

Divan Kurulu Toplantı Tutanağı

Divan Kurulunun 10 Ekim 2012 Çarşamba günü saat 13.30'da Galatasaray Lisesi'nde yaptığı toplantının tutanağıdır.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Divan Kurulunun Değerli üyeleri, Kıymetli Galatasaraylılar, Medya Mensubu değerli arkadaşlar, yerlerinize geçiniz. Lütfen size ayrılmış olan yere geçiniz. Toplantıyı açacağım. Değerli Galatasaraylılar, Ekim 2012 Olağan Divan toplantısına hoş geldiniz. Toplantımızı açmak için yeterli çoğunluğumuz vardır. Her zaman olduğu gibi, toplantımıza başlamadan önce, Cumhuriyetimizin kurucusu aziz Atatürk ve silah arkadaşları, vatan uğruna yaşamlarını yitirmiş değerli şehitlerimiz, kulübümüzün kurucusu, 1 numaralı üyesi Ali Sami Yen ve arkadaşları ve aramızdan ayrılmış tüm Galatasaraylılar için sizi saygı duruşuna davet ediyorum. (Saygı duruşu yapıldı.) teşekkür ederim efendim, buyurunuz. Değerli Galatasaraylılar, bugünkü toplantımızın gündemini okutuyorum.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

- 1- Geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması.
- 2- Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması.
- 3- Yelken şubemize hediye edilen Azuree 33 model yelkenli tekne ile ilgili Sirena marine şirketi Yönetim Kurulu Başkanı Sayın İpek Kırac'a teşekkür plaketi verilmesi.
- 4- 12-15 Temmuz 2012 tarihinde yapılan Türkiye Yaz Yüzme Şampiyonasında Türkiye Şampiyonu olan yüzme takımımızın yönetici, antrenör ve sporcularına divan başarı beratı verilmesi.
- 5- Tüzüğümüzün 87/14 maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait 30 Haziran tarihi itibarıyla düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiş, konsolide mali tabloların Yönetim Kurulunca sunulması.
- 6- Tüzüğümüzün 96/8 maddesi uyarınca, gündemin 5 inci maddesinde sunulan mali raporlarının denetim kurulunca yapılan inceleme sonuçlarının kulüp denetim kurulu üyelerince sunulması.
- 7- 5 ve 6 ncı maddede sunulan raporlar hakkında genel görüşme.
- 8- Güncel olaylar, dilekler.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar, gördüğünüz gibi yoğun bir gündemimiz var. Yılda 2 defa divan toplantısı bu bahsettiğimiz önemli raporlarla ilgili toplanır. Birisi bugünkü, diğeri de Mart ayında yapılacak olan toplantıdır. Mart ayında biliyorsunuz, yılsonu hesapları çıkmıştır. Kesin rakamlar üzerinden konuşuruz. Efendim gündeme geçmeden önce hatırlatıyorum. Lütfen cep telefonlarınızı sessiz konuma alınız. Kısa bir hatırlatma yapacağım, daha sonra gündeme geçeceğim. 14 Kasım 2012 tarihindeki Kasım ayı, Kasım 2012 Divan toplantısı Dedeman Otelinde yapılacaktır. Bu toplantı ile ilgili size ayrıca gündemi ve saati ve toplantı düzeni ile ilgili bilgi sunulacak. Şimdi gündeme geçeceğim. Değerli üyeler, gündemimize geçmeden önce, iç tüzüğümüzün 16 ncı maddesi uyarınca, kulübümüzün en kıdemli yöneticisi, Sayın Kemal Onar aramızda, kendisi benden gündem dışı kısa bir konuşma için

müsaade istedi. Kemal Onar'a müsaade değil, rica olabilir. Çünkü her konuyu biz Kemal ağabeyden öğrendik. Hâlâ tüzükle ilgili, kulübün herhangi bir sorunu ile ilgili problemim varsa, ilk aradığım kişi, Sayın Kemal Onar'dır. Sayın Onar buyurun efendim. Söz sizin.

Galatasaray Spor Kulübü Eski 2. Başkanı Kemal Onar

Sayın Başkan, bana söz verdiğiniz için teşekkür ederim. Değerli Divan Üyeleri, geçen divan toplantısında sizlere sunulmuş olan ve bulunmadığım için ancak tutanaklarından izlediğim Deloitte Touch'un hazırlamış olduğu proje hakkında kısaca keskin noktalarını belirtmek istiyorum sizlere. Dernekler Kanunu, Medeni Kanun ve Kulüp Tüzüğüümüze göre, aykırı kelimelerle tanımlamalar yapılmıştır. Ayrıca, Galatasaraylılar kimini aristokrat, kimini de yazım sırasında tanımlamalarda, kimini aristokrat, kimini de burjuva olarak isimlendirmiştir. Bu önemli bir konu değil. Ancak ilk iş, bir süre önce Yönetim Kurulunun yanlış bir girişimle bir tüzük komisyonu hazırladık diye Divan Kuruluyla, başvurusuyla başlamış olan bir olay var. Yetki ve görevlerini aşmışlardır. Çünkü tüzüğümüzde, Yönetim Kurulunun görevleri arasında tüzük yapmak yoktur. Hani devletlerde, hükümetlerin kendi kararlarını kendilerinin alması gibi. Daha sonra, divan başkanımızın müdahalesi ile bu divan kurulundan da katılan arkadaşlarımızla da birleştirilerek tüzük komisyonunun aktif hale getirilmesi istendi. Bahar aylarından bu yana, daha ortaya çıkmış bir şey yoktur. Oysa bu hazırlanan ve çok büyük mali hesaplamalara, hesapların tutulmasına, planlamalara, programlamalara, yeni açılımlara yön vermesi gereken bu proje, tüzükle ilişkilendirilmesi için işin bir an evvel bitirilmesi gerekmektedir. Bu iş için de duyduğum kadarıyla, Yönetim Kurulunca seçilmiş olan hukukçular, hukuk profesörlerimiz toplantılara katılmıyormuşlar. E, anayasaları da hukukçular yapmış, anayasa hukukçuları yalnızca yapılmış anayasaları eleştirirler. Hukuk, yasal düzenin sınırlarını çizer. Bu iş, bu bakımdan bu işi yapacak en iyi kişiler. Galatasarayın işleriyle, yönetimleriyle ilgisi, bilgileri olanlardır. Burada gördüğüm kadarıyla, yeni Türk Ticaret Kanunundan, Vergi Kanunlarından, Dernekler Kanunundan bahsedilmiş, hatta Spor Kulüpleri Kanunundan da bahsedilmiş. Ama bu kanunun gerektiği, gerektirdiği tanımlamalar buraya konmamıştır. Örneğin Denetleme Kurulu üyesi olacaklar için, ticaret kanunu birtakım nitelikler istemektedir. Yönetim Kuruluna girecek kişiler için, şirketlerin birtakım nitelikler istemektedir. Eğer Galatasaray kulübü denetçileri burada yazıldığı gibi, Galatasaray şirketlerini de denetleyeceklerse, ki denetlemelidirler. O zaman o niteliklere sahip olmaları gerekir. Bunun için de bir tek ileri görüş diye sürdükleri bir öneri var. O çok hoşuma gitti. Erkler ayrılığını, erklerin gücünü göstermek için, denetçilerin genel kurul tarafından seçilmesini söylemiş. E, hepsi Genel Kuruldan seçiliyor da, bir başkanın adres nüshasının arkasından gidiyorlar. Bu yılların bizde maalesef eksikliği, ama son zamanlarda, son 5, 10 yıldır. Bir başkanlık sistemi diye bir şey almış başını gidiyor. Eğer böyle bir sistem olsaydı, Medeni Kanun, derneklerin en az 5 kişiden kurulmasını niye gerek görürdü? Bu kanuna aykırı bir davranış olur ama, bu da insanların bir kişiye karşı biat etmeleri anlamına mı geliyor? Ne demekse, biraz düşündürücü. Kısaca fazla vaktinizi almak istemiyorum. Kısaca ben bunu ayrıntılarıyla inceledim. Burada hepsini söylemem anlamsız, daha sonra çalışanlar benden bilgi ve randevu istediklerinde bu sakıncaları onlara söylemeye de hazırım. Sağlığım elverdiğince, buraya da gelmekte zorlanıyorum. Tansiyonum 5 ve 7. İnşallah tekrar gelirim, gelemesem de şimdiden Allaha ısmarladık.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar, Sayın Kemal Onar'a hatırlatmaları için çok teşekkür ediyoruz. Tüzük hazırlığı, sayın Onar'ın bahsettiği gibi, önemli ve hassas bir iş. Arkadaşlarımız konunun bilincinde, tabii ki Kemal

ağabeyin verdiği tavsiyeleri de dikkate alarak bu konuyu ele alacağız. Kemal ağabeyin sıhhati el verdikçe daima aramızda olması bize mutluluk verir. Efendim bugün kü gündemimize geçiyorum.

Gündemimizin 1 inci maddesi, geçen aya toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması. Geçen ay önemli bir toplantı yaptık. Kulübün uzun süredir üzerinde çalıştığı, başkanın ısrarla üzerinde durduğu, kurumsallaşma ile ilgili, ilk kamuya açıklama divan toplantısında yapıldı. Onun için bu divan zabıtlarını dikkatle muhafaza etmemizde yarar olabilir. Hazırlandığı şekliyle, bu toplantı zabıtlarını oylarınıza sunuyorum efendim. Kabul edenler? Etmeyenler? Edilmiştir. Teşekkür ederim.

Gündemimizin 2 nci maddesi. Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Emir Turgan

Galatasaray Spor Kulübü Divan Kurulu Başkanlığına,

kulübümüzün 107 nci kuruluş yıldönümü törenleri, 12-13 Ekim 2012 tarihlerinde ilişikteki program çerçevesinde yapılacaktır. Kuruluş yıldönümü törenini onurlandırmanızı rica ederim.

Saygılarımla.

Lütfi Arıboğan,

İcra Kurulu Başkanı

107. YIL PROGRAMI

TARİH: 12 EKİM 2012 CUMA

SAAT

KURUCUMUZ ALİ SAMİ YEN BEY'İN KABRİNİN ZİYARET EDİLMESİ

11:00

(FERİKÖY MEZARLIĞI)

TARİH: 13 EKİM 2012 CUMARTESİ

TÖREN PROGRAMI

SAAT

- GALATASARAY LİSESİ'NDE TOPLANILMASI **10:30**
- ATATÜRK ANITINA ÇELENK KONMASI VE SAYGI DURUŞU **10:45**
- TEVFİK FİKRET SALONU'NDA TOPLANILMASI **11:00**
- HOŞGELDİNİZ KONUŞMASI
- SAYGI DURUŞU – İSTİKLAL MARŞI
- GALATASARAY MARŞI
- KULÜP BAŞKANI KONUŞMASI
- EN KIDEMLİ ÜYENİN YAŞ KÜTÜĞÜNE 107. YIL PLAKETİ ÇAKMASI
- 50 YILLIK DİVAN ÜYELERİNE BERAT VE MADALYA VERİLMESİ
- KAZANILAN ÖDÜL VE KUPALARIN TAKDİMİ
- KAZANILAN ÖDÜL VE KUPALARIN MÜZEYE TESLİMİ
- GALATASARAY PİLAVI
- MÜZEYİ ZİYARET

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar, Tekrar hatırlatmama gerek yok. Hepinize Divan Davetiyesi ekinde bu programı gönderdik. 107 yıllık bir kurumun kuruluş gününün de bu kıdemine uygun şekilde kutlanmasında yarar var. Lütfen vakit ayırınız, katılınız. Hem bir arada olmuş oluruz. Hem de bu kuruluş günlerinin bir enteresanlığı vardır. Bir yılın bütün kupaları, birikimi vesairesi burada müzeye teslim edilmek üzere sizlere takdim edilir. Bu hepimiz için önemli, başarılı bir düzendir. Buyurun efendim.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

Sayın İrfan Aktar,

Sicil Kurulumuzun 27 Eylül 2012 tarih ve 40 sayılı toplantısında yapmış olduğumuz inceleme sonucunda, 12 Ekim 2012 tarihi itibarıyla 13 Ekim 2012 tarihinde yapılacak 107 nci yıl Kuruluş Yıldönümü Töreninde, 50 nci yıl madalya ve berat almaya hak kazanan 50 yıl kıdemli, kaydı açık divan üyelerimizin isimleri aşağıda belirtilmiştir. Bilgilerinize sunarız.

Saygılarımızla.

Serdar Eder,

Sicil Kurulu Başkanı

Şimdi hak kazanan üyeleri takdim ediyorum. 3809 Coşkun Gültekin. 3810 İlker Demir. 3814 Okan Tekinşen, 3817 Talat Söğütlü, 3820 Fahri Volkan, 3828 Tacettin Sucu, 3833 Doğan Demir. 3837 Zeynettin Ardil, 3840 Levent Yücel. 3855 Bilge Zobu.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Evet efendim bunu da duyurmuş olduk. Şimdi gündemin 3 üncü maddesine geçiyorum. Yelken şubemize hediye edilen Azuree 33 model yelkenli tekne ile ilgili Sirena Marin Ltd. Şti. Yönetim Kurulu başkanı Sayın İpek Kıracı'ya teşekkür plaketi verilmesi. Değerli Galatasaraylılar, Su Sporlarının önemli branşlarından birisi bildiğiniz gibi, yelken şubemiz. Bu yelken şubemizin bazı eksikleri vardı. Sayın İpek Kıracı'nın Yönetim Kurulu başkanı olduğu bu şirket. Verilmiş olan hediyein değerini söylemek pek normal değildir ama, bilginiz olsun istiyorum. Aşağı yukarı 300 bin lira civarında değeri olan güzel bir tekneyi hediye etmiştir. Herhangi bir sponsorluk vs. beklemeden yapılan bu hediyeye teşekkür borçluyuz. İpek hanım bizi aradı yurt dışında olacağı için toplantıya katılamayacağını ifade etti. Ancak aynı şirketin genel müdürü Levent Gür beyefendi burada. Kendisine vekaleten divan üyeleri adına bu teşekkür plaketi ben takdim edeceğim efendim. Buyurun.

Levent Gür: Çok teşekkürler.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar Ben teşekkür ederim. Bunu İpek hanıma iletelim. Katkılarınızın devamını da ayrıca bekleriz.

Levent Gür: Çok merisi. Teşekkürler sayın başkanım, sağ olun.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Gündemimizin 4 üncü maddesine geçiyorum. 12 ila 15 Temmuz 2012 tarihinde yapılan Türkiye yaz yüzme şampiyonasında Türkiye şampiyonu olan yüzme takımımızın yönetici, antrenör ve sporcularına divan başarı beratı verilmesi. Değerli Galatasaraylılar, bu başarı beratlarını vermeden önce, size bir iki hususu hatırlatmak istiyorum. Birincisi, şu. Bu başarının mertebesini ölçebilmek için, geçmiş 5 yıllık raporları istedim. Bu raporları inceledim. Raporlarda gördüğüm şey şu. Geçmiş 5 yıl içinde muhtelif zamanlarda bazı kategorilerde biz şampiyon olmuşuz. Ancak 2011 Temmuz Türkiye Şampiyonasında 5 kategoride, 2011 Aralık kısa kulvar Türkiye şampiyonasında, 9 kategoride bugün beratlarını teslim edeceğimiz arkadaşların katıldığı 2012 Temmuz Türkiye Şampiyonasında 7 kategoride. 12 kategori var. Şampiyon olmuşuz. Aslında pek fazla yazılıp çizilmeyen, önemli bir başarı. Bunun aksine, benim kulüple ilgili bilgileri takip ettiğim bir internet kanalı var. Galatasarayla ilgili bilgileri oradan takip edebiliyorum. Bu ezici üstünlük şampiyonluk var iken, bu şube ile ilgili çok farklı şeyler okuyorum. Onun için merak ettim. Biz divan heyetiyiz. Yani kulübümüzün menfaatlerini, tarafsız bir gözle, objektif bir gözle izlemek durumundayız. Biz kimseye taraf değiliz. Ama bir başarı varsa da bunu ortaya koymamız lazım. Bu su sporları ile ilgili de, ayrıca Celal Gürsoy diye bizim eski milli kürekçi bir arkadaşımız var. Gayet sistemli şekilde bu 4 ayrı branşla ilgili yüzme, sutopu, yelken, Kürek. Hepsisi ile ilgili bilgiler iletiyor ve bu bilgiler kulüpten alınan bilgiler. Federasyondan alınan bilgiler. Sağdan soldan, kulaktan dolma bir şey değil. Çok sistemli bir şekilde. Kendisine teşekkür borçluyuz. Bunların dışında bu internet kanallarında olur olmaz şeyler. Yani bu branş yöneticilerini küçük düşürecek, rencide edecek. Tatsız yazışmalara kadar bu iş gidiyor. Değerli Galatasaraylılar, internet çok önemli bir vasıta. Tabii ki bilgi almamız için, iletişimi sağlamamız için çok güzel. Ancak burayı bir dezenformasyon kanalı olarak kullanmak istiyorsak, Galatasaray kulübüne zarar verdiğini bilmemiz lazım. Hepimiz bu istikamette dikkatli olmamız lazım. Bazı Divan Üyelerimiz var. Burada görüyorum. Orada yazıp çiziyorlar. O arkadaşlarımız da bir satır yazıp, ya kardeşim bu işin aslı böyle değil. Bak, şu şöyledir diyen de yok. Bu da enteresan. Yani bunun tabii müdafaasını yapmak herhangi bir şekilde bana değil, su sporlarına düşer. Ancak gördüğüm bir eksikliği size duyurma mecburiyetindeyim. Divan Kurulu üyelerine tüzüğümüzün verdiği bazı yetki ve görevler var. Eğer biz herhangi bir konuyla ilgili, kulüple ilgili, herhangi bir konuyla ilgili tereddüdümüz varsa, ya buraya geliriz, sorarız. Ya yazılı olarak sorarız, Sayın Hayrettin Kozak'ın yaptığı gibi. Yazılı olarak cevap verirler. Yani bunun bir sistemi var. İnternette bunu yazıp çizerek, biz birbirimizi rencide etme hakkına sahip değiliz. Ve yani divan üyesi ne demek? Asgari 25 yıl kıdemi olan bir arkadaş. En genç divan üyemiz dahi, 7 tane başkan görmüş, asgari 10 küsur seçime katılmış arkadaşlarımız. Onun için yani kulüple ilgili bu tür yazışmaları yeni üye olmuş bazı insanlar yazabilir. Sonra bu yazışmaların önünü, arkasını bir inceleme mecburiyeti, divan üyelerinde var. Yani bazı menfaatleri zarardide olmuş insanlar, istedikleri gibi bir şeyler yazabilirler. Serbest, veyahut da müstakbel seçimlerde kulüp başkanı olmak için düşünceleri olan arkadaşlar, internet kanalı da kurarlar. Yayın da yaparlar. Eskiden bu 3 ay kala yapılırdı. Şimdi 1.5 sene kala yapılmaya başlandı. Biz bunları görüyoruz. Ancak bunları yaparken dezenformasyon yapma hakkımız yok. Doğruları konuşmaya mecburuz. Doğruları da eğer merak eden insanlarımız, üyelerimiz varsa, Erol beye müracaat ederler. 5 yıllık federasyondan alınmış raporlar buradadır. İncelersiniz. Eğer yine de su sporları ile ilgili tereddütlü bir şeyiniz varsa, lütfen gelin kürsü de serbest, yazılı soru, sual açma da serbest. Şimdi efendim bu derdi bir parça anlatmaya gayret ettim. Şimdi esas gündem maddesine geçiyorum. Bu branşımızda başarılı olmuş insanlarımıza, tabii ki başarı beratı vereceğiz. Ancak bu şubenin bir de bir gizli kahramanı var. Gizli kahraman Ergun Gürsoy arkadaşımız. Ergun Gürsoyu hepimiz tanırız. Kulübümüzde, yönetici, futbol şube sorumlusu, ikinci başkan, vs. çeşitli görevler

almıştır. Şan, şöhrete de hiç ihtiyacı yoktur. Yeter derecede toplumda tanınan bir arkadaşımız. Ancak kendisi maddi, manevi, ne gerekiyorsa, bu şube ile ilgili yapmaktadır. Kendisine, özel teşekkür etme mecburiyetimiz var. Onun için bir plaket hazırlattım. Sayın başkandan rica ediyorum. Sayın Ergun Gürsoy'a onu takdim etsinler efendim. Arkadaşlar, müsaade edin, televizyon çekimi yapan arkadaşlar da çekim yapmak istiyorlar. Sayın Başkan, sizi yakalamışken bu branşın 3 elemanına da beratları siz takdim ederseniz memnun oluruz. Sayın Yılmaz Özök. Yüzme Şubesi Koordinatörü. Sayın Hakan Kiper, Genç Takım Antrenörü. Sayın Memduha Denizer, Yıldız Takım Antrenörü. Sayın Başkan, teşekkür ediyoruz. Devam ediyoruz.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

Diğer ödülleri vermek üzere, Divan Başkanımız Sayın İrfan Aktar. İlayda Başar. 1 dördüncülük, 2 altıncılık. Ayça Altaner. 1 sekizincilik. Elif Nur Naz. 2 altın. 2 gümüş, 2 bronz. Almira Tanrıkulu. 2 altın, 1 gümüş. Evet şimdi de ödülleri vermek üzere, 2 nci Başkanımız Sayın Ali Dürüst. Hasan Emre Musluoğlu. 1 altın, 1 gümüş. Metehan Erdem, 1 dördüncülük. Aktan Örnek, 2 altın, 1 gümüş, 1 bronz. Kaan Türker Ayan, 4 altın, 1 bronz. Nikita Deniz Ateş, 1 altın, 3 gümüş. Kaan Özcan, 5 altın, 1 gümüş. Sayın Ali Dürüst'e çok teşekkür ederiz. Şimdi Su Sporlarından sorumlu yöneticimiz Sayın Semih Haznedaroğlu. Samet Alkan, 5 altın. Utku Giden, 2 altın. Mehmet Aksel Aytaç, 2 altın, 1 gümüş, 1 bronz.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim sayın Semih Haznedaroğlu'na biz de teşekkür ediyoruz. Değerli Galatasaraylılar, zannetmeyin ki takımımız bu kadar. En aşağı bu katılan arkadaşlarımız kadar, arkadaşlarımız var. Kimi milli takımda, kimi başka kampta, bazı mecburiyetler dolayısıyla aramıza katılamadılar. Yalnız hazırlanan beratlarını toplu şekilde, Yılmaz Özök arkadaşımıza teslim edeceğiz. Evet efendim teşekkür ederiz katılanlara. Evet, toplu bir resim alalım.

