

Divan Kurulu Toplantı Tutanağı

Divan Kurulunun 19 Mart 2015 Perşembe günü saat 13.30'da Galatasaray Lisesi'nde yaptığı toplantının tutanağıdır.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Evet, basın mensubu arkadaşlarım, yerlerinize geçin, toplantıyı açacağım. Evet arkadaşlar, geçin yerlerinize.

Divan Kurulunun Değerli Üyeleri, Kıymetli Galatasaraylılar,

Mart 2015 olağan Divan toplantısına hoş geldiniz. Toplantımıza başlamak için yeterli çoğunluğumuz vardır. Her zaman olduğu gibi, toplantımıza başlamadan önce, Cumhuriyetimizin kurucusu Aziz Atatürk ve silah arkadaşları, vatan uğruna yaşamlarını yitirmiş değerli şehitlerimiz, kulübümüzün kurucusu, 1 numaralı üyesi Ali Sami Yen ve arkadaşları, geçen bir aylık süre içinde vefat eden 4019 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Birsen Zafir, 5188 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Semiramis Altier, 12245 sicil numaralı kulüp üyemiz Arif Ercan Erksan ve aramızdan ayrılmış tüm Galatasaraylılar için sizi saygı duruşuna davet ediyorum efendim. (Saygı duruşu yapıldı.)

Teşekkür ederim, buyurunuz. Efendim, şimdi bugünkü toplantımızın gündemini okutuyorum.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

Gündem

1. Geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması,
2. Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması,
3. Tüzük Tadil Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Mehmet Helvacı'nın, hazırlanan tüzük taslağını Divan Başkanlığına teslimi,
4. Tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla düzenlenmiş malî, idarî, sportif raporun Yönetim Kurulu tarafından sunulması,
5. Tüzüğümüzün 96/8. maddesi uyarınca, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla düzenlenen malî, idarî, sportif raporla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemesi,
6. Gündemin 4. maddesinde sunulan rapor ve 5. maddesindeki Denetim Kurulu tespit ve incelemeleriyle ilgili genel görüşme,
7. Güncel konular ve dilekler.

Bir de notumuz var. Toplantı sonunda, Divan İç Tüzüğü'nün 4. maddesi uyarınca, 8 Nisan 2015 Çarşamba günü yapılacak Divan Kurulu Başkanlığı seçiminde, başkanlığa aday olanların oy pusulalarındaki renklerinin tespiti, mevcut en kıdemli üye huzurunda, ad çekme suretiyle belirlenecektir.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Okunan gündemi oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Gündem kabul edilmiştir. Teşekkür ederim.

Değerli Galatasaraylılar,

Lütfen cep telefonlarınızı sessiz konuma alınız. Gündeme geçmeden önce, 3 konu var, sırasıyla arz ediyorum.

Tüzüğümüzün 23. maddesi uyarınca, 2015 yılında yapılacak genel kurul, seçim gibi kulübün resmî toplantılarına katılabilmek için yıllık aidatın 28 Şubat 2015 Cumartesi günü akşamına kadar kulübe teslimi gerekmektedir. 7.912 üyemiz bu görevi yerine getirerek, bu yıl yapılacak genel kurul ve seçimlere katılma hakkı elde etmişlerdir. Bilginize sunarım efendim.

İkinci konu, Divan Kurulu çalışmalarıyla ilgilidir.

Değerli Galatasaraylılar,

Bugün, Divan yönetimi olarak, 3 yıllık çalışma dönemimizin son toplantısını yapıyoruz. Divan yönetimi olarak, 2012 yılından beri, tüzüğün bize verdiği görevleri eksiksiz yapma gayreti içinde olduk. Yoğun çalışma temposunda sadece 2014 yılında iki olağanüstü, 11 olağan toplantı yaptık. Bu toplantılara ait zabıtlar 417 sayfa olarak kulüp arşivine teslim edildi. 3 yılda yaptığımız toplantı sayısı 34, bu toplantılara ait zabıtların toplamı ise 1.098 sayfadır. Yani değerli Divan Kurulu hakikaten ciddi çalışma yapmış. Son 3 yıl içinde yaptığımız 34 toplantı dışında, iki kulüp seçimi ile ilgili tüzüğümüzün verdiği görevleri eksiksiz yerine getirerek, seçimlerin şeffaf ve dürüst şekilde gerçekleşmesi sağlandı.

Ayrıca, tüzüğümüzün 99/4 maddesi gereği tüzük tadili hazırlığı için seçtiğimiz komisyon, uzun çalışmalar sonunda hazırladığı tüzük tadil taslağını bugün Divan Başkanlığına teslim edecektir. Böylece, kulübün yegâne bağımsız, tarafsız ve özerk kurulu olan Divan Kurulu, tüzüğün verdiği yasama görevini de büyük ölçüde yerine getirmiş olacaktır. Yine tüzük gereği, yönetim kurullarının 3 ayda bir düzenlediği ve Divan Kuruluna sunduğu konsolide malî tablolar vesilesiyle, Divan üyeleri, kulübün malî, idarî yapısını yakinen takip edebildiler ve genel kurullarda önemli katkılar yaptılar, Genel Kurul üyelerini aydınlattılar. Bütün bu çalışmalar, tüzüğün kurulumuza verdiği denetleme, dengeleme görevini yerine getirmek için yapılmıştır. Toplantı zabıtları 1.339 Divan üyesine elektronik posta ile ulaştırılmaktadır. Ayrıca, toplantı girişinde, basılı olarak dağıtılmaktadır. Önemli bir gelişme olarak iletayım. Başkan Sayın Duygun Yarsuvat'ın talebi üzerine, Divan toplantıları Galatasaray Televizyonu'nda canlı olarak yayınlanmaktadır.

3 yıl içinde bu çalışmalara katılan, ayrıca teklif, tavsiye ve eleştirileriyle kulübümüzün daha iyi yönetilmesi için katkıda bulunan tüm üyelere kalbî teşekkürlerimi sunarım efendim. Diğer taraftan, bu uzun ve zahmetli toplantılar esnasında, yorgunluk nedeniyle incittiğim değerli üyeler varsa, özrümün kabulünü rica ederim.

Değerli Galatasaraylılar,

Önümüzdeki 2015-18 çalışma döneminde sıkıntılı bir kulüp dönemi yaşayacağımızı malî raporlar bize ifade ediyor. Mayıs ayında yeni bir başkan, yeni Yönetim Kurulu üyeleri ve diğer kurul üyelerini seçeceğiz. Bu yeni heyetlerin konuları devralma, problemleri kavrama, çözüm yolları ararken yetki talep edecekleri olağanüstü genel kurulları düzenleme döneminde, Divan Kurulu üyelerinin tavsiye, teklif ve yapıcı eleştirilerine kuvvetle ihtiyaç duyulacaktır. Tüzüğün verdiği denetleme, dengeleme görevinin bilhassa dengeleme bölümü öne çıkacak ve kulübü çalkantılara sürüklemekten, sağlıklı çözümlere yönlendirmek gerekebilecektir. Özetle, Divan Kurulu, bu sıkıntılı geçiş döneminde, her zaman olduğu gibi, konulara

ciddiyetle, Galatasaray gelenek ve değerlerine bağlı saygınlıkla özömlere katkıda bulunmak mecburiyetindedir. Bu nedenle, 8 Nisan 2015 arşamba günü yapılacak olan Divan Başkanlık seçiminde yeniden aday olduğumu değerli heyetinize saygılarımla ifade ediyorum. Teşekkür ederim. Takdir Divan üyelerinindir.

Son bir not, değerli eski Başkanımız Dr. Ali Tanrıyar'la ilgilidir. Bu sabah beni arayarak, toplantıya katılamayacağını, tüm Galatasaraylılara sevgi ve saygılarını iletmemi benden özel olarak rica etti. Bilginize sunarım efendim.

Efendim, şimdi gündeme geçiyorum, geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması. Geçen aya ait tutanaklar 49 sayfa olarak düzenlendi ve girişte size sunuldu. Ayrıca elektronik posta ile gönderilmişti. Tutanakları bu şekliyle oylarınıza sunuyorum efendim. Kabul edenler? Etmeyenler? Edilmiştir. Teşekkür ederim. Gündemin ikinci maddesi, Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması. Buyurun.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

Galatasaray Spor Kulübü Derneği Bildirisi

Tüzüğümüzün 26. maddesi gereğince, kulübümüzün Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın aşığıdaki gündemle 21 Mart 2015 Cumartesi günü saat 10.00'da Lütfi Kırdar Kongre Merkezi Anadolu Auditorium'da, yeterli çoğunluk olmadığı takdirde ikinci toplantının 28 Mart 2015 Cumartesi günü aynı yer ve saatte yapılmasına karar verilmiştir.

Gündem

1. Açılış,
2. Genel Kurul Başkanlık Divanının oluşması,
3. Saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın söylenmesi,
4. Kulüp Başkanı ya da görevlendirdiği kişinin sunuş konuşması,
5. Faaliyet raporunun sunulması,
6. Denetim Kurulu raporunun okunması,
7. Raporlar hakkında görüşme,
8. Yönetim Kurulunun malî ve yönetsel bakımdan aklanmasının ayrı ayrı görüşölerek karara bağlanması,
9. Denetim Kurulunun aklanmasının görüşölerek karara bağlanması,
10. Kulüp giriş ödentisinin tüzüğümüzün 7. maddesinde yer alan tüm gruplarda iki katı yükseltilmesinin görüşölmesi ve karara bağlanması,
11. Kulüp yıllık ödentisinin 200 TL'den 300 TL'ye yükseltilmesinin görüşölmesi ve karara bağlanması,
12. Disiplin cezası alan üyelerin başvurularının görüşölüp ayrı ayrı karara bağlanması,
13. 2015 yılı bütçe tasarısının görüşölmesi ve bütçenin karara bağlanması,
14. Dilekler.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Yoğun gündemi olan bir Genel Kurulumuz var. Haftaya Cumartesi günü lütfen vaktinizi ayırın. Kulübümüz için yılda bir yaptığımız en önemli toplantıdır. Katılın, buyurun. Ancak bugünkü toplantımız da yıllık Divan toplantıları içindeki en önemlilerinden bir tanesidir, zira Genel Kurulun aşağı yukarı bir uvertürü gibi. Burada konular enine boyuna görüşülür. Yönetim Kurulunun getirdiği raporları dinleriz, bir fikir sahibi oluruz. Onun için, gelecek haftaki Genel Kurula hepinizin dikkatini çekiyorum.

Efendim, gündemin 3. maddesi, Tüzük Tadil Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Mehmet Helvacı'nın hazırlanan tüzük taslağını Divan Başkanlığına teslimi. Sayın Helvacı, buyurun efendim.

Efendim, size 7. madde esnasında söz vereyim. Bizce bir mahzuru yok, ancak gündemin arasına sokmak için de bir sebep yok. Sayın Helvacı, siz buyurun, devam edin.

(Uzaktan konuşma var, anlaşılmıyor.) Efendim, gayet tabii en tabii hakkınız. 7. maddeye gelindiğinde, heyetimiz burada, arkadaşlarımıza açıklarsınız, programınızı da söylersiniz. Hiç problem değil. Buyurun Sayın Helvacı, devam edin efendim.

Efendim, o sizin kanaatiniz. Buyurun efendim.

