

Divan Kurulu Olağanüstü Toplantı Tutanağı

Divan Kurulunun 17 Eylül 2014 Çarşamba günü saat 13.30'da Ali Sami Yen Spor Kompleksinde yaptığı toplantının tutanağıdır.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Divan Kurulunun Değerli Üyeleri, Kıymetli Galatasaraylılar,
17 Eylül 2014 tarihli olağanüstü Divan toplantısına hoş geldiniz. Toplantımızı açmak için yeterli çoğunluk vardır. Her zaman olduğu gibi, sizi, Cumhuriyetimizin kurucusu Aziz Atatürk ve silah arkadaşları, vatan uğruna yaşamlarını yitirmiş değerli şehitlerimiz, kulübümüzün kurucusu, 1 numaralı üyesi Ali Sami Yen ve arkadaşları ve aramızdan ayrılmış tüm Galatasaraylılar için saygı duruşuna davet ediyorum. (Saygı duruşu yapıldı.)
Teşekkür ederim efendim, buyurunuz. Bugünkü toplantımızın gündemini okutuyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Gündem

29 Eylül 2014 tarihinde yapılacak olan Sportif A.Ş. Genel Kurulu ve Ekim ayı içerisinde yapılması düşünülen Olağanüstü Genel Kurul ile ilgili sunum ve görüşme yapılması.
Bir daha okuyorum.

Gündem

29 Eylül 2014 tarihinde yapılacak olan Sportif A.Ş. Genel Kurulu ve Ekim ayı içerisinde yapılması düşünülen Olağanüstü Genel Kurul ile ilgili sunum ve görüşme yapılması.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,
Okunan gündemi oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Kabul edilmiştir. Lütfen cep telefonlarınızı ya kapatınız, ya sessize alınız efendim.
Değerli Galatasaraylılar,
Bilindiği gibi, bugünkü toplantımız 10 Eylül 2014 tarihli olağan Divan Kurulu toplantısında yapılan görüşmeler sonucunda alınan bir Divan Kurulu kararı ile tespit edilmiştir. Divan İç Tüzüğü'nün 7. maddesi uyarınca, olağanüstü toplantı gündemine bir konu eklenemez. Görüşmeler esnasında, toplantı gündeminin konularına sadık kalınmasını rica ederim. Divan İç Tüzüğü'nün 17. maddesi uyarınca, söz almak için müracaat etmeyen, Divan Başkanından söz almayan kimse konuşamaz. Konuşmaların Divan toplantı zaptına geçebilmesi için kürsüden yapılması gereklidir. Tüm üyelere ve ilk defa katılan üyelere hatırlatmayı gerekli görürüm.
Tüzüğümüze göre, Divan Kurulu, Galatasaray Spor Kulübü'nün en yüksek danışma kuruludur. Kulübün asgari 25 yıllık kıdemli üyeleri teklif, tavsiye ve eleştirileriyle kulübün önemli konuları hakkında görüş bildirirler. Asıl olan, kulübün daha iyi yönetilmesini sağlamak için pozitif, yol gösterici önerilerin yapılmasıdır.

Kamuoyunda bugünkü toplantı ve sonuçları hakkında çeşitli görüşler öne sürülmekte, hatta bir algı operasyonu sürdürülmektedir. Divan Kurulu konuları görüşür, tartışır, çözümler önerebilir. Ancak uygulamalardan sorumlu olan, Genel Kurulun seçtiği Başkan ve Yönetim Kuruludur. Başkan ve Yönetim Kurulunun talep ettiği yetkileri değerlendirecek olan da Genel Kuruldur. Bu nüansa dikkat çekerim.

Ayrıca, 109 yıllık şerefli geçmişi ile ülkemizin en köklü ve saygın kulüplerinden birisi olan Galatasaray Spor Kulübü'nün Divan Kurulunda, konuların kamuoyu önünde rahatsız edici, kırıcı şekilde tartışılmasının kulübümüzün itibarını zedeleyeceğini ısrarla hatırlatırım. Bu tür aşırı söylemlerin üyeler arasında kutuplaşmaya sebep olarak kulübe zarar vereceği aşîkârdır.

Değerli Galatasaraylılar,

Geçmiş yıllardan hepimizin öğrendiği husus şudur. Galatasaray, hamaset gereği süslü laflar eden, yüksek sesle bağırarak dinleyicileri etkilemeye uğraşan üyelerden ziyade, akılcı, verilere dayanan ifadeler kullanan, kulübümüzün çalışmalarına artı değer sunan görüşlere itibar etmiştir. Toplantımızın kulübümüze hayırlı olmasını dileyerek toplantımızı açıyorum.

Gündemimiz 2 ayrı bölümden müteşekkil. Birincisi, 29 Eylül 2014 tarihinde yapılacak olan Sportif A.Ş. Genel Kurulu.

Değerli Galatasaraylılar,

Bahsi geçen şirketimiz halka açık bir şirket. Bu şirketin çeşitli konularını ulu orta tartışmak çok caiz değil. Ancak bizler bu kulübün üyeleriiz ve o şirketin de sahibi oluyoruz dolaylı olarak. Onun için, yapılacak görüşmeleri, verilecek açıklamaları bu ışıktta değerlendirmenizi sizden özellikle rica ediyorum. Zira halka açık şirketlerin bilgi ve belge ulaştırma sistemi belli. O sistemin dışına çıkmamamız lazım.

Yönetim Kurulundan bu konuyla ilgili açıklamalarını yapması için Muhasip Üye Mete İkiz'i davet ediyorum.

Değerli Arkadaşlar,

Biraz önce haber verdiler. Hâlen ceza almış olan bir arkadaşımız toplantıya katılma durumundaymış. Kendisini lütfen dışarıya davet ediyorum. Galatasaray Kulübü'nde, ceza almış olan insanlar Galatasaray Spor Kulübü'nün toplantılarına katılamazlar. Buyurun Sayın Mete İkiz. Evet, biz kenara çekilelim.

Yönetim Kurulu Üyesi Mete İkiz

Saygıdeğer Divan Kurulu Başkanlığı, Değerli Galatasaraylılar,

Olağanüstü Divan Kurulu toplantısında sizlerle birlikte olmaktan Yönetim Kurulu olarak son derece büyük bir keyif içerisinde olduğumuzu ifade ederek başlayalım. Bugün gündemin ilk maddesi, Sportif A.Ş.'nin 29 Eylül 2014 tarihinde yapılacak olan Genel Kurul toplantısındaki gündem maddelerinden biri olan Esas Sözleşme Tadil Tasarısı, yani değişiklikleri hakkında. Takdir edersiniz, Türk Ticaret Kanunu 3 yıl kadar evvel bir değişikliğe uğradı. Ve bu değişiklik neticesinde, şirketlerin, özellikle de halka açık şirketlerin esas sözleşmelerinde değişiklik yapılması gereken birçok farklı konum ortaya çıktı. Bununla birlikte, SPK mevzuatında, -halka açık şirketleri kapsayan mevzuatta- yine önemli değişiklikler ortaya çıktı. Hatırlayacağınız üzere, geçtiğimiz yıl Galatasaray Sportif A.Ş.'de bir Genel Kurul toplantısı yapılmadı. Bu sene her iki dönemi birden kapsayan bir Genel Kurul toplantısı 29 Eylül tarihinde gerçekleşecek.

Bu gündem maddeleri içerisinde, SPK ile yaklaşık 9-10 ay kadar süren bir süreç yaşandı. Biraz evvel anlatmış olduğum değişiklikler, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin, halka açık olan şirketimizin esas sözleşmesinde yapılacak olan değişikliklerle ilgili. Birazdan sizlere anlatacağım 25 maddedeki değişikliklerin içeriği bu kapsamda ortaya çıkmıştır. Geçtiğimiz Divan Kurulu toplantımıza katılan değerli üyelerimizin hatırlayacağı üzere, orada da ifade etmiş olduğum şekilde, halka açık tüm şirketlerde, SPK'nın ve TTK mevzuatı gereği değişmesi gereken maddelerdir bunlar. Şimdi onlar nedir? Arzu ederseniz, birlikte üzerinden geçelim.

Evet, sırasıyla gidiyorum. 4. maddeden 32. maddeye kadar yapılan değişiklikler var. Toplamda 25 maddedir. Ne değişmiştir, neden değişmiştir, burada ana hatlarıyla açıkladım. Bu açıklamalarımın son derece detaylı bir kısmını, sebepleriyle birlikte Divan Kurulu Başkanlığımıza takdim ettiğimizi de ifade etmek isterim. Bugün, tahmin edeceğiniz üzere, sebeplerin ana hatlarıyla sizleri aydınlatmaya çalışacağım.

Özellikle şunu da ifade etmek isterim. Sayın Divan Kurulu Başkanımız, konuşmasının başlangıcında söylediler. Sportif A.Ş. şu anda yaklaşık % 32'si halka açık olan bir yapı. Geri kalanı, % 68.8'i kulübümüzün uhdesinde. Dolayısıyla, özellikle bazı konuların Genel Kuruldan önce konuşulması, SPK mevzuatı gereği, mümkün olmayan hususlar. Dolayısıyla, sorularınız olduğu takdirde, özellikle sizden ricam, şu günkü Divanın gündemi olan, değişen 25 maddeyle ilgili olması.

Evet, 4. madde ile başlayalım. Bu tadilde ne yaptık? Türk Ticaret Kanunu'nun 339. maddesine ve Sermaye Mevzuatı'na uyum amaçlandı burada, diğer tüm halka açık şirketlerde olduğu üzere.

7. madde, bu sermaye artışı sonrası yeni sermayemiz oluştu, biliyorsunuz. Dolayısıyla, yeni sermayenin artık esas sözleşmede de kayıt altına alınması lazım. Bununla ilgili bir değişiklik.

8. madde, yeni değişen TTK, -artık yeni demek doğru değil belki, 3 sene oldu- değişen TTK ile, bildiğiniz üzere, kanuni denetçilik müessesesi ortadan kaldırıldığından dolayı, 4. fıkranın son bendi Sportif A.Ş.'nin esas sözleşmesinden çıkartılmış durumda.

Yine aynı şekilde, 9. maddede de Türk Ticaret Kanunu'na uyum amaçlanmıştır ve bu bağlamda, Yönetim Kurulu üyelerinin pay sahibi olma zorunluluğu kaldırılmış olduğundan, bu maddedeki birinci fıkra hükmü esas sözleşmeden çıkarılmıştır. Kaydî sistemde senet olmadığından, yine aynı şekilde, esas sözleşmede 2b maddesi çıkarılmıştır.

10. madde, yine tamamen Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uyum amacıyla revizyona gidilen bir maddedir.

11. madde, sermaye artırımı ve azaltımı, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uygulanması amaçlanmıştır. Bu madde kapsamında değişiklikler yapılmıştır.

12. madde, borçlanma aracı ihracına ilişkin, mevzuata uyum hedeflenmiştir. Bu kapsamda bir tadil tasarısı gündeme getirilmiştir.

13. madde, bu tadilde ise yine Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve TTK Mevzuatı'na uyum amaçlanmıştır. Türk Ticaret Kanunu uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin pay sahibi olma zorunluluğu kaldırılmış olduğundan, 3. fıkranın b ve c bendleri bu esas sözleşme hükmünden çıkarılmıştır. TTK ile tüzel kişiyi temsilen Yönetim Kurulu üyeliğinin kalkmış olmasına bağlı olarak, aynı maddenin, yani 13. maddenin 5. fıkra, b bendi 2. cümlesi de hüküm olarak esas

sözleşmeden çıkarılmıştır. Maddenin 5e bendi ise şirketi gereksiz yere Genel Kurul toplamaya yöneltmesi ve Genel Kurulca seçilen üyenin asaletinin onaylanması gibi bir kavramın da artık söz konusu olmaması sebebiyle metinden çıkarılmıştır.

14. madde tadilinde, TTK ile kanuni denetçilik müessesesinin kaldırılmış olmasına bağlı olarak birinci fıkra hükmü revize edilmiştir.

15. madde tadilinde, yine Türk Ticaret Kanunu'na uyum amacıyla gerekli düzenlemeler yapılmıştır.

16. madde tadilinde, Türk Ticaret Kanunu'na uyum amaçlanmıştır.

17. maddede de durum birebir aynıdır.

19. maddede, yine TTK'ya uyum hedeflenmiş ve bu sağlanmıştır. TTK'da düzenlenen azınlık haklarına ilişkin hükümler çerçevesinde b bendi revize edilmiş ve uygulama kabiliyeti kalmayan 2. fıkra b ve c bendi hükümleri esas sözleşmeden çıkarılmıştır.

20. maddede, Türk Ticaret Kanunu'na uyum ve mevzuatta kavram birliği sağlanmıştır.

22. madde tadilinde, Türk Ticaret Kanunu'na uyum ile mevzuatta kavram birliği amaçlanarak ilk 2 fıkra hükümleri yeniden düzenlenmiş olup, kanunun emredici hükümlerinin tekrarı mahiyetinde olan, ayrıca Genel Kurul toplantılarına ilişkin esasları düzenleyen iç yönergede yer verilen hususlar sözleşme metninden çıkartılmıştır. 20. madde tadilinde, yeni TTK ile denetçilik müessesesinin kaldırılmış olmasına bağlı olarak madde sözleşme metninden çıkarılmıştır. Gördüğünüz gibi, bazı maddeler aynı koşulları içerdiği için ve TTK'da bu maddelerle ilgili değişikliğe gidildiği için ilgili esas sözleşme hükümlerinde o maddeler tekrar revize edilmek durumunda kalmıştır, mevzuata uyum açısından.

24. madde tadilinde aynı durum söz konusudur. 23. madde, yani denetçilik müessesesinin artık yeni Türk Ticaret Kanunu uyarınca geçerli olmamasından dolayı, buna bağlı olarak ilgili madde metninden çıkarılmıştır.

25. madde, TTK uyarınca, denetimi de kapsayacak şekilde, mevzuat değişikliklerinden de etkilenmeyecek şekilde, mevzuatın amir hükümlerine uyulacağı yönünde genel bir düzenleme yapılmıştır.

27. madde, TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uyum amaçlanmıştır ve bu anlamda bu madde revize edilmiştir.

28. madde, esas sözleşmenin 27. maddesi değişikliğinde konu bütünlüğü içerisinde, toplu düzenleme yapılmış olması dolayısıyla ilgili madde sözleşme metninden çıkartılmıştır.

29. madde tadilinde, uygulama kabiliyeti kalmayan cümle sözleşme metninden çıkartılmıştır. Yine mevzuata uyum açısından, 30. madde tadilinde, sayma yöntemi terk edilerek, mevzuat değişikliklerini de kapsayacak şekilde, ilanlara ilişkin Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer ikincil mevzuatın amir hükümlerinin tamamına uyulacağı yönünde hüküm öngörülmektedir. Dolayısıyla, bu şekilde bir tadilat 30. maddede yapılmıştır.

31. madde tadilinde, mevzuata uyum ve kavram birliği sağlanmak üzere bir değişikliğe gidilmiştir.

32. madde tadilinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uyumun yanı sıra, mevzuat ile kavram birliği sağlanmıştır.

34. madde tadilinde, Sermaye Piyasası Kanunu ile yapılan değişiklik çerçevesinde, ikinci fıkrada hükmünde yer alan ifade değiştirilmiştir.

Değerli Galatasaraylılar,

Son olarak, geçici maddeler olan bir 1, 2, 3, 4, 5, 6 ve 7, yeni Türk Ticaret Kanunu gereği uygulama kabiliyeti kalmadığından sözleşme metninden çıkartılmıştır.

Dolayısıyla, 29 Eylül 2014 tarihinde Galatasaray Sportif A.Ş.'nin yapılacak olan Genel Kurul toplantısında gündemde olan maddelerden bir tanesi olan esas sözleşme tadil tasarısı ile ilgili durumun ayrıntısı bu şekildedir.

Değerli huzurlarınızdan bütün sevgi ve saygımla sunarak ayrılıyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Gördüğünüz gibi, aşırı teknik bir konu. Ancak bu konuyla ilgili müracaat olduğu için gündeme koymuş oldum. Bu konuyla ilgili söz almak isteyen Sayın Işın Çelebi dışında kimse olmadığına göre, Sayın Işın Çelebi, buyurun, söz sizin. Buyurun. Yine sunum var mı? O zaman mecburen biz deplasmana çıkacağız.