Gündemimizin 5 inci maddesine geçiyorum. Tüzüğümüzün 87/14 maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait, 30 haziran tarihi itibarıyla düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiş, konsolide mali tabloların Yönetim Kurulunca sunulması. Bu sunumu Yönetim Kurulu üyemiz Sayın Adnan Nas yapacak efendim. Adnan bey buyurun efendim söz sizin.

Yönetim Kurulu Üyesi Adnan Nas

Sayın Başkan, Divan Kurulunun değerli üyeleri, Saygıdeğer Galatasaraylılar, hepinizi saygıyla selamlıyorum. Biliyorsunuz bu sunuş, bizim tüzüğümüzün emrettiği, 87 nci maddesinin iki bendi uyarınca yaptığımız bir sunuş. Aslında bazı üyelerimizin de zaman zaman izlediğim divan toplantılarından hatırımda kaldığı kadarıyla, gündemin en sıkıcı maddesi diye tanımladığı, gündem maddesi. Bunu mümkün olduğu kadar sıkmadan özetlemeye çalışacağım efendim. Yalnız rakamlara geçmeden evvel, bir noktayı vurgulamak istiyorum. Bu tür karşılaştırmalı, belli tarih itibarıyla resim çekmeye dayanan ve muhasebe kayıtlarından çıkarılan tabloları incelerken, bunu statik, tasfiye bilançosu niteliğinde bir analizle değil. Dinamik, akım niteliğinde bir hareket olduğunu bilerek değerlendirmekte büyük yarar var. Dolayısıyla zaman zaman düşülen değerlendirme hataları da bu konulardaki farklı yorumlardan kaynaklanıyor. Bunu belirtmek istiyorum. Biz bunu bir iyileştirme süreci içinde geliştirmeye çalışırken, hem bütçeleme sürecimizi, hem de operasyonel kayıtlarımızı, bir taraftan da büyüyen ve dinamik bir organizasyon içinde yapıyoruz bunu. Yani duran, küçülen bir

organizasyon değil. Bu sebeple, bunun karmaşıklığına bir de kulüp, dernekler kanununa tabi olan kulüple, Ticaret Kanununa ve Sermaye Piyasası Kanununa tabi şirket yapısının komplikasyonunu da ekliyoruz. Bütün bu komplikasyonlar içinde geliştirmeye çalışıyoruz. Bütün parametreleri dikkate alarak değerlendirmenizi özellikle rica edeceğim. Efendim yapımızın gereği olarak, kulüp şapkası altında hem kulübün münferit bilançoları, solo diyoruz onlara. Münferit mali tablolarına, hem de kulübün iştiraklerini de içeren konsolide mali raporlarını kısaca özetleyeceğim. Galiba arkadaşlar, arkadan ilave ediyorlardı. Bu slaytları vermeye başlayacağız. Evet. Gördüğünüz gibi, bütçelerimizde ilk 6 ay sonu itibariyle, yine nokta tespiti olduğunu hatırlatayım. İlk 6 ay sonu itibariyle, gelir bütçemiz 48.6 iken, 64.7 milyon olarak gerçekleşmiş. Yani yıl sonu nakit projeksiyonumuza gelir fazlası var. Merkez, tesisler ve şube giderleri olarak baktığımızda, bütçelenen tutar 6 ay için 50.6 milyon TL, 52.4 milyon TL gerçekleşme var. Gider fazlamız 1.8 kadar. Net finansman gelirimiz var. Burada kurların lehimizde gelişmesinden kaynaklanan bir net finansman geliri. Böylece giderlerimizde de bir eksik var. Yani gelirdeki eksiği fazlasıyla telafi eden bir gider eksiği var. Diğer giderler kaleminde, bir 26.8 milyon gibi, bir bütçe aşımı görünüyor. Ama bunun tamamen olağanüstü bir kalem olduğunu söyleyelim. SPK tutanaklarıyla bizden talep edilen, geçmiş yıllarda, 2006 ile 2011 yılları arasında kulüp bünyesinde kaydedilen bazı hakların sportif a.ş. ye devredilmesi gerektiğini söylemeleri üzerine, bir defaya mahsus, sportif a.ş. faturasından kaynaklanan bir giderdir. Dolayısıyla bu da öngörülmemiş bir kalemdir. Tamamen mevzuat gereği yapılmıştır, otoritenin isteği üzerine yapılmıştır. Öte yandan bu gider, 26.8 milyon hatırlatmak isterim. Efektif nakit çıkışı gerektirmeyen bir kalem. Yani tamamen mahsup yoluyla, daha sonraki işlemler sırasında anlatacağımız, diğer işlemler arasında, cari hesaba mahsuben yapılmış bir işlem. Sadece kulübün merkezini, bazı üyelerimiz, bunu da özellikle zaten merak eder. Kulübün merkezindeki kayıtlara bakarsak, işlem sonuçlarına bakarsak, 31.8 de 47.9 milyon arasında, fiili gelirler lehine bütçe farkı. O dönem giderlerin, bütçesinde de 15.6 ya, 1.7 ilave ile, 17.3 milyon TL gibi bir gider var. Bunların sebepleri de catering giderleri ve stat işletme giderleriyle bu arada sigorta poliçeleri de dahil, bütçenin 1.6 milyon üzerinde, ayrıca Galatasaray dergisiyle ilgili, şampiyonluk başarısını kutlamak için yapılan basım giderleriyle ilgili bazı gider aşırımları var. Basketbola bakarsak, basketbol biliyorsunuz, neredeyse futbola yaklaşan bir başarı ile markamıza, katkı yapmış bir branşımız. Bu branşın yapısal bir sorunu var tabii. Gelir ve giderler arasındaki fark itibariyle, biz burada bütçe rakamlarıyla, gerçekleştirmeleri de kıyaslıyoruz. O açıdan baktığımızda, basketbol erkekte, 6 milyon olarak gelirleri bütçelemişiz, bayanda da 3.5 milyon olarak, yani toplam 9.5 milyon olarak gelir bütçelemişiz. Gelir gerçekleşmesi ise, erkekte 6.8, bayanda 3.6 olmak üzere, 10.4 olarak gerçekleşmiş. Yaklaşık 1 milyon lira bir gelir fazlası var. Gider buna karşılık gider fazlası da 0.5 milyon TL gibi, bu da erkek ve bayan basketbol takımlarında, erkekte televizyon yayın hakkı gelirlerinden kaynaklanıyor bütçenin fazlalığı, bütçenin üzerinde gelirin nedeni. Gider fazlasının nedeni de, artan salon kiralalarıyla, yurt dışında yapılan maç sayısının artışı. Voleybolda, biraz farklı bir tablo var. Voleybolda gelirimiz 0.8 milyon kadar, eksik gerçekleşmiş, bütçeye oranla ama, bunun belli, buna karşılık giderimiz de 1.3 milyon TL kadar bir tasarruf var gördüğünüz gibi. Yani orada bilinçli bir tasarruf yapmış, yapabilmiş durumdayız. Voleybolda aslında basketbol kadar şu anda başarı çıtası yüksekte değil, ama ciddi anlamda yatırım yaptığımız ve Yönetim Kurulumuzdan bir üyenin de bütün zamanını ayırdığı bir şubemiz. Bu sebeple buradaki finansal sonuçlar da şimdilik daha az sinyal veriyor. Fakat büyüdükçe ve yatırım yaptıkça muhtemelen burada da gelir kaynaklarını artırmamız gerekecek. Tekerlekli Sandalye basketbolun bir diğer branşı. Biliyorsunuz mütevazı bir branş gelirleri, giderleri itibariyle, ama dünya şampiyonlukları ile markamıza önemli katkı yapmış bir branş. Gelir eksiği 200 bin lira kadar, gider fazlası da 500 bin lira kadar oluşmuş. Bu sapmaların da yılın tümü için de giderilebileceğini düşünüyoruz. Amatör şubelere gelince, bu basketbol ve voleybol

dışındaki amatör şubelere elince, bütçelenen gelir, maalesef bütçemizde bile, o denklığı sağlayamadığımız için, 800 bin lira ancak, 4 milyon 200 bin lira kadar da gider bütçelemişiz. Gerçekleşme bundan biraz daha yüksek olmuş. 4 milyon 600 bin kadar. Biz tabii bütün bu rakamları incelerken, aynı zamanda Yönetim Kurulumuz stratejik olarak bu konuları uzun vadeli de ele alıyor ve spor, amatör spor branşlarında, Galatasaray markasına bir taraftan katkı yaptığı gerçeğini dikkate alıyor ama, diğer taraftan da kendi başına sürdürülebilir bir finansman dengesi, sağlanabilir mi? Onun da yollarını sürekli araştırıyoruz. Konsolide gelir ve giderlere baktığımız zaman, faaliyet gelirlerimiz 177 milyon, faaliyet giderlerimiz 173 milyon gibi görünüyor. Net finansman gelirimiz de demin bahsettiğim gibi, kur farkının lehte hareketinden dolayı, 3.4 milyon TL, ayrıca diğer faaliyet gelirleri ve giderleri var. O da yine net sonucu aleyhimizde bir sonuç veriyor. Amortisman payları var. Ve bütün bunların sonunda, konsolide vergi öncesi, zarar. 15.3 milyon olarak ortaya çıkıyor. Ama burada dikkat ederseniz, amortisman payları nakit bir çıkış olmadığı için, aslında onun dışında düşündüğünüz zaman, sadece bu tablo bağlamında, konsolide olarak operasyonun zararlı olmadığı bile söylenebilir. Ama bu bile afaki bir görüş. Tabii geleceğe ilişkin hesaplarımızda biz daha dinamik analiz yapıyor ve her birimin kendi içinde sürdürülebilir bir dengeyi sağlamasını, amaçlıyoruz. Konsolide borçlar ve teminatlara gelince, burada ciddi bir iyileşme var. Zannediyorum, 30 Haziran sonu itibarıyla bu rakamlar ama, aslında bugün itibarıyla, çok daha iyi bir duruma düşmüş. Şimdi gündemin marjinal bir unsuru haline geliyor giderek, 20 milyon dolara düştü ve şu an itibarıyla herhalde bunun da yarısına doğru düşmüş durumda. Nihai rakamları da yakında alacağız. Toplam borç-alacak farkımızda çok ciddi bir düşüş var. 315 milyon gibi olan toplam borç-alacak farkı, 224 milyon dolara düşmüş durumda. Kredi borcumuz da 149 dan 132 ye bir düşüş var. Fakat bu krediler tabii çok dinamik. Bir gün bunun 20 milyon altına inebiliyor. Bir gün 5 milyon dolar üstüne çıkabiliyor. Bunu da yine daha dinamik yıl içindeki bütün tabloyu dikkate alarak değerlendirmek gerekecek. Krediler karşılığında verilen teminatlarımız üzerinde, önemli durduğumuz bir noktaydı. Fazla teminatımız bağlı duruyordu. Çabalarımız sonunda bu şimdilik 582 milyon dolara düşmüş durumda. Bağlı teminatlarımız, ama bunu daha da düşürmeye ve kulübün kendi operasyonel gelirleriyle, faaliyetlerini sürdürmesine öncelik veriyoruz, orta vadede. Teminat borç katsayısına bakarsak, burada da 5.7 den 4.4 e düşüş görünüyor. Bu rakamlar hem devir aldığımız dönemde yaptığımız özel inceleme raporundan Ernst&Young'un hem de bağımsız dış denetçimiz olan diğer bir dört büyük şirketinden KpMC'nin denetim raporundan alınmış rakamlardır. Sürekli olarak bu denetimler yapılıyor ve bu denetimlere göre hazırlanmış tabloları size sunuyoruz. Konsolide borçlar tablosuna göre, 30 Haziran itibarıyla muaccel borcumuz 20 milyon, demin bahsettiğimiz gibi, kısa vadeli net borcumuz 80 milyon dolar. Uzun vadeli net borcumuz da 122 milyon dolar. 224 milyona düştüğünü söyledik, toplam borçlarımızın. Ayrıca bu konsolide borç toplamının 30 Haziran 2012 itibarıyla de dipnot olarak 207 milyon dolara düştüğünü belirtelim. Konsolide finansman gelirleri. Bu üzerinde uzun uzun durmaya gerek yok. 31.12 ile 30.06 arasındaki kurun lehte gelişmesinden, daha doğrusu, TL nin değer kazanmasından doğan bir gelişme. Lehimize sonuç verdi. 43, futbolcu transferleri ve sporcu maliyetleri toplamı yaklaşık 43 milyon dolar, bu 6 aylık sürede. Bundan gelen kur farkından da öyle bir kâr var. Konsolide net banka komisyon ve faiz giderimiz bu sürede 11.2 milyon TL yani bu kadar komisyon ve faiz gideri ödedik. Bankalara. Size bir de en önemli iştirakimiz olan, sermaye piyasasına kayıtlı şirketimiz olan Sportif A.Ş. serayesi hakkında kısaca bilgi vermek istiyoruz. Biliyorsunuz Sportif A.Ş. tamamen ayrı kurallara göre yönetilen kamu güveni ilkesine göre, informasyonunu da çok dikkatli vermemiz gereken, belli periyotlarda vermemiz gereken bir şirketimiz. Hem bunların, sermaye piyasası kurulunun tespitleri ve isteklerine, hem de UEFA kriterlerine uyum açısından, bir numaralı sorunumuz, buradaki öz kaynak sorununu halletmekti. Çünkü kısa ifadesiyle görevi aldığımızda, kaynak yok gibiydi. Bu kaynağı sağlıklı hale

getirmek için, aslında sermaye yapısının düzeltilmesinden başka bir alternatif de yoktu. Gerçi medyada çok farklı yorumlar yapılıyor ama, bu tek alternatifti mantıklı olan. Kaynak yoksa, kaynak isteyeceksiniz. Ortaklarınızdan. Sportif sermayesi, 18 Haziran - 2 Temmuz tarihleri arasında yapıldı. Kayıtlı sermaye sistemine geçtik bir defa. Sermaye tavanını 600 milyon liraya çıkardık. Nominal sermaye 2.8 den 13.9 milyon TL ye artırmış olduk. Nominal sermayemiz hâlâ diğer kulüplerin sermayelerinin hâlâ altında yani bu artışa rağmen, Sportif A.Ş. ne bedelli sermaye artışından 112.6 milyon nakit girişi sağladık. Ciddi bir nakit girişi sağladık. Geçen sene Galatasarayın operasyonlarını çok rahat yürütmesine, çok önemli bir destek oldu bu giriş. Kulüp 164 milyon lirasını da cari hesaba mahsup etti. Sportifle, kulüp arasındaki cari hesaba, rüçhan haklarına, kulübün rüçhan hakları % 55 hisse itibariyle, elinde kalan rüçhan haklarını da cari hesaba mahsup suretiyle, denkleştirdik. Sportif A.Ş. ndeki kontrol hisselerimiz % 55-85 olarak korunmuştur. Bunun altını özellikle çiziyorum. Yani aslında kontrol açısından, % 55 ile % 85 arasında çok fark da yoktur. O sebeple bu nokta tabii ki sayın başkanımızın özellikle titizlikle takip ettiği bir nokta, kontrol hisseleri, Galatasaray Kulübünün elinde kalmaya devam ediyor ve edecek. Rüçhan hakkını kullanmayan ortakların hisselerinin alım satımından ayrıca 14.9 milyon nakit girişi sağlandı ve 4.9 milyon da arbitraj kârı elde edildi. Sermaye artırımının ikinci etabı için, gerekli formaliteleri de başlatmış bulunuyoruz. Sermaye artışının 2012 yılı Kasım ayı içinde tamamlanacağını öngörüyoruz. Onu da tamamladıktan sonra, Galatasarayımız herhalde Türkiye'nin tam anlamıyla finansal olarak da örnek kulübü olacaktır. Onu divan üyeleri de zaman içinde değerlendirecek ve tasvip edecektir diye umuyoruz. Sportif A.Ş. ile ilgili bazı özet bilgiler vermek istiyoruz. Gelirlerimiz bir önceki döneme göre % 72 artış göstermiş, 224 milyon lira olarak gerçekleşmiş. Dönem sonu zararımız da % 47 bir azalışla, 68 milyon liradan, 36 milyon liraya gerilemiştir. Net kâr marjımız, negatif % 52 den, negatif % 16 ya ilerlemiştir demek lazım. Çünkü bu negatifin azalması olumlu bir şey. Banka borçlarımız % 2 artışla, 172 milyon TL olarak kalmış, ama gelirlerimizdeki artıştan dolayı, banka borçlarımızın gelirler içindeki payı % 38 azalıp, 0.8 oranına inmiştir. Sporcu ücretlerimizin, gelirlerimize oranı da bir önceki döneme göre % 11 oranında azalmış ve % 61 e inmiştir. Efendim biz sadece Galatasarayı sportif gelirlerle uzun vadeye taşıyamayacağımızı bildiğimiz için, ticari tarafına da ağırlık vermek gerektiğini ilk günden beri tespit ettik ve bu nedenle, eskiden adı pazarlama şirketi olan ve şimdi Ocak itibariyle de mağazacılık ve perakendecilik a.ş. olarak değiştirdiğimiz şirketimizin kârlılığını, verimliliğini artırmak için de çok ciddi çalışmalara girdik. Bu şirketimizin öncelikle sermaye durumunu güçlendirmek için bir sermaye artırımını yaptık. Bu sermaye artırımını da esas itibariyle sportifle kendi arasındaki cari hesabın sermayeye dönüştürülmesi yoluyla oldu. Dolayısıyla mağazacılığın bu açıdan kaynak dengesizliğini de gidermiş olduk. Kendi öz kaynaklarıyla çalışır hale getirdik. Şirketimizce işletilmekte olan faaliyet kârı elde edemeyen 4 lokasyondaki mağazayı kapattık. 2 lokasyondaki mağazayı da bayilere devrettik. Şubat ayında Ali Sami Yen Spor Kompleksinde hepinizin bildiği Galatasaray Store mağazamızı açtık. Bu merchandising dediğimiz ürün satışı faaliyetimizdeki rakamları da kısaca vermek istiyorum. 2011-2012 mali yılı sonu itibariyle yani 31.5.2012 itibariyle, çünkü özel hesap dönemi var Sportif şirketin, satışlarımız bir önceki yıla oranla % 45 oranında arttı ve 31.6 milyon olarak gerçekleşti. Satışların tablodan göreceğiniz gibi, Aralık 2010 – Mayıs 2011, 6 aylık döneminde yaklaşık 10 milyon lira olan ciromuz, Aralık 2011 – Mayıs 2012 döneminde 20 milyon liraya çıktık. Yani % 97, 6 aylık dönemler itibariyle kıyasladığınızda, % 97 bir artış görülüyor. Bir önceki dönem 2011-2012 mali yılı döneminde, geçen Mayıs sonunda biten dönemde, artan satışlar kârlılığı da olumlu bir şekilde etkiledi ve geçtiğimiz sezon 1.3 milyon lira zarar gösteren tablo, yılın ikinci yarısında artan faaliyet giderlerine rağmen, 700 bin lira kârla sonuçlandı. Kâr marjı % 39 oldu. Ama esas olumlu gelişmeyi, bu yıl sağlamaya başladık, Haziran'dan itibaren, organizasyonda gerçekleştirilen gelişmelere paralel olarak, satışlarda geçen yılın Aralık ayından