Prof. Dr. Mehmet Helvacı

Sayın Başkan, Değerli Galatasaraylılar, Hanımefendiler, Beyefendiler, Yönetim Kurulu Başkanım, Değerli Yönetim Kurulu Üyeleri,

Hepinizi saygıyla selamlıyorum. Bugün sizlere çok uzun bir çalışmanın sonucunu takdim etmek için buradayım. Bu çalışmanın içeriği ile ilgili bilgi vermeden önce, bu çalışmayı yapan arkadaşlarıma borçlu olduğum teşekkür nedeniyle, onlara huzurunuzda bir kez daha teşekkür etmek istiyorum. Kendileri bugün buradalar, birazdan size takdim edilecekler. Ama ben yine de Sayın Ahmet Şenkal'a, Sayın Mustafa Cengiz'e, Metin Öztürk'e, Aslı Makaracı'ya, Nazlı Zeynep Ateş'e, Arkin Obdan'a ve Sayın Taner Aşkın'a bu çalışma süresince gösterdikleri gayret için özellikle teşekkür ediyorum. (Tabloda görünüyor, bakabilirsiniz.) Yine bu çalışmalar sırasında, Yönetim Kurulunun görevlendirmiş olduğu arkadaşlardan Sayın Ural Aküzüm'ün de elverdiğince bizimle beraber olması nedeniyle kendisine teşekkürü borç biliyorum. Yine sizlerin bilmediği, ama bu çalışma için dışarıdan gayret gösteren Galatasaraylılar var. Özellikle benim asistanlarım olması nedeniyle ve bana yaptıkları yardım nedeniyle, sizlerin önünde onlara da teşekkür etmek istiyorum. 3 genç arkadaşımız var: Necdet Uzel, Cem Veziroğlu ve Pelin Tokcan. Onlar da bu tüzüğün yapımında çalışmışlardır.

Buradaki tabloya baktığınız zaman, 31 toplantının yapıldığını görüyorsunuz. Ama aslında bu 31 toplantı, komisyonun birlikte çalıştığı 31 toplantıyı ifade etmektedir. Komisyon sadece bir arada çalışmamıştır. Komisyon kendi arasında küçük gruplar hâlinde veya tek başına çalışmıştır. Örnek vermek gerekirse, sporcularla ilgili hususlarla ilgili Ahmet Şenkal ve Arkin Obdan kardeşim, daha sonra tashihlerle ilgili Aslı Makaracı ve Ahmet Şenkal ağabeyimiz özel toplantılar yapmışlardır. Yani 31 toplantı sadece bütün komisyon üyelerinin bir arada yaptığı toplantıyı ifade etmektedir. Bilgilerinize bunları sunmak istiyorum.

Nasıl bir çalışma düzeni izlenmiştir, kısaca onu da anlatayım. Önce, mevcut tüzüğümüz tam 3 defa gözden geçirilmiştir. 3 kez birlikte okunmuş ve meseleler tespit edilmiştir. Daha sonra, bu 3 tespitten sonra, oturulup ilkeler bazında kararlara varılmıştır. Yani Galatasaray Spor Kulübü Tüzüğü'nün nasıl olması gerektiği ve hangi ilkeleri öne çıkarması gerektiği tartışılmış,

önce bunlar saptanmış ve bu ilkeler çerçevesinde tüzük maddeleri gözden geçirilmiştir. Tüzüğün taslağı, yani komisyonun çalışması sizlere sunulacak. Sizlere bunları anlatmamın nedeni, lütfen bunu okurken, bizim inandığımız bu ilkeler çerçevesinde bu hükümleri yazdığımızı, eğer bunlara aykırılık olarak gördüğünüz hususlar varsa, bunları da özellikle tespit etmenizi istiyoruz. Biz elimizden geldiği kadar iyi bir metin ortaya çıkarmaya çalıştık. Ama herhâlde şu anda bile, arkadaşlarım kendi aralarında belki de bazı şeyleri tartışmaya devam ediyorlardır. Noktayı koyduğumuzu söylüyoruz, ama her noktayı koyduğumuz andan itibaren de, bir şeyi daha acaba şöyle yapsaydık daha mı iyi olurdu diye konuşmaya devam ediyoruz. O yüzden, bu komisyonun çalışmasıdır, ama ancak sizlerin de buna katkısı ile son hâline gelebilecektir. Sizlerin değerlendirmeleriyle beraber daha iyi bir tüzük oluşabilecektir diye düşünüyoruz.

Nedir o tespit ettiğimiz ilkeler? Tespit ettiğimiz ilkeler şunlardır. Birincisi, Galatasaray Spor Kulübü'nün en önemli dayanağı insan malzemesidir. Kaliteli insanlardır, üyeleridir ve bu asla değişmemelidir. Ama asla değişmemelidir derken, gerçekten Galatasaray Spor Kulübü'ne üye olmayı hak etmiş, bu kaliteye uygun, Galatasaray prensiplerini, ilkelerini benimsemiş kimseleri de bekletmemek icap ettiği kanaatine vardık ve ona göre bir düzenlemeye gittik. Ama asla kulübün yapısını, bu insan kalitesini değiştirmeyi düşünmüyoruz.

Yine bu insan kalitesinden yola çıkarak, bir başka tespitimiz, Galatasaraylıların Galatasaraylılarca yönetilmesi gerektiği. Bu çerçevede de, Galatasaray Spor Kulübü'nün Galatasaraylılarla birlikte yönetilmesinin bir kurumsallık gereği olduğu inancına vardık ve bu inanç çerçevesinde birtakım hükümleri değiştirdik. Göreceksiniz, biraz sonra size bazı örnekler vereceğim. Temel fikrimiz, mümkün olduğunca bu insan kalitesinin Galatasaray Spor Kulübü'nün yararına çalışma imkânının onlara verilmesi. Elbette bunlar yönetimlerin tercihleri ve yapabileceği şeylerdir. Biz tüzüğe bu yönde çalışmak isteyen yönetimlerin işini kolaylaştıracak, onlara bu elverişli imkânı verecek maddeleri koyduk. Kullanılıp kullanılmaması, seçilecek olan yönetimlerin takdirinde olacak olan bir husustur.

Yine bir başka husus, tüzüğün uygulanıp uygulanmadığı da yine biz üyelerin sıkı takip etmesi gereken bir durumdur diye düşünüyoruz. Değişikliklere gelince, bunları daha evvel sizlere sunmuştum. Ama bugün bu ilkeler çerçevesinde, nedir o değişiklikler, hemen söylemeye çalışayım.

Bunlardan birincisi, -tüzüğü elinize alır almaz göreceksiniz- tüzüğün başında bir tanımlar maddesi yer alıyor. Okumayı kolaylaştıracak olduğuna inandığımız bir madde bu. Tüzükte yer alan çeşitli ifadeleri, tanımlar maddesinde açıklamaya çalıştık. Bu açıklamalarla, tüzüğün daha anlaşılır olabileceğine inanıyoruz. Yine Galatasaray Spor Kulübü'nün, adı üzerinde, spor kulübü olduğu gerçeği çerçevesinde, sporcu üyeliğin özendirilmesi ve bu özendirmeye katkı olarak da dünya ve olimpiyat şampiyonalarında derece almış sporcularımızın öncelikle üyelikleri meselesini düzenledik.

Bir başka önemli olduğunu düşündüğümüz düzenleme, biraz evvel bahsettiğimiz bu kulübün insan kaynağını doğru kullanmak adına, artık çeşitli kurulların sadece başkan ve yönetimin teklifi ile değil, bağımsız seçilebilmesi olanağını getirdik. Yani başkan ve yönetimler de elbette kendileriyle birlikte çalışmak istedikleri denetim, disiplin, sicil kurullarını belirleyebilirler. Ama

eğer Galatasaraylılar isterlerse, kendileri de birer bağımsız kurul kurmak suretiyle bu görevlere aday olabilirler, Genel Kurulda seçilebilirler ve seçilen bir başkan ve Yönetim Kurulu ile beraber çalışma imkânına sahip olabilirler, olabilsinler diye düşünüyoruz. Bu çerçevede de, bağımsız kurulların seçilebilme imkânını bu tüzüğe yerleştirdik ve sizlerin görüşlerinize sunacağız. Kanundaki değişikliğe rağmen... Hemen altını çizeyim, şu anda kanundaki değişiklik, bizim kurullarımız, yani Sicil Kurulumuz, Disiplin Kurulumuz artık kanun gereği olması zorunlu olmayan kurullar. Ama biz ilke olarak, bunların da gelenek çerçevesinde, Galatasarayın kurumsal yapısı çerçevesinde devam etmesi gerektiğini düşündüğümüz için bunlara ilişkin düzenlemeleri de yaptık, bunu da tartıştık. Tamamen kaldırmak mümkündü, çünkü kanun artık bunların olmasını aramıyor. Ama biz geleneğe saygılı kalmayı ve bu kurulları yine düzenleyerek bunlara birer işlev vermeyi de doğru olarak gördük ve bunları da sizin onayınıza sunacağız.

Nihayet en önemli düzenlemelerimizden bir tanesi de üyeliğe ilişkin düzenleme. Üyeliğe ilişkin düzenleme nedir? Genel yapıda bir değişiklik yok. Sadece biraz evvel bahsettiğim gibi, Galatasaray ilkelerini benimsemiş, Galatasaraylı kimselerin artık senelerce Sicil Kuruluna müracaat etmesini engellemek üzere bir düzenleme yaptık. Buna göre, Sicil Kurulu kendisine yapılan her müracaatı kontenjana bakmaksızın değerlendirecektir ve bu yine kontenjana bakılmaksızın, ilgili kimselerin Galatasaray Spor Kulübü'ne üye olup olamayacakları belirlenecek, saptanacak, üyeliklerinin kabulü kendilerine bildirilecek, ancak yıllık kontenjan çerçevesinde, yıllık kontenjanın üstünde kalanlar bir bekleme listesine alınmak suretiyle, bir sonraki yıl veya takip eden yıl olmak üzere, üyelikleri sicil defterine kaydedilerek onaylanacaktır. Ama artık bu zamana kadar olan uygulama gibi, kontenjan aşımı nedeniyle üyelik değerlendirilmesi yapmaksızın reddetmek, bir sonraki yıl yeniden müracaat talebini biz doğru bir yaklaşım olarak görmüyoruz. Bunun üye olmak isteyen Galatasaraylıları biraz zorlayan, yoran, yokuşa süren bir sistem olduğunu düşünüyoruz. Üstelik de bu sistemin bu şekilde uygulanması bizim dış dünyada çeşitli şekilde yargılanmamıza sebebiyet veriyor, haksız olarak. Bütün bu gerçekler çerçevesinde, bunların bir seferde değerlendirilmesini ve bu değerlendirmenin yapılmasının sonucunda da üyeliğe kabul edilenlerin belli bir bekleme listesi ile üyeliğe alınması hususunu sizin takdirlerinize sunacağız. Bu konuda görüşlerinizi almak istiyoruz.

Bugün önemli bir gün, önemli bir toplantı. O yüzden, tüzüğü daha çok konuşma imkânına sahip olacağımızı düşünüyorum. Daha fazla sizleri bu konuyla ilgili yormak istemiyorum. Okumalarınızı bitirdikten sonra, bu konuda daha fazla görüş alışverişi yapabilmeyi umut ediyorum. Hepinizi beni dinlediğiniz için saygıyla selamlıyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Mehmet Helvacı'ya teşekkür ediyoruz. Yalnız, buyurun.

Prof. Dr. Mehmet Helvacı

Çok özür dilerim, bir hususu ihmal ettim. Tüzüğü size takdim etmem gerekiyordu. İki tane usulümüz var bunun için. Burası Galatasaray Spor Kulübü olduğu için... Artık teknoloji çağında yaşıyoruz. Size, yansıda görüldüğü şekliyle, maille şu anda arkadaşlarımız tüzüğü

gönderiyorlar. Teslimi elektronik olarak bir taraftan yapıyoruz, diğer taraftan da, yine geleneğe uygun olarak, ben size basılı bir nüshayı takdim ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Ben onu alayım, sağ olun.