Işın Çelebi

Sayın Başkan, Değerli Divan Üyeleri,

Önce böyle bir toplantı yapma fırsatı verdiğiniz için çok içten teşekkür ederim. Galatasaray Kulübü Derneği Başkanı ve Yönetim Kurulu üyelerine de ayrıca saygılarımı sunarım. Bu toplantı bence Haziran veya Mayıs ayında yapılması gereken bir toplantıydı, çünkü Türk Ticaret Kanunu'na ve SPK Mevzuatı'na göre, halka açık bir şirketle ilgili esas sözleşme hükümlerinin değişikliğine ilişkin görüş belirtme ve etkili olma şansı, bu gazete ilanından 3 hafta önce Yönetim Kuruluna bu değişiklik önerilerini sunma zorunluluğunu getirmiştir. Şu anda yaptığımız konuşma tamamen bir temenni konuşmasıdır. Ben arzu ederdim ki, bu esas sözleşme hükmü 8-9 aydır SPK'da, Gümrük Bakanlığı'nda ve diğer bakanlıklarda müzakere edilirken, bizler de Haziran ayı Divan toplantısında bilgi sahibi olsaydık ve görüşlerimizi belirtip katkıda bulunsaydık. Bu şansımız olmadı.

Şu anda yapacağımız bu konuşma, tamamen Divanın ve Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin 10 milyon, 25 milyon aktif taraftarı ve 10 bin aktif üyesinin duyguları doğrultusunda yapılacak bir konuşmadır. Bu bakımdan, burada eğer bir karar alacaksak, tamamen temenni niteliğinde bir karar alabiliriz. Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu bizim buradaki görüşlerimizi kabul eder, etmez, değer verir veya vermez, tamamen takdir onlara aittir. Bizim buradaki sözlerimiz, Sportif A.Ş.'nin % 68 hissesine sahip olan bir topluluk olarak sadece havanda su dövmektir, çünkü ne yazık ki bu zaman kaçırılmıştır.

SPK'nın en önemli unsuru, halka açık şirketlerde bilgilendirme zorunluluğu vardır. İnternet üzerinde yapılan web sitesinde, bilgi toplama hizmetleri diye bir bölümde, bütün bunların, bu yapılacak esas sözleşmedeki değişikliklerin Mayıs'ta, Haziranda veya daha önce sunulmuş olması gerekirdi. Halka açık şirketler her 3 ayda bir ortaklıklarına bilgi vermekle yükümlüdür. Ben Sabancı Holding'in Yönetim Kurulu üyesi ve Denetim Komitesi Başkanım. Her 3 ayda bir, sonuçları zorunlu olarak ortaklarına bilgi vermek yükümlülüğü ile görevlidir. Bunu Koç'ta

da görürsünüz, Sabancı'da da, birçok halka açık şirkette görürsünüz. Ama biz böyle bir bilgi sahibi olmak konusunda maalesef bu şansa sahip olamadık.

Geçen hafta düşündüm, bu esas sözleşme Ağustosun sonuna doğru Hürriyet gazetesinde yayınlandı. Ve ilk Divan toplantısında bunu sizlere sunmanın zorunluluk olduğunu, bir görev olduğunu düşündüm. O nedenle, geçen Salı günü düşüncelerimi çok kabaca sundum. Eksik olmayın, oy birliği ile böyle bir toplantıya imkân tanıdınız ve kulübümüzün değerli Yönetim Kurulu üyeleri ve Sayın Başkan -aynı zamanda Sportif A.Ş.'nin de Başkanı- buraya katıldılar. Kendilerine bu anlamda da bir kez daha teşekkür ediyorum, çünkü bu çok önemli. Bu esas sözleşmede, sadece SPK ve TTK değişikliğine uyum sağlanan hükümler yer almıyor. Burada biz, Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin Sportif A.Ş.'de sahibi olduğu A tipi hisselerin elden çıkarılması yolunu açan 9. maddede bir cümle çıkartması yaptık. Şimdi biraz sonra takdirlerinize sunacağım. Yani Galatasaray Spor Kulübü Derneği, Sportif A.Ş.'deki A tipi hisselerini kaybedebilir. Ki bunlar altın hissedir ve Sportif A.Ş.'nin yüzyıllar boyu Galatasaray'ın elinde yönetilmesini, idare edilmesini sağlayacak temel hisselerdir. Bunu biraz sonra anlatacağım.

Şunun için söylüyorum. Mevcut bugünkü ana sözleşmeye göre, A grubu payların devri mümkün değildir. Ama mevcut ana sözleşmede bunun istisnası yapılmış ve bazı paylar Sportif A.Ş.'ye devredilebilir denmiş. Ancak Sportif A.Ş. ile devralan arasındaki bağlılık sona erene kadar bu hisselerin yeniden derneğe iadesi şartı var. 9. maddede ne yazık ki bu cümle çıkarılmış, yani derneğe iadesi şartı kaldırılmış. Bence bu, ek sözleşmenin çok ana kalbi. Ben bu konuda bu işin uzmanı iki hukukçu ve bir SPK uzmanı işletme doktoru arkadaşım ile çok uzun, 3-4 gündür çalışma yaptım. Başka maddeler de var. Ama başka maddeleri gündeme getirmek o kadar önemli değil. Bu A tipi hisseler bizim namusumuz. Namusumuz. Genel Kurulda, Galatasaray yönetimi adına, Sportif A.Ş.'nin yönetiminin 7 kişisini, 6'sını bu namusumuz sayesinde tayin etme şansına sahibiz. Orada bu üyelerimizin, burada alacağımız temenni kararına göre, negatif oy kullanmasını talep ediyorum, çünkü bizim hiçbir oy kullanma yetkimiz ve hükmümüz yok. Bugünden sonra, sadece ve sadece Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ni temsilen Sportif A.Ş. yönetiminde bulunan arkadaşlar, bizlerin duyguları doğrultusunda oy kullanabilirler. Negatif oy kullanırlarsa bugünkü mevcut sözleşme geçerli olur. Ve benim önerim, sözü çok uzatmayacağım, temennim, bu anlamda negatif oy kullanmalarını gelecek yüzyıllara kalacak Galatasaray için özellikle rica ediyorum.

Hepinize saygılar sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Sayın Işın Çelebi özel, teknik bir hususu dile getirdi. Yönetim Kurulu bir açıklama vermeyi arzu eder mi? Yoksa tezekkür ederler, zamanı geldiğinde Genel Kurulda ona göre mi davranırlar? Müsaade edelim, kendi aralarında görüşüyorlar. Buyurun Sayın İviz.

Yönetim Kurulu Üyesi Mete İviz

Öncelikle, Sayın Işın Çelebi'ye açıklamaları ve sorusu için teşekkür ederiz. Tabii ki dikkate alacağız. Fakat bununla birlikte şunu ifade edelim. Herhâlde bir yanlış anlaşılma var burada.

Sonuçta bu yapılan değişiklik, -ki 9. maddede, ilgili bölümde sizlere aktardım- A grubunun özelliklerini kaybettiren bir madde değil. Burada bir yanlış anlaşılma var. TTK mevzuatı ile ilgili yapılan bir değişiklik var yine. Sermaye Piyasası Mevzuatı ile ilgili yapılan bir değişiklik var. SPK ile yapılan görüşmeler neticesinde oluşan bir yapı var. Galatasaray Sportif'te A grubu hisselerinin eski özelliklerini kaybetmesi mümkün değil. Dolayısıyla, arzu ederseniz biz bu soruya yazılı olarak cevap verelim. Divan Kurulu Başkanlığına teknik olarak durumu aktaralım ve Galatasaray Sportif A.Ş. üzerinde yazılı olarak bir cevap vermiş olalım. Bu da tüm üyelerimizle paylaşılsın.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Çelebi, oradan konuşursanız zapta geçmez. Buyurun. Teşekkürler Sayın İkiz.

Işın Çelebi

Ben bu Genel Kurul ilanındaki esas sözleşme hükmünde maddi bir hata yapıldığını düşünüyorum. Gözden kaçtığını düşünüyorum. Çünkü çok açıkça, şu andaki mevcut ana sözleşmenin son 3 cümlesi, b bendinde çıkınca -şurada göstereyim- şöyle bir tablo oluyor. Gelirse şey yaparsanız, hafifçe. Evet. Bir dakikanızı alacağım Sayın Başkanım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Rica ederim, buyurunuz.

Işın Çelebi

Bunun elbette maddi hata olmasını gönülden dilerim. Bakın, burada Sportif A.Ş.'ye bağlı bir yan kuruluşu A grubu hisse geçiyor. A grubu hisse o kuruluşta bir başkasına devredilebiliyor, buna izin veriyor, ama elden çıkma noktasında kulübe tekrar dönüyor. Bu hüküm var. Bu hüküm bilmeden çıkarılmış olabilir 9. maddede. Ben öyle düşünüyorum, bilmeden çıktığını düşünüyorum. Öyle inanmak istiyorum. Ayrıca, bunun yeniden kulübe döneceğini, eski 9. maddenin aynen kalmasını temenni ediyorum. Bu çok önemli. Biraz önce söyledim, namusumuz bu bizim. Onun için sizden ricam, bunun bir maddi hata olduğunu düşünerek, yönetimin bu konuda bir revizyon yapmasını rica ediyorum. Bizim amacımız, hepimiz Galatasaray'ın çok daha iyi olmasını diliyoruz. Bu hüküm Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin Sportif A.Ş.'de 5 sene sonra haklarını kaybetmesine yol açar. Ben bunda bir yanlışlık olduğunu düşünüyorum. Hepinize saygılar sunuyorum tekrar.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Evet, perdeyi kapayabilirsiniz.

Değerli Galatasaraylılar,

Karşılıklı görüşmelerin neticesi, buyurun.

Yönetim Kurulu Üyesi Mete İkiz

Değerli Galatasaraylılar,

Tabii bu önemli bir husus. Tekrar gündeme getirdiği için Işın Çelebi'ye teşekkür ederiz, ama yanlış anlaşılma olmasın diye ben özellikle değişen maddeyi sizlere okumak istiyorum. 29 Eylülde Sportif A.Ş.'nin Genel Kurulunda onaylanmak üzere tüm şirket ortaklarına sunulacak

olan bir durumdur bu. Bu, esas sözleşme tadil metnidir. Onaylanmış bir durum yoktur. 29 Eylülde onaylanacaktır. Onaya sunulacak olan metni de, 9. madde ile ilgili, uzun olacak ama size okuyacağım. Herhangi bir yanlış anlaşılmaya sebebiyet vermesin diye istiyorum bunu.

Bir de şunu ifade edeyim. Sayın Işın Çelebi, 3 ayda bir bilgi veriliyor, dedi. Sportif A.Ş. kurulduğu günden bu yana 3 ayda bir bilgi veriyor. 3 ayda bir tüm malî konular, yani 6 aylık ve 12 aylık bazda bağımsız denetimden geçmiş olan, konsolide bazdaki bağımsız denetim raporları açıklanıyor kamuya, tüm detaylarıyla. 3. ve 9. aylık dönemlerde de, yine aynı şekilde, sınırlı denetimden geçmiş olmak üzere açıklanıyor. Lütfen bunun altını bir kere daha çizeyim. Galatasaray Sportif A.Ş., halka açık tüm şirketlerde olduğu üzere, 3 ayda bir denetimden geçer ve bu raporlarını SPK mevzuat ve hükümlerine uygun olarak KAP’da tüm kamuoyuyla paylaşır. Bunun da altını çizelim. Bilgi verilmemesi gibi bir durum söz konusu değildir. Bizden evvelki dönemlerde de olduğu gibi, Galatasaray Sportif A.Ş. kurulduğu günden bu yana bu durum değişmemiştir, değişemez. Işın Bey de bunu gayet iyi bilir.

9. maddeyi sizlere sunuyorum. Şu andaki tadil tasarı metnini sunuyorum. Eski değil, şu andaki durum. Dediğim gibi, 29 Eylülde onaylanmak üzere şirket ortaklarına sunulacak olan metin.

Madde 9, Payların Devri:

1. Özel olarak:

Nama yazılı (A) grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz. Bu kısıtlamaların gerekçesi, (A) grubu payların maliki olan Galatasaray Spor Kulübü Derneği’nin şirket yönetimi üzerindeki hâkimiyetini kaybetmesini engellemektir.

2. İştirak veya bağlı işletme veya bağlı kişilere devir

Bu maddenin yukarıdaki hükümlerini dikkate almaksızın, devreden pay sahibi paylarını, İştirak, Bağlı İşletme veya Bağlı Kişiye, -ki tanım itibarıyla burada bir pay sahibi veya bir kişiye atfen, (1) doğrudan veya dolaylı, bir veya daha fazla aracı vasıtasıyla kontrol eden, kontrol edilen veya böyle bir tarafla birlikte ortak kontrol altında bulunan yalnız veya diğer herhangi bir kişiyi ve (2) gerçek kişi olan taraf hâlinde, bu tarafın birinci derecede akrabasının herhangi bir üyesini ifade etmek anlamında kullanılmakta ve herhangi bir tarafa atfen kullanılan “kontrol” terimi (“kontrol eden”, “kontrol edilen” ve “ortak bir kontrol altında bulunan” terimleri de dahil olmak üzere) ilgili tarafın yönetimini ve politikalarını yönlendirme yetkisine oy hakkı sağlayan paylara sahip olmak yoluyla, sözleşmeyle, temsilci veya başka şekilde, doğrudan veya dolaylı olarak sahip olmak anlamına gelir. Eğer aşağıdaki şartlar gerçekleşirse devredilebilir:

1. Devreden pay sahibinin devir öncesi veya devri takiben vakit geçirmeksizin diğer pay sahiplerine bu devrin yazılı ihbarını sağlaması;

2. Bu bağlı kişi hakkında tasfiye, iflas, ödemelerin tatili, fesih veya herhangi benzer bir işlemin olmaması veya kayyum atanmaması;

3. Aksi pay sahiplerince kararlaştırılmadıkça, devreden pay sahiplerinin devretmeyen pay sahiplerine biçim ve içerik olarak makul gelen belgeler doğrultusunda devralan ile, devreden pay sahiplerinin tüm yükümlülükleri ile uyumlu olabilmek için garantör olarak, sorumlu olmaya devam edeceğini kabul etmesi; ve

4. Devrin, taraflar arasındaki anlaşmaların, devir kısıtlamaları ve takyidatlarıyla ilgili olan ön ihbar, ön alım ve katılma hakkına ilişkin hükümleri hariç olmak üzere, bu Esas Sözleşme ve taraflar arasındaki sair anlaşmaların hükümlerine ve şartlarına uyması gerekir.

Takdir edersiniz, çok uzun ve teknik bir madde. Dolayısıyla, biraz evvelki önerimi tekrarlıyorum. Sayın Işın Çelebi'nin söylediklerini, doğal olarak her Galatasaray kulüp üyesinin söylediği gibi, dikkate alacağız ve bununla ilgili detaylı açıklamayı Divan Kurulu Başkanlığımıza teknik anlamda vereceğiz. Teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Evet, biz de teşekkür ediyoruz. Kısa olmak kaydıyla Işın Bey. Çok teknik bir konuda arkadaşları boğmayalım.

Işın Çelebi

Tabii, tabii. Biliyorsunuz, ben zaten çok kısa konuşan bir insanım. Öyle uzatmıyorum. Ama çıkarılan bir bölüm, onu okuyacağım size.

A grubu payların devri: Sportif A.Ş.'nin hisseleri devrettiği bağlı kişi veya şirketlerle ilişkisi sona erdiğinde, hisselerin tekrar derneğe geri verilmesi veya Sportif A.Ş.'nin bağlı şirketine devredilmesi hükmü yer alırken, yeni metinde bu hüküm yer almamaktadır.

Bu metni Sayın Başkana veriyorum. Bu bölüm çıkarılmış, gözden kaçtığını varsayıyorum. Bu en önemlisi, zaten işin kalbi burada. Başkana altını da çizdim, sizden bir yanlışlık olduğunu düşünüyorum. Galatasaray'ın menfaatleri için lütfen bir kez daha değerlendirilmesini rica ediyorum. Tekrar saygılar sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Işın Çelebi'ye gösterdiği hassasiyet için teşekkür ediyoruz. Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu tabii ki bu istikamette konuyu değerlendirir, tezekkür eder. Galatasaray'ın lehine ne ise onu yapmakla yükümlü olduklarını da sizler kadar, biz kadar, onlar da biliyorlar. Efendim, halka açık bir şirketle ilgili burada tavsiye kararı alınması o şirkete bir nakise getirir. Beyefendi, tavsiye kararı alınabileceğini ben de biliyorum. Ancak yani şu anda Sportif A.Ş. Yönetim Kurulunun büyük temsilcileri burada. Bu işi yeterli derecede kendilerinin anladığını zannediyorum. Ele alacaklarını zannediyorum.