itibaren yakalanmış olan pozitif gelişim sürüyor. Satışların bütçe ve geçen yıllarla karşılaştırıldığı tabloda göreceğiniz gibi, mali yılımızın ilk 3 ayında, 14 milyon lira bir ciro elde ettik. 9 milyon olan bütçemizin, % 53, geçen yılın aynı dönemindeki 4.5 milyon olan ciromuzun da % 215 üzerindedir. Yani sadece geçen yıllarla karşılaştırsak, çok astronomik bir artış söz konusu. Geçen yıl ilk 3 aylık dönemde, kendi işlettiğimiz 13 satış noktasını, 8 e düşürürken, bayi sayısını 26 dan 36 ya çıkarmış bulunmaktayız. Bu vesileyle hem zararda olan mağazalarımızın mali külfetinden kurtuluyoruz. Hem de stok, finansman maliyetlerini azaltmış oluyoruz. Stok taşıma maliyetlerimizi azaltmış oluyoruz. İlk 3 ayın sonucu ile ilgili olarak, geçen sezonun aynı döneminde 136 bin lira zarar edilirken, bu sezon 2.4 milyon lira kâr edilmiştir. Hesaplanan kâr, sadece bu 3 ay için, ilk 3 ay için, bütçenin % 400 üstündedir. Yani 4 katına yakındır. Bu da çok ciddi bir artış. Umudumuz bu artışın, tabii çok yüksek ölçeklerde devam ederek, bu bakımdan da Galatasarayı tartışılmaz lider durumuna getirmek. Muhtemelen geçmiş yıllarda zaaf içinde olduğumuz bir alan olarak tespit ediliyordu. Özellikle 1 numaralı rakibimizin merchandisingteki başarısı hep vurgulanıyordu. Bu tabloyu da sona erdirmek niyetindeyiz. 2011 yılında yüksek montanlı olan stokların, 2012 de geldiği mevcut durum, burada da tablo üzerinde özel izaha gerek yok. Stokları yavaş yavaş azaltıyoruz ve stok devir süresini de 2, 2.5 ay düzeyine düşürmeye çalışıyoruz. Şu anda 3.3 aya düşmüş durumda, stok devirleri. Mağazacılık faaliyetimizde, yine olumlu bir haber olarak yurt dışında da ciddi genişleme çabaları içinde olduğumuzu söyleyelim. Halen Almanya Düsseldorf ve Kıbrıs Lefkoşe’de mağazalarımız var. Ayrıca Batı Avrupa’ya hizmet veren Almanya bayisinin yürüttüğü bir online sitemiz var. Şu anda başka yurt dışı noktalarıyla da görüşmeler sürüyor. Azerbaycan, İngiltere, Belçika, Fransa ve Amerika ile. Böylece Galatasarayın Manchester United’ın çok önemli özelliği olan global taraftarı olan bir kulüp kimliğini de güçlendirmeye çalışıyoruz. Tabii bu şimdilik global Türk taraftarı olan kulüp olacak ama, zamanla inşallah türkler dışında da taraftarları olan bir kulüp haline gelecek Galatasaray. 2012-2013 gelir beklentisi, Mayıs sonundaki ciromuzu biz 30 milyonun biraz üstünde, gerçekleştirdik. Yeni ciro hedefimiz 44 milyon bütçemiz, ama şimdiki trende baktığımız zaman, Ağustos sonuna kadar giden trende, muhtemelen gelecek Mayıs sonunda, ciromuzun 60 milyon liraya ulaşacağını bekliyoruz. Öngörüyoruz. Çok teşekkür ederim efendim. Sunumumuz bu kadar, umarım sizi sıkmadık. Sorularınız olursa, cevaplandırmaya hazırız.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim Sayın Adnan Nas’a teşekkür ediyoruz. Açıklamaları için. Şimdi gündemimizin 6 ncı maddesine geçiyorum. Tüzüğümüzün 96/8 maddesi uyarınca, gündemin 5 inci maddesinde sunulan mali raporların, yani Adnan beyin sunduğu raporların Denetim Kurulu’nca yapılan inceleme sonuçlarının Kulüp Denetim Kurulu üyelerince sunulması. Evet, denetçimiz Sayın Mete İkiz, sunumu yapacak efendim. Sayın İkiz buyurun, söz sizin.

Denetim Kurulu Üyesi Mete İkiz

11804 Mete İkiz. Saygıdeğer Divan Kurulu Başkanlığı, Değerli Galatasaraylılar, öncelikle hepinizi en içten sevgi ve saygılarımla selamlarım. Galatasaray Spor Kulübünün ilk yarı yılındaki mali ve idari durumu hakkındaki tespitlerimizi Denetim Kurulu’nu temsilen paylaşmak üzere bugün huzurlarınıza gelmiş bulunuyorum. Biliyorsunuz söz konusu görev ve sorumluluğumuz Denetim Kuruluna tüzüğümüzden gelmekte olan bir durumdur ve söz konusu görev ve sorumluluğumuzu olması gerektiği üzere değerli üyelerimizi temsilen layıkıyla yapmaya çalıştığımızı ifade etmek isteriz. İncelemelerimiz sırasında nelere baktık dersek, bir Denetim Kurulu üyesinin bakması gereken her türlü dokümana, bilgi ve belgeye baktık, inceledik. Sayın Başkan, Yönetim Kurulumuz ve

yönetimlerimizde çalışan profesyonel arkadaşlarımız bize incelemelerimiz sırasında her türlü desteği ve yardımı yapmışlardır, onlara da bu vesileyle teşekkürü bir borç biliriz. Öncelikle Kulübümüz ve bağlı ortaklıklarının konsolide borç-alacak tablosunu iki şekilde sizlere sunmak isterim. Birincisi, tüzükten gelen sorumluluğumuz gereği 30 Haziran, yani ilk yarı yıl itibariyle olan durumumuz. İkincisi ise, konsolide bazda mevcut durumda en güncel halimizi tespit etmeye çalıştığımız 31 Ağustos 2012 tarihindeki tablomuz olacaktır. Analizime başlamadan şunu ifade etmek isterim ki Sayın Galatasaraylılar, bu tarz tablolarda öncelikle TL rakamları dikkate alınmalıdır. Kulübümüzün gelirleri ve giderleri, bir kısmı dolar bazında da olsa, mali tablolarda TL olarak takip edilmektedir. Dolayısıyla borç-alacak farklarını açıklarken, öncelikle TL, sonrasında parantez içerisinde bilgi amacıyla dolar miktarının sunulmasının daha doğru bir yaklaşım olduğu fikrindeyiz ve bu nedenle açıklamalarımızı bu şekilde yapmayı uygun görüyoruz. 30 Haziran 2012 itibariyle toplam alacaklarımız 218.6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bunun detaylarına girdiğimiz zaman, grup içi diğer alacaklar kaleminin ön planda olduğunu görürüz. Toplam borçlarımıza ve yükümlülüklerimize baktığımız zaman ise 624.7 milyon TL lik toplam borç ve taahhüdümüzün 30 Haziran 2012 itibariyle gerçekleşmiş olduğunu görüyoruz. Borç-alacak farkına baktığımızda, 30 Haziran 2012 itibariyle 406 milyon TL lik bir meblağ ile karşılaşmaktayız. 31 Ağustos 2012 itibariyle, genel resim anlamında tablonun çok da fazla değişmediğini, borç-alacak farkının biraz aşağı doğru geldiğini ve sonuç olarak 375 milyon TL lik bir borç-alacak farkı ortaya çıktığını tespit etmiş durumdayız. Kulübümüzün borç-alacak farkını 31 Aralık 2011 ile, yani geçtiğimiz yılın kapanışı ile de karşılaştıralım arzu ederseniz. 31 Aralık 2011 itibariyle toplam alacaklarımız 223 milyon TL iken, 30 Haziran 2012 de 219 milyon TL ye, 31 Ağustos 2012 de ise 356 milyon TL ye yükselmiştir. Toplam borç ve yükümlülüklerimiz ise, 31 Aralık 2011'de 699 milyon TL den, 30 Haziran da 625 milyon TL ye gerilemiş, 2 ay sonrasında ise 731 milyon TL ye yükselmiştir. Borç-alacak farkına baktığımız zaman, dönemler itibariyle bir azalış olduğunu görüyoruz. 2011 yıl sonu itibariyle 476 milyon TL, 30 Haziran da 406 milyon TL ve 31 Ağustos da ise 375 milyon TL lik borç-alacak farkının azaldığını sevindirici bir şekilde görüyoruz. Vadesi geçmiş borçlarda söz konusu dönemler itibariyle 59 milyon TL den 38 milyon TL ye, sonrasında da 31 milyon TL ye kadar önemli bir düşüş olduğunu görmekteyiz. Borç-alacak tablosuna bilgi amaçlı olarak dolar bazında bakarsak, bu arada ifade etmek isterim ki söz konusu tablodaki değişimler büyük ölçüde Dolar/TL kurunun gelişimine göre bağlıdır ve bu nedenle TL rakamlarının takip edilmesinde fayda gördüğümüzü ifade etmiştim. Geçtiğimiz sene, global piyasalarda yaşanan ekonomik kriz neticesinde ortaya çıkan oynaklıklarla Dolar/TL kuru hatırlayacağınız üzere beklenmedik bir şekilde yükselmişti. Söz konusu Dolar/TL kurundaki oynama sebebiyle, sadece geçen sene kur farkı zararı olarak Kulübümüzün ve bağlı ortaklıklarının konsolide kur zararı 79 milyon TL olmuştur değerli Galatasaraylılar, toplam gelirlerimize oranla oldukça ciddi bir meblağı geçen sene kur farkı zararı olarak yazmış durumdayız. Bu sene bu durum lehimize gelişmiştir. Biraz evvel Sayın Adnan Nas da bahsetti. 14.3 milyon TL lik bir kur farkı gelirini ilk 6 ayda kaydetmiş durumdayız. Ama unutmayalım ki, herhangi bir kriz durumunda, bu kriz global olabilir, Türkiye spesifik olabilir, son derece oynak hale gelebilecek Dolar/TL kurundan dolayı, tüm banka borçlarımızın dolar bazında olması sebebiyle büyük bir kur risk altında olduğumuzu da tekrar ifade etmek ederiz. Şimdi arzu ederseniz özet gelir tablosuna birlikte bakalım. Tabloyu tam olarak anlamak için geçtiğimiz dönemle kıyaslama yapmakda fayda bulunmaktadır. Geçtiğimiz dönemden kastım da, 1 Ocak - 30 Haziran 2011 mali hesap dönemidir. 2012 nin ilk 6 ayında konsolide satış gelirlerinde sevindirici bir artış bulunmakta, 108.6 milyon TL den, 177.3 milyon TL ye önemli bir çıkış gözükmektedir. Bununla birlikte, genel yönetim giderlerinde de bir artış dikkati çekmekte, 17.9 milyon TL den, 23.5 milyon TL ye doğru bir çıkış oluşmuş durumdadır. 2011 yılının ilgili döneminde faaliyet karı elde edilmişken, 2012 yılının ilk 6 ayında, 18.7 milyon TL lik bir faaliyet zararı ortaya

çıkış durumunda. 15.2 milyon TL lik finansal gelirlerin 14.3 ü biraz evvel bahsettiğim üzere, kur farkı gelirinden kaynaklanıyor. Sonuç olarak 15.3 milyon TL lik bir dönem zararı ortaya çıkıyor. İlk 6 ayda iştiraklerin hisse senedi alım satımından edilmiş karlar da söz konusu. Sportif A.Ş. nin İMKB de işlem gören hisse senetlerinin bir kısmının alım satımından kar elde edilince, kapsamlı anlamda dönem kârı 3.4 milyon TL ye ulaşmış durumda. Fakat dikkate alınması gereken hisse senedi alım satımını içermesinden dolayı kapsamlı olan dönem karı değildir. Sonuç olarak Kulübümüz ve bağlı ortaklıklarının ilk 6 ay itibariyle de 15.3 milyon TL lik konsolide zarar etmiştir. Bunun biraz daha detayına inelim isterseniz. Konsolide gelirlerde bir evvelki yılın aynı dönemine oranla % 63 lük bir artış yaşanmıştır. Bir kulüp üyesi olarak Sayın Başkan ve Yönetim Kurulumuz ile Kulübümüzün ilgili bölümlerinde çalışanları tebrik ediyorum gelirlerde yaşanan bu artıştan dolayı. Gelirlerde ilk sırayı, ne alıyor dersiniz, % 62 lik katkısı ile futbol faaliyetleri, tahmin edeceğimiz üzere ilk sırayı almış. Bunu % 29 la derneğimizin faaliyetleri izlemiş, % 9 la Galatasaray Store takip etmiş. Gelirlerin kırılımına girersek, geçtiğimiz sene gelirler ne imiş, bu sene ne imiş diye baktığımızda, yayın hakkı gelirlerinin ne kadar önemli olduğunu bir kere daha görüyoruz. Burada doğal olarak, Galatasaray Spor Kulübü profesyonel futbol takımının ligdeki konumu son derece önem arz etmektedir. Geçen sezon Şampiyon olmamız nedeniyle bu kalemden 16.2 milyon TL den 46.1 milyon TL ye kadar bir çıkış söz konusu olmuştur. Bilet gelirleri ki, o da başarıyla doğru orantılı, 33.4 milyon TL den 43.6 milyon TL ye çıkmıştır. Aynı şekilde merchandising gelirleri de 2 katına çıkmış, futbol takımımızın başarısı ile de yaklaşık % 100 e yakın bir oranda artış göstermiştir. Arzu ederseniz bölümlere göre de bir analiz yapalım. Hangi bölümden ne kadar gelir sağlanmış? Dernek faaliyetinden, yani amatör şubelerimizden 50.8 milyon TL kazanmışız, futbol faaliyeti 109.1 milyon TL, mağazacılık 19.7 milyon TL ve toplamda da 177.3 milyon TL lik bir gelir elde etmişiz. Gördüğünüz üzere, futbol faaliyeti ciddi oranda gelir anlamında artış göstermiş. Arzu ederseniz şimdi de gider tarafına bakalım. Esas faaliyet giderlerine baktığımızda, nasıl gelirlerde % 63 lük bir artış var, maalesef diyelim giderlerde de % 61 lik bir artış var. Burada ana gider kalemi nedir diye baktığımız zaman, sporcu ücret ve giderleri % 48 le bunu oluşturmuş. Bunu çok daha gerilerden, transfer giderleri % 11 le takip etmiş, amortisman ve itfa payı giderleri de % 10 la 3. sırayı oluşturmuş. Şu önemlidir Sayın Galatasaraylılar, biraz evvel bahsettiğim bazda, yani bölümlere bakarak, analiz ettiğimiz zaman, ilk yarı yılda tüm bölümler bazında, faaliyetlerimizden zarar etmişiz. Bunun altını çizmek isteriz. Bu zarar miktarı, dernek faaliyetlerinden 1.5 milyon TL, futbol faaliyetlerinden 15 milyon TL, mağazacılıktan ise 1 milyon TL olmuş. Toplamda ise 18.7 milyon TL lik bir zarar ortaya çıkmış, ilk 6 ayda. Bunun da kırılımına bakalım beraber, giderlerin, buna satılan malın maliyeti de diyebiliriz, kırılımına baktığımızda, yine ciddi artışın, sporcu ücret ve giderlerinde olduğunu görüyoruz. 51.1 milyon TL den, 77.8 milyon TL ye doğru bir çıkış ortaya çıkmış. Bununla birlikte, transfer giderleri, amortisman ve itfa payı giderleri, personel giderleri ve teknik direktör ve antrenör ücretleri de çıkışta pay sahibi olmuşlar. Şimdi özet bilançoya hızlıca bakalım ve hemen bir rasyo analizi yapalım. Kulübümüzün finansal gidişatını analiz etme adına rasyoları 6 aylık sonuçlar itibariyle takip etmemizde büyük fayda var. Bu rasyolar her ne kadar işletmelerde öncelikli olarak bakılan oranlar olsalar da, spor kulüplerinde de geçerli olan rasyolardır ve Denetim Kurulu olarak bunların Yönetim Kurulumuz tarafından da yakından takip edilmesi gerektiği kanaatindeyiz. Aynı şekilde uluslararası standartlarda olan oranlara göre de kulübümüzün durumunun bir örnekleme usulüyle ele alınarak nereye doğru gidilmesi gerektiğinin saptanmasının faydalı olacağı fikrindeyiz. Dönen varlıklar, kısa vadeli yükümlülükler oranı, diğer bir ifadeyle cari oran, 0.36, bu 31.12.2011 tarihi itibariyle, 0.28 idi. Rasyoların anlamıyla ilgili detaylı açıklamalarını 31 Mart 2012 günü gerçekleştirilen Denetim Kurulu raporumuzda açıklamıştık. Arzu edenler detayları orada bulabilirler. Genel olarak özetlemek istersek, bu oran Kulübümüzde ve bağlı ortaklıklarımızda,

