

Divan Kurulu Toplantı Tutanağı

Divan Kurulunun 20 Mart 2013 Çarşamba günü saat 13.30'da Galatasaray Lisesi'nde yaptığı toplantının tutanağıdır.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Divan Kurulunun Değerli Üyeleri, Kıymetli Galatasaraylılar,

Mart 2013 Divan Kurulu olağan toplantısına hoş geldiniz. Toplantımızı açmak için yeterli çoğunluğumuz vardır. Her zaman olduğu gibi, toplantımıza başlamadan önce, Cumhuriyetimizin kurucusu Aziz Atatürk ve silah arkadaşları, vatan uğruna yaşamlarını yitirmiş değerli şehitlerimiz, kulübümüzün kurucusu, 1 numaralı üyesi Ali Sami Yen ve arkadaşları, geçen 1 aylık süre içinde vefat etmiş olan 2751 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Faruk Ülkü, 3616 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Sabri Oğuz Edige, 4659 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Gültekin Ülgen, 6596 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Olcay Danışman, 6800 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Atilla Karsan, 7329 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Pınar Çağlar, 6892 sicil numaralı kulüp üyemiz Salih Ecer, 7196 sicil numaralı kulüp üyemiz Süha Acarbay ve aramızdan ayrılmış tüm Galatasaraylılar için sizi saygı duruşuna davet ediyorum efendim.

(Saygı duruşu yapıldı.) Teşekkür ederim efendim, buyurunuz.

Değerli Galatasaraylılar,

Toplantımızın gündemine ilave edilmesi talep edilen bir konu ile ilgili önerge var. Yeterli imzayı havi bu önergenin, iç tüzüğümüzün 13. maddesi uyarınca gündeme ilavesi zorunludur. Önerge 6. maddedeki güncel konular ve dilekler maddesinden önce ele alınacaktır. Önerilen konuyu bilginize sunmak üzere önergeyi okutuyorum.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

Galatasaray Spor Kulübü Divan Kurulu Başkanlığına,

Galatasaray ailesinin en önemli unsurlarından Galatasaray Üniversitesi'ndeki yangın tüm Galatasaraylıları derinden etkilemiştir. Galatasaray Eğitim Vakfı öncülüğünde yapılacak olan onarım çalışmalarına, Galatasaray Spor Kulübü'nün, tüm üyeleri adına, bütçe imkânlarının elverdiği miktarla katılması hususunun Yönetim Kuruluna, Divan Kurulunun tavsiye kararı olarak bildirilmesini arz ve teklif ederiz.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Üyeler,

Yeterli imza mevcuttur. Sırası geldiğinde ele alınacaktır. Bu önergenin ilavesiyle bugünkü gündemi okutuyorum efendim.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

Gündem

1. Geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması,
2. Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması,
3. Tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla düzenlenmiş malî, idarî, sportif raporun Yönetim Kurulu tarafından sunulması,
4. Tüzüğümüzün 96/8 maddesi uyarınca, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla düzenlenen malî, idarî, sportif raporla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemeleri,
5. Gündemin 3. maddesinde sunulan rapor ve 4. maddesindeki Denetim Kurulu tespit ve incelemeleriyle ilgili görüşme,
6. Galatasaray Üniversitesi'ndeki yangın dolayısıyla yapılacak onarım giderlerine Galatasaray Kulübü'nün katılması hakkında tavsiye kararı alınması ile ilgili önerenin görüşülmesi,
7. Güncel konular, dilekler.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Okunan gündemi oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Oybirliğiyle kabul edilmiştir.

Değerli Galatasaraylılar,

Lütfen cep telefonlarınızı ya sessiz konuma alınız, ya kapatınız.

30 Mart 2013 Cumartesi günü, Lütfü Kırdar Kongre Merkezi Anadolu Oditoryumu'nda yapılacak olan Yıllık Olağan Genel Kurul öncesi, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla düzenlenmiş, bağımsız denetimden geçmiş malî tabloların görüşüleceği önemli bir toplantı yapacağız. Bu sebeple, derhal gündeme geçiyoruz.

Gündemin birinci maddesi, geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması. Tutanaklar 33 sayfa olarak düzenlenmiştir. Sizlere sunulduğu şekliyle oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Edilmiştir. Teşekkür ederim.

İkinci madde, Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması. Buyurun.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

15 Mart 2013

Sayın Divan Kurulu Başkanlığına,

Gözbebeğimiz büyük Galatasaray camiamızı, her sivil toplum kuruluşunda olduğu gibi, üyeleri oluşturmakta ve bu üyelerin pozitif temsili ile günden güne itibar ve saygınlığı büyümektedir. Üyelerimizin elbette eleştirileri olmalı, ama bu eleştiriler aile içerisinde, pozitif, derneğimizi geliştirmeye ve Galatasaray duruşunu içerir, saygı içerikli olması gerektiği bilincini de taşıması

gerektiğini düşünmekteyim. Bu izahlarımız ışığında, her fırsatta üyesi olmaktan gurur duyduğumuz Galatasaray camiası, camiamız ile ilgili kulüp üyelerimizden Sayın Taner Aşkın'ın 5 Mart 2013 tarihli televizyon röportajındaki özensiz olarak seçilmiş, talihsiz cümlelerini dinlerken camiamız adına rahatsızlık duydum. Konuşmasında özensiz olarak kullanmış olduğu sözcükler ile Galatasaray Spor Kulübü'müzü ve değerli Yönetim Kurulu üyelerini rencide edici, küçük düşürücü ve sonuçta derneğimizin itibarına zarar verdiği kanaatindeyim. Aynı zamanda, bu tip özensiz yapılan beyanatların Galatasaray markasına ciddi zarar verdiğini ve de hiçbir üyemizin bu şekilde kulübümüzle ilgili konuşma lüksü ve serbestiyetini kendisinde bulmaması gerektiğini sayın kurulumuzla paylaşmak isterim.

Değerli kurulumuzun bu tip olaylara karşı sergileyeceği tavrın, eleştiriyi yasaklayıcı olmaktan ziyade, belirli bir seviyeye ve eleştirilerin olması gereken değerlere ulaşmasına katkı sağlayacağını ümit etmekteyim. Üyesi olmakla her zaman onur duyduğum camiamıza yönelik bu tür olumsuzluklara herkesin hassasiyet ve tekrarına mâni olunmasını ümit ettiğimi Divan Kurulumuzla paylaşmak isterim. Saygılarımla.

7675 Kemâl Erimtan

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Kemâl Erimtan Divanüyemiz, eski yöneticilerimizden.Kemâl Erimtan'ın hatırlattığı televizyon konuşmasını ben dinlememiştim. Ancak hassas, dikkatli olan Galatasaraylılarıkaz ettiler, linkini bulup dinledim. 50 yıldan beri Galatasaray Kulübü'nün içindeyim; evvela öğrenci olarak, sonra sporcu olarak, sonra dernek yöneticisi, Divan yöneticisi, DivanBaşkanı. 50 yıl içinde görevdeki başkan ve Yönetim Kuruluna bu kadar ağır suçlama ve ciddi suç isnadı ihtiva eden bir konuşma duymadım, şahit olmadım. Siz duyduysanız bilmem. Bu suçlamaların, 2012 yılı malî, idarî, sportif raporunun görüşüleceği Divantoplantısı veya Yıllık Olağan Genel Kurul öncesi yapılmasını da anlayabilmiş değilim. Başkan ve Yönetim Kurulu bu televizyon programını dinlememiş olabilirler. Dinleyince kendi yönlerinden değerlendirirler. Beni ilgilendiren husus, DivanKurulundaki çalışmalarıyla ilgili yeterli şeffaflık olmadığı,son 11-12 aydır malî malumat alınamadığı beyanıdır.

Değerli Galatasaraylılar,

2012 yılı içinde yaptığımız Divan toplantılarının zabıtları 298 sayfa. Mart, Temmuz ve Ekim aylarında malî raporlarımız usulüne uygun şekilde sunulmuş. Bildiğiniz gibi, yılda iki tane önemli malî rapor var. Birisi 31 Aralık itibarıyla bugün tartışacağımız rapor,birisi de 30 Haziran itibarıyla yarı yıl raporu. Bu iki rapor da bağımsız denetimden geçirilen raporlardır ve kamuya açık, kurumların da bilgisine sunulan pek çok bilgi bu raporlarda vardır. Dikkat ettim,baktım,Sayın Taner Aşkın'ın Mart ayında bu raporlar okunduktan sonra 15 dakikalık konuşması var. Temmuz ayında yine raporlardan sonra 15 dakika,

Ekim ayındada 5 dakika. Ayrıca, Mayıs ayında 20 dakika, Aralık ayında ise 40 dakika söz almış. Yani konularımızı yakın takip eden bir arkadaşımız. Ancak televizyon programında kamuoyuna yanlış bilgi verme hakkı kimsede yoktur. Söz uçar, yazı kalır. İsteyenler gelirler, bakarlar. Ayrı ayrı nerelerde rapor düzenlendiği burada gözüküyor.

Değerli Galatasaraylılar,

31 yıllık kıdemi olan bir Divan üyesinin, eleştirilerini Divankürsüsünde veya Genel Kurul kürsüsünde yapması gerekir. Bizim kulübümüzü kuranlar, kıdemli ağabeylerimiz, 1936 yılında yüksek murakabe heyeti olarak DivanKurulunu kurmuşlar. Niye kurmuşlar?Galatasaray'la ilgili bütün meselelerin enine boyuna görüşüleceği, tartışılacağı, raporuydu, şusuydu, busuydu, her şey bu DivanKurullarında oluyor. Bizim Divan Kurullarımız diğer kulüplerden farklı. Biz her ay toplanıyoruz. Şunu da söyleyebilirim. Şurada bu yılın raporu var, 360 sayfa. Diğer kulüplerin raporlarını inceledim,bu işlerden anlayanlara da sordum. Hiçbir kulüp bizim kulübümüz kadar detaylı, dikkatli ve hassas rapor düzenlemiyor. Ama biz de sıradan bir kulüp değiliz. Yani biz bir kültür yuvasından gelen bir kulübüz. Ayrıca, biz eleştiri kültüründen geliyoruz arkadaşlar. Yani biz biat etmeyiz. Başkanımız yanlış bir şey yaptığı zaman ilk gürültü burada çıkar. İlk eleştiri burada çıkar. Yani biz eleştirinin, demokrasinin temel taşı olduğunu gayet iyi biliyoruz. Ancak eleştirinin yerini karıştırmayalım arkadaşlar. Teknolojinin ilerlemesi bir kısım problemler getirdi. Aynı şey internette var. Divan toplantısına gelip şu kürsüde konuşabileceği şeyleri klavye başında yazan, çizen arkadaşlara da rica ediyorum. Yapacakları eleştirileri lütfen yerinde yapsınlar.

Bu konuyla ilgili söyleyeceklerim bundan ibaret. Böyle bir televizyon programını izlemiş olmaktanhiç memnun olmadığımı da söyleyeyim. Buyurun efendim, devam edin.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Emir Turgan

Galatasaray Kulübü Divan Kurulu Başkanlığına,

5.2.2013 tarihli Divan Kurulu toplantımızda, başkanlığımıza, binicilik tesislerimizin isimlendirilme işlemlerinin tüzüğümüzün 135. maddesine uygun olarak yapılmadığına dikkat çekmiş ve tüzüğe uygun hâle getirilmesi için Genel Kurul toplantısında gündem maddesine eklenmesi hususunu istirham etmiş idim. Sayın Divan Başkanı İrfan Aktar Bey bu talebimizin doğru olduğunu, Yönetim Kuruluna arz edeceğini beyan etmiştir. Ne var ki, 30 Mart 2013 tarihinde yapılacak olan OlağanMalî Genel Kurulumuzun gündeminde böyle bir madde olmadığı tarafımızca tespit edilmiştir. Bu maddenin neden gündeme alınmadığının Yönetim Kurulunca bildirilmesini istirham ederim.

Saygılarımla.

Sami Çölgeçen

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Çölgeçen'in müracaatını Yönetim Kuruluna ben ilettim. Yazıyla ilettim. Ama herhâlde bir zühul oldu. Arkadaşlar gerekli izahatı verirler. Buyurun.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

11 Mart 2013

Galatasaray Spor Kulübü Sayın İdare Heyeti ve Başkan,

Sayın Divanüyeleri, dikkat ettiyseniz, yalnız İdare Heyeti ve Başkana hitap ettim. Sizlere hitap etmeyi doğru bulmadım, çünkü çoğunuzun benim öneri ve dileklerime gönülden katıldığınızı çok iyi biliyorum. Şimdi yine İdare Heyeti ve Başkana önereceğim 3 alternatif var. Bu önerim ve dileğim Galatasaray Kulübü için bir dönüm noktası olacaktır. Eğer bu öneri ve dileklere cevap vermeyecekseniz, sizlerden yazılı, sebepleriyle tarafıma bilgi verilmesini rica ediyorum.

Her zaman tekrarladığım gibi, bu büyük camianın İstanbul yakasında beraber olabileceği bir lokale ve ufak spor tesisine ihtiyacı var. Siz iktidardan giderseniz, arkanızdan çok büyük bir eksiklik bırakmış olacaksınız.

1. Maslak'taki bize ait yerde tesisin yapılması. Orası İstanbul'un incisi gibi bir yer. Fakat duyumlarıma göre, bu elmas gibi yerin yanlış bir elmas yontucusuna verilmesi düşünülüyor. Yazık edersiniz.

2. Yine aynı muhitte, Enka'nın hemen arkasındaki Tenis Dağcılık Kulübü yeri. Tenis kortları, 25 metrelik açık yüzme havuzu, ufak bir lokali olan bir yer. Kurmak istediğimiz tenis branşına da hazır. Çok cüzi parayla Galatasaray'a uygun bir yer olabilir.

3. Tarabya Üstü'ndeki Metin Oktay Tesisleri. Sarıyer Belediyesine ait komple bir tesis. Basketbol, voleybol sahalrı, kapalı, soyunma, duşlar, 25 metre yarım kalmış açık yüzme havuzu, müthiş Boğaz manzaralı bir yer. Etraf da çok temiz bir muhit. Lütfen bu öneri ve dileklerime yazılı olarak cevap verin. Cevap verin ki bir Divanın var olduğu belli olsun. Divanda yalnız şöyle yaptık, böyle yaptık demekle olmaz. Yalnız sizin methiyelerinizi dinliyoruz. Bir de muhasebe ve işletmeci arkadaşlardan tenkit, bu kadar. Sonra kuru pasta, çay, kahve sohbeti ve Divan bitti. Bu konuşmaların içinde hiç olumlu ve yapıcı bir şey yok. Beyler, daha yapıcı olalım. Bu önerilere sponsor bulmak zor olmayacaktır.

Saygılarımla.

3005 Kerim Uzuner

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Sayın Kerim Uzuner, yorulmadan taleplerini dile getirdi. Avrupa yakasında hakikaten bir yüzme havuzu ve sosyal tesis ihtiyacımız var, haklıdır. Yönetim Kuruluna sunacağım. Yalnız talep ettiği, yani

önce alternatif 1, alternatif 2, zaten onlar parantez dışı da, üçüncü alternatif ne kadar geçerli olur, onu bilmiyorum. Soracağız. Buyurun efendim.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Emir Turgan

Galatasaray Spor Kulübü Divan Kurulu Başkanlığına,

Uzun çalışmalarından sonra, 16 Ekim 2010 günü gerçekleştirilen Genel Kurulumuzda onaylanan ve gerekli prosedürün tamamlanmasını müteakip yürürlüğe giren tüzüğümüzün 156. maddesinin uygulanmasında, uyum sürecinin tamamlanmamış olduğundan kaynaklandığına inanmak istediğimiz belirsizliğin sürdüğü gözlemlenmektedir. Malumunuz olduğu üzere, tüzüğümüzün sosyal tesislerle ilgili 6. kısmının Yararlanma başlıklı 156. maddesi, “O yılki kulüp ödentisini ödemiş olan Galatasaray Spor Kulübü üyeleri ve aile bireyleri, sosyal tesislerden yararlanabilirler.” şeklindeki açık ifadesiyle, yıllık kulüp aidatını ödemiş üyelerin ek bir ücret ödemedi bu hakkı kazanacaklarını herhangi bir tereddüde mahal kalmayacak şekilde belirlemektedir. Dolayısıyla, tüzüğümüzün yukarıda sözü edilen 156. maddesi çerçevesinde, sosyal tesislerimizin plaj, havuz gibi bölümlerinden yararlanmak isteyen söz konusu üyelerimizden ek bir ücret talep edilmemesinin sağlanması için gereğinin yapılması hususunu takdirlerinize arz ederim.

Saygılarımla.

4581 Ahmet Şenkal

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Şenkal’ın ifade ettiği konuyu tüzükte okudum. Bizim tüzüğümüzün hazırlanmasında ve nihai redaksiyon bölümünde çok emeği geçen Profesör Dr. Mehmet Helvacı’ya danıştım. Bu bahsedilen hükümde yalnız kulüp üyelerinin kastedildiğini ifade etti. Diğer aile efradı ile ilgili yapılması gereken, alınması gereken bir ücret var ise Yönetim Kurulu her yıl yapıldığı gibi bunu da tespit edebilir ifadesini aldım. Bilvesile arz ederim efendim. Evet, devam edelim.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Emir Turgan

Galatasaray Divan Kurulu Başkanlığına,

6 Mart günü Disiplin Kurulumuz toplantısında, kulübümüz profesyonellerinden Sayın Sinan Kalpakçıoğlu’nun kulübümüz Divan Kurulu üyesi Taner Aşkın hakkındaki şikâyeti, Kalpakçıoğlu’nun bordrolu olarak değil, çalışması karşılığında fatura kestiği itirazına karşılık, tüzüğümüz 122. maddesine göre değerlendirilerek Yönetim Kurulumuza bildirilmiştir.

1. Sayın Sinan Kalpakçıoğlu, mal ve hizmet bedeli karşılığında fatura, serbest meslek makbuzu veya gider pusulası mı kesmektedir? 2012 yılında ne kadar kesmiştir?

2. Sayın Sinan Kalpakçioğlu dışında hangi danışmanlar fatura, serbest meslek makbuzu veya gider pusulası kulübe, Sportif A.Ş. ve/veya kulübün bağlı ortaklıklarına kesmiş midir? Kesmişse, 2012 yılında bedeli nedir? İsimler, bedel dağıtımı nedir? Bu soruların değerli Yönetim Kurulundan cevaplanmasını arz ederiz.

Saygılarımla.

Hatice Güney, Faruk Gürbüz, Ahmet Özdoğan, Turgay Kıran, Emel Çabukoğlu.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Arkadaşlarımız bir konuyu merak ediyorlar. Tabii bunu Yönetim Kuruluna iletacağız. Arzu ederlerse bugün cevaplarlar, arzu ederlerse önümüzdeki toplantıya yazılı olarak cevap hazırlarlar. Efendim, gündemimizin 3. maddesine geçeceğiz, tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla düzenlenmiş malî, idarî, sportif raporun Yönetim Kurulu tarafından sunulması. Toplantı öncesi Sayın Başkan, bugün çok önemli bir kulübümüzle ilgili çok önemli bir toplantıya katılması gerektiğini ifade ederek, ama yine de kulübümüzün malî durumu hakkında sizleri aydınlatmak üzere kısa bir konuşma yapma talebinde bulundu. Kulüp Başkanının her zaman talepleri karşılanır. Sayın Başkan, siz buyurun efendim.

Galatasaray Spor Kulübü Başkanı Ünal Aysal

Saygıdeğer Divan Kurulu Üyeleri, Sevgili Dostlarım,

10 gün sonra Genel Kurulda, açılış konuşmasında sizlere detaylı olarak malî durumumuzu, geçtiğimiz dönemdeki gelişmeleri bütün teferruatıyla takdim edeceğim. Bugünkü Divan toplantımızda, arkadaşlarım hem malî konularda, hem de idarî konularda sizlere özet ön bilgileri takdim edecekler. Ben bugün toplantının sonuna kadar sizlerle kalamayacağım için özellikle özür dilemek istedim. Ancak bu vesileyle bazı hissiyatımı da sizlerle paylaşmak istediğimi ve bu konudaki Divan Kurulu Başkanımızın ve yönetiminden ettiğim ricanın neticesinde bana bu fırsatı verdikleri için kendilerine teşekkür etmek istiyorum.

Konu daha çok son günlerdeki gelişmelerle ilgili ve genel. Hepinizin farkında olduğundan eminim, Galatasaray olarak verdiğimiz mücadele bugün artık sadece yeşil sahalarla sınırlı değil. Ne yazık ki, malî, idarî ve sportif her başarıda, her hamlede güdümlü bir azınlığın planlı ve organize bir kıskançlığı ve saldırısıyla karşılaşyoruz. Bir iki örnek vermek istiyorum. Schalke maçının birkaç gün öncesinde, bir spor yazarının Galatasaray için yazdığı yazının başlığı şöyleydi: “Elveda Şampiyonluk, Elveda Avrupa, Elveda Güzel Günler, Elveda Yıldızlar”. Bir başka spor yorumcusu, TV programında, Schalke’nin Galatasaray’ın üzerinden tır gibi geçeceğini iddia etti. Tıpkı Burak ve Hamit transferlerinde olduğu gibi, Sneijder ve Drogba transferlerinde basında yaratılan havayı hepiniz takip etmişsinizdir. Önce, olmaz, gelmez, imkânsız diye başlayan edebiyat, imkânsız dedikleri şeyler gerçekleşince, bu kez,

yaramaz, uymaz, oynamaz edebiyatına dönüştü. Bu arada, çıkan haberlere ve yorumlara inanacak olursak, Galatasaray galiba iflas etmiş, ben de başkanlığı bırakmak üzereymişim. Öyle gözüküyor ki, Galatasaray'ın başarıları arttıkça bu karalamalar daha da çok artacak.