Efendim, şöyle yapalım. Bir dakika. Tavsiye kararı alınması hususunu kabul edenler? Etmeyenler? Tavsiye kararı alınması gerekecektir. Tavsiye kararı da şöyle olacaktır. Sayın Işın Çelebi'nin işaret ettiği madde değişikliğindeki konunun Sportif A.Ş. Yönetim Kurulunca tekrar gözden geçirilmesi, incelenmesi ve Galatasaray'ın lehine olacak şekilde nihayatlendirilmesi hususudur. Bir dakika efendim, bir dakika efendim. Telaş yok. Evet, Sayın Yönetim Kurulu, nedir talebiniz? 9. maddenin aynen kalmasını talep ediyor üyeler.

Yönetim Kurulu Üyesi Mete İkiz

Değerli Galatasaraylılar,

Bunlar hakikaten çok teknik hususlar. Dolayısıyla... Bir saniye beni dinleyin, bir saniye, sakın olun lütfen. Hepimiz aynı gemideyiz, hepimiz Galatasaray'ın iyiliğini istiyoruz. Tabii ki biz sizi duyuyoruz, siz de bizi duyun. Bir saniye, konuşacağım. Bir şey teklif edeceğim. Hepimiz

birbirimize saygı gösterirsek sevinirim. Siz konuşurken ben dinliyorum, siz de beni dinleyin lütfen. Şu anda tavsiyemiz şudur, tabii eğer kabul ederseniz. Öncelikle şunu bir kere okuyacağım, sonra tavsiyemi söyleyeceğim.

Bakın, geçtiğimiz değişen metinde şöyle bir madde yoktu. Bu kısıtlamaların gerekçesi, A grubu payların maliki olan Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin şirket yönetimi üzerindeki hâkimiyetini kaybetmesini engellemektir. Yani bu cümle, bütün düşündüğünüz her şeyi limitler. Fakat benim tavsiyem şudur. İzin verirsiniz, bu teknik konuda, Işın Beyin başını çektiği bir komite kurulsun, Galatasaray Divan Kurulu Başkanlığı nezdinde. Hatırlayacaksınız, rahmetli Başkanımız Özhan Canaydın ve bir önceki Sayın Başkanımız Adnan Polat döneminde ben bizzat bu tarz 12 komitenin içerisinde bulundum ve hepsinin de genel sekreterliğini yaptım. Sizlere bu raporları Divan adına ben sundum. Dolayısıyla, en doğru yaklaşım bu olacaktır.

İçinizden lütfen bir komite oluşturun ve Galatasaray Sportif A.Ş.'nin 29 Eylüldeki Genel Kurulundan önce, teknik bir konu olduğu için... Kimler olması gerektiğine lütfen sizler karar verin, tamamen sizler seçin. Biz de bu komite ile görüşelim, konuşalım ve hepimizin ortak bir paydada buluşacağı ve hepimizin tatmin olacağı bir sonuçla bu işi kapatalım. Önerimiz budur. Komiteyi tabii sizler, Değerli Başkan kuracak.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Arkadaşlar,

Bahsettikleri konu gayet teknik. Eğer uygun görürseniz, 3 kişilik bir komite kuralım. Işın Çelebi işin içinde olsun. Mehmet Helvacı, Ticaret Hukuku profesörüdür. O da işin içinde olsun. Göstereceğiniz bir üçüncü şahıs da bulunsun. Hayrettin Kozak, o da anlar bu işlerden, o da bulunsun efendim. Yeterli herhâlde. Efendim, konuyu bitirmek için son sözü Sayın Mehmet Helvacı'ya vereceğim. Ondan sonra komiteyi oylarınıza sunacağım. Tavsiye kararı vermeye lüzum kalmadı.

Prof Dr. Mehmet Helvacı

Değerli Divan Kurulu Üyeleri, Sayın Başkan, Yönetim Kurulu, Hanımefendiler, Beyefendiler, Hepinizi saygıyla selamlıyorum. Burası duyulmasa da olurdu, ama duyulması gereken şeyler şunlar. Şimdi Işın Beyin hassasiyeti haklı, normal, çünkü Yönetim Kurulumuzun bize önerdiği teklif, tavsiye, Sermaye Piyasası Kanunu'nun ve Türk Ticaret Kanunu'nun getirdiği yeni hükümler çerçevesinde uyum esası öngörülmüştür ve o yüzden bu değişiklikler yapılmıştır şeklinde. Hâlbuki belirtilen husus, yeni kanunla kısıtlanan, değiştirilen bir husus değildir. O yüzden, bu konuda bir değişiklik yapılması gerekmez. Aynen korunabilir. Haklılık, haksızlık meselesini tartışmaya da açabiliriz. Ama bunun bu şekilde korunması kanun nezdinde bir eksi yaratmayacağı için en azından üyelerimiz müsterih olmuş olurlar. Bu konuyu hatırlatmak istedim. Bu bir kanuni zorunluluk değil. Dolayısıyla, değişmemesi mümkün olan bir husustur. Saygılar sunarım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Başkan, Sayın Mehmet Helvacı'nın önerisiyle mutabık mısınız? Mutabıksanız, maddeyi aynen bırakalım. Tamam mı efendim? Konu bitmiştir. Bahsedilen, Genel Kurula verilecek olan tadil tasarısındaki 9. maddede herhangi bir değişiklik yapılmayarak eski hâliyle muhafaza edilmesi uygun görülmüştür.

Efendim, gündemin ikinci konusuna geçiyorum, Ekim ayı içinde yapılması düşünülen Olağanüstü Genel Kurulla ilgili sunum ve görüşme yapılması. Bu konuyla ilgili sunumu Sayın Başkan yapacak. Sayın Başkan, buyurun efendim, söz sizin.

Yönetim Kurulu Başkanı Ünal Aysal

Değerli Divan Kurulu Üyelerimiz, Saygıdeğer Dostlarım,

Geçtiğimiz hafta içinde ben toplantının başına katılabildim. Sonrasında, arz ettiğim gibi, kulübün bir iki önemli randevusu için ayrılmak zorunda kaldım. Keşke ayrılmasaydım, belki de bugünkü toplantıya ihtiyaç kalmayacaktı. Ancak mesuliyet pozisyonunda olduğumuz vakit, öncelikleri muhafaza etmek durumundayız. Benden sonraki konuşmalarda, anladığım kadarıyla, bizim 3 konuda yetki talebimizde bazı endişeler belirmiş. Bu endişelerden bir tanesi Riva konusu, galiba en önemli konu ve tabii ona bağlı olarak diğer gayrimenkuller. Şu kadarını arz edeyim. Burada ciddi bir yanlış anlaşma var. Biz burada hiçbir gayrimenkulümüzü satmak niyetinde değiliz. Ben 13 Nisan 2014 Malî Genel Kurulumuzda hem niyetimizi, hem de nasıl formüle etmek istediğimizi sizlere çok net ve açık olarak anlatmıştım. Herhâlde hafızalardan silinmiş. Müsaade ederseniz, burada tekrarlayayım ve böylece bir yanlışlığı hep beraber düzeltelim.

Bizim aslında 3.5 senedir satış yetkimiz var. Zaten tek satılabilecek mülkümüz şu anda Riva. Diğerlerini satmak gibi bir imkânımız zaten yok. Ve Riva'yı satmadığımıza göre, ben size burada net olarak zaten böyle bir niyetimizin olmadığını ispat etmiş oluyorum. Ne yapmak istiyoruz? Yapmak istediğimiz son derece açık. Gayrimenkullerimiz orada duruyor, bir tarafta da 300 küsur milyon dolarlık borcumuz duruyor. Bu borç kaç senedir duruyor? Bu borç 2011'den beri duruyor. Biraz azaltıyoruz, sonra tekrar köpürüyor. Biraz azaltıyoruz, tekrar köpürüyor. Çünkü her borcun faizi var, kur farkı var. Bunun son 3 senede kulübümüze getirdiği maliyet, yani borcun durduğu yerde tebarüz ettiğimiz, borcun 3 senede bize getirmiş olduğu maliyet aşağı yukarı 81.4 milyon dolar. Belgeler emrinizde, istediğiniz vakit santimine kadar inceleyebilirsiniz. Böyle bir borcu daha ne kadar taşıyabiliriz? Mümkün değil ve ben taşımak istemiyorum, çünkü siz bana bu kulübün varlıklarını korumamı emrettiniz. Bana verilen görev, bu kulübün varlıklarının koruyuculuğu. Bunların satılıp, çarçur edilmesi değil. Bugüne kadar da hiçbir malınızı çarçur etmedik ve satmadık. Bundan sonra da niyetimiz bu değil.

Ama bize ikinci bir görev daha tevdi ettiniz; imkânları değerlendirmek, artı değerler yaratmak ve bu değerleri kulübün lehine kullanmak. Benim sizlere arz edeceğim formül, 13 Nisanda da arz ettiğim gibi, elimizdeki gayrimenkullerin değerini kaybetmeden, harcamadan onlara artı değer kazandırıp, o artı değerlerle borçlarımızı ödemek, aşağı indirebildiğimiz kadar indirmek. Maliyetimizi ve zararımızı asgariye indirmek ve böyle yaşayabilir bir kulüp havasına girmek. Galatasaray'ımızın -bugün herkes bahsediyor- malî zorlukları var. Evet, var. Hangi kulübün yok ki? Bütün kulüplerin var ve bugün Türkiye Cumhuriyeti içindeki bütün spor

kulüplerinin içinde yaşama şansı en yüksek olan kulüp Galatasaray'dır. Bugün kulüpler malî olarak öldürücü darbeler almıştır, almaktadır ve önümüzdeki dönemde, daha ciddi darbeler beklemekteyiz. Buna karşı savunma sistemimizi kurmak ve bunu çok iyi yönetmek durumundayız. Bunun için de, süratle banka borçlarından ve piyasa borçlarından kurtulmamız ve bunları bir an evvel bir şekilde geri ödememiz gerekmektedir. Elimizde de sportif gelirlerle bunu ödeme diye bir imkânımız yok.

Ancak elimizdeki varlıkları değerlendirerek, artı değer kazandırarak bunları ödeme imkânımız olabilir. Bunun yollarından bir tanesi olarak, ben size GYO modelini, yani Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı modelini önerdim. Projelendirilmiş bir gayrimenkulün değeri % 50'ye, hatta % 100'e varan oranlarda artıyor. Buradaki niyetimiz, Nisan ayında yine arz ettiğim gibi, ana değeri içeride tutup onu başka bir değere döndürerek –hisse senedi olur, gayrimenkul olur, bina olur- aradaki farkı kâr olarak gösterip borçlarımızı ödemek, indirmek, azaltmak. O zaman faizlerimiz de düşer, kur farklarımız da düşer ve daha yaşanabilir bir ortamı sağlamış oluruz. Ama bunları yapmanız için, her şeyden evvel, çok ciddi bir güven ortamına ihtiyacınız var. Bugün Galatasaray camiasına yönelik bu kadar gürültü patırdı varken, bu kadar organize bir saldırı varken ve sizler medyanın, bir iki tane televizyonun etkisi ve baskısı altında her gün "acaba"lar içinde yüzerken bu tip projeleri yapmamız mümkün değil. Bu projeler her şeyden evvel güven bazında yapılır ve seçtiğiniz, görev verdiğiniz insanlara güvendiğiniz takdirde gerçekleşebilir. Aksi takdirde, bir zaman kaybıdır ve bunu da lütfen hiçbirimize yapmayalım.

Bu arada, bir noktaya dokunmak istiyorum. Ortalıkta, Galatasaray battı, servetimiz gitti, paralar yendi, gibi şeyler duyuyorum. Bakın, ben size kısa bir tablo çizeyim. Çok net, fazla detaya girmeyeceğim, teknik konulara da girmeyeceğim, çünkü teknikler önemlidir. Ama işin genelinde eğer mutabık değilsek, tekniğinde kayboluruz zaten. Devraldığımız gün, - hatıralarınızı lütfen zorlayın- 328 milyon dolar borç varmış. Bugün borç-alacak farkımız 338 milyon dolar. Yani borcumuz 3.5 senede 10 milyon dolar artmış. Ama bunun karşılığında 81.4 milyon dolar faiz ve kur farkı ödemişiz resmen. Geldiğimiz vakit, stadın isim hakkı 5 yıl kullanılmış. Burada eski yönetici arkadaşlarım var, mecbur kalmışlar ve kullanmışlar. Lütfen yanlış anlaşılmasın, o günün gerçekleri buymuş ve o gerçekler, o gün o şekilde yaşanmış. Benim o günü şu veya bu şekilde sorgulamam mevzu bahis dahi olamaz ve bugüne kadar yapmadım. Ama tabloyu da size hatırlatmak benim görevim. Stadın isim hakkı 5 yıllığına kırıdırılmış, kullanılmış. Forma reklamı 5 yıllık kırıdırılmış, kullanılmış. VIP loca 3 yıllık kırıdırılmış, kullanılmış. Kombinerler 1 yıllık satılmış, parası kullanılmış. Diğer sponsorluklar 1 ila 5 yıl arası mecburen kullanılmış. Kulüp 8. durumda ve portföyümüz aşağı yukarı sıfıra inmiş. Amatör şubelerimiz başa güreşmeyi unutmuş. Kulüp böyle bir dönemden geçmiş. Ama niçin? İşte stat yapılıyor. O günün bir sürü zor gerçekleri var. Tekrar söylüyorum, lütfen bunu karıştırmayalım, o gün böyle gerekmiş.

Bugün aşağı yukarı aynı borçtayız. Ancak bunun karşılığında ne var? 3 sene bu paraların faizleri, maizleri hepsi ödenmiş. Kulüp milletlerarası bir güven sağlamış, bütün spor branşlarında en yukarıya oynamaya alışmış ve ikinci olduğu vakit üzülen ve bundan rahatsız olan bir Galatasaray topluluğu oluşmuş. Hiçbir gayrimenkulümüz üzerinde bir yaptırım olmamış. Bunlar nasıl yapılmış? Az evvel saydığım varlıklar da olmayınca, bazı imkânlar

yaratılmış. Nedir bu imkânlar? Kısmi sermaye satışı yaptık, sonra bunun yarısından fazlasını geri aldık. Sermaye artırımını yaptık. Daha birinci kısmını yaptık, ikinci kısmını yaparken hemen harfi harfine ve kurallara uygun olarak yapmamıza rağmen, devlet kuruluşları tarafından önlendik. Galatasaray'ın geçmişten gelen bu konuda bazı tecrübeleri dolayısıyla bir endişeler doğmuş ve biz tamamen kanuni, kurallara uygun bir işlemi yaparken dahi durdurulduk. 70 milyon dolarlık, yani 140 milyon TL'lik bir sermaye artışı işlemimiz böylece çöp kutusuna gitti. Bunun için daha ne yaptık? Ticari gelirleri artırma yoluna gittik. Gece gündüz çalıştı arkadaşlarım. Hep beraber sponsorlukları, ticari gelirleri artırdık ve bu sayede, daha fazla borçlanmadan, 3.5 sene başarıyı yakaladık ve bu başarıyı sürdürülebilir, milletlerarası bir başarı hâline sokmaya çalışıyoruz.

Bu konuda daha fazla vaktinizi almak istemiyorum, ama müsaade ederseniz, bunu başka bir konuya bağlamak istiyorum. Sizden GYO'nun dışında ikinci istediğim yetki, bir Basketbol A.Ş. kurma yetkisiydi. Neden Basketbol A.Ş. de, Voleybol A.Ş. değil? Basketbol A.Ş. senede 42 milyon TL'lik bir para yiyor bizden. Bunu küçültmek veyahut da daha az verimli ama ekonomik bir sisteme sokmamız mümkün mü? Mümkün değil. Taraftarımız ertesi gün kapımıza gelip, ne hakla bizim gücümüzü azaltıyorsun diye en başta bizi, sonra da sizleri zorlayacaktır. Küçültmeyeceğimize göre, tek çıkar yolumuz burada daha güçlenmek ve büyümektir. Ama sizler Genel Kurulda bir karar alırsanız bu şubeyi kaldırın diye, ben sizin emrinizdeyim. Ama böyle bir kararı alamayacağınıza bahse girerim. Bravo, tamam, aynı şekilde düşünüyoruz.