Değerli Arkadaşlar,

Bu 8 arkadaşımız bizim adımıza 31 toplantı, 100 küsur saat, hatta daha da fazla çalışma yaparak bu taslağı hazırladılar. Bu taslağın bundan sonraki sahibi bizleriz. Arkadaşlar bizim adımıza bütün geçmiş geleneklerimizi de taradılar. Kanunların getirdiği değişiklikleri, vs. vs., hepsini ele almaya gayret ettiler. Ama yine de eksikliği olabilir, bizim tasvip etmediğimiz hususlar olabilir. Onun için, bizler bu 2.038 Divan üyesine bu tüzük taslağını elektronik posta ile, 1.339 diğer arkadaşlarımıza da basılı olarak göndereceğiz. Bilahare, bu taslaktaki hususlara itirazı olan, değişiklik talep eden konular geldiğinde, yine Tüzük Tadil Komisyonu o arkadaşlarla tek tek görüşerek, tek tek bunun müzakeresini yapacak ve nihai tüzük taslağı meydana çıkacak. Bu tüzük taslağını da bilahare Yönetim Kuruluna sunarak Genel Kurula getirilmesini isteyeceğiz.

Bu zahmetli bir yol. Tüzük, yani kulübümüzün anayasasının değişmesi öyle 5 dakikalık bir iş değil. Malum, tüzük genel kurulları, olağanüstü genel kurullardır ve kaydı açık üyenin % 10'unun katılımıyla ancak açılabilir. Bugün size arz ettiğim sayı dolayısıyla, 792 üyemizin o sabah gelip kongreye katıldığını beyan etmesi lazım ki taslağı görüşebilelim. Onun için, bu uzun bir prosedür. Ama Divan üyeleri olarak evvela bizim özümsememiz lazım, bizim kabul etmemiz lazım. Bu görevi de niye Divan Kuruluna vermiştir tüzüğümüz? Kulübün yegâne bağımsız, özerk kurumu Divan Kuruludur. Herhangi bir şeye kapılmadan bu konuları enine boyuna istediğimiz gibi tartışabiliriz.

Değerli Galatasaraylılar,

Ben bu taslağı hazırlayan 8 değerli arkadaşımızı alfabetik sıraya göre çağırıp sizlere tanıtacağım ve kendilerine sizlerin adına teşekkür edeceğim. Sonra da diğer maddeye geçeceğiz. Efendim, Sayın Ahmet Şenkal, Sayın Arkın Obdan, Sayın Yrd. Doç. Dr. Aslı Makaracı, Sayın Prof. Mehmet Helvacı, kendisi burada. Sayın Metin Öztürk, Sayın Mustafa Cengiz, Sayın Nazlı Zeynep Ateş ve Sayın Taner Aşkın. Evet, bu arkadaşlarımıza kalbî teşekkür borçluyuz arkadaşlar. Evet, teşekkür ediyoruz efendim.

Değerli Arkadaşlar,

Sayın Türker Arslan, gündem dışı söz istedi. Müsaade buyurursanız, diğer detaylı maddelere geçmeden önce, Sayın Türker Arslan size hitap etsin. Buyurun efendim.

Türker Arslan

Teşekkür ederim Sayın Başkan.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Estağfurullah.

Türker Arslan

Değerli Divan Kurulu Üyeleri, Saygıdeğer Büyüklerim, Değerli Kardeşlerim,

Hepinizi saygıyla selamlarım. 51 yıldır içinizdeyim. Galatasaray'ın meseleleriyle ilgili, elimden geldiğince, çeşitli kurullarda, kuruluşlarda görev yaptım. Bir Galatasaraylı için çok onurlu bir görev olan Galatasaray Divan Kurulu Başkanlığına da bu kez tekrar adayım.

Değerli Galatasaraylılar,

En yüksek danışma kurulu olarak Divan Kurulunun, değerlendirmelerini bireylerin faydasını gözeterek değil, kurumsal olarak Galatasaray için yapıyor olması ve Galatasaraylılık etiğini öncelikle gözetmesi bir temel ilke olarak ben ve arkadaşlarımın da belirleyici bir unsurdur. Bu anlayışımızın öncülüğünde, Divan Kurulunun niteliğine yönelik bazı çalışmalarımızı sizlere mektubumuzla en yakın zamanda iletteceğiz. Daha çok konuşan bir Divan, daha aktif çalışan, çalıştay niteliğinde bir Divan, daha demokratik, daha eşit uygulamalar yapan bir Divan olarak sizlere hizmet vermeye adayız.

Bir değişimin gerektiğini özellikle belirtmek istiyorum. Galatasaray'da onursal bir görev olarak nitelendirilen bu gibi görevleri yapanların zaman zaman değişmesinde belli bir zaruret var. O bakımdan, bu değişmeyi de ortaya koyarak, böyle bir gerekliliği de belirterek adaylığımı koymayı uygun gördüm.

Bugüne kadar birçok görev yaptım. Çoğunuz bilirsiniz, ulusal ve uluslararası alanda çeşitli görevler yaptım. Ama bu görevleri, hep benim bu görevi almam için talepler ve de istekler doğrultusunda yaptım. Hayatımda ilk defa bir göreve ben talip oluyorum: Galatasaray Divan Kurulu Başkanlığı. Eğer uygun görürseniz, eğer benim ve arkadaşlarımın bu görevi yapacağına inancınız ve güveniniz varsa, bizleri desteklemenizi arz ediyorum. Saygılar sunuyorum efendim. Teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Türker Arslan'a çok teşekkür ediyoruz. Önümüzdeki 8 Nisandaki seçime Sayın Türker Arslan ve ben katılacağız. Demokratik seçimdir, fikirlerimizi size yazılı olarak tabii ki evlerinize göndereceğiz. Takdir sizin efendim.

Şimdi gündeme devam ediyorum. Efendim, gündemin 4. maddesi, tüzüğümüzün 87/14 maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla düzenlenmiş malî, idarî, sportif raporun Yönetim Kurulu tarafından sunulması. Buyurun efendim.

Yönetim Kurulu Üyesi Mete İkiz

Değerli Galatasaraylılar,

Hepinizi en derin sevgi ve saygılarımla selamlarım. Çanakkale zaferinin 100. yıldönümünde, bu kutsal lisemizden çıkan ve şehit düşen kardeşlerimizi de burada saygıyla, rahmetle anıyorum. (Sunumu yansıtım lütfen.)

Değerli Galatasaraylılar,

Her zamanki formatımızda, borç-alacak tablosundan başlayacağız. Öncelikli olarak, kulübümüzün bireysel bazdaki, yani kendi hesapları bazındaki borç-alacak tablosundan başlayacağız. Gördüğünüz üzere, özellikle grup içi alacaklarda, alacak kısmında önemli bir azalış var, geçtiğimiz senenin yıl sonu itibarıyla. Sebebi de, özellikle hatırlayacaksınız, 2014 yılı içerisinde, SPK'ya yapılmış olan bedelli sermaye artışı için sermaye avans hesabında

biriktirilen 174.8 milyon TL'lik bir meblağın bu bedelli sermaye artırımının tahsisli şekilde gerçekleşmesi neticesinde, Sportif A.Ş.'de olan alacağın 2014 yılı sonunda sıfırlanmış olmasından kaynaklanıyor. Yani diğer bir ifadeyle, sermaye artışı için toplanan bir nakit meblağdı bu. Daha sonra Sportif A.Ş. ile olan bu hesap, sermaye artışından hemen sonra, yıl içerisinde sıfırlanmış durumda. Dolayısıyla, toplam alacaklarımızda önemli bir azalış var. Alacaklarımız 207 milyon TL'den 35 milyon TL'ye düşmüş durumda.

Grup içi borçlara baktığımızda, burada da Sportif A.Ş.'ye olan borcun 89 milyon TL artmış olmasından dolayı bir artış olduğunu gözlemliyoruz. Ve günün sonunda, kulüp bazında yıl sonu itibarıyla 558 milyon TL'lik borç ve yükümlülükler toplamı incelendiğinde, en büyük kalemin grup içi borç, yani biraz evvel bahsettiğim 94.5 milyon TL ve grup içi gelir tahakkukları 337.6 milyon TL olduğu gözüküyor.

Şimdi burada arzu ederseniz, kulüp bazındaki tablodan hemen sonra, konsolide bazdaki tabloya geçelim. Hemen dipten başlayalım. Öncelikle neden özellikle sadece başlama amacıyla net borç-alacak farkını söylediğimizi ifade edelim. Biliyorsunuz, her kulüpte olduğu gibi, borçlarımızla yükümlülüklerimiz var, ama alacaklarımız da var. Dolayısıyla, bunların her zaman net borç-alacak farkı kapsamında elimine edilerek söylenmesi bize en doğru resmi ortaya çıkaran bir tablo sunuyor. Dolayısıyla, her zaman net borç-alacak farkını özellikle söylüyoruz. Yine aynı şekilde, yıllardır bunu TL bazında takip ediyoruz. Son zamanlarda dikkatinizi çekmiştir, dolar kurunda inanılmaz bir yükseliş var. Mesela örnek vereyim. Bakın, Ekim sonu itibarıyla 2.20 imiş, Aralık sonu itibarıyla 2.32, bugün itibarıyla 2.58. Dolayısıyla, dolar bazındaki bilgileri tamamen bilgi amaçlı bilmekte, TL olarak takip etmekte fayda var hepimiz açısından.

Arzu ederseniz, buradaki ana kalemler nedir, onu hep birlikte inceleyelim. Toplam alacaklar 31.12.2013 itibarıyla 597 milyon TL imiş. 2014 Ekimi itibarıyla, ki Ekimi özellikle burada vermek istedim. Biliyorsunuz, 2014 Ekim ayı sonunda olağanüstü bir seçim yapıldı ve dolayısıyla bir yönetim değişikliği oldu. O kapsamda, ilk 10 ay itibarıyla durum neydi, yıl sonu itibarıyla nedir diye bu tablonun bu şekilde ayrışması en doğru şekil olur diye düşünerek Ekim rakamlarını da vermiş durumdayız.

Değerli Galatasaraylılar,

Toplam alacaklar 2014 yılında 603 milyon TL'ye yükselmiş. Burada en önemli pay grup içi alacaklar, ki bu 2014 yılı sonunda 128 milyon TL. Finansal borçlarda önemli bir artış var. Banka kredilerimizde 31.12.2013'e göre 179 milyon TL'lik -faizleri dahil olmak üzere- bir artış var. Aynı şekilde, ticari borçlarda bir artış var. Bunların nedenleri ne diye baktığımızda, özellikle biraz evvel bahsettim, 2014 yılında bir bedelli sermaye artışına başvuruldu. Bu gerçekleşmeyince, finansal borçlarda artış olduğu gözlemleniyor. Aynı şekilde, loca, kombine, VIP bilet satışlarımızda -birazdan detaylarına gireceğiz- bir azalma var. Ve bunun yanında da, teknik kadro maliyetlerimiz artmış durumda. O da biraz sonra gelir tablosundan göreceğimiz rakamlar.

Gördüğünüz üzere, nakit ve nakit benzerlerinde bir artış var. 2013 yılı sonuna göre, burada bankadaki mevduatlarımızın artışından kaynaklanan bir meblağ. Bu tablo özelinde, net borç-alacak farkını ifade ederken söyleyeceğim önemli husus, net borç-alacak farkını alırken,

dikkat edin, 31.12.2013 tarihi itibarıyla 555 milyon TL, bu 31 Ekim itibarıyla 825 milyon TL'ye yükseliyor. Yıl sonu itibarıyla 831 milyon TL'ye yükseliyor. Burada özet olarak söylersem, en önemli artışın -biraz evvel de bahsettim- banka borçlarından kaynaklandığını açık olarak görebiliyoruz.