Sözü daha fazla uzatmadan, konuyla ilgili son bir örnek vermek istiyorum. Geçenlerde ekonomi yazarlarıyla yapmış olduğum bir toplantıda, saygın bir köşe yazarımız bana ve arkadaşlarıma, farkı bu kadar açmanıza izin vermezler, vermeyeceğiz diyerek durumu zaten çok güzel özetlemişti. Kimler izin verir, kimler vermemeye çalışır,bilmiyorum. Ama biz bu izni 108 sene önce bir görev, bir misyon olarak almıştık. Toplumumuz bu misyona dönük yolculuğumuzdaki zaferlerle her zaman gururlandı,bundan sonra da gururlanacak. Ve bilsinler ki, ne kadar örgütlenirse örgütlensinler, ne kadar saldırırlarsa saldırınsınlar, Galatasaray'ın yükselişi engellenemeyecektir.

Değerli Dostlarım,

Bizim için çıkartılan şayialar ne kadar çok olursa, inanın ki, bu işlerimizin iyi gittiğinin net bir işareti olarak algılanmalıdır. Bunca saldırıya karşı, bizim silahımız karşı saldırı değil. Galatasaray'ın kültürü, sportif rekabete bakışı bu değil. Galatasaray olarak, rakiplerimizi aşağıya çekmekle ve onların refahını ve mutluluğunu engellemekle uğraşmayız biz. Bizim görevimiz, Galatasaray için çalışmak ve sadece Galatasaray'ı yükseltmektir. 3 yıl aradan sonra şampiyon olmuş, 6 yıl aradan sonra Şampiyonlar Ligi'ne katılma hakkı kazanmış, 12 yıl aradan sonra çeyrek finale bir kez daha adını yazdırmış olduğumuz ve en önemlisi de, 18 yıldır sürekli olarak artan borçlarımızın ilk kez son 2 yıldır arka arkaya ciddi ölçülerde düşmüş olduğu bir dönemde neden acaba bu seviyesiz, mesnetsiz saldırılardan söz ediyorum da bir zafer konuşması yapamıyorum diye merak edenler olabilir. Önce belirteyim, Galatasaray'a dışarıdan gelecek her saldırıya karşı koyacak gücümüz var. Lütfen buna inanın, içiniz rahat etsin.

Ancak mesnetsiz saldırılar ne yazık ki sadece dışarıdan gelmiyor. Borçlarımız azaldıkça, sportif başarılarımız dünyada ses getirmeye başladıkça maalesef içimizden de saldırılar oluyor. Bu bizim cesaretimizi kırıyor mu? Hayır,kırmıyor ve kırmayacak. Âdeta bu yönetimin başarısını istemeyenler var aramızda. Dostlarımız bizi sadece medyada değil, devlet kuruluşları nezdinde de karalamak ve ilişkilerimizi sıkıntıya sokmak için yarışıyor. Galatasaray yönetimi eleştirilemez mi? Tabii ki eleştirilir. Eleştirmek, daha iyisini istemek, gerektiğinde bunun yolunu göstermek hepimizin görevi. AmaMalî Genel Kurulumuza birkaç hafta kala, televizyon kanallarına çıkıp Galatasaray'ın 150 milyon doları nereye gitti, arıyoruz, bulamıyoruz diye demeç vermek Galatasaraylılıkla ne denli bağdaşır,kararı sizlere bırakıyorum. Taner Bey merak etmesin, tüm harcamaların da, gelirlerin de, azalan borçların da, onun ve onun gibi düşünenlerin hayaline sığmayacak malî iyileşmelerin de hesabı gelecek haftaMalî Kongremizde santim santim verilecektir. Ancak verilecek cevabın iyi anlaşılması için tüm üyelerimizi Genel Kurulda görmek istediğimi de belirtmek isterim. Hepimiz orada olmalıyız.

Galatasaray'daki beraberliği, dayanışmayı, bizi değil, Galatasaray'ı korumak konusunda ne kadar hassas olduğumuzu cümle âleme göstermeliyiz.

Sevgili Galatasaraylılar, Değerli Dostlarım,

Şampiyonluklar da, çeyrek finaller de Galatasaray için sadece birer ara duraktır. Bizler, bu büyük yolculukta bir süre geminin dümenini tutan, yelkenlerini mümkün olduğu kadar açık ve net tutmaya çalışan Galatasaray'ın neferleriyiz. Galatasaray'ın ebediyete kadar sürecektir yolculuğunda hedefleri, misyonu bellidir. Bizler bu misyona sadık kalarak, kendi kısa dönemimizde, mümkün olan en çok yolu alma çabası içindeyiz. Lütfen buna inanın. Bu nedenle, kendimize Galatasaray için mütevazı sayılabilecek hedefler koyduk. 2020 yılına kadar kulübümüzü Avrupa'nın en saygın, en güçlü 10 kulübünden biri yapma mücadelesi veriyoruz. Bu mücadelemiz her gün biraz daha güçlenerek devam edecektir. 30 MarttakiMalî Genel Kurulumuzda, kaydettiğimiz mesafeyi, malî, sportif ve yönetsel açıdan geline noktaları tüm camiamızla severek ve gururla paylaşacağız. Muhtemelen, bu paylaşımlar sonucunda yine üzülen dostlarımız olacak. Bu anlaşılıyor. Hepsinden peşinen özür dilerim. Ama bilsinler ki, üzmeye hep devam edeceğiz onları. Ayrıca yine bilsinler ki, biz Ali Sami Beylerin evlatlarıyız. Bizim yürekliliğimiz, bizim gücümüz atalarımızdan geliyor. Kaybolması mümkün değil.

Malî Kongrede bir arada olmak dileğiyle hepinizi sevgi ve saygıyla kucaklıyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Başkan, teşekkür ederiz.

Değerli Galatasaraylılar,

Gündemimize devam ediyoruz.Malî raporu sunmak üzere, Yönetim Kurulu adına Sayın Adnan Nas. Adnan Bey, buyurun efendim.

Yönetim Kurulu ÜyesiAdnan Nas

Sayın Başkan, Sayın Divan, Divan Kurulumuzun Saygıdeğer Üyeleri,

Biliyorsunuz, geleneklerimiz ve de tüzüğümüz gereğince, her şeyden önce, her konunun raporunu, bilgisini Divan Kurulumuzu sunmak zorundayız. Genel Kurulumuz öncesinde de, 31.12.2012 itibarıyla malî durumun bir özetini takdim etmek istiyorum.

Şimdi öncelikle şunu söyleyeyim. Galatasaray'ın içinde bulunduğu güçlükleri, bütün spor kulüplerinin içinde bulunduğu güçlüklerle ilave güçlükleri hepiniz biliyorsunuz. Burada bütün performans göstergelerini incelerken, -ki Başkanımızın da dediği gibi, gerçekten Galatasaray diğer kulüplerle karşılaştırılamayacak kadar fazla bilgi sunuyor üyelerine-her türlü bilgiyi vermeye de açığız. Bu bilgileri takip ederken, sizden ricam, birincisi, dünya kulübü olma vizyonu çerçevesinde, Galatasaray'ın hep en fazla başarıyı hedeflemek durumunda olduğu. Yani malî durumumuzu güçlendirmek önemli amaçlarımızdan biri, ama bunu başarıdan fedakârlık ederek yapmak lüksüne de sahip değiliz. Dolayısıyla, iki amacımızı birden gerçekleştirmek zorundayız. Çıtaı yukarıya koyduğumuz için,

dengeyi, malî dengeyi yüksek bir düzeyde sağlamak zorundayız. Biliyorsunuz, alçak bir düzeyde sağlamak daha kolay olur. Yani küçülerek dengeyi sağlamak kolay olur. Biz küçülerek dengeyi sağlamak durumunda değiliz maalesef. Hepimizin isteği o yönde değil. Dolayısıyla, biz büyüyerek dengeyi sağlamak durumundayız. Onun verdiği bazı sancıları da tabii ki yaşıyoruz. Buna ilave, biliyorsunuz, mevzuattan doğan pek çok sorunumuz var. Bir taraftan dernek mevzuatı, bir taraftan Sermaye Piyasası'na açık şirketimiz, diğer taraftan Türk Ticaret Kanunu'na tabi diğer şirketlerimiz, bunların hepsini belli bir şemsiye altında senkronize bir şekilde götürmek durumundayız. Bunların raporlama tarihleri de değişik, giderleri de değişik, konsolidasyon usulleri de değişik. Ama bütün bunları hep birlikte yapmaya çalışıyoruz.

Ayrıca, yerli mevzuatımıza ilave, UEFA'nın birtakım kriterleri var, biliyorsunuz. Özellikle spor kulüpleri arasında futbol çok önemli bir endüstri hâline geldiği için, futbol açısından finansal krizlerin tutma ihtimalini azaltmak için UEFA çok ciddi kriterler ve kurallar getirdi. Çok ciddi bir finansal kontrol ortamı yarattı. Bu çerçevede, kulüplerin borçlanmalarına ve kurlsız nakit kullanmalarına çok ciddi sınırlar getirdi. Bütün bu açılardan da Galatasaray'ın yakın geleceğini planlamak zorundayız. 2014 yılından itibaren çok daha farklı bir ortamda faaliyet gösterecek dünyadaki bütün spor kulüpleri. Bunu da hazırlamak durumundayız. Dolayısıyla, yaptığımız bütün operasyonlara bu gözle bakmanızı rica ediyorum. Gerek hisse operasyonları, gerek sermaye artışları, vs. Galatasaray'ın hep bu zor günlere hazırlıklı, güçlü bir kulüp olarak girmesini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

Evet, slaytları göstermeye başlayalım kısaca. Zaten çok daha ayrıntılı tabloları biz bağımsız denetim raporlarında önümüzdeki hafta Genel Kurulda da sunacağız. Orada da ayrıntısıyla inceleyebilirsiniz. Burada sadece kısa bir açıklama yapmak istiyoruz.

Gelirlerde ve giderlerde bütçeden fazla bir gerçekleşme var. Ama şunu hemen söyleyeyim. Biraz sonra daha ayrıntılı bir slayt olması lazım, o slaytta belirteceğim. Hem gelirlerde, hem giderlerde kontrolümüz altında olmayan bir aşma var. Dolayısıyla, kontrolümüz altındaki miktarlara baktığımızda, özellikle önem taşıyan gider bütçesi yönünden, bütçenin altında bir gerçekleşme var. Bu slayta o yüzden, bu diğer giderlerin 36 milyon fazlalığını açıklamak mümkün. Bunu ben buradan kontrol edemiyorum galiba. Hah, tamam. Evet.

Önemli bir tablo ile başlamak istiyorum öncelikle bilgi vermeye. Malî durumumuzu anlatan bir tablo. Çünkü biliyorsunuz, gelir-gider tablosu ve bilanço tablosu, tabii ki önemli, tahakkuklar açısından, malî durumumuzu göstermek açısından, ama yaşayan bir organizma olarak kulüp için çok önem taşıyan konu nakit akımı aslında. Yani bütün hepiniz herhâlde şirketlerinizde ve mensubu olduğunuz kuruluşlarda da biliyorsunuz, malî durum tabloları içinde bilanço ve gelir tablosu, operasyondan sonraki resmi çeker. Ama aslında operasyonu yapacak mecaliniz olması nakit akımına bağlı. Dolayısıyla, en önemli malî durum göstergesi nakit akımı olmak durumunda. Onu gösteren kısa bir şey sunalım. Umduğumuz kadar düzeltme sağlayamadık, onu hemen söyleyelim. Ama geçmişe oranla

sağladığımız düzeltmeyi de kısaca göreceksiniz. Neden düzeltme sağlamadığımızı da belki diğer tabloların izahı sırasında anlatma imkânını bulacağız.

Muacccl borçlarımız, biliyorsunuz, biz 18 Mayıs 2011’de göreve geldiğimizde bağımsız bir kuruluşa tespit ettirdiğimiz muacccl borçlarımız 56 milyon dolardı. 18 milyon dolara düşmüş durumda, 31 Aralık itibarıyla. Toplam borç-alacak farkları, muacceller dahil, 315 milyon dolardı. 2011 sonunda biraz azaldı. 2012 sonunda ciddi bir miktarda daha azaldı ve gördüğünüz gibi, 211 milyon dolara indi. Faizleri de içeren kredi borcumuzun toplamı 18 Mayıs 2011’de yaklaşık 150 milyon dolardı. 2011 sonunda onu ciddi bir şekilde indirdik, 110 milyon dolara. Fakat gördüğünüz gibi, maalesef 31 Aralıkta yeniden 145 milyon dolara artmak durumunda kaldı. Neden böyle oldu? Çünkü biliyorsunuz, bütün kaynaklarımızı borç azaltmaya veremiyoruz. Bir taraftan, büyüyen, masrafları artan, sporcu transferleriyle, başka şeyleriyle, yatırımlarıyla, Arena’ya olan yatırımlarla, başka tesislerimize olan yatırımlarla sürekli artan bir nakit ihtiyacı var. Bunu planlayarak, biz sermaye artışlarını aşamalı bir şekilde yapmayı düşünmüştük. Fakat ikinci sermaye artışı Sermaye Piyasası Kurulu’nda sürüncemede kalınca, maalesef nakit ihtiyacımızı başka bir şekilde finansman kuruluşlarından sağlamak durumunda kaldık. Bu artışın nedeni odur. Yani aslında planlanmamış bir artıştır. Sermaye artışı onaylansaydı böyle bir artış olmayacaktı.

Krediler karşılığında verilen toplam teminatlar da, aynı şekilde, 850 milyon dolardan 634 milyon dolara azalmış durumda. 2011 sonu ile 2012 sonu arasındaki teminat artışı da tabii bu demin bahsettiğim finansman ihtiyacının artışından doğuyor. Kısaca, konsolide borç-alacak tablosuna geçsek, burada da dipte gördüğünüz 211 milyon dolarlık net borç-alacak farkının ayrıntısını görüyorsunuz. Bu rakamlar üzerinde eğer daha sonra bir soru olursa, soruları cevaplamaya çalışırız. İsterseniz şu anda sadece sunmakla yetineyim. TL bazında da aynı tabloyu vermek istiyorum, çünkü bazen üyeler TL bazında da bunun gösterilmesini istiyorlar. Net borç-alacak farkının 498 milyon TL’den 377 milyon TL’ye indiğini görüyoruz. Dolar bazında demin sadece son rakamını verdiğim tablonun da hem toplam alacaklar, hem toplam borçlar olarak gösteren bir başka tabloyu burada belirtiyoruz. Tedrici düşüş trendi burada da gözünüze çarpıyor.

Konsolide banka kredilerine baktığımızda, banka kredilerinde, demin söylediğim gibi, toplamda 145 milyon dolara ulaşmış durumdayız, 2011 sonunda 149 milyon dolarken. Sebeplerini anlattım. Bunun büyük bir bölümünün Sportif’te olduğunu görüyorsunuz. Kulüpte sadece 35 milyon doları var. Büyük bir bölümü, esas operasyon şirketi, kârlı operasyon şirketimiz olan halka açık şirketimizde. Konsolide teminatlara baktığımızda, konsolide teminatlarda ilk başlangıçta da şikâyet ettiğimiz, borçlara oranla teminat rasyosunu bir ölçüde düzeltmeye muvaffak olduk. 31 Aralık 2011’de indirdiğimiz teminat tutarı, artan finansman ihtiyacına ve operasyon giderlerine rağmen, yine de 18 Mayıs 2011 düzeyinin hâlâ altında duruyor. Evet. Burada da aynı şekilde, toplam teminat, temlik, intifa, ipotek, haciz ve

rehinlerdeki trendi görüyorsunuz. Yine 2011 sonunda azaltmışken, 2012’de sermaye artışı sürecimizin tamamlanamaması nedeniyle, yeniden artmak durumunda kaldı.

Kulüp gelir-giderinin detayına kısaca girersek, demin söylediğim gibi, gelirlerde görüyorsunuz, bütçeyi 19.7 gibi aşmışız. Milyon TL bu rakamlar. Giderlerde de toplamda 22 milyon TL aşmışız. Daha doğrusu, gelirleri. Giderlerde de 31 milyon TL gibi...Ama bu aşmaların, özellikle giderlerdeki 36 milyon liralık bölümünün, öngörülemez ve kontrolümüz altında olmayan, tamamen SPK’nın uyarısıyla, daha doğrusu isteğiyle yapılan bir işlem olduğunu ve geçmişten gelen bir işlemin düzeltilmesi anlamında olduğunu, 2006 ile 2011 yılları arasında bu izleyen tabloda verdiğimiz gelirlerin kulüpte değil, Sportif’te toplanmış olması gerektiğini, bu nedenle, Sportif’in kulübe bir fatura kesmesi gerektiğini SPK belirttiğinden, bu zorunlu olarak yapılmış bir gider. Dolayısıyla, 36 milyon liralık gider aslında bu bütçede yönetimin kontrolünde olmayan bir şey olduğu için, bu gideri dışarıda tuttuğumuzda, bütçede, gider bütçesinde ciddi bir şekilde tasarruf sağlandığı ortaya çıkıyor. 36 milyonu çıkardığımız zaman, görüyorsunuz, 5 milyon kadar bir bütçeden düşük gerçekleşme ortaya çıkıyor.

Kulüp merkezinin gelirlerinin detayını veriyoruz, ayrımı kısaca görmenizde yarar var diye. Burada gördüğünüz gibi, kart, koltuk ve loca gelirlerimizin toplam içindeki payı ciddi bir şekilde artmış durumda. Ki zaten sağlıklı bir operasyondan beklenen de bu. Giderlerde bütçeye oranla iki kalemden artışı var. Bunların biri danışmanlık giderleri, diğeri de Arena ile Kalamış’taki amortisman giderleri. Orada yapılan yatırımlarla ilgili olarak, danışmanlık giderleri bir defalık giderler. Bunlar, biliyorsunuz, yeni organizasyon ve kurumsallaşma nedeniyle olağandan fazla danışmanlık gideri yapıldı. Pek çok değişik danışmanlık kuruluşundan hizmet alındı. Bu sebeple, bunlar tekrarlanmayacak giderler gibi bakılabilir. Diğeri de, Arena’ya zorunlu olarak yapılan yatırımlar, localarda ve demirbaşlarda. Ayrıca, Kalamış’ta çoğu üyemizin bildiği, ciddi bir, güzel bir tesis yapıldı. Onun gerektirdiği pek çok yeni yatırım gideri var. Onlar da bütçelenen miktarların üzerinde gerçekleşti.

Bir başka önemli konuyu dikkatinize sunmak istiyorum. Biliyorsunuz, biz kulüpte profesyonel futbolu halka açık şirketin içinde yönetiyoruz. Kulüpte yaptığımız harcamalar içinde basketbol şubesi ve voleybol şubesi, biliyorsunuz, en fazla harcama yaptığımız şubeler ve oldukça başarı kazandığımız, dolayısıyla, Galatasaray markasına da bir ölçüde katkı yapan şeyler. Fakat çok ciddi bir yapısal açık içinde bu şubeler. Basketbolda görüyorsunuz, gelir ve gider gerçekleşenlere bakalım, bütçeyi bırakalım bir tarafa. Gerçekleşenlere bakarsanız, 21 milyon liralık gelire karşılık 53 milyon liralık gideri var ve bu yapısal bir fark. Yani ya basketboldaki şeylerden vazgeçeceksiniz, iddianızdan vazgeçeceksiniz yada gelirlerinizi, sponsorluk vs. gelirlerinizi bir şekilde artıracaksınız. Türkiye pazarı eğer bunun artışına izin vermiyorsa ya bu zararı üstlenmek zorundayız yada başka stratejik opsiyonlar varsa onları düşünmek zorundayız. Bu hem Yönetim Kurulunun, hem de tabii Divan Kurulunun, Genel Kurulun, herkesin görevi. Voleybolda da, basketbol kadar olmasa bile, aynı yapısal açık söz konusu. Voleybolda

biraz daha kontrollü gidebiliyoruz. Eğer sponsorlukta da bir gerçekleşme, artış sağlayabilirsek voleybolün biraz daha dengeye yaklaşması söz konusu olabilir.

Su sporlarındaki rakamlar tabii ufak rakamlar nispeten, voleybol, su sporları, evet. Ama oralarda da hep açık olduğunu bilmeniz lazım. Çok büyük külfet teşkil etmiyor, ama oralarda da açık söz konusu. Diğer sportif şubelerde fazla bir sorun yok. Zaten fazla bir operasyon gideri de yok. Ama dediğim gibi, futbol dışındaki amatör sporlarda eğer yapısal açık varsa, büyümede hep dikkatli olmak zorundayız. Yani kendine yeterli olmayan faaliyetlerimizde aşırı temkinli davranmak zorundayız. Yönetim Kurulumuz bunun bilincinde, ama bir taraftan da, Galatasaray'ın marka değerine, üyelerimizin şimdiye kadarki emeklerine, pek çok başka faktöre de bakarak bir sonuca varmaya çalışacak.

Diğer gelirler-giderlerde bir arbitraj kârımız var, sermaye artışı sürecinde. Onun dışında, finansman gelirlerinde kur farkının lehte gerçekleşmesinden dolayı lehte bir fark var. Ayrıca, biz kayıtlarımızda tabii genellikle gerçek durumu, tahsil esasını esas alıyoruz. Fakat bağımsız denetim kuruluşu KPMC de bazı konularda düzeltmeler yapıyor kendi raporlarında, yani uluslararası muhasebe kurallarına göre bunun böyle gösterilmesi lazımdır diyor. Özellikle dönemsellik ve başka açılardan, bu konularda da düzeltmeler var. Bu düzeltmeleri şu açıdan koyduk buraya. Sonunda, dibinde baktığınız 66 milyon liralık rakam. Aslında eğer bu düzeltmeleri biz kayıtlarımıza yansıtırsaydık, bu kadar fazla gelirimiz görünecekti. Biz kulüp olarak kendi konservatif rakamlarımızı yansıtmayı tercih ettik. Bunlar zaten bağımsız denetim raporlarımıza düzeltme olarak giriyor, uluslararası finansal gösterim şeyleri açısından. Ama mesela en dipteki şeye bakarsanız, Riva, Mecidiyeköy, Galatasaray Adası'nın değerlendirilmesi sonucu oluşan değer artışı kalemine, o kalem uluslararası finansal kurallardan bir gelir gibi, değer artışı karşılığı gibi mütalaa ediliyor. Biz onu gelir gibi göstermeyelim dedik. Temkinli olalım. Bu tür kabullerimiz de var, bilmeniz açısından söylüyorum.

