

Divan Kurulu Toplantı Tutanağı

Divan Kurulunun 13 Mart 2014 Perşembe günü saat 13.30'da Galatasaray Lisesi'nde yaptığı toplantının tutanağıdır.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Divan Kurulunun Değerli Üyeleri, Kıymetli Galatasaraylılar,

Mart 2014 olağan Divan toplantısına hoş geldiniz. Toplantımızı açmak için yeterli çoğunluğumuz vardır. Her zaman olduğu gibi, toplantımıza başlamadan önce, sizi Cumhuriyetimizin kurucusu Aziz Atatürk ve silah arkadaşları, vatan uğruna yaşamlarını yitirmiş değerli şehitlerimiz, kulübümüzün kurucusu, 1 numaralı üyesi Ali Sami Yen ve arkadaşları, geçen bir aylık süre içinde vefat eden 4092 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Prof. Yılmaz Altuğ, 5615 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Asaf Kıraç Altuğ, 11149 sicil numaralı kulüp üyemiz Kemâl Aydın, 11480 sicil numaralı kulüp üyemiz Vedat Demirel, 11325 sicil numaralı kulüp üyemiz Tamer Akşar, 11948 sicil numaralı kulüp üyemiz Hikmet Kocaoğlu ve aramızdan ayrılmış olan tüm Galatasaraylılar için saygı duruşuna davet ediyorum.

(Saygı duruşu yapıldı.) Teşekkür ederim, buyurunuz. Efendim, şimdi bugünkü toplantımızın gündemini okutuyorum.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

Gündem

1. Geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması,
2. Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması,
3. 2014 yılında 100. yaşını idrak eden, Değerli eski Başkanımız Dr. Ali Tanrıyar'a Galatasaray'a hizmetlerinden dolayı Divan Kurulu adına teşekkür plaketi verilmesi,
4. Tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla düzenlenmiş malî, idarî, sportif raporun Yönetim Kurulu tarafından sunulması,
5. Tüzüğümüzün 96/8. maddesi uyarınca, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla düzenlenen malî, idarî, sportif raporla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemeleri,
6. Gündemin 4. maddesinde sunulan rapor ve 5. maddesindeki Denetim Kurulu tespit ve incelemeleri ile ilgili görüşme,
7. Güncel konular ve dilekler.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Okunan gündemi oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Oy birliği ile kabul edilmiştir.

Değerli Divan Üyeleri,

Lütfen cep telefonlarınızı ya kapatınız veyahut da sessiz konuma alınız.

Gündeme geçmeden önce size arz etmek istediğim 3 konu var. Sırasıyla sunuyorum.

Değerli Galatasaraylılar,

Çocuk yaşta talihsiz bir olay neticesinde vefat eden Berkin Elvan'ın ölümü tüm toplumu derinden etkilemiştir. Çünkü cenaze törenine binlerce kişinin katılımı bunun açık göstergesidir. Cumhuriyet erdemlerine inanan, demokratik ve laik bir camianın kıdemli üyeleri olarak, bu üzücü olaya duyarsız kalamazdık. Bu nedenle, Divan Kurulu yönetimi olarak dünkü toplantımızı erteleme kararı aldık. Bu durumu anlayışla karşılayacağınızı umarız. Bu vesileyle, Berkin Elvan kardeşimize Tanrı'dan rahmet, kederli ailesine sabır ve metanet diler, Divan Kurulu üyeleri olarak acılarını paylaştığımızı ifade ederiz.

İkinci konumuz, yıllık Genel Kurulla ilgilidir. Tüzüğümüz gereği, Mart ayının ikinci yarısında bir hafta sonu tatil gününde yapılması gereken yıllık Olağan Genel Kurul için tespit edilmiş olan 29 Mart 2014 Cumartesi günü, Yüksek Seçim Kurulu'ndan gerekli izin alınmadığı için 13 Nisan 2014 Pazar günü yapılabilecektir. Lütfü Kırdar Kongre Merkezi'nde yer durumu Pazar günü müsait olabildiği için toplantı Pazar gününe alınmıştır. Toplantı gündemi, tüzüğümüze uygun olarak süresinde yayınlanacaktır. 2013 yılına ait konsolide malî tabloların ve yıllık faaliyet raporunun tüzük gereği en geç 22 Mart 2014 gününe kadar üyelere ulaştırılması gerekmektedir. Üyelerimiz 9 Haziran 2014 Çarşamba günü yapılacak Divan toplantısına bu raporları tetkik etmiş olarak katılabilecekler ve görüşlerini Divan üyeleri ve Galatasaray platformu ile paylaşabileceklerdir.

6.809 üyemiz aidatını süresinde yatırarak Genel Kurula katılma hakkını elde etmişlerdir. Bu da kaydı açık üyenin % 77'sidir.

Son konu, üyeler arasındaki iç iletişimle ilgilidir. Divan Kurulundaki görevim gereği, üyelerin çeşitli konulardaki fikirlerini, hassasiyetlerini, takip ettikleri hususları izleyebilmek için takriben 500 Galatasaray kulüp üyesinin katıldığı bir yazışma platformunu okurum, takip ederim. Kuruluş amacına uygun olarak, Galatasaray terbiyesi ve değerlerini dikkate alarak gayet faydalı görüşme ve tartışmalar, çeşitli yararlı öneriler üyeler tarafından dile getirilmekte, üyelerin duyarlılığı ve katılımı sağlanmaktadır. Faydalı bir girişim olan bu iletişim platformu maalesef bazı dedikoduya meyyal, fikirlerini yüz yüze ifade etmekten aciz kişilere, kulübün yönetici ve kurullarını müstehzi veya gerçeğe aykırı yalan ifadelerle açıklamalar yapma, kişi ve kurulları karalama imkânı sağlamaktadır. 20 Şubat 2014 tarihli "Kurumsal Yolsuzluk" başlıklı yazısında 7219 sicil numaralı Divan Kurulu üyesi Hatice Günay şahsıyla ilgili olarak, **"O günlerde yaşadıklarımı yazıya döküp Divan Başkanlığına ilettiğimde, bana açık açık 'Yönetim içinden de kurumsallaşmaya karşı çıkanları biliyoruz. Sen ve senin gibilere bu değerli profesyonelleri harcatmayacağız.' diyen Divan Başkanımız İrfan Aktar, başarısız kurumsallaşma operasyonu için bugün ne düşünüyor?"** ifadesini 500 kişilik yazışma platformuna duyurmuştur.

Değerli Galatasaraylılar,

4 yıl Divan Başkan Yardımcısı, 8 yıl Divan Başkanı olarak görev yaptığım Divan Kurulunda pek çok üyeyi ismen tanırım. Çoğuyla dostluk ilişkim ve diyalogum vardır. Bu bahsi geçen üye ile dostluğum yoktur, samimiyetim yoktur ve diyalogum yoktur. Bu üye, 10 Nisan 2013 tarihli, 2013 Nisan Divan toplantısı öncesi, stat müdürünün Ukrayna seyahati ile ilgili kişisel tespit ve görüşlerini ifade eden 2 sahifelik bir yazı getirdi ve gündemin gelen evrak bölümünde okunmasını talep etti. Ben de kendisine, bu uzunlukta ve şahsi görüşleri ihtiva eden bir yazıyı okutamayacağımı, arzu ederse Divan üyesi olarak söz almasını ve görüşlerini şahsen Divan Kuruluna takdim etmesini kendisine tavsiye ettim. Söz de almadı, yazısını da kurula açıklama cesaretini göstermedi. Bu sebeple, size yukarıda okuduğum, şahsıma izafe edilen bir görüşmenin vuku bulmadığını ifade ederim. Platforma şahsıyla ilgili hakikate aykırı, yalan ifadeler kullandığı için bu üyeyi şiddetle kınıyorum. 10 Nisan 2013 tarihli görüşme ile ilgili kendisini ispata davet ediyorum. İspat edemezse kendisini müfteri olarak ilan etme hakkımı da saklı tutuyorum.

Değerli Üyeler,

Galatasaray Spor Kulübü 30'lu yıllarda, sinsi dedikodu, karalama ve kişileri kötüleme sebebiyle çok sıkıntılı bir 15 yıl geçirmiştir. Bu dedikodu hastalığını önlemek için üyelerin fikirlerini özgürce dile getirebileceği Divan Kurulu teşkil edilmiştir. Üyelerin iç iletişimdeki bu sistem sorununu bu sebeple bilginize sundum. Ayrıca, gerçeğe aykırı yalan bir ifadeyi fütursuzca 500 kişilik platform üyelerine yayan, Divan Başkanını suçlayacak, rencide edecek bu saygısız davranışı teşhir etmek ve gerektiği şekilde cevaplamak gayesiyle konuyu size arz ettim. Bilginize sunarım.

Şimdi gündemimize geçiyorum. Gündemimizin birinci maddesi, geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması. Geçen ayki toplantımızın tutanağı 32 sayfa olarak düzenlendi, sizlere sunuldu. Hazırlanmış şekilde toplantı tutanaklarını oylarınıza sunuyorum efendim. Kabul edenler? Etmeyenler? Edilmiştir.

Gündemimizin ikinci maddesi, Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması. Buyurun.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

Sayın Başkan, Sayın Divan Kurulu ve Çok Sayın Divan Kurulu Üyeleri,
Rahatsızlığım nedeniyle, uzun zamandır toplantılara iştirak edemiyorum. Ancak 15 yaşındaki Berkin Elvan'ın öldürülmesiyle ilgili kulüpçe herhangi bir eylem yapılacaksa, önerim, sahamızda yapacağımız ilk karşılaşmaya takımımızın tamamen siyah forma ile çıkması, çoraplar dahil. Taahhüdümüz olan reklamlar, anlaşma yapılabilirse, onların da kaldırılması veya gri yapılması, formada sadece Türk bayrağı ve Galatasaray amblemi olması. Ancak Galatasaray ambleminin sarı ve kırmızı olan renklerinin de siyah olmasını öneririm. Tabii bunun için diğer takımın giyeceği forma rengi için anlaşmak lazım. Buna ilaveten, taraftar gruplarıyla anlaşıp onların da maça siyahlar giyerek gelmelerini öneririm.