bir işletme sermayesi açığı olduğunu gösteren bir orandır. Olması gerekenin oldukça altındadır. Nakit artı nakit benzeri, kısa vadeli yükümlülükler oranına baktığımız zaman ise, bunun ilk 6 ay itibariyle 0.19 olduğunu, geçtiğimiz yıl sonu itibariyle ise, aynı oranın 0.10 olduğunu tespit etmiş bulunmaktayız. Bu da Kulübümüzde bir likidite açığına işaret etmektedir Saygıdeğer Galatasaraylılar. Uzun vadeli yükümlülükler, duran varlıklar oranına baktığımızda ise, ki 0.25 olarak bunu hesaplamış durumdayız. 31.12.2011 e göre, burada da bir düşüş var ve özkaynak açığına işaret etmekte. Bu 3 lü açığı dikkate aldığımız zaman, banka kredilerinin etkisi ile birlikte, Kulübümüzün yıllardır bir borç geri ödemesine girmiş olduğunu görmüş durumdayız. Tabii bu sadece bugünün bir sorunu değildir maalesef uzun yıllardır devam etmekte olan bir durumdur. Divan Kurulumuz vasıtasıyla Kulübümüzün mali tablolarını yıllardır takip eden sizin gibi Değerli Galatasaraylılar, söz konusu durumun sadece bu yönetimin sorunu olmadığını tahminen gözlemlemişlerdir, bununla birlikte bu 3 lü açığa orta vadede kalıcı bir çözümün bulunmasının zamanı gelmiştir. Yine spor kulüpleri açısından yakından takip edilmesi gerekli bir başka oran borç gelir oranıdır. Bu kulübün vadesi geçmemiş olsa dahi, tüm borçlarının kulübün gelirlerinin, belli bir oranını aşmamasını ifade eden bir orandır. Burada uluslararası standart, yani uluslar arası futbol veya spor kulüpleri için kabul edilen oran 1.5 tir. Kulübümüzün durumuna baktığımızda, 30 Haziran 2012 itibariyle borç-gelir oranının 2.1 kat olduğunu görüyoruz. Aynı oran geçtiğimiz yıl sonu itibariyle 2.2 kat idi. Burada bir düşüş dikkati çekmektedir. Banka kredilerine bakalım. Bütün banka kredilerimiz dolar bazındadır. TL bazında kredimiz yoktur. Ve biraz evvel de işaret etmiş olduğumuz üzere, bu durum her ne kadar bu sene kur farkı geliri elde etmiş olsak bile bizi ciddi bir kur farkı riskiyle baş başa bırakmaktadır. Kısa vadeli banka kredileri, 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle 62 milyon dolardı. Bu 30 Haziran'da 64'e, 31 Ağustos'ta ise 69 milyon dolara çıkmıştır. Uzun vadeli banka kredileri ise, 48 milyon dolardan, 30 Haziran'da 70 milyon dolara çıkmış, 31 Ağustos'ta 61 milyon dolara gerilemiştir. Toplama baktığımızda, geçtiğimiz yıl sonunda 110 milyon dolar, 30 Haziran da 134 milyon dolar, 31 Ağustos da 130 milyon dolarlık bir banka kredimiz bulunmaktadır. Ağustos sonu itibariyle banka kredilerinde 31 Aralık 2011 ye göre 20 milyon dolarlık bir artış söz konusudur. Vadesi geçmiş banka kredimizin bulunmaması ise sevindirici bir husustur. 31 Ağustos tarihi itibariyle, banka kredilerinin % 35 i kulübümüze ait olup, geri kalanı, sportif a.ş.nin yükümlülüğündedir ve bunların 101 milyon doları ana para, 29 milyon doları ise, faizlerden oluşmaktadır. Konsolide bazda, teminat, temlik ve benzerinde ne konumdayız? 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle 532 milyon dolar olan söz konusu rakam, 30 Haziran'da 580 milyon dolara çıkmış, 31 Ağustos da ise 568 milyon dolara gerilemiştir. Burada özellikle takip edilmesi gereken oran teminat ve benzeri yükümlülüklerin banka kredilerine olan oranıdır. 31 Aralık itibariyle 4.8 olan bu oran, 31 Ağustos itibariyle 4.4 kata doğru bir düşüş göstermiştir. Şarta bağlı yükümlülüklerimiz olarak addettiğimiz giderlerimizi, ki bunların büyük bir çoğunluğu sporcu ödemeleridir, önümüzdeki sezonlarda şarta bağlı olarak ödenecek olmalarından dolayı Kulübümüz nazım hesaplarda, yani bilanço dışında takip etmektedir. Şunu ifade etmek isterim ki, Kulübümüzde daha evvel, Sayın Faruk Süren'in başkanlığı sırasında, söz konusu şarta bağlı yükümlülükler mali tabloların içerisinde yer alan bir kalemdi. Sonrasında uluslararası standartlara bakılarak, bunların ileriki dönemlerde oluşacak birtakım giderlerin, sözleşmelerin geçerli olmaması koşuluna bağlı olarak ortaya çıkmasından hareketle, nazım hesaplarda takip edilmesine karar verildi. Bizim de yapmış olduğumuz incelemelerde, birçok uluslararası spor kulübünün, ki bunların içerisinde oldukça önemli kulüplerin de olduğunu ifade etmemiz gerekir, bu tip sözleşmeden gelen, şarta bağlı yükümlülüklerin, nazım hesaplarda takip edildiği gördüğümüzü söylemek isteriz. Şarta bağlı ödenecek sporcu ve teknik kadro borçları 2017-2018 sezonu sonuna kadar 210.4 milyon TL dir saygıdeğer Galatasaraylılar, 31 Aralık da neydi bu rakam? 233.2 milyon TL. Tabii bunun bir de gelir bacağı var. Özellikle sponsorluklarla ilgili

birtakım gelirlerin şarta bağlı olarak oluşması koşuluyla ilgili olarak bunlar da nazım hesaplarda takip edilmekte. Bunun da miktarı 2016-2017 sezonu sonuna kadar 11.4 milyon TL dir. Kulübümüz ve iştiraklerinde üçüncü partilerden aldığımız hizmetler var, bunlar, güvenlik şirketleri, temizlik şirketleri, danışmanlık şirketleri, birçok farklı hizmetler var bu başlık altında. İlk 6 ayda 6 adet güvenlik şirketi, 9 adet temizlik şirketi, 32 adet danışmanlık şirketi, toplamda ise 47 şirketten bu tip 3 üncü parti hizmeti almışız. Bunun neticesinde 5.4 milyon TL lik bir fatura kesilmiş Kulübümüze ve bunun da neredeyse tamamı ödenmiş. Biraz da idari konulardan bahsedelim. Sayın Başkan ve Yönetim Kurulumuz, 2012 yılı içerisinde bugüne kadar 41 kere toplanmışlar ve tamamı oybirliği ile olmak üzere 68 adet Yönetim Kurulu kararı almışlardır. 2 başvuruyu ise Disiplin Kuruluna sevk etmişlerdir. Geçtiğimiz Divan Kurulu toplantısında sizlerle detayları paylaşılan ve şu anda Kulübümüzün bize göre en güncel ve önemli hususu olan ve bir anlamda geleceğimizi şekillendirecek bir çalışma söz konusu, bu çalışma malumunuz üzerine kurumsallaşma ve stratejik planlama üzerinedir. Kulübümüz ve bağlı ortaklıklarının bundan sonra ne şekilde yönetileceği, bir anlamda başarısı, bu yeni yapılanma içerisinde ortaya çıkacak duruma bire bir bağlıdır Sayın Galatasaraylılar, dolayısıyla bu anlamda genel organizasyon şemamız, kulüpte nasıl değişiyor? bunu iyi bilmemiz gerekir. Nasıl kulüp üyeleri olarak, rakamlara hakim olmamız lazım ki, Sayın Başkan ve Yönetim Kurulları nasıl performans gösteriyor, bunu takdir edebilelim, aynı şekilde idari anlamda organizasyon şemasını da iyi bilmemiz gerekir ki, Galatasaray Spor Kulübü ne şekilde, hangi şartlarda, hangi koşullarda yönetiliyor bunu iyice anlayalım. Şu andaki mevcut durum bu organizasyon şemasında görüldüğü şekildedir. Sayın Lütfi Arıboğan 20 Haziran 2012 itibariyle, Sayın Başkan ve Yönetim Kurulumuzun aldığı kararla Galatasaray Spor Kulübü İcra Kurulu Başkanı ve Sportif A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmış ve kendisine bağlı olarak gördüğünüz organizasyon yapısı bugün itibariyle Kulübümüz nezdinde şekillenmiştir. Bu zaten yıllardır kulübümüzde olan yapının neredeyse, eşdeğeridir, aynıdır. Asıl anlatmak istediğimiz husus, bundan sonraki sayfadır. Geçtiğimiz ayki Divan Kurulun toplantısında kurumsallaşma çalışması neticesinde gelinmesi hedeflenen organizasyon şemasının ana hatları Yönetim Kurulu üyemiz Sayın Gündüz Özdemir ve kurumsallaşma çalışmasının koordinasyonunu yürüten danışman Sayın Hakan Akbaş tarafından sizlerle paylaşılmıştı. Dolayısıyla bu paylaşımdan sonra, biz de hedeflenen yapı nedir? bunu sizlere kısaca aktarmayı arzu ettik. Biraz evvel de söylediğim üzere, Denetim Kurulu olarak sadece mali durumun değil, idari durumun da yakından takip edilmesi bizim tüzükten gelen görev tanımımıza girmektedir ve bu konuda sizleri bilgilendirmekle yükümlüyüz. Organizasyon şemasındaki önemli değişiklik, göreceğiniz üzere, 6 tane direktörlük bazındadır ki, söz konusu pozisyonların detaylarını Sayın Başkan ve Yönetim Kurulumuz önümüzdeki günlerde muhakkak sizlerle paylaşacaktır. Burada yeni görev tanımı olarak ne var diye bakarsak, strateji, proje ve iş geliştirme direktörlüğü pozisyonu vardır ki, bu son derece önemlidir. Çünkü bu pozisyonun başarısı Galatasaray Spor Kulübünün gelirlerinin artışına bire bir yansıtacaktır. Dolayısıyla buradaki yapılanmada, kimlerle çalışacağımız, bu kişilerin altında nasıl bir organizasyon olacağı hepimizi yakından ilgilendirmektedir. Bu son derece kritik öneme sahip bir direktörlük olarak ortaya çıkacaktır. Stadyum ve tesis operasyonları direktörlüğü bölümümüz var, biliyorsunuz birçok tesisimiz var, müzemiz de dahil olmak üzere, ki bu konuda, Ali Sami Yen spor kompleksinin yanında, uluslararası standartlarda bir müze yapmayı bildiğiniz üzere, Sayın Başkan ve Yönetim Kurulumuz planlamaktadırlar, bunların yönetimi ve para kazanması anlamında yine bu direktörlük önemli bir fonksiyon yerine getirecektir. Bir diğer direktörlük ise, ticaret ve medya direktörlüğü alanında olacaktır. Mağazacılık, yani Galatasaray Storeler, Galatasaray TV ve sponsorluklar da bu direktörlüğe bağlı olarak görev yapacaklardır. Konuyla ilgili olduğu için, arzu ederseniz, personel sayılarından biraz bahsedelim. Belki bu kapsamda ilk defa sayıları yıllar itibariyle karşılaştırmalı göreceksiniz. Gerek

kulüpte gerekse bağlı ortaklıklarında yıllar bazında personel sayısı anlamında nasıl değişiklikler yaşanmış diye bakmak istedik. İdari kadro toplamı, 31 Mayıs 2009 da 204 kişiden, 30 Haziran 2012 itibariyle 288 kişiye çıkmış durumdadır. Sportif kadro toplamı ise aynı dönemde, 182 kişiden 245 kişiye çıkmış bulunmaktadır. Aynı dönemde toplam personel sayısı ise sporcuları da dikkate aldığımızda, 1311 kişiden 1704 kişiye yükselmiştir. Aynı yıllar itibariyle sporcu sayımızdaki gelişmeler ne şekildedir diye baktığımızda ve toplamda 72 takımımız olduğunu dikkate aldığımızda, önemli bir sporcu sayısına denk gelen bir yapıımız olduğunu görüyoruz. 31 Mayıs 2009 da toplam sporcu sayımız 925 iken, 30 Haziran 2012 itibariyle 1171 kişiye ulaşmış durumdadır. Şunu ifade etmek isteriz ki, Galatasaray Spor Kulübü, adı üstünde bir spor kulübüdür ve hedefimiz faaliyette bulunduğumuz her spor branşında önde olmak olduğundan, bu iddali hedefin getirdiği önemli maliyetler bulunmakta ve yine bu hedef ışığında ortaya çıkan personel artışları da söz konusu olmaktadır. Kulübün ve bağlı ortaklıklarının 30 Haziran 2012 itibariyle hisse yapılarına bakalım şimdi arzu ederiz. En önemli iştirakimiz Sportif A.Ş. dir, ki bir anlamda diğer şirketlerimizin çatısı konumunda, diğer bir ifadeyle bir holding statüsünde olarak görebiliriz. Sportif A.Ş. nin % 55.04 ü Kulübümüze aittir. Geri kalanı İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem görmektedir. Arzu ederseniz hisse satışından biraz bahsedelim, her ne kadar söz konusu hisse satışı, 2011 yılının sonlarında gerçekleşmiş olsa da, bunu kısaca hatırlamak da fayda görmekteyiz. 9 Temmuz 2011 de gerçekleştirilen Kulübümüzün Olağanüstü Genel Kurulunda alınan yetkiyle 26 Ağustos 2011 de hisse senedi satışı başlamış ve 12 Aralık 2011 e kadar devam etmiştir. 20 muhtelif seferde satış gerçekleşmiştir. 790,450 adet hisse satılmış, ağırlıklı ortalama hisse başı fiyat 209 TL olmuştur. Futbol A.Ş. birleşmesi sonrasında %37.05 den %16.61 e gerilemiş bulunan halka açıklık oranı %44.96 ya yükselmiştir. Sonuç olarak hisse senedi satışından 165 milyon TL gelir elde edilmiş, bunun 100 milyon TL si Sportif A.Ş. ye gitmiştir. Nerede kullanıldı dersiniz? Futbolcu ve teknik kadro ile bonservis, yetiştirme tazminatı ödemelerinde kullanılmıştır bu hisse satış geliri. Bakiye 65 milyon TL ise Kulübe girmiş ve başta vadesi geçmiş olanlar olmak üzere, banka kredileri ile Sportif A.Ş. ye olan borçların ödenmesinde kullanılmıştır. Şimdi güncel konumuz olan sermaye artışına geçelim Değerli Galatasaraylılar. Kamuyu aydınlatma platformunda detay açıklamaları olmakla birlikte, hatırlatmak adına söylemek isterim. 2014-30 sezonları arasında Stadımızın Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan VIP ve Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Loca'ların pazarlama hakları ve gelirleri alınan Yönetim Kurulu kararınca Kulübümüzden Sportif A.Ş.'ye devredilmiştir. Bunun iki nedeni vardır Saygıdeğer Galatasaraylılar, bir tanesi, 2014-15 sezonundan sonra, UEFA kriterlerine göre, futboldan elde ettiğiniz gelirler ve giderler bir çatı altında olmak zorundadır. Neyi kastediyoruz? Eğer Ali Sami Yen Spor kompleksi TT Arena'dan bir gelir elde ediyorsanız, bunun kulüpte değil, Sportif A.Ş. nin içerisinde olması gerekmektedir teknik olarak. İkinci neden, hatırlayacaksınız Futbol A.Ş. ile Sportif A.Ş. birleştiğinde bir teknik iflas durumu söz konusu olmuş idi birleşen şirketin içerisinde. Ne demek bu? Sermayesi yeterli değildi bu şirketin. Dolayısıyla ne yapıldı? Zaten UEFA kriterleri gereği yapılması gereken bir devir ki, Denetim Kurulu olarak teknik ve hukuki olarak geçerli ve kanuna uygun bir devir işlemi olduğunu tespit ettiğimizi de ifade edelim, ile koltuklar ve localar, Kulübümüzden Sportif A.Ş. ye aynı sermaye olarak aktarılmıştır. Bunun için bir değerlendirme çalışması yapılmıştır. Deniz Yatırım'a yaptırılmış olan ve SPK tarafından kabul gören değerlendirme raporuna istinaden devir bedeli 127.1 milyon dolar karşılığı 224.5 milyon TL olarak belirlenmiştir. Bu işlem Futbol A.Ş. ile birleşmesi sonrasında teknik iflas konumunda bulunan Sportif A.Ş. de söz konusu durumu düzeltmek adına yapılması gerekli "bedelli sermaye artırımı" sırasında Kulübümüzün Sportif A.Ş. deki hisse oranına karşılık gelecek miktarda koymakla yükümlü olduğu kısmın gelecekte Kulüpte oluşacak nakit

akımlarının bugüne indirgenerek aynı sermaye olarak diğer bir ifadeyle nakit çıkışı olmadan Sportif A.Ş.'ye girmesi yoluyla yapılmıştır. İlk devirde 224.5 milyon TL lik bir gelir anlamında koltuklar ve locaların bir kısmının devri gerçekleşmiştir, ki bu 2014-2030 sezonu arasındaki değerin bugüne indirgenmiş halidir. Bu değer Kulüp tarafından Sportif A.Ş. ye aynı sermaye olarak konmuştur. Ve bunun sonucunda da Kulübümüze bir nakit girişi sağlanmıştır, onun detaylarını da görelim hep beraber. Sermaye artırımını öncesinde 600 milyon TL ye ulaşan bir kayıtlı sermaye tavanı belirlenmiştir. Bu şunu işaret eder. Bundan sonra Sportif A.Ş. sermaye artırırken, SPK mevzuatı gereği Genel Kurulunu toplamaya ihtiyacı yoktur, Yönetim Kurulu kararı alır, sermayeyi artırır. Artırım öncesi, Sportif A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 2.8 milyon TL idi, artırım sonrası ise 13.9 milyon TL ye yükseldi ve bedelli artırım tutarı, 11.1 milyon TL olarak gerçekleşti. Burada 1 TL nominal değerli beher pay için 25 TL lik bir rüçhan hakkı bedeli de belirlenmiştir. Şimdi bunun parasal yansımalarına bakalım. 18 Haziran-2 Temmuz arasında sermaye artışı gerçekleşmiştir ve buradan 112.6 milyon TL nakit girişi sağlanmıştır. Aynı tarihlerde Kulübümüz 113,079 adet Sportif A.Ş. hisse senedi satışı gerçekleştirmiş, karşılığında ise eşdeğer rüçhan hakkı satın alarak toplamda 14.9 milyon TL lik nakit girişi sağlamıştır. Belirlenen rüçhan hakkı süresinde satılamayan 55,011 adet pay halka arz prosesiyle İMKB de satılmış ve 3.05 milyon TL lik bir nakit girişi sağlanmıştır. Toplamda ise 115.6 s Sportif a.ş. ye, geri kalan 14.9 u ise kulübe olmak üzere, 130.6 milyon TL lik bir nakit girişi, sermaye artışından ortaya çıkmıştır. Peki nereye gidiyor bu para? Tamamı, kredi geri ödemeleri, sporcu ve teknik kadro ücret ödemeleri, bonservis ödemeleri, personel ücret ödemeleri ve vergi ile sigorta ödemelerinde kullanılıyor. Sermaye artışı ortaklık yapısı tablosuna son durum nedir diye bakarsanız, Sportif a.ş. nin % 44.96 sı halka açık durumdadır. Geri kalan Galatasaray Spor Kulübünün uhdesindedir. İşlem neticesinde, satılamayan pay kalmadığından, şirketin ödenmiş sermayesi 13.9 milyon TL ye yükseltilmiş ve 269.3 milyon TL tutarındaki emisyon primi, özkaynaklar hesabına kaydedilmiştir. Birçok üyemizin en dikkatle takip ettiği futbol branşımızda içinde bulunduğumuz sezon maliyetler nedir diye bakmayı arzu ettik ve bir analiz yapalım istedik. Profesyonel futbol takımımızda 2012-13 sezonunda 10'u yabancı olmak üzere, 28 futbolcumuz bulunmakta, hocamız Sayın Fatih Terim ve yardımcıları Ümit Davala, Hasan Şaş ve Cladio Taffarel olmak üzere 4 kişi de teknik kadromuzda görev yapmakta. 6 futbolcuyu bonservisleriyle transfer etmişiz, 2 futbolcuyu ise kiralamışız. Yeni transferlerimizin bonservis ve kiralama ücretleri yıllara yayılan ödemelerle 32.2 milyon dolar, sabit transfer ücretleri ise 20.7 milyon dolar. Sabit transfer ücretleri, kısaltılmış ifadesiyle STÜ hak ediş ödememiz ne kadardı diye baktığımızda, futbolcularımıza 2011-2012 sezonunda 44.3 milyon dolarlık bir sabit transfer ücreti ödemişiz. Bu rakam bu sezon 49.2 milyon dolara çıkmış. Söz konusu tutarı 2012-2013 sezonu sonuna kadar aylık eşit taksitlerle ödeyeceğiz. Bununla birlikte futbolcumuza ne olursa olsun sözleşmesel anlamda ödemekle yükümlü olduğumuz bir tutardır STÜ hakedişleri değerli Galatasaraylılar. Teknik kadro sabit transfer ücret hak ediş ise 4.8 milyon dolardır. Toplam olarak profesyonel futbol takımımızın sabit maliyeti bu sezon için 54 milyon dolardır. Buna primler ve her maç başı ödenen meblağlar dahil değildir. Yeri gelmişken şunu ifade etmek isteriz. Branşlarımız arasında popülerliği açısından en fazla dikkat çeken ve bugün Galatasaray Spor Kulübü bir dünya kulübü olmak yoluna girecekse, dikkatle takip edilmesi gereken ilk branş tartışmasız futbol. Bunun da bir maliyeti var. Ve bu maliyet sonucunda da umarım, hepimizin istediği, beklediği, sonuna kadar arzuladığı şekilde, top çizgiyi geçer ve ulusal ve uluslararası bazda başarılar Kulübümüzün hanesine yazılır. 2012-2013 sezonu, basketbol ve voleybol şube maliyetlerine de bakmayı arzu ettik. Bunları amatör şubeler olarak adlandırıyoruz ama, biz denetim kurulu olarak futbol dışı branşlar dmeyi uygun buluyoruz bu şubelerimize. Gördüğünüz üzere, bu şubelerin oldukça yüksek maliyetleri var ve bu kapsamda amatör demek herhalde bundan sonra pek mümkün değil. Bu sezon erkek basketbol takımımız da, 6 s