Son olarak, Sayın Divan Kurulu Başkanlığından şöyle bir ricam olacak. Yıllardır bu tablonun içinde olan bir kişi olarak, yeni seçilecek Divan Kurulu Başkanı ve Başkanlık Divanı inşallah bu konuya eğilirler. Zamanında hatırlıyorum, Sayın Adnan Polat döneminde böyle bir çalışma grubu olmuştu, ben de onun raportörlüğünü yapmıştım. Bu gördüğünüz borç-alacak tablosunun üstünde çalışmak gerekiyor. Neden? Bakınız, özellikle kırmızı ile orada işaretlemiş olduğum grup içi alacaklar, gelir tahakkukları, grup içi borçlar ve grup içi tahakkuklar, aslında bunlar bir konsolide hesapta elimine olmalıdır. Ama bizim yıllardır devam eden bir borç-alacak şablonumuz var. Dolayısıyla, bu şablona baktığımız zaman, bu eliminasyon yapılmadığı için, özellikle borç ve yükümlülüklerimiz gereğinden yüksek gözüküyor. Aslında bizim 1.4 milyar TL'lik bir borcumuz yok. Nitekim, özellikle bağımsız denetim raporlarına bakarsanız, konsolide bazdaki toplam borç miktarı kalemine bakarsanız, bilançonun pasifinde yer alan yaklaşık 1 milyar TL civarında bir borç ve yükümlülük görürsünüz. Dolayısıyla, bu tablonun sadece bu yıl değil, geçtiğimiz 10 yılı da baz alacak şekilde yeniden düzenlenmesinde kulübümüz açısından büyük bir fayda var. Böylelikle gerçekten, toplam ve borç yükümlülüklerle alacaklar net olarak ortaya çıkacaktır.

Aynı zamanda, biliyorsunuz, stadımızdan kaynaklanan ve özellikle hizmet gelirleriyle ödediğimiz bir loca ve koltuk konusu var. Nedir bu? Locanızı veya koltuğunuzu alıyorsunuz 3 yıllığına. Bunu hizmetle ödüyor Galatasaray Kulübü size. Bu aslında nakit bir borç değil. Yani nakitle siz bunu ödemiyorsunuz. Ama bu da aynı şekilde, diğer borçların içerisinde gözükken bir kalem. Oldukça da yüksek bir kalem. Dolayısıyla, bunun da elimine edilmesi lazım. Dolayısıyla, bu tablonun komple elden geçmesi gerek, son 10 yıl baz alınarak, sadece bu yıl değil. Umarım yeni Divan Kurulu Başkanlığı, bu konuda Divan içerisinde bir komite kurarak bu önemli hususa eğilir.

Değerli Galatasaraylılar,

Gelir tablosu ile devam edelim. Bu kulübün kendi bazında, yani bireysel bazdaki gelir tablosu burada önemli kalem. Gördüğünüz üzere, özellikle işaretlemeyi arzu ettik. Dikkat ederseniz, yatırım faaliyetlerine giderler kalemi var. Bu geçtiğimiz yıl, yani 31.12.2013 tablolarında yoktu. Nedir bu diye sorarsanız, aşağıda kısa bir açıklama yaptım. Sportif A.Ş.'nin hisse senedi değerlerinde -takip ediyorsunuz, hep birlikte ediyoruz- bir düşüş var. Bu yaklaşık 1 yıldır SPK mevzuatına uygun olarak, aynı şekilde bağımsız denetim mevzuatına uygun olarak, bağımsız denetim şirketi tarafından bir izleme içerisinde idi. Bu düşüş belli bir süre devam ettiği için, tüm halka açık şirketlerde yapılan uygulama gereği, bir karşılık ayrıldı burada, yatırım faaliyetlerinden giderler kapsamında ve 118 milyon TL'lik operasyonel olmayan bir zarar buraya tek kaleme kondu. Bu özellikle tabii bireysel tabloda dikkati çekiyor. Tamamen hisse senedi değer düşüklüğünden kaynaklanan, bir işlemten kaynaklanan bir gider, yatırım faaliyetlerinden giderler kapsamında. Bundan sonra ne olacak? Her raporlama bazında, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin hisse değeri takip edilerek, artı veya eksi olarak bu değer

düzeltililecek. Yani hisse senedi çıkarsa bu değerdeki zarar azalacak, hisse senedi düşerse bu değerdeki zarar artacak. Bunu da özellikle ilk defa olduğu için sizlere açıklamayı arzu ettik.

Evet, hemen konsolide gelir tablosundan devam edelim ki önemli resmi bize bu veriyor. Gördüğünüz üzere, özellikle 2013 yılındaki faaliyetlerimize göre, gelirlerimizde yaklaşık 62 milyon TL'lik bir azalış var. Birazdan kalem kalem detaylarına gireceğiz. Satışların maliyetlerinde ise, ana maliyet kalemlerimizde ise, yine gördüğünüz üzere, 54 milyon TL'lik bir artış var. Yani bir double efektten bahsedebiliriz. Gelirler % 10 oranında azalırken, giderler yine aşağı yukarı aynı oranlarda artmış durumda. Dolayısıyla, en dibe geldiğiniz zaman, dönem zararında 135 milyon TL'nin, geçtiğimiz yıl itibarıyla konsolide bazda 188 milyon TL'ye çıkmasının sebebi bu. Gelirlerimiz azalmış, giderlerimiz artmış. Ana kalemleri teker teker gözden geçirelim isterseniz.

Değerli Galatasaraylılar,

Bakın, onu özellikle parantez içerisinde belirtmeyi arzu ettim, 3 tane önemli kalem var. Sırasıyla, mağazacılık satış gelirlerimizde düşüş var ki yaklaşık 29 milyon TL'dir bu. Nedenine gelince, 2013 yılında şampiyonluğumuz söz konusu iken, 2014 yılında ligi şampiyon olarak bitiremedik. İnanın, bu satışlarda muazzam bir etki yaratıyor. Aynı şekilde, bazı stokların, daha evvel satın alınmış olan stokların, franchise'lar tarafından iadesi bu yıl için söz konusu. Bu iki sebepten dolayı, Galatasaray Store tarafında 29 milyon TL'lik bir gelir azalışı bu yıl için söz konusu. Bu anlamda, 2015 yılında da Galatasaray Store'de muazzam bir gelişme olacağını düşündüğümüzü de ifade edelim.

Faaliyet raporunun ilgili sayfalarında göreceksiniz, Mağazacılık A.Ş. özelinde operasyonel anlamda çok ciddi değişiklikler var. Ve bunun da, umarım sportif başarının da etkisi ve yardımıyla, 2015 malî tablolarına olumlu bir yansıması olacağını düşünüyoruz. Gelir tarafındaki ikinci önemli azalış, UEFA performans ve Şampiyonlar Ligi gelirleri ki 17.6 milyon TL'lik bir düşüş gerçekleşmiş durumda. Sebebi, bir evvelki sezon son 16'ya kalmış olmamız, yani gruptan çıkmış olmamız, bu sezon ise bunun olmaması nedeniyle burada bir düşüş yaşıyoruz. Hem UEFA'dan gelecek para özelinde, hem de biliyorsunuz, yayın hakkı havuzundan gelecek para özelinde, Şampiyonlar Ligi'nde en azından turları geçmek, yani birini grubu aşip turlara katılmak çok önemli. İki sene üst üste bunu yapabiliştik. Hatta ilk seferinde ilk 8'e kalmıştık 3 sene evvel, sonra ilk 16'ya kalmıştık. Bu sene gruptan çıkamayınca gelirlerimizde de bir düşüş olduğunu gözlemliyoruz.

VIP, loca ve sezonluk kart gelirleri, burada da 12.5 milyon TL'lik bir düşüş var. Buna 6222 Sayılı Kanun'un, e-bilet denilen kanunun getirdiği, genelde bütün statlarda gözüken bir seyirci azalmasının sebep olduğunu söyleyebiliriz ki, bizim stadımızı da etkilemiş durumda bu. Doluluk oranlarımız azalmış durumda. Aynı şekilde, tabii bizim özelimizde, maalesef metronun -çabalarımıza rağmen- uzun zamandır bir türlü açılmaması da büyük bir etki yaratıyor. Ve bu 2 sebep nedeniyle, özellikle gelirlerimizde de 2014 yılı içerisinde bir düşüş olduğunu görüyoruz.

Arzu ederseniz, giderlere bakalım oradaki ana kalemlerdeki durum nedir diye. Sporcu ve teknik kadro ücretlerimiz konsolide bazda 18 milyon TL kadar bir artış göstermiş. Yine buna bağlı olmak üzere, amortisman ve itfa payı giderleri de artış göstermiş durumda. İki önemli

kalem bu. Ve günün sonunda, biraz evvel göstermiştik, -hemen tam rakamı söyleyelim- % 8'lik bir gelir azalışımız olmasına rağmen, % 11'lik bir gider farkımız, artışımız söz konusu. Bu da konsolide bazdaki zararımızın en etkili ve önemli nedeni.

Değerli Galatasaraylılar,

Şimdi burada gördüğünüz bir diğer giderler kalemi var, dikkatinizi çekmiştir, 22 milyon TL. Bu bazı medya organlarında aslında haber de oldu. Şöyle ki, biliyorsunuz, biz faaliyet raporu içerisinde, tüzüğümüz gereği, her şirketimizin bireysel bazda, yani kendi bazında ve konsolide bazda malî tablolarını veriyoruz. Bu kapsamda verdiğimiz bir tablo var, özellikle Sportif A.Ş.'nin bireysel bazdaki gelir tablosu. Orada, diğer giderlerde 24.6 milyon TL'lik bir rakam var, hatırlayacaksınız. Bir evvelki yıla kıyaslayınca, arada fark olduğu söylenmiş, ki doğrudur, var. Ama bu tamamen sınıflandırmalardan kaynaklanan bir farklılık. Yani 2013 yılında bazı muhasebe kayıtlarındaki alınan değerler, 2014 yılında farklı hesaplara gönderilmiş durumda. Dolayısıyla, burada toplam giderlerdeki alt yekûna bakıp bir karşılaştırma analizi yapmak en doğrusu.

Bununla birlikte, iki şey söyleyeceğim. Sportif A.Ş.'nin solo bazdaki gelir tablosunu Genel Kurulumuzdan hemen evvel, tüm dipnotlarıyla birlikte, 2013 yılı ile aynı bazda karşılaştırmak üzere, TFF'ye vermeden evvel, zaten internette KAP üstünden sizlerle de paylaşmış olacağız. Orada tam doğru rakamları göreceksiniz. Ama belirtmek istediğim, bakın, şurada diğer giderler kalemi var. O diğer giderler içerisinde -ki konsolidedir bu- yani tüm şirketlerin içinde olduğu bir tablodur. Biraz evvel bahsettiğim Sportif A.Ş.'nin de bütün diğer giderleri de var. Şimdi nedir dediğiniz zaman, buyurun bakın, bunlar budur. Diğer giderler içerisinde, teker teker yüzdeleriyle buraya koydum. Toplam giderlerimiz aslında, bütün giderlerimizin -ki biraz evvel ne kadar olduğunu söyledim, 550 milyon civarında- % 4'lük bir kısmını oluşturmaktadır, 22 milyon TL ile. Neler var dersiniz, teker teker, ana kalem, burada sporcu ve teknik kadronun ve menajerlere verilen diğer giderler kalemi içerisinde kiralar var, yan haklar var - işte sözleşmelerinden kaynaklanan arabaların kiralanması, onlar için gibi- yani birçok yan hakların olduğu ki, görüyorsunuz ağırlıklı olarak diğer giderlerde verilen yüzde oradan gelmektedir. Federasyona bazı giderlerimiz var. Yine aynı şekilde, buraya gelmektedir. Diğerleri de, gördüğünüz gibi, adı üstünde, çok düşük kalemler olduğu için, doğal olarak bağımsız denetim şirketi tarafından, muhasebe standartlarına uygun şekilde, diğer kalemi altında özetlenmiştir ve bu yıllardır bütün şirketlerde de bu şekilde yapılmaktadır. Sadece Galatasaray'a has bur husus değildir. Ama doğal olarak, diğer kalemlerin içinde ne olduğunu bilmeniz gerekir. Onlar da bütün yüzdeleriyle bu şekilde burada verilmiştir.