Saygılarımla,

4443 Mehmet Özcan Erkmen.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Forma seçimi, biliyorsunuz, Federasyonun belli kurallarına bağlı olan bir düzendir. Değerli üyemizin tabii ki bir önerisi var. Hassas bir dönemden geçtiğimiz için, öneriyi Yönetim Kurulundaki değerli arkadaşlarımız ele alırlar. Usulüne uygun şekilde değerlendirirler. Buyurun efendim.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Emir Turgan

Sayın Galatasaray Spor Kulübü İdare Heyeti ve Başkan,

Geçmiş Divan tutanaklarına bakarsanız, 15 senedir her Divanda hep aynı dilekte bulundum. Galatasaray Spor Kulübü'ne çok faydalı olacağına inandığım, Avrupa yakasında amatör sporlar ve sosyal tesislerin yapılması. Galatasaraylı olmak ayrıcalıktır deyişi bu tesisle daha çok pekişecektir. Kuruluşumuz ve yuvamız Avrupa yakasıdır. Umutla bekliyoruz. Ne kadar büyük değişiklik olacağını o zaman göreceksiniz.

Sevgi ve saygılarımla,

3005 Kerim Uzuner.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Kerim Uzuner ağabeyimiz, yıllarca su topu şubemizin kaptanıydı. Hepimizin yetişmesinde de çok emeği geçmiştir. Haklı olarak, Galatasaray Adası'nın farklı değerlendirilmesi sebebi ve ayrıca da Avrupa yakasında kapalı bir havuzumuzun olmaması dolayısıyla bu ikazlarını yapmaktadır. Herhâlde Yönetim Kurulu dikkate alacaktır.

Değerli Galatasaraylılar,

Bu gelen evrakın okunması babında da şunu hatırlatmak istiyorum. Burada önemli olan, üyelerimizin gelen evraka kısa, önemli teklif ve tavsiyeleri veyahut da Yönetim Kurulundan, diğer kurullardan Divan Kuruluna ulaştırılması gereken kısa haberlerin ulaştırılmasıdır. Bugün değerli arkadaşımız Faruk Gürbüz 3 sayfalık bir yazı göndermiş. İçinde ciddi tespitler, eleştiriler, tavsiyeler vs. var. Onun adına

vekaleten böyle bir yazıyı okumamız doğru bir şey değil. Burada olsaydı, kendisine kürsüde birinci konuşmacı olarak söz verirdik, bunları takdim ederdi. Lütfen bu nüansa dikkat edelim efendim. Gündemimizin üçüncü maddesine geçiyorum, 2014 yılında 100. yaşını idrak eden Değerli eski Başkanımız Dr. Ali Tanrıyar'a Galatasaray'a hizmetlerinden dolayı Divan Kurulu adına teşekkür plaketi verilmesi.

Değerli Galatasaraylılar,

Ali ağabeyi size tanıtmam gerekmiyor. Ancak Ali ağabeyin şahsi hizmetlerini, Galatasaray'a katkılarını size tekrar hatırlatmamda yarar var. Kulübümüzün 29. Başkanı Dr. Ali Tanrıyar, 1914 yılında Yunanistan Kavala'da doğmuştur. Daha sonra, ilkokulu mübadil olarak geldiği Manisa Kırkağaç'ta, orta ve lise eğitimini ise Galatasaray Lisesi'nde tamamlamıştır. 1935 yılında liseden mezun olmuştur. Bilahare, İstanbul Tıp Fakültesi'ni bitirmiş, kardiyoloji ihtisasını Paris'te yapmıştır. Askerlikten sonra İstanbul'a dönünce Taksim İlyardım Hastanesi'nde göreve başlamış, eş zamanlı olarak da Galatasaray Lisesi doktorluğunu sürdürmüştür. İstanbul İlyardım Hastanesi'nde önce uzman doktor, sonra klinik şefi, sonra da bu hastanenin 7 yıl başhekimisi olarak görev yapmış, 1979 yılında emekli olmuştur. 1983 yılında İstanbul milletvekili seçilmiş, 8 yıl milletvekili ve bir dönem İç İşleri Bakanı olarak ülkesine en üst düzeyde hizmet etmiştir.

Başkan Ali Tanrıyar'ın Galatasaray camiasındaki yaşamı, Galatasaray Lisesi'nde talebelik, futbol, boks dahil çeşitli spor dallarında sporculuk (Bu sebeple kendisine dönem arkadaşları tarafından Spor Ali lakabı takılmıştır.), okulda muallim muavinliği, okul doktorluğu ile devam etmiştir. 1932 yılında Galatasaray Kulübü'ne üye olan Başkan Tanrıyar, 1944'te, yani 70 yıl önce Başkan Muslihittin Peykoğlu'nun Yönetim Kuruluna 30 yaşında genç bir doktor olarak girmiş, daha sonraki yıllarda çeşitli Yönetim Kurullarında görev yapmıştır. 1986 yılında Galatasaray Kulübü'ne 29. başkan olarak seçilmiş ve kulüp tarihinde istisnai başarılarla imza atmıştır. Bu görev dönemi sırasında, Galatasaray Kulübü futbol takımı 14 yıl aradan sonra 1987 yılında şampiyon olmuştur. İki yıl üst üste futbolda şampiyonluk, Cumhurbaşkanlığı Kupası ve kulüp tarihinde ilk defa Neuchâtel ve Monaco galibiyetlerinden sonra kulübümüz Avrupa Şampiyon Kulüpler Kupası'nda yarı finale yükselen Türk takımı olmuştur. Bu dönemde, voleybol ve basketbol dahil tüm amatör branşlarda 16 ayrı branş ve takımda, kulübümüz şampiyon olarak Ali Tanrıyar Başkanımızın görev dönemini unutulmaz hâle getirmiştir. Başka hiçbir başkanımızda böyle bir skor yoktur.

Yine bu dönemde, Başkan Ali Tanrıyar kulübümüze önemli reklam gelirleri ve sponsorluklar sağlayarak ciddi bir malî kaynak girişi temin etmiş, Florya'daki 47 dönümlük arazinin kulübümüze tahsisini sağlayarak Florya Metin Oktay Tesisleri'nin bugünkü boyutlarına ulaşmasına olanak sağlamıştır. Ali Tanrıyar Başkanın Yönetim Kurulunda, sonraki kulüp başkanları Alp Yalman, Faruk Süren, merhum Özhan Canaydın, sonraki kulüp ikinci başkanları Özkan Olcay, Selçuk Uygur, merhum Ersin Bortecen, Ergun Gürsoy görev almışlar ve daha sonra kulübümüzün önemli görevlerini üstlenmişlerdir.

Değerli Galatasaraylılar,

Bizler, kendimizden kıdemli Galatasaraylılara, saygı ifadesi olarak ağabey diyoruz. Bütün yaşamı Galatasaray'ın her kademesinde karşılıksız hizmetle geçen, pek çoğumuzun yetişmesinde emeği olan, kulübümüzde efsanevi başarılarla imza atan Değerli Başkanımız Doktor Ali Tanrıyar için en üst rütbe, hak edilmiş, **saygın Ali Ağabey rütbesidir**. Yüzüncü yaşını idrak eden değerli efsane Başkanımıza sağlıklı bir yaşam diliyor, Galatasaray yaşamındaki unutulmaz hizmetleri için Divan Kurulunun bu teşekkür plaketine sunmaktan onur duyuyorum.

Galatasaray Spor Kulübü Eski Başkanı Ali Tanrıyar

Muhterem Galatasaraylılar, Muhterem Hanımefendiler, Beyefendiler,
Hepinizi sevgi ve saygıyla selamlarım.

Muhterem Galatasaraylılar,

Benim bütün hayatım, çocukluğum, gençliğim İlyardım Hastanesi ile kulüp arasında geçmiştir. Bunu bilhassa sizlere anlatmak isterim. İlkokulu, ortaokulu, liseyi Galatasaray Lisesi'nde bitirdim. Tıp Fakültesi'ne devam ederken burada vazifem vardı. Doktor oldum, ondan sonra ihtisasımı Profesör Erich Frank'ın yanında yaptım, yine buranın doktoruydum. Paris'e gittim, Lariboisière Hastanesi'nde çalıştım. 10 ay orada Doktor Jean Lenègre mahiyetinde oldum. Memleketime döndüm, askerliğimi Elazığ Askerî Verem Hastanesi'nde dahiliye mütehassısı olarak yaptım. Döndüm geldim Taksim Hastanesi'ne, Beyoğlu İlyardım Hastanesi. Burada poliklinik şefliği yaptım. Sonra Sayın Sağlık Bakanının gelmesi ile bütün doktorlar toplantı yaptı, beni başhekim olarak seçtiler. Taksim Hastanesi'nde büyük hizmetlerim vardır.

Rahmetli Özal telefon etti, konuşmak istediğini söyledi benimle. Özal benim bacanağımdır. Gittim, dedi ki, "Doktor, ben parti kuruyorum. Bana yardım edeceksin." dedi. "Turgut Bey, ben siyasetten hoşlanmam." dedim. "Olmaz. Japonya'ya giderken Hong Kong'da kaldım bir gece. Oranın başhekimini seni bana çok methetti." dedi. Baktım ki kurtulamayacağım, nihayet siyasete girdik ve Anavatan Partisi'ni kurduk ve İç İşleri Bakanı oldum. Kulüp Başkanlığındaki hizmetlerimi Divan Başkanı söyledi, tekrar etmeyeyim.