yabancı, 14 sporcumuz var. Sabit maliyetleri 11.9 milyon dolar. Teknik kadro maliyeti, 1.3 milyon dolar, erkek basketbol şubemizin toplam sabit maliyeti 13.2 milyon dolar. Kadın basketbolünde, 5 i yabancı 14 sporcu, toplam sabit maliyet 5 milyon dolar, erkek voleybol takımında, 10 u yabancı 14 sporcu. Toplam sabit maliyet 2.4 milyon dolar, kadın voleybol takımında ise 4 ü yabancı 17 sporcu, toplam sabit maliyet 2.7 milyon dolar. Bu 2 şubemizde, kadın, ve erkek olarak toplam sabit maliyetimiz 23.2 milyon dolar. Burada biliyorsunuz bazı sponsorluklarımız var. Özellikle baskette, Medical Parkla ve sevindirici bir gelişme geçtiğimiz hafta yaşanan, kadın voleybol takımımız da Daikin ile bir sponsorluk anlaşması imzalanmış durumda. Bunlardan da önemli bir sponsorluk parasının, ilgili şubelere geldiğini söyleyelim. 2012 yılının ilk 6 ayında bütçelenen ve gerçekleşen gelir ile giderlerin detaylarına Sayın Adnan Nas sunumunda nedenlerini son derece detaylı olarak aktardığından girmeyi arzu etmiyorum. Bir hususa dikkatinizi çekeceğim. Diğer giderler kısmında, olağandışı giderlerle ilgili bir 26.8 milyon TL lik bir kayıt var. Bu kayıt neticesinde bütçe olarak bakıldığında, ciddi anlamda giderlerde eksiye geçiyoruz. Bu nedir diye sorarsanız. SPK nın yapmış olduğu denetimler neticesinde Galatasaray markalı ürünlerin, Kulüpde değil, Sportif A.Ş. de olması gerektiğine hükmeden kararı sonrasında, ki bu durum 2006-2011 sezonlarını, diğer bir ifadeyle Sayın Başkan ve Yönetim Kurulumuzun göreve başladıkları dönemin evvelindeki 5 sezonu kapsamaktadır , bir seferde Galatasaray Sportif A.Ş. nin kesmiş olduğu bir faturadan kaynaklanan bir 26.8 milyon TL'lik bir giderdir. Davalarımızdan kısaca bahsedelim. GSGM nin Kulübümüz aleyhine açmış olduğu iki adet tazminat davası için 4 milyon TL, bir alacak davası için ise, 104 bin TL lik bir kayıt finansal tablolarda karşılık olarak ayrılmıştır. Dolayısıyla bu davalar kaybedilse dahi, karşılığı zaten şu anda finansal tablolarımızda vardır. Bununla birlikte, ikisi Aralık 2011 de, biri Mart 2012 de olmak üzere 3 yeni dava GSGM tarafından açılmıştır. Bunlar için davaların gidişatına göre yıl sonunda ayrılmak üzere herhangi bir karşılık şimdilik mali tablolarda ayrılmamıştır. Kulübümüz aleyhine açılmış muhtelif davalar için 1.5 milyon TL lik, ecrimisil davaları için 2.2 milyon TL lik, toplamda ise 8.5 milyon TL bir finansal karşılık tarafımıza açılmış devam etmekte tüm davalar için ayrılmıştır. Denetim Kurulu olarak bütün davalarımız içerisinde en önemlisi olarak addettiğimiz Adamızla ilgili davaya gelirsek, Kulübümüzün sosyal ilişkileri içerisinde sahip olduğu tarihsel önem açısından vazgeçilmez konumundan dolayı üyelerimizin büyük bir çoğunluğunun yakından takip ettiğini düşündüğümüz tahliye davasında ne durumdayız dersiniz, hatırlayacaksınız 27 Şubat 2010 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulda mevcut işletmecinin tahlisiyle ilgili bir karar alındı. Sonrasında 26 Kasım 2010 tarihinde Kulübümüz işletmeciye tahliye davası açtı, geline son durumda 18 Eylül 2012 de, Beyoğlu 3 üncü Asliye Hukuk Mahkemesinin dosyasının bekleyici sorun yapılmasına ve yargıtaıdan dönüşünün beklenmesine karar verilmiş ve dava devam etmektedir. Son olarak genel görüş ve önerilerimize geçersek, ilk 6 ayı konsolide bazda 15.3 milyon TL lik bir dönem zararıyla kapattığımızı ve hisse senedi alım satımı yoluyla elde edilen 18.6 milyon TL lik kar vasıtasıyla 3.4 milyon TL lik kapsamlı dönem karına ulaşıldığını görmekteyiz. Gelirlerimizin 2.1 katı üstünde yüksek bir borç yükümüz var. Dolayısıyla bu ortamda bütçemize sadık kalıp, özellikle de sporcu ve teknik kadrolarımıza ayrılan transfer ve ücret bütçesinin aşılmamasına azami gayretin gösterilmesinin faydalı olacağı kanaatindeyiz. 31 Ağustos 2012 itibarıyla 375 milyon TL (207.5 milyon dolar) tutarındaki borç alacak farkındaki uçurumu kapatabilmek adına, Kulübümüzün bağlı ortaklıklarıyla birlikte, konsolide bütçe yapmasının ve sıfır bütçe açığı prensibiyle hareket etmesinin son derece faydalı olacağını düşünüyoruz. Son olarak biraz evvel detaylı olarak bahsettiğimiz üzere, kurumsallaşma ve stratejik planlama çalışması neticesinde ortaya çıkmış olan faaliyet sonuçlarının Kulübümüzün ilgili bölümlerinde bir an önce doğru şekilde hayata geçirilmesinin bir dünya kulübü olma hedefiyle yolunda ilerleyen yapımızda, önemli olduğu kanaatindeyiz. Denetim Kurulu olarak ilk yarıyıldaki Kulübümüz ve bağlı ortaklıklarının mali ve idari

durumlarıyla ilgili tespit, yorum ve önerilemizin siz saygıdeğer Galatasaraylılar nezdinde faydalı olduğu ümidiyle, hepinize en içten sevgi ve saygılarımı sunarak değerli huzurlarınızdan ayrılıyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar, gündemin önemli iki maddesini bitirdik. Bu tabloları yani sayın Adnan Nas'ın açıkladığı özet tablo, bunların esasını inceleyip yorumlamak özel bilgi ve beceri istiyor. Onun için Sayın Mete İkiz'e dikkatle dinledik. Kendisine teşekkür etme mecburiyetimiz var. Bizim adımıza inceledi, yorumunu yaptı. Dikkat ederseniz yıl sonu genel kurulumuzda 300 küsur sayfalık kongre raporuna karşılık, 44 sayfalık denetim raporu vardı. O 44 sayfalık denetim raporunu okuduğunuzda, 300 küsur sayfalık raporun neresine bakacağınızı da gayet iyi öğrenmiş oluyordunuz. Onun için Sayın Mete İkiz'e çok teşekkür ediyoruz, gösterdiği performans için. Şimdi efendim gündemimizin 7 nci maddesi, 5 inci ve 6 ncı maddede sunulan raporlar hakkında genel görüşme. Yani sayın Adnan Nas'ın açıkladığı rapor ve bizim genel kurulumuzun seçtiği Denetçinin hazırladığı rapor. İki hatırlatmam var. Divan yönetimiyle ilgili bu hususu size arz ediyorum. Birincisi, konuştuğumuz gündem maddesi dışına çıkılırsa, konuşmacıyı ikaz edeceğim. Devam ettiği takdirde kesme mecburiyetinde kalacağım. Bunu lütfen hatırlatıyorum. Çünkü, o zaman toplantının insicamı karışıyor. İkinci husus da, bilhassa sermaye piyasası kurulu şartlarına tabi olan sportif A.Ş. ile ilgili beyanlarınıza dikkatli olmanızı hatırlatıyorum. Buradaki enformasyon yasak hükümlere dahil olduğu takdirde, kulübümüze ciddi cezalar gelebilir. İki konuyu arz ettim. Efendim söz isteyenlerden Hayrettin Kozak'ı görüyorum. Sayın Dr. Ahmet Özdoğan. Kim var efendim başka? Başka yok. Taner Aşkın da söz istiyor. Peki efendim, Sayın Hayrettin Kozak, buyurun efendim.

Hayrettin Kozak

Sayın Başkanlarımız, değerli Galatasaray divan kurulu üyeleri, bundan bu yıl Temmuz ayında, huzurunuzda bir konuşma yapmış ve yönetimimize 4, 5 soru yöneltmişim. O gün cevaplandırılamamıştı, fakat takiben son divan kurulu toplantısında kendilerinden yazılı bir cevap aldım. Fevkalade ciddiye almışlar, üzerine eğilerek çalışma yapmışlar. Ben de bunu sizlerle şimdi paylaşacağım. Dolayısıyla bu bizim kulübümüze çok rahat rastlanmayan anlayış dolayısıyla Yönetim Kuruluna bir teşekkür etmeyi borç biliyorum. Bu sorularımın temelinde çok basit bir şey yatıyordu. Bugün burada çok sofistike sunumlar dinledik. Hepsi mükemmel. Uzman kişilerin yaptığı, bu arada denetçi vasfıyla sevgili Mete İkiz'in yapmış olduğu çalışma ve sunum, cidden hem geriye dönük yıllara, hem de bundan sonraki yıllara örnek teşkil edecek niteliktedir. Kendisini gönülden tebrik ediyorum. Şimdi ben şunu yapmak istemişim, soruları verirken. Bu kulübün belli bir geliri, belli bir gideri var. Size çok basit anlatacağım derdimi. Bu kulübe ne kadar para giriyor? Ve bu para sonuçta nasıl sarf edilmiş, ne sonuçlar alınıyor? Bu kadar basit bakacağız meseleye. Amacım buydu. Ben kendime göre bir rakam oluşturmuştum. Sonradan yönetim gayet tabii bütün detaylar ellerinde olduğu için net rakamları bana bildirdiler. Şimdi size onları sunuyorum. Birinci sorunun cevabı olarak, Galatasaray spor kulübü ve şirketlerinin 1 Ocak 2011- 31 Mart 2012 döneminde ki biliyorsunuz bu kısmen Adnan Polat, 4.5 aylık dönemini de kapsıyor. konsolide toplam gelir tutarı 755 milyon TL. Hisse senedi satış kârı buna dahildir. Bunu düşüğünüz takdirde, Galatasaray kulübünün 518 milyon lira, 15 aylık süreç içerisinde, geliri vardır. Galatasarayın son 13 aylık dönemdeki sabit yatırımlarının toplam tutarını ben sormuştum. Bunu niye sorduğumu, hepiniz gayet iyi anlayacaksınız. Şu kadar bir gelir, şu kadar bir sabit yatırım. Onu da aynen belirtmişler, 4 sayfa dökümünü dahi vermişler. Bunların da toplam tutarı 7.8 milyon dolardır.

Deniz Yatırım A.Ş.. ile yapılan projeden gelir yazılmaya başlayacak tarih, 1 Haziran 2014 tür. Ben bu proje zarfında para girişi olmuş mudur diye sormuştum. Gelecek toplam paranın da TL olarak konuşuyorum, 442.9 milyon TL olduğunu söylüyorlar. Az önce harcama dağılımını da zaten sevgili Mete burada bildirdi.

Son olarak Deloitte firmasının yaptığı stratejik planlama çalışması nedeniyle personel istihdamı hakkında bir soru sormuştum ve bunun bu proje sonunda Galatasaray'a, tüm maliyetini sormuştum. Onunla ilgili çalışmaların devam ettiğini ve bittikten sonra açıklanacağını belirtmişler.

Şimdi sevgili Galatasaraylılar, yönetimin vermiş olduğu bu cevaplar üzerinde basit değerlendirmeler yapacağım. 1.1.2011-31.3.2012 arası, 15 aylık sürenin, 4.5 aylık süresi az önce söylediğim gibi, Adnan Polat döneminindir. 518 milyon TL konsolide gelirden, ortalama bir hesapla, o döneme isabet eden, 155 milyon TL'dir. yani 700 küsur milyon liradan, 115 milyon TL Sayın Adnan Polat'ın dönemine isabet etmektedir. O devirde hisse satışı olmadığı için bir pay olmuyor onlara. Aysal döneminin, 4.5 ayı düştüğümüze göre, 15 Mayıs – 31 Mart 2012 konsolide geliri ise, hisse senedi kârı dahil, 600 milyon TL dir. Ancak 30 Haziran 2012 ye kadar kayıtlardan aldığım rakamla söylüyorum bu 3 aylık dönemde de 100 milyon daha bir ilave gelmiştir. Dolayısıyla 13.5 ay gibi bir süre içinde, yaklaşık 1 seneye yakın, Galatasaray kulübünün gelir girdisi 700 milyon lira olmuştur. Efendim bunun şu kadarı nakden girmiştir, bu kadarı kaydidir , sonuçta Galatasarayın bu kadar geliri olmuştur. 700 milyon TL Galatasaray Spor Kulübü tarihinin en yüksek seviyedeki konsolide gelir toplamıdır. Bugüne kadar Galatasaray Kulübü bunun yanına dahi yaklaşmamıştı. Bunun için gayet tabii, kendi inisiyatifleriyle getirdikleri artı değerler için yönetime teşekkür etmememiz yakışık almaz. Tabii bunun için de ciddi bir pay olarak hisse senedi satışları karı filan biliyorsunuz zaten ama, çok yüklü bir gelirdir. Ben bu arada hisse senedi satışı hakkında bir hususa dikkatinizi çekeceğim. 700 milyon gelirin 237 milyon lirası hisse satışı, 101 milyon TL si de Riva Proje arazisi olarak belirlenmiştir, ekte, listede. Şimdi hisse satışları 31 Aralık 2011 faaliyet raporumuzda, kulüp geliri olarak 124 milyon olarak ifade edilmiş, aynı dönemin Denetim raporunda konsolide hesaplarda 237 milyon olarak raporlarda yer almıştır. Bunu ben anlayamadım. Mutlaka teknik bir sebebi vardır, onu rica edeceğim yönetimden.

Şimdi ben 11 Temmuzda sorduğum sorunun devamında, sisteme çok büyük para girmiş, acaba bu para Galatasaray için verimli şekilde kullanıldı mı diye bir soru sormuştum. Umarım şu söyleyeceklerimi dinledikten sonra buna da cevap alacağız. Şimdi bu 7.8 e tekrar döneceğim. Böylesine bir gelirden, 7.8 milyonu son derece miniskül bulduğumu, bütün içtenliğimle ifade etmek istiyorum. Deniz yatırıma gelince, bilgi olarak söylüyorum. Yine yönetimin verdiği, bilgi sayesinde 16 yıllık gelirin 252 milyon Dolar olduğunu anlıyoruz. Galatasarayın o kadar VIP koltuklarını, localarını verdikten sonra, her yıla 15.7 milyon dolar isabet ediyor. Bunun TL karşılığı da 27.7 milyon dolar olarak geliyor. Bunun girişinin de 1 Haziran 2014 te başlayacağını zaten yazıda belirtiyor sayın yönetim. Deloitte yeniden yapılanma için ilave maliyetin henüz belli olmadığını söyledi.

Son olarak tüzük çalışmalarıyla ilgili bir sorum vardı. Onun da Refik Arkan tüzük konusunda çalışmaların yapıldığını, genel kurula getirileceğini söyledi. Bunun büyük önemi var. Eğer bu tüzük meselesi hallolmazsa, bir önceki divan toplantısında size sunulmuş olan yeniden yapılanma stratejisi projesinin uygulanması hemen hemen imkânsız hale gelir. Acizane görüşüm budur. Çünkü zaten temel maddelerin, ilk iki maddesinden biridir tüzük maddesi.

Eylül ayında bir akşam, CNBC televizyonunda bir ekonomi programında, değerli başkanımızın misafir olduğu bir program izledik. Şimdi o programda Galatasarayın içinde bulunduğu durum, bir ekonomik

mucize yaratılmış olarak tanımlandı. Bu programı sunan arkadaş tarafından tanımlandı. Sayın başkanımız da bunu rakamlarla, ortaya koyacağını ifade etti ve tamamı dolar bazında, belli rakamları verdi. Kâr, zarar, borçlar, gelir, gider, hepsini dört, beş kalemde verdi. Şimdi bu dolarla konuşma konusunda bu hepiniz bilirsiniz, Türkiye'deki bir defa ticaret kanunu, muhasebelerin tüm şirketlerin, büyük şirket, küçük şirket, devlet şirketi, özel şirket hepsinin muhasebeleri TL bazında tutulmasını şart koşar. Asla dövize müsaade edilmez, o sadece bir bilgi mahiyetinde verilir, Sadece sonuçlarda, tamamen bilgi mahiyetinde, X TL 'nin dolar karşılığı budur denir. Ama benim borcum şu kadar dolardan önceki dönemde, bu kadar dolara düşmüş diye resmi bir tanım olamaz. Bunu ısrarla söylüyorum. Niye? Şimdi bu eğer bir önceki dönem, sayın başkan ve Yönetim Kurulu arkadaşlarının göreve geldiği 18 Mayıs itibariyle başlayıp, 30 Haziran 2012 itibariyle bitiyorsa. 2 dönemin arasında çok kısa bir süre vardır. Birinci dönemde, dolar kuru 1.57 dir. Son dönemde 1.81 dir. Sadece aradaki kur farkı, aşağı yukarı, indirildi denilen borcun 40 ile 50 milyonuna tekabül eder. Yani böyle bir borç indirmesi yoktur. Bir hafta sonra kurlar Türkiye'de tekrar 1.57 ye dönerse, o rakam tekrar geriye gelir. 1.20 ye inerse, o zaman dolarla bakacağımıza, Türk parası ile bakmaya başlayabiliriz. Şimdi az önce zaten denetçi arkadaşımız da aynı şekilde değindi. Bakınız ben geçmiş yıllarımda bu dolar meselesini ilk defa haddimi aşarak söylüyorum, bu salonda dile getirmiş insanım. Şu tablo, 20 yıllık Galatasarayın geçmişini temsil eder. 20 yıl boyunca bütün gider kalemlerini içeren bir tablodur. Tamamen dolar bazında yapılmıştır. Bakın niye? Çünkü o zaman anormal bir enflasyon vardı. Birkaç kur söyleyeceğim size. 1993, 11600 lira, doların kurunu söylüyorum. İki sene sonra 80 bin lira. 96, 97 151.000 lira, 98 260.000 lira, 2003 1.4 milyon lira. Dolar bugibi olağanüstü durumlarda yine sadece bilgi olarak kullanılır. Kurların kuruluşlarla konuşulduğu yerde, TL mizle devam etmemiz lazımdır, aksi takdirde çok yanıltıcı olur diye düşünüyorum acizane.