Değerli Galatasaraylılar,

Gelelim banka kredilerimize, solo bazda, yani kulübün kendi bireysel bazındaki banka kredilerimize. Toplam banka kredileri ki, burada ana para, faiz artı eğer dolar ve euro üstünden bir banka kredisi alındıysa -ki düşük de olsa kulüp tarafında var- bunun kur farkı giderleridir, toplam banka kredileri olarak ifade ettiğimiz. Geçtiğimiz yılın 31 Aralık itibarıyla, kulübümüzde toplamda 27.6 milyon TL'lik bir banka kredisi var iken, bu 31 Ekim itibarıyla 31.6 milyon TL'ye çıkmış. Aynı şekilde, 31 Aralık itibarıyla da 35 milyon TL olarak yılı kapatmıştır. Önemli olan, tabii sizlerin de bildiği gibi, konsolide bazda, yani tüm şirketlerin de

dahil olduğu bazda, ki burada kredi borçlarının büyük bir çoğunluğu Sportif A.Ş.'dedir. Oradaki durum nedir? 31.12.2013 tarihi itibarıyla, konsolide bazda 317 milyon TL'lik bir toplam banka kredi stoğumuz var idi. Bu 31 Ekim itibarıyla 478 milyon TL'ye yükselmiş, yılı ise 498 milyon TL ile sona erdirmiş durumdadır. Bu banka kredileri belli bir yapılanma ile, hatırlayacaksınız, Mayıs ayında Denizbank ile yapılan refinansman sözleşmesi ile vadelerine göre, temlik sözleşmeleriyle garanti altına alındı. Yani özellikle sponsorluk, reklam gibi birçok gelirimizin yer aldığı sözleşme ilgili bankaya -ki Denizbank bu durumda- temlik edildi ve karşılığında banka kredilerinin yükselmesinin en büyük sebebi de açık bir şekilde bu oldu. Yani uzun vadeye yayılı banka kredilerini alabilmek için bu temlikler verildi. Banka kredilerindeki artışın en büyük sebebi de budur.

Tabii burada etkili olan neydi? Biraz evvel de bahsettim, sermaye artışı gerçekleşemedi. Karşılığında borçlar ve yükümlölükler var. Sporcular kanalize edilmiş, bunların ödemelerinin yapılması için banka kredilerinde artış gerçekleşti. Totaline baktığınız zaman, -tabii bunların kırılımı önemli- % 66'sı TL. Özellikle doların bu kadar stabl olmadığı bir ortamda, hatırlayacaksınız, eskiden tam tersiydi. % 70'ler civarında dolar/euro idi. Şimdi % 70'ler civarında TL'ye döndü. Bu olumlu tarafı. Bütün banka kredilerimizin % 66'sı TL, % 20'si euro, % 13'ü ise dolar bazındadır.

Personel sayılarımıza bakalım arzu ederseniz. İdarî kadrolardan başlayalım. 31.12.2013 tarihi itibarıyla, kulübün ve bütün şirketlerin idarî personeli 345 kişi iken, bu 31 Ekimde 363 kişiye yükselmiş, 2 ay içerisinde de 308 kişiye gerilemiş. Burada hatırlayacaksınız, Kasım ve Aralık içerisinde, özellikle Aralık ayı içerisinde yapılan personelde azaltmalar önemli bir etki olarak, neden olarak gözüküyor. Aynı şekilde, sportif kadroya baktığımızda, 31.12.2013 tarihi itibarıyla 224 kişiden, 31 Ekimde 250 kişiye gelmiş, 31 Aralık ise 229 kişi ile kapatmış. Tabii idarî ve sportif toplam diye bakmak gerekir. 31.12.2013 tarihi itibarıyla 569 kişiden, 31 Ekim 2014 tarihi itibarıyla 613 kişi olarak gerçekleşmiş, yıl sonu itibarıyla bu rakam 537 kişiye gerilemiş. Sporcu sayımızda fazla bir değişiklik yok. 1.042 ve 1.060 olarak yıl sonunu kapatmış Sportif A.Ş.'de, ki bu tamamen altyapının da içerisinde olduğu bir resim. Bu da geçtiğimiz sene 307 kişi iken, yeni bazı takımların da eklenmesi ile alt yapıda, 357 kişi olarak yılı tamamlamış.

Değerli Galatasaraylılar,

Son olarak, hemen 10 ay itibarıyla, geçtiğimiz yönetimin gelir, gider ve bütçe karşılaşmalarına bakalım arzu ederseniz. Bu tablo, 13 Nisan 2014 tarihinde Genel Kurulumuzda onaylanan bütçenin -10 aylık bütçe- gerçekleşen karşılaştırması. 10 ayda 96 milyon TL'lik bir gelir gerçekleşmiş ve bunun karşılığında da 139 milyon TL'lik bir gider oluşmuş ki, gider fazlası 24 milyon TL, yani depasman 24 milyon TL, gelir-gider farkı da yaklaşık 44 milyon TL civarında olarak 10 ayda, eski yönetim tarafında yapılmış olan bir son durum analizi olarak sizlere burada sunmak isteriz.

Diğer tarafta bakarsak, bu da 6 Aralık 2014 tarihinde, yine değerli oylarınızla alınan ek bütçe yetkisiyle onaylanan bütçenin rakamları. Ne gerçekleşmiş bunun neticesinde? Gelirler 115 milyon TL olarak gerçekleşmiş, giderler 168 milyon TL olarak gerçekleşmiş. Günün neticesinde, 53 milyon TL'lik bir gelir-gider farkıyla yılı kapatmış konumdayız. Son olarak,

Kasım-Aralıktaki durum nedir diye bakarsak. 18.8 milyon TL'lik bir gelir oluşmuş, 29 milyon TL'lik gider oluşmuş. Son 2 ayı da 10 milyon TL'lik bir gelir-gider farkıyla kapatmış konumdayız. Ki burada, biliyorsunuz, gelirlerin büyük bir kısmı zaten -giderlerin de olduğu gibi- sene başından yapılan kontratlarla gerçekleştiği için, gider tarafında özellikle bu kontratların ödenmesi söz konusu olduğundan oluşan bir tablo.

Her türlü sorunuza cevap vermek üzere şimdilik huzurlarınızdan ayrılıyorum. Saygılarımla.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Muhasip Üye Mete İkiz'e açıklamaları için teşekkür ediyoruz. Efendim, 6. maddede arkadaşlarımıza hem soru soracağız, hem cevap isteyeceğiz, hem de açıklamalar vereceğiz. 5. maddemiz, tüzüğümüzün 96/8 maddesi uyarınca, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla düzenlenen malî, idarî, sportif raporla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemeleri.

Denetim Kurulu Üyesi Cengiz Ergani

Sayın Divan Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkanım ve Üyeleri, Saygıdeğer Divan Kurulu Üyeleri,

Denetleme Kurulumuzun hazırladığı, kulübümüzün 2014 yılı idarî ve malî denetim sonuçlarını içeren Denetleme Kurulu raporunu sunmak üzere huzurlarınızda bulunuyorum. Bilindiği üzere, Malî Genel Kurul toplantımız 28 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirilecektir. Bu toplantı öncesinde, basılmış raporumuzu inceleme olanağı bulacaksınız. Bu toplantıda zaten Yönetim Kurulu, KPMG denetim şirketinin sunduğu denetleme raporunun özetini sizlere sunmuştur. Ben de bir daha aynı şeyleri tekrar etmeyeceğim. Zaten KPMG'nin raporu bizim web sayfamızda bulunmaktadır. Şifre ile girip oradan da muhakkak incelemiştinizdir. Ben daha çok idarî bazı konularda sizleri aydınlatacağım, bilgi vereceğim.

Öncelikle usul incelemeleri, sonuçları ve dayanaklarından bahsedecek olursak, Denetleme Kurulu raporumuz, Medeni Kanun'un derneklerle ilgili hükümleri, Dernekler Kanunu, Dernekler Yönetmeliği ve tüzüğümüzün 96. maddesi uyarınca, Denetleme Kurulumuz tarafından denetlenen, Ocak 2014 ile Aralık 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilen işlemlere ilişkin bulgu ve tespitler ile bunların sonucunda oluşan Denetleme Kurulu görüşlerinden ibarettir. Belge ve kayıt düzenine ait bilgiler, kulübümüz kayıtlarına esas teşkil eden belgelerin muhteviyatı ve düzenleme usulleri bakımından uygun olup olmadıkları doğrultusunda yaptığımız incelemelerle sınırlı olarak tespitlerimiz ve kurulumuza intikal ettirilen bilgiler çerçevesinde ortaya çıkan durumlardır.

Kurulumuza sunulan bilanço ve gelir gider tablolarında, yasa ve yönetmeliklere uygun olmayan herhangi bir husus bulunmamaktadır. Kulübümüzün muhasebe kayıtlarında Vergi Usul Kanunu'nun kayıt nizamına ve Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği ile genel muhasebe kurallarına uygun olmayan bir husus tespit edilmemiştir. Kulüp ve bağlı ortaklıkların defter ve belgeleri yasal sürelerde tasdik edilmiştir.

Denetim yönetimine ilişkin bilgiler: Denetim Kurulumuz, her hafta Yönetim Kurulu toplantılarına katılmış ve kulübümüzün malî işlemlerini gözden geçirmiştir. Bunun yanı sıra, kulübümüz birimlerinde çeşitli aralıklarda incelemeler yapmıştır. Satın alma departmanında, satın almaların yönetmeliklere uygunluğu kontrolü gerçekleştirilmiştir. Bazı tesis ve

şubelerde incelemeler yapılarak faaliyetlerin yönetmeliklerimize uygunluğu denetlenmiştir. Sayım ve tesellüm farklarının gelir ve gider farklarına aktarılması yerine sorumlulara zimmetlenmesi, satın alma departmanında repertuar zenginleştirilmesi önerilmiş, bazı arızı satın almalarda uygulanan en son en iyi fiyat uygulamalarının, yönetmeliğe geçirilmesi ve bazı hizmet alımlarında teknik şartname uygulanmasına geçilmesi belirtilmiş ve önerilmiştir. Bazı avans hesaplarının yönetmeliklerdeki sürelerle uygun kapatılmasının izlenmesi, aksi davranışların cezalandırılması önerilmiştir. Hesaplara ilişkin bilgiler, hesap incelemeleri bölümünde detaylı olarak verilmiştir.

İdarî konulara ilişkin tespitlerimiz aşağıdaki gibidir. Dernek Yönetim Kurulumuz, tüzük hükümlerine göre her hafta düzenli olarak toplanmış, alınan kararlar karar defterine işlenerek tüm Yönetim Kurulu üyelerince imzalanmıştır. Yönetim Kurulu tarafından Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin bağlı ortaklığı olan halka açık Galatasaray Sportif A.Ş.'deki temsil yönünden Yönetim Kurulu üyelerinin seçimine ilişkin prosedürler tarafımızdan takip edilmiş, şirket ana sözleşmesinin ve dernek tüzüğü'nün ilgili maddelerine uygun hareket edildiği tespit edilmiştir. SPK Mevzuatı gereği, halka açık şirket statüsünün gerektirdiği kısıtlamalara rağmen, şirket yönetiminin hâkim ortak olarak dernek yönetimi ile denetim ve gözetim yönünden ilişkisinin daha etkin kurgulanması gerekmektedir. Kulüp ve bağlı ortaklıklar, hukuk biriminde meydana gelen kriminal olaylarla ilgili olarak, kulüp yönetiminin ortaya çıkan zararın tahsiline ve ceza hukuku yollarına ilişkin gerekli hukuki aksiyonları aldığı tespit edilmiştir. Bu ödemenin Yönetim Kurulu bilgileri dışında yapılmış olması nedeniyle, ilgililerin organizasyon şeması içerisindeki hiyerarşik amirlerine yönelik iç soruşturmaların yapıldığı ve sorumlu görülen kişilere ilişkin işlem yapıldığı saptanmıştır.