Yatırımlarımızın bir listesini verdik burada. Bu yatırımlar esas itibarıyla demin bahsettiğim konularda temerküz etmiş durumda, Arena'da ve Kalamış'ta en önemli yatırımlarımız. Bu konuyla ilgili, bütçede neden yoktu dersanız, doğrusu ben de bilmiyorum. Yani bütçede öngörememiştik herhâlde. Fakat herkes bu konularda uzlaşmış durumda, bütün üyeler de zannediyorum. Kalamış'a da, Arena'ya da yapılacak masrafları eğer yapmasaydık muhtemelen eleştiri alacaktık. Dolayısıyla, bunlar üzerinde çok fazla durmaya gerek görmüyorum. Yatırımların cinsini de burada gösteriyoruz, bakarsanız. Bunların bir kısmı tadilat, yeni loca, çim, çimlere yapılan yatırımlar, turnike yatırımı, yapımı, diğer demirbaşlar. Kalamış'ta da yine aynı şekilde havuz, elektrik vs. gibi çeşitli yatırım kalemlerinin dökümünü burada gösteriyoruz.

Personel sayıları itibarıyla bir tablo sunduk. Zannediyorum bununla ilgili bir de merak edenler vardır. Bu tabloda esas itibarıyla kulüpte görülen artış 22'lik artış güvenlik personeli artışı, önemli rakam olarak. İletişimdeki artış da Galatasaray TV ile ilgili personel alımı. Galatasaray TV'yi biraz daha geliştirmek için çaba gösteriliyor.

Kısaca şey üzerinde durmayı, bir slayt eklemeyi uygun gördüm müsaadenizle. Birinci sermaye artışı, yani kulübün 2.8 milyondan 13.9 milyona ilk çıkarıldığı, ilk sermaye artışının nasıl yapıldığına ilişkin bir slayt gördüm, koydum. Daha önceki bir Divan toplantımızda kısaca konuşmuştuk, ama eğer merak eden üyelerimiz varsa diye, görmeleri açısından. Burada yapılan işlem, esas itibarıyla doğal olarak primli bir sermaye artışıydı. 31.5 tarihine kadar satılan payların o tarihe kadarki kârdan yararlandırılmasına, ondan sonrakilerin ise sonraki dönemin kârından yararlanmasına karar verilmişti. Bu sermaye artışında kulübün loca ve koltuk gelirlerinin önümüzdeki 16 yıl için, 2014'den itibaren Sportif'e devredilmesi karşılığında oluşan alacakların da nakit gibi addedilmesi, ki yaygın bir uygulamadır. Hâlen de Sermaye Piyasası Kurulu pek çok uygulamayı böyle sonuçlandırmıştır. Fakat zannediyorum medyadaki aşırı kampanyalardan da olsa gerek, Galatasaray konusunda otorite değişik bir tutum gösterdi ve hatta ilke kararları gibi yeni bir literatür yeniliğine de imza attı. Ama biz tabii ki otoriteye saygımızdan, her türlü ilke kararına da uymaya çalışıyoruz. Bunların mutlaka direkt nakit girişiyle yapılması gerektiğine karar verdi. Bu sebeple, birinci sermaye artışıyla başarıyla yaptık, ama ikinci sermaye artışında Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilke kararlarına göre yeni bir başvuru düzenlemek zorunda kaldık. Onu bekliyoruz.

Yani burada esas itibarıyla şunu söyleyeyim. Çok farklı rakamlar uçuşuyor zaman zaman, Sportif A.Ş.'ye, şimdi iki türlü, Galatasaray'a bir sürü para girdi bu işlemlerden, ne oldu bu paralar filan gibi. Medyadaki yazarlar da yazıyor, bizim üyelerimizden de bazıları. Esas itibarıyla, bir hisse satışı yaptık başlangıçta. O hisse satışından 165 milyon lira girdi kulübe. Onun da 95 milyon lira kadarı genellikle Sportif'in ihtiyaçlarında kullanıldı. Bir de, sermaye artışı dolayısıyla giren nakit de 115 milyon liradır. Yani öyle 400 milyon, 500 milyon, 1 milyar gibi rakamlar yok ortada. Dolayısıyla, bu iki rakam, bunlar da ciddi rakamlar tabii ve en iyi şekilde kullanıldı. Bunların nerelere kullanıldığı da çok ayrıntılı olarak kulüp kayıtlarımızda vardır. Zaten raporlara da baksanız görürsünüz. Denetim kuruluşlarında da vardır. Ama eğer talep olursa, biz sayın Divana bununla ilgili ayrıntılı bilgiyi veririz. İsteyen üyelerimize, isteyen üyelerimize ibraz ederler.

Efendim, son olarak şunu söylemek istiyorum. Bazı özel konular olursa cevap vermeye de çalışırız. Kulübün, Galatasaray Kulübü'nün şu anda içinde bulunduğu durum aslında bütün kıymetli üyelerimizin, Divan üyelerimizin müsterih olmalarını sağlayacak kadar güçlü bir denetim ekosistemi içinde gerçekten. Türkiye'deki şirketlerin çoğunda bile bulunmayan bir ekosistem var. Ha, bu çok iyi çalışmıyor olabilir. Ama çok kısa sürede iyi çalışıyor hâle gelecek. Nedir bu ekosistemden kastım? Şu. Bir defa uluslararası dört büyük şirketten biri tarafından denetlenme ilke kararımız var. Onlardan biri denetliyor bizi. Onun dışında, oldukça etkin ve kulübe çok yakın çalışan bir Denetim Kurulumuz var. Yani en az Yönetim Kurulu kadar kulübün içinde, sağ olsunlar. Sorguluyor, herkesi şey yapıyor. Öyle bir Denetim Kurulumuz var. Onun dışında, en önemli denetim organı olan Divanımız var burada. Hepimiz geliyoruz. Ayrıca şimdi bir de kurumsallaşma çerçevesinde, İç Denetim Müdürlüğü kurduk.

Yani 4 tane ayrı denetim organı olan bir ekosistem var. Çoğu şirketimizde yok öyle bir sistem. Dolayısıyla, tabii ki her şeyi eleştirelim, birbirimizle dertleşelim, yanlışlarımızı düzeltmeye çalışalım. Akıl akıldan üstündür. Sizin aranızda tabii ki bizlerden daha önce bazı gerçekleri görenler, bunlara hep açığız.Yalnız Galatasaray'ımıza haksızlık etmeyelim. En iyiyi yapmaya çalışıyoruz gerçekten. Hiçbir yerde olmayan, hiçbir kulüpte olmayan, başkalarında olmayan şeyleri yapmaya çalışıyoruz. Hepimiz de iyi niyetle yapıyoruz bunu. Bir şey beklemeden, gönüllü olarak. Hepinizin hizmetinde, gönlünüzü kazanmaya çalışıyoruz. Çok teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de Sayın Adnan Nas'a teşekkür ederiz. İdarî rapor için Sayın Gündüz Bey, siz mi söz alacaksınız? Kurumsallaşma, idarî raporun mütemmim cüz'ü, buyurunuz.

Yönetim Kurulu Üyesi Aka Gündüz Özdemir

Sayın Başkan, Değerli Üyeler, Çok Değerli Galatasaray Divan Üyeleri ve Yönetim Kurulu Arkadaşlarım, Eminim dikkatlerinizden kaçmamıştır. Geleneksel rakiplerimiz, futbolun ne kadar önemli bir endüstri hâline geldiğini idrak etmişler,gerek ekonomik, gerekse sportif başarı sağlayabilmenin yolunun kurumsallaşmaktan geçtiğini görmüşler ve sayın başkanlar üzerine basa basa bu sihirli kelimeyi sık sık telaffuz etmeye başlamışlardır,çünkü Galatasaray'ın, tercih ettiği model, yönetim biçiminin getireceği başarılar sayesinde uzak ara fark yaratacağını görmüşlerdir. Bu endişe sonuna kadar haklı bir endişedir ve sonuçları net olarak belli olan bir süreçtir. Belki de Türk futbolunu yaşamakta olduğu olumsuzluklardan kurtaracak bir eylem planı olarak tercih edilmesi kaçınılmaz hâle gelmiştir. Artık görülmüştür ki, futbol bir spor olmanın yanında, çok büyük insan kitlelerini yakından ilgilendiren, bu uğurda ciddi paralar harcanan, taraftarı olduğu kulüp için önemli fedakârlıklar yapılan bir sektör olmuştur. O kadar ki, birçok başka ülke insanları, başarıları üst seviye ve devamlı olan kulüplerin de taraftarı bunlar.

Bana göre, futbolun bilinen özellikleri yanında, hiç de küçümsenmemesi gereken bir özelliği de ülke tanıtımı için çok önemli bir araç olmasıdır. Bunun ülke yararına olacak en önemli katkısının da özellikle 2023 yılı için önüne çok önemli hedef koymuş ülkemizin hızla artan ihracatı lehine sağlanacak olan tanınmışlık ve itibar sayesinde, mal ve hizmetlerimize daha fazla para ödeneceğine inancımdır. Yıllardır eşdeğer batılı ülke ürün ve hizmetlerine daha çok para verecek olan dünya tüketicilerinin giderek artan şekilde Türk ürün ve hizmetlerine verecekleri değer bir yandan bu hedefe hizmet ederken, diğer yandan da, ülke refahına çok pozitif katkılar sağlayarak, dumansız bir fabrika gibi, etki göstereceğini dikkatlerden uzak tutmamak gerekir. Ülkemizin genç nüfusunun tüm bu işler için, futbol için çok önemli bir kaynak teşkil ettiği açıktır. Yeter ki, bilinçli bir şekilde bu kaynağı yönetebilelim.

Özetlemek gerekirse, bir eğlence, keyifli bir spor olan futbolun artık ülke ekonomisine net katkı sağlayan bir sektör olduğu gerçeğini kabul etmek gerekiyor. Malumunuz olduğu üzere, belirli bir

hedefe doğru stratejik planlar yapıp tüm enstrümanları uyumlu ve bu amaca hizmet eden şekilde çalıştırmak çok kolay olmayan bir iştir. Bulduğumuz noktada, Galatasaray Kulübü, emin olunuz ki, rakiplerinden en az bir yıl öndedir ve çok önemli bir fark yaratmış durumdadır. Bunu geçen her gün artık çok daha fazla hissedeceğiz. Sayın Başkan ve Yönetim Kurulu üyeleri önemli bir tercih yaparak, bu farkın yaratılmasında etkin olmuşlardır. 108 yıllık alışkanlıkların önemli bir bölümünü radikal şekilde değiştirecek olan bu çalışmalara kulüp üyelerinin göstereceği reaksiyonlar çok önemlidir. Ben buradan yönetimimizin reklamını yapmak amacıyla değilim. Biz en iyisini yaptık da demiyorum asla. Ama şunu çok rahat söyleyebilirim ki, uygulamaya çalışılan ve tüm başarılı olmuş kulüp ve şirketlerin, takip ettiği en önemli sistem olan bu yöntem, bizden önceki yönetimlerce de düşünülmüş, ancak şimdi icraata geçilebilmiştir. Göreceksiniz, son derece de yararlı, menfi veya müspet tartışmalar ve fikirler kulübümüzü belirlenen hedefe daha sağlıklı olarak götürecektir. Burada her ay Galatasaray Kulübü'nün daha iyi olması için yapılan görüş bildirimleri daha verimli sonuçların alınmasına yönelecek, hedefe hizmet etmeyen tenkitler ise ister istemez gündemdeki yerini daha rasyonel fikirlere terk edecektir. Bu kadar nitelikli insan topluluğunun Galatasaray Kulübü'nün geleceği için eşsiz fikirler üreterek rakipleriyle fark yaratacağını görüyorum. Bu itibarla, Sayın Başkanımızın, üyelere konuyu açıklamak amacıyla, bugünlerde gönderdiği ve daha önce bu salonda sizlere ben ve iki arkadaşımın anlattığı kurumsallaşma çalışmalarımızın net sonuçlarını heyetinize kısaca tekraren açıklamak istiyorum. Sayın Başkan bunu bizden istedi ve severek bu görevi yerine getiriyorum. Tarafıma tevdi edilen bu görevi sonuna kadar inandığım için, hiçbir beklentim olmadan neticelendirmek amacındayım.

Şimdi bu büyük kulübü 2020 yılına kadar dünyanın en önemli 10 kulübü arasına sokmak amacıyla tasarlanmış hedeflerimiz ve stratejilerimizi bir kez daha sizlere sunmak istiyorum. Bu işi yönetecek olan insanlar itina ile seçilmiş ve görevlerine başlamışlardır. Yönetim takımımız, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış stratejilerle hedefe ulaşmak için çalışacaklardır. Bizler ise bunu daha kolay takip edebilecek, bundan zevk ve gurur duyacağız. Bildiğiniz üzere, bu proje için Deloitte firmasından danışmanlık hizmeti aldık ve yaklaşık 1 yıl birlikte çalıştık. Gerçek anlamda kurumsallaşma nedir, bunu bir kısaca hatırlatmak istiyorum müsaadenizle.

Kurumsallaşma faaliyetleri, sistematik ve kişilerden bağımsız hâle getirme, yönetim felsefesini sürekli geliştirme, temel görevlere odaklanmış bir yönetim oluşturma ve etik değerlere uymadır. Baz alınması gereken evrensel yönetim ilkelerinin ise katılımcılık ve yayılcılık, şeffaflık, hesap verebilirlik, tutarlılık, etkililik ve sorumluluk olduğunu da bilmektesiniz. Çalışmanın ilk başında, Türk sporunun mevcut durumu incelenmiştir. Net olarak Türk kulüplerinin sadece sportif başarıya odaklanmaları, yetersiz olduğu ortaya çıkmıştır. Dünyada başarılı ve başarısız olmuş kulüpler dikkatle araştırılmış, iyi ve kötü öneklere bakılmıştır. Arkasından, Galatasaray Kulübü'nün mevcut durumu tespit edilmiştir. Son 10 yılda gelenen durumun iç açıcı olmadığını ve çok büyük riskler taşıdığını zaten

biliyorsunuz, detaylarına girmeyeceğim. İşte bu sebeplerden hareket edilerek yapılacak çalışmaların ve yönetim biçiminin sistematliğini anlatmak bugünün ana amacıdır. Yıllar sonra artık olağan hâle gelmiş olağanüstü sportif başarıları, sağlam finansal yapısı, üyeleri, sporcuları, çalışanları, ulusal ve uluslararası sayıları milyonları bulan taraftarları ile bir yıldız gibi parlayan Galatasaray Spor Kulübü'nün 2020 vizyonunu, Türkiye'den çıkmış, önde gelen bir dünya kulübü olarak tespit ettik. Yalnız spor arenasında değil, tüm kulüp olarak, taraftarı, üyeleri, sporcuları ve çalışanları ile kenetlenmiş bir takım olmayı hedefledik. Sosyal sermayemizin bilincinde, markamızı uluslararası perspektif ile en iyi şekilde yöneteceğiz. Ve tüm bu hedeflere doğru yürürken, şeffaf, hesap verebilir, Galatasaray değerlerini gözetten, yüksek performanslı bir yönetim anlayışını sürdürülebilir kılmak için gerekli yönetim ve yönetim yapısını artık kurmuş bulunuyoruz. Tüm bu hedeflere ulaşmak için, organizasyon modelimizi, modern spor kulübü yapısı ve işletme anlayışına en kısa sürede ulaştırmamız gerekiyor ve bunu da Türk futbol sektörünün içinde bulunduğu çok zor koşullar altında yapmaktayız.

Bilindiği üzere, birçok kulüp malî sıkıntı içinde ve Türkiye Futbol Federasyonu ile UEFA yeni dönemde, kriterlere uymayan borçlu kulüplerin puanlarını silmenin yanı sıra, ihraca kadar yaptırım uygulayabilecektir. Malî fair play kulüplerin hangi parayı, nereye, nasıl harcadıklarının rahatlıkla görülmesini sağlayacaktır. Ayrıca, yeni Kulüpler Yasası da, bildiğiniz gibi, Meclise gelmek üzeredir. Dünya futbolunda da değişen ekonomik şartlara paralel olarak hızla modernleşen, ticarileşen spor kulübü yönetimi anlayışları, Galatasaray Spor Kulübü'nün de vizyonunu ve stratejisini yeniden değerlendirmesi gerekliliğini doğurmuştur. İcra ettiğimiz bu yeniden yapılanma programı bir keyfiyet değil, aslında bir mecburiyet hâline gelmiştir. Kulübün mevcut organizasyon ve yönetim modelinde, bir yandan Dernekler Kanunu'na tabi kulüp yapısı devam ederken, bir taraftan da şirketleşme ve halka açılma ile birlikte farklı yönetmelik ve mevzuatlara tabi, çok farklı paydaşlara ve hissedarlara sahip şirketler ortaya çıkmıştır. Futbol sektöründeki bu tarihî değişiklikler olurken, Galatasaray kurumsal yapılandırma projemizin ne kadar önemli olduğu bir kez daha anlaşılmıştır. Galatasaray'ımızın sürdürülebilir kurumsal altyapısı ile daha da güçlenmiş olarak hedeflerine koşacağından eminim.

Orta ve uzun vadeli geleceği tasarlarken ana hedeflerimiz şunlardır. Avrupa'nın en büyük 10 spor kulübü, markalarından biri olmak; sporcu yetiştirme konusunda çekim merkezi olmak; taraftarı ve üyeleriyle, bağlılığı sportif başarının ötesine taşımış olmak; şeffaf, hesap verebilir, Galatasaray değerlerini gözetten ve yüksek performanslı bir yönetim anlayışını ve yapısını sürekli kılmaktır. 2020 yılına kadar Avrupa'nın en büyük 10 spor kulübü markalarından biri olmak için sağlıklı, sürdürülebilir finansal yapıyı kuruyoruz ve taviz verilmemesini sağlayacağız. Sporcu yetiştirme konusunda çekim merkezi olmak için, futbol ve diğer sporlarda uzun vadeli plan ile hareket eden, sürdürülebilir yönetim yapısını inşa ediyoruz. Bunun için, en üst seviyede kulübü temsil eden idarî ve sportif insan kaynağı ile

alışmaktayız. Yine bu kapsamda, Sportif A.ř. İcra Kurulu Başkanı Ltf Arıboğan aramıza katıldı. Kendisinin liderliğinde, Türkiye'nin en önemli kurumlarından yeni yetenekler transfer edip, tecrübeli bir st yönetim ekibi kurulmuştur. Yönetim Kurulu ve icrayı yürütecek profesyoneller arasındaki yönetişimi destekleyecek ve tüm kulübü somut performans hedefleriyle yönetmeyi sağlayacak kurum karnesi oluşturulmuştur. nceliklendirilmiş yeni stratejik hedefe ulaşmayı sağlayacak 10 önemli proje belirlenmiştir, çalışmalar devam etmektedir. Bu 10 proje sırasıyla, iç denetim ve risk denetimi fonksiyonu kurulması, Sportif A.ř.'den ve iştiraklerin yapılandırılması; kurumsal performans yönetimi; insan kaynakları ve süreçleri yapılandırması; iş süreç ve teknoloji transformasyonu; satın alma süreçleri yapılandırması ve tasarruflar; marka ve pazarlama stratejisi; futbol uzun vade planlaması; diğer sporlar uzun vade planlaması; yeni gelir yaratma strateji, proje ve uygulamaları.

İç denetim ve risk fonksiyonu kurulması projesine liderlik etmek için Sportif A.ř.'de iç denetim ve riskten sorumlu yeni bir müdür atanmıştır. Bu halka açık Türk spor kulüpleri içinde bir ilktir.

Kurumsal yönetim ve denetim komiteleri organize edilmiş ve çalışma esasları belirlenmiş, onaylanmış ve yayınlanmıştır. Toplam 19 ayrı yönetmelik üzerinde, iş sahipleri ve en iyi sektörler, pratikler de kullanarak onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Adil, şeffaf ve hesap verebilir ortamın vazgeçilmez temel taşı olan iç denetim ekibimiz şirketleri sürekli denetleyecektir.

Kurumsal performans yönetimi projesi, Galatasaray'daki yeniden yapılanmanın en kritik başarı faktörüdür. Malî işler ve kurumsal hizmetler fonksiyonu için yeni bir direktör atanmıştır. Bütçe ve stratejik planlama süreçlerimiz bitirilmif olup, şirketler 2013-2014 yılı için bütçe çalışmalarına başlamışlardır. Hukuk işlerimiz merkez olarak yeni bir ekiple etkinleştirilmiş ve yeni müdürümüz liderliğinde çalışmaya başlamıştır.

Sürdürülebilir bir kurumsal altyapının temel taşı, hiç şüphe yok ki, insan kaynakları ve süreçleridir. İnsan kaynakları müdürümüz liderliğinde oluşturulan yeni organizasyona tüm personelin yerleştirme işlemleri tamamlanmış olup, yeni standart ünvanlar ve görev tanımları açıklanmıştır. Tüm alışanlar, görev ve sorumluluklarını artık bilmektedirler. Türkiye'de ilk defa bir spor kulübü ve şirketlerinde, etik kuralları, ilişik kesme ve ilgili disiplin yönetmelikleri yürürlüğe girmiştir.

Ayrıca, merkez ve şeffaf satın alma süreçleri kurulmuş olup, yönetmelik, prosedür, ilgili süreçler ve denetim mekanizmaları suistimale olanak vermeyecek şekilde ve teknoloji sistemleri ile hayata geçmesi için çalışmalar hızla devam etmektedir.