Şimdi demek ki, bizim bu şubeyi geliştirme ihtiyacımız var. Bugün, kulübün bünyesi içinde ve kulübün 43 milyonluk maliyetinin içinde 5 milyon dolarlık bir sponsorluğu var. 10 milyon lira eder. Demek ki biz 30-33 milyon lirayı cebimizden karşılıyoruz burada. Bundan kurtulmamız lazım. Zararımız yüksek. Ben size biraz sonra başka rakamlar da okuyacağım zarar konusunda. Bunun için ben, Basketbol A.Ş. kurulup milletlerarası partnerlerle, şirketlerle ortaklıkla bu eksikimizi kapatıp, gücümüzü artırıp Galatasaray markasını beynelmilel bir sistem içinde geliştirmeyi ve daha da güçlendirmeyi öneriyorum. Size getirdiğim öneri bu. Ayrıca, Basketbol A.Ş.'yi kurduğumuz vakit, ekonomik zarara uğramanız diye bir endişeniz bence olamaz. Zaten ekonomik zararın en babasını şu anda yaşıyoruz. Senelerdir sürdürüyoruz ve bunu sırtımızda taşıyoruz. Karar size ait. Genel Kurulu nasıl yönlendirirsiniz, bu konuda tavsiyeleriniz ne olur, bu sizlere kalmış. Ama size düşüncelerimi burada aktarmak zorundayım.

Bu arada, zarar konularına da bir girmek istiyorum. Ondan sonra, üçüncü konumu arz edeceğim ve sonra müsaade rica edeceğim sizlerden. Bakın, muhtelif endişeler var. Bu arada, paralardan bahsederken, biraz daha bahsedelim isterseniz. Geldiğim dönemde, sportif dönem zararı 99.97 milyon dolarmış. Öz kaynaklar eksi 61 milyon dolar. Bugün 31.5.2014, sportif dönem zararı 56 milyon dolara düşmüş, aşağı yukarı yarı yarıya. Öz kaynaklarımız ise eksi 60'dan eksi 7'ye yükselmiş. Yani yaşanabilir bir formülü yakalamışız. Transferlere çok para harcandı deniyor. Evet, harcandı. Bunu saklayacak hâlimiz yok. Böyle gerektirdi, güçlü olmamız için, başarı formülünü yakalamamız için, hele üçlü başarıyı yakalamamız için.

Başarı, başarı, başarı! Bunu söylemek kolay. Bunun da bedelini ödemek lazım. Nedir ödediğimiz bedel? 2011-13 arasında, 2 yıl içinde, yani ilk teknik direktörümüz döneminde 122.4 milyon dolar harcamışız transferlere. Mancini döneminde, 2013-14, 27.6 milyon dolar ödemiştir. Prandelli Beyefendi geldi, bu dönemde de 19.4 milyon dolar ödedik. Yani gittikçe azalan, ama ciddi bir şekilde azalan bir transfer masrafımız var. Ama bunun karşılığında, bir portföyünüz var. Bugün değeri olan, maddi değeri olan bir portföyünüz var. Diyeceksiniz ki, “Kardeşim, sattın mı, ben portföyümün değerini göreyim. Bana şurada 3 tane oyuncuyu sat, buraya 40-50 milyon dolar getir, ben de hakikaten bu portföyün değerli olduğunu anlayayım.” İşte ben bunun için, 3 numaralı madde konusunda bilgilendirmek üzere, geçen Divan toplantısında sizlere bunu sundum. Bu ancak milletlerarası ortaklıklarla, futbolda da basketbolda olduğu gibi geliştirilebilecek bir şey. Ama bu Sportif A.Ş.’yi ilgilendiren bir konu olduğu için, burada daha fazla detay vermek istemiyorum. Ama Divan Kurulu tensip ederse, seçilecek 5-6 kişilik bir ekibe detaylarına kadar bu projenin ne olduğunu anlatırım. Ama bu zaten Genel Kurula sunacağımız ve talep edeceğimiz yetkiler arasında yok. Bu sadece sizlere verilmiş bir bilgi.

Efendim, hepinize sağlıklar diliyorum, saygılarımı sunuyorum. Bizlere olan güveniniz için, bugüne kadar olan güveniniz için teşekkür ediyorum. Bu güveninizde bir sarsılma varsa, bunu bugün burada bize açıkça bildirirseniz, bundan dolayı müteşekkire kalacağımı da özellikle belirtmek istiyorum. Sağ olun.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Başkana açıklamaları için teşekkür ediyoruz. Bu konuyla ilgili görüşme açacağım. Söz almak isteyenler lütfen işaret buyursunlar. Gördüklerim, Hayrettin Kozak, Taner Aşkın, Dr. Ahmet Özdoğan, Faruk Gürbüz, Murat Ece. Efendim, söz almak için müracaat eden arkadaşlarımız, Sayın Hayrettin Kozak, Sayın Dr. Ahmet Özdoğan, Taner Aşkın, Faruk Gürbüz, Murat Ece ve Mehmet Helvacı.

Değerli Arkadaşlar,

Söz almak isteyen arkadaşları size tadat ettim. Söz almak isteyen arkadaşlardan da özel rica ediyorum. Lütfen konuşmalarını Sayın Başkanın, Sayın Işın Çelebi’nin yaptığı gibi, belli bir süre içinde tutmaya gayret etsinler. Sayın Kozak, buyurun efendim, söz sizin. Ve ayrıca da, tabii bahsedilen konunun da dışına çıkmayalım. Konumuz müstakbel Genel Kurulla ilgili görüşme yapılması.

Hayrettin Kozak

Değerli Galatasaraylılar, Sayın Başkanlarım, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Değerli Basın Mensupları,

Aylar sonra ilk kez bizzat Sayın Başkan tarafından anlatılmak suretiyle, sık sık değindiğimiz, özellikle benim sizleri bıktırırçasına, yönetimi bıktırırçasına, tabii Başkanı da bıktırırçasına sürekli olarak olumsuz malî tablolar çizdiğim belli verilerin karşılığını gayet net ifadelerle Sayın Başkanımız açıkladı. Beni çok dinlediniz. Rakamları, düşüncelerimi biliyorsunuz. Yine mecburen onlara döneceğiz, ama Sayın Başkanın söylediklerinden başlayarak geri dönelim.

Şimdi, evvela şunu hatırlayalım. 9 Temmuz 2011 tarihini hatırlayın. Yeni yönetimimiz gelmiş, Değerli Başkanımızın riyasetinde, aradan 56-57 gün geçmiş, olaylar incelenmiş, devralınan miras ve bunun neticesinde görüşleri yenileme ihtiyacı hasıl olmuş ve hemen bunun yanında da fevkalade ciddi ve çok geniş kapsamlı yetkiler ihtiyacı hasıl olmuş. Sayın Başkanımız o günün heyecanı ve içtenliğiyle, “Bütün bunlar benim sözümdür, altını çizerek söylüyorum.” diyerek pek çok taahhütlerde bulunmuş ve Genel Kurul da, biraz tartışmalı da olsa, yeni Başkanın ricalarını kırmamış ve bütün yetkileri vermiş. Aradan 3.5 yıl geçti. Gördüğüm kadarıyla, bugün bu Divan Kurulunda bulunanların çok büyük kısmı o gün orada da mevcuttu. Geçen süreç içinde, Sayın Başkanın çizdiği iyileştirme, Galatasaray’ı reorganize etme... O günün projeleri, anlatımları içinde malî gruplar da vardı, yatırımlar da vardı, hepsi vardı. Şimdi bunları tek tek sıralamayayım, vaktinizi almayayım. Herkes biliyor. Borçları da refinance etmek suretiyle organize edeceğini söyledi Sayın Başkanımız. Yine o gün, -ilave etmem lazım- bu önemli noktalardan biri, dedi. Geçen süreçte, Galatasaray Spor Kulübü, farklı girişimler de dahil olmak üzere, -onları da iki kelime ile söyleyeceğim birazdan- o kadar yıl geçtikten sonra, toplam olarak, konsolide olarak 1.9 milyar gelir elde etti. Bunun için gayet tabii müteşekkiz. Bunun içinde özellikle öne çıkan, “ekstraordiner” gelirler vardı. Neydi? 2011’de yapılan hisse satışları. Neydi? Hemen devamında yapılan sermaye artışları. Bu iki kez arka arkaya yapıldı. İkincisi, getirisi itibarıyla birincide olduğu kadar tatminkâr olmasa da yine önemli bir getiri yaptı. Devamında iki defa lig şampiyonluğu, bunun devamında gayet tabii olarak Şampiyonlar Ligi, onların gelirleri ve henüz daha 2010 yılında açılmış olan yeni stadımızın çok ciddi seyirci iştiraki ile çok ciddi gelirler getirmesi ve onun yan gelirleri. Yani aşağı yukarı Türkiye’de bir spor kulübünün eline geçmesi gereken bütün gelir imkânları elimize geçmiş. Bir kısmı, gayet tabii, yönetimin girişimleriyle sonuçlanmış, sonuçta da 1.9 milyar TL bir gelir sağlanmış. Sonuç, çok basite irca edilmiş.

Gayrimenkul olarak, sabit gelirlere bir katkı olarak, Kalamış’ta Adnan Polat zamanında başlamış bulunan, yarım kalmış olan havuz inşaatı bitmiş. Bir kapalı havuz, cici bir kapalı havuz sahibi olmuşuz. Yelken kurumunda da bir düzenleme olmuş, onlar da güzel spor yapabileceği bir ortama kavuşmuşlar. Stadyumda, yeni stadımızda güzel bir mağazamız olmuş. Şimdi bunlar bizim sabit yatırımlarımız. Başka hatırlıyorsanız, sonradan beni düzeltin lütfen. Bir tarafta 1.9 milyon gelir, bir tarafta bu sabit yatırımlar ve bugün vardığımız malî noktada, Değerli Başkanımızın samimiyetle ifade ettiği gibi, sıkıntıdayız. Daha basite irca edelim. Malımız var, paramız yok.

Bunun için, çözümler aramaya kalktık. Gittik, 2011’de çeşitli nedenlerle -ben onu eleştirmiyorum, mutlaka sebepleri oldu- bugüne getirdiğimiz refinansman konusunda bir banka ile anlaşma yapmak suretiyle, dikkat edin, üst limiti 165 milyon dolar olan bir kredi anlaşması yaptık. Diğer bankalarla olan kredi alışverişlerimizi de sıfırladık. Üst limiti 165 milyon dolar olan bu anlaşmanın temel amacı sistemi rahatlatmak, nakit akışımızı bir rasyoya getirmek ve artık bu sıkıntılı günlerden olabildiğince sıyrılmaktı. Tarih Nisan 2014. Bugün geldik Eylül 2014’e. Şimdi elimizde en son, konsolide veri olarak Mete İkiz arkadaşımızın ayın 10’unda sunduğu malî veriler var. Konsolide hesaplarımıza baktığımız zaman, bugünkü

ortamımızda, 165 milyon dolar olarak kullandığımız bu finansal imkânlar bugün 402 milyon TL'ye ulaşmış. Bunun da karşılığı 186 milyon dolar olmuş. Üst limit 165.

Şimdi bu şunu söylüyor. Öyle üst limitli, sınırlı krediler de bize yetmiyor. Neden? Şimdi oraya geliyorum, esas probleme. Korkunç giderimiz var. Bakınız, Başkanı da bıktırdım, arkadaşlarını da bıktırdım, sizi de bıktırdım vallahi billahi. En az 3.5 seneden beri bir tek şey söylüyorum. Büyük harcamalar yapıyoruz, giderlerimizi kontrol edelim. Bu kadar borç altında, bu kadar giderle düze çıkamayız diye çırpındım ben. Benim kimseyle bir hesabım yok. Ama lütfen, ben iyi bir Galatasaraylıyım. Bunu söylerim üstüne basa basa, kimseyle benim bir alıp veremediğim yok. Kimseyle de yarış etmiyorum. Ama ben rakamlara bakan bir insanım.

Şimdi bakın, değerli yönetimimizin ve Başkanımızın dönemine bakıyorum. En son Adnan Polat'ın, ki bir ziyaretinde ben bağıra bağıra söyledim, 393 milyon TL gider yaptığımız 2010 senesini hatırlatarak başlıyorum. Ondan önce bu 393 milyonlar çok daha aşağılardaydı. Onların hepsi var. Sunarız istediğiniz zaman. Tamam, 393 milyon giderdi. Bakınız, şimdi ne olmuş? 2011'de konsolide gider 421 milyon olmuş. 2012'de 462 milyon olmuş. Bunların hepsi fiilî kulüp rakamlarıdır. Benim hesabım değildir. 2013'de 673 milyon olmuş. Yani 390, 673, dikkatinizi çekerim. Daha devam ediyor. 30 Haziran 2014, biliyorsunuz, daha 6 aylık süreç bitti, 352 milyon olmuş. Aynı tempo giderse, -hiç şaşmadı zaten, aynı tempo gitti- demek ki bu sene 750 milyon olacak. Tahayyül edebiliyor musunuz? Buna para dayanır mı?

Şimdi Sayın Başkan, borçlardan bahsediyor. Değerli Başkanımız hep dolar konuşur, ona benim fazla itirazım yok. Biz de bir zamanlar çok dolar konuşurduk. Ama doları sadece sizlere, Genel Kurula, biz yine ortalıktaydık. Hep TL'ydi, fakat enflasyon öyle noktadaydı ki, dolarlar 20 bin lira, 100 bin lira, böyle dolaşıyordu. Karşılaştırma yapabilmek için TL ile gitmek mümkün değildi. Onun için, biz bilgi anlamında, cari kurlarla dolara çevirir, bu şekilde yaptığımız birtakım konuşmaları da dolar karşılaştırmaları yapardık. Ben de yapardım. Siz gayet iyi hatırlarsınız, burada bulunanlar.

Şimdi bakın, kurlar farklı şimdi. Kurlar oynadığı zaman öyle devasa oynamıyor. Siz doların, kurun yüksek olduğu dönemde, karşılaştırmaları TL'yi dolara çevirerek yaptığınız zaman, her zaman için, gayet tabii ki borcunuz aşağıya düşer. O borcun içinde döviz ödemeleri de vardır, TL ödemeleri de vardır. Çoğu döviz. Ama sizin eğer bankada, kenarda bir döviz mevduat hesabınız yoksa, o döviz mevduat hesabına siz paraları atamıyorsanız, o döviz borcunun günü geldiği zaman ne yapacaksınız? Ne yapacaksınız? Var mı döviziniz? Yok. TL'yi alıp, o günün kuruyla çevirip borcunuzu ödeyeceksiniz. Dolayısıyla, gelin biz borçlarımızı TL bazında konuşalım.

Şimdi ben TL bazında size borç bilgisi veriyorum. Bakın, ticari ve finansal toplam borç. Galatasaray konsolide 2011'de 475 milyon, 2012'de 377 milyon, -bir düşüş var orada- 2013'te -hep 31 aralıkları söylüyorum- 555 milyon, 3 ay önce, 668 milyon, yeni. 30 Haziranda 718 milyona çıkmış. Ee, bunu da TL'ye çevirdiğiniz zaman... Tamam, o zaman doğrudur. Tabii, tabii, TL. Affedersiniz, dolara çevirdiğiniz zaman, gayet tabii, o zaman farklı bir tablo çıkıyor. Ne oluyor? Finansal borçla, Adnan Polat'tan Sayın Başkan devraldığı zaman 518 milyon TL'ydi. Yani bu 18 Haziran 2011, -bakın, 2010 sonunu da almıyorum, hakkaniyetle ifade

ediyorum- 518 milyondur. Bugün 718 milyon. Aradaki fark da zaten aşağı yukarı aynı. Başkan şunu bize hep söyledi. Belli tarihte borçlar da giderek azalacak dedi, hiç azalmadı.

Şimdi, durum bu. Şuna da hemen değinelim. Futbolda büyük giderler, büyük harcamalar... Değerli Başkan, transfer miktarlarında çok minimal rakamlar söyledi. Hakikaten kulağa çok hoş geliyor. Ben size bir tek rakam söyleyeceğim. 2013 yılının futbol harcaması... Futbol harcaması sadece o yıl bonservise verdiğiniz para değildir, dikkatinizi çekerim. O zaman, oh her şey çok kolay. Bu çocuklara ödediğiniz yıllık paralardan ne haber? Şimdi ona gireceğiz. Şimdi, 290 milyonun içinde hepsi var. Nakliye var, yediği yemek var, futbol şubesinin tükettiği toplam para var. Daha önce de 200 küsur milyon liraydı. Yani aynı dönemi kastediyorum. Başladığı zaman 119 milyonlardaydı. Hep giderek arttı. Faaliyet raporunun futbol harcamaları diye, bir tek satırda, bir içerikte, içindekiler diye bir satır vardır. Beni affedin, onu ben koydurdum. İrfan ağabey de şahidimdir. Futbolu bizzat takip etmemiz lazım, solo olarak diye. Oraya baktığınız zaman, bizim felaketimizi orada görürsünüz zaten. Bizi mahveden olayı da görürsünüz. Hâlâ mahvoluyoruz.

