat tarafından değil, Eren Talû Mimarlık Ofisi tarafından yapılmıştır.

İkincisi, statik projeleri, önce Necati Çeltikci Bey başlamıştı.Fakat o aynı zamanda Astana Stadı'nı yapıyordu.İkisini birden vaktinde yapamadı, onun için bu statik projeleri de Selçuk İz yaptı. Onun da ismi yokmuş. Sonra Varyap inşaatı yaptı bitirdi. Ama sade Varyap yaptı, Dabi

Şirketi de bir kısmını yaptı. Bunların isimlerinin de orada olması lazım gelirdi. Bunu da Yönetim Kuruluna hatırlatmak istiyorum. Bir de keşke stat pistini yapan firmanın da adı geçseydi de orada, kim olduğunu öğrenseydik. Hepinizi saygıyla selamlarım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Erdem Talu'ya biz de teşekkür ediyoruz. Toplantımız 2 saat 35 dakika sürdü. Toplantıyı kapatıyorum. Haziran ayında toplantımız Florya'dadır, hatırlatıyorum.

İrfan Aktar (5629)

Başkan

Emir Turgan (5259)

Başkan Yardımcısı

Ahmet Yolalan (6701)

Başkan Yardımcısı

Ömer Işıl (3882)

Sekreter

A. Aykutalp Derkan (6833)

Sekreter