Şimdi burada ben Galatasaray'ımıza değerli sabit kıymetleri ve 107 yıllık tarihi dolayısıyla çok daha ciddi ve kapsamlı bakılması gerektiğine inanıyorum. Bunun için bugün burada konuşuyorum. Genelde Galatasarayımızda, başkanlarımıza saygı vardır. Genellikle başkanlarımızın söyledikleri üzerinde tartışma yapılmaz. Hepiniz bilirsiniz. Kabul görür. Ama kabul görmemek gerektiği yerlerde de açık açık görüşlerimizi söylemeye mecburuz.

Şimdi izninizle şu 13.5 aylık dönemi bu anlayışla bir inceleyelim. Hızlı bir şekilde.

Bir defa bizim kanser olmuş bir yaramız var. Hâlâ da devam ediyor. Bakın 2008 den beri hızlı hızlı bazı rakamlar okuyacağım size. Bunlar yıllık gider rakamlarıdır. Hepsi TL bazında 2008, 275 milyon, 2009 297 milyon, 2010 393 milyon, değerli yönetimimizin ilk yılı, 420 milyon ve bu senenin 6 aylık kısmı, 210 milyon. Yani giderler her yıl devamlı artmış, eski dönemlerden, bu 10 seneden beri süregelen bir anlayış. Yeni yönetimin zamanında artış devam etmiş ve 420.8 milyonla doruğa ulaşmış. Hiçbir tasarruf belirtisi yok. Ben bunu her yıl söylemişimdir.. Kulübün hiçbir noktasında tasarruf anlayışı yoktur. Bu giderlere el atılması bir mecburiyettir, Galatasaray kulübü diye ısrarla söylüyorum.

Şimdi az önce dolar birimi kullanımı konusunda söylediklerime bir örnek olarak 400 milyon lira borcu 1.57 kur ile dolara çevirdiğiniz zaman, 254 milyon dolar eder. Aynı lirayı, 1.89 la dolara çevirirseniz 211 milyon liraya düşer. Bu durumda TL aynı iken borç 43 milyon düşmüştür. Şimdi borç-alacak tablosu üzerinde çok detaya inmeden ama, belli noktaları dile getirmek istiyorum. Malumunuz borç-alacak tablosu, iki ana bölümden oluşuyor. Üstte toplam alacaklar, altta toplam borçlar. Her ikisinin dağılımı, bu işin kaderini tayin ediyor. Onun için bu ikisinin içindeki belli noktalara, belli maddelere büyük bir hassasiyetle bakmaya mecburuz. Ama toplam borçlar kalemine

önce bakmak durumundayız. Acaba toplam borçların yani, alacaklar mahsup edilmeden yıllar itibariyle durumu nedir? Mecburuz yıllar itibariyle bakmaya. 31.12.2010 sayın Adnan Polat'ın son döneminin mali genel kurulu, meşhur mali genel kurulda sunulan faaliyet raporunda, 567.4 milyon borç vardı. 18 Mayıs'ta yani sayın yönetimin göreve geldiği tarihte, bu borç 632 milyon liraya çıkmıştı. Bir sene sonra, yönetimin 12 ayının sonunda, bu borç bu defa, 699 milyon liraya çıktı. Bu sene 30 Haziran itibariyle, 624.7 milyon liradır. Yani dediğim anlamda, alacakları mahsup etmeksizin baktığınız zaman, borçlarda hiçbir düşme yoktur. Tam aksine, aleyhte gelişme vardır. Şimdi yine bu borçlara geliyoruz. İçinde 2, 3 kalem var ki, olmazsa olmaz önemdedir. Bir. Finansal borçlar. Eğer bir yönetim gelip borçları azalttı diyorsa, bilmiyorum takdirinize bırakıyorum, sayın yönetimin de takdirine bırakıyorum, ben evvela banka borçlarına bakarım. Faiz ödediğim, temliklerimin yığıldığı banka borçları ne olmuş diye bakarım. Gelin bakalım. Zaten burada sunuldu. Finansal borçlar, Adnan Polat'ın devrettiği tarihte, yani 31.12.2010 da 187.3 milyon TL. Yönetimin göreve geldiği tarihte, 223.9 milyon TL. yani bir yerde pratik olarak, resmi olarak değil ama, Adnan Polat'ın devrettiği tarihte, 223'e çıkmış. Ondan sonra 31.12.2011 de yine yönetimimiz görevde, 22 milyon düşerek, 208 milyona gerilemiş. Ama 30.6 itibariyle inanılmaz şekilde, 240.6 milyona yükselmiş. Yani bütün saydığım dönemlerin üzerinde bir banka borcu var. Ben bunu anlayamam, birazdan biraz detaya gireceğiz. Ticari borçlar. İki tarih söyleyeceğim. 31.5.2011 de yönetimin devraldığı dönem, 123.7 milyon TL, 30 Haziran 2011, 163.7 milyon TL. çok ciddi bir artış var. Bu iki borç artarak gidiyor. Yukarıdaki alacaklara, detayına girmeyelim ama, yukarıdaki alacaklara hemen baktığımız zaman, hiçbir surette bu işi olumlu etkileyecek, hayati bir alacağı orada göremiyorsunuz. Banka, kasa, durumları hariç. Nedir o? Diğer alacaklar kapsamında, ilişkili kuruluşlarla olan alacaklar vardır. İlişkili kuruluşlar, bizim. Bu cebim, bu cebim. Yani benim bie cebimden diğerine aktardığım tutar benim borcumu düşürmez diye düşünüyorum. Şimdi bu hesapta 31.12.2011 de 144 milyon lira varmış, 6 ay önce, şimdi 110 milyon liraya düşmüş, ama 18 Mayıs'ta yönetimin geldiği gün, ilişkili kuruluşlardan alacaklar, 66.5 milyon liraymış, şimdi 110 liraya çıkmış, ama bunu pratikte borçtan mahsup edilecek değer olarak görmüyorum ben. Ama ediliyor ve sonunda geldiğimiz borç alacak farkına geliyor. Çünkü bilirsiniz bu benim söylediğim bir yerde teknik bir şey değil, pratik bir şey. Ben borçların esas anasını size söylüyorum. Yukarıda bütün yazılı alacakları eksiksiz mahsup ederseniz bir sonuca varıyorsunuz. Şimdi o sonuca bakalım bir de. Yani borç alacak tablolarındaki sonuca. Tabii ki orada az önce söylediğim nedenlerle, borçlarda bir azalma var. Ben TL bazında bakmakta ısrar ediyorum, kusura bakmayın. Şimdi 31.12.2010 da sayın Adnan Polat görevi bıraktığı zaman, 446.7 milyon TL olan borç, bugün az önce Mete İkiz'in de söylediği gibi 406 milyon liraya düşmüş. Yani 40 milyon TL azalmış. 111 milyon dolar değil. Ha bunları dolara çevirirsek, demin söylediğimiz sonucu buluruz ama, hiçbir zaman 100 küsur milyon doları bulamayız. Bu rakamları ben, rastgele yazmadım, hemen ifade edeyim. Galatasaray spor kulübü, konsolide denetim raporundan alınmış rakamları söylüyorum size. Borç alacak tablosunu da 30 Haziran itibariyle aldığım tabloyu da Sayın Mete İkiz'den aldım. Hepsi kulübün resmi rakamlarıdır. Şimdi baktığımız zaman, bir de diğer borçlara baktığımız zaman, bir alınan avanslar olayı var. Alınan avanslar nedir bilirsiniz, alınan avanslar, biz bir mukavele yapmışız veya bir bağlantımız var. Parayı erkenden alıyoruz biz. Çok yaptık bunu. Bizim tarihsel olayımızdır, hep bunun tartışmasını yaparız mali kurullarda, onun bir gidişatına bakalım. Bunları niye söylüyorum? Ciddi bir para girmiş, o para sarf edilirken bir taraftan da nasıl olumlu gelişmeler olmuş onu arıyorum ben. Bakın söylüyorum avansları, 18 Mayıs'ta 61.5 milyon TL olan avans, bugün 104.3 milyon TL.

Şimdi Resmi borç alacak farkını hemen söyleyelim. Az önce de söyledim. 406 milyon TL. Ve şunu da ilave edeceğim, az önce Mete İkiz de söyledi. Bizde finansal tabloların dışına atılmış, bana göre fiili bir

borç vardır Bu finansal tabloların dışına atılmış olan bu rakam, ben okuyacağım şimdi.Bana göre Tamamen bizim borçlarımız. Nedir o? “Maç başılar hariç, sporcu yükümlülükleri” , bu rakamlar borçlar tablosu dışında izlenmektedir. Yani finansal tablolar dışında izlenmektedir. Ben bilmiyordum, değerli Mete İkiz bunun beynelmilel bir kural olduğunu söyledi. Bilmiyorum, öğreneceğim. Ama beynelmilel kural da olsa, bakınız olay ne? 8 yıla yayılıyor bunlar. Ama anası yani enyüksek rakamları, ilk 3 yılda. Bir örnek vereyim, siz şimdi Hamit’i aldınız mı? 2 milyon 900 euro yıllık ödüyorsunuz, 4 sene mukavelesi.İlk 2.900.000 TL’yi u bu seneki hesaplara, borçlara geçiyorsunuz. Giderlere geçiyorsunuz. Ama diğerlerini borca geçmiyorsunuz. Hepsi mukaveleye bağlı da olsa. Yani bu futbolcular bunun finansal tabloların dışına atılması için, bir yerde bu futbolcuların yarın öbür gün, yani bu süreç içinde kulüpten ayrılacağını bilmeniz lazım. Bugün böyle bir durum yok. O zaman biz sizleri aydınlatırken böyle iki minik satırda bunu yazacağınıza bunları yazarken yine finansal tablolara almayalım ama beyler biliniz ki, bizim önümüzdeki 3 yıl içinde ödeyeceğimiz rakamı söylüyorum. 178.3 milyon daha borç alacak listelerimiz dışında tuttuğumuz borcumuz vardır dememiz lazım. Bunu dürüst olarak söylememiz lazım. Bu zorunlu mu? Hayır. Eğer dedikleri gibi, çünkü bunu ben gayet iyi anlıyorum. Çünkü çok uzun tartışmalar yapmıştık. Biz birkaç kişi ısrar ettik, bu borçların içinde olmalı diye, evvelden içindeydi. Sonradan bir karar çıktı. Dışında kaldı. Tamam. Dışında kalsın, ama siz bilin. Galatasaray kulübünün bunlar fiili, mukaveleli sporcu borçlarıdır.

Şimdi aşağıda sunacağım ekonomik verileri, 13.5 ayda, kulübe 700 milyon gelir girdiğini gözönünde tutarak, dinlemenizi önemle rica ediyorum. Birkaç tanesi zaten söylemiş olduğum şeyler ama, bunları sıralayıp, ondan sonra çekileceğim.

1. Konsolide giderler, 2011 sonunda, 420.8 milyon TL ile kulüp tarihinin en yüksek seviyesine yükselmiş, 2012 nin ilk 6 ayında, 210.4 milyon TL giderle, kapanışı, bu yıl da en az geçen yıl kadar gider yapılacağını göstermiştir. Bunu ben söylüyorum tabii. Keşke yanılayım. Bu sonuçlar yönetimin giderlerde hassas olmadığını gösteriyor. Bunu da bu benim ukalalığım. Affetsinler beni. Hiçbir iyileşme yok çünkü.

2. Bu süreçte, kulüp tüm sabit kıymetlere sadece 7.8 milyon TL yatırım yapmış, yani toplam gelirin % 1.1 ini sabit kıymetlere harcamış.

3. 18 Mayıs 2011 de, 224 milyon olan finansal borçlar, 30.6.2012 tarihinde bırakınız azalmayı, 17 milyon TL artarak 241 milyona çıkmış. Ticari borçlar aynı şekilde, 40 milyon TL artarak bir 168 milyona çıkmış.

4.Şimdi burada bir mutabakatsızlığımız var yönetimle, onu öğreneceğiz. Belki ben yanıliyorum ama, ben şimdi söyleyeceğim yine bilgiler, tamamen denetim şirketinin aldığı, yazdığı raporun, kayıtlarında ve 31.12.2011 tarihi itibariyle, yani yönetimin ilk döneminin sonundaki, faaliyet raporundan alınmış rakamlar. Bakın ne var orada? Denizbank ve Vakıfbank başta olmak üzere, 7 banka ve bir konsorsiyum, bu konsorsiyumu hatırlayın, Denizbankın liderliğinde, 4 bankanın birlikte yaptığı bir konsorsiyumdur. Biz bu konsorsiyumla 70 milyon dolar sportif a.ş. ile futbol a.ş. yi birleştirme finansmanı yaptık kendimize. Yarisını harcadık, yarisını da finansmanda kullandık. O da ayrı bir şey. Şimdi bu konsorsiyum ve 7 bankaya verilen, haciz, temlik, ipotek, nakit blokaj ve kefalet imzası içeren kredi teminatlarının toplamı, 30 haziran 2006 itibariyle 1 milyar 27 milyon TL dir. Bakınız bu baktığımız zaman, bizim az önce söylediğim finansman borçlarımıza, 240 milyon TL idi biliyorsunuz, karşılığında verdiğimiz teminatlar en az 4 mislidir. Zaten bu 4 misli Mete İkiz’in tablolarında da belirtiliyor. Evet, bankalar son derece yüksek teminatlar alır, hepinizin başında. Ama biz

Galatasaray, 700 milyon lira bir gelir sağlamışız. Nakit şu, bu. En azından bunu düşünemiyor muyuz, yani şu teminatların böyle mislilerini azalttıramıyor muyuz? Bunu ben anlayamıyorum. Belki de bizim cahil kafamız ama. Anlayamıyorum ben bunu. Durum budur. Şimdi 4,2 mislidir.

5.2012 yılında, bu da çok enteresan. Bunca borç ödüyörüz, banka kredilerini azaltıyoruz. kısaca borcumuzu azaltıyoruz dediğimiz dönemde, 2012 yılında, biz Denizbanktan 34 milyon TL yeni kredi alıyoruz. Bilmiyorum biliyor musunuz? Raporlarda yazıyor. Anadolu Bank ve Tekstil Banktan toplam 10 milyon 500 bin dolarlık da yeni bir krediyi 2 Yönetim Kurulu arkadaşımızın nakit blokajı ile alıyoruz.

6.Birleşme sonrası, ilk yılını 67 milyon zararla kapatan Galatasaray sportif a.ş. ikinci yılını da 35 milyon TL zararla kapatmıştır. Belirtildi orada zaten, ama zarar devam ediyor. Yapılan son sermaye artırım sonunda, şirket hisseleri düşüşe geçmiş. Ben bunu anlayamıyorum. Bunu biraz sizlere anlatsınlar. Samimi söylüyorum, eleştirmiyorum. Ama hiç anlayamıyorum. Biz dibe vurduk. Nasıl dibe vurduk? 16 Haziranda 2012 de 164 lira olan hisseler, belki bu hisse satışından önce de olabilir. Ama tarih veriyorum işte bu sene 164 TL olan hisse, 3 gün sonra, 19 Haziranda 62 TL ye düştü. Dün 40.8 e düştü. Bugün 40.5. Ne oluyor? Bilmiyorum. Tamam, para geçti elimize, öz sermayeyi kurtardık, teknik iflastan kurtardık. Peki bu hisseler nereye gidiyor? Buna rağmen bu hisseler hücüm olup da biz büyük paralar kazanacaksak, sorun yok. Ama hiç bilmediğim bir konu, haddimi aşmak istemem. Ama ben bunu ortaya koyuyorum. Herhalde bunu bir açıklama getirir yönetim. Şimdi 2011 Mayıs ayında % 83 olan kulübümüzün toplam hisse oranları da işte, % 55 e düştüğünü biliyorsunuz, söylediler zaten ama bu da bir tespittir. Yani ben dönemin sonunda elimizde var olan sonuçları, yani kalan olaylar bakiyesini size anlatıyorum. Çok da fazla detaya inmedim. Burada spor yok, futbol yok, kulübün tüm diğer faaliyetleri yok ne yok.başka hiçbir konuya girmiyor , yalnız mali konuları konuşuyoruz. Çünkü İrfan Ağabeyden aldığım talimat var.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar Estağfurullah. Sayın Kozak, yavaş yavaş toparlayalım mı?

Hayrettin Kozak Sevgili Galatasaraylılar. Hemen bitti, 3 dakika.

Hayrettin Kozak

Yukarıdaki verilerin ışığında, bir ekonomik mucizenin varlığı söz konusu olamaz. Bunu ben söylüyorum, beni affedin. Sizlerin huzurunda, başkan ve yönetimden yukarıda sıraladığım saptamalarda, mutabık olup olmadıklarını bildirmelerini rica ediyorum. Bana desinler, şurada yanlışsın Hayri. Hiç sorun yok. Bu benim çalışmam. Ama yanlış değilsem. Ciddi ciddi bakmamız lazım bu işe. Başkan, hedefi futbolda mutlak başarı ve Avrupa'da ilk 10 a girmek olarak koymuş. Deloitte firması da projesinin başarısını aynı hedefe endekslemiştir. Bunu çok net gördünüz. Zaten gelirlere de baktığınız zaman, bu sene 100 milyon lira en yüksek, % 60 küsur galiba. Futbolun geliri var? Doğru mu? Yani demek futbolda bu başarı olmazsa, bu gelir olmaz. Onun için onu hedef almak doğru. Ama bir dakika. Şimdi futbolun her türlü sonuca, açık olduğu dünyaca bilinen bir gerçektir. Hepimiz biliyoruz bunu. İşte son alınan birkaç tane lüzumsuz sonuç da ortada. Hiçbir garantisi olmayan bir tablo. Sonuç olarak tabii ki, hepimizin şu salonda oturan herkesin hedefi ve gönlü şampiyonluktur. Ancak şunu söyleyeceğim. Beni affetsinler. “Dimyat a pirince giderken, evdeki bulgurdan olmamak şartıyla” , eğer futbolda ciddi zafiyetler içinde kalabilirsek, allah korusun, Fatih hocanın buna pek müsaade etmeyeceğine inanan bir insan olarak söylüyorum ama, o zaman ciddi ciddi düşünmemiz lazım. Şimdi sonuç olarak, son olarak 450 milyon TL/yıl seviyesine ulaşan giderler kontrol altına alınmadıkça, gelirler üzerindeki temlikler kaldırılmadıkça, çünkü birçok gelirin şu az önce söylediğim

temlikler, önünü kapıyor biliyorsunuz. Bu durum yönetimi de zorluyor, belki de onun için nakit düştüğü zaman yeni krediye başvuruyorlar, herhalde kasada para varken gidip bankadan kredi almadılar. Ama bizi bu temliklerin önümüzü kapaması, yeni bir kredi almaya götürüyor demek ki diyorum. Ve bu iki husus titizlikle ele alınmadıkça, bırakınız ekonomik mucizeyi yaratmayı, kulübü düzlüğe dahi çıkartamayız biz. Hepinizi saygıyla selamlıyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar Efendim biz de Sayın Hayrettin Kozak’a teşekkür ediyoruz. Değerli Galatasaraylılar, bu çıkartılmış olan raporları, bütün derinliğine, enine, boyuna inceleyen arkadaşlarımızdan bir tanesi Hayrettin Kozak’tır. Onun için sabırla dinliyoruz. Kısa bir izin rica edeceğim. Sait Ahmet Özdoğan açıklamalarında bir iki şey yansıtmak istiyor. Böyle bir yansıtma adet değil. Böyle bir yansıtmanın yapılmasını uygun buluyor musunuz efendim? Kabul etmeyen var mı bunu? Yok. Buyurun Sayın Özdoğan öyle devam edeceğiz. Arkadaşlar uygun buldu.