Kulüp ve bağlı ortaklıklardaki personel sayısının, norm kadro çalışmalarında belirlenen operasyonel gerekliliklerin üzerinde olduğu ve insan kaynakları yönetiminin, işe alım ve personel yönetimi süreçleriyle ilgili olarak kendi yönetmeliğini uygulamasında yetersizlikleri ve eksikliklerinin bulunduğu ilişkin görüş paylaşılmış ve Yönetim Kurulunca bu doğrultuda, tenkiset ve insan kaynakları veriminin artırılmasına ilişkin aksiyon uygulamaları konulmuştur. Ocak 2015 tarihi itibarıyla, 105 personelin iş akdi feshedilmiş, aylık ortalama 1 milyon TL tasarruf sağlanmıştır. Yine tasarruf tedbirleri çerçevesinde, idarî kadrolarda kullanıma sunulan araç, binek araçların azaltılması ile ayda 900 bin TL tasarrufa gidilmiştir.

Hesap incelemeleri kulübümüzün faaliyetleriyle ilgili olarak sürekli yapılan denetimlerde, müşteri, satıcı ve banka hesaplarında mutabakat temin edilmiş, bilançoda yer alan bakiyelerin gerçek durumla mutabık olduğu saptanmıştır. Denetleme Kurulumuzun düzenlenmesinde, raporumuzun düzenlenmesinde, kulüp hesaplarındaki incelemelerimizin yanı sıra Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin, KPMG uluslararası bağımsız denetim şirketi, Akis bağımsız denetim ve anonim şirketi tarafından hazırlanan Aralık 2014 tarihli solo ve konsolide bağımsız denetim raporları esas alınmıştır. Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin hesapları, tüzüğümüz gereği, bağımsız denetim şirketi ve tarafımızdan denetlenmiştir. Sportif A.Ş. halka açık olması nedeniyle SPK Mevzuatı uyarınca, bağlı ortaklığımız, Galatasaray Sportif A.Ş. de bağımsız denetim şirketi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından da ayrıca denetlenmektedir. Galatasaray Sportif A.Ş.'nin her türlü malî işlemi, futbolcu transferleri,

ödenen tutarlar, ödeme biçimleri, Borsa İstanbul'a ve Kamu Aydınlatma Platformu'na sürekli bildirilmekte olup, yeni TTK ve SPK tebliğlerine göre, ayrıca şirket denetçi seçmeyerek bu şirketlerin denetim fonksiyonu sadece bağımsız denetim şirketleri tarafından görülmektedir. Biraz önce Yönetim Kurulu muhasip üyesi tarafından belirtilen finansal tabloları ve malî tabloları bir daha tekrarlamayacağım. Ama şöyle kısaca bir üzerinden geçip hafızalarınızı tazelemek istiyorum.

Bağımsız denetim şirketinin hazırlamış olduğu Galatasaray Spor Kulübü Derneği solo bilançosuna göre, dönen varlıklar 30.2 milyon TL, duran varlıklar 1 milyar 108 milyon TL, toplam varlıklar 1 milyar 139 milyon TL'dir. 1 milyon 995 milyon TL şüpheli alacak olarak ayrılmıştır. Yıl sonu itibarıyla, vadeli mevduat yoktur. Kısa vadeli yükümlülükler 229.6 milyon TL, uzun vadeli yükümlülükler 401.8 milyon TL, toplamda 631.5 milyon TL olarak tahakkuk etmiştir.

Yine bağımsız denetim raporuna göre, bu dönemde Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ne ait dönen varlıklar 17 milyon 371 milyon TL azalmış, toplam kısa vadeli borç ve yükümlülükler ise 83 milyon 419 milyon TL artmıştır. Uzun vadeli borç ve yükümlülükler 103.4 milyon TL artmıştır. Bilanço esasına göre, dönem sonu 115.6 milyon TL zarar göstermektedir. Dernek diğer kapsamlı gelirlerinde satışa hazır finansal varlıkların, TMSF 39'a uygun olarak muhasebeleştirildiğinde, toplam kapsamlı gelir 38.84 milyon TL zarar olarak finalize etmiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, net borç-alacak farkı ise 523.3 milyon TL'dir. 2013 yılı sonunda, net borç ve yükümlülükler farkı 219.7 milyon TL olduğuna göre, bu dönemde borç ve yükümlülüklerimizle alacaklarımız arasındaki fark, 303.5 milyon TL artmıştır.

Konsolide bazda, bağımsız denetim raporuna göre hazırlanmış kâr ve zarar hesabı veya gelir tablosu açıklamalarına gelirsek, Galatasaray Spor Kulübü Derneği konsolide bilançosuna göre, döner varlıklar 117 milyon TL, duran varlıklar 947 milyon TL, kısa vadeli yükümlülükler 634 milyon TL, uzun vadeli yükümlülükler 391.9 milyon TL'dir. Toplam yükümlülükler ise 1 milyar 26 milyon TL'dir. Bu dönemde derneğe ait konsolide bilançoda, toplam döner varlıklar 45.932 milyon TL azalmış, duran varlıklar bağımsız denetim raporuna göre 106.6 milyon TL artmış, toplam yükümlülükler ise 2013 yılına istinaden 225.7 milyon TL artmıştır.

Konsolide borç-alacak tablosuna bakıldığında, net borç-alacak farkı 831 milyon TL'dir.

Hukuki konulara gelince, faaliyet raporuna baktığınızda, muhtelif hukuki konuları göreceksiniz. Sayısız açılmış davalar vardır, yıllardır süren ve neticelenmeyen davalar vardır. Fakat bu dönemde, önemli olan iki tane konu var. Bunları ben bu toplantıda sizlere vurgulayacağım. Şöyle ki, Bruno Heiderscheid davası ile ilgili davayı takip eden Postacıoğlu Hukuk Bürosu'ndan aldığımız rapora göre, Galatasaray Spor Kulübü tarafından Bruno Heiderscheid'e karşı, 4 Eylül 2014 tarihinde İsviçre Ticaret Odası -bu Cenevre Ticaret Odası olması gerekiyor- nezdinde 9 Haziran 2014 tarihli sözleşmenin haksız feshi nedeniyle 400 bin euro talepli Tahkim davası açılmıştır. Bu davaya karşılık, Bruno Heiderscheid ise sözleşmeyi haklı sebep ile feshettiği iddiası ile 24 milyon euro'luk alacak davası açmıştır. Bu davaya karşılık, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla alınan rapora göre hakem seçimine gidilmiştir. İsviçre Ticaret Odası bunu seçecektir. Henüz daha karar vermemiştir. Sayın Ünal Aysal dava konusu sözleşme ile ilgili açılmış ve açılacak tüm davalar sebebiyle, Galatasaray Spor Kulübü'nün

ödemekle yükümlü tutulabileceği her türlü tazminat ve miktarının, yargılama masrafları ve vekalet ücretlerinin tümünü, kesinleşmesinden ve kendisine bildirilmesinden itibaren 5 iş günü içerisinde ödemeyi kabul ve taahhüt etmiştir.

Bilanço tarihinden itibaren gerçekleşen bazı olaylar var. Onlara da kısaca değineceğim. Mecidiyeköy arsamızda faaliyet yeniden hızlanmıştır. 30 bin metreküp hafriyat alınmıştır. Arsanın imar durumunda, inşa edilecek binanın otel olarak kullanılmasıyla ilgili olarak projelerin revize edilme çalışmaları sürdürmektedir. Kule vincin şantiye sahasında kurulumu tamamlanmıştır. Bedaş nezdinde yürütülen işlemler tamamlanarak elektrik bağlantıları yapılmıştır. Kaba inşaat işleri Altınsoy İnşaat Taahhüt Proje ve Ticaret Ltd. Şirketi'ne sözleşme ile aktedilmiştir.

Profesyonel basketbolcu Carlos Arroyo sözleşmesini tek taraflı olarak feshetmiştir.

Ocak ve Şubat aylarında toplamda 20 milyon TL Ziraat Bankası nezdinde kredi kullanılmıştır. Söz konusu kredi iki Yönetim Kurulu üyesinin şahsi kefaletleri karşılığında alınmıştır. Ayriyeten son olarak da, Galatasaray Sportif A.Ş., A takımı teknik direktörü Cesare Prandelli'nin sözleşmesini haklı nedenlere dayandırarak, 28 Ekim 2014 tarihinde Bakırköy 27. Noterliği ihtarnamesi ile feshettiğini beyan etmiş, ancak Cesare Prandelli'nin avukatları, Galatasaray Sportif'in sözleşmesini feshinin haklı nedenlere dayanmadığını beyan eden yazıyı geri göndermiş ve 26 Şubat 2015 tarihinde CAS'ta kulüp, Sportif A.Ş. nezdine kendini ve yardımlarının alacakları ve tazminatları için 4 milyon 956 bin 797 euro tutarında idarî dava açmıştır.

Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin Ocak 2014 ve Aralık 2014 dönemine ait kayıt ve işlemlerine ilişkin genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak yapılan incelemeler sonucunda Galatasaray Spor Kulübü Derneği kayıtlarının usulüne uygun olarak düzenlendiği, yasal belgelere dayandığı, gerçeği yansıttığı, resmî defter kayıtlarının genel olarak kayıt nizamına ve tekdüzen muhasebe uygulama genel tebliğlerine belirtilen muhasebenin uygun olduğu saptanmıştır. Teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Denetleme Kurulu adına söz alan Sayın Cengiz Ergani'ye biz de teşekkür ediyoruz açıklamaları için.

Değerli Galatasaraylılar,

Gündemin 6. maddesine geçiyorum, gündemin 4. maddesinde sunulan rapor, Sayın Mete İkiz'in sunduğu rapor ve 5. maddesindeki Denetleme Kurulu tespit ve incelemeleriyle ilgili genel görüşme, bu da Sayın Cengiz Ergani'nin sunduğu rapor. Efendim, bu konuyla ilgili söz almak isteyenler lütfen işaret buyursunlar. Kim? Söz istiyor musun? Peki. Sayın Murat Ece, buyurun efendim.

Murat Ece

Sayın Başkanlar, Değerli Üyeler,

İki konuda konuşmak istiyorum. Bir tanesi, demin Sayın Mete İkiz sunumunu yaparken, alınan avansların bir hizmetle geri ödeneceğini ve onun için bunların borç sayılmaması gerektiğini söyledi. Ben her seferinde çıkıp, bunun bir borç olduğunu anlatmaya çalışıyorum

elimden geldiği kadarıyla. Şu şekilde anlatıyorum. Bir daha anlatacağım, çünkü her yönetim bunun bir borç olmadığını söylüyor. Çok basit bir örnek verecek olursak, bir bankada çalışan bir memurun üç senelik maaşını avans olarak aldığını düşünelim. Bir de kontrat yapmış, 3 sene çalışacak bankada. Ve gidiyor, bu parayı bir yerde kaybediyor, şu veyahut bu şekilde. Önemli. Veyahut eski bir borcunu ödüyor filan. E şimdi, bu adam önümüzdeki 3 sene çalışacak, yaşayacak. Evinin kirasını ödeyecek, çocuğunun okul masrafını ödeyecek, evde yeyip içecek, eğlenecek, gezecek, şunu yapacak, bunu yapacak. Bunun için bir nakit akımı lazım. Nereden olacak bu nakit akımı? Maaşı yok adamın. Demek ki, o gelen nakit akımlarını ileride bir şekilde finanse etmesi lazım.