Nasıl mahvoluyoruz? Şimdi ben bunu anlamak istiyorum. Yönetimimiz de burada. Hani biz az para harcamışız ya. Ya bu nasıl bir transfer politikasıdır, Allah'ınızı severseniz! Bir defa, bizim futbol şubemizin başında deneyimli, olayı bilen bir yöneticimiz yok. Tanrı'ya ve Başkana kalmış. Tamamen onun kontrolünde yani. Ben Başkanı, zorlanmış ve tek başına bunu idare etmek durumunda kaldıysa, mecbur kaldıysa eleştirmem. Ne yapalım, başını boş mu bıraksın? Ama görüntü o.

Şimdi bakın, bu transferi kim yapıyor? Şu transferi kim yapıyor? Uzatmayayım, hepsini de biliyorsunuz. İki futbolcudan bahsedeceğim. Yeni bir moda çıktı. Ben anlamıyorum, anlayanlar bana anlatsın. Şimdi, bizim futbolcularımıza bakıyoruz, bir mukavelesi var. İmzalamışız, iki yıl daha süresi var. Biz tutuyoruz, onunla 5 yıllık mukavele yapıyoruz. Adamın yaşı 29. Dikkat edin, adamın yaşı 29. Yabancıları konuşuyorum, ona da geleceğim. Bu iki futbolcu, Galatasaray Spor Kulübü'nün en yüksek ücretini alan futbolcular zaten. Bizim onları daha iki yıl aynı ücretle oynatma şansımız var. O fiyatla, o verilerle oynatsak, adam 31 yaşına geldiği zaman aynı ücretle oynamış olacak. Hayır, biz onu yapmıyoruz. Bu yıldan başlamak üzere yeni ücretini uygulamaya başlayarak 5 yıllık mukavele imzalıyoruz. Herhâlde diyoruz ki, böyle bir futbolcu biz elimizde tuttuk. Adamlar da iyi futbolcular, kimse aksini söyleyemez. Çok da medyunuz birçok konuda, zaferlerde kendilerinden. Ama bu olmaz, bu insafla bağdaşmaz. Galatasaray Kulübü de böyle şeylerin altından kalkamaz.

İki futbolcu dedim. Tabii o iki futbolcuya onu yapınca, çorap sökücü gibi, bütün futbolcular da arkadan ufak ufak gelmeye başlıyor. Kimisinde daha az, kimisinde... Şimdi bu iki futbolcuyu rakamlandıralım, müsaade ederseniz. 2 milyon 800 bin euro yıllık net ücretleri. 25 bin maç başı alıyorlar. İyi futbolcu oldukları için minimum 30 maç oynayacakları garanti. Fazla böyle tahmin yapmaya gerek yok. Üstü olur, altı olmaz. 750 bin euro da o mu? Etti aşağı yukarı 3.5, yılda kesin eline geçecek para, bu yeni zamlar. Biz onu bu seneden itibaren başlatıyoruz. Yani bunun TL karşılığı, -başka, primini mirimini, bir şey koymuyorum, sadece bu iki % 100 eline geçecek- 10 milyon liranın üzerinde bir rakamdır. El insaf!

Şimdi bunu genelleştirin. Bu sene benim kendi kendime çaba göstererek yaptığım hesapta - sonradan birtakım yerlerde de çıktı bunlar- 47 milyon euro. Hepsini euro'ya çevirerek ifade ediyorum. Çünkü içinde dolar da var, TL de var. Yanlışsa bana hemen zaten söylerler. 47 milyon euro. Bunun içinde maç başı yok. Biz futbolcularımıza bu sene bu parayı ödemek durumundayız. Hepsi mukaveleye bağlı. Allah korusun, ödemezseniz, Sneijder'in peşine takılıp, efendim Eboue'nin peşine takılıp doğru bulurlar, biliyorsunuz nereye gideceklerini, şikâyet mercilerini. Sıkıysa ödemeyelim. Bu taahhüdün karşındayız. Bir de ayrıca, maç başları, -demin verdiğim tavanlardı- 25 binler var, 10 binler var. Almışız bir futbolcu, adama 4.5 milyon bonservis ödemişiz. Ama vermişiz yine 20 bin lira maç başı, dağıtıyoruz. Biliyorsunuz, belki de bilmiyorsunuz pek çoğunuz. Adam kulübeye oturdu mu o parayı alıyor. Ben bunu bilmiyordum. Ben, son dakika bile girse alıyor zannediyordum. Hayır efendim, 18'e girip kulübeye oturduğu zaman maç başını da götürüyormuş adam.

Şimdi bu şartlar altında, biz gayrimenkul de yapsak, şunu da yapsak, bunu da yapsak, bu gerçeği kabul etmediğimiz sürece, bu derdi halletmediğimiz sürece bizim iki yakamız bir araya zor gelir. Bunlar sevimli laflar değil, ama söylemeye mecburum. Şimdi...

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Kozak, bir parça toparlar mısınız? Sizden sonra 5 üye daha söz istedi. Benzer detayları o arkadaşlar da inşallah tekrar etmezler.

Hayrettin Kozak

Memnuniyetle. Sayın Başkan, gayrimenkullerimizi 100 iken 150'ye çıkartarak öyle bir para kazanırız, diyor. Bunun tabii detaylarını verecekler bize. Bu nasıl çıkacak? Hangi gayrimenkuller buna dahil olacak, nereden gelecek para? Şimdi bir defa, biz sıfır sermaye yola çıkıyoruz, biliyorsunuz. Hepsini, yeni kredilerle filan yola çıkacağız, kısmet olursa.

Şimdi basketbolu söyleyeyim. Küçültmeyeceğimize göre şubeyi geliştirmemiz lazım. Bakınız, basketbol yeni bir şey değil. Son 3 yılda, basketbola 2011'de 41 milyon, 2012'de 54 milyon, 2013'de 65 milyon harcamışız. 2014'ün 6 ayında da 39 diyelim, 40 milyon harcamışız. Yani sene sonunda 80 milyon harcayacağız. Ya, şirket kursan ne olur, kurmasan ne olur? Bu transferleri yine sen yapmayacak mısın? Ne olacak yani? Şirketin ortakları kim olacak? Nereden gelir? Kendimize sponsor bulamazsak, şirkete sponsor mu bulacağız? Bulamadık. Şimdi benim söyleyeceğim bu kadar, Değerli Başkanımı da üzmemeyim ben. Zannedirim yeter.

Daha söylenecek çok şey var, inanın. Ama ben analarını söylemeye çalıştım. Beni de anlayın, Sayın Başkan da anlasın beni. Bu bizim müşterek davamız. Öyle sonra, o güven olmazsa, şu, bu. Yok, öyle bir şey yok. Hayır, hayır. Siz şimdi kulübün başındasınız ve kulübün başında olmaya devam edeceksiniz. Sizin Galatasaray Genel Kurulunda taahhüdünüz var. Önümüzdeki seçime kadar, zaten 2016'ya kadar da kulübün başında olacağınızı söylediniz siz. Doğru değil mi? Yani anlayamadım. Önümüzdeki Olağanüstü Genel Kurulda aksi bir ses çıkarsa, olur a, olumsuz bir şey çıkarsa, bu nasıl bir mesaj? Bunu Sevgili Başkan mutlaka bir iki laf söyleyecektir. Bunu bir açıklığa kavuşturursun, biz de bilelim, rahatlayalım hep beraber. Yani Başkan şunu mu diyor? Eğer bu önerdiğimiz 3 madde Olağanüstü Kongrede geçmezse, bu işi

biz düzeltemeyiz. Siz bana güvenmediğiniz için ben de olmam. Sevgili Başkan, bunu asla söyleyemezsiniz. Bu camia 2011 yılında size kulübün en büyük, en geniş yetkilerini tanımış ve size güvenmiş. Bugün de güvenir. Ama birtakım önerileri reddetmek mutlaka bir güvensizlik demek değildir diye düşünüyorum.

Ben sizden bir de sponsorluk ricasında bulunmuştum. Siz geçen toplantıdan ayrılmıştınız. Şu, yani Türk Hava Yolları'nın 1.5 milyonluk, öyle okuduk biz. Siz bir sponsor olun da bir örnek olun. Ondan sonra da, şu kulübün, şu kulübün, çok samimiyim ya, bu bir... Allah'ınızı severseniz, size bir tavır değil, size bir intikam değil. Ya Hayri'ye bak demeyin yani. Bu samimi, vallahi samimi. Ya, bir işin ismini koyun, kulağa da hoş gelir. Ve örnek olarak, Galatasaray'ın iş adamlarına, varlık sahiplerine seslenin, beyler gelin, sıkıntılarımız var, yanımda olun, deyin, hepsi de dökülsün. Öyle belli zamanlarda beyanatlar verip tafra atmak yok. Pamuk eller cebe. Onlar koyacak, bizler de hepimiz, cebimizde ne varsa onun belli miktarını koyalım, dirilelim, sizin yanınızda yerimizi alalım Başkan.

Hepinizi saygıyla selamlarım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Hayrettin Kozak'ın şimdi bahsettiği hususa halk arasında "yiğit sırtından kurban kesmek" denir. Yani parayı Ahmet öder, ama şanı bana yazılır. Onun için, böyle şey olmaz. Efendim, sırada Ahmet Özdoğan var.

Hayrettin Kozak

Çok özür dilerim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Yeter, yeter Hayrettin. Tamam. Tamam.

Hayrettin Kozak

3.5 yıldan beri Sevgili Başkan şanı fazlasıyla aldı. O, o lafıgüzaf.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

O sizin yorumunuz. Sayın Dr. Ahmet Özdoğan, buyurun efendim, söz sizin.

Dr. Ahmet Özdoğan

Değerli Divan Başkanlığı, Saygıdeğer Galatasaray Divan Kurulu Üyeleri, Sayın Yönetim Kurulu Başkanım, Değerli Yönetim Kurulu Üyeleri, Saygıdeğer Hanımefendiler ve Beyefendiler, İlk önce, bu toplantı gerçekten çok önemli, çünkü Galatasaray camiası bizden somut öneriler bekliyor. Divan Kurulu, Galatasaray'da bağımsız ve Galatasaray terbiyesi almış, en az 25 yıllık kulüp üyesi olanların topluluğudur. Bir danışma kuruludur. Galatasaray'ın geleceğiyle ilgili tüm tehlikelere karşı camiayı uyarmak ve gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak için olan bir kuruldur. İki tane de daha başka yetkisi vardır. Birisi tüzükle ilgili yetkisi, birisi Genel Kurulu olağanüstü toplantıya çağırma yetkisi önermektir.

Efendim, Galatasaray Spor Kulübü Derneği'yiz biz. Galatasaray Holding değiliz. Bakınız, demin burada Sayın Divan Başkanı çok haklı olarak, sizler konuşurken dedi ki, "Sportif A.Ş. ile ilgili sadece temenni yaparsınız." dedi. "Konuşamazsınız." dedi. Dikkat edin, "Sadece temenni

yaparsınız.” dedi. Sizler çok değerli Divan Kurulu üyelerisiniz. 29 Eylülde Sportif A.Ş.’nin Genel Kurulu var. Hadi, katılın da göreyim. Konuşamazsınız, çünkü siz Sportif A.Ş.’nin üyesi değilsiniz. Gayrimenkul A.Ş., Basketbol A.Ş. kurulduğu zaman da, onların üyesi olmadığınız için onlara da sadece temenni edeceksiniz. Sadece temenni. Peki, A.Ş.’ler kurulduğu zaman, yönetim olmadan A.Ş. kurmak herhangi bir nakit mi üretiyor bize? Yönetim olmadan hiçbir şey olmaz.

İlk önce, Saygıdeğer Başkanım 3 kişinin ismini saydı, ama bir kişinin ismini saymadı. Onu arz etmek isterim. Galatasaray’ın, Saygıdeğer Başkanım, 2011’deki teknik direktörü, Divan Kurulu üyemiz Sayın Fatih Terim’dir. Bir kere bunu bilmemiz lazım. Mancini ve Prandelli’yi konuşurken Sayın Terim’in konuşulmaması Galatasaray’a uygun olmadı gibi geldi bana. Efendim, biz Sayın Başkanım’dan önce 17 şampiyonluk kazandık. O dönemde de ikincilik bizim için başarısızlıktı, şimdi de başarısızlık, yarın da başarısızlık olacak. Her zaman ikincilik bizim için başarısızlık olur.

Şimdi, anonim şirketleri kuralım. Peki, ben şimdi size çok fazla... Hayri ağabeyim, Sayın Murat Ece ağabeyim gelecekler buraya ve teknik detaylar verecekler. Sadece iki tane şey söyleyeceğim, iki tane temel şey. Efendim, 3 yıllık Sportif A.Ş. ile ilgili konuşuyorum. 8 Ekimdeki Divan Kurulunda, Galatasaray Kulübü ile ilgili konuşacağım Allah kısmet ederse. 3 yıllık zararımız 253 milyon TL. Peki, Sayın Başkanın aldığı dönemdeki -hiç bunu konuşmuyor Sayın Başkanım- hisse senetlerini çarpın, bölün, bugünkü değerine bakın. Varlık kaybımız, yanlış duymuyorsunuz, 875 milyon TL. Peki, yönetim son Divanda diyor ki, biz sınıfta kaldık, diyor. Kendileri söylüyor. Sportif A.Ş.’yi yöneten yönetimin kendisi söylüyor. Açın bakın son Divana. Ve diyor ki, “UEFA kriterlerini geçemedik.” diyor, “Sınıfta kaldık.” diyor. Bir başka şey daha söylüyor. Diyor ki, personel giderlerindeki artış nedeni, - bakın kendileri, hatalarının nereden geldiğine dair kendilerine göre bir yorum yapıyorlar ve orada da diyorlar ki- yeniden yapılanmamızdır diyorlar. Çünkü personel giderlerinde ciddi bir artış vardı, % 63 gibi.

Efendim, Galatasaray’da bir metrekafe toprak satılamaz, çünkü bu metrekafe sadece bizim değildir. Bizden sonraki nesillerin de hakkı var. Çoğu insan Galatasaray’da rahmetli olmuştur bu işlerde. Mesela Sayın Turgan Ece’yi düşünün, Sayın Ali Uras’ı düşünün. Şimdi Gayrimenkul A.Ş.’ye geldiğiniz zaman, evet satılmayacak, ama hisse senedi olacak. Bir başka şekilde dönecek. Peki, Ahmet Özdoğan, somut ne öneriyorsun diyeceksiniz. Somut öneriyi söylüyorum. Galatasaray Olağanüstü Genel Kurula gitmelidir. Ama Tüzük Genel Kuruluna gitmelidir ve borçlandıran yöneticiler bire bir kendi varlıklarıyla sorumlu olmalıdırlar. Başka türlü Galatasaray’ı yürütemezsiniz. İkinci şık da, satışlı konularda, yani herhangi bir yeri satma konusundaki Genel Kurul, -bunu özellikle kayıtlara geçsin diye söylüyorum- el kaldırıp indirme ile olmamalıdır. Nasıl olmalıdır, biliyor musunuz? Evet diyenlerin adı, hayır diyenlerin adı yazılmalıdır ki gelecek nesiller kimlerin evet dediğini, kimlerin hayır dediğini görsünler, çünkü evet ve hayır kimler dedi, belli olmuyor Galatasaray’da.

Efendim, son olarak da, ne benim, ne siz değerli Divan Kurulu üyelerinin ve ne de burada katılan değerli Galatasaraylı üyelerin gidecek ve yatırım yapacağı kulüp yok. Saygılar sunuyorum efendim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Evet efendim, Sayın Dr. Ahmet Özdoğan kendi görüşünde çözüm önerileri önerdi. O, onun görüşü. Sıradaki konuşmacı Taner Aşkın. Buyurun efendim.