Efendim, hepinizi saygıyla selamlar, gözlerinizden öperim. Kendinize iyi bakın.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli basın mensupları, Sayın Başkanımızı daha fazla yormayalım.

Değerli Galatasaraylılar,

Yönetim Kurulu olarak, efsane Başkanımızla resim çekirmek istiyorlar. O lazımevi de yerine getireceğiz şimdi.

Değerli Galatasaraylılar,

Tanrı hepimize böyle hayırlı bir ömür versin. Değerli Başkanımızı da daima hizmetleriyle, dostluğuyla gayet iyi hatırlıyoruz, seviyoruz. Aramızda olduğu için de çok mutluyuz.

Şimdi efendim, gündeme geçiyorum. Gündemimizin dördüncü maddesi, tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla düzenlenmiş malî, idarî, sportif raporun Yönetim Kurulu tarafından sunulması. Buyurun efendim. Sayın Muhasip Üye Mete İkiz açıklamaları verecek.

Değerli Galatasaraylılar,

Üzerimde kalmamasın. Sayın Başkan özellikle telefon etti, hepinizden özür diledi. Ancak malum, Divan toplantımızı bir gün kaydırdığımız için onun da bütün programı alt üst olmuş. Bugünkü toplantıya katılamayacak. Hepinizden özür diledi. Ancak Yönetim Kurulu temsilen burada. İkinci Başkan burada. Sayın Muhasip Üye, buyurun efendim, söz sizin.

Yönetim Kurulu Üyesi Mete İkiz

1804 Mete İkiz.

Saygıdeğer Kulüp Divanı Başkanlığı, Değerli Galatasaraylılar,

Bugün, kulübümüzün 31.12.2013 tarihi itibarıyla malî, idarî ve sportif durumunu tüzüğümüz gereği sizlerle paylaşmak üzere buradayız. Öncelikle şunu ifade etmek isterim. Uzun yıllara dayalı olarak ortaya çıkmış olan camiamızın kültürü bizi her zaman sorgulamaya yöneltti, her zaman yapısal eleştiriye yöneltti. Ve bana göre, bizi de diğer camialardan ayıran özellik hep bu oldu. Ben kulübümüz

uhdesinde yıllardır görev aldığım farklı çalışmalarla ilgili olarak, Divan Kurulu kürsüsünden yaptığım açıklamalarda da her zaman siz değerli Divan Kurulu üyelerimizin katkılarını çok önemsedim. Her zaman özellikle yapıcı eleştirilerden feyz aldım. Bu kapsamda da, yapacağım açıklamalarla ilgili olarak gelecek tüm sorulara şimdiden teşekkür ediyor ve açıklamalarımı da bu bakış açımına göre yapacağımı ve sonrasında tüm sorularınıza cevap vermeye çalışacağımı ifade ediyorum.

Sunumuma başlamadan önce, sunum hakkında not almanızın gerekli olmadığını düşündüğümü arz ederim.

Değerli Galatasaraylılar,

Sunum, Divan Başkanlığımıza Pazartesi günü teslim edilmiştir. Arzu edenler bir kopyasını Divan Başkanlığımızdan alabilirler.

Öncelikle, kulübümüzün solo bazdaki borç-alacak tablosundan başlayalım. Solo dediğim zaman şunu ifade ediyorum. Solo tablo sadece ve sadece kulübün borç-alacak tablosu. Birazdan detaylarına ineceğimiz üzere, kulübümüzün ve bir çatı şirketi hüviyetinde olan halka açık iştirakimiz Sportif A.Ş. ile diğer altında bulunan şirketlerimizin içinde bulunmadığı borç-alacak tablosudur bu. Burada bana göre önemli husus olan toplam alacaklardaki ayrımı sizlere anlatmayı arzu ediyorum.

Gördüğünüz üzere, toplam alacaklar kaleminde, özellikle son 2 yılda, ağırlığı bu yıl olmak üzere önemli bir artış var. Şimdi sadece grup içi alacaklara bakın lütfen. 31.12.2012'de 27.9 milyon TL'den, bu yıl 179.4 milyon TL'ye doğru bir çıkış var. Bu artış tamamen Sportif A.Ş.'nin sermaye artış prosedürü içerisinde, bu operasyona kaynak yaratmak üzere ayrılmış olan 172.6 milyon TL'lik bir kaynaktan gelmekte. Diğer bir ifadeyle, Sportif A.Ş.'deki sermaye artışı başvurusu sırasında yaratılmış olan kaynak bu hesabın içerisinde biriktirilmiş durumdaydı. Bundan dolayı, geçtiğimiz yıla göre grup içi alacaklar kaleminde böylesine yüksek bir artış görüyorsunuz. Bunun neticesinde, 31.12.2012'de 66.5 milyon TL olan toplam alacaklarda, 206.8 milyon TL'ye doğru bir çıkış olmakla birlikte, biraz evvel bahsettiğim bu bir sefere mahsus olan hususu aslında ayırtmak gerekir. Dolayısıyla, grup içi alacaklar -bir cepten bir cebe diye de tabir edebiliriz bu kalemi- elimine edildikten sonra, gerçek alacaklarımız 27.4 milyon TL olarak ortaya çıkmakta.

Değerli Galatasaraylılar,

Aynı durum ticari borçlarda da var, çünkü biraz önce Sportif A.Ş.'nin sermaye artışı anlatışında açıkladığım durumun hem bilançonun aktifinde, hem de pasifinde kaydı var. Diğer bir ifadeyle, hem borçlar tarafında, hem de alacaklar tarafında. Bu nedenle, toplam borçlar kaleminde de benzer bir ayrıma gitmenin doğru olduğunu düşünüyorum. Aynı şekilde, stadımızda yer alan loca, VIP koltuk ve kombine koltukların kulübümüzden Sportif A.Ş.'ye devredilmesinden kaynaklanan gelir tahakkuklarının diğer borçlardan elimine edilerek analiz edilmesi doğru bir mantık olarak gözükmekte.

Toplam borç ve yükümlülüklerimiz 320.4 milyon TL'den 426.6 milyon TL'ye çıkmış gibi gözükse de, biraz evvel anlattığım nedenden dolayı, loca, VIP koltuk ve kombine koltukların devrine mahsus durumu elimine ettiğimizde, toplam borçlar, yani gelir tahakkukları hariç kısmı 97.3 milyon TL olarak hesaplanmaktadır.

Değerli Galatasaraylılar,

Özellikle ifade etmek isterim ki, kulübümüzün borçlarını hesaplarken her zaman net borç-alacak farkına bakmamız en doğru yöntemdir. Sadece toplam borç ve taahhütlere bakarsak yanılırız, çünkü biraz evvel de bahsettiğim gibi, bunun bir de aktif, yani alacak kısmı var. Net borç-alacak farkına bakarsak, kulübün gerçekten ne sorumluluğu olduğunu, ne kadarlık bir nakit yaratması gerektiğini bu rakamdan anlarız.

Kulüp bazında bu yılki net borç-alacak farkımız 219.8 milyon TL olup, bir önceki yıl 253.9 milyon TL'lik rakama göre önemli bir düşüş kaydetmiştir. Net borç-alacak farkını dolara çevirdiğimizde de 103 milyon dolara denk gelmektedir. Kulüp bazında, bir evvelki yıla göre 142 milyon dolardan 103 milyon dolara bir düşüş söz konusudur. Burada en önemli kalem, sadece kulüp bazında baktığımızda, banka kredilerimizdeki düşüştan kaynaklanmıştır. Sadece solo bazda, kulübün banka kredileri bazında baktığımızda. Kulüpteki, sadece kulüpteki net borç-alacak farkı durumumuz bu şekilde.

Değerli Galatasaraylılar,

Şimdi konsolide borç-alacak tablosuna bakalım arzu ederseniz. Bazen arkadaşlarım konsolide ne demek diye doğal olarak bana soruyorlar. Lütfen bu sayfada yer alan kulübümüzün organizasyon yapısına bakın ve Galatasaray Spor Kulübü yazan kutucuktan en aşağıya kadar gelin ve bütün diagramı bir yuvarlak içine alın. İşte orası konsolide kısım. Diğer bir ifadeyle, bütün grup şirketleri, ki direkt olarak kulübe bağlı olan 4 tane şirketimiz mevcut. Europa GmbH gayriaktiftir. Sportif A.Ş. çatı şirkettir. Onun altında Mağazacılık, Gayrimenkul, İletişim A.Ş.'ler vardır. Ayrıca, geçen yılki Genel Kurulda alınan yetki neticesinde, Kulübün altında kurulan dijital medya ve emlak geliştirme şirketleri bulunmaktadır. Tüm bunların hepsini bir araya alın, bu konsolide yapıyı tanımlar.

Şimdi, onun durumu nedir diye bakarsak... Borç-alacak anlamında gerçekten Galatasaray'ımızın durumu nedir diye bakalım arzu ederseniz. Kulübün solo bazdaki borç-alacak durumunu sizlere aktarırken anlatmış olduğum mantalitenin konsolide borç-alacak tablosunda da geçerliliği bulunmaktadır. Çünkü biraz evvel bahsettiğim üzere, Sportif A.Ş.'nin sermaye artışı ile ilgili bir fon birikmiştir. Bu fon nasıl kulüpte solo bazda varsa, doğal olarak konsolidede, yani hepsinin bir araya geldiği bazda da bu fon yer almaktadır. Bunu grup içi alacaklar kısmında görüyorsunuz. Yani 190.7 milyon TL'nin 172.6 milyon TL'si Sportif A.Ş.'de yapılan sermaye artışı için birikmiş fonlardan kaynaklanmakta. Bir de gider tahakkukları var. Göreceksiniz, burada ciddi bir artış var. 164.8'den 378.7 milyon TL'ye gelmiş.