Kalıcı, kurumsal altyapının ıpası ile bilgi teknolojileri, sistemleri kurup işletmektir. İlk defa kapsamlı bir bilgi teknoloji ekibini yönetmek için sorumlu bir müdür atanmıştır. Türkiye'de bir spor kulübünde ilk defa bir kurumsal kaynak planlaması uygulamasının tedariki ve uygulaması için kapsamlı çalışmalar hızla devam etmektedir.

Galatasaray olarak rekabetçi ve sürdürülebilir büyüme potansiyeli olan işleri, paydaşlarına kalıcı değer yaratacak şekilde yönetmek için yeni ek gelir ve kaynak getirecek proje ve stratejiler de retmekteyiz.

Spor ve daha geniş anlamda eğlence sektörlerinde en önemli sermayemiz olan kritik kitle ulaşım kabiliyetlerini, spor ve eğlence sektörleri dışında ise kulübün sahip olduğu markamız ve mal varlıklarımızı sürekli gelire dönüştürecek işlerin geliştirilmesini hedefliyoruz.

Genel kurul toplantımızda ayrıntılarına gireceğimiz ve burada özetlemeye çalıştığım gelişmelerle ilgili notlarımı sonlandırırken, herkesin bilmesini isterim ki, geleceğimizin strateji ve hedeflerini belirledik. Modern yönetim modeli, kurumsal alt yapıyı kararlılıkla yönetim ekibimizle inşa ediyoruz. Galatasaraylı olmak, sadece sportif anlamda takımı desteklemek değil, aynı zamanda kulüp ve şirketlerin finansal ve kurumsal başarısı için de gerekli değişimin hiçbir ödün verilmeden sağlanması için, kısa dönemli çıkar beklentileri olmaksızın icra kurulu başkanımız ve ekibine tam olarak destek vermektir. Başarıyı sürekli kılmak için, önce camianın içinde kenetlenmeliyiz. Kurumlarda, istikrarın en büyük dayanağının profesyonel yönetimlerin başarısı olduğunu da unutmamalıyız. Yeni ve daha büyük ve kalıcı başarılarla dolu bir dönem temennisi ile hepinize içten sevgi ve saygılarımı sunarım. Beni dinlediğiniz için teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de Sayın Aka Gündüz Özdemir'e açıklamaları için teşekkür ediyoruz.

Değerli Galatasaraylılar,

Gündemimizin 4. maddesine geçiyorum, tüzüğümüzün 96/8. maddesi uyarınca, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla düzenlenen malî, idarî, sportif raporla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemeleri.

Değerli Galatasaraylılar,

Size daha önce bahsettim, 360 sayfalık bir raporumuz var. Bu raporu incelemek ve usulüne uygun şekilde anlayabilmek hakikaten belli kriterlere dayanıyor. Yani bilgi birikimine dayanıyor. Onun için, bizim Denetleme Kurulundaki arkadaşlarımızdan, Genel Kurul adına hizmet yaptıkları için özel beklentimiz var. Bu itibarla, Sayın Mete İkiz'e söz veriyoruz. Buyurun Mete Bey.

Denetim Kurulu Üyesi Mete İkiz

Saygıdeğer Divan Kurulu Başkanlığı, Değerli Yönetim Kurulu Üyeleri, Saygıdeğer Galatasaraylılar,

Hepinizden derin sevgi ve saygılarımla selamlarım. Bugün 31.12.2012 tarihi itibarıyla kulübümüzün ve bağlı ortaklıklarının malî ve idarî durumunun genel bir resmini sizlerle paylaşmak üzere huzurlarınızdayız. Bildiğiniz üzere, 10 gün kadar sonra Genel Kurulumuz var. Orada çok daha detaylı bir sunumumuz ve sizlere takdim edilmek üzere bir raporumuz mevcut olacaktır. Bugünkü sunumumuzu bu raporun bir özeti gibi düşünün lütfen.

Bildiğiniz üzere, tüzükten gelen yetki ve sorumluluklarımız uyarınca, Sayın Divan Başkanımızın da ifade etmiş olduğu üzere, Genel Kurulumuz adına görev yapmaktayız ve bilmenizi isteriz ki, her zaman bu bilinçle konulara bakıyoruz ve sizlerin gözleriyle, sizlerin bakışıyla, gerekli her türlü bilgi ve belgeyi inceliyoruz.

Borç-alacak tablosunun ana kalemlerine baktığımızda, 31.12.2011 tarihi itibarıyla net borç-alacak farkımız 476 milyon TL iken, 31.12.2012 tarihi itibarıyla 377 milyon TL'ye gerilemiştir.

Değerli Galatasaraylılar,

Daha önceki rapor ve sunumlarımızda da ifade etmiş olduğumuz üzere, kulübümüzün borç ve alacak tablosundaki doğru resmi görebilmek adına, bağlı ortaklıklarında dahil olacak şekilde, eşittir konsolide bazda bakmak gerekir. Yine doğru resmin analizi için TL bazındaki borç-alacak farklarını dikkate alın lütfen. Bilgi olması açısından sunum ve raporlarımızda her zaman parantez içerisinde dolar meblağlarını da vermekle birlikte, doğrusu borç-alacak farkının TL bazında takip edilmesidir.

Kulübümüz ve bağlı ortaklıklarının konsolide bazdaki vadesi geçmiş borç ve yükümlülükleri 2011 mali hesap dönemi sonunda, bir önceki döneme göre 27 milyon TL'lik azalış göstererek 59.5 milyon TL'den 32.5 milyon TL'ye gerilemiştir. 31.12.2012 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş net borç-alacak farkı 32.2 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, söz konusu rakam bir önceki dönemde 59.1 milyon TL idi.

31.12.2011 tarihi itibarıyla 180.9 milyon TL olan konsolide bazda kısa vadeli borç-alacak farkı, 31.12.2012 tarihi itibarıyla 199.6 milyon TL'ye artış göstermiştir. Kulübümüz ve bağlı ortaklıklarının konsolide olarak, 31.12.2012 tarihi itibarıyla 296.6 milyon TL alacağı ve 673.7 milyon TL borç ve yükümlülüğü bulunmaktadır. 31.12.2011 tarihi itibarıyla 475.9 milyon TL (251.9 milyon ABD doları) olan net borç-alacak farkı, 31.12.2012 tarihi itibarıyla 377.1 milyon TL'ye (211.5 milyon ABD doları) gerilemiştir.

Arzu ederseniz, banka kredilerine geçelim. Banka kredilerimizin önemli bir kısmı dolar bazında olduğundan, bunları dolar bazında takip etmenin daha doğru olduğunu düşünmekteyiz. Bu nedenle, analizlerimizi dolar rakamları üzerinden yaptık.

31.12.2011 itibarıyla 96 milyon dolar olan banka kredileri 31.12.2012 itibarıyla 116 milyon dolara gelmiş konumda. Vadesi geçmiş banka kredimiz bulunmamakta. Toplam banka kredilerinin % 18'i kulübümüze ait, geri kalanı ise Sportif A.Ş.'nin yükümlülüğünde. Yeni kredilere bakarsanız, 2012 yılında toplamda 77.7 milyon dolarlık bir yeni kredi alımı var. Bunun karşılığında da 21.7 milyon dolarlık bir kredi kapatılması söz konusu. 2013 yılı için yine bu rakama baktığımız zaman, 11.7 milyon dolarlık bir yeni banka kredisi alınmış durumda. 19.2 milyon dolarlık bir kredi ise Vakıfbank'tan kapatılmış durumda. Burada tabii benim dikkatle baktığım husus şudur. Konsolide banka kredilerinin sadece %38'i uzun vadeli (bir yılın üzerinde vadeli) iken, %62'lik önemli kısmı ise kısa vadeli (bir yıl ve altında). Kısa vadeli kredilerin toplam banka kredileri içerisindeki oranı 2010 yılı sonunda %46 iken, söz konusu oran 2011 yılı sonunda %54'e, 2012 yıl sonu itibarıyla ise %62'ye ulaşmış durumda.

Değerli Galatasaraylılar,

Önümüzde nakit anlamında sorun yaratan bir önemli husus budur. Banka kredilerimizin önemli bir kısmını uzun vadeye, eşittir bir yıl ve üzerine çekmemiz gerekmektedir. Şu andaki toplam banka kredilerinin dağılımında uzun vadeli krediler maalesef sadece % 38'le limitlidir. 116 milyon dolarlık

banka kredilerinin faiz yükünü de dikkate aldığımızda, o da yaklaşık 29 milyon dolar olmak üzere toplamda 145 milyon dolarlık banka kredisi artı faiz yükünden bahsediyoruz 31.12.2012 itibarıyla. Özellikle Türkiye'nin içinde bulunduğu olumlu ekonomik koşullardan dolayı, faizlerin daha aşağıya çekilebilmesi bizce mümkün olabilir. Mevcut ortalama paçal faizden daha aşağı bir indirimle genel anlamda gidilebilir. Dolayısıyla, tüm banka kredilerinin bir yeniden yapılandırılmadan geçirilmesini son derece faydalı buluyoruz. Burada da tabii bunu yaparken, ağırlıklı dolar bazında olan banka kredilerimizin en az % 50 bazda TL'ye çevrilmesinin de faydalı olacağını düşünüyoruz.

Hatırlayacaksınız, geçtiğimiz yıl, yaklaşık 79 milyon TL sadece doların TL'ye karşı güçlü olmasından dolayı bir kur farkı zararı yaşamıştık. Bu sene sevindirici bir gelişme var. TL dolara karşı güçlü olduğu için, bu sefer de kur farkı geliri yazmış durumdayız, 13 milyon TL kadar. Buna rağmen, geçtiğimiz yıl ortaya çıkan 79 milyon TL'lik kur farkı zararını unutmak mümkün değil. Dolayısıyla, TL ve yabancı para birimli banka kredilerimizi % 50'lik oranlara getirirsek, kendimizi en iyi şekilde hedge etmiş, yani bir anlamda garantiye almış oluruz diye düşünmekteyiz.

Sportif A.Ş. çatısı altında yer alan futbol takımlarımız ile kulübümüz çatısı altında yer alan basketbol ve voleybol takımlarımızda kulübümüze hizmet eden sporcularımıza 2017-18 sezonu ve sonrasına kadar ödenecek toplam yükümlülüklerimiz 254.7 milyon TL olup, finansal durum tablosu dışı yükümlülük olarak izlenmektedir. Bu rakam bir önceki hesap dönemi sonu olan 31.12.2011 tarihinde 233.2 milyon TL tutarında gerçekleşmişti. Sporculara sözleşmeleri aktif olduğu sürece ödemekle yükümlü olduğumuz söz konusu yükümlülükler, kulübümüz ve Sportif A.Ş. bazında uzun yıllardır nazım hesaplarda takip edilmektedir. Bu durum yurtiçi ve yurtdışında birçok spor kulübü tarafından kabul görerek uygulanan uluslararası bir muhasebe prensibidir. Daha evvel, önümüzdeki sezonlara ait olan sporcu sözleşmelerinden kaynaklanan gelirlerimizi bilançolarımızın içinde izliyorduk. Fakat dünyada da böyle bir gelişme var. Yani bakıldığı zaman, bunlar şarta bağlı yükümlülük olarak adlandırılıyor. Neyi kastediyoruz bundan? Herhangi bir sporcumuz önümüzdeki dönemlerde transfer olduğu veya sakatlandığı ve dolayısıyla sözleşmesi feshedildiği takdirde bu yükümlülüklerimiz artık bir yükümlülük olmak konumundan çıkıyor. Bu durumda, şarta bağlı anlamında kullanılıyor. Kulübümüz bunları uzun yıllardır nazım hesaplarda takip ediyor. Tabii ki bunun bir yükümlülük olduğunu unutmamak lazım. Sporcularımızın sözleşmelerinin planlandığı şekilde devam etmesi durumunda, 31.12.2012 tarihi itibarıyla 673.7 milyon TL mertebesinde bulunan borç ve yükümlülüklerimize ilave olarak 31.12.2012 tarihi itibarıyla 2017-18 sezonunun sonuna kadar nazım hesaplarda 1 yılı aşkın vadelerde takip edilen taahhütlerimiz kapsamında 254.7 milyon TL tutarında bir yükümlülüğümüz daha bulunmakta. Fakat şunu da özellikle ifade edeyim. Sporcularımızla olan sözleşmelerimiz devam ettiği müddetçe, burada görmüş olduğunuz 255 milyon TL'lik rakam da kulübümüz ve bağlı ortaklıklarının birden değil, 2018 sezonu sonuna kadar ödemekle yükümlü olduğu bir yükümlülüktür.

Üçüncü partilerden alınan hizmetler. Burada toplamda 35 adet farklı şirketten hizmet alındığını görüyoruz. 6'sı güvenlik, 11'i temizlik, 18'i de danışmanlık şirketleriyle yapılan sözleşmeler neticesinde ödenen meblağlar, toplamda da 5.1 milyon TL'lik 2012 yılı içerisinde söz konusu şirketlere ödemiş olduğumuz bir meblağ bulunmaktadır.

Burada özellikle birlikte daha rahat görelim diye tabloda vermeye çalıştım. Satış gelirlerimizde önemli bir artış var. 252 milyon TL'den 405 milyon TL'ye bir çıkış var. Faaliyet kârımız ise 2012 malî hesap dönemi için 29 milyon TL olarak oluşmuş durumda. Tabii burada dikkate aldığımız husus, konsolide bazda bağımsız denetimden geçmiş olan raporlardaki rakamlardır. Konsolide dönem kârına baktığımız zaman ise 21 milyon TL'lik bir kâr görüyoruz.

Değerli Galatasaraylılar,

Burada önemli husus, esas faaliyetlerimizden elde ettiğimiz gelirin 405 milyon TL gibi önemli bir meblağa çıkmış olduğudur, ki geçtiğimiz yıla göre satışlarda % 60'lık bir artış söz konusudur. Satışların kırılımına birlikte bakalım. Gördüğünüz üzere, % 23 ile gelirler içerisinde en yüksek payla birinci sıraya Ali Sami Yen Spor Kompleksi TT Arena'dan elde edilen gelirler uzun yıllardır ilk defa gelmiş ve yayın gelirlerinin üstüne çıkmıştır. Dolayısıyla, önümüzdeki dönemde stadımızın ne kadar önemli bir silah olduğu ortadadır. Ne kadar iyi kullanırsak, kapasite kullanım oranını ne kadar yüksek tutarsak -ki % 78'ler civarındadır- stat gelirlerimizin artışı da buna göre söz konusu olacaktır. Hemen arkasından, yayın hakkı gelirlerini görüyoruz. Burada Galatasaray'ın bir evvelki sezonu şampiyon olarak kapamasının büyük etkisi vardır. Dolayısıyla, top her zaman çizgiyi geçecek.

Değerli Galatasaraylılar,

Gelirlerin artışı için bu son derece kritiktir. Sadece Galatasaray için değil, bütün kulüpler için böyledir. Endüstriyel bir anlamda devam eden bir yarış söz konusudur ve bu yarışta top çizgiyi geçmeli. Mağazacılık gelirlerinde sevindirici gelişme var. Gördüğünüz gibi, yaklaşık 30 milyon TL'lik bir artış var. Son derece ciddi bir artış ve bunun etkisiyle birlikte, gelirlerimizde % 14'le üçüncü sıraya gelmiş durumda.

Şampiyonlar Ligi gelirleri...Teknik kadromuz ve aslanlarımızla gurur duyuyoruz. Şampiyonlar Ligi'nde uzun yıllar sonra son 8'e kalmış durumdayız. Mayısta belki de hep birlikte Londra'da olmayı canı gönülden istiyoruz, ama bu olmasa da günün sonunda Şampiyonlar Ligi'nde başarılı bir tablo çizildiği ortadadır. Bu başarıyı bizlere yaşatan başta Sevgili Hocamız Fatih Terim olmak üzere teknik ekibimize ve aslanlarımıza bir Galatasaraylı olarak teşekkür ederim. Şampiyonlar Ligi'ndeki başarımız, tabloda gördüğünüz üzere, gelir rakamlarına güzel bir şekilde yansımıştır. Şu ana kadar UEFA'dan gelen 47 milyon TL vardır. Bununla birlikte, Real Madrid'i elememiz karşılığında da ekstradan bir 4.9 milyon euro'nun daha UEFA'dan son 4'e kalma primi olarak geleceğini de hatırlatmak isterim. Hocamız ve aslanlarımızın bunu gerçekleştirecek güçleri ve inançları fazlasıyla vardır. Kendilerine tüm camiamız adına başarılar dilerim.

Sponsorluk gelirlerinde de artış söz konusudur. Aslına bakarsanız, bütün gelirlerde -iletişim ve telekomünikasyon ile Galatasaray dergisi haricinde- artış söz konusudur. Gider tarafına bakalım. En iyisi tablodan gitmek diye düşünüyorum. Giderlerde toplamda % 52'lik bir artış var.Açık ara maliyetimiz, sporcu ve teknik kadro ücretleri. 2011 yılında 149 milyon TL olan söz konusu ücretler 2012'de 229 milyon TL'ye yükselmiş ve toplam giderler içerisinde % 60'lık bir orana ulaşmış. Top çizgiyi geçecek diyoruz.Bunun için güçlü ve rekabetçi takımlara sahip olmamız gerekiyor ve bunun da doğal olarak bir maliyeti var. Amortisman ve itfa payı giderleri ikinci sırada.Arkasından personel giderleri geliyor ve burada % 24 oranında bir artış olduğu görülüyor. Toplamda da, dediğim gibi, % 52'lik bir toplam gider artışı söz konusu.

Burada önemle üstünde duracağım nokta, yatırım amaçlı gayrimenkuller. Kulübümüz 31.12.2012 tarihi itibarıyla, bütün taşınmazlarını, Ada'mız, Florya arazimiz, Riva arazimiz ve Mecidiyeköy arazimiz olmak üzere yeniden değerlemeye tabi tutmuştur. Ve SPK tarafından kabul edilmiş iki şirket tarafından yapılan yeniden değerlemeler neticesinde, gördüğünüz üzere, yatırım amaçlı gayrimenkullerimizde önemli değer artışları ortaya çıkmıştır.Söz konusu arazilerimiz kıymetli arazilerdir ve yeniden değerlendirme neticesinde, bunların metrekare fiyatlarının da yukarı çıktığını düşünürsek, bulunduğu bölgelerde bu değer artışlarının yaşanması son derece doğaldır.

Yönetimizin yayınlamış olduğu faaliyet raporunun içerisinde yer alan kulübümüz ve bağlı ortaklıklarının konsolide bazda Bağımsız denetim raporunda yer alarak sizlerin bilgisine sunulmuş olan bağımsız denetçi görüşünde şartlı üç kısım bulunmaktadır. Söz konusu şartlı görüş faaliyet raporumuzun içerisindeki bağımsız denetim raporunun hemen başında bilginize sunulurken kamuoyu ile paylaşılmıştır. Geçen yıl ki faaliyet raporumuzda yer alan kulübümüz ve bağlı ortaklıklarının konsolide bazda bağımsız denetim raporun da bu yıl olduğu gibi geçen yılda olduğu üzere kulübümüz Katma Değer Vergisi'ne tabi olup, sporcularla yapmış olduğu sözleşmelerin stopaj yükümlülüğünü de üstlenmektedir. Bağımsız denetim firmamız KPMG, stopaj ve KDV ile ilgili yeterli bilgiyi kulüp nezdinde göremediğini ifade ediyor ve neticesinde de, bunun finansal tablolara etkisini tespit edemediğini söylüyor. Bağımsız denetim şirketimiz KPMG' nin 2011 ve 2012 yılları için yapmış olduğu Denetim çalışmaları sırasında tespit ederek biraz evvel anlattığımız üzere şartlı görüşünde açıklamış olduğu üzere stopaj yükümlülüklerinin tamamının karşılanmadığını faaliyet raporunun ilgili sayfalarında sizlerle paylaşmış olduğu üzere bizde bu hususu yapmış olduğumuz rutin denetim çalışmaları kapsamında tespit ederek Yönetimimizle konuyu 2012 yılı içerisinde paylaştık. Dolayısıyla, burada düşüncemiz, söz konusu stopaj yükümlülüklerinin tahminî bir şekilde istatistikî olarak ortaya çıkarılması ve bunun malî tablolara yansıyacak şekilde kulübümüzü ne kadar etkileyeceğinin hesaplanarak bir sonraki yıldan itibaren bu yükümlülüklerin ortaya çıkarılmamasının kulübümüzün menfaatleri için yararlı olacağıdır.

Detaylarına girmeyeyim, iki tane önemli dava var. SGM tarafında, biri Ali Sami Yen’le ilgili, detaylarını perdede görüyorsunuz. İkincisi de daha yeni bir dava, Ali Sami Yen Spor Kompleksi’nin gelirlerinin % 10’unu talep eden bir dava. Bu iki dava da, bildiğiniz üzere, devam ediyor. Dolayısıyla, Galatasaray Spor Kulübü, şu andaki karşılığını bilemediği için, malî tablolarında söz konusu davalara bir karşılık ayırmamış. KPMG de bunu söylüyor. Biz de bu görüşlerine katılıyoruz. Bu davaların bizim lehimize mi, aleyhimize mi olacağı belirsizdir. Bununla birlikte, bir tahmin yapılarak, diğer davalarda olduğu üzere, bir karşılık ayrılmasının doğru olduğu kanaatindeyiz. Bundan sonraki yıllar için kulübümüzün bu konuda bir karşılık ayırması doğru olacaktır diye düşünüyoruz.

Üçüncü ve sonuncu şartlı görüş ise Galatasaray Avrupa ilgili bir konudur. Biliyorsunuz, zamanında, özellikle yurtdışında yaşayan Türklere yönelik olarak kurulmuş bir şirketimizdi bu. Fakat şu anda gayrifaaldir. Bir işlem yapmamaktadır. Dolayısıyla, malî tablo üretememektedir. KPMG, şirketin konsolide finansal tablolara olan etkisini tespit edemediğini söylüyor. Katılıyoruz, şirket gayrifaal olarak finansal tablolarını oluşturmadığından hesaplara konsolide etmek mümkün değil. Bununla birlikte, şirket gayri faal olduğu ve hesapları da son derece ufak olduğu için, konsolide malî tablolarımız üzerinde herhangi bir etkisi olmadığını da düşündüğümüzü ifade etmek isteriz.