Ahmet Özdoğan

Sayın Divan Başkanı, Sayın Galatasaray kulüp başkanı, sayın divan ve Galatasaray Yönetim Kurulu üyeleri, sayın divan kurulu üyeleri, değerli basın mensupları, saygıdeğer hanımefendi ve beyefendiler, ilk önce bana bu imkânı veren sayın divan başkanı ve heyetine, oylama ile de bana destek veren siz saygıdeğer üyelere teşekkürü bir borç bilirim. Efendim biz divan kurulu üyesi olmamız vasfıyla, bir bağımsız denetleme raporunu sayın divan kurulu başkanının bilgisi dahilinde kulüpten aldık ve bunu inceledik. Bu konuyla ilgili olarak size bazı konuları görüşlerinize sunmaya geldik, bu 74 sayfalık raporda bazı önemli hadiseler var. Bunlardan bir tanesi, diyor ki, denetleyen şirket. Biz diyor bu tespitler yaptık ve bu tespitleri mali tablolara yansıtamadık diyor. Bunlardan bir tanesi Galatasarayımızın geleceğini çok fazla ilgilendiren bir konu. Bakın ne diyor? Bulgu şudur. Dernek ticari faaliyetler dolayısıyla KDV ye tabidir. Benzer şekilde dernek sporcu anlaşmalarında sporculara ödenecek net tutar üzerinden, sözleşme yapmakta olup, stopaj yükümlülüğü derneğe aittir. Etki analizi denetim çalışmalarımız sonucunda derneğin ticari faaliyetler sonrası bazı edinimleri yerine getirmediği görülmüştür ve bu uygulamalar etkisi mali tablolara yansımamıştır.

Ben Yönetim Kuruluna soruyorum, çünkü önümüzdeki yıllarda da bugün yaptığımız bizi etkiler. Siz bir risk görüyor musunuz? Risk görüyorsanız bu eksikleri düzeltmeyi düşünüyor musunuz? Ne zaman? Toplam maliyeti nedir? Yine bireysel denetim, yani derneğe baktığımızda, finansal varlık ve borçların ilk kayda alınmalarını müteakip, etkin faiz yöntemiyle muhasebeleşmesi gerekmektedir. Peki gelecek yıllara ait olan alacak ve gelecek dönemlerin gelirleri uygun bir oranda bir noktaya getirilmeliydi diyor. Biz buna bakarsak, bunun 278 milyon liranın yıllık % 8 indirgeme ile 48 milyon lira olacağı, dolayısıyla da bilançoda alacak tutarının 230 milyon lira fazla olduğu görülmektedir. 3. Olarak bireysel denetleme raporu diyor ki bize. GSGM ile Galatasaray arasında muhtelif davalar var. Karşılığı ayrılmayan 3 tane dava var ve bu bir şekilde bize baskı unsuru olarak acaba ileriki dönemlerde bir sıkıntı yaratacak mıdır? Bu GSGM’nin istekler keyfi midir? Yoksa hukuki bir temeli var mıdır? Başka takımların da stadı kullanmasını önlemek üzere bir planımız var mı diye biz değerli Yönetim Kuruluna soruyoruz. Şimdi banka bazındaki derneğin borçlarını baktığımızda, bir slayt sonraya devam edelim. Vakıfbanka 52 milyon lira borcumuz var. Halbuki bütün teminat, kefalet, ipotek, haciz 435 milyon lira yani dolar bazında 13.9 kat, TL bazında ise 8.2 kat garantimiz var. Bakın, Allah rahmet eylesin değerli başkanımız Özhan Canaydın beyin kefaleti. 10 yıl önceki başkanımız Faruk Süren beyin kefaleti. Yine 10 yıl önceki bir başka başkanımız Mehmet Cansun’un toplam kefaleti de 216 milyon lira. Değerli Yönetim Kurulu 1.5 sene önce göreve geldi. Herhalde bunu bir daha düşünmesi lazım. Çünkü böyle

bir şey, hiçbir bankacılık sisteminde olduğunu düşünmüyorum, aynı şekilde bir sonraki slaytta da Denizbankı göreceksiniz. Yine bu kulüple ilgili bakın burada ilginç bir şey söyleyeceğim size. Kredi kartları alacaklarıyla, Galatasaray bonus kart gelirlerini toplayınız. Bizim bankaya olan borcumuzdan fazla, bizim aslında buna kefalet bile vermememiz lazım. Ama biz Denizbanka bu kulüple ilgili konsolide ile ilgili değil, sadece kulüple ilgili. Fakat biz burada da 5.2 kat garanti vermişiz. Şimdi efendim konsolide gelir tablosuna gelince, çok ciddi olarak gelir % 63 olarak artmış. Ve bu gelire baktığınızda en önemli gelir artışının naklen yayın gelirleri olarak görüyorsunuz.(% 184) Ama giderlerin de çok ciddi bir artış gösterdiğini görüyorsunuz. % 61, Demek ki Galatasarayda esas bakılması gereken tablo giderler tablosu. Şimdi geçen yıldan bir defaya mahsus gelir tablosunda yer alan, gayrimenkul değer artışını çıkartırsak, şunu görürüz ki, Galatasaray geçen seneye göre faaliyet zararı artmıştır ve bize göre de altın fırsat kaçmıştır. Çünkü her zaman bu kadar büyük gelir olacağını düşünmemekteyiz. Galatasaray store' un yurt içi satış gelirleri, % 96 artmış, ama satılan ticari mal maliyeti ise % 126 artmış. Bunu da takdirlerinize sunuyorum efendim. Sayın başkan, eğer bir sonraki şey, burada duralım. Sayın başkan, eğer bana sadece mali tabloların dışında bir slayt müsaade ederseniz, farklı bir şey gösterebilir miyim, sayın başkanım?

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar Efendim, uzatmadığınız sürece, ekspres olur.

Ahmet Özdoğan

Değerli Galatasaraylılar, Galatasaray aşktır. Yürekten gelir, sonsuzluğa gider. Dünden geleceğe uzanan, tarihin sonsuz kollarında Galatasaraylı olmak demek, giderek büyüyen, parlayan, erişilmesi mümkün bir ışık, inanılmaz uzaklıklara ulaşan bir ses ve hiç ölmeyecek bir ruha sahip olmak demektir. Acaba biz kurumsallaşıyoruz derken, bizim örf, adet ve geleneklerimizi bilmeyen, sadece satış ve pazarlama politikalarını düşünen, profesyoneller nedeniyle, asırlık Galatasaraylılık duruşundan vaz mı geçeceğiz diyorum. Çünkü demin burada çok güzel bir ortam gördük. Gerçekten gencecik pırıl pırıl çocuklar geldiler, beratlarını aldılar. Onlara teşekkür ediyoruz. Onları bu noktaya getiren yöneticilere teşekkür ediyoruz. Ama bakın size ben ne göstereceğim? Bu taraftar ve sosyal medya baskısıyla, geçen hafta Galatasaray Ankara internet store'dan kaldırılan çocuk tişörtümüz, buyurun. Lacivert sarı. Efendim, sözün bittiği yerdeyim. Saygılar sunuyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar Efendim biz de Sayın Dr. Ahmet Özdoğan'a incelemeleri için teşekkür ediyoruz. Bu maddede son konuşmacı Sayın Taner Aşkın. Bu madde ile ilgili değil mi Sayın Aşkın?

Taner Aşkın

Sayın başkan, sayın divan kurulu, sayın kulüp Yönetim Kurulu başkanımız, Yönetim Kurulu üyeleri ve muhterem hazirun, hepinizi saygı ve sevgiyle selamlıyorum. Ben şöyle söyleyeyim, konuşmamı çok kısa süreli tutacağım. Ciddi bir rahatsızlık geçiriyorum. Bu kürsüye de bununla ilgili geldim. Çok uzun bir vaktim yok, çok uzun bir gücüm de yok. Ama hepinizden rica ediyorum, lütfen beni bağışlayın. Bazı şeyleri söylemek mecburiyetinde olduğumu hissettiğim için buradayım. İnşallah bu kısa zaman da geçer, hep beraber yine eski günleri yad ederiz diye düşünüyorum. Ama çok kısa bir konuşma olacak, benim biraz önce bütün arkadaşlarımın değiştiği gibi, gerek mali raporlar olsun, gerek diğer hususlar olsun. O konulara girmeyeceğimi kesin olarak belirtmek istiyorum. Benim özellikle yine bu konuşma ile bu takdimle ilgili sadece bir yerde ikaz etmek zorunda olduğum husus var. Bunu özellikle belirtmek durumundayım. Bunu arz etmek üzere huzurlarınızdayım. Efendim biliyorsunuz, konuşma divan

açılmadan önce, Sayın Kemal Onar bey buraya çıktılar ve bir hususta bizim nazarı dikkatimizi celbettiler. Özellikle bu konuda kendilerine ben teşekkür ediyorum. Çok ciddi hassasiyetle üzerinde durulması gereken bir olay. Çünkü bizim yola çıktığımız yerde, ben bir önceki konuşmamda da sayın başkan burada yoklardı. Belki muttali olmadılar, belki divan zaptını okurlarsa, olacaklar. Özellikle üzerinde durduğum bir husus vardı. Bu bir geçiş dönemi olsa da, çok zor bir geçit. Buradan geçerken, ciddi anlamda, iyi ekibe ve iyi oksijene ihtiyaç var diye değerlendirirken, ben bu kurumsallaşmada olabilecek bazı hadiselerde çok dikkat edilmesi gerektiğine inandığım için bunları arz etmiştim. Ama olabilir, yani netice itibariyle, sayın başkanın uzun süre camiadan ayrı kaldıktan sonra 40 sene sonra tekrar gelip camiayı tanınması bir zaman almıştır. Bu süre içerisinde birtakım şeylerde, bazı eksiklikler, bazı gecikmeler olabilir. Ben bunu da gayet tabii karşılıyorum. Ama burada çok önemli bir husus var. Bakın sayın başkan bir televizyon programında, Galatasarayın bir bu kurumsallaşma ile ilgili olan yapısal değişikliğini anlatıyordu. Saat 11 deydi bu program. Kulüpten SMS ler de geldi, lütfen dinleyin diye. Biz de dinledik bu programı. Ben banta da aldım. Birkaç kere daha dinledim ondan sonra. Kendine çok teşekkür ediyorum. Yani doğrular, kendi doğrularıdır. Biz beğeniriz, beğenmeyiz, tatbikat ortadadır. Netice itibariyle, ama burada bir şey var. Sizin bu yapmış olduğunuz konuşmadan sonra, birkaç gün sonra, bir TV programı çok enteresan oraya sermaye piyasasında mağdur olduğunu söyleyen birtakım insanları çıkarttı. Şimdi bu çıkan insanların konuşmaları esnasında yine sizin yönetiminizin içerisinde bir arkadaş, adını da söyleyeyim Sayın Adnan Öztürk, buraya bağlandı. Ve bağlandığı esnada, söylediği net şeyleri, aynen arz ediyorum. Benim yazıhanemi biliyorsunuz, benim telefonumu biliyorsunuz. Benimle görüşüyorsunuz, buyurun. İşte bunları halledelim, ben size yardımcı olmaya çalışayım. Şimdi bakın bir Galatasaray başkanı çıkıyor, bir şeyler söylüyor. Bu artık bunun tartışması yok. Galatasaray başkanının söylediği şey, orada bitirdi her şeyi. Bir yöneticinin çıkıp da bu şekilde, yani biz bu işi hallederiz filan demesi, çok büyük bir hata sayın başkanım. Ekibinizi lütfen gözden geçirin. Kimse ile çalışmak zorunda değilsiniz. Lütfen, sizden özellikle rica ediyorum. Sizin çıkıp bunlar doğrudur dediğiniz bir yerde, arkasından biz bunları bir şekilde hallederiz diye birisi çıkıyorsa, lütfen, lütfen sayın başkanım, Galatasaray ve Galatasaraylılar, hiçbir zaman böyle bir şeyi hak etmediler. Özellikle söylüyorum. Şahsınız da bunu hak etmediniz. Çok afedersiniz, beni bağışlayın. Hepinize saygılar sunuyorum. Görüşmek üzere.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar Evet, Sayın Taner Aşkın'a teşekkür ediyoruz. Hassasiyetle üzerinde durduğu konu, hepimizin dikkatini çekti. Efendim bu maddede Yönetim Kurulunun söz alma isteği var mı? Peki, Sayın Adnan Nas buyurun efendim.

Adnan Nas

Efendim kısa kısa bazı noktalarda cevap vereceğim. Çünkü uzun cevap verirsem, bir gün daha sürmesi lazım divan kurulunun. Bu muhasebe ve finansman konuları öyle konular ki, istatistik gibi biraz, istediğiniz kadar uzatabilirsiniz. İsteddiğiniz yöne çekersiniz. Olumsuz taraflarından bakmak istersiniz vs. ben kısaca şunu söylemek istiyorum. Başta da kısmen değinmiştim. Şimdi biz yönetime geldiğimizde, tek bir gündem maddemiz vardı, bir süre için. Muaccel borçları nasıl ödeyeceğiz? O durumda iken şimdi artık bir yılın ötesine sarkan nakit ve gelir bütçeleri, gerçek nakit ve gelir bütçeleri yapabilmeye başladık. Yeni başlıyoruz. Yani laf olsun diye giderleri önce yazıp, sonra gelirleri yazdığımız dönemlerden, ki geçmiş dönemlerde öyle yapıldığını da biliyoruz. Yavaş yavaş bu duruma gelmek bile büyük efor gerektirdi. Onun için sadece dediğim gibi, bir noktada çekilen fotoğrafı, muhasebe biliyorsunuz belli bir tarihte bir fotoğraf çekimidir. O fotoğrafı alıp, didikleyerek, dünya kadar yorum çıkarabilirsiniz. Raporlar yazabilirsiniz ama, bu gerçeği tam yakalamak anlamına gelmez.

Biraz daha dinamik bakmak gerekir. Çünkü bir yönetim olarak da günlük ve kısa vadeli sorunları çözerken bir yandan bir yandan da orta vadede kulübün ve iştiraklerinin mali bünyesini güçlendirmek gibi bir derdimiz de var. Sadece münferit sorularda, muhasebeye bu uygun mudur, değil midir? Onlarla uğraşmak sadece günlük iş. Biz daha ilerideki ihtiyaçlarımızı da düzeltmeye çalışıyoruz. Kısaca alabildiğim notlar itibariyle bazı konularda cevap vereceğim. Şimdi Hayri beyin borçlar konusundaki eleştirilerinde şunu söyleyeyim. Yani bir defa bizim kulüp raporlarında, zannediyorum genel kurulda sunulan faaliyet raporu da öyleydi. Rakamlar genellikle TL olarak sunulur. Dolar olarak dipnotlarda ve toplamlarda belirtiriz. Ama ben yıllarca şirket yönetimlerinde de bulunmuş biriyim. Yani hem holding muhasebelerini de yönettim. Hem bağımsız denetim şirketinin, danışmanlık şirketinin çok uzun yıllar başkanlığını yaptım. Dolayısıyla biraz biliyorum bu muhasebe işlerini. Herhalde. Şunu söylemek isterim. Şimdi yönetim raporlaması ile normal muhasebe arasında biraz fark vardır ve divan gibi kurullara tamamen muhasebe esaslı bir raporlama yaparsanız, KPMC nin şu önümde duran raporunu vermem gerekir. O raporu da bu divan 7 günde filan ancak çözebilir, anlayabilir. Dolayısıyla biz burada bir yerde yönetim raporlaması yapmak zorundayız. Yönetim raporlamasında da anlaşılır rakamlara dönüştürme zorunluluğu var. Yani tıpkı şirketler de öyledir. Muhasebe Yönetim Kuruluna aynen muhasebe diliyle aktarmaz. Yönetim raporlaması yapar. Siz eğer borçlarınızın, gelirlerinizin ve giderlerinizin önemli bir bölümü dövizse, döviz cinsinden ödeme zorunda yada tahsil etme durumunda olduğunuz şeyleri, döviz olarak da belirtmeniz bence çok yararlı bir bilgidir. Yararsız ve yanıltıcı bir bilgi değildir. Hisse senedi konularında da mesela muhasebe kurallarıyla ilgili, uluslar arası muhasebe kuralları var biliyorsunuz, Amerikalıların ayrı muhasebe kuralları var. Daha, halen uluslar arası muhasebe kurallarını Amerikalılar kabul etmedi. Bilenleriniz var. O kadar zorlamalarına rağmen, neden biliyor musunuz? Amerikalılar diyor ki, ben uluslar arası muhasebe kurallarının gerçeği yansıttığına inanmıyorum, bana göre nakit muhasebesi yapılmalıdır. Nakit esasından vazgeçmediği için, yıllardır geçmiyor. Dolayısıyla muhasebe de öyle kuranı kerim gibi bir şey değil. Çok ciddi tartışılan tarafları var. Gerçeği hangisi yansıtıyor diye, finansal kriz çıktığında da bu tartışmalar çok oldu. Finansmanla uğraşan arkadaşlarımız çok iyi bilir. Mete ve diğer arkadaşlarımız. Dolayısıyla muhasebe meselelerini tartışırken, hani Kuranı Kerimde bir kural var, biz bu kurala aykırı davranmışız gibi yorumlar çok doğru değil. Bunu da altını çizmek istiyorum. Mesela KPMC bizim bağımsız denetim şirketimiz, gelir hesabını yaparken, öz kaynaklar içinde yer alan bakiyenin halka açık orandaki kısmını da gelir hanesine ilave ediyor. Dolayısıyla denetim raporu ile kulüp raporu arasındaki fark, böyle bir yorum farkından ileri geliyor. Bu büyük bir yanlışlık filan değildir, sadece yorum farkıdır. Kısaca diğer konularda sayın Kozak ve Ahmet bey de bahsetti galiba. Teminatlar ve hacizlerin azaltılması meselesinde, biz 850 den 500 küsur milyona teminatları indirdiğimizi söyledik. Yani 5.7 den 4.4 e inmek gibi bir % 25 civarında bir iniş söz konusu, belki Sayın Kozak kaçırmıştır orayı, raporumuzda da vardı. Ama daha da fazla indirmeye çalışıyoruz. Tek tek bankalarla görüşmelerimiz devam ediyor. Hatta bu konularda sayın başkan kendisi bizzat ilgileniyor. Bankalarla olan maliyetlerimizin indirilmesi konusuyla. Bir diğer konu, mağazacılık. Mağazacılık dediğimiz gibi, giderek iyileştirdiğimiz bir alan, gelirlerimize göre satılan mal maliyetleri yüksek olabilir. Çünkü organizasyon yeni oturuyor. Ama o satılan malın maliyetleri, kısa bir sürede gelirlerin oldukça altında kalacak. Nitekim bu yılın ilk 3 çeyreğinde, kârlılığımızın 4 kat arttığını belirtmiştik. Sermaye artışı ile ilgili bir şeyler söylendi. Şimdi o konuda, o çok teknik ve oldukça izahı uzun sürecektir bir şey ama, sadece bir örnek vermek istiyorum size, o örnek de şu. Yani sermaye artışında, şimdi piyasada şöyle bir algı var. Galatasarayın hissesi düştü, ne olacak bu işin sonu filan gibi. Aslında sayın başkanımız çok güzel bir açıklama yaptı, televizyonda mıydı, bir yerdedi. Zaten mevcut hisse senedinin içi dolu değildi, biz onun içini doldurmaya çalışıyoruz dedi. Çok güzel bir özetti aslında, konunun özeti idi. Şimdi ben işlem bazında

da bir örnek vermek istiyorum. Biz yaptığımız, yani tasarladığımız değil, geçmişte yaptığımız ilk sermaye artışında, bir hissesi olana 4 hisse vermişiz, % 400 ilave artış için. O sırada hisse senedi değeri 130 liraymış. Bir hisseye 4 hisse verirken, 100 lira istemişiz. Yani çok değişik uzmanlara sorun, bu aslında çok bonkör bir davranıştır. Yatırımcının aleyhine bir şey değil, yatırımcının lehine bir şeydir. Yani sadece bir işlem örneği veriyorum. Bunun gibi yüzlerce konu var bu konunun içinde tartışılabilir. Dolayısıyla eksik bilgi ile medyanın ve diğerlerinin yaptığı tartışmalara divanda bence biraz daha farklı bir açıdan Galatasaraylı olarak bakarsak, sermaye artışının çok başarılı bir operasyon olduğunu, kabul etmek gerekiyor. Daha ulvi ve uhrevi cevapları herhalde sayın başkanımız verir. Ben bu kadar teknik bilgi vermek gerektiğine inanıyorum. Teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar Efendim Sayın Adnan Nas'a biz de teşekkür ediyoruz. Gayet alçak gönüllü davrandığı için de ayrıca bir teşekkür daha gerekiyor. Price Water House'un başkanıdır beyefendi. Yani Türkiye'deki 4 tane büyük denetim şirketinden birisi. Onun için zannediyorum kendi yorumlarına da biraz riayet etmemiz lazım. Sayın başkan buyurun efendim.