Değerli Galatasaraylılar,

Bununla birlikte, lütfen aşağıda gelir tahakkuklarına da bakın. Çok benzer orandaki artışı orada da göreceksiniz. Bunun nedeni nedir? Bu 1 Haziran 2014 tarihinden başlayacak olmak üzere, önümüzdeki sezonlarda, Ali Sami Yen Stad'ımızın Sportif A.Ş.'ye devredilmiş olan kombine ve VIP koltuk ile localarından gelmektedir. Diğer bir ifadeyle, gider tahakkuku kalemi söz konusu devirle ilgilidir ve bu kapsamda muhasebesel hesap kayıtlarından kaynaklanmaktadır. Lütfen bu durumu iyi anlayalım.

Bunları söyledikten sonra, hep birlikte 31.12.2013 tarihi itibarıyla toplam borç ve alacaklarımıza bakalım. 597.3 milyon TL'lik bir toplam alacağımız var. Bu rakamdan, biraz önce bilgilerinize arz etmiş olduğum nedenlerden dolayı, grup içi alacaklar ve gider tahakkuklarını çıkardığımızda, alacaklarımız 27.9 milyon TL olarak ortaya çıkmakta. Aynı şekilde, ticari borçların içerisinde de grup içi borçlar var, yani bir cepten bir cebe olan. Onu da bu satırda ayrı olarak gösterdim. Toplam borç ve yükümlülüklerimiz 1.152 milyar TL olarak gözükmele birlikte, bir cepten bir cebe olan grup içi alacaklar ile gelir tahakkukları hesabında stadımızdaki koltuk ve locaların Sportif A.Ş.'ye devriyle ilgili kısmı ayırttığımız zaman -ki, mantık içeren sebeplerini çok detaylı olarak anlattığımı zannediyorum- toplam borç ve yükümlülüklerimiz 638.3 milyon TL olarak hesaplanmaktadır.

Değerli Galatasaraylılar,

Borç-alacak tablosunu doğru okuyabilmek adına önemli kısım şu. Net borç-alacak farkına baktığınız zaman, gerek alacaklar, gerekse borç ve yükümlülüklerdeki grup içi alacak ve borçlar ile gider ile gelir tahakkukları elimine olmakta. Dolayısıyla, şunu ifade etmek istiyorum. Bazen değerli basınımızda okuyorum, Galatasaray'ın borcu 1.1 milyar TL'ye çıkmış diye. Hatta bazıları dolar rakamı olarak 500

milyon doları telaffuz ediyorlar. Şu tabloda sadece toplam borç ve yükümlülükler bakarsanız 1.1 milyar TL rakamı doğru, ama bu rakamın açıkladığı ayrıştırmaları var. Grup içinde olan bir cepten bir cebe borçlar var. Koltuk ve locaların devir işleminden kaynaklanan gelir tahakkukları var. Eğer sadece borçlara bakarsanız, bakmanız gereken rakam 638.3 milyon TL olarak ortaya çıkmakta. Bununla birlikte, her kulüpte olduğu üzere, kulübümüzde de borçluluk durumumuzun hakkaniyet ölçüsündeki doğru analizi için bakılması ve dikkate alınması gereken tek rakam vardır, bu da her zaman net borç-alacak farkıdır.

Değerli Galatasaraylılar,

Diğer kulüplerimizin finansal durumunu her nedense fazla gündeme getirmeyen, ama kulübümüzün malî yapısını yakından takip eden ve manşetlerine taşıyan değerli basınımız da kulübümüzün borçluluk durumundan illa ki bahsedecekse, mesleki görevleri olan kamuoyunu doğru bilgilendirme adına net borç-alacak farkını konuşmakla yükümlü. Basınımızda, -genellikle üzüntü ve şaşkınlıkla takip ediyorum- her nedense çoğunlukla kulübümüzün toplam borç ve yükümlülüklerinden bahsediyorlar. Hadi bırakın biraz önce değerli görüşlerinize sunmuş olduğum haklı nedenlerle elimine edilmiş hâlini, basınımızın değerli temsilcileri borç ve yükümlülüklerimizin 1.15 milyar TL olan toplamını aldı ve bunu haberlerinde yansıttılar diyelim. O zaman, doğru bilgiye yer vermek adına, kulübümüzün toplam alacaklarına, yani aktifine de baksınlar lütfen. Nasıl pasifimizde, yani borç ve yükümlülüklerimizde 1.15 milyar TL mevcut, kulübümüzün aktifinde de yaklaşık 600 milyon TL alacağı var. Ama nedense, basınımızın büyük bir çoğunluğu bu alacakları haberlerinde dikkate almadan, sadece borç toplamımızdan bahsediyor. Sizden ricam, hep birlikte kulübümüzün doğru rakamlarını bilelim ve tenkit ile analizlerimizi aynı bazdaki doğru rakamları dikkate alarak yapalım. Kulübümüzün hepimizin aşık olduğu kültürüne uygun olarak, her zaman ve her ortamda doğruların üzerinden konuşup objektif olmak biz Galatasaraylıların mayasında bu var.

Tüm bunları anlattıktan sonra, kulübümüzün 31.12.2013 tarihi itibarıyla net borç-alacak farkı 555.1 milyon TL'dir. Dolayısıyla, kulübümüzün borçluluk rakamı olarak telaffuz edilmesi gereken rakam budur. Dolar rakamına baktığımızda, bu 260.1 milyon dolara denk gelmektedir. Geçen sene bu rakam 211 milyon dolarmış. Yani yaklaşık bir 49 milyon dolarlık burada artış söz konusu.

Yeri gelmişken, şunu ifade etmek isterim. Net borç-alacak farkımızı her zaman TL olarak verip altında açıklayıcı olarak doları da veriyoruz. Aslında her ikisini de değerlendirmek lazım, öncelikle TL rakamı olmak üzere. Neden TL? Türkiye'de kurulu bir derneğiz. Bütün muhasebe sistemimiz Türk muhasebe sistemine uygun olarak yapılıyor. Ama aynı zamanda doları da dikkate almamız lazım. Gelirlerimizin büyük bir kısmı, sponsorluk sözleşmelerimiz, reklam sözleşmelerimiz, yayın hakkı gelirlerimiz, UEFA gelirlerimizin büyük kısmı dolar, bir kısmı euro bazındadır. Giderlerimize bakın. Başta sporcu sözleşmelerimiz olmak üzere, neredeyse tamamı ya dolar, ya euro bazındadır. Giderlerimizin büyük bir kısmı, % 75 kadarı da sporcu ücretlerimizden oluşuyor. Takdir edersiniz, bunun da yine büyük bir kısmı futboldan kaynaklanıyor. Ve buradaki sözleşmelerimizin, son yapılan birkaç kontrat haricinde, tamamı ya eurodur, ya dolardır. Dolayısıyla, burada olan çıkışlar bu tabloyu direkt olarak etkilemektedir. Bakın, geçtiğimiz sene 1.78 olan kur 2.13'e gelince, TL rakamının ne kadar arttığını görüyorsunuz. Dolayısıyla, net borç-alacak rakamımızı telaffuz ederken, doğru analizleri yapabilmek açısından, gerek TL, gerekse doları her zaman birlikte dikkate almamız gerekiyor.

Şimdi konsolide gelir tablosuna bakalım. Bu yıl satış gelirlerimizde sevindirici bir artış var. 405 milyon TL'den 492 milyon TL'ye çıkmış durumdayız. Tabii burada sevindirici demekten kastım şudur. Biliyorsunuz, uluslararası bazda yapılan bir araştırma var. 17 yıldır yapılan ve bütün dünyanın takip ettiği bir araştırmadır bu. Deloitte'un yayınladığı, dünyadaki bütün kulüplerin, spor kulüplerinden ziyade futbol kulüplerinin özellikle gelirlerini dikkate aldığı, -bakın, gelirlerini diyorum, kârlılığını

demiyorum- ciolarını dikkate aldığı bir çalışmadır bu. Galatasaray Spor Kulübü'nün futbol kısmı, Sportif A.Ş. olarak ifade edelim bunu, geçtiğimiz sene ilk kez girdiği sıralamada ilk 20 kulüp arasında 19. İdi. 2012-13 sezonundaki gelir artışının etkisiyle birlikte, 157 milyon euro ile 3 basamak birden atlayarak 16. sıraya yükseldi. Ülkemizin futbol tarihinde ilk defa, 2 yıl üst üste bir Türk spor kulübü ilk 20 listesine girdi, üstelik de ikinci sene yerini 3 sıra birden yukarı taşıyarak. Bu son derece güzel ve tüm Galatasaraylıları haklı olarak gururlandıran bir haber. Yeterli mi? Kesinlikle değil. Neden? Gördüğünüz üzere, benzer bir artış satışların maliyetinde de var. Satışlarımızdaki maliyet artışlarının nedenlerini biz yönetim olarak siz değerli üyelerimizin katkılarıyla birlikte iyi etüt etmezsek, kulübümüzü olduğundan daha sağlam bir malî yapıya götüremeyiz. Dolayısıyla, bunları iyi irdelemekle yükümlüyüz.

Satışların maliyeti 380.8 milyon TL'den 499 milyon TL'ye çıkmış durumda. Detaylarına birazdan birlikte geleceğiz. Günün sonunda tablonun en altına bakın lütfen. Geçtiğimiz yıl 41.8 milyon TL konsolide bazda kârda iken, 2013'de 132.1 milyon TL zarar ettik. Şimdi bu zararın nedenlerine gelelim. En önemli nedeni ne diyeceksiniz bu zararın? 2013 ve 2012 arasında kârdan zarara geçişte yaklaşık 163 milyon TL bir fark var. Artı 41 milyon TL'den eksi 132 milyon TL'ye, arada 163 milyon bir fark var.