Kurumsal yapılanma projesinde geline durumun detayları biraz evvel Yönetim Kurulumuz tarafından aktarıldı, fakat organizasyon şemasına yer verilmedi. Sonlarına doğru gelinmekte olan kurumsal yapılandırma ve stratejik planlama projesi neticesinde kulübümüz artık ne şekilde yönetilecek? Bunun hepimiz açısından önemli olduğunu düşünüyorum. Dolayısıyla, bu organizasyon şemasını sizlerle paylaşmayı arzu ettim.

Gördüğünüz üzere, 6 tane direktörlük var. Bu direktörlüklerin hepsinde şu anda takım arkadaşlarımız çalışmaya başladılar. Kulüp İdarî Direktörlüğü, amatör şubelerden sorumlu. Stadyum ve Tesis Operasyonları Direktörlüğü, Başta Ali Sami Yen Spor Kompleksi olmak üzere tüm tesislerimizin operasyon anlamında çalışmasından sorumlu. Stratejik Proje ve İş Geliştirme Direktörlüğü ilk defa oluşturulan bir yapı ve hâlihazırda hiçbir Türk kulübünde yok. Ben özellikle buraya çok önem veriyorum, çünkü bu direktörlüğün üreteceği projelerle Galatasaray’ın önümüzdeki yıllardaki gelirleri çeşitlenecek, artacak, farklılaşacaktır. Bir anlamda, burada ne kadar proje üretilip, Galatasaray’a ne kadar farklı kapı açılırsa, bizler de 2020 vizyonuna koşmakta olan kulübümüzü kalıcı ve istikrarlı olarak Avrupa’nın en büyük kulüpleri arasında finansal ve sportif olarak görmeyi istiyorsak, gelirlerin artırımı bakımından bu direktörlüğün önemli olduğu kanaatindeyim. Malî İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörlüğü de, aynı şekilde, başta Sportif A.Ş. olmak üzere tüm şirketlerimiz ve kulübümüz için görev yapan bir yapıdır. Ticaret ve Medya Direktörlüğü, önemli oranda gelirlerimizin içinde bulunduğu bir yerdir. Sponsorluklardan tutun da reklam anlaşmalarına kadar birçok farklı işin, özellikle operasyonların yapıldığı bölümdür. Futbol Direktörlüğünde ise Sevgili Hocamız Fatih Terim Florya’nın tüm yönetiminden sorumlu olark bulunmaktadır.

Perdeye yansıyan personel sayılarımızdan biraz önce Yönetim Kurulumuz bahsetti. Ben aynı konudan bahsetmeyi arzu etmiyorum. Bu yıl itibarıyla, kulübümüze üye olmak amacıyla 691 başvuru yapılmış olup 293'ü kabul görmüş ve söz konusu kabuller neticesinde yaklaşık 1.5 milyon TL kulübümüze giriş aidatı olarak ödenmiş. Yönetim Kurulumuz bu sene içerisinde 53 kere toplanmışlar ve 4.786 adet Yönetim Kurulu kararına imza atmışlar. 3 başvuruyu ise Disiplin Kuruluna sevk etmişler.

Değerli Galatasaraylılar,

Önemli davalara gelince, şu anda 30 tane isim hakkı davası var. Bunlardan 23 adedi bizim lehimize sonuçlanmış, yani kazanmışız. Bunlar ortalama 10 yıldan fazladır devam ediyor. Meblağlarını topluyorsunuz, 1.2 milyon dolar, az bir para değil. Üstüne üstlük, kazandığımız için bir de reeskont faizi var. Bu 30 davanın 23'ünü kazanmışız ve her nedense, bir türlü bunları sonuçlandıramıyoruz. Bu durumu anlamakta güçlük çekiyorum ve hukuk bölümümüzün bir an önce bu davaları sonuçlandırıp, paraları kulübümüze kazandırmalarının faydalı olacağını düşünüyorum. Galatasaray Spor Kulübü'nün bu kadar uzun süreli müdahil olduğu davaları, kazanmış olmasına rağmen sonuçlandıramamasını kabul etmek mümkün değildir.

Spor Gençlik Müdürlüğü tarafından açılan davalar var. İki tanesinden biraz evvel bahsettim, karşılık ayrılmadığını söyledim. Bir kısmına karşılık ayrılmış, iki tanesine, ki 4 milyon TL'dir. Aynı şekilde, isim hakkı gelirlerinden elde edilen gelirin % 25'ini bizden istemişlerdir. Neye dayanarak istedikleri belli değildir. Mahkeme de bunu, olması gerektiği gibi, reddetmiştir. Yine aynı şekilde, ecrimisil davaları için ayrılan 2.8 milyon TL'lik karşılık vardır. Eski çalışanlar için 265.000 TL'lik bir karşılık vardır. Muhtelif davalar için de 1.2 milyon TL'yi dikkate aldığımızda, malî tablolarımızda, davalar için 8.2 milyon TL'lik bir karşılık ayrıldığı gözükmemektedir.

Genel Kurulumuz adına bizim Denetleme Kurulu olarak üstünde durduğumuz bir konu, takdir edeceğiniz üzere, Galatasaray Adası'dır. Galatasaray Adası ile ilgili olarak Olağan Genel Kurulumuzda 27 Şubat 2010 tarihinde karar alınmıştır. Neydi karar, hep beraber hatırlayalım. Mevcut işletmeyi tahliye etme kararı. Söz konusu dava kulübümüzce açılmış ve hâlen devam etmektedir. Bir sonraki duruşma 9 Mayıs 2013 tarihindedir. Kulübümüzün en yetkili organı olan Genel Kurulumuzun aldığı kararın dikkate alınarak tahliye işleminin gerçekleştirilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

Kısaca bir hisse yapısına bakalım. Biliyorsunuz, burada anahtar şirket, özellikle Futbol A.Ş. birleşmesinden sonra Sportif A.Ş.'dir. Sportif A.Ş.'nin % 55'lik bir kısmı kulübümüzün uhdesinde bulunmaktadır. % 45'i 2011 yılında yapılan hisse satışlarından sonra halka açık konuma gelmiştir ve Sportif A.Ş. diğer tüm şirketlerin de neredeyse bütün hisselerinin sahibidir. 2014-30 sezonları için Ali Sami Yen Spor Kompleksi TT Arena'nın VIP koltukları ve locaları Sportif A.Ş.'ye devredilmiştir.

Değerli Galatasaraylılar,

Burada önem arz eden husus nedir? 2014 sezonundan itibaren, UEFA kriterlerine göre, futboldan gelen gelir, futboldan gelen gider aynı yapının içerisinde olacak. Bu neye işaret etmektedir?

Stadımızın gelirleri zaten artık kulübün içinde olamazdı. Dolayısıyla, UEFA'nın kriterleri gereği, bunun yapılması zaruri işlemdi. Dünyada yapılmış benzer örnekler vardır. Bizim Denetim Kurulu olarak gördüğümüz ve incelediğimiz kadarıyla, burada teknik ve hukuki açıdan bir sorun yoktur. Neyi kastediyoruz? Deniz Yatırım'ın hazırladığı bir araştırma raporuna istinaden VIP koltuklar ve localara bir değer biçilmiştir. Gördüğünüz üzere, bu 127 milyon dolardır. Gelecekte oluşacak nakit akımları bugüne indirgenerek bu değer ortaya çıkmıştır. Söz konusu tutarın TL karşılığı olan 224.5 milyon TL kulübümüz tarafından aynı sermaye olarak Sportif A.Ş.'ye konulmuştur. Sonrasında, yapılan bir Yönetim Kurulunda alınan kararla % 400 bedelli sermaye artışına gidilmesine karar verilmiştir ve bu işlem başarılı bir şekilde gerçekleşmiştir. Bunun neticesinde, Sportif A.Ş.'ye 112.6 milyon TL'lik bir nakit girişi olmuştur. Aynı şekilde, kulübümüz de o tarihlerde satıp, karşılığında eşdeğer rüçhan hakkı satın alarak gerçekleştirilen hisse senedi satışından 14.9 milyon TL'lik bir gelir elde etmiştir. Satılmayan paylar, halka arz şeklinde 9 Temmuzda satılmış ve 3 milyon TL de oradan gelmiştir. Neticesinde, Temmuz 2012'de yapılan bedelli sermaye artımından, Galatasaray Spor Kulübü ve bağlı ortaklığı olan Sportif A.Ş.'ye 130.5 milyon TL nakit girmiştir. Doğru rakam budur. 130.5 milyon TL'nin 115.6 milyon TL'si Sportif A.Ş.'de. 115.6 milyon TL'nin % 40'ı futbolcu ve teknik kadro ödemelerine gitmiştir. % 26'sı bonservislere, % 19'u kulübe gelmiştir. % 7'si vergi ve SGK ödemelerine ayrılmıştır. Geri kalanı da, % 4 satıcı ve menajerlik olmak üzere dağılmıştır.

Sevgili Galatasaraylılar,

Gelelim bu işlemin biraz da teknik tarafına. Biliyorsunuz, bir hisse satışının veya bedelli sermaye artırımının nakit girdisi tarafı vardır. Bir de muhasebesel açıdan finansal tablolara kayıt edilmesi durumu vardır. Bu ikisini lütfen karıştırmayalım. Burada bakmamız gereken, her zaman ve her zaman nakit girdisidir. Neyi kastediyorum? İlk sermaye artırımını sonrasında, satılamayan herhangi bir pay kalmamıştır. Hatırlayacaksınız, o dönemde, 2.8 milyon TL'ye yakın bir ödenmiş sermayemiz vardı. Neticesinde, Yönetim Kurulu kararı ile 11.152.338 TL artırılarak 13.940.421 TL'ye yükseltilmiştir. Bunun neticesinde, aradaki fark olan 269.330.743 TL, ki kulübümüzün elindeki hisselerde dahil olmak üzere 280 milyon TL bedelli sermaye artırımından gelmiştir, muhasebesel açıdan hisse senedi ihraç primi, eşittir emisyon primi olarak bilançonun pasifinde yer alan özkaynaklar hesabına kaydedilmiştir. İkinci sermaye artırımını başvurusunda önemli olan husus, Temmuz ayında yaptığımız birinci sermaye artırımından sonra, Eylülde tekrar bir sermaye başvurusunda bulunulmuştur. SPK uzun bir süre bizi oyalamış, değişen başkan ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan sonra başvurumuzun işlemi kaldırılmasına karar vermiştir. Ne demek bu? Bildiğimiz dilde reddetti. SPK ne dedi bize? Git, bu işi artık aynı sermaye yoluyla yapma, nakdi olarak koy sermayeyi. Sonrasında yeni bir başvuru daha yapıldı ve şu anda Sayın Başkan ve Yönetim Kurulumuz da muhtelif alternatiflerle birlikte bunun üstünde çalışıyorlar. İkinci bedelli artırımının gerçekleşmesi için kulübümüzün artık nakdi bir giriş sağlaması gerekmektedir. Bunu bilgilendirici bir tablo olsun diye koydum. Hisse senedi satışından 2011

yılı içerisinde -ki hatırlayacaksınız, halka açıklık oranı % 16.61'den % 44.96'ya çıkmıştı- 165 milyon TL'lik bir nakit girmiştir. Birinci sermaye artırımından Sportif A.Ş.'ye -biraz evvel detaylarını verdim- 115.6 milyon TL, kulübe 14.9 milyon TL girmiştir. Hisse senedi satışından ve bedelli sermaye artırımından 2011 yılı, 2012 yılları içerisinde toplamda 295.5 milyon TL nakit girdisi olmuştur.

Değerli Galatasaraylılar,

Bilmemiz gereken rakam nakit girdisi anlamında budur. Diğer rakamları muhasebesel anlamda olmasından dolayı lütfen dikkate almayın. Her zaman nakit girişine bakmak gerekir.

2012 yılı için bütçelenen ve gerçekleşen gelir ve giderleri Yönetim Kurulumuz biraz önce detaylı olarak verdi. Bu nedenle, ben fazla derine inmeyeceğim. Fakat gelir-gider konusunda iki noktadan bahsetmek istiyorum. Amatör şubelerde gelir kapsamına baktığımız zaman, basketbol şubesi, erkek basket şubesi haricinde, neredeyse tamamı, bütçelenen gelirlerden az bir gelir elde etmiş. Toplamda ise 2.2 milyon TL'lik bir gelir bütçelenenden az oluşmuştur. İyi tarafı nedir? En dibe baktığımız zaman, bütçelenen gelirlerimiz 113.1 milyon TL iken, 135.5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yani bütçede 22 milyon TL gelir anlamında artış vardır. Giderler tarafına bakalım. Giderler tarafında, maalesef tüm amatör şubeler, 2012 yılında bütçelenen giderlerin üstünde gider gerçekleştirmişler. Uzun yıllardır bu böyle devam ediyor. Bir anlamda, amatör şubeler gelirleriyle giderlerini denkleştiremiyorlar. Bütçeye de uygun davranmıyorlar.

Değerli Galatasaraylılar,

Bu yıl diğer olağan dışı giderler kapsamında bir kalem dikkati çekiyor. Nedir bu? SPK rutin yaptığı araştırmaları ile Sportif A.Ş.'nin hesaplarını incelemektedir, diğer halka açık şirketlerde olduğu gibi. Bunun neticesinde, 2006-2011 yıllarını kapsayan, detaylarını bu sayfada sizlerle paylaştığım birkaç farklı gelirin aslında kulüpte değil de Sportif A.Ş.'de olması gerektiğine hükmetmişler ve kulübümüze, Sportif A.Ş.'de olması gereken söz konusu gelirleri Sportif A.Ş.'ye aktar demişlerdir. Bunların toplamı 35.4 milyon TL ediyor. Bir sefere mahsus söz konusu olağandışı giderlerin etkisiyle, kulübümüzün 112.187.818 TL olarak kabul edilmiş olan 2012 gider bütçesinde %28 oranında depasman gerçekleşmiş olup, konuyu değerlendirmek üzere değerli görüşlerinize sunarız.

Genel görüş ve önerilerimiz aslında geçtiğimiz seneye göre çok da fazla değişmedi. Yüksek borçluluğumuz ortada. Dolayısıyla, bütçeye sadık kalınmasının, son derece dikkatli bir şekilde izlenmesinin faydalı olacağını düşünüyoruz. Aynı şekilde, sporcu ve teknik kadrolarımıza olan transfer ve ücret bütçelerinin de aşılmaması gerektiği fikrindeyiz.

377 milyon TL'lik bir borç-alacak uçuşumu içerisindeyiz. Evet, iyileştirmeler var, ama hâlen yüksek bir borç-alacak farkımız mevcut. Dolayısıyla, bunu kapatmak için ne yapmamız lazım? Konsolide bir bütçe hazırlamamız lazım. Konsolideden kastımız, kulüp ve bağlı ortaklıkları, yani özellikle Sportif'in de dahil olduğu bir bütçe yapılanması. Bütçemizi bu kapsamda ele alarak, sıfır bütçe açığı planlamamız faydalı olacaktır.

Değerli Galatasaraylılar,

Sıfır bütçe açığını nasıl yaparız? Hepinizin takdir edeceği üzere, giderlerin kısılması, mevcut gelirlerin artırılması, yeni gelir kaynaklarının yaratılması ve hepsinden önemlisi, borçların yeniden yapılandırılmasıyla bu mümkün olabilir. Yeni projelere son derece önem vermek lazım. Özellikle Strateji ve İş Geliştirme Koordinatörlüğü'nden beklentilerimiz bu anlamda büyük. Aynı şekilde, artık son aşamasına gelmiş olan kurumsal yapılandırma ve stratejik planlama ile ilgili çalışmanın da tüm uzuvlarıyla hayata geçirilmesinin kulübümüz açısından faydalı olacağını düşünüyoruz.

Hepinize en içten sevgi ve saygılarımı sunarım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Sayın Kemâl Onar'dan sonra, hakikaten detaylı, düzgün, hele hele bugünkü boyutlarıyla hiç anlayamayacağımız, efendim hisse satıldı, şu kadar para girdi diye arkadaşlarımız söylüyorlar. Bunun brütü şu, neti bu. Arkadaşımız alt alta dizdi. Bütün bu satış, matış, hepsi gelen 295 milyon lira. Yani onun için, bu detayları bizim eğer Mete İkiz gibi bankacılık birikimi olan bir arkadaşımız anlatmazsa... Aranızda benden çok daha bilgili olanlar olabilir. Genel Kurul adına verilmiş bu izahata çok teşekkür ediyorum. Ve ayrıca depasman. Normalde, depasman bir terslikten ortaya çıkar. Olağan dışı gider, hangimiz anlarız ki? Meğer SPK bilmem nereden ne çıkarmış, efendim, ceza kesmiş veya şöyle yapın, böyle yapın. Tekrar teşekkür ediyorum Sayın Mete İkiz'e.

Gündemimize devam ediyorum. Gündemin 5. maddesi, gündemin 3. maddesinde sunulan rapor. Adnan Beyin ve Gündüz Beyin sunduğu, Başkanın katkıda bulunduğu ve 4. maddesindeki Denetim Kurulu tespit ve incelemeleriyle ilgili görüşler. Bu konuyla ilgili söz almak isteyenlere söz vereceğim. Hayrettin Kozak müracaatta bulundu. Başka müracaat eden var mı? Yok. Sayın Kozak, buyurun efendim.

Hayrettin Kozak

Sayın Divan Başkanım, Değerli Büyüklerim, Sevgili Galatasaraylılar,

Zor bir ortamda huzurunuzda geldim. Farkındaysanız, az önceki söylemlerin ifade edildiği ortamda, gelip burada hele biraz da eleştirel konuşmalar yaparsanız, aleyhinize bayağı bir kritik ortam doğar. Ama Galatasaray'da bazı gerçekleri ifade etmek durumundayız.

Ben her şeyden önce, son günlerde Galatasaray'ımızı, taraftarımızı, Genel Kurul üyelerimizi mutluluğa boğan ve tartışmasız ciddi zaferlere dayalı olan futbol takımımızın başarılarını, gerek bu sezonligdeki pozisyonunu, gerek geçen sene liglerindeki şampiyonluğunu ve bu sene Şampiyonlar Ligi'nde ulaştığı noktayı gözardı etmeksizin, bunu bize getiren, başta geniş deneyimleri, Galatasaray'a olan sevgisi önde olmak üzere, Teknik Direktörümüz Fatih Terim ve bu konuda emeği olan yardımcıları, futbol takımımız ve yöneticileri olmak üzere, emeği olanların tümünü hepinizin adına selamlıyorum, teşekkür

ediyorum. İnşallah devamlı olur,çünkü bu bir topun çizgiyi geçmesi meselesidir. Top çizgiyi geçtiği zaman her şey tozpembe olur. Çizgiyi geçmediği zaman her şey tersine döner.Temenni edelim ki, aynı başarı lig sonuna kadar ve Şampiyonlar Ligi’ndedevam etsin.

Bugün sizin çok vaktinizi almayacağım.Uzun, detaylı tablolarla girmeyeceğim.Merak etmeyin, paniğe de girmeyin. Ama ben çok pratik şekilde iki yıllık dönemi, rakamlarıyla ve birtakım sonuçlarıyla size arz edeceğim. Takdir sizlerin.

Sayın Başkan, çok ciddi üzüntüleriniifade etti. Bir kısmındahaklı da olabilir.Ama çok ciddi bir şey de söyledi.İçimizden bazı kişilerin kendilerini baltalamak amacıyla birtakım girişimler yaptığını iddiaetti. Kendi içimizden dediği zaman, bu içimizden kelimesinin içinde sizler de varsınız. Bu salonda bulunan herkes gibi ben de varım. Galatasaray camiasında bunlar çok hassas karşılanan konulardır. Önümüzde birMalî Kongre var.Bu vesile ile,Sayın Başkandan “bu kendi içimizdekini” ogün hepinizin huzurunda açıklamasınıönemle rica ediyorum.

Şimdi efendim, 300 küsur sayfa bir rapor var elimizde, çok ciddi rakamlarla dolu. Sayın Başkanımız çok daha detaylısınıMalî Kongrede anlatacağım dedi.Cidden merak ediyorum,çünkü bu rapor son derece kapsamlı. Bunun kapsamlı olmasında rolü olanlar var. Tüzüğün değiştirilmesi bu kapsamlı bilgileri buraya getirdi. Tabii, kaç kişi okuyor,siz de biliyorsunuz, ben de biliyorum. Kaç kişinin okuduğu da ortada. Yani11.500 üye içinde, söyler misiniz bana, parmakla kaç sayarsınız? O da ayrı mesele. Ama bu dokümanın burada bulunması bir mecburiyettir, ki bu doküman üzerinden bazı gerçekleri öğrenme, soruları sorma ortamını bulalım. Çünkü belli verilere, belli rakamlara dayanmayan sorular sorulursa, yorumlar yapılırsa, işte o ayıp olur. Ama belgelere dayalı olarak sorulur, rakamlar ifade edilirse, o eleştirinin ötesinde kulübe ve yönetime fayda getirir.

Şimdi Galatasaray Kulübü’nün onca sayfalık faaliyet raporuiçinde bizim öncelikle bakmamız gerekenbir 208. sayfa var,Galatasaray Spor Kulübü “konsolide kapsamlı gelir tabloları”.Hızlı bir şekilde ona bir bakalım ki,gelir-gider durumumuzu net şekilde görelim.