Aynı şekilde, bunu kulübe yansıtabilecek olursak, hizmetle ödeyeceğiz, önemli değil, diyor yönetimler. Ne demek hizmetle ödeyeceğiz, önemli değil ya! Sahaya takım çıkmayacak mı? O sahaya takımı çıkarmak için o takıma para ödemeyecek miyiz? Nereden gelecek bunun geliri? Siz 3 senelik gelirleri alıp bir şekilde kullanmışsınız, şu veyahut bu şekilde, gitmiş o para. Dolayısıyla, o takımın sahaya çıkması için, gelecek olan fonları sağlamak için bir yerden gidip borç almanız lazım. O kadar eksik çünkü nakit akımınız. Yani alınan avansların borç olarak sayılmamasını benim aklım almıyor. Borç değilse, o zaman bilançonuzda göstermeyin. Nereye koyacaksınız onları? Bilançoda gözükmüyor mu bu, alınan avanslar diye? Benim aklım almıyor, hakikaten aklım almıyor. Hele finansman içinde olan insanların kalkıp, bu borç değildir demesini hakikaten hiç aklım almıyor. Bu birinci konu.

İkinci konu, biliyorsunuz, Genel Kurulumuz var. Normal şartlar altında, bundan yaklaşık 15 gün sonra, ay sonunda, orada yine hesaplar sunulacak. Ben size bir sürü rakam verip kafanızı fazla ağrıtmak istemiyorum. Önemli olan, bu gibi şeyde öz kaynaklara bakmak lazım, öz kaynaklardaki hareketlere bakmak lazım. Baktığımız zaman ne görüyoruz? İki senede, bir önceki sene 133 milyon, bir sonraki sene 188 milyon zarar var. Bunun için, her seferinde, bundan önce de ben hep konuşuyordum, Sayın Polat'ın devrinde de konuşuyordum, şimdi yine konuşuyorum. O zaman Polatçılar kızılıyordu, şimdi Aysalcılar kızılıyordur belki. Bu şekilde devam edemez bu kulüp. Her seferinde, buraya yönetim çıkıyor, işte şundan oldu, bundan oldu. E, bu yönetim gelirken borçların ne olduğunu bilmiyor muydu? Bunlardan dolayı kur farkı giderlerinin olacağı bilinmiyor muydu? Bundan dolayı faiz giderlerinin olacağı bilinmiyor muydu? Neden ona göre tedbir alınmadı? Anlaşıyor gibi değil hadise.

Bu arada, bir de hisse senetlerinden gelen 245 milyon var. O 245 milyon tamamen gitmiş vaziyette, çünkü 2 senelik toplam zararımız 323 milyon. Bu şekilde devam etmemize imkân yok. Hani borçlar arttırılmadı fazla, filan, filan diye söyleniyor ya, hadise şu. Hisse satışları olmuş. Her zaman yapılacak bir şey değil, bir daha yapamıyorsunuz. Bir para gelmiş öz kaynaklara, o para da yok olmuş. Zararlar borçtan değil de, o parayla finanse edilmiş.

Genel resme bakacak olursanız. Malî Genel Kurulda ibra işini düşünürken, herkes bu şirket benim kendi şirketim olmuş olsaydı, ben bu şirkete 245 milyon lira para koymuş olsaydım, 2 senede bu para gidip 323 milyon lira zarar etmiş olsaydık, ben o Yönetim Kurulunu, başkanını ne yapardım? Soru bu. Kendi şirketiniz olsa ne yaparsınız? Mevzu bu. Yoksa kur farkı zararı olmuş, şundan olmuş, bundan olmuş... Her şirkette kur farkı zararı var. Öngörülemez zararlar oluyor. Mesela kabul ediyorum, bu sene için son dönemde pasoligden dolayı

seyircide azalışlar oldu. Bunlar makul, izah edilebilir. Ondan dolayı, atıyorum, 20 milyon zarar artmış olabilir. Şu, bu. Ama son iki senede 325 milyon zarar etmek ancak ve ancak dikkatsizlik ve belli bir plansızlıkla izah edilebilir. Ben başka izahını bulamıyorum.

Galatasaray Kulübü'nde paradoksal bir durum var. Paradoksal durum şu. Son dönemlerde gelen başkanların hepsi iş adamı, holding yöneticisi. Hep bekliyoruz ki, gelecekler, kulübümüzü çok iyi şekilde yönetecekler. E bakıyoruz, devam ediyor zararlar. Eskiden bu ortalama 100 milyondur, 120 milyondur, şimdi çıktı 150 milyona. Dayanmana imkân yok ki. Tekrar ediyorum, kongrede herkesin, Galatasaray Kulübü'nü kendi şirketi gibi düşünmesi gerekiyor. Kendi şirketimde ben bu paraları kaybeden bir yönetime ne yapardım sorusuna cevap vererek oyunu kullanması gerekiyor. Beni dinlediğiniz için çok teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de Sayın Murat Ece'ye açıklamaları için teşekkür ediyoruz. Bu maddede söz almak isteyen arkadaşımız var mı efendim? Sayın Taner Aşkın, buyurun.

Taner Aşkın

Sayın Başkan, Sayın Divan Kurulu Üyeleri, Muhterem Hanımefendiler, Beyefendiler, Sözlerime başlamadan önce, hepinizi saygıyla selamlıyorum. Ben öncelikle bugün burada yapılan sunuma ve bizlere elektronik posta ile gönderilen, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış olan raporlara huzurlarınızda teşekkür ediyorum. Biraz önce Sayın Denetçi Cengiz kardeşimizin okuduğu Denetim Kurulu raporu da bunlardan bir tanesi. Ama hemen şunu söylemek zorundayım. Biz baktığımız zaman, o raporlarda yazılı olanların burada söylenenlerle bağdaştığını görmüyoruz, kusura bakmayın. Benim acizane tavsiyem, şurada kalan bir hafta içerisinde, bu Genel Kurulda oy verecek Genel Kurul üyelerinin bu raporları a'dan z'ye tek tek okuyarak, çok dikkatlice izleyerek, biraz evvel sayın kardeşimizin de söylediği hususları da nazariitibara alarak çok dikkatli bir şekilde oylarını kullanması gerekiyor.

Galatasaray'ımız bir çıkış noktasında, bir dönüm noktasında. Bir bıçak sırtındayız. Ya tamam, ya devama gidiyoruz. Bu kadar net söylüyorum. Bir tek çare kalmıştır, Galatasaray'ın tüm mal varlıklarını satmak. Bakın, en kötü tarafı da -altını çizerek söylüyorum- şu anda en değersiz olduğu konumda bu işi yapmak zorunda bırakılmamız. Bunun asla ve asla bir kötü yönetimle, bir hata ile, bir -ne bileyim, böyle söyleyemeyeceğim kadar ağır bir şey- dikkatsizlikle bu noktaya geldiğine inanmıyorum hiçbir zaman. Burayı 3 sene yöneten, kariyeri belli olan insanların burayı bu noktaya getirmelerinin bu şartlarla bağlı olduğuna da inanmıyorum. Kusura bakmayın, bunun altında çok ciddi şeyler var. Bunları arayıp bulmak zorundayız.

Bakın, çok enteresan bir şey daha söyleyeyim. Sayın yönetim çalışmış, çok teşekkür ediyorum. Ben şahsım adına söylüyorum bunu. Hazırlanan bir de bütçe var. Şimdi şöyle söyleyeyim, bunların hepsi güzel. Borç artık bir yerde beni alakadar etmiyor. Bir olmuş, bin olmuş, on bin olmuş, yirmi bin olmuş, otuz bin olmuş, hiç önemi yok, ne olursa olsun. Ama bir şey çok önemli. Ya bir de deyin ki, biz bunu şöyle çözeceğiz. Nasıl çözeceğinizin bir alternatifini görelim, bir şeyler görelim ortada. Efendim kur farkı böyle oldu, şu şöyle oldu. Doğru, 3 saatte iktidara gelerseniz, 4 saatte yönetim olursanız bu böyle olur. Başka türlü

olmaz. Bu kadar net, kusura bakmayın. Yani Sayın Hocam kızıyor bana, yakaladığı yerde de fırça atıyor Sayın Başkanımız, ama gerçek bu. Gerçek bu. Sayın büyüğüm, Sayın Başkanımız, çok hürmetim var, sonsuz, ama gerçekleri söylemek zorundayız beyler.

Bakın, bir şeyi daha söyleyeyim. Özellikle bağımsız denetçinin yazmış olduğu raporu ciddiyetle okuyun, dikkatle okuyun. Sadece uygulamacılar değil, sadece yönetim değil, bizler de kongrede oy kullanan üyeler olarak, o raporun içerisinde belirli ikazlar almaktayız. Yani şöyle söyleyeyim. Orada, müspet oy verdiğimiz takdirde suça iştirak hâlimiz var. Bakın, dikkat edin, suça iştirak hâlimiz var. Yapılmaması gereken, imzalanmaması gereken mukavelelerden dolayı, orada yönetimi üstü kapalı bir şekilde ikaz var. O ikaz değil esasında, denetim şirketi kendini bir şekilde garantiye almak için onu yazmış oraya. Ama dolaylı olarak, bizler oy attığımız andan itibaren, o noktada sorumluyuz beyler.

Beni dinlediğiniz için teşekkür ediyorum. Hepinize saygılar sunuyorum. İyi günler diliyorum, hoşçakalın.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Evet, Taner Aşkın'a teşekkür ediyoruz. Başka söz isteyen var mı bu madde ile ilgili? Yönetim Kuruluna söz vereceğim. Yok. Olmadığına göre, Yönetim Kurulu cevaben görüşmek ister mi, Sayın Başkan? Peki efendim. Yönetim Kurulunun da cevabî bir ifadesi yok. Yedinci maddeye geçiyorum, güncel konular ve dilekler. Bu madde ile ilgili söz almak isteyen kim var efendim? Yazın da efendim, sonra şey oluyor. Evet, başka? Peki efendim, sırayla. Sayın Turcan Bolayır, buyurun efendim.

Turcan Bolayır

Efendim, hepinizi en derin, en içten sevgilerle, hürmetlerle selamlıyorum. Başkanlık divanlarına hürmetlerimi, saygılarımı arz ediyorum.

Çok kısa konuşacağım, 4-5 maddeyi geçmez. Konuşmayacaktım esasen, ama nedense akıntı birdenbire beni de bu mikrofonun önüne getiriveriyor. Hava muhalefeti sebebiyle, birkaç kez ertelendi Divan. Arena Stadi'na gitmiştik bir ara. Arena Stadi'na giderken mesajlar geliyor, servisler kalkacak, efendim Taksim Atatürk Kültür Merkezi, Mecidiyeköy... Biz gidiyoruz, ama saat 4 oluyor. Tenkit olarak söylemiyorum, Sayın Başkanımız haklıdır. Servis başka bir işe gideceğinden dolayı, lütfen pılınızı pırtınızı toplayın, servise binin. Ya bu, anaokulunda bile olmaz. Siz, Galatasaray Kulübü bu kadar güçsüz mü yani? O gün bizlerden para bile toplasanız, bir servis parası çıkarırız, dönüşü. Tenkit için söylemiyorum, ama gücüme gitti. Hem davet ediyorsunuz, hem de dönüşü empoze ediyorsunuz. Ben yakıştıramadım bunu.

Yine aynı konu var. Çok güzel, tasarrufa gitmek çok güzel. Zaten Türkiye'nin başına ne geliyorsa tasarrufa gidememekten geliyor maalesef. Dünyada en fazla ekmeği harcayan ülkelerden biriyiz. Senede 103 milyon ton ekmeğin çöpe atılıyormuş, bir yerde okudum. Yazık günah değil mi? Bizim annelerimiz, büyüklerimiz bunları papara yapardı, bilmem bilir misiniz? Onun için, tasarruf iyidir. Ama ben tasarrufu ilk evvela futbolcuların da yapmasını istiyorum. Tabii özel bir şey, ama dokundu. Bizim Sabri, futbolcu Sabri affedildi. Hanımına bir trilyonluk araba almış. Güzel, iki trilyonluklar da var ya. Neymiş efendim, Fenerbahçeli Caner'in hanımı ile hava atacakmış! Ya asgari ücretin 850 lira, 950 lira olduğu bir ülkede -muhalefet olur ya,

şey olur insana, ne bileyim ben- Sabri'yi oynatamazsınız sonra. Bağırırlar, trilyonluk asker diyor. Ben bunu... Alakası var beyefendi, alakası var. Lütfen, maruzatınız varsa gelirsiniz, alırsınız mikrofonu. Medeni insanlara diyalog yakışır. Bugün devletler arası diyaloglar dahi en yüksek seviyeye çıkmıştır. Gelirsin, burada cevap verirsin. Başka bir şey söyleyemem.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Bolayır, karşılıklı görüşmeyin. Siz kendi konuşmanıza devam edin efendim.