Değerli Galatasaraylılar,

Bu farkın en büyük sebebi, kur farkı. Galatasaray'ın iki tip kur riski var. Bir tanesi, banka kredileri kur riski. 31.12.2013 itibarıyla yaklaşık 148 milyon dolarlık banka kredimiz var. Büyük bir çoğunluğu dolar bazındadır. Özellikle yılın ikinci yarısında, uluslararası piyasalarda, Amerikan Merkez Bankası'nın almış olduğu kararlar neticesinde tüm gelişmekte olan piyasaların etkilenmesiyle birlikte Türkiye de etkilenmiştir. Bununla birlikte, Aralıkta yaşanan olaylar, Türkiye'nin olumsuz etkileşimi ile birlikte gelişmekte olan piyasalardan maalesef olumsuz anlamda ayrışmasından sonra TL'nin beklenmedik değer kaybını daha da yukarılara taşımıştır. Dolayısıyla gördüğünüz üzere, kurda çok ciddi miktarda bir artış söz konusu olmuştur. Geçen sene finansmandan 11 milyon TL kur farkı geliri elde ederken, bu sene 39 milyon TL zarar yazmış durumdayız. Aynı şekilde, ticari işlemlerimizden, burada kastım, ağırlıklı sporcularımıza ödediğimiz bedellerdir. Biraz evvel de bahsettim, çoğu euro veya dolar bazındadır. Bu alanda geçen seneyi 2.5 milyon TL kârla kapatmışken, bu yıl yaklaşık 30 milyon TL zarar ettik. Finansman ve ticari işlemlerde toplamda 13 milyon TL artıdan, 68 milyon TL eksiye geçmişiz. Hemen özetlersek, 2012 ile 2013 yılları arasındaki 163 milyon TL'lik farkın 81.6 milyon TL'si, yarısı, kontrolümüz dışında hareket eden ve bu anlamda operasyonlarımızla bir ilgisi bulunmayan dolar ve euroya karşı TL'nin değer kaybetmesi neticesinde ortaya çıkan kur farkı zararından gelmektedir. Bu konuda neler yapmamız gerektiğini de birazdan birlikte irdeleyeceğiz. Bu sayfa yıllardır benim hassasiyetle üstünde durduğum bir husus.

Hangi bölümümüzden ne şekilde bir operasyon içerisindeyiz? Takdir edersiniz, biz sadece futbol kulübü değiliz. Futbol haricinde 12 tane sportif şubemiz var. Dolayısıyla, kulübümüzü aslında 3 bazda incelemek lazım. Dernek faaliyetlerimiz -ki içinde sportif şubeler var-, futbol faaliyetlerimiz ve de bu ikisiyle birlikte, mağazacılık dediğimiz Galatasaray Store operasyonlarımız. Şimdi bunların hepsine teker teker baktığımızda, sevindirici tarafı nedir? 2 yılı da kıyaslayarak bakın lütfen. Üçünde de gelir anlamında artış vardır. Özellikle artışlar içerisinde dernek faaliyetinden gelirlerle futbol faaliyetinden gelirler dikkat çekici gözüküyor. Aynı şekilde, mağazacılıkta da. Fakat satılan malın maliyetinde de artışlar mevcut. Dolayısıyla, aşağıya baktığımızda, arzu ettiğimiz zarar etmeyen durumu bu yıl elde edemedik. Yönetim olarak, bu durumu değiştirmenin yollarını bulmakla yükümlüyüz ve almakta olduğumuz önlemlerle bunu başaracağımızı ümit ediyorum.

Toplam gelirlerimiz içerisinde ilk sırada ne var diye baktığımızda, futbol % 57'lik katkısı ile birinci olmuş. Dernek faaliyetlerimiz bunu izlemiş, % 28 ile. Arkasından da Galatasaray Store'lar gelmiş. Artan konsolide gelirlerdeki en büyük payı, sırasıyla yayın hakkı gelirleri, bilet gelirleri, UEFA performans gelirleri, sponsorluk gelirleri, mağazacılık satışları ve isim hakkı gelirleri oluşturmuş.

İki yıl bazındaki artışı bu sayfada kıyaslamayı arzu ettim. Göreceğiniz üzere, sezonluk kart gelirleri, VIP ve localarda % 24'e yakın bir artış var. Yurtiçi mağaza gelirlerinde % 62'lik bir artış var. Performans gelirlerimizde % 46'lık bir artış var. Sponsorluk gelirlerimizde ise % 26'lık bir artış gözüküyor. Neden artış diye baktığımızda, 2013 yılında, stadımızda iyi bir satış yakalandı ve yüksek bir doluluk oranına ulaşıldı. Asıl satıştaki artış buradan kaynaklanmış. Ürün satışlarımızdaki artışın sebebi, birçok farklı ürün gamını mağazalarımızda artık görüyorsunuz. Bunun da etkileri satışlara yansıyor. Sponsorluk ve reklam gelirleri, özellikle futbol şubemiz ve basket şubemiz, iki tane ana sportif şubemiz başarılı oldukça bu gelirler de otomatik olarak artıyor. UEFA performans gelirlerindeki artış bir evvelki sezon takımımız Avrupa'da yer almamış olduğu için bu sene oldukça yüksek bir artış gözüküyor.

Gider tarafına baktığımızda % 31 oranında artış var. Nedenlerine bakalım isterseniz. En büyük artış, -ki sonuçta bir spor kulübüüz- sporcularımızın ücret ve giderlerinde % 60 oranında oluşmuş. Bunu da ticari mal maliyeti -ki burada ağırlık Mağazacılık A.Ş.'dedir- takip etmiş. Dernek faaliyetlerimizde kâr var. Futbol faaliyetlerinde ise 126 milyon TL'lik bir zarar oluşmuş. Mağazacılıkta toplamda 6.3 milyon TL'lik bir kâr var. Ve bunların etkisiyle, 69.4 milyon TL'lik bir faaliyet zararı ortaya çıktı. Artan giderlerdeki analize baktığımızda, büyük meblağı, burada gördüğünüz üzere, sporcu ve teknik kadro giderleri oluşturuyor. Şunu kabul edelim ki, oyuncularımıza teker teker baktığımızda güçlü bir takımımız var. İyi ve etkili futbol oynamak, başarılı sonuçlar olmak için de, Türk ve yabancı olmak üzere iyi kariyere sahip futbolculardan oluşan bir takımla mücadele etmemiz lazım. Bunun da farklı kulvarlarda yüksek hedefleri olan her kulüpte olduğu üzere bir maliyeti var. Bu maliyetlerin de buraya yansıdığını görüyoruz. Umarız ligin geri kalan haftalarında, aslanlarımız yüreklerini sahaya koyarak bu sene de şampiyonluğu üçüncü kere üst üste alarak hepimizi sevince boğarlar. Önümüzdeki Salı günü de, Avrupa'nın en güç ve rekabetçi ligi olan İngiltere Ligi'nin lideri güçlü Chelsea takımı karşısında ilk maçtaki güzel futbolumuzu tekrarlayarak umarım başarıyla sahadan ayrılırız ve böylelikle son 2 sezonda üst üste Şampiyonlar Ligi'nde son sekize kalma başarısını göstermiş oluruz inşallah. Son 2 yıldır bize birçok mutluluk yaşatan futbol takımımızın başarılarıyla hepimiz gururlanıyoruz ve başarılarının artarak devamını canıgönülden diliyoruz.

Değerli Galatasaraylılar,

Arzu ederseniz, banka kredileriyle devam edelim. 31.12.2012 itibarıyla 233 milyon TL'lik bir banka kredimiz söz konusu iken 2013'te 316 milyon TL'ye doğru bir artış söz konusu. Vadelerine baktığımızda, banka kredilerimizin % 71'inin kısa vadeli, yani bir yıl vadenin altında olduğunu görüyoruz. Banka kredilerimizin ana para dağılımları 95.4 milyon dolar, 14.9 milyon euroluk ve 61.5 milyon TL şeklinde. Fakat burada önemli kısım şudur. Toplam banka kredilerini -ki yaklaşık 148 milyon dolara denk gelir hepsi- dolar bazına vurduğunuzda, % 88'i temlik edilmiş gelir sözleşmeleriyle ödeme garantisi altındadır. Neyi ifade ediyoruz? TFF ile ilgili yayın gelirleri olabilir, Spor Toto gelirleri olabilir, Ali Sami Yen Spor Kompleksi ile ilgili gelirler olabilir. Hepsi kontrata bağlı imzalı sözleşmeler olmak üzere bankalara temlik olarak verilmiştir. Söz konusu sponsorlardan gelecek olan gelirler bankalara direkt olarak gitmektedir. Banka kredilerimizin % 88'i bu anlamda ödeme garantisi kapsamı altındadır diye ifade edebiliriz.

Konsolide bazda vermiş olduğumuz temlik ve teminatlarımızda bir önceki yıla göre sevindirici bir düşüş söz konusudur. Katsayı olarak lütfen dikkatinizi çekeceğim. En alta bakın, 5.68 imiş 2 yıl evvel, 2012'de 4.84'e düşmüş, 2013'te 2.74'e düştü. Yani toplam banka kredilerimize karşılık olarak

verdiğimiz temlik teminat katsayında dikkat çekici bir düşüş vardır. İdeal katsayı ne diyecekseniz? Piyasa şu anda 1.5, 1.6 civarındadır. Geçtiğimiz yılın sonlarına doğru kapatılan Vakıfbank kredisi sonucunda geri alınmış olan temlik teminatları neticesinde katsayıda düşüş oluşmuştur. 2.74 geçmişe göre iyidir, ama yeterli değildir. Daha da aşağı doğru gelmesini tüm Galatasaraylılar gibi biz de istiyoruz ve bu konuda da çalışıyoruz.