İkişer senelik, iki dönem aldım size: Polat dönemi, Aysal dönemi.Şimdi bakın, 2012 yılında 504 milyon TL gelir, küsurat söylemiyorum, 462 milyon TL gider. 2011 yılında 629 milyon TL gelir, 420 milyon TL gider. Bu iki yıllık dönemde, toplam 1 milyar 134 milyon TL gelir, 883 milyon TL gider demektir. Şimdi1.134 milyon TL gelir ortalama bir kurla 1.70 üzerinden 670 milyon dolara eşittir. Bunun kaydı olanları filan da olabilir. O detaya girmeyelim. Takriben650 milyon dolar Galatasaray Kulübü’ne para girmiştir geçtiğimiz2 yıllık dönemde.Bunun 3 ayı Polat dönemindedir. Bu 1 milyar 134 milyon TL’ye karşı, geçtiğimizAdnan Polat başkanlığındakidönemde, aynı süreç içerisinde, yani 2 yılda 539 milyon TL gelir sağlanmıştır. Yani son 2 yılda, önceki 2 yıla kıyaslaiki misli fazla para girmiştir kulübe.Buna karşılık, giderlere baktığımız zaman, Galatasaray tarihinin en yüksek giderleri bu son 2 yıllık dönemdeyapılmıştır. Birinci yıl, 2011’de421 milyon TL, içinde bulunduğumuz, yani bitirdiğimiz 2012 yılındada 462 milyon TL olmak üzere, toplam 2 yılda 883 milyon TL harcanmış.Şimdi siz bu kadar

paranın tamamını harcarsanız, hisse senedi de satsanız, sermaye de artırsanız, hiçbir şey yapamazsınız ve nakit akışını çevirebilmek için tekrar banka kredilerine başvurursunuz.

Şimdi, bu kadar para gelmiş ve harcanmış. Bakalım, sonunda ne kalmış? 31.12.2012 itibarıyla, kasa, banka ve mağazalardan yapılan satış fişlerinin toplamı sadece 37 milyon TL'dir. Gelen onca paraya karşın, sabit yatırıma 2 yılda 28.1 milyon TL harcanmış. Bunun da en önemli kalemi, Kalamış'ta yapılan havuzdur. Onun dainşaatı, bildiğiniz gibi, bir önceki dönem Adnan Polat ve arkadaşları tarafından başlatılmıştır. Onların da hakkını yememek ve hatırlamak lazım.

Şimdi burada bir nokta koyalım ve bir de GS Sportif A.Ş.'ye hızlı bir göz atalım. GS Sportif A.Ş.'nin şu anda sermayesi 13.7 milyon TL. Bildiğiniz gibi, 55 milyon TL'lik sermaye başvurumuz SPK tarafından reddedildi. Birleşmeden itibaren yönetimler tarafından hiç ifade edilmedi, ben söyleyeceğim. Bu şirketimiz birleşmeden bu yana sürekli zararda. Dikkat edin, onca gelire rağmen sürekli zararda!.. Bunun çeşitli sebepleri vardır, şudur, budur. Netice olarak, bu şirketimiz 30 Kasım 2012 itibarıyla 32 milyon TL zarardadır. Son açıklanan 6 aylık rapor sonucunu söylüyorum. Hisse durumumuza gelince, malum, % 83 iken, yapılan satışlar sonucu % 55'e düştük. Biz bu konuda, yola çıkarken, çok iyi biliyorsunuz, 2011 Temmuz ayında bir Olağanüstü Genel Kurul yaptık. Orada bize, Genel Kurul verilen söz şuydu.

"Biz Sportif A.Ş. hisselerimizi tek bir bankaya repo yapmak suretiyle, tüm banka borçlarımızı bu bankada konsolide edip, ciddi bir faiz pazarlığı yapmak suretiyle borçlarımızı bu bankada uzun bir vadeye bağlayacağız. Böylece, banka borçlarımızı ortadan kaldırmayacağız, ama tek bir bankada, ucuz bir faizle uzun vadeye yayacağız ve gelirlerimizin önünü açarak malî sistemi rahatlatacağız. Böylece gelirlerimizin önünü kesen pek çok hacizi ve benzer teminatı da ortadan kaldıracacağız."

Herhâlde Başkanın Genel Kuruldaki bu söylemlerini hepimiz hatırlıyorsunuz. Enine boyuna tartışıldı. Burada bir dipnot vardı diyelim. Dipnot olarak tanımlayacağım. Hisse satışı olsa dahi asla % 11'i geçmeyecek. Bu bir Başkan sözüydü. Sonuç ne oldu, hatırlayalım. Repo işlemi ve konsolidasyon olmadı. Efendim, an banka ile görüşmeler başarılı olmamış. Neticede % 28.5 hisse sattık biz. Sattığımız hisseden şu geldi, bu geldi. 3 tane ayrı rakam var. Birazdan söyleyeceğim size, çorba gibi. Söyleyeceğim birazdan.

Şimdi, hisse satışlarının getirisi, futboldaki geçen sezondaki şampiyonluk, bugün hâlâ devam eden futbol başarısı. Malum, Genel Kurul üyelerimiz vesokadaki adam bunlara çok değer veriyor. Drogba, Sneijder transferlerinin coşkusu malum. Bu son 2 transferi yöneticilerimiz bayağı anlı şanlı karşıladılar. İlk kez, ben hava alanında karşılanan bir futbolcuya, böylesine abartılı bir karşılama ve olağanüstü yönetici ilgisi gördüm. Biri koluna giriyor, diğeri elini tutmaya çalışıyor, itiş, kakış filan. Ben bu yaşma kadar Galatasaray'ımızda böyle bir sahne yaşamadım. Beni affedin, ben utandım.

Şimdi futboldaki başarılarımıza, ülkeyi âdeta ayağa kaldıran transferlere rağmen, 19 Haziran 2012'den itibaren GS Sportif hisselerimiz devamlı düşüşte. Son 3 gün, bugün dahil, 41.00, 40.80, 40.30, hâlâ

kıpırdamıyor. Şimdiuzman arkadaşlarımız, sermaye piyasasını bilen arkadaşlarımız, buna Adnan Nas Beyefendi de dahil, lütfenbunun mantıklı bir sebebinianlatsınlar bize. Biz bilmiyoruz. Bu nasıl iştir? Bunca başarı, tüm medyanın olağanüstü ilgisine karşın hisselerinkılı kıpırdamıyor. Niye? Veböyle olduğu zaman, benbilmiyorum,hisselerimiz neden satılmaz veya nasıl satılır, hisse fiyatları nasıl yükselir, anlatsınlar bize. Ama durum budur.

Şimdi, piyasa değerimiz, formülü bana öğrettiler, bilmediğim için.Formül şu: Sermayexhissenin günlük satış fiyatı = şirketin değeri. Doğru mu Adnan Nas Bey? Böyle hesap. 568 milyon TL bizim şirketimizin değeri, biliyorsunuz.. Bir zamanlar 1 milyarlar konuşuluyordu. Rakip şirketimizin değeri şu anda 1 milyar TL'ninüstünde. Ve öz sermaye durumumuzusize ifade edeyim. Vahimdir, eksi 37 milyon TL'dir. Bütün bunları bizim Genel Kurulun bilmesi lazım. Şimdi sermayenin 55 milyon TL'ye artırılışı SPK'da beklemede. Bilmiyoruz. Bekleyeceğiz, göreceğiz. Zaten konuda uzman yöneticimizin bugünkü konuşmalarından anladığım kadarıyla, zaten bu sermaye artışı iznini biz alamazsak durum vahim. Neden vahim? Bankada para yok, nakit akışı durmuş, borçlar orada duruyor,teminat yükümlülüklerimizde de bir iyileşme görmüyorum. Siz bakmayın, dolar bazında biraz azalmış söylemine.Bu tamamenkurların oynamasından ileri geliyor. Size birazdan son 3 seneyi sayacağım.TL üzerindenteminatlar, kuruş kuruş neredeyse aynı. Kur değiştikçe teminatların dolar karşılığı da doğal olarak değişiyor.

Banka kredilerimize gelince, hızlı hızlı söylüyorum. Toplam kredilerimiz 2009sonunda115.4 milyon TL; 2010 sonu 187.3 milyon TL; 2011 sonu 207.9 milyon TL; 31.12.2012'de235 milyonTL.Yani 2012 sonunda en yüksek seviyede!.. Ben size, bizim denetimden geçmiş borç alacak tablolarımızın banka kredileri toplamalarınıokuyorum, yani resmî denetim şirketinin rakamlarını. Şimdi bunların dolar karşılığını istiyorsanız, hemen her yılın son günü kuruna bölün, dolar karşılığını bulun. Göreceksiniz ki, kur büyüdüğü zaman dolar borcumuz düşüyor, kur düştüğü zaman dolar borcumuz artıyor. Niye o zaman biz devamlı dolar üzerinden konuşuyoruz? Bırakalım, biz TL'yi konuşalım.Zaten Ticaret Kanunu'nun emrettiği de budur. Burada bir sürü akıllı insan var.Her ne kadar kendileri için 7 günde okusalar anlayamaz deniyorsa da, burada bu insanların hepsi bunu gayet iyi biliyor. Bırakalım TL olarak kalsın, kimse bize yorum yapmasın. Biz cari kura böler, dolar karşılığını görürüz.Gazetelere, TV'lere çıkıp,dolar üzerinden hesaplayarak banka borcumuz şöyle düştü, böyle düştü demeyelim. TL bazında karşılaştırmaları yapalım lütfen. TL olarakifade edilir, arzu ediliyorsa dolar karşılığı da bilgi olarakverilir.Parantez içinde bildirilir bu. Denetimci arkadaşımız Mete İkiz bunu gayet doğru söyledi. Biz TL ile konuşalım, Ticaret Kanunu'muz da bunu böyle emrediyor.

Teminatlara (yani haciz, rehin, temlik vs.gibi) gelince, az önce değindiğimirakamları okuyorum size şimdi.

31.12.2010'da toplam teminatlarımız 1 milyar 138 milyon TL.2011, 31 Aralıkta 1 milyar 132 milyon TL. Geçtiğimiz sene, 2012 sonu ise1 milyar 128 milyon TL.Yani hemen hemen aynı seviyesini koruyor.

Şimdi bu teminat tutarlarının dolar karşılıklarını merak ederseniz, her yılın 31 Aralık kuruna bölerek dolar karşılığını bulursunuz. 2010 sonunda kur 1.5376, teminat toplamı 740 milyon dolar; 2011 sonu kuru 1.8889, teminat toplamı 599 milyon dolar; (Görüldüğü gibi, kur artmış, teminat toplamı düşmüş.) takip eden yıl 2012 sonu kur 1.7826, teminat toplamı tekrar yükselmiş, 633 milyon dolar olmuş. TL teminatlarımız, yukarıda gördüğünüz gibi, aynı seviyesini koruyor.

Kısaca, dolar veya TL kullanımı konusunda derdim budur, lütfen anlayın.

Şimdi yönetimin harcama anlayışından örnekler sunacağım, harcamalardan örnekler. Evet, çok para harcıyoruz. Örnekler aşağıda:

Bugün itibarıyla, basketbol, voleybol kız ve erkek takımlarımızın liglerdeki, Türkiye ve Avrupa kupalarındaki durumlarını izliyoruz. Elle tutulur, hayati bir başarımız var mı? Maalesef yok. Daha dün Rusya'da Avrupa Şampiyonası'ndan elendik. Bakın, kadın ve erkek beraber, toplam basketbol, voleybol harcamaları 2012 yılında 71,3 milyon TL, 2011 yılında ise 52 milyon TL olmak üzere 2 yılda toplam 123 milyon TL harcamış durumdayız. Rekor bu rakam. 2012'de, bunca harcamaya rağmen ödeme sıkıntısı çektiğimizi son aylarda yaşanan ücret ödemelerindeki güçlükler ortaya koydu. Yukarıda belirttiğimiz olağanüstü gelir seviyelerine karşın, maaş ödemelerinin aksaması son derece düşündürücüdür. Bir önceki dönem rakamlarına bakarsak, Başkan Polat döneminde iki yılın gider toplamı 56 milyon TL idi. Yani o dönem 56 milyon, bu dönem 123 milyon TL gider. Her 2 dönem arasında 67 milyon TL fark var. Yani çok büyük bir fark, ki biz Polat döneminde az bağırıp çağırmadık Adnan Polat'a, çok para harcıyorsun diye.

Genel yönetim giderlerine de bakacağız. Yukarıda ifade ettiğim ve bundan sonra ifade edeceğim tüm rakamlar yönetimin hazırladığı, denetimden geçmiş faaliyet raporlarının konsolide rakamlarıdır. Yani kaynağı, yönetimin kendi rakamlarıdır. Yanlış varsa uyarırlar, özür dilerim. Genel yönetim giderleri, hepiniz bilirsiniz, şirketlerde, kurumlarda çok önem verilen gider kalemlerindendir. Kulübümüzde genel yönetim gideri olarak 2012 yılında 38,6 milyon TL, 2011 yılında 41.6 milyon TL olmak üzere 2 yılda toplam 80,2 milyon TL harcama yapılmıştır. Bir önceki 2 yıllık dönem, Başkan Polat döneminde aynı 2 yıl toplamı 46.8 milyon TL idi. Arada +33 milyon fark var.

Personel ücretleri ve danışmanlık giderleri: Hazırlanan raporlarda, sporcu ve teknik kadro ücretleri hariç, 4 ayrı kalem, değişik gruplarda personel ve ayrıca danışmanların ücretleri yer alıyor. Kulübümüzde 2012 yılında 47.8 milyon TL, 2011 yılında da 39.0 milyon TL olmak üzere 2 yılda toplam 86.8 milyon TL personel ve danışmanlık ücreti ödenmiştir. Yeniden yapılanma ve profesyonelleşme projesi kapsamında istihdam edilen profesyonellerin bu rakamlardaki payını bilmiyoruz. Aynı süreçte, bir önceki iki yıllık dönemde, bu rakam toplam olarak 32 milyon TL idi.

Personel adedine gelince, bilmiyorum, ya Sayın Mete İkiz yanlış, ya ben yanlışım, ama benim okuduğum raporlarda 31.12 itibarıyla personel adedimiz 1.863, 31.11 itibarıyla 1.734 idi belirtilen. Ama 31.12'de 1863'tür. Adnan Polat'ın 31.12.2010 personel adedi 1591'dir. 1591 ile 1863 arasında da

269 kişi vardır. Dikkatinizi çekerim, personel adedi 269 kişi olarak artmıştır. Bu çok dikkate değer bir artıştır.

Yıllar itibarıyla karşılaştırmalı borç/alacak tabloları: Son 4 yılın borç-alacak sonuçları nabakalım. Tamamı, her yılın faaliyet raporlarında açıklanan borç/alacak tablolarından alınan borç tutarlarıdır.

31.12.2009’da 312 milyon TL; 31.12.2010’da 446 milyon TL; 31.12.2011’de 475 milyon TL; 31.12.2012’de 377 milyon TL.

2010 sonunda 446 milyon TL, 2011 sonunda 475 milyon TL’ye yükselmiş, 2012 sonunda ise 377 milyon TL’ye düşmüştür. Aysel döneminde 31.12.2012 itibarıyla borçlar 31.12.2010’a göre 69 milyon TL, 31.12.2011’e göre de 98 milyon TL düşmüştür. Bu tutarın dolar olarak karşılığı da 55 milyon dolardır. Maksimum azalma budur. Borçların azalışını dolar bazında hesaplamak için her yıl sonu borcunun 31.12 kuruna bölünmesi yeterlidir.

şarta bağlı sporcu yükümlölükleri: Kulübümüzle profesyonel mukavele imzalamış futbolcuların alacaklarına kulübün borç tablolarında yer verilmemekte ve bu tutarlar ayrı bir hesapta izlenmektedir. Bu rakamlar borçtur veya değildir konusu uzun süredir tartışma konusudur. Bana göre, bu tutarlar fiili bir borçtur, vadesi gelince ödenecek paralardır. Futbolcu ayrılırsa alacağı borç toplamından düşer, yeni gelen futbolcunun ki ilave olur.

31.12.2011 itibarıyla bu sporcu yükümlölükleri toplamı 233 milyon TL idi. 31.12.2012 itibarıyla bu tutar 254 milyon TL’ye yükseldi. 2013 yılında transfer edilen Drogba ve Sneijder’ın sözleşme sürelerindeki alacakları olan takriben 85 milyon TL’yi de ilave edersek, toplam sporcu yükümlölükleri 339 milyon TL’ye ulaşır. Her ne kadar borç/alacak tabloları dışında takip edilse de, bu tutar kulübümüzün fiili bir taahhüdüdür ve son derece önemli, asla ihmal edilemeyecek bir tutardır.

şimdi şurada bir itirazım var. Size bunu ifade etmek durumundayım. Küçük bir de yazı vereceğim sayın yönetime, çünkü hakikaten enteresan. Bakınız, Galatasaray Spor Kulübü Derneği ve bağlı ortaklıkları konsolide kapsamlı gelir tablosu, bu bütün sistemin gelirlerini bir yerde paçal yapıp, burada konsolide eden bir tablodur. Buna itibar etmemiz lazım bizim. Yani ben şahsen, evvela buna bakıyorum, neticeyi alıyorum. Ondan sonra detay şeylere bakmaya çalışıyorum. Bakınız, hani bizim meşhur hisse sattık, bilmem ne sattık, şeyimiz var ya, bir türlü rakam bulamadığımız. Hemen bir şey söyleyeyim, burada önümde yok o, 2011 sonunda. Lütfen bunu hafızanıza kazıyın. 2011 sonunda, Galatasaray Spor Kulübü Derneği’nin gelirlerinin içinde, hisse satışı olarak 124 milyon TL vardı. 2011 yılının, 31.12.2011 faaliyet raporlarındaki durum 124 milyon TL. şimdi bakın, bugünkü konsolide gelir 2011 yılının iştiraklerin hisse satışından kârlar rakamı, 236 milyon 981 bin TL’dir. Aynı hesap.

Bugün 3 tane daha rakam geldi. Ne geldi? Hisse satışı 2011’de 165 milyon TL. şimdi 165 milyon TL, 124 milyon TL, burada elinizdeki raporlarda yazdığı 236 milyon TL. Evvela bunun hangisine itibar edeceğiz, onu bilelim. Belli oldu. Belli ki, 165 milyona itibar edeceğiz. E peki kardeşim, burada 236

milyon olağanüstü bir rakam, sonuçları son derece etkileyen bir rakam. Bunu ne yapacağız? Böyle bir yanlışlık denetimden nasıl geçmiş? Yanlışlıksa tabii.Ama rakamlar burada. Dokümanlar da orada. Bunun cevabını almamız lazım. Onun için, bir yazı vereceğim ben sayın yönetime. 2012’de iki kalemdede 115.6 milyon TL; hem denetçi rakamı, hem Sayın Adnan Nas rakamı, 14 küsur, toplam 295 milyon TL.Şimdi bir de 2012’ye bakıyoruz.Burada yine aynı, bakın, rakama bakın. 2012’nin iştiraklerin hisse satışından kârlar karşılığında sadece 8 milyon 99 TL var. Ne yapacağız şimdi bunu? Yönetim Kurulunun, uzman sayın yöneticimizin söylediği bir rakam. Aynı rakamı teyit etti denetçimiz, burada yazıyor: 8 milyon. Şimdi bu konu açılmasaydı, ben de bunu sormasaydım ne olacaktı? Laflar arasında kaybolup gidecekti. Bunu netleştirmemiz lazım,çünkü bu Sermaye Piyasası ile olan konumuzda, hisse satışı ile başlayıp, birinci sermaye artırımını, ikinci, onlar oldu geçti. Hiçbir surette, net, serbest bir bilgi Galatasaray camiasına sirküle edilmedi. Bunu biliyoruz.

Ya, bu saklama değil, yanlış anlamayın. Sakın yanlış anlamayın, bir şey saklanıyor, gizleniyor, asla böyle bir şey söylemiyorum. Ama bu kadar hayati bir şey...Düşünün ya, 236 milyon TL.Bunu dolara vurduğunuz zaman anormal bir tutar var karşımızda.Biz, Goldman Sachs’tan Adnan Polat döneminde bir kredi almak için komite kurduk, 3 ay çalıştık, Genel Kurula geldik,150 milyon dolarlık kredi müsaadesi alabilmek için.Hatırlayın bunu. Rakamlar havalarda uçuşuyor burada. Şimdi efendim, o olmadı, bu olmadı. Onun için banka borçları arttı. Asla kabul etmiyorum ben bunu.

Yönetim Kuruluna yazılı soru:

Sayın Başkan ve Yönetim Kurulunca cevaplandırılmak üzere Divan Başkanlığına sunduğum yazımı aşağıda sizlerin de bilgisine sunuyorum:

“2012 yılı faaliyet raporunun 208. sayfasında yer alan Galatasaray Spor Kulübü Derneği ve Bağlı Ortaklıkları Konsolide Gelir Tablosu’nda “İştiraklerin Hisse Satışından Kârlar” olarak 8.099.372 TL gelir belirtilmiştir. Oysa 2012 yılında GS Sportif A.Ş.’nin sermayesinin 13.940.422 TL’ye artışı ile birlikte 269.330.743 TL tutarında “hisse senedi ihraç primi”nin muhasebeleştirildiği Akis Denetim Şirketi raporlarında belirtilmiştir.(30 Kasım 2012, Akis Denetim raporu,sayfa 23,dipnot14.1, son paragraf) Konsolidasyon dolayısıyla bu tutarın kısmen veya tamamen gelir tablosunda yer alması gerekirken, sadece 8.099.372 TL gelir kaydedilmiştir.

Konunun tetkik edilmek ve cevaplandırılmak üzere Yönetim Kurulumuza iletilmesini rica ederim.”

Sevgili Galatasaraylılar,

Camiamızda Genel Kurulun ve tabii devamında Divan Kurulunun olağanüstü sorumlulukları olduğunu hepimiz biliyoruz.Bu sorumlulukların bizlere tanıdığı yetkiler tüzüğünilgili maddelerinde sıralanmıştır.

Madde 87.2: Yönetim Kurulu Görev ve Yetkileri

Tüzüğün 24. maddesinin ilgili fıkralarında belirtilen konularda Genel Kuruldan yetki almak.

Madde 89: Kulübü Yükümlülük Altına Sokacak Kararlar

Genel Kuruldan yetki alınmış olması koşulu ile kulübü yükümlülük altına sokacak kararların en az 7 üyenin olumlu oyu ile alınması zorunludur.