Taner Aşkın

Sayın Başkan, Sayın Kulüp Başkanımız, Sayın Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Kıymetli Divan Üyeleri,

Hepinizi saygıyla selamlıyorum. Ben uzun süredir Divan toplantılarında, eskiyen bir yüz olarak daima karşınızdayım. Ama bir Galatasaraylı olarak, özel hayatı da dahil olmak kaydıyla kendini Galatasaray'a adanmış bir arkadaşınız, bir kardeşiniz olarak, sadece ve sadece Galatasaray'ın menfaati uğruna inandığım şeyleri, sadece burada değil, her yerde söylemekten çekinmeyen ve bu konuda da elinden geleni sarf eden bir kardeşinizim, bir arkadaşınızım. Benim özellikle üzerinde durmak istediğim çok önemli bir husus var. Sayın Başkan 3.5 senedir yönetimde ve 3.5 senedir Sayın Başkanın yönetimi esnasında, Galatasaray'ın nereden geldiği, nerelere gittiği, hiç eski hesapları karıştırmaya filan lüzum kalmadan, gün gibi aşikâr. Bunları kitaplar da yazıyor, bunları hesaplar da yazıyor, bunu tarih de yazacak. O dönemde görev almış bir eski yönetici olarak konuşmuyorum. Asla böyle bir şey yok. Bunu Sayın Başkan da tashih etti zaten, o da kendine yakıştıramadı böyle bir şeyi. Ama her hâlükârda eski ile mukayese etmeyi, bir hatırlatma babında, gündeme getirdi. Eksik olmasın.

Sayın Başkan, siz buraya gelirken birtakım vaatlerle geldiniz. Sizin buraya gelmenizde bu kurulu ikna eden insanlar sizin birçok şeyinize kefil oldular. Sizi Galatasaray camiasına bambaşka bir şekilde prezante ettiler. Ama gerçek anlamda, bu prezentasyonda hakları var mıydı, yok muydu, ben hâlâ mütereddidim. Ya sizi çok iyi tanıyorlardı ya da sizi hiç tanımıyorlardı, çünkü sizin gibi, dünya çapında şöhret olmuş, muhteşem işler yapmış bir insanın bu kadar büyük bir yanılgı içerisinde, bugün gelip bu kürsüde, çok affedersiniz, "bir Galatasaray Başkanı olarak değil, bir Ünal Aysal olarak değerlendirin" diyerek serzenişte bulunmanızı yediremiyorum. Böyle bir şeyi kabul edemiyorum. Yani siz ne aldığınızı, ne verdiğinizi daha önceden hesap ederek böyle bir şeye talip oldunuz.

Bu kulübün giderleri belli. Şu anda belli. Ayda 25 milyon dolar harcayacaksınız. Senede 300 milyon dolar eder. Ki bu sizin için çok basit, ne bileyim yani, olsa da, olmasa da diye değerlendirebileceğiniz bir rakam olabilir. Ama gelirlerinizin toplamının bu olmadığını en azından birinci senede anlamak zorundaydınız. Ama siz ne yaptınız? Kolay olanı seçtiniz. Neyi seçtiniz? Neyi seçtiniz? Bakın Sayın Başkan, öncelikle kendi popülaritenizi Galatasaray'ın önüne taşımayı seçtiniz. Bu masrafları bunun için yaptınız. Galatasaray'ı bu hâlde bunun için getirdiniz. Bugün şikâyet etme hakkınız yok.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Taner Aşkın, kişisel konular Divan toplantılarında ele alınmaz. Bu sizin şahsi görüşünüz. Onun için, lütfen bu konuyu burada bırakın. Ha, müstakbel Genel Kurulla ilgili konuşacağınız bir şey varsa onları anlatın. Buyurun efendim, devam edin.

Taner Aşkın

İkaz için teşekkür ederim. Tamam, Sayın Başkan. Sağ olun, Sayın Başkan, ikazınıza teşekkür ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Estağfurullah.

Taner Aşkın

Efendim, ben şöyle söyleyeyim. Bugün geline Genel Kurulda istenen gayet net, gayet açık. Galatasaray'ın her hâlükârda ciddi anlamda bir paraya ihtiyacı var. Kısa dönemde ödenecek borçların toplamı 147 milyon. Bu paranın bir şekilde, ama ne şekilde olursa olsun, Galatasaray'ın kasasından içeri girmesi lazım. Veya buna imkân sağlanması lazım. Bunun bir tek yolu var. Gayrimenkullerinizi kuracağınız Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na havale edeceksiniz ve o şirketin hisse senetlerini satacaksınız. O hisse senetlerini alan, Galatasaray'ın gayrimenkullerinin de ortağıdır. Siz, "Ben gayrimenkul satmıyorum" demekle sadece satmıyorum dersiniz. Ama o hisse senetlerini alan herkes, o gayrimenkulde hak sahibidir. Bu bir.

İkincisi, basketbol olayına gelelim. Basketbol olayı çok ciddi bir olay. Bu şubeyi kapatamazsınız. Ne yönetim olarak kapatabilirsiniz, ne de Başkan olarak kapatabilirsiniz. Bu şube bugüne kadar gelmiş. Bunun masraflarını kısıabiliriz. Bunu oturur tartışırız, buna çözüm yolları ararız. Ama şöyle söyleyeyim. Getireceğiniz öneride söylemiş olduğunuz şey, Galatasaray basketbol takımını eğer enternasyonal alanda oynatmaksa, yani bir anlamda Avrupa'da oynatıp, Türkiye'de amatör bir takımla bu işe devam etmekse, Sayın Başkan, böyle bir şeyin olurunun Genel Kuruldan alamazsınız. Galatasaray'ın özü Türkiye'dir. Galatasaray'ın özü Galatasaraylıların olduğu yerdir. Orada da Galatasaraylılar var, ama bizi gurbete çıkaramazsınız. Biz bu memlekette doğduk. Galatasaraylı olarak doğduk, Galatasaraylı olarak da öleceğiz Sayın Başkan. Çok ciddi olarak söylüyorum. Şu andaki projenizin ne olduğunu üç aşağı beş 5 yukarı gayet iyi biliyorum. Ama bunu açıklaması size düşer. Biraz evvel üstü kapalı geçtiniz. Çok da kapalı geçtiniz. Bunu açıklarsanız, Genel Kurul adına ben size teşekkür edeceğim.

Bir şey daha, çok önemli bu noktada. Sayın Başkan, kusura bakmayın, beni bağışlayın, ama söylemek zorundayım. Galatasaray camiası size cidden itimat etti, cidden güvendi ve bu görevi tevdi etti. Biraz evvel söylediğiniz söze katılmam mümkün değil. "Burada açıklıkla söyleyin, ne istiyorsanız ben onu yaparım" anlamına getirdiniz. Yine bir talihsizlik olarak söylüyorum.

Kişisel söyleme, diyor Başkan ama söylemek zorundayım. Buradaki göreviniz bittikten sonra, Anderlecht'te görev alacağınızı söylüyorsunuz. Galatasaray Başkanı eğer burada görevini bitiriyorsa, ondan daha şerefli bir görev yoktur. Yalan olduğunu tahmin ediyorum. Yanlış bir ifade olduğunu kabul ediyorum. Yahut uydurulmuş bir asparagas haber olduğunu temenni ediyorum.

Herkesi saygılar sunuyorum, hürmetler ediyorum. Hoşçakalın.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, her konuda rivayet muhtelif. Onun için, her duyduğunuza inanmayın. Sırada Faruk Gürbüz, buyurun efendim. Peki efendim, teşekkür ederiz. Sayın Murat Ece.

Murat Ece

Sayın Başkanlar, Değerli Üyeler,

Konuşmama başlamadan önce, Sayın Ünal Aysal'a ve Yönetim Kuruluna, babam için Florya'da düzenlenen merasim için teşekkürlerimi belirtmek isterim.

Şimdi gelelim bugünkü konumuza. Bugünkü konu, ben 2006'dan beri konuşuyorum, Divanda ve kongrelerde. Sürekli olarak bir şey söylüyorum. Gelirinizden fazla harcarsanız, sonunda elinizdeki varlıkları çıkarmak mecburiyetinde kalırsınız. Ben 2006'da konuşurken Özhan ağabey başkandı. Ondan sonra Polat geldi, şu anda da Aysal var. Benim hiçbir başkanla şahsi bir problemim yok. Ve benim burada söylediğim de, yani böyle çok önemli bir hadise değil. Herkesin bildiği bir şey, herkesin günlük hayatında yaptığı bir şey. Hatta ben bir keresinde kredi kartından filan da örnekler vermiştim. Gelirinizden fazla harcamayacaksınız. Bu kadar basit hadise. Biz her sene ortalama 90 milyon civarında zarar ediyoruz. Yani bu, bir sene 125 olur, ondan sonraki sene 80'e iner, 70'e iner. Ama devamlı zarar ediyoruz.

Şimdi burada beni hayrete düşüren, Sayın Başkanımızın demin faiz ve kur giderlerinden bahsetmiş olması. Bir kere durum ortada. Bundan 3.5 sene önce şu kadar dolar borcunuz varsa, bu işe gelirken biliyorsunuz bunu. Ortada değişik bir şey yok. "Aynı şeyleri söylüyor." diyen üyelere kulağıma sesler geliyor. Hep aynı şeyleri söylüyorum, evet. Ama sonunda benim dediğim yere geliniyor maalesef. Eldeki varlıkların çıkarılması söz konusu. Ama bu şekilde, ama yatırım ortaklığı şeklinde. Nasıl karşılayacaksınız? Bana birisi desin ki, kardeşim, sen hep aynı şeyleri söylüyorsun. Bakın, bunun hiçbir önemi yok. Bununla bir şekilde karşılaşılacak. Söyleyin o zaman. Ben bir daha ağzımı açmayacağım burada, ağzımı açmayacağım. Gelmeyeceğim buraya, konuşmayacağım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Siz gelin efendim. Ağzınızı açmayabilirsiniz.

Murat Ece

Daha fazla harcıyıp da, nasıl karşılırsınız bu harcamalarınızı, varlıklarınızı satmadan? Bir yol gösterin o zaman, ben de o zaman aynı şeyleri söylemekten vazgeçeyim. Şimdi, bu durumda bütün zarar eden şirketlerde iki şey yapılabilir. Ya sermaye artırımı yapılabilir ya da eldeki varlıklar çıkarılarak özsermaye kuvvetlendirilir. İlla ki, direk satış olması şart değil. Evet, Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı olur, şu olur, bu olur. Ama demin de denildiği gibi, yani içeri para girmesi lazım. Bir şekilde para sokmamız lazım yani. Bizim bu borçları ödememiz için, bir para sokmamız lazım. Sermaye artırma şansımız var mı? Demin Hayri Kozak ağabeyimiz bir şeyler söyledi. Olur mu? Gerçekleşir mi, gerçekleşmez mi? Galatasaraylı ağabeylerimiz, varlıklı ağabeylerimiz işin içine girer, işte sponsorluk yaparlar, ondan sonra Genel Kurul üyeleri. Olmaz, değil mi? Olmaz. Genel kanı, olmaz. Bırakalım o zaman, sermaye artışı diye bir şey olamaz, Galatasaray Kulübü'nde. O zaman ne kalıyor? Başka bir şansımız yok ki.

Varlıkları satmak veyahut da bir şekilde oradan bir gelir elde etmek. Yok başka çaremiz. Evet, ben burada Başkanımıza hak veriyorum. Yapılacak başka bir şey yok yani.

Şimdi burada, niye bu noktaya geldik, ona gelmek lazım. Rakamlar verilirken, 328 milyondan 338 milyona, alt tarafı 10 milyonluk bir borç artışı var deniyor. Bunun yanında, tabii bildiğiniz gibi, sermaye artışından girişler var. Şu anda tam aklımda değil, ama öyle tahmin ediyorum ki...

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Toplam 290 milyon TL giriş var efendim, Sermaye artışı artı hisse satışı. Ben hatırladığım için size söyleyeyim.

Murat Ece

Tamam, 290 milyonluk bir giriş var. Ee, bu nerede? Demek ki borçların ödemesinde kullanılmamış. Öyle değil mi yani? Bilmiyorum, yani bir sabit kıymet yatırımımız var mı? Yok. Sabit kıymet yatırımımız olmadığına göre, 290 milyon sermaye artışından girdiyse, -ben rakamı bilmiyorum- 290 milyonu bu 10 milyona ilave etmek lazım. Ben öyle düşünüyorum şahsen.

Şimdi bana göre, bütün olay işi bilmemekten kaynaklanıyor. İş bilmek nedir? İnsanlar kendi alanlarında çok muvaffak olabilirler, çok başarılı olabilirler. Ama kulübü yönetmek, bana göre bambaşka bir hadise. Beni hayrete düşüren bir hadise var. Mesela, geçmişte bir hatamız var, Ribery olayı var. Ribery olayına benzer bir olayı yaşıyoruz, Hayrovic olayı. Nasıl oluyor bu hadise? Ha, biz haklıyız. Şimdi yine hukukçular konuşacaklar. Çıkacaklar, şunu yapacağız, bunu yapacağız diyecekler, aynı Ribery hadisesinde olduğu gibi. Olay bitiyor, gidiyor ondan sonra.

Demin Hayri ağabeyimin anlattığı bir şey var, çok doğru. 29-30 yaşındaki adamların transfer ücretlerini artırıyoruz. Sonra bu insanlar yuhalandıkları zaman küsüyorlar, falan, filan. Ya ben size şunu soruyorum. Soruyorum hepinize. Hepimizin bir işi var, değil mi? Şimdi hepimiz belli bir yaşta olduğumuz için daha ziyade altımızda insanlar çalışıyor. Ama hepimiz gençtik, gençken de çalıştık. Çalışırken, ben hata yaptığım zaman yukarıdan azar işitirdim, niye bu hatayı yaptın diye. Öğrene öğrene o hataları yapmadık bir daha. Şu anda da, altımda çalışan insanlar çalışırken hata yaptıkları zaman, ben bunlara bu kadar para veriyorsam, onlara yine bir fırça atıyorum, amiyane deyimiyle. Şimdi, bu futbolcular -demin Hayri ağabeyim çok güzel söyledi- yılda 10 milyon TL kazanıyor.

Bakın, ben size bir hatıra anlatayım. 1976 senesi, babam 5 futbolcuyu kadro harici bıraktı. Tribünde sahaya çıktı. Bütün stat, affedersiniz, o şekilde gidiyor. Daha da çok gencim. Korku içinde, ne yapacaklar babamı, filan, falan diye oraya büzüldüm.. Maçı kazandık. Yanımda o küfürleri edenler, sen bizim babamızsın, bu takımı şampiyon ettin, dediler.

Bakın, son günlerin moda deyimiyle söylüyorum. Bu işin fitratında bu var. Kazandığınız zaman omuzlara alınırsınız, kaybettiğiniz zaman yuhalanırsınız. Yuhalandığınız zaman, hiçbir şekilde şikâyet etme hakkınız yok. Bu iş budur. Hemen şu soruyu sormak lazım. Bazı futbolcularımız var, yuhalanmıyor. Muslera'yı kimse yuh alıyor mu? Çünkü bana göre, tek hakiki starımız o. Bir de Melo var. Şimdi, diğer futbolcularımız belki çok kabiliyetli. Ama benim gördüğüm

kadarıyla, doymuşlar. Yani düşünsenize, kendinizi onların yerine koyun. Yılda 3 milyon euro para kazanıyorsunuz. Şimdi 20 yaşında olduğunuz zaman, 3 milyon euro kazanırken çok iyi futbol oynarsanız, Messi gibi, yılda 30 milyon euro kazanmaya yüzebilirsiniz. Böyle bir ihtimal olabilir. Fakat 30 yaşına geldiğiniz zaman, 5 senede yılda 3 milyon euro'yu garanti ettiğiniz zaman, yüzeceğiniz ne var, gideceğiniz, hedef alacağınız ne var? Yok. Efendim. Hayır, ben şimdi buradan başka yere, demin, neden bu hâldeyiz niye varlıklarımız elden çıkıyor, oraya getiriyorum ben hadiseyi.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Evet efendim, kişiselleştirmeyelim. Bu oyuncular bizim hâlâ adamlarımız, hâlâ bizim için oynuyorlar.

Murat Ece

Oraya getirmiyorum. Tamam. Ben de burada bir politikadan bahsediyorum. Bir dakikanızı rica edeceğim. Ondan sonra, neden harcamalarımız daha fazla oluyor? Bu, bu sebepten dolayı oluyor. Başka bir sebep yok. Tamam. Bu sebepten oluyor. Tamam, peki, siz haklısınız.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Evet efendim, buyurun.

Murat Ece

Benim o zaman söyleyecek başka bir şeyim yok. Çok teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Biz de teşekkür ederiz. Efendim, son söz almak isteyen Sayın Mehmet Helvacı. Buyurun efendim.

Prof Dr. Mehmet Helvacı

Değerli Divan Kurulu Üyeleri,

Tekrar saygıyla selamlıyorum sizleri.

Sayın Başkan, Sayın Yönetim Kurulu Üyeleri,

Bu defa, alışık olduğunuzdan farklı olarak, biraz uzun konuşacağım, çaresiz. Beni bu kadar uzun hiç dinlemediniz. İlk defa bu kadar uzun dinleyeceksiniz. O yüzden, başlangıçta özür diliyorum. Ama uzun konuşmak zorundayım, çünkü bazı şeyleri düzeltmek lazım. Bazı konuşmalar var, onları da önce düzelterek işe başlamak lazım.