Şimdi bu kapsamda refinansman projesinden bahsetmek istiyorum. Yanlış hatırlamıyorsam daha evvel iki kere Divanda bahsetmiştim. Nedir bu? Biraz evvel konuştuğumuz üzere, banka kredilerimiz yaklaşık 148 milyon dolar. Bunun % 71'lik kısmı bir yıl vadenin altında. Bu neye işaret ediyor? Açıkçası, biz yıl içerisinde, sezon içerisinde oluşan gelirlerimizi ağırlıklı bankalara öduyoruz. Bu durum nakit anlamında daralma yaşıyor bize. Kısa vadeli banka kredilerimiz nedeniyle ciddi anlamda nakit sıkışıklığına sebebiyet veren bir malî yapımız var. İncelediğiniz zaman, banka kredileri itibarıyla çoğu Türk kulübünün de böyle olduğunu görürsünüz. Neden? Bankaların büyük bir çoğunluğu kulüpleri hâlen riskli görürler. İki üç senede değişen yönetimler neticesinde genellikle vizyon ve buna bağlı olarak strateji değişimleri dolayısıyla kulüpleri şirketler gibi değerlendirmez ülkemizde bankalar. Ve çoğu banka, sadece Galatasaray'ı değil, hiçbir spor kulübünü kredi anlamında desteklemeyi pek arzu etmez. Belki bunu açık ifade etmezler, ama piyasa realitesi böyledir. Dolayısıyla bu anlamda, aslında kredi anlamında Türkiye'de spor kulüplerinin önünü açan veya onlarla destek olarak çalışan çok da fazla banka yoktur. Bu durumu özellikle ifade etmek isterim. Türk sporuna destek olan bankalar ise ne yapıyorlar? Verdikleri kredileri düşük vadede veriyorlar. 1 yılda. Sebebi, hemen yıl içerisinde ödemesi olsun istiyorlar. Kendine göre riskli gördükleri için, faizleri piyasa faizinin üstünde tutuyorlar. Aynı şekilde, temlik teminatları yüksek tutuyorlar ki, eğer bir geri ödeme olmazsa, 3-4 katı gibi oranlarda, alacakları ana para ve faizler garanti altında olsun diye. Bir de üstüne üstlük, Türkiye'nin makro ekonomik ortamında var olan birtakım belirsizliklerden dolayı, genelde dolar veya euro vermeyi istiyorlar. Bana sorarsanız, asıl parayı da oradan kazanıyorlar.

Şimdi bütün bu yapıya baktığınız zaman, kulübümüzün artık bu şekilde, bir yıl vadenin altında bir banka kredisiyle dönmesi mümkün gözüküyor. Ben bu durumu son birkaç yıldır kulüp üyesi olarak kürsüde yaptığım konuşmalarda Genel Kurullarda ifade etmiştim. Hatırlayacaksınız, bundan önceki 2 yılda Denetim Kurulu üyesiiken de burada huzurunuzda anlatmıştım, raporumda dikkatinize sunmuşum. Yönetim Kurulundaki görevime geldikten sonra hemen bu konuda bir çalışma başlattık. Takdir edersiniz, uzun vadeli olan bir çalışma bu. Hedefimiz, kredilerimizi 5 yıl vade ve üstüne yaymak. Türkiye'de böyle bir örnek kulüpler bazında şimdiye kadar yok. Bu kapsamda detaylı çalışmalarımızı aslında Aralık gibi bitirdik. Belli bir yere de gelmiş olduğumuzu düşünürken, Aralık ortası yaşanan beklenmedik olaylar neticesinde bankalar beklemeye geçtiler. Bazıları sermaye artışının netleşmesini arzu ettiklerini ifade ettiler. Sebebi de basit. Bankalar Sportif A.Ş.'nin sermaye artışındaki durumu görecekler ki, sermaye artışından sonra gelen durumda, refinansman projesinde ne yapıp yapmayacaklarına karar verecekler. SPK'nın kararına uygun olarak Sportif A.Ş.'nin sermaye artışını kulüp nezdinde birikmiş olan fonlarla gerçekleştirdikten sonra birkaç banka ile son aşamalara doğru gelmiş durumdayız. Refinansman projesi hâlihazırda yönetimimizin bir numaralı önceliğidir ve sermaye artışından sonra muhakkak gerçekleşmesini arzu ettiğimiz bir konudur. Özellikle en az bir yıl bir ana para ödemesi olmadan banka kredilerimizi 5 yıl ve üzerinde bir vadeye yayabilirsek, nakit sıkışıklığı sorunumuza çare olacak bir yapı kurmuş oluruz.

Yanlış bir anlamaya mahal vermemek adına, banka kredilerimizi yeniden yapılandırmamız durumunda mevcut banka borcumuzda herhangi bir azalma olmayacak. Sadece ödeme dönemimizi uzun vadeye kaydırarak ve zamana yayarak 5 yıl ve üzerinde bir zamanda geri ödeyeceğiz. Bu da ödeme sıkışıklığımız anlamında bizi rahatlatacak. Bununla birlikte, temlik ve teminat katsayımızı 1.5'lara,

piyasa oranlarına çekeceğiz inşallah. Maalesef 17 Aralık olayları sonrasında, biliyorsunuz, faizler yukarı geldi. Dolayısıyla, ortalama dolar faizimizde biraz düşüş olacak, ama hedeflediğimiz altında bir düşüş gözüküyor. Bununla birlikte, biraz evvel söylediğim, çok ciddi bir risk olan kur farkı zararı ile ilgili durumumuzu da banka kredilerimizin bir kısmını yabancı para cinsinden, bir kısmını TL cinsinden ayırarak, bir anlamda doğal bir hedging, doğal bir risk azaltma mekanizmasına getirmeyi hedefliyoruz. Bu projede, ifade ettiğim üzere, önceliğimiz ve hedefimiz de Nisan başına kadar projeyi finalize etmek. İnşallah bir sonraki Divan toplantısında, bu konuda size iyi haberler vermeyi ümit ediyorum.

Personel sayılarımıza bakalım. Her zaman sizle paylaştığım bir tablo bu. Burada bazı azalış ve artışlar var. Kulüp tarafına bakarsanız, 25 kişilik bir artış var 31.12.2013 itibarıyla, bir sene evveline göre. Nedir dersiniz, bu ağırlıklı olarak güvenlik personeli ile dergi çalışanlarının kulüpten Sportif A.Ş.'ye kaydırılmasıdır. 79 kişiden 130 kişiye çıkan Sportif A.Ş.'nin 30 kişisi işte bu kaydırmalardan oluşmaktadır. Geri kalan 21 kişisine baktığımız zaman, bilgi teknolojileri bölümüne genişleme anlamında 6 kişi alınmıştır. İç denetim fonksiyonu kurulmuştur, buraya 5 kişi alınmıştır. İnsan Kaynakları idarî işler bölümümüzde bir genişleme olmuştur, buraya 4 kişi alınmıştır. Seyahat ve Organizasyon Departmanı kurulmuştur, buraya 2 kişi alınmıştır. Stat teknik kadro eleman kadrosu da 4 kişi genişletilmiştir. Toplamda 21 kişilik bir artış olmuştur. 30 kişi, dediğim gibi, kulüpten Sportif'e kaydırılmıştır. 21 kişi genişleme ve yeni bölüm kurulması ile eklenmiştir. 51 kişinin aradaki açıklaması, bire bir bu şekildedir. Sporcu sayılarımızda basketbol ve futbolda artışlar var. Özellikle altyapıdan kaynaklanmıştır. Altyapıda bazı yeni yaş grupları eklenmiştir. Toplam sporcu sayımız 31.12.2013 tarihi itibarıyla 1.351 kişiye gelmiştir.

Değerli Galatasaraylılar,

Arzu ederseniz, bütçenin üstünden beraber gidelim. 2013 yılında sportif şubelerimizde ne bütçelemişiz, ne gerçekleşmiş? Gerçekleşen gelirlere baktığımızda, % 49'u sportif şubeler içerisindeki lider konumda bulunan, amiral gemisi diyebileceğimiz erkek basketbolundan gelmiştir. Onu % 16 ile bayan voleybolu takip etmiş ve % 13 bayan basketbolu ile birlikte ilk üçü oluşturmuşlardır. Gider tarafında yine benzer bir durum var. Erkek basketbol % 47 ile yine bir numarada, bayan basketbol % 17 ve bayan voleybol % 12 ile takip ediyor.

Şimdi teker teker bakalım. Kulüp merkezinde, gelirler bazında 122 milyon TL bütçelemişiz. 129 milyon TL gerçekleşmiş, yani 6.8 milyon TL gelir fazlası oluşmuş.

Basketbol şubemizde, bütçelenen ve gerçekleşen bazında aşağı yukarı aynı gelir oluşmuş.

Voleybol şubesinde, gerçekleşen gelirlerde 1 milyon TL'lik bir artış olmuş. Su sporları şubelerimizde, 800 bin TL'lik bir artış oluşmuş. Diğer sportif şubelerimizde -ki, atletizm, binicilik, judo, briç ve satrançtır bunlar- bütçelenen ve gerçekleşen gelirler başa baş diyebiliriz.

Giderlere bakalım. Kulüp merkezinde 38 milyon TL bir bütçe onaylamışız. Gerçekleşen 42 milyon TL, 4.2 milyon TL'lik bir gider farkı oluşmuş.