Madde 24.12: Genel Kurulun Görev ve Yetkileri

Yönetim Kuruluna borçlanma yetkisi vermek.'

Değerli Üyeler,

1. Ali Sami Yen Spor Kompleksi TT Arena ile ilgili tüm sözleşme ve protokollar GSK Derneği ile imzalanmıştır. Dolayısıyla, rutin işletme konuları dışında alınacak tüm kararlar GSK Genel Kurulunun onayına tabidir.

2. Borçlanma yetkisi Genel Kurulun onayına tabidir.

3. Alınmış Genel Kurul kararlarına riayet etmek Yönetim Kurullarının tartışılmaz sorumluluğudur.

Sayın Başkan ve Yönetim Kurulumuza, yukarıda belirttiğim madde ve gerçekleri göz önünde tutarak, geriye dönük yönetim dönemlerinde yukarıdaki maddelere aykırı uygulamaları için 30 Mart 2013 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurulda, Genel Kurul onayına başvurmalarını önemle tavsiye ediyorum.

Şimdi şunları söyleyeceğim. Buna bir dost tavsiyesi deyin veya uyarı deyin, ama saf, pür Galatasaraylılık adına bunu söylüyorum. Kulübümüzde ve camiamızda, Genel Kurulun, tabii devamında Divan Kurulumuzun olağanüstü sorumlulukları var. Yetkileri de var. Kullanıyor muyuz, kullanmıyor muyuz, onu hepimiz biliyoruz. Bu sorumlulukların tanıdığı yetkiler tüzüğün ilgili maddelerinde sıralıdır. Çok uğraşmış bir tüzüğün maddelerinde. 3 maddeden örnek vereceğim size. Madde 87/2: Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri. Tüzüğün 24. maddesinin, 24. madde, Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri. 24. maddesinin ilgili fıkralarında belirtilen konularda Genel Kuruldan yetki almak. Altını çiziyorum. Madde 89, bu defa, kulübü yükümlülük altına sokacak kararlar Genel Kuruldan yetki alınmış olması koşuluyla, -Genel Kuruldan yetki alınmış olması koşuluyla, dikkat edin- kulübü yükümlülük altına sokacak kararların en az 7 üyenin olumlu oyuyla alınması zorunludur. Ama Genel Kuruldan yetki alınması kaydıyla. Bir düşünün, Genel Kuruldan yetki alınmayan hayati meselemiz var. O, o kadar basit değil. Efendim, UEFA kuralı öyleymiş, biz bu farkları buraya devreder. O kadar basit değil o. UEFA'ya anlatırsın derdini, ondan sonra gelirsın Genel Kurula, dersin ki, UEFA böyle söylüyor. O yetkiyi o zaman alırsın.

Ali Sami Yen, bir de bir şey daha var, bu da çok önemli. 24/12 maddesi, Genel Kurul görev ve yetkileri içinde Yönetim Kuruluna borçlanma yetkisi vermek çok önemli bir yetki olarak yatmaktadır. Son 2 yılda birçok borçlanma yapılmıştır, bir tekinde Genel Kurula gelinmemiştir. Bunu bilin. 2013'te de alındı. Hayır, bu sene de borç alındı, bunu bilin. 11 milyon dolar filan bir şey alındı Denizbank'tan. 2012 yılında 2 defa alındı. Hiçbirinde Genel Kurula gelinmedi. Haberiniz var mıydı? Yoktu. Ben de yeni öğrendim. 2011'de yine alındı, bir tek kere Genel Kurula gelme ihtiyacı duyulmadı. O zaman niye biz Mayıs'ta o kongreyi yaptık da o yetkileri verdik? Yapmasaydık, zaten yönetim uygular giderdi.

Sorumluluğumuz var arkadaşlar, her Genel Kurul üyesinin sorumluluğu var. Bu iş bu kadar ucuz değil. Yönetime gelenler, gelirken bilecekler zorluklarını, sorumluluklarını, hangi yetkilerle, hangi sorumluluklarla çalıştıklarını, bu şart. Ve bu şartlarla, zaten bugüne kadar da Genel Kurula gelip de kabul etmeyen borçlanma olmadı. Hatırlayın. Çok kimse bu salonda hatırlıyor. Faruk Süren'in döneminde, yanlış hatırlamıyorsam, 17 kere Olağanüstü Genel Kurul yapıldı. Hatırlıyorsunuz, değil mi? 17 kez. Hepsinde, hepsinde geldi. Mehmet Cansun, iki defa Genel Kuruldan karar almadan uygulama yaptı. Bir tanesi Ada'nın kiralınmasıydı. İlk kiralınmasıydı, takip eden ilk Genel Kurula geldi. Geçmiş uygulamanın Genel Kurul iznini aldı, onayını aldı, bunu da hatırlatırım hepinize. Şimdi alınmış borçlanma yetkisi, Genel Kurulun tabii şart, alınmış. Genel Kurul kararlarına riayet etmek, Yönetim Kurullarımızın tartışılmaz sorumluluğudur.

Şimdi ben diyorum ki Başkana ve yönetime, geriye dönük yönetim döneminde varsa, -ki var olduğunu hepimiz biliyoruz, onlar da biliyor- yaptıkları yukarıdaki maddelere aykırı uygulamaları için, 30 Mart Genel Kurulunda, Genel Kurulun onayına başvurmalarını ben bir dost olarak tavsiye ediyorum. Bir Galatasaraylı olarak tavsiye ediyorum. Bu bir formalite, gündemde yok diyebilirler. Bir dilekçedir, Yönetim Kurulunun bir dilekçesidir bu. Gündeme bir madde ilave edilir. Ve yapılan, Genel Kurul kararı olmayan uygulamalar gözden geçirilir.

Sayın Başkanım, ben şunu size sunuyorum. Bu dilekçem de, çabucak okuyayım size. 2012 faaliyet raporunun 208. sayfasında yer alan, Galatasaray Spor Kulübü Derneği ve Bağlı Ortaklıkları Konsolide Gelir Tablosu'nda, iştiraklerin hisse satışından kârlar olarak 8 milyon 99 bin TL gelir belirtilmiştir. Oysa 2012 yılında Galatasaray Sportif A.Ş.'nin sermayesinin 13 milyon 940 bin TL'ye artışı ile birlikte, bu rakam hiç söylenmedi, 269.330.743 TL tutarında, hisse senedi ihraç priminin muhasebeleştirildiği Akis Denetim Şirketi raporlarında belirtilmiştir. 30 Kasım 2012 Akis Denetim raporu, sayfa 23, dipnot 14/1. Konsolidasyon dolayısıyla bu tutarın kısmen veya tamamen Galatasaray Spor Kulübü konsolide gelir tablosunda yer alması gerekirken, sadece 8 milyon 99 bin TL gelir kaydedilmiştir. Konunun tetkik edilmek ve cevaplandırılmak üzere Yönetim Kurulumuza iletilmesini Divan Başkanlığımızdan rica ediyorum.

Verdim değil mi, size? Efendim, vaktinizi aldım, Sayın Başkan, bana da kırılmasın. Biz Galatasaray'ın doğrularını söylemek için buradayız. Futbol topu, temenni edelim, her zaman çizgiyi geçsin. Ama hiçbir zaman, Sermaye Kurulu, sermaye artırımını filan gibi fiktif, affedersiniz, kalıcı olmayan, kesin olmayan, yüklü gelirlere dayanarak, giderlere hiçbir tedbir almadan bu kulüp yaşayamaz. Ve ek gelir kaynakları temin edilmeden bu kulüp bu kadar masrafa dayanamaz. Borçlarımızı konuştuk, hepsini söyledik, teminatları da ifade ettik. Bunu daha fazla da uzatmama gerek yok.

Tekrar teşekkür ediyorum. Size de başarılar diliyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de Sayın Hayrettin Kozak'a incelemeleri ve yaptığı açıklamalar dolayısıyla teşekkür ediyoruz. Sayın Dünder Kalyoncuoğlu, bu raporlarla ilgili mi efendim? Yoksa, yani dolaylı ise bir sonraki maddede. Peki efendim, buyurunuz.

Dünder Kalyoncuoğlu

Muhterem Divan Kurulu ve Yönetim Kurulu, Sevgili Galatasaraylılar,

Efendim, çok kısa konuşacağım. Masraflarla ilgili, ama kulübün bugünkü vaziyetiyle de ilgili. Birincisi, bu sabah gazetede, Galatasaray'ın kürek tesislerinin, 41 bin metrekare üzerine, izinsiz hazine arazisine yapıldığı için, mahkeme kararı ile yıkılacağını okudum. Demek ki Galatasaray Kulübü buraya büyük masraflar yaptığına göre, durum hakkında yönetimden bir malumat alırsak çok memnun olurum.

Gelelim ikincisine. Ben 86 yaşındayım ve futbol maçlarını statta takip ediyorum. Şimdi size sorarım, Galatasaray'ın stadının zemininin bozukluğundan dolayı, biz Gençlerbirliği'ne 3 puan kaybettik. Bunu belki çok arayacağız, bu kaybettiğimiz 3 puanı. Ondan sonra, Romen takımıyla o statta aldığımız sonucu düşünün. İyi bir zeminde Romanya'da aldığımız sonucu düşünün. Demek ki, iyi zeminde netice alınabiliyormuş. Sonra devre arası geldi, devre arasında yine büyük masraflar yapılarak stadın zeminini düzeltildi. Stadın zeminini düzeltildikten sonra, İstanbul'daki Schalke maçında aldığımız sonucu düşünün ve Almanya'da, Gelsenkirchen'de iyi zeminde aldığımız sonucu düşünün, ikisinin arasındaki farkı. Şimdi biz ondan sonra, önümüzde İspanyol takımı ile, Real Madrid ile maç yapacağız. Stadın zemin durumu nedir? Ne olacak? Ondan sonra, İstanbul'daki maçta ne şekilde oynayacağız? Bunlar hakkında lütfen Yönetim Kurulundan birisi bize biraz malumat verirse mutlu olurum. Benim sorularım, konuşmam bu kadardır. Hepinizi saygıyla selamlarım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, kısa konuşmanız için teşekkür ediyoruz. Sualleri kaydetti herhâlde yönetici arkadaşlarımız. Efendim, şimdi gündeme ilave olarak gelen önergeyi okuyorum.

Galatasaray Spor Kulübü Divan Kurulu Başkanlığına,

Galatasaray ailesinin en önemli unsurlarından Galatasaray Üniversitesi'ndeki yangın, tüm Galatasaraylıları derinden etkilemiştir. Galatasaray Eğitim Vakfı öncülüğünde yapılacak olan onarım çalışmalarına, Galatasaray Spor Kulübü'nün tüm üyeleri adına, bütçe imkânlarının elverdiği miktarla katılınması hususunun, Yönetim Kuruluna Divan Kurulunun tavsiye kararı olarak bildirilmesini arz ve teklif ederiz.

Bu konuyla ilgili lehte ve aleyhte söz vereceğim. Söz almak isteyen var mı? Lehte. Buyurun Sayın Taner Aşkın. Aleyhte söz almak isteyen var mı efendim? Yok. Taner Beyi dinleyelim.

Taner Aşkın

Sayın Başkan, Saygıdeğer Divan Kurulu Üyeleri,

Hepinizi hürmetle selamlıyorum. Ben önerenin lehinde söz almış bulunuyorum. “Bütçede elverdiği imkânlar nispetinde” ucu açık bir şey. Orada ciddi anlamda, ciddi anlamda bir maddi hasar var. Sayın Başkanın daha önce deklare ettiği, Sayın İnan Kırâç Beyin bu kürsüden 18 milyon lira civarında filan gibi bir rakamlar söylediği, bana göre, bu işten biraz anlayan, bu işin içinde olan bir insan olarak, oldukça az, benim gözümde. Kulübün şu anda içinde bulunduğu durum belli. Ve bu durumda gözüken şey de ortada. Dolayısıyla, biz burada orayı tatminkâr hâle getirebilecek, hakikaten Galatasaray Kulübü’nün bu muhteşem eserin arkasında olduğunu gösterebilecek bir rakamı biz tespit edelim ve acizane öneriyorum, bu rakam hiçbir zaman 20 milyondan aşağı olmasın.

Teşekkür ediyorum. Saygılar sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de önerinize teşekkür ediyoruz. Ancak böyle bir yetki ancak Yönetim Kurulunda olabilir. Siz iyi niyetinizle teklif ediyorsunuz. Ancak Yönetim Kurulu o istikamette karar alırsa, öyle olur.

Değerli Galatasaraylılar,

Bu konuyla ilgili bir tavsiye kararı alınması hususunu oylarınıza sunacağım. Kabul edenler? Kabul etmeyenler? Bir karşı oya karşı, oy çokluğuyla kabul edilmiştir. Kim efendim? Evet efendim.

Devam ediyorum. 7. maddemiz, güncel konular ve dilekler. Söz almak isteyen arkadaşlarımızı tespit edelim. Ahmet Şenkal. Beyefendi, ismialiniz? Nedret Yayla. Peki efendim. Sayın Ahmet Şenkal, buyurun efendim. İsmialiniz? Doğan Konur. Peki, efendim.

Ahmet Şenkal

Sayın Başkan, Değerli Galatasaraylılar,

Efendim, ben kendi konuma girmeden önce, Değerli Divan Başkanına bir parantez açmak istiyorum. Bu çok sayıdaki arkadaşımızın da, arada konuştuğum kimselerin hislerini tercüme açısından söylemek isterim. Sayın Başkan, bu Divan Kurulunun maalesef sona doğru ilgisini siz de hissediyorsunuz, tutamıyoruz. Yani bu dağılma muhakkak oluyor. E, tabii bu geçenlerde seyrettik. İşte seyircisiz maça çıkıyor, ne kadar zevk alıyor futbolcular, bilmiyoruz. Burada konuşanın da, yani benim şahsen şevkim kırılıyor, 2000’e yakın Divan üyesine hitap etmek varken, hadi onun % 10’una. Acaba diyorum, önerim şu. En önemli olan konu, bir ay içinde toplanan güncel konuları biz belirli öncelikle konuşsak nasıl olur diyorum. Yani, burada her şeyi dinleyip, en son, e hadi bakalım, güncel bir konu varsa anlatın demek beni biraz üzüyor. Bunu bir öneri olarak ve muhakkak ki birçok kişinin önerisi olarak sunmak istiyorum. Olabilir mi acaba? Yani güncel konu ise onu şey yapalım. Buraya çıkıp, gözlüğü takıp, 35 sayfa raporu okumadan önce bir güncel konu tartışsak derim.

Şimdi efendim, ben geliyorum kendi konuma. Aslında bu DivanKurullarını takip edenler bilirler, bendeniz de çok sıkı bir takipçisiyimdir.Yani her Divana, her kongreye, Galatasaray'ın her toplantısına katılmaya çalışan bir üyeyimdir. Ama son 6-7 aydır hiç buraya çıkıp konuşmadım.Herhâlde dikkatini çekmiştir izleyicilerin. Neden derseniz, tabii kendine göre sebepleri vardır. Bir ufacak şeyini söyleyeyim. Ben,Sayın DivanBaşkanımın “Biz bir eleştiri kültüründen geliyoruz.” lafını çok benimsiyorum, ama pek de uygulamada olduğunu zannetmiyorum. Buraya çıkıp konuşursanız, biraz da eleştiri yaparsanız, emin olun ki, pek makbul kişi gözüyle bakılmıyorsunuz. Ya, öyle şey olur mu demeyin.Ben bunu hissediyorum, duyuyorum. Öyle şey olur mu demesin.

Değerli Galatasaraylılar,

40 küsur senedir şu kulübün üyesiyim. Tam 55 sene evvel girdim şu salona ben. 55 sene. 1958 yılında okuyordum şu okulda. 41 sene dedim. 10 küsur senedir de Divan üyesiyim.Eh, bir şey söylüyorsam, onun da binde biri doğrudur diye düşünmenizi istirham edeceğim.

Şimdi her şeye rağmen, bugün birkaç laf söylemek istiyorum. Tesislerimizden demin bir beyefendi bahsetti. Tesisler konusunda çok kısa 3-5 dakikanızı almak istiyorum. Şimdi, futbol takımımızın başarısı tabii ki hepimizin göğsünü kabartıyor. Bunu tartışmak bile istemeyiz. Yani inşallah daim olur. Futbol takımımızın hakikatenbu büyük atılımı ve başarısı, bunun yanında, tabii ki Florya Tesisleri'miz de bizim amiral gemimiz. Bunu da kabul ediyoruz. O da bizim gözbebeğimiz. Ama Galatasaray Kulübü'nün, her zaman söylüyorum, her zaman anlatmaya çalışıyorum, Galatasaray Spor Kulübü'nün futbolun dışında da branşları var. Galatasaray Kulübü'nün Florya'nın dışında da tesisleri var. Doğrudur, futbol ailemizin babası. Ekmek getiriyor akşam eve,doğru. Ama amatör spor, çocukları var. O çocuklar da o ekmeği, oturuyorlar, ailece paylaşıyorlar. Şimdi durum böyle iken, Galatasaray'ın diğer tesislerine olan yıllar yılı ilgisizliğin şeyini ben görüyorum, yani bunu film şeridi gibi.Yıllar yılı, ama sadece bu yönetimimiz, bundan bir önceki değil, belki 20 senedir, 30 senedir, tesislerimize nedense bir başka türlü bakılıyor.

Şimdi neden buraya gelip bunu anlatmak lüzumunu hissettim?Son 1 ayda, son 30 günde yaşadığım iki olayı size burada nakletmek istiyorum. Bu tesisler konusunda önce bir beni çok fazla ilgilendirmeyen demeyeyim, yani sürçülisan etmeyeyim.Tabii ki ilgilendirir Galatasaray'ın bütün tesisleri. Ama benimle pek ilgili olmayan, karşıdaki, Kalamış'taki tesislerimizin başına geleni yıllardır herkes biliyor. İşte, havuz yapıldı, yıkıldı, çıktı, indi, öbür tarafını kesti, bunu bilmem ne oldu... Şimdi yelken şubesi bir kat çıkmış, onu yıkmışlar. Bu sürekli oradaki kaosu görüyorsunuz. Onu pek fazla takip edemiyorum. Ama beni ilgilendiren iki tesis var. Onlar için burada iki laf etmezsem, imkânı yok olmaz. Bakınız, demin burada davalar projeksiyonunda gördüm. Galatasaray Adamız konusunda iki laf etmek mutlaka istiyorum. Oraya da 1964 yılında, daha kısa pantolonla intisap ettiğim bir tesis olduğu için söylüyorum. Bakın, o da 50 seneye yakın olmuş. Şimdi Galatasaray Spor Kulübü'müz, beni mazur görsün yönetimimiz, ama Galatasaray Adası'na kesinlikle sahip çıkmıyor ve o davayla da ilgilenmiyor.

Burada ben gördüm. Yok işte, dava devam ediyormuş da pek de anlayamadım. Birisi 4 hafta bir şey istemiş, mehil filan demiş.Ben, hiç üstüme vazife olmadığı hâlde, sırf aşkımdan, bu bizim Galatasaray Adası'nın 28 Şubattaki tahliye davasına katıldım, gittim. Hemen size durumu arz ediyorum. Ben salona gittim, girdim. 4 tane üyeyiz orada. 3 tane çok değerli arkadaşım daha, bir de bendeniz.Şimdi burada isimleri saymayalım. 4 kişi oturuyoruz. Hâkime hanım var, bir de o yazan kızcağız var. Bir de kürsüde, yani avukat kürsüsünde bir beyefendi var, şöyle oldukça yaşlı. Ama yani böyle görünüyor, canavar gibi, tabiri caizse, hani böyle yumruğu vurup, hemen orada birinci raundda işi bitirecek tipte bir arkadaş. Baktık, o karşı tarafın avukatıymış. Bizim taraf boş. Bizim Galatasaray Spor Kulübü, 28 Şubat 2013 günkü davanın başladığı dakikada salonda temsil edilmedi. Edilmiyordu. Yani biz işte dördümüz, orada yoldan geçerken uğrayan, arkada oturan 4 arkadaş...O hâkime hanım biraz bekleyelim dedi, tabii ki Galatasaray'a saygısından. Birkaç dakika daha geçti,mübaşir bağılıyor.

İşte bağır, çağır filan, neyse başladı duruşma. O avukata söz verdiler.O arada, kapı açıldı, böyle bir telaşla bir genç arkadaşımız koşa koşa girdi, kendi yerine geçti. Gerçekten son derece kibar, temiz yüzlü, gepgenç bir arkadaşımız. Pırıl pırıl bir delikanlı. Allah var, 30 yaşında var, yok. Ben stajyer zannettim, ama avukatmış. O bizi temsilen geldi, hemen yerine geçti, cübbesini filan böyle bir şeyler. Öbür adam konuşuyor,rakip avukat. Orada çok sinirlerimiz bozuldu. Aynen böyle dedi.Dediki, hâkime hanım, bu işi çok uzattık. İşte dedi belgemiz, küt, bu dedi kontratımız. Bu dedi, Galatasaray Adası için bizim elimizdeki belge. Aynen mot a mot söylüyorum. Galatasaray Spor Kulübü'nün Genel Kurulu karar almış, bize ne kardeşim, bizi ne bağlar, ne ilgilendirir? Bire bir söylüyorum. Bizi ilgilendirmez hâkime hanım dedi, bizim buradadır, bu işi de dedi fazla uzatmayız. Peki. Döndü bizim avukatımıza, bir diyeceğiniz var mı diye sordu. Bizim delikanlı, yok efendim dedi. Yani zaten diyecek bir şeyi de olamazdı,çünkü bir kâğıt parçası bile yoktu elinde, yani bırakın dosyayı filan.Peki, anlaşıldı, yaz kızım dedi.

Emin olunuz, 5 ila 6 dakika sürdü bütün celse ve işte 9 Mayıs 2013'e atıldı. Benim gördüğüm, teori ne derse desin, Galatasaray Adası bizim elimizden gitmiştir, o yani.Artık uzatmaları oynuyoruz. Ama ben o duruşmayı bizzat yaşadım. Bu bakımdan, bunu da Galatasaray Adası'nda yetişmiş biri olarak size söyledim.