Turcan Bolayır

Ben konuşmuyorum, Sayın Başkanım. Benim bir konuşma özelliğim var. Çizmeme bilirim, sınırımı bilirim, konuşuyorum.

Dokundu bana. 950 lira asgari ücret, 1 trilyonluk araba. 35 bin liralık alsan ne olur, ne yazardı yani? Önce futbolunu oyna, adam gibi oyna. Yok ayağım sakat, bilmem ne sakat, çıkıyorsun sahadan. Ondan sonra, 2-0 galipken 2-2 berabere bitiriyorsun maçı. Benzin deponu zamanında doldursaydın.

Evet, üçüncü madde. Değişik konuşuyorum, bazılarının hoşuna gitmeyebilir. Bu benim tarzım. Herkes birbirine hürmet etsin lütfen. Basketbol takımı bizim medarıftiharımızdı. Arroyo diye bir futbolcu vardı, tek başına her maçta –basketbolcu- 20-25 sayı yapıyordu. Gülünecek bir şey yok. İnsanlar, spikerler bile hata yapıyor, ondan sonra da özür diliyor. Önündeki kâğıdı okuyamıyor. Ben irticalen konuşuyorum. Ne yapıp yapıp, Arroyo'yu tekrar kazandırma yolları varsa bence çok iyi olur.

Dördüncü olarak, son olarak söyleyeceğim bir şey var. Bizim futbolcularımız çok stresli. Hakeme hiçbir şey yok. 8 metre ofsaytta, bir şey yok diyor ya. Gülünç oluyorsun, ya bir çizgine bak, önündeki defans oyuncusuna bak. Hepimiz top oynadık iyi kötü. Buna, bu ofsayt kurallarını öğretecek birisi yok mu? Bu yüzden, her zaman kırmızı kart verilebilir. Ama idare ediyorlar büyük takım diye. Arena Stadı'nda maç idare etmek kolay değil.

Neticelendiriyorum. Güzel bir şey. Sayın Yönetim Kurulu Başkanımız Duygun Yarsuvat, profesör. Diğer futbol takımlarının başkanlarıyla, yöneticileriyle çok güzel bir diyalog içine girdi. Bize de bu yakıştırdı. Bazı şeyleri tırmandırmamak lazım. Kendilerine de teşekkür etmek lazım, çünkü önlerine öyle bir paket aldılar ki, ağır bir paket. Taşıyacak durumda değiller, ama götürebildikleri kadar götürüyorlar. Ben kendilerine teşekkür ediyorum. Gelecek olan başkan adaylarını ve Divan başkanı adaylarını da şimdiden tebrik ediyorum. Kolaylıklar sağlasınlar inşallah.

Hepinizi hürmetle, saygıyla selamlıyorum. Kusura bakmayın, sesim, ses tonajım yükseliyorsa benden kaynaklanmıyor. Hürmetlerimi arz ediyorum efendim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Turcan Bolayır'a teşekkür ediyoruz. Kişisel görüşlerini açıkladı. Sayın Mehmet Bilen, buyurun efendim.

Mehmet Bilen

Sayın Divan Başkanım, Değerli Divan Üyeleri,

Hepinizi sevgiyle, saygıyla selamlıyorum. Belki bir süre konuşma fırsatı bulamam diye bugünü değerlendireyim dedim. Şimdi sunulan tablolar hakikaten hiç iç açıcı değil, herkesin morali bozuluyor. Aslında bugün pek çok söylenecek şey var teknik yönden. Ancak bir gerçek ki, malî olarak çok büyük bir krizin kapısındaız. Denetçi kardeşimiz açıkladı, gönlümüze su serpti, defterler yasal sürede tasdik edilmiş. İşin tabii bu latifesi. Bu bir yasal zorunluluk, defterlerin tasdiki, sıra numarasına göre yazılması. Ama bu hiç karın doyurmuyor. Borç bir katrilyona dayanmış. Defter tasdik olsa ne olur, olmazsa ne olur! Burada biz bu işin esasına, temeline inmeliyiz. Temelinde bunun ne var? Futbolcu transferleri artık aşmış, taşmış. Televizyonlar, gazeteler, her yerde, Ahmet kardeşimizin yaptığı toplantılarda kulüp üyelerimiz geliyor söylüyor. Yani bu son 15-20 yıldan beri, belki sadece bizde değil, pek çok kulüpte futbolcu transferlerinde, hepsinde değil ama bir bölümünde çok büyük şaibeler var. Esas borçlar buradan kaynaklanıyor. Onun dışındakiler teferruat. Ve işin kötüsü, gayrimenkuller topun ağzına gelmiş durumda.

Bir ikinci husus da, -önceki gün Kent Sineması'ndaki toplantıya katıldım- basketbolun, sadece erkek takımının bir yıllık zararı 37 milyon lira. Basketbolun açıkladıkları, 1 yıllık maliyeti, eksi 60 milyon lira. Ee, bu nedir? Yani bunlara bir çözüm bulunmalı.

Şimdi buradan, 8 Nisandaki Divan seçimine geliyorum. Önümüzdeki ay, Divan Kurulu yeniden seçilecek. Daha sonra da Yönetim Kurulu seçilecek. Şimdi, kulüp açısından son derece önemli bir dönem. Bu dönemde her iki kurulun seçimi de büyük önem arz ediyor. Divanın temel işlevi, üyelerin görüşlerini, önerilerini ve eleştirilerini burada dile getirmeleri. Yönetimlere de yardımcı olmaları. Bu bağlamda, Divan Kurulunun yönetimine aday olan ağabeylerimiz ve kardeşlerimizin de kulüp ve Divan konusundaki fikirlerini bilmemizden daha doğal bir şey olamaz. Yani ben buraya aday oldum, geldim, gayet güzel, yakışıklıyım, işte güzelim, oturdum burada. Yani bu, yanlış anlamayın, benim için yeterli bir şey değil. Bu arkadaşların kulüple ilgili, Divanla ilgili düşünceleri nedir? Buraya gelip bunu açıklamaları lazım. Yani 5'er kişilik iki aday varsa, asgariden 3 kırmızıdan, 3 sarıdan gelip 5'er dakika bunu açıklasınlar ki biz de bilelim. Bu modelin Yönetim Kuruluna aday olanlar açısından da aynı şekilde yapılması lazım. Yani kişi yönetime aday oluyor, 10 kişi, bir de başkan, 11 kişi. Pıt diye platforma çıkıp fotoğraf çektirmekle bu kadar kolay olmamalı. Kişi buraya gelecek, yapamasa dahi, ben şunu düşünüyorum, şunu yapmak istiyorum diye burada ifade edecek. Bu son derece önemlidir.

Bugün çok fazla bir şey söyleyemeyeceğim. 8 Nisanda seçime girecek İrfan Başkanıma da, Türker ağabeyime de ve diğer tüm adaylara başarılar diliyor, hepinizi sevgiyle, saygıyla selamlıyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Mehmet Bilen'in iyi dileklerine teşekkür ediyoruz. Başka söz isteyen var mı efendim? Başka söz isteyen olmadığına göre, Yönetim Kurulundan herhangi bir... Sizin ifade etmek istediğiniz bir şey varsa Sayın Başkan, onu da söyleyebilirsiniz. Biz hazırız. Yok. Peki, efendim. Evet, Sayın Başkan umumi arzu üzerine geliyor.

Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Duygun Yarsuvat

Sayın Başkan, Çok Sevgili Galatasaraylılar, Dostlar,

Bir şey söylemeyecektim ama çok ısrar etti İrfan Başkan. Ben de sizleri göreyim dedim. Biliyorsunuz, biz geçici bir süre için bu görevi aldık. Ve baskın bir seçim olmasın diye bu görevi aldık. Gördüğünüz gibi, buraya kadar da, bana sorarsanız, başarıyla da geldik diyorum. Şu bakımdan başarıyla geldik. Baskın seçim olmayacak, 6-7 tane aday çıktı Galatasaray'ın içinden. Bu arkadaşlarımızdan bir tanesi yarışı kazanacak. Demek ki, Galatasaray öyle kaçılacak bir kurum değil. Ama ne yaptık? Bütün durumu, malî durumu, sportif durumu bütün açıklığıyla sizlere sunduk. Hiçbir şey gizlemedik. Bilinen her şeyi, bizim bildiğimiz her şeyi sizlere naklettik.

Sportif başarı bu gibi kulüplerde, spor kulüplerinde en önde gelen bir konudur. Tahmin ediyorum ki, bunda da -bütün zorluklara rağmen- başarılı olduk. Ve bu hafta içinde, geçtiğimiz hafta içinde, sporcularımıza büyük oranda kalmış olan ücretlerini ödedik. Tam rakamı bilemiyorum ama aşağı yukarı 32 milyon TL dağıttık bir kerede. Dolayısıyla, Mayıs ayında Yönetim Kuruluna gelecek olan kişilere büyük bir yük bırakmamış oluyoruz. Ve o tarihten itibaren onlar bu gerekleri yerine getirecektir.

Taner Aşkın hep söylüyor, şimdi de bir şey söyledi. Duyamadım. 3 gün içinde diyor. Ama 3 gün içinde yaptık da fena mı yaptık yani, Taner? Evet. Bunu söylüyorum, yalnız şurada şu var arkadaşlar.

Sevgili Galatasaraylılar,

Bakın, bir yanda başarı istiyorsanız ona göre bir bütçe yapmanız, ona göre geniş, büyük bir elbise giymeniz gerekir. Eğer dar bir bütçe yapmak istiyorsanız, o zaman başarı beklemeyin, orta seviyede spor sonuçları bekleyin. Şampiyonluk bekleyemezsiniz. 4., 5., 6. olabilirsiniz. Böyle bir şeyi Galatasaray istiyorsa onu yapın. Bunu hem seçecek olanlara söylüyorum, hem gelecek olanlara söylüyorum. Arkadaşlarımla görüştüm, biz muhafazakâr bir bütçe yaptık, çünkü her zaman Genel Kurulu toplayıp bu bütçeyi revize edebilirsiniz. Dolayısıyla, karar vermek gelecek olan arkadaşlara ait bir husustur. Tabii sizlere de ait olan bir husus. Bunu değerlendireceğinizi tahmin ediyorum. Esasında Galatasaray'da çalışmak, Galatasaray'a çalışmak çok keyifli, insanı mutlu yapan bir uğraşıdır. Birçok arkadaşın bu mutluluğu bizzat tatmasını da isterim.

Bugün başka bir şey söyleyemeyeceğim. Bu kadar benim söyleyeceğim. Görüşmek üzere diyoruz. Gelecek hafta Genel Kurulda görüşürüz.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Başkana teşekkür ediyoruz, samimi açıklamaları için. Şimdi gündemin son bir maddesi var. Bir renk çekimi işi yapacağız, sonra hepinize teşekkür edeceğiz.

Evet. Efendim renk seçimi neticelenmiştir. Sayın Türker Arslan "sarı" liste ile, ben "kırmızı" liste ile seçime katılacağız. Katılımınız için teşekkür ederiz. İyi günler diliyoruz efendim. Evet, hayırlı olsun.

İrfan Aktar (5629)
Başkan

Emir Turgan (5259)
Başkan Yardımcısı

Ahmet Yolalan (6701)
Başkan Yardımcısı

Ömer Işıl (3882)
Sekreter

A. Aykotalp Derkan (6833)
Sekreter