Birincisi şu. Kıyasladığımız şeyler aynı değilse vardığımız sonuçlar yanlış olur. Bu kuraldır, bize fizikte öyle öğretmişlerdi, aynı sıcaklıkta, aynı yükseklikte kıyaslanır diye. O yüzden, Özhan Canaydın yönetimi, Adnan Polat yönetimi, bu yönetimi kıyaslarsanız çok ciddi bir hataya düşersiniz. Sebebi, -aslında biraz sonra açıklayacağım- bazı şeyleri açıklamakta da kullanabileceğimiz bir temel yapıdır. O da şudur. Bunu Galatasaray Genel Kurulu karar vererek yapmıştır, ama yanlış yapmıştır. Futbol A.Ş.'nin kuruluşuna izin vermiştir. Futbol A.Ş.'nin kuruluşuna geçmişte izin verdiği için, sürekli zarar eden bir şirket üretmiştir. Sportif A.Ş. ise sürekli kâr eden bir şirket ve bu kârları halka dağıtan bir şirket olarak, her ikisi de iflasa mahkum iki şirket üretmiştir Galatasaray.

Dikkat, bu iki şirketi üretirken de, o dönemin -hepsi benim hocalarım- ünlü ticaret hukukçuları, bunun böyle olmaması gerektiğinin altını çizmişlerdir. Rahmetli Hayri Domaniç Hoca başta olmak üzere, Oğuz İmregün Hocam -hâlâ yaşıyor- altını çizmişlerdir. Ama maalesef, Galatasaray Genel Kurulu bilimi dinlememiş ve buna müsaade etmiştir. İşte Özhan Canaydın yönetimi, Adnan Polat yönetimi o çarpık düzeni düzeltmek amacıyla bazı şeyleri yapmıştır ve yaptığı bazı şeylerin sebebi, bu çarpıklığı düzeltmek içindir. O yüzden, kıyaslanamazlar. Mevcut yönetim ise bu çarpıklık düzeldikten sonra ele almıştır yönetimi. Yani artık yeni yönetimin elinde, geliri-gideri aynı yerde olan, kârı-zararı aynı yerde olan bir şirket ve bu şirketin de % 83 hissesi vardır. Dolayısıyla, bu iki şey birbiriyle kıyaslanamaz. Kıyaslanırsa hata yapılmış olur. Bir başka yanlış, düzeltilmesi gereken. Ribery-Hayroviç karşılaştırması. İkisi aynı şey değildir.

Hajrovic bilerek, isteyerek bedeli ödenmediği için gitmiştir. Ribery’de ise maalesef suistimal vardır. Menajerin çekmiş olduğu ihtarlar Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulundan saklanmıştır. Bu ihtarlar, CAS’a açılan davada karşı tarafın delil olarak dosyaya sunması neticesinde Galatasaray Yönetim Kurulu tarafından öğrenilmiştir. Bu iki şey birbirinden farklıdır. Nasıl olduğunu isterseniz daha sonra tekrar konuşuruz. Zaten uzun konuşacağım, bu Divanı daha fazla meşgul etmek istemiyorum. Ama gerçek budur. O yüzden, iki şey birbiriyle yine kıyaslanamaz. Farklı şeylerdir.

Şimdi önerilen çözümlere geleyim. Ahmet Özdoğan kardeşim, benim ilkokuldan -Sinop’tan- sınıf arkadaşım. Biz ikimiz de Sinop Cumhuriyet İlkokulu’ndan mezunuz. Galatasaray Kulübü’ndeki dostluğumuz, arkadaşlığımız daha sonra geliyor. Ama beni bağışlasın, çok iyi niyetle yaptığını düşündüğüm teklifini düzeltmemiz lazım. Şöyle. Mevcut kanunda Yönetim Kurulu üyelerinin sorumluluğunu gerektirecek bir hüküm yoktur. Dolayısıyla, tüzükler kanuna aykırı olamadığı için, tüzüğe böyle bir hüküm konulsa da hükmü olmaz. Geçerli değildir. O yüzden, yapılmış olan tüzükte böyle bir hüküm yoktur. Yoksa maksat yöneticilerin sorumsuzluğunu sağlamak değildir.

Ben o Tüzük Komitesi’nde çalışan, bugünkü mevcut komitede de çalışan bir kimse olarak, bunun ne kadar belirgin olduğunu geçen Divan toplantısında size söyledim. Bir kez daha söylemek zorundayım. Kendimden bir örnek vereceğim. Galatasaray Spor Kulübü başkanlığına aday olduğumda, ben ve 15 yönetici arkadaşım, -Sayın Divan Başkanındadır belge, Divan evrakı arasındadır- bir taahhütname yazıp imzaladık. Dedik ki, Galatasaray Spor Kulübü Genel Kurulunun onayından geçmeyen, gerek kulüp, gerek iştiraklerin herhangi bir harcaması yapılırsa bedelini cebimizden ödeyeceğiz. İşte çözüm budur.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Mehmet, biraz geriden konuşur musun? Parazit yapıyor.

Prof Dr. Mehmet Helvacı

Tabii. İşte çözüm budur. Tabii bunu bizim talep etmemiz lazım Galatasaraylılar olarak, aday olacak başkandan, Yönetim Kurulundan. Dememiz lazım ki, kardeşim, bize taahhütte bulun. Ben o taahhüdü zaten onun için yaptım. Bu yapılabilir bir şeydir; herkes görsün, bizler de bunu isteyelim, bundan sonra da böyle yapılsın diye. Çok basittir bu. O zaman, Galatasaray

Genel Kurulunun onay vermediği herhangi bir harcama yapılamaz. Galatasaray Genel Kurulunun onay verdiği bir harcama yapılırsa da zaten burada söylenenlerin artık söylenme şansı kalmaz. Ha, ona rağmen yapılırsa, o zaman bunu yapanlar taahhütte bulunmuş oldukları için o taahhüt geçerlidir. O kişisel bir taahhüttür. Onun sonucu olarak da, bu bedelleri ödemek zorunda kalırlar. Bu da gayet doğal bir şeydir.

Şimdi gelelim bugünkü Divan toplantısının ana mevzusuna, yani Olağanüstü Genel Kurula. Aslında bir kısmını açıkladım, ama bir daha üstünden geçmem lazım. Bir de tabii her şeyden evvel, burada bulunan Galatasaraylılara bugün bu saatte, bu yağmurda buraya geldikleri için teşekkür ederek işe başlamak lazım, çünkü hakikaten bu bir özveridir. Başka bir yerde eşine rastlanır mı, bilmiyorum. O yüzden zaten, Galatasaray eşsizdir, özeldir, tektir diye her zaman söylüyoruz. Sebebi budur.

Şimdi 3 tane talep var. Sondan başlayalım, geçen defa da öyle yapmıştım. Deniyor ki, uluslararası arenada iş yapmamız lazım, dolayısıyla da yetki lazım. Bugün burada biraz önce tartıştığımız Sportif A.Ş.'nin ana sözleşmesine bakarsanız, -değişmeyen maddesidir, o yüzden değişmesine de ihtiyaç yoktur- bugün Sportif A.Ş.'nin uluslararası arenada işlem yapabilmek için herhangi bir şeye ihtiyacı yoktur. Ana sözleşmesi müsaittir. İsteddiği uluslararası ilişkiye girebilir, ortaklık yapabilir. Herhangi bir şekilde bunu yapması mümkündür. Hukuken bu zemin vardır. Yeni bir şey değildir. Kısacası, yapmaya gerek yoktur.

Gelelim ikincisine, Basketbol A.Ş.'ye. Söylendi, çok net, açık. Nasıl bakmak lazım geldiğini herhâlde tartışmak lazım. Dendi ki, 40 milyon ciddi para. Ben de aynı şeyi söylüyorum, 40 milyon ciddi para. Bu ciddi paranın denetiminin Galatasaray Spor Kulübü'nün elinden alınması doğru olmaz, çünkü eğer Basketbol A.Ş. kurulmasına müsaade edersek, o zaman tıpkı futbolda olduğu gibi, artık basketbolda da o malî yapı üzerinde denetim hakkımız kalmayacaktır. Vereceğimiz karar budur. Futbolda olduğu gibi, alınacak olan kararlar bizim dışımızda, bize sorulmadan, Galatasaray Spor Kulübü'nün denetiminden geçmeden yapılsın mı, yapılmasın mı? Karar budur. Eğer yapılsın dersek, o zaman bundan sonra, o 40 milyonla ilgili de temennide bulunabiliriz. Hayri ağabeyim hep söylüyor. O da çok iyi niyetle söylüyor, biliyorum, ama her söylediğinde ben bir irkiliyorum. O yüzden, onu da söylemem lazım. Diyor ki, futbolun yöneticisi yok. Ee, olmaz. Futbol, Sportif A.Ş.'de. Burası Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu, dolayısıyla Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulunda, futbolun yöneticisi temenni olur. Gerçek olmaz. Çünkü futbol artık maalesef Galatasaray Spor Kulübü'nde değildir. Gerçekleri görelim. Futbol, Sportif A.Ş. bünyesindedir ve orada yönetilmektedir. Zaten geçmişte de orada bulunan yöneticilerdir futbolun başında olanlar, yoksa Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu üyelikleri değildir onlara o sıfatı veren. Sportif A.Ş. yöneticisi olmalarıdır.

Gelelim son ve en önemli hadiseye, Gayrimenkul Yatırım A.Ş.'ye. Şimdi, süslü kelimelere hiç gerek yok. Tabii ki isterseniz satmıyorum diyebilirsiniz. Sadece burada soru ve bakılması gereken şudur. Bugün ilgili gayrimenkullerin maliki, sahibi kimdir? Kimin elindedir? Cevap, Galatasaray Spor kulübü Derneği'nindir. İlgili A.Ş. kurulduktan sonra bunların maliki, sahibi kimdir ya da hâlâ Galatasaray Spor Kulübü Derneği midir sorusunun cevabı, hayır, değildir.

Artık bu mal sermaye olarak ilgili anonim şirkete konmuştur. Galatasaray Spor Kulübü'nün mal varlığından çıkmıştır.

Bir çelişkiye dikkat çekmek istiyorum. Bu bir çelişki, uyarı niteliğinde söylüyorum. Bunu hep duyduğumuz için söylemek zorundayım, çünkü beyan o yönde Deniyor ki, biz her şeyi doğru yaptık, ama ilgili otorite müsaade etmedi. Sebebi tartışmayalım. Dikkat, bahsettiğimiz Gayrimenkul A.Ş., ilgili tebliğ gereği, yani yasa gereği, halka açık olmak zorundadır. Dolayısıyla, endişe duyduğunuz, tereddüt geçirdiğiniz, rahatsızlık duyduğunuz otoriteyi gayrimenkullerinizin içine de davet etmektesinizdir, bunu yaptığınızda. Bunlar çelişkilerdir ve düzeltilmesi gerekir.

Gayrimenkul A.Ş. bu mal varlığına sahip olduğunda ne olacaktır? Hisse senedi çıkaracaktır. Yasa gereği, bunun bir miktarını satmak zorundadır zaten. Ve bu şirket de artık halka açık olacaktır. Aslında bakın, belki bazı şeyleri, başka şeyleri de söylemek lazım. Teknik gelebilir, sizi sıkabilir, ama bunları da söyleyeyim. Beni bu kadar dinlediniz, buna da katlanın artık. Bahsettiğimiz gayrimenkullerin bu şirkete konulabilmesi için bunların üzerinde herhangi bir sınırlama olmaması gerekir. Takyidat olmaması gerekir. Bizim bütün gayrimenkullerimizde sınırlamalar, takyidatlar vardır, ipotekler vardır. Peki, hangi gayrimenkullerin üzerinde sınırlama yoktur da bunlar sermaye olarak konacaktır? Ha, bir çözüm var onları sermaye olarak koymak için. Önce buna ortak olacak kişileri bulursunuz, onlar bu gayrimenkullerin üzerindeki takyidatları kaldırır. Dolayısıyla, size önceden ortak olurlar. Yani satmayacağım dediğiniz mal varlığının bir kısmını daha başta kaybedersiniz. Ancak öyle sermaye olarak koyabilirsiniz. Bir sınırlama var. 60 milyona kadar % 10 nakit sermaye koyma zorunluluğu var. 60 milyonun üzerinde ise 6 milyon nakit sermaye koyma zorunluluğu var. Bahsettiğimiz sıkıntılar içerisinde bu paraları nasıl temin edeceğiz? Kimden gelecek? Bunlar hep soru işaretlerdir. Bilinmesi gerekir.

Ha şimdi bakın, başka bazı şeyleri de söyleyelim. Maalesef niye öyle yaptığını da bilmiyorum. Murat Ece ağabeyim dedi ki, başka çare yoktur, bu böyle olmalıdır. Hayır, niçin böyle olsun? Hayır. Sizden bunu duymak beni gerçekten rahatsız ediyor. Başkaları söylese kabul edebilirim, ama hayır. Girmeyiversin nakit, bir an için öyle düşünün. Niye naktin girmek zorunda olduğundan hareket ederek sonuca gitmeye çalışıyoruz? Bakın, bizi bir açmaza sokup, o açmazın içinde karar vermemizin istenmesi kadar kötü bir şey yoktur. Biz Yönetim Kurulumuza, bize tek alternatifle gelin, başka çareniz olmasın, biz de mecbur kalıp bu kararları verelim mi diye yetki veriyoruz? Hayır. Onlara bu yetkileri niye veriyoruz? Alternatifler bulsunlar, çeşitli önerilerle gelsinler, bu öneriler çerçevesinde, biz de özgürce seçelim diye veriyoruz. Yoksa bir noktaya sıkıştırıp, bundan başka çare yoktur denmesi kabul edilebilir bir şey değildir ve bizim de buna bu şekilde bakarak, ha bu noktaya sıkışmışız, yapacak bir şey yok, o zaman bunu böyle yapalım dememiz yine kabul edilebilir değildir. Mutlaka, başka çözüm yolları vardır.

Şimdi daha konuşursak, iş çok daha uzayacak. Onun için, konuyla sınırlı kalmak adına burada kesmek durumundayım. Ama şuna emin olmanızı isterim ki, Galatasaray futbol takımının şampiyon olması için bu harcamalara gerek yoktur. Örneğini de vereyim. Örnek, 2006. Örnek, 2008. Tek yabancı ile, 7 maç üst üste kazanarak... Hatırlayın bunları. Bunlar bizim, ben kendi

içinde yaşadığım dönemin örneklerini veriyorum. Ağabeylerim daha geriye doğru başka örnekler de verebilirler. Dolayısıyla, bir zorunluluktan bakıp hep aynı noktaya gitmeyelim. Böyle olması için, mutlaka şöyle... Hayır, değildir. Alternatif tek değildir. Alternatif her zaman vardır. Önemli olan, Galatasaray Spor Kulübü Genel Kurulu üyelerinin alternatifin her zaman olacağını bilmesi, araması ve bulmasıdır. Alternatifsizlik diye bir tercih söz konusu olamaz. Beni dinlediğiniz için teşekkür ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Mehmet Helvacı'ya açıklamaları için teşekkür ediyoruz. Murat Ece, kısa olmak kaydıyla, toparlayacağız çünkü.

Murat Ece

Bakın, demin benim anlattıklarım da bir yanlış anlaşılma var galiba. Yani ben yönetimin tarafından sizleri alternatifsizliğe sokmak istemiyorum. Ben 35 yıldır bu işi yapıyorum. Ve ben bugüne kadar... Borçlarını ödemek için şayet faaliyetlerinden gelirlerini artıramıyorsan, borçlarını bir şekilde ödemen lazım. Yoksa devamı borçlar, demin Başkanımızın da bahsettiği gibi, faiz, kur farkı, falan filan devamlı büyür ve sonunda haciz gelir, şu olur, bu olur. Benim anlatmaya çalıştığım, benim gördüğüm, ya sermaye artışı vardır, ya çok kârlı faaliyetler göstermen lazım ki o gelen faaliyetlerden, gelen cash flow'larla borçlarını ödeyesin. Veyahut da elindeki gayrimenkulleri değerlendirmek vardır. Ben başka bir alternatif bilmiyorum. Şimdi varsa, tabii bunu saklı tutmaya lüzum yok, burada söyleyin. Nasıl olur bu iş?