Bunu geçtim. Şimdi beni daha çok ilgilendiren, deminki beyefendinin de bahsettiği kürek tesislerimiz. Kürek tesislerimiz için, doğrudur. Bugünkü gazetelerde okumuşsunuzdur, internet sitelerinde okudum ben.Keşke bir tek gazete yazsaydı,ama internete de düştü. Yorumlar başladı. Ve Galatasaray Spor Kulübü'nün Küçükçekmece'deki kürek tesislerinin yıkım kararı çıktı, dün de tebliğ edildi. Zannediyorum, tabii kanundan anlayanlar bilir, 30 gün içinde falan da yıkma durumu var.Ha, yıkarlar, yıkmazlar, onu ben bilemem. Ama benim şimdi burada mutlaka sizin bilginize arz etmek istediğim şu husus var. Bakınız, bu konu senelerin konusu. 3 sene, 4 sene, ben bildim bileli var. Yani yıktı da, yıkıyor da, işte geldi de, geliyor da, falan, filan.İşte bir şeyler oluyor. İşte kaçaktı, değildi, işgaldi,

yıllarca dinledik. Her zaman geçiştiriliyordu.Ya işte birileri gidiyor, bizim tabii Galatasaray Kulübü bu, Belediye Başkanını buluyor, araya biri giriyor, işte çikolata gidiyor, şeker geliyor, bayramda tebrik falan filan, öpüşelim, sarılalım, o böyle gidiyordu. Yine de öyle olabilir, ama sonuç ne olacak, düşünelim.

Şimdi bakınız. Şu konuda bir bilgi istirham ediyorum ben ilgililerden. 7 Mart 2013 günü, yani bundan 13-14 gün, 2 hafta evvel, Küçükçekmece Belediyesi'nin zabıta ekibi, Galatasaray Kulübü'nün bu tesislerine geliyor bütün zabıta. Artık işlem olacak, diyorlar ki, bakınız, Galatasaray Kulübü çok muhteremdir,bizim için çok makbuldür, Galatasaray bizim medarıftiharımızdır. Bizim belediyemizin encümeninden yıkım kararı çıktı. Biz size bunu tebliğ etmiyoruz,çünkü karşımızdaki Galatasaray Kulübü. Çok affedersiniz, Langa kulübü değil. Lütfen bir şey yapacaksanız, bir girişiminiz olabilecekseniz, yapınız. Peki, 7 Mart. Adamlar gidiyor, biz tabii yine kulağımızın öbür tarafına...Aradan geçen 13 günde ne oldu, bilmiyorum. Dün de geliyor, ha arkadaşlar diyor ki, zabıta, niçin tebligat yapmıyoruz, yine kanunu bilmiyorum, bilenler lütfen iyi yorumlasın. Size tebliğ etmememizin bir nedeni var.Biz buraya gelip de bir tebligat yaparsak süreç başlar. Yani takvim çalışmaya başlar.Süreç başladı mı, daha zor onun geri dönmesi. Aman 13 gün, yine geçiyor ve dün bu karar tebliğ ediliyor. Tabii ki bizim Galatasaray'ımız orayı yıktırmayacaktır, ben de öyle zannediyorum. Yine girişilecek, işte ona gönderelim, buna getirelim. Ama ben istirham ediyorum. Niçin bu iş bu kadar uzuyor ve her seferinde bir canlanıyor, uzlaşıyor, herkes yatıyor, 3 ay sonra yine canlanıyor. Bu konuda üzüntümü belirtmek istiyorum.

Vaktinizi alıyorum, bir anektod daha lütfen.Bu sabah buraya o gazeteyi okuyup...Gazeteyi de şöyle okudum. Bilenler, bana gelenler bilir, benim orada takıldığım bir kafe var. Gayrettepe'de, kafede oturuyorum.Çay içeceğim, buraya geleceğim. Orada garson çocuk geldi, dedi ki, ağabey, geçmiş olsun. Ne oldu? E, sizin tesisleri yıkıyorlarmış.İnsaf dedim. Hürriyet gazetesini verdi bana. Allah Allah dedim.Şimdi onun için, dedim burada konuşayım. Ama konuşmadan önce de, o Hürriyet gazetesindeki haberi yazan haberciye aradım. Bizzat birebir konuştum.Dedim ki, kardeşim...İsteyenler Hürriyet gazetesini alır, altında ismi var, açar konuşur. Kardeşim, böyle bir şey varmış.Sen bunu nereden duydun, nasıl oldu? İşte öyle oldu, böyle oldu, işte gittim dedi, resimler çektim dedi, bilmem ne dedi.Ama Ahmet Bey, size söyleyeyim dedi, vallaha dedi, siz de belediye olsanız orayı yıkarsınız, gidin de mezbeleyi görün dedi. Allah Allah dedim.

Yani şimdi burada tabii fazla afişe etmemek istiyorum, neler gördüğünü arkadaşın.İşte yerlerde neler varmış, falan filan. A, öyle mi, peki dedim. Ama hemen fotoğraf bende canlandı.Gerçekten bizim oradaki tesislerimizin bu yıkım kararının canlandırılmasının ana sebebi, oradaki görsel kirliliktir. Bakınız, Allah aşkına, önünden geçen varsa, Çekmece Gölü'nden sandalla, motorla giden varsa, bizim tesislerimize bir baksınlar, o mezbeleyi bir görsünler. O görsel kirliliği bir görsünler. Orada neler var. Bizim işgal ettiğimiz öne sürülen o tesisi işgal eden başka bir firma var.Yani biz, nasıl olmuş

bilmiyorum, bir başka firmaya orayı vermemişizdir.Tabii yönetimi tenzih ederim, ama zımnen oraya onu kullanma hakkı vermişiz. Bir firma orada, gidince görüyoruz.Şimdi, yarın filan hepsini toparlarlar, ama resimleri falan hepsi var. Efendim, bir Dragon yarışı firması bu. Dragonların hepsi bizim tesislerde. Efendim, römorkları, vasıtaları, bütün paletler, dev strafolar, şamandralar, iskeleler yığılmış, bütün dağılmışbizim o çayıra, çimene.

Bu arkadaş oraları kullanıyor.Bizimle organik bağı nedir? Arkadaş kimdir? Yani nasıl bir ilişkimiz var, onu da bilmiyoruz açıkçası. Ama bu arkadaşlar, bu firma, orayı... Şimdi öyle bir şey orada,hengame. İkincisi, hareket yok. Yani sportif hareket de yok. Şöyle yok. Bizim bütün takımlarımız, işte aşağı yukarı, Kasım, yani 3-4 aydır, Türkiye'nin her yerinde kamptalar. Biz oraya yaptık o tesisi, ama pek de kullanmıyoruz. E, orada hareket yok. Bir depo veya ardiye görünümünde. Pırıl pırıl o Çekmece Parkı'nın içinde, o kadar güzel yeşilliklerin içinde öyle bir şey olunca, tabii ki...

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Şenkal, toparlayabilir misiniz acaba efendim?

Ahmet Şenkal

Toparlayayım, ama Sayın Başkanım, bundan sonra lütfen ben çıkınca, şu kadar konuş, in deyin.Bakın, demin 40 dakikadan, 50 dakika... Peki,hemen toparlıyorum. Ama yani biz bu kadar sabrettik bakın konuşmak için.Toparlıyorum. Sizi kırmam.

Efendim, yani belediye bu açılardan burayı yıkacağım diyor.Yıkar, yıkamaz, onu bilemem. Ama yıkılırsa biz üzülürüz.Benim istirhamım, bizim bu şeyleri bırakalım. Projeksiyonlar, işte şöyle oldu, böyle oldu filan. Ben istirham ediyorum. Bizim kürek tesislerimiz için, bundan evvel ne yapılmış senelerdir? 7 Mart ile 20 Mart arasında nasıl bir girişim yapmışız, bundan sonra, yani yarından itibaren ne yapacağız? Bunun akıbetini bana bildirirlerse, ben de bir kürekçi olarak sevinirim. Sabrınıza, ilginize çok teşekkür ediyorum efendim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de Sayın Ahmet Şenkal'a teşekkür ederiz. Sayın Şenkal, toplantı belli süreyi geçtiği zaman yorgunluk belirtilerini görüyorsunuz. Onun için, boş salona da niye konuşuyorum diye de söylemeyin. 3 saat olunca, yorulan ayrılıyor. Sayın Nedret Yayla, buyurun efendim.

Nedret Yayla

Sayın Divan, Sayın Yönetim Kurulu, Sayın Divan Kurulu Üyeleri, Hepinizi saygıyla selamlıyorum. Benim burada konuşmaktaki amacım, biraz evvel Sayın Hayrettin Kozak büyüğümüz de şey yaptı, hepimiz burada yönetimize aslında yardımcı olmak istiyoruz. Yani bazı şeyleri eleştiresek de, bu tekerlek kırılmadan yol göstermek amacıyla ve Galatasaray'ımızı daha

yüksek noktalara taşımak amacıyla yol göstermek olarak düşünülmesi lazım. Onun için, yanlış anlaşılmasını da diliyorum.

Öncelikle sayın yönetime, bugün için bize yaşattığı başarılarından dolayı, katkılarından, emeklerinden dolayı çok çok teşekkür ederim. Yalnız,geçenlerde beni üzen bir gelişme oldu. Sayın Başkanımızın bir beyanatı oldu gazetelere ve gazeteler bunu manşetten yayınladılar. “Burak’la kalecimiz Muslera’yı satsak 50 milyon lira kazanırız. Sermaye artışına da gitmeye gerek kalmaz.” dedi. Bence bu son derece talihsiz bir beyan olmuştur. Şöyle ki, bir kere, ben bir futbolcu olsam, kendimi alınıp satılan bir mal gibi hissederim.Gerçi futbolda bu bir gerçektir. Bazı durumlarda gerçekten bunlar olan şeylerdir, ama bu futbolcuların tümü açısından, böyle alınıp satılan meta gibi konuşulması, basın organlarında, gerçekten bence yanlış bir beyan olmuştur. Bizim sadece para ile oynayan, parayla alınıp satılan futbolculara değil, Metin Oktaylar gibi, Turgay Şerenler gibi, Galatasaray ruhunu benimsemiş, kazanmış futbolculara, arkadaşlarımıza ihtiyacımız var.Dolayısıyla,Başkanımızın bu sözlerini gerçekten üzüntüyle karşıladım.

İkinci olarak, bu gerçekten bir proje ise bunun risklerine de değinmek isterim. Biliyorsunuz, Mondragon’dan sonra Galatasaray kalesine en az 5 tane kaleci geçti. Yani siz bir yerde satıp para kazanayım derken, orada doğru bir kaleciyi bulmak için en az 4 tane, 5 tane yeni kaleci transfer etmek zorunda kalıyorsunuz. İstatistiksel olarak bu böyle. Bir yere doğru transfer yapmak için orada en az 2-3 oyuncuyu deniyorsunuz. Dolayısıyla, çoğu kez biz Dimyat’a pirince giderken, evdeki bulgurdan oluyoruz. Keza, Hakan Şükür’den sonra böyle kolay gol atabilen, gerçekten santrfor tipinde olan, ilk defa yıllardan beri Burak’ı izliyoruz. Eğer biz bu oyuncuları kaybedersek, yarın öbür gün Şampiyonlar Ligi’nde nasıl mücadele edeceğiz, gerçekten merak ediyorum. Bunun hem politik olarak, hem de bir proje olarak, sportif olarak çok yanlış bir düşünce olduğunu ifade etmek isterim.

Bir şeyi de buradaki konuşmalardan üzere söylemek ihtiyacını hissettim. Sayın Denetim Kurulu Başkanımız, kazandığımız isim haklarından 21 tanesinin tahsil edilemediğini söyledi. Ben bunu söylemeyecektim, ama biraz önce Suada yada Galatasaray Adası ile ilgili olan konuşmayı duyunca gerçekten çok şaşırdım. Düşünebiliyor musunuz, Galatasaray Kulübü bir duruşmada temsil edilemiyor. Bu kadar önemli bir davada temsil edilemiyor. Gerçekten bu bir skandaldır, buna mutlaka bir çözüm yolu bulunması gerekir. Hepinize saygı ve sevgilerimi sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Nedret Yayla’ya teşekkür ediyoruz, açıklamaları için. Doğan Bey, buyurun efendim.

Doğan Konuk

Sayın Divan, Yönetim Kurulu, Değerli Üyeler,

İlk kez karşınıza çıkıyorum,heyecanımı bağışlayın. Hiç uzatmayacağım, hemen konuya gireceğim. 5 dakika bile sürmeyecek.

Yapıcı bir öneriyle geldim, tenkit değil. 7457 numaralı Divan üyesiyim, Doğan Konuk. Çoğumuzun tanıdığı gibi, birkaç ünlü meslektaşımız var. Sevgili Doğan ağabeyi göremiyorum, ama benim de ismimi oradan belki anımsarsınız diye hatırlatayım dedim. Burada bulunmamın nedeni, hemen karşımızda bulunan müze binamızın zemin katının Galatasaray ürünleri satış mağazası olarak değerlendirilmesi yönündeki düşüncemdir. İlk bakışta, bir mimar olarak, bir kültür binasının bir katının bile olsa alışveriş yerine çevrilmesi fikrini ileri sürmem size çelişki gibi gelebilir. Beni de oldukça düşündürdü bu öneriyi sizlerle paylaşmak fikri. Ancak şimdi sıralayacağım nedenlerle, paylaşmaya karar verdim.

Öncelikli şart, elbette ki tarihî yapının karakterine, cephe bütünlüğüne tümüyle saygılı, her santimetrekaresi koruma bilinci ile planlanmış, konunun en iyi uzmanlarınca hazırlanmış bir proje ile yola çıkılmasıdır. İkinci önemli şart, üst katlardaki müzenin aynen korunmasıdır. Zemin kata çok sayıda insanın girip çıkmasını sağlayacak bu proje sayesinde, bugün çok az sayıda ziyaretçi ağırlayan müzemize de hareketlilik gelecek, bu sayede daha çok kişi tarafından ziyaret edilmesi sağlanabilecektir. Müze katlarımızda da, o bölümün özelliğini yansıtan, bazı butik hediyeliklerin pazarlandığı küçük satış stantları bulunabilir. Örneğin, Metin Oktay ile ilgili özel hatıra objeleri, onun balmumu heykelinin bulunduğu katta satışa sunulabilir.

Müzemizin hareketlilik kazanarak daha çok kişi tarafından ziyaretinin sağlanması, nedenlerimden ilkiydi. Elbette ikincisi, bu kadar yoğun ticari arter üzerinde bulunan, yine kendisi de çok değerli bir bina olan, tarihî bir bina olan yapının gelir getirecek bir statüye kavuşturularak daha verimli kullanılmasını sağlamaktır. Bir üçüncüsü, kulüp binamızın, lisemizin bulunduğu, İstanbul'un en işlek yaya arteri olan Beyoğlu'nda Galatasaray'ımıza yakışır bir satış mağazasının bulunmayışıdır. Düşündüğümüz zaman da, bundan daha uygun bir yer bulabileceğimizi sanmıyorum.

Binanın müze olarak kullanılmak üzere tahsis edildiğinin ve maliki olmadığımızın bilincindeyim. Bu yönleri ile karşımıza engeller çıkabileceğini düşünenler aramızda mutlaka olacaktır. Öncelikle müze yapımızı koruyacağımız gibi, daha da fazla ziyaret edilmesini bu yolla sağlayabileceğiz. Tarihî yapıya herhangi bir zarar getirmeyeceğimizin teminatını, en ehil ellere yaptıracağımız, koruma esaslı bir proje ile vermeliyiz. Şayet tarihî Çiçek Pasajı'nın köşesinde ayakkabı mağazası açılabilirse, düne kadar, sergi salonu, sanat galerisi olarak hizmet veren Kazım Taşkent Galerisi, bugün ünlü bir mağazanın satış yerine çevrilebiliyorsa, neden bu bizim eski postane binamızda, Galatasaray Store - tabii bu ismi de söylemekten nefret ediyorum ama- açılmasın. Unutulmamalı ki, bu bölgenin birincil fonksiyonu ticarettir. Bu konuda gerekli izinlerin alınmasının çok zor olacağını düşünmüyorum. Yeter ki, yönetimimiz bu konuya doğru bir proje ile eğilsin. Bu sayede, kulübümüz önemli bir gelir kaynağına da kavuşmuş olur.

Beni sabırla dinlediğiniz için teşekkür ediyorum. Birkaç satır da, kayıtlara geçmesini istediğim küçük sitemlerim olacak. Yeni stadımızın konforu ve kalitesi, seyirciyi kaçırarak derecede süratle

düşmektedir. Saha zemininden bahsetmiyorum, o zaten yeterince gündemde. Düzeltilebilir. Tuvaletlerde sular son maçlarda akmamaktadır. Yiyecek ve içeceklerin kaliteleri vasat, fiyatları çok fahiştir. Stadın her yerinde, metro istasyonlarında yoğun sigara içişine göz yumulmakta, bu durum çok büyük rahatsızlıklara sebep olmaktadır. Sanayi ve Seyrantepe istasyonlarında maç günleri yürüyen merdivenler çalıştırılmamaktadır. Kulübümüzün bu aksaklıkların giderilmesi için gerekli girişimlerde bulunmasını özellikle rica ediyorum.

Sabrınız için tekrar teşekkürler.Saygılarımı sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Doğan Bey, teşekkür ederiz açıklamalınız için. Yönetim Kurulu adına Sayın Adnan Nas, buyurun efendim.

Yönetim Kurulu Üyesi Adnan Nas

Teşekkürler Sayın Başkan.

Sayın Üyeler,

Zaten yeterince vakit azaldı,çok kısa bazı noktalar üzerinde durmak istiyorum. Bir tanesi şu.Bu raporlar içinde, rakamlar içinde tutarsızlıklar meselesinde, biz yazılı olarak cevap verelim Sayın Kozak'a, çünkü esas itibarıyla söylediği rakamları anladım ama 236 rakamı...Şu anda yanımda da değil bütün bağımsız denetim rakamları.Onlara bir bakalım, cevap verelim. Yalnız, şu kadarını söyleyeyim. Bu emisyon primi meselesi belli. O bir muhasebe birleştirme konusu. 280 milyonluk sermaye artışının 11 milyon kadarını nominal sermayeye koyuyorsunuz, diğeri de pasifte emisyon primi olarak görünüyor. Aktif tarafta da bir nakit girişi var, bir de borca mahsup var. Yani muazzaf usule göre tamam, ama gösterim bakımından bir hata mı yapılmış, onu bir kontrol edip size geri dönelim.

İkinci konu,önem verdiğim,bu borsa değeri meselesi. Epeyce spekülasyona da tabi tutulur, biliyorsunuz, Fenerbahçe'nin borsa değerinin yüksek olduğu. Orada değişik parametreler de var, onların da dikkate alınması lazım. İşlem derinliği de önemli. Yani bir hisse senedinin değeri yüksek görünür, ama işlem görmüyorsa, o değer biraz soru işareti bir değerdir. Galatasaray hissesinin işlem derinliği çok fazla. Fenerbahçe hissesinde çok fazla işlem yok. Böyle önemli bir teknik fark var. İkincisi, Galatasaray'ın bazı asetleri, büyük ölçüde asetleri Sportif'te değil.Bu da ikinci bir faktör. Ama yine de bir kriterdir tabii, dikkate alınması lazım. Ama bir ihtiyat payıyla dikkate alınmasında yarar var diye düşünüyorum.

TL ile konuşma meselesi de, doğrudur, özellikle muhasebe açısından TL ile konuşmak doğru. Ama yönetsel açıdan bence aynı ölçüde doğru olmayabilir bazen, çünkü TL büyük ölçüde istikrarlı bir para değildi, biliyorsunuz. Son yıllarda biraz biraz istikrara girdi. Ama hâlen yabancı paralar daha istikrarlı TL'den. Yani bir % 9'a çok düştü diyoruz enflasyon, % 9 çoğu ülkede felaket habercisi gibi

görünür. Bir de borçlarımızın, alacaklarımızın, işlemlerimizin bir bölümü döviz ise eğer, o açıdan da iki para biriminde de raporlama yapmamız daha doğru olur kanısındayım.

Bir de bütün konuşmacılar için bir not söyleyeyim. Sportif'in rakamlarını çok fazla serbestçe açıklayamadığımız için, slayt seçimlerinde Sportif rakamlarını belli kısıtlarla ancak kullandık. Mete biraz daha fazla kullandı galiba, konsolide anlamında. Sportif'in çünkü kamuya açıklanması gerekiyor herşeyinin önce, ondan sonra başka bir yerde açıklama yapılması gerekiyor. O kısıtımızı da bilmenizi istiyoruz.

Vergi vs. konulardaki şartlı görüş meselesi, geçmişten gelen bazı kalemlerde, yani normal cari dönemde biz bu tür konularda çok titiziz. Hatta o konuda da bağımsız görüş vermek üzere bağımsız müşavir tuttuk. Dolayısıyla, bu açılardan çok daha temkinli olduğumuzu söyleyebilirim. Yalnız, geçmiş yıllarda, zannediyorum biraz da Maliye Bakanlığının, idarenin spor kulüplerine toleranslı davranması, muktezarlarla işi sulandırması, vs. nedeniyle, bazı konularda gri alanlar oluşmuştu. Bundan sonrası için idarenin de daha sertleşeceğine dair işaretler var. UEFA kriterleriyle birlikte, hepimiz çok daha dikkatli olmalıyız. Teşekkür ederim efendim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de Sayın Adnan Nas'a açıklamaları için teşekkür ederiz. 3 saat 10 dakika süren bir toplantımızı bitirdik. Nisan ayında görüşmek üzere efendim.

İrfan Aktar (5629)

Başkan

Emir Turgan (5259)

Başkan Yardımcısı

Ahmet Yolalan (6701)

Başkan Yardımcısı

Ömer Işıl (3882)

Sekreter

A. Aykutalp Derkan (6833)

Sekreter