Galatasaray Spor Kulübü Başkanı Ünal Aysal

Sayın Başkan, değerli divan üyeleri, sizi geçtiğimiz 3 saat içinde oldukça yorduk. Çok ince detaylara girdik. Ama muhasebe, finans, bunlar ciddi konular. Ayrıca buraya çıkıp bu konuda görüşlerini bildiren değerli kardeşlerime de huzurunuzda tekrar teşekkür ediyorum. Zaman ayırmışlar, incelemişler. Burada az evvel Adnan Nas bey de az evvel bahsetti. Rakamlara nereden bakarsanız, şekil değiştirebiliyorlar bazen. Ama Allhtan bizim iki tane çok güçlü, denetleme kurulunun onayladığı tablolarımız var. Bu tablolar net ve açık, bunların üzerinde fazla da bir şey konuşmamak lazım. Ancak ben biraz hafızamızı yoklamak istiyorum, bir iki dakika kadar. Bundan 16 ay evvel ben buraya çıktığım vakit, tablo bambaşkaydı ve sevgili Hayri Kozak kardeşim, sizlere dönüp, Allah bu yeni Yönetim Kurulu'na kuvvet versin demişti. Bugün 16 ay sonra, biz bu kuvvetle karşınızdayız. Onun dilekleri tuttu. Şu şekilde. Son dikkat ederseniz son 12 yıldır ilk defa özetle konuşacağım, ince detaylara girmeyeceğim. Son 12 yıldır ilk defa borç artışı durmuş ve inişe geçilmiştir. Geri borç ödemesi yapılmamıştır sözüne katiyetle katılmak mümkün değildir. Borcumuz 315 küsur milyon dolardan, bugün 207 milyon dolara inmiştir. Galatasarayın borçları ağırlıklı olarak dolar borçlarıdır. Türk Lirası, Dolar, Çin Yuanı, veyahut da Japon yeni filan gibi hesaplara girdiğiniz vakit, çok değişik yerlere gideriz. Ben şu anda 315 milyon dolardan, 207 milyon dolara borcu indirdiğim için kendimi çok mutlu hissediyorum Galatasaraylı olarak. Önümüzdeki dönemde, bunun daha da aşağı inmesi için, her türlü tedbir alınmıştır ve aşağı inecektir. Önemli olan ben hangi borcu, hangi parayla ödeyeceğimdirdir. Yoksa borcun, çarpanı vs. değildir. Borçlar artı dolardır. Ben dolarla ödüyorum, 207 de indirmiş durumdayız. Bunun için Yönetim Kurulunu suçlamak yerine, tebrik etmek gerekirdi. Neyse, inşallah mali genel kurulda, o tebriki sizlerden alırız. Burada muaccel borçlar, bu müessesenin kaderi, aynı zamanda da şahsiyeti ile direkt ilgilidir. 50 milyon dolardan 11 milyon dolara inmiştir muaccel borçlar. Banka borçlarının ise tamamı dolardır. Onun üzerinde de oynamaya gerek yoktur. Ve banka borçlarımız artmamıştır. 150 milyon dolardan, 129 milyon dolara inmiştir. Daha fazla düşürülebilir miydi? Düşürülebilirdi. Ama bunlar muayyen bir takvime ve sürelerle göre zaten anlaşılmış borçlardır. Zamanı geldiği vakit, gecikmeden ödenmektedir. Hiçbir bankaya karşı bugün bir gecikmemiz veyahut da afedersin dediğimiz olmamıştır. Sırasıyla bunlar diğer borçlar gibi ödenmektedir. Her şeyden evvel borç ödemelerinde bir şeye dikkat edelim. Galatasarayın kredibilitesi olayına dikkat edelim. Burada son 1.5 senedir, Galatasaray beynelmilel camiada ve Türkiye'de kredisi en yükselen kurumlar arasındadır. Neden? Çünkü borçlarımızı zamanında, çekinmeden tıkr tıkr ödüyüz. Ekstra

borçlandık mı? Hayır. Ekstra borçlanmıyoruz. Gördüğünüz gibi borçlarımız yükselmemiş durmuş. E bu durumda neyin kritiğini yapıyoruz? Yani burada rakamlar üzerinde biraz sağdan, biraz soldan, biraz futboldan, biraz basketboldan bahsederek, burada rakamları zorlamanın bir alemi yok. Ayrıca da şunu söyleyeyim. Bu paralar harcanırken, başarılar gelmiştir, başarısız bir para harcaması yoktur. Başarıya paralel olarak da gayet tabii bütçemizi zorluyoruz. Bizim görevimiz bu. Siz bizi para kazanalım diye buraya getirmediniz ki, başarıyı sağlayalım diye, başarının temelinde finansal yapı ve finansal başarı yatmaktadır. Biz bunu idari yapılanmayla da kuvvetlendirmeyi ve finans yönünde, işte bu gayet tabii denetleme kurullarının filan çok büyük katkısı var. Ama onun dışında kendi içimizde gerekli dengeleri kurup, parayı iyi kullanmayı amaçlıyoruz. Evet, masraflarımız düştü mü? Düşmedi. Biraz artmış olabilir. Ama bu artışın karşılığı bir başarıdır. İleriye dönük, masrafları düşürmeye dönük bir çalışmamız var mıdır? Çok ciddi çalışmalarımız vardır ve bu çalışmalar başarıya ulaşacaktır. Daha henüz o işin ve yolun başındayız. Ama arkadaşlarımızın kritiklerini ciddiyetle ve dikkatle not ettim. Onlara da katılıyorum. Hedefimiz bu olmalıdır ve budur. İçleri rahat etsin. Gelir gider borçları rasyosu, iki nokta birden aşağı düşürmek üzere tedbirler alınmaktadır. Bunun da sebebi, burada az evvel bahsettiğimiz şu dönemde bizim işe geldiğimiz noktadan itibaren, yönetimimizin ayda 16 milyon dolar civarında bütçeye bakarsanız, bir harcaması vardır. Bu harcama bizim sabit masraflarımızdan kaynaklanmaktadır ve futbolcularımız dahil bütün yönetimimizin masrafları bunun içindedir. Bizim nakit akarımız olmadığı, hatırlarsınız ilk toplantıda nakitimiz yok ki, nakit akış tablosu size sunalım demiştim. Bugün nakitimiz var, nakit akış tablomuz da var ve bunun bazında her gün biraz daha rasyonalize etmeye çalışıyoruz. Ve önümüzdeki günlerde sizler herhalde bu tablonun daha değişik bir versiyonunu önünüzde bulacaksınız. Değerli dostlarım, sizi daha fazla yormak istemiyorum ama, bu birkaç tane ana nokta üzerinde herhalde bu akşam biraz daha düşünürsünüz ve yapılan tenkitleri biraz da bu şekilde gözden geçirirsiniz. Ben sizlerden bir tek şey rica ediyorum. Lütfen yönetiminize güvenin, önümüzdeki dönemde, biz sadece mali değil, sportif başarıları da getirmek üzere çalışıyoruz. Burada Galatasaraylılık, dernekçilik bir gönül işidir. Hepimiz şurada, bu zamanı harcıyorsak, Galatasaraya gönül verdiğimiz için harcıyoruz ve burada hiç kimsenin bir karşılık beklediği yok. Bir şöhret ve şan peşinde değiliz. Sadece Galatasaraya bir şeyler armağan edip, buradan gidebilmenin ve görevimizi şerefle tamamlamanın hayalini yaşıyoruz. Saygılarımla efendim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar Efendim sayın başkana biz de çok teşekkür ediyoruz. Açıklamaları ve birlik beraberlik mesajı için. Son maddeye geçeceğim. Müsaade ederseniz bir tek kişiye söz vermek istiyorum. Çünkü çok uzadı toplantımız. Tüzük komisyonu başkanımız, sayın Özkan Olcay, tüzükle ilgili çok kısa bir bilgi vermek istiyordu. Sayın Olcay buyurun efendim.

Turcan Bolayır

Sayın başkan, dilekler kısmında ben de müsaade ederseniz konuşmak istiyorum. Sizin önerilerinizle ilgili olarak. Çok önemli bir önergeci.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar Efendim arzu ettikten sonra sabaha kadar sürer. Tıbben mahzuru yok. Sayın hocam, 3 saat süren bir toplantıyı bitirmek istememiz doğaldır. Ancak ısrarlı talebiniz karşılanacaktır. Yani üyelere zaman ayıracğız. Onun için, buyurun efendim, söz sizin.

Özkan Olcay

Sayın Divan, Galatasaray divan kurulunun saygıdeğer üyeleri, efendim tüzük kurulumuzun yapmış olduğu çalışmalarla ilgili olarak bir evvelki divan toplantısında çalışmaların çok yavaş gittiği ve toplantılara gerekli katılımın sağlanmadığı yönünde, eleştiriler almıştık. Bu konulardaki haklı eleştirileri saygıyla karşılıyoruz. Divan tüzük değişikliği ile ilgili olarak, göreve geldiğimizde, önümüzdeki tablo ile bugün Galatasaray kulübünün hazırlatmış olduğu Deloitte raporundan sonra, önümüze çıkan değişiklik tablosu birbirinden çok farklı bir görünüm sergilemektedir. Bu çerçevede Galatasaray tüzüğünün bugün geçerli olan maddelerini gözden geçirdiğimizde, divan tüzük kurulu olarak, bizim yapacağımız çalışmaların önemi kadar, çok köklü bazı tartışmaların Galatasaray kamuoyunda detaylı bir şekilde tartışılmasının ve genel kurulda Galatasaray tüzüğü ile ilgili değişikliklerin bütün Galatasaray camiası içerisinde, daha evvel paylaşılmış ve değerlendirilmiş olması bakımından, bir hususa dikkatlerinizi çekmek istiyorum. Galatasaray divan kurulunun denetiminde hazırlanmış olan tüzük çalışmalarını, divan başkanı tüzüğümüzdeki gereklere uygun olarak, yönetime sunmak durumundadır. Hazırlanmış olan tüzük değişikliği ile ilgili, her türlü hususu, Galatasaray genel kuruluna Yönetim Kurulu ve özellikle Galatasaray kulübü başkanı sunacaktır. Galatasaray genel kurulunu böyle radikal değişikliklerle ilgili olarak önceden detaylı olarak bilgilendirmeden ve hakikaten çok dikkatle hazırlanmış olan Deloitte raporunun Galatasaray için ne kadar önemli bazı değişikliklere sebep olacağını ve bunları yapabilmek için de çok radikal değişikliklere bizim de önceden hazırlanmış olmamız gerektiğini düşünüyorum. Şöyle ki, bir konu ne kadar değerli, ne kadar teferruatlı ve ne kadar inceden inceye hazırlanmış olursa olsun, eğer genel kurula bu hususlar güzelce izah edilemediyse, hazmettirilemediyse ve ani bir şekilde genel kurulun önüne, olağanüstü olması gereken bir genel kurulun önüne, Galatasaray kamuoyuyla divanı ile Galatasaraydaki saygıdeğer bilgisine ihtiyaç duyulan ve müracaat edilen insanların görüşleri alınmadan, bu konuyu yeterince kotarmadan bir genel kurul çalışması yapmanın Galatasaray kamuoyunun göstereceği ani refleksin ne boyutta olacağını iyice hesaplamamız lazımdır diye düşünüyorum. O bakımdan divanımızın bir özel gündemle yapılacak olan değişikliklerin halen yürürlükte olan tüzüğümüzle imtizaç etmeyen maddelerinin ne kadar iyi anlaşıldığı, ne kadar özüksendiği veyahut da ne kadar kabullenebileceği hususlarının tartışılmasını ve bu konuda bir açık görüşme yapılmasını çok yararlı buluyorum. Bu konuda tüzük kurulu olarak da bazı eksikliklerimizin bundan sonraki toplantılarda bilhassa ve en kısa sürede düzeltileceğini sizlere arz etmek istiyorum. Saygılarımla.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar Efendim Sayın Tüzük Kurulu Başkanı Özkan Olcay'ın açıklamaları için teşekkür ederiz. İfade ettikleri gibi, bir boşluk olduğu hakkında üyelerde bir düşünce hasıl oldu. Ancak bu boşluktan ziyade, şu mevcut şartlara daha uygun bir çalışma yapılması zannediyorum kulübümüz için daha faydalı olacaktır. Sayın Bolayır buyurun efendim.

Turcan Bolayır Önce bana söz verdiğiniz için teşekkür ederim. Yerimden de konuştuğum için hepinizden özür dilerim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar İstirham ederim efendim, söz sizin.

Turcan Bolayır

Böyle bir yapıya sahip olduğum için maalesef bazen hatalar yapıyorum. Efendim şimdi önce başkanlık divanı ve Yönetim Kurulu başkanlık divanı saygıyla selamlıyorum. Bir şey üzerinde, 3 şey üzerinde durmak istiyorum. Birinci madde. Bugün kulüp idare etmek kolay değil. Kulüp idare etmek yöneticiler,

herhangi bir menfaat temin etmeden, çalışıyorlar. Yani hatalar da yapılabilir. Bunların hesabı Genel kurullarda verilir. Divanda çok fazla ekonomik konulara yer veriliyor gibi geliyor bana. Bu da yönetimin hassasiyetinden ileri geliyor. Kendilerine teşekkür borçluyuz. Ancak mali konularda ne konuşacağız biz? Yani bütün detaylar ortaya seriliyor. Ve bu terimleri, ekonomik terimleri aramızda anlayan bunun felsefesini yapacak kaç kişi var. Bu, deklare edilir. Küçük kitapçıklar halinde divanda bütün delegelere verilir. Onlar bakar, arzu ederlerse konuşurlar. Şimdi ondan sonra başka Galatasarayla ilgili konuşulacak süje kalmıyor, bir konu kalmıyor ve ben söz istiyorum. Sayın başkanım haklı olarak vakit ilerledi diye bana söz vermiyor. Şimdi öyle bir şey ki, Galatasaray bekleyen tehlikeler de var. Ne diyeceksiniz, biz eğer bundan sonra Avrupa şampiyonlar liginde puan alamazsak, maalesef Fenerbahçenin puanlarına ihtiyacımız olacak. Dua edelim Rum takımıyla yapacağı maçı alsın, kazansın. Çünkü şey puanları, ülke puanı artı, kulüpleri konsolide olmuş, tamamıyla puanlar bizim eksik geliyor diğer devletlere nazaran, diğer ülkelere nazaran. Bundan sonra Galatasaray ve kim kazanırsa kazansın, şampiyon olursa, burada herhalde kendileri daha iyi bilirler. Çift eleme maçı oynayarak, direk gidemeyeceğiz. Çok önemli bir konu. Ve bizi zayıflatır, finansal bakımdan da zayıflatır. Çünkü yapılan bütün hesaplar Avrupa şampiyonlar ligine göre filan yapılıyor. Bu gelirden mahsun kalırsanız, açığı nasıl kapatacağız, zaten açık var. Açık her kulüpte var. Sonra yöneticilere atfen biraz haksızlık yapılıyor gibi geliyor. Onu ben kabul edemiyorum. Adnan kardeşim benim talebemdır ve çok zekiymiş, okulda da çok iyi performans göstermiş, yöneticiliğini de ben iyi buluyorum. Diğer husus, gelelim bir Ufaluji olayı var. Efendim koskoca Galatasaray takımında, Ufaluji sakatlandı. Başkanımız eksik olmasın, ne derlerse yapıyorlar. Ama Ufalujinin yerine adam alınmadı mı ya? Ufaluji sakatlandı diye, koskoca Galatasaray takımı, maç mı veriyor? Alel acele Kris diye bir futbolcu alıyoruz Lion'dan atmışlar Krisi. Şeyde, yedek listede bile yok. Biz bunu alıyoruz. Ondan sonra yeterli değil. E ne yapacağız, onu da mı kızağa çekeceğiz? Bir sürü futbolcu aldık, bir sürü futbolcuyu geri verdik. Yolladık, orada çağlarlar, mağlarlar bir sürü genç çocuklar var. Bunlardan istifade etmek gerekirdi. Ordu'ya sattığımız adam, bizi yıktı. İki elemanımız, iki futbolcumuz, bizim maçı aldılar. Ben fazla sizi yormak istemiyorum. Çok şeyler var. Biraz hocalığın verdiği hitabet olayı da var, kusura bakmayın, hürmetlerimi arz ediyorum. Sevgilerimi arz ederim, beni dinlediğiniz için de teşekkür ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar Efendim biz de sayın Bolayır'a çok teşekkür ediyoruz. Kıymetli hatırlatmaları için, Yönetim Kurulu konuyu ele alacaktır. Değerli Galatasaraylılar, 3 saat sürdü önemli toplantımız. Onun için hepinize teşekkür ediyorum. Yönetim Kuruluna ve sayın başkana da teşekkür ediyorum. 14 Kasım tarihinde görüşmek üzere efendim, iyi günler diliyorum.

İrfan Aktar (5629)

Başkan

Emir Turgan (5259)

Başkan Yardımcısı

Ahmet Yolalan (6701)

Başkan Yardımcısı

Ömer Işıl (3882)

Sekreter

A. Aykutalp Derkan (6833)

Sekreter