Hepimiz burada görüşüyoruz, hepimiz Divan üyesiyiz burada. Neyi saklıyoruz ki burada? Varsa bir alternatif, söyleyin. Yönetim de yapar onu. Niye yapmasın? Yani ben burada yönetimin tarafında değilim ki. Ben çıktığımdan beri zaten yönetimi tenkit ediyorum, yaptıklarından dolayı. Ama ben bu 3 alternatiften başkasını bilmiyorum. Ya kârlı faaliyet göstereceksin, kârından ödeyeceksin, ya sermayeni artıracaksın, ya gayrimenkullerini değerlendireceksin. Varsa, çıkın anlatın. Ben literatürde böyle bir şey görmedim bugüne kadar. Ben de öğrenmiş olurum, herkes de öğrenmiş olur, yönetim de öğrenmiş olur. Yönetim bunu kabul etmez değil ki.

Söylediklerim bundan ibaret. Çok teşekkür ederim. Gayet tabii, o zaman zaten faaliyetlerin kârlı olması demek.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Onu söylüyor zaten. Teşekkür ederiz Sayın Murat Ece. Sayın Başkan, buyurun efendim, toparlayalım.

Yönetim Kurulu Başkanı Ünal Aysal

Değerli Arkadaşlarım,

Öncelikle konuşan dostlarıma teşekkür ediyorum. Burada Divan Kurulu adına çıktılar, zamanlarını harcadılar. Ve gerçekten de, bazı düşüncelerimi toparlamamda da bana yardımcı oldular. Sağ olsunlar, var olsunlar. Detaylı olarak bazı cevaplar vereceğim.

Fazla vaktinizi almak istemiyorum. Ancak geniş bir özeti şurada almam gerekirse, peşinen söyleyeyim; dostlarım, genelinde ne Basketbol A.Ş.'nin kurulmasına, ne GYO'nun

kurulmasına ve ne de bu konularda konuşulmasına pek müspet yaklaşmıyorlar. Algılamamız bu. Herhâlde doğru algıladık. Teşekkür ediyorum. Şimdi buna dönük olarak biz böyle bir Genel Kurulu çağırır mıyız, çağırır mıyız? Bir kere daha şapkamızı öne koyarız yarınki Yönetim Kurulumuzda, ya görüş değiştiririz, ya Genel Kurulu davet ederiz. Ama sizleri de yormak isteyeceğimizi zannetmiyorum.

Şimdi burada bazı arkadaşların ufak notları var, onlara cevap vereyim. Ufak tefek yanlışlıklar büyük yanlışlıklara sebep olur. Değerli Hayri kardeşim, Türk lirası üzerine baskı yaptı. 40 aydır burada Hayri Türk lirası konuşur, 40 aydır ben de burada dolar konuşurum. Sebebi nedir? Orada bir iddialaştık, gidiyor. Şimdi bakın, o Türk lirası konuşur, çünkü Hayri muhasebe rakamlarına çok bağlıdır. Kâğıtlara bakar, kâğıt üzerindeki yazan önemlidir onun için. Benim için netice önemlidir. Ben yöneticiyim, neticede cebimden ne çıkacak, ne ödeyeceğim. Bakın, kur 1.59'muş 2011 senesinde. Bugün 2.20, yani % 40 enflasyon oranı var. Hani % 1, % 2 diyor. Bu rakamı Cumhurbaşkanımız duysa çok mutlu olacak. Böyle değil. % 40 değer kaybetmiş paramız. Onun için de, neticede borçlarımızın büyük bir kısmı da dövize dönük olduğu için, ben hesaplarımı hep döviz olarak getirdim. Çünkü neticede o parayı ödeyecek adam benim burada, yani Yönetim Kurulu. Onun için, mazur görsünler, bundan sonraki 40 ay da, vaktim varsa, ben aynı şekilde yine dolarda devam edeceğim. O da Türk lirasında devam edecek. Böylece geçinip gideceğiz.

Bu arada, bu kadar masraf yaptık, bunun karşılığı ne, deniliyor.

Arkadaşlar, masrafın karşılığı yukarıdan aşağı bir başarı listesi. Burası bir spor kulübü. Geldiğimiz vakit, başarı diye getirdiniz bizi. Biz de bunu yapmaya çalıştık. Ha, hatalarımız oldu mu? Oldu. Ama neticede, başarıyı da yakaladık. Bir anlamda bence, o kadar da perişan durumda değiliz. Geldiğimiz günkü borçlarımız ne ise bugünkü borçlarımız da o. Kârımız nedir? 3 sene edinilen başarılar, kupalar ve isim hakkımız, marka değerimiz. Bu kârımız. Ama rakam olarak bakarsanız, dolarımız aynı dolar, zararımız, geldiğimiz yer, borcumuz aynı. Yani ben başladığım yerdeyim bugün, rakam olarak. Kimse bana kulübü batırdı filan diyemez. Bunun her zaman cevabını rahat rahat veririm. Açık konuşuyorum.

Bu arada, transfer ücretleri sokağa atılmış ücretler değil. Tamam, borçlarımız filan aynı ama transfer ücretleri aktifimizde duran bir rakam. Az evvel arz ettim, bu rakam her an paraya dönüşebilir. O zaman da bir indirim sağlarız, bunu önümüzdeki günlerde göreceğiz. Sportif A.Ş.'nin projesi içinde bu bir şekilde yerini bulacak.

Burada bir şeye karar vermemiz lazım. Divan olarak Genel Kurula tavsiyenize özellikle ihtiyaç olacaktır. Duraklayalım mı, küçülelim mi, büyüelim mi? Bu çok önemli bir karar. Siz bu kararı verdikten sonra, Yönetim Kurulu gereğini yapar. Tamam, başarı istemiyoruz, biz üçüncülüğe, dördüncülüğe oynayalım, Gençlerbirliği gibi oynayalım, Ankaragücü gibi oynayalım dersiniz gereğini yaparız. Veya işi şansa bırakalım, 2006'da olduğu gibi, düşük bir bütçe ile şampiyon olalım. Bu da mümkün. İmkânsız değil. Bu da imkân dahilinde, ama şans. Biz şansa bırakmak istemedik. Bütün derdimiz bu.

Futbol kadro maliyetlerine baktığımız vakit, çok yükseldi filan ama aslında bir şeyin de hakkını verelim. 2013-14 maliyetlerimiz 69 milyondayken, 2014-15 maliyetlerinde -yani sadece personel maliyetlerinde değil- futbolda da 66 milyon 553 bin euroya düşmüşüz. Yani orada

da karınca kararınca % 5'lik bir indirim sağlamışız. Demek ki çizgisi koyarsak, aşağıya doğru gidiyoruz. Bunda da kararlıyız.

Basketbol şirketi kurmanın faydaları, bunları artık konuşmayalım. Görüşünüzü tam olarak aldık.

Futbol forma sponsorluğu konusunda, Hayri biraz geç kaldı, çünkü bu tavsiyeyi yaptığı anda, zaten bu anlaşma yapılmıştı, o gün öğleden sonra ben onun müzakeresini bitirmek üzere gidiyordum. Keşke bir gün evvel bana haber verseydi, memnuniyetle yapardım. Şu kadarını da söyleyeyim, hatırımdan da geçti. Sıkıntılı olduğumuz dönemde arkadaşlarıma da bunu önerdim, kendileri buradalar. Ama sonra düşündük, kendisi şirketinin reklamını yapmak için buraya isim yazdırıyor endişesi dolayısıyla da vazgeçtik. Yani aynı şey, bu benim başıma gelecekti. Şu anda başka bir arkadaşımın konuşması dolayısıyla da bunu ben yaşadım. Şu anda da siz de yaşadınız. "Kendi reklamını yaptı, yeteri kadar bu ona ödülüdür." dedi arkadaşım. Şimdi ben Galatasaray'ı yönetirken eğer dikkati çekiyorsam kendi reklamım için çekmiyorum. Galatasaray'ı temsil ediyorum. Ben Galatasaray başkanlığından ayrıldığım gün, ben sadece Ünal Aysal'ım. Reklamımın filan hiçbir değeri yok. Ticari getirisi de yok. Bundan sonra evlenecek hâlim de yok. Yani bana bunun hiçbir getirisi yok. Onun için, lütfen kimse kendi reklamını yapıyor, ediyor diye, böyle bir yaklaşım içinde bulunmasın, kalbim kırılır.

Hayri kardeşim, bütün bunlar reddolursa Başkan ne yapar, diyor. Ya arkadaşlar, ben Genel Kurulda, 2016'ya kadar burada kalmak istiyorum, ama ondan sonra kalmak istemiyorum, çünkü artık yaşlandım, dedim. Ama illa 2016'ya kadar da kalırım demedim. Şimdi buradan hareket edersek, Hayri'nin tuzağına düşmüş olmak istemiyorum. Ama size net olarak söyleyeyim, ne yapacağımın kararını yarınki Yönetim Kurulunda arkadaşlarımla konuştuktan sonra, bugünkü gündemi değerlendirdikten sonra, müsaadenizle o zaman arz edeceğim.

Burada bir noktayı açıklamak istiyorum. Az evvel sponsorluk konusunda atladım. Yani para versin, sponsor olsun, şuraya koysun... Arkadaşlar, birbirimizi kandırmayalım. Kimse Galatasaray'da 5 kuruş para vermez. Ben geldiğimden beri, bir Allah'ın kulu getirip bir dolarlık bir rakamı önümüze atmadı, bundan sonra da atmayacak. Burada hamasi konuşmalarla sorunları çözemezsiniz. Gerçekçi olalım. Bana geldiği vakit, ben buraya kurumsal yapı için geldiğimi söyledim. Ben buraya para vermeye başladığım vakit, o zaman zaten bu yapıya aykırı hareket etmiş olurum, ki maalesef ettim. Sıkıştığımız dönemlerde, teminatlar verdim, paralar verdim. Ama Galatasaray'ın kimseye borcu kalmaz, bugüne kadar da kalmamıştır. Hiçbir Başkanın. Ama bunu ufak bir sözle bitireyim. Hayriciğim, bir hayvanın hem etini, hem sütünü alamazsın. Ya burada görev alacak, görevle beni çalıştıracaksın, ben sana bütün imkânlarımı kullandıracağım veyahut da bedelini ödeyeceğim. Bunlardan bir tanesini vermek lazım.

Ahmet Özdoğan kardeşim, buradaki ifadelerinde diyor ki, Sportif A.Ş.'de bizim söz hakkımız yok, diyor. Evet, Sportif A.Ş.'de söz hakkı almak çok kolay. 25 liraya bir hisse alırsınız, bir lot. Sportif A.Ş.'de bomba gibi sözünüz olur. Burada konuşmanızdan daha fazla konuşma hakkınız olur. Onun için, orada fazla üzülmeysin. Bu hakkınızı hatırlatmak isterim.

Bu arada, 875 milyon liralık da hisse senedi varlık kaybından bahsedildi. Arkadaşlar, 875 milyon hisse senedi varlık kaybı. Ya el insaf! Bu hisse senetlerini biz sattık da para mı

kaybettik? Hisse senetlerimiz duruyor. Piyasa değerleri genelde düştü. 3 Temmuzdan sonra sadece bizimki düşmedi ki. Ne kadar kulüp varsa hepsininki düştü. Ha, biz bu arada biraz erken davrandık ve hisse senetleri düşmeden bir miktarını sattık. Bunu başarı hanesine değil, başarısız hanesine yazmanız doğrusu beni üzdü.

Galatasaray basketbolda A.Ş. kurarsak acaba amatör mü oynar? Hayır, hedef o değil. Az evvel dedim ki, gelirlerimizi artırırsak dış ortaklıkla, hedefimiz yukarısı olur, aşağısı değil. Burada da profesyonel oynarız, hem de daha iyisini oynarız. Getirdiğimiz hiçbir öneri geriye dönük değildir.

Değerli Arkadaşlarım,

Benim geri vitesim hayatta olmadı, bundan sonra da olmaz. Ben sadece ileriye hamle yaparım, geriye hamle yapmam. Onun için, alacağım kararlar da ileriye dönük hamleleri içerecektir. Bu beğenilmeyebilir, ama sevabıyla, günahıyla benim karakterim bu. Belki de beni bunun için seçtiniz.

Murat Ece kardeşim, teşekkür ederim, olaya biraz daha müspet yaklaştı ve bayağı da tepki aldı üzgünüm onun için. Ama burada bir şey söylemek istiyorum. Arkadaşım belirtti, Divan Başkanı, “290 milyon TL girdi sermaye artışından, hisse senedi satışından. Bu para ne oldu?” dedi.

Değerli Arkadaşlarım,

Lütfen biraz hafızanızı zorlayın, fazla uzağa gitmeyin. Daha bir saat evvelki konuşmada, görevi devraldığımız vakit, önümüzdeki 5 senenin, 3 senenin, bazı konularda da bir senenin gelirlerinin zaten elimizde olmadığını, yalnız borcumuz değil, ama tahsilatlarımızın da olmadığını açıkça izah ettim. Bunu tekrar hatırlatmak zorunda kaldım, kusura bakmayın. Ne yaptık? Bizim senede 190 milyon dolarlık bir genel bütçemiz varsa oraya gidiyor. Personelimiz var, oyuncularımız var, 13 tane amatör şubemiz var, tesislerimiz var. Bunların parası nereden çıkıyor? 295 milyon lirayla mı ödendi bunlar? Hayır, çok daha büyük paralar kazanıldı ve onlarla ödendi. Size şöyle bir örnek vereyim. Bakın, bizim başarısızlıklarımızın arasında gelirlerimizi artırmak var. Bu hep konuşuldu burada; ya bu adamların dünya kadar cebine para girdi, bunu çarçur ettiler, dendi. Geliri artırmak bir başarıdır, başarısızlık değildir. Gider zaten başarıyı yakalamak için yaptığınız bir harcama. Bunun karşılığında kazanıyorsanız, ki biz kazandık, rakamlar burada. O zaman ben başarılı sayılmalıyım. Burada üzerine tükürülecek bir durum yok.

Bakın, gelirlerimiz 2010 senesinde 139 milyondan 2014’de 212 milyon TL’ye çıkmış. 2010-13 arası gelirlerimiz 3.5 kat artarken giderlerimiz 1.7 kat artmış. Yani gelirlerimiz giderlerimize oranla daha fazla artmış. Bu kadar net. Eğer siz gelişme istiyorsanız geliri artıracaksınız. Gazlayacaksınız ve korkmayacaksınız. Ne biz -kalırsak biz-, ne de bizden sonra gelecek arkadaşlarıma benim tavsiyem, katiyetle geriye bakmamaları olacaktır. Ya cesursunuz, güçlü gideceksiniz veyahut da cesaretiniz yoksa spor sektöründe çalışmayacaksınız. Sporun tek hedefi vardır, başarı.

Helvacı gayet güzel, tabii teknik, onun yüksek hukuk dehasına hiçbir zaman erişemeyeceğimiz şekilde açıklamalar yaptı. Teşekkür ediyorum. Ama burada bir ufak soru vardı, o sorunun cevabını vereyim, müsaade ederseniz. Takyidatlı gayrimenkulleri nasıl GYO içine koyacaksınız

dedi. Bir kısmını satarsın, parasını alırsın vs. falan. Burada birtakım başka yöntemler de var. Bu yöntemlerden bir tanesi, hangi bankaya borcunuz varsa o banka ile oturursunuz, elinizdeki gayrimenkul garantisini menkul garantisine döndürmek üzere anlaşsınız. Yani o gayrimenkulü ipotek olarak vereceğinize, o ipoteğin karşılığı kuracağınız GYO'nun hisse senetlerini rehin olarak alır, bunu temlik edersiniz. Sorunu orada da çözme imkânınız var. Bu çözümlerden bir tanesi. Ama biliyorsunuz, ekonomide, maliyede bir sürü başka çözümler de var. Bunlar müzakere ile çözülecek şeyler. Saygılarımı sunuyorum. İyi akşamlar diliyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Başkan, biz de açıklamalarınız için çok teşekkür ediyoruz.

Değerli Galatasaraylılar,

Önemli bir olağanüstü Divan toplantısı yaptık. Burada gördüğüm kadarıyla, Sayın Başkan ve Yönetim Kurulu mesajlarınızı aldılar ve önümüzdeki günlerdeki Yönetim Kurulunda bu işi değerlendirecekler, gerekli kararları verecekler.

Kulübümüz için her şey hayırlı olsun. Hepinize iyi akşamlar diliyorum efendim.

İrfan Aktar (5629)

Başkan

Emir Turgan (5259)

Başkan Yardımcısı

Ahmet Yolalan (6701)

Başkan Yardımcısı

Ömer Işıl (3882)

Sekreter

A. Aykotalp Derkan (6833)

Sekreter