Basketbol şubesinde -ki, kırılımlarını da orada verdim- erkek, bayan ve tekerlekli basketbol şubesi olarak 7.4'lük bir gider farkı var. Yani giderler bütçelerine göre daha fazla gerçekleşmiş ve bunun da 7.3 milyon TL'lik kısmı erkek basketbolunda oluşmuş.

Voleybol şubemizde tasarruf etmişiz, bütçeye göre 1.2 milyon TL'lik bir gider azalması söz konusu olmuş.

Değerli Galatasaraylılar,

Tüm bu anlattıklarımın özeti ise bu sayfa. Kulüp merkezinde gelir-gider farkımız 86.5 milyon TL olmuş. 42.2 milyon TL basketbolda, 11.5 milyon TL voleybolda, 6.7 milyon TL su sporlarında, 1.7 milyon TL ise diğer şubeler bazında gider fazlası oluşmuş. Bununla birlikte, kulüp merkezinde 86.5 milyon TL'lik bir

gelir fazlası olduğu için, kulüp merkezi ve sportif şubeler bazında toplamda 24.4 milyon TL'lik bir gelir fazlası ile 2013 yılını kapattık.

Şimdi burada kritik husus şu. Bakın, şu 86.5 milyon TL'lik gelir fazlasının önemli bir kısmı stadımızdan gelmekte. 1 Haziran 2014'e kadar stadımızın kombine koltuk, VIP koltuk ve localarının bedellerinin % 90'ı kulübün uhdesinde. Dolayısıyla, kulüp merkezinin gelirinin, giderine göre bu kadar fazla olmasının tek sebebi stadımız. 1 Haziran itibarıyla bu durum sona eriyor. 1 Haziran itibarıyla geçerli olmak üzere, yapılmış olunan anlaşmalarla, stadımızın kombine koltuk, VIP koltuk ve locaları Sportif A.Ş.'ye devredilmiş durumda, biliyorsunuz. Dolayısıyla, kulüpte 2014 yılının Ocak-Mayıs dönemi haricinde artık statla ilgili gelir olmayacak. Bu nedenle, gelecek Divan toplantısında dikkatinize sunacağım kulübümüzün 2014 bütçesini hazırlarken bu durumu hesaba kattık.

Bütçelenen gelir ve giderlerle gerçekleşen gelir ve giderler arasındaki farklılıkların sebeplerini irdelersek, erkek basketbol şubesi gelirlerinde 200 bin liralık bütçe farkı var. Bu yayın hakkı gelirlerinin bütçe beklentilerinin altında gerçekleşmesinden kaynaklanmış. Yine erkek basketbol şubesi giderlerinde bütçeye göre 7.3 milyon TL'lik bir aşım oluşmuş. Bu farkın nedeni, sezon içinde sakatlanan sporcularımızın yerine kadroya dahil edilen sporcularımıza ödenen, hesapta olmayan ücret ve diğer giderler.

Bayan basketbol şubemizin gelirlerine baktığımızda, 1.4 milyon TL'lik gelir fazlası var. Bu yeni yapılan sponsorluk sözleşmesinden kaynaklanıyor.

Tekerlekli sandalye şubemizde ise 1.1 milyon TL'lik gelir eksikliğimiz var. Bunun nedeni, uluslararası başarı için verilecek devlet ödülünün -ki, 600 bin TL'dir- gecikmesinden ve hedeflenen sponsorluk sözleşmesinin yapılamamasından kaynaklanıyor.

Erkek voleybol şubemizde, gelirlerimizde 900 bin TL'lik gelir fazlası var. Yeni yapılan sponsorluk ve reklam sözleşmelerinden kaynaklanıyor. Yine erkek voleybol şubemizde, bütçelenen tutarın 1.4 milyon TL altında bir gider gerçekleşmiş. Bu rakam sevindirici bir şekilde tasarruf edilmiş.

Su sporları şubesi, 800 bin TL'lik gelir fazlası var. Bu da reklam gelirlerindeki yükselişten kaynaklanmış. Bununla birlikte, toplamda 1.1 milyon TL'lik bir bütçe aşımı var. Bu, Şampiyonlar Ligi'nde final 8'e kalmamızdan dolayı müsabaka ve deplasman giderlerindeki artıştan, sporcu ve yönetim giderlerinden ve teknik adam, sporcu ücret giderlerindeki aşımından kaynaklanmış. Bakın, buradaki kritik konu, aşım. Dolayısıyla, gelecek sezondan itibaren, kulübümüzün tüm şubelerinde kesinlikle ve kesinlikle çok ciddi bir bütçeye uyum sağlaması şartı ortadadır. Bütün şubelerimiz, başta şube kaptanlarımız ve yöneticileri ile antrenörleri olmak üzere -ki 2014 bütçesini onlarla teker teker görüşerek birlikte yaptık- verilmiş olan gider bütçelerindeki rakamlara harfiyen uyacaklar. Sezon içerisinde tabii ki belli birtakım sakatlıklar olabilir, görülen lüzum üzerine yeni sporcular alınabilir. Bunun için bir rezerv ayıracaklar, fakat 2014-15 sezonunda Yönetim Kurulunun önüne bütçe aşım istekleriyle gelmeyecekler. Aksi takdirde, gider bütçemizin ihtiyacı olan bütçeye uyum ve kontrol yapısını getiremeyiz. Bu önemli bir eksikliğimizdir. Bir anlamda, Ali Sami Yen Stadı gelirlerinin 2014 Haziran ayı itibarıyla kulübümüze gelmeyecek olması büyük bir fırsattır. Kulübümüz uhdesindeki tüm sportif şubelerimizin bir anlamda kurtarıcısı şimdiye kadar stat gelirlerimizdi. Oradan gelen yıllık yaklaşık 60 milyon TL'lik gelirle, sportif şubelerimizdeki gider fazlalığı kapanıyordu. 2014 yılının ilk 5 ayı bu durum devam ediyor ve 1 Haziran itibarıyla sona eriyor. 2014'de sportif şubelerimizin sportif başarı performanslarına devam edebilmeleri adına gelirlerine göre gider fazlalığına devam edilmekte ise de, gider bütçelerinde 2013 yılına kıyasla şubeler bazında indirimlere giderek, gelir bacasında da artışlara gidilmesine gayret edeceğiz. 2014 bütçesini Nisan ayı Divan toplantısında değerli görüşlerinize sunacağım.

Gelir-giderlerin aylık dağılımlarına bakalım. Merkez gelirleri ve giderleri, bakın, burada devamlı özellikle tabii bu statü geliridir, şu bir seferde, deftere, kayıtlara alınmıştır, Ağustos ayı içerisinde. 50 milyon TL'lik bir gelirdir o. Dolayısıyla, her ay gelirler giderlerin üstündedir, özellikle de statü gelen gelirlerin etkisiyle. Fakat giderlere bakın lütfen. Bu grafikte, sportif şubelerin gelirleri ay bazında kırmızı ile gösterilmiştir. Gider kısmı ise sarı ile gösterilmiştir. Her ay giderler, gelirlerin üstündedir. Sadece şu tablo bile sportif şubelerdeki durumu net olarak ortaya koymaktadır. İnşallah yakın bir gelecekte bunlar tam tersi renk olur ve bunu hep birlikte sağlarız.

Sportif başarılar. Bunu çok kısa geçeceğim. Hepinizin gayet iyi bildiği bir husus. Sadece söylemek istediğim, 8 takımımız birden, geçtiğimiz sezon sonunda aldığı başarılı neticelerle, kendi sportif branşlarında Şampiyonlar Ligi'nde kulübümüzü temsil etmeye hak kazanmışlardır. Bu önemli bir başarıdır. Birçok spor kulübünde görmediğimiz bir başarıdır. Bunun neticesinde de, aşağıda bu sayfada paylaşmış olduğum başarılı neticeler ve şampiyonluklar gelmiştir.

Şimdi konsolide borç-alacak tablosunu -ki daha evvel sizlere arz etmiştim- bir kere daha burada verdim. Tekrarlamayacağım, sadece tek bir rakamı göstereceğim. O da şudur. Kulübümüzün net borç-alacak farkı 260.1 milyon dolardır.

Sonrasındaki sayfaya geldiğimizde, öncelikle Sportif A.Ş.'deki sermaye artışı ile ilgili kısa bir bilgi vermek istiyorum. Biliyorsunuz, bu konuda, Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğumuz başvurular vardı. Yapılan başvurular neticesinde, 26 Şubat 2014 tarihinde sermaye artışı sonuçlandı. Sonuçlanan ne idi? Bu sermaye artışı kulübümüz nezdinde yapılan bir sermaye artışı oldu, SPK'nın vermiş olduğu karar uyarınca. SPK ne dedi? Sen çoğunluk ortak olarak, sermaye artışı ilk önce kendin yap. Sonra geri dön, yaptığın tarihten itibaren 30 gün süre vererek bunu, senin hisselerini İMKB'de satın almış olan yatırımcılarla paylaş. İsteyen yatırımcı bu süre içerisinde kendi parasını koysun, senin katılmış olduğun fiyat içerisinde bu sermaye artışına katılsın.

Bu karar kulüp açısından ne ifade ediyor? Bugün itibarıyla, kulübümüzün, halka açık olan iştiraki olan Sportif A.Ş.'de sermaye artışı evvelinde % 55 olan payı şu anda % 71'e gelmiş durumda. Yani bu sermaye artışı neticesinde, elimizdeki hisseler % 16 oranında kulübümüze, çoğunluk ortağa geri dönmüş durumda. Bu birinci durum. İkinci durum, 27 Şubatta başlayıp da 28 Martta sona erecek olan bir sermaye artışına yatırımcıların katılma prosesi hâlen devam etmekte. Baktığımız zaman, sermaye artışı evvelinde % 45'lik kısmın sahibinin küçük yatırımcılar olduğunu düşündüğümüz zaman, teorik bazda hesapladığımızda, hepsinin katılımı durumunda, 28 Mart akşamı 77 milyon TL'nin kulübümüze nakit olarak girmesi potansiyel olarak mümkün gözükmektedir.

Değerli Galatasaraylılar,

Bu önemlidir. Para nakit olarak kulübe girecek, çünkü sermaye artışı kulüp yapmıştır, bütün yatırımcılar adına. Hisselerini % 55'ten 71'e getirmiştir, 26 Şubat itibarıyla. Bundan sonra tüm yatırımcılar katılırsa, 77 milyon TL bir para nakit olarak kulübümüze girecektir. Hiçbir yatırımcının katılmadığını farz edin, kulübümüzün uhdesindeki hisse senetleri % 71 oranına yükselmiş olacaktır. Yani piyasadaki hisse senetlerini, üstelik de oldukça uygun bir fiyattan geri almış olacağız. Yapılan işlem budur.

Bu sermaye artışının yapılmasının ne gereği vardı diye sorabilirsiniz. Sportif A.Ş.'nin öz kaynakları negatifti. Yeni bir şey değil, zaten biliyorsunuz. Sportif A.Ş.'nin bağımsız denetim raporlarında bu açık olarak yazmaktadır. Zaten sermaye artışının yapılmasının kulübümüz Yönetim Kurulu tarafından istenmesinin en büyük sebebi, öz kaynakların pozitive geçmesidir. Birinci sermaye artışı da bu nedenle yapılmıştır, ikinci sermaye artışı da bu nedenle yapılmıştır. Bu yapılan sermaye artışı neticesinde, 165 milyon TL'lik bir emisyon primi, 31.10.2013 tarihi itibarıyla, yani Sportif A.Ş.'nin malî tablolarında en

son açıklanan tarih olan 30 Kasım tarihi itibarıyla 157 milyon TL eksi iken, üstüne 165 milyon TL'lik bir artı değer getirmiştir. Sermaye artışını bu şekilde sizlere anlatmayı arzu ettim.

Şimdi birlikte, kulübümüzün risk analizini yapalım. Diğer bir ifadeyle, gerçekten kulübümüzün teorik olarak nakit riski nedir diye bakalım. Borç-alacak tablosunu anlattık. Doğru malî analiz için her zaman net borç-alacak farkına bakalım lütfen dedik. 31.12.2013 itibarıyla, TL bazında 555.1 milyon TL net borç-alacak farkı, dolar bazında 260.1 milyon dolar net borç-alacak farkı. Buradan geri dönelim. Biraz evvel sizlere anlattım. Banka kredilerimizin -ki bu borç-alacak tablosunda, ticari borçlar altında yer almaktadır- 129.8 milyon doları, verilmiş olan gelir temliği sözleşmeleri ile zaten biz hiçbir şey yapmadan direkt olarak bankalara ödenmekte. Bir kere daha altını çizerek ifade edeyim, örnek vereyim. Türk Telekom sözleşmesi 10 yıllık bir sözleşme. 5 yılı doldu, 5 yıl daha var. Türk Telekom'dan gelecek paralar bankalara temlik edilmiş durumda. Aynı şekilde, Spor Toto diyebiliriz. Aynı şekilde, TFF'den gelen yayın hakkıyla ilgili gelirler diyebiliriz. Bunların bir kısmı, bankalara verilen krediler karşılığında temlik edilmiş durumda. Dolayısıyla, banka ne yapıyor? Gelen geliri direkt olarak hesaplarına dahil ediyor. Biz bu gelirlere dokunmadan, gelir temliği sözleşmeleriyle paralar bankalara gidiyor. 260.1 milyon dolar olan net borç-alacak farkından, bankalara temlik edilmiş, kontrata bağlı kesinleşmiş alacakları düşmek riski hesaplarırken mantıklı bir yaklaşım olarak gözükmüyor, çünkü dediğim gibi, bunlar geldiği gibi bankalara gidiyor. Bunun yanında, yaklaşık 30 küsur milyon TL'lik, Mağazacılık A.Ş. içerisinde birikmiş olan, nakite çevrilebilir stoğumuz var. Bu 31.12.2013 kuruyla 14.7 milyon dolar ediyor.

Değerli Galatasaraylılar,

Bu da her an nakte çevrilebilir bir değer. Dolayısıyla, bunu da net borç-alacak farkından düştüğümüzde, bizim konsolide bazdaki ödeme riskimiz 115.6 milyon dolar olarak hesaplanıyor. Bir anlamda, bizim bulmakla yükümlü olduğumuz nakit para budur. Şimdi bu konuda, özellikle refinansman, yani banka kredilerinin uzun vadeye yayılması son derece önemli bir proje olarak gözükmektedir. Riskler var mı? Tabii ki var. Önemli riskler var mı? 115.6 milyon dolar ufak bir risk değil, tabii ki var. Ama bununla birlikte, bir de değerlerimiz var, her zaman dikkate almamız gereken. Bakın, bu tabloda bu değerler hiç yer almıyor. Tabloya koymamak doğru bir yaklaşım, çünkü bunları nakde çevirememiz durumumuz olabilir. Ama bu aktifler kulübümüzün malî yapısı içerisinde var. Nedir onlar? Yatırım amaçlı gayrimenkuller, ki burada Riva var, Florya var, bazı başka arazilerimiz var. Maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, bunların toplam değeri -ki tamamı bağımsız denetim raporundan alınmıştır- 392 milyon dolardır. Böyle bir değerimiz var. Ama biz bunu hiçbir şekilde risk tablosuna dahil etmiyoruz. Etmememiz de gerekir. Fakat şunu da ifade edeyim. Bu nakit riskimizin yanında, aktif anlamında gücümüzü artıran arazilerimiz var. Bunları da bilelim lütfen.

Aynı şekilde, önemli yatırımlar yaparak bir futbol takımı kurduk. Doğru, futbol takımımızın maliyetleri yüksek. Bununla birlikte, biz bir spor kulübüüz ve sporda, özellikle de amiral gemimiz olan, milyonların büyük bir sevdıyla bağlı olduğu futbol takımımıza yapılan yatırımlar her zaman kulübümüzün önceliği olarak ilk sıralarda yer almıştır. Aslanlarımız bizi hem elde ettiği başarılarla gururlandırıyor, hem de futboldan elde ettiğimiz gelirlerle dünyada ilk 20 kulüp arasına -geçen sene ilk defa olmak üzere- 19. olarak giriyor. Bu sene 2 kez üst üste yer aldığımız ilk 20 kulüp listesinde 3 basamak yükselişe 16. sıraya çıkıyoruz. Bunları da camia olarak, objektif bir şekilde görelim lütfen.

Futbol takımımızın yükselen geliri, artan marka değeri ve tanınırlık ve sportif başarı olarak tüm Galatasaraylılara kattığı değerler ortadadır. Futbol takımımız kulüp kayıtlarımızda 66.3 milyon dolar maliyetle durmaktayken, piyasa değeri ise -yine bağımsız denetim raporundan alındığı üzere- 164.5 milyon dolardır. Bir spor kulübü olarak en önemli yatırımımız ve bu anlamda aktifimiz olan futbol takımımız değerini de artırmakta.

Saygıdeğer Galatasaraylılar,

Nakit riskimizi daha iyi hâle getirmek için neler yapacağız? Bir, refinansman projesinden bahsettik. İki, transferlerimizde kesinlikle bir maliyet kontrolü yapmamız lazım. Özellikle, futbol tarafında. Güçlü bir futbol takımımız var. Ama bundan sonra, özellikle bütçeye uygun olarak bu futbol takımımızdan bir futbolcumuz başka bir kulübe satıldığı takdirde, gelen parayla yatırım yapmamız lazım. Artık belli bir süre yeni para koymamamızda fayda var. Futbol takımımız devre arası yapılan transferlerle gençleşmiş olan geniş kadrosuyla ülkemizin en güçlü takımlarından biridir. Önemli futbolcularını tutacaktır. Bir kısmını daha yüksek bedellerle satmayı becerebilirse bu gelen parayı harcamalıdır, yeni bir kaynak koymadan.

Aynı şekilde, yeni gelir kalemleri yaratılması kesinlikle gerekmektedir. Burada da gözüktüğü üzere, değerli gayrimenkullerimiz var. Bunları bir an önce değerlendirmemiz lazım. Bakın, satmadan değerlendirmemiz lazım. Her yıl bize gelir getirecek bir kira yöntemiyle, bir akar yaratacak yöntemle değerlendirmemiz lazım. Bununla birlikte, olan gelirlerimizi de, -ki ağırlıklı olarak futboldan bu gelirler- bunları da son iki senede yaptığımız gibi artırmamız lazım.

Bir de tabii ücret/ciro oranından bahsetmem gerekiyor. Burada sevindirici bir gelişme var. Maliyetlerimizdeki artışa rağmen, gelirlerimizde önemli bir artış var olduğundan, Sportif A.Ş.'deki ücret/ciro oranımız -burada ücretlerden kasıt, tüm futbolcularımıza, teknik kadromuza ödediğimiz ücretler, bölü, futboldan elde edilen gelirleri kastediyoruz- 2010-2011 sezonunda % 78 iken, 2011-12 sezonunda % 63'e düşmüş, 2012-13 sezonunda ise % 61'e kadar gerilemiştir. Bugün 5 büyük Avrupa ligine baktığınız zaman, -sırasıyla, İngiltere, İspanya, Almanya, İtalya ve Fransa- bunların ortalaması % 60 civarındadır. Galatasaray Spor Kulübü olarak bizim nihai hedefimiz ise önümüzdeki 5 yıllık dönemde, futbolun iyi yönetildiğinin tartışmasız en önemli göstergesi olan ücret/ciro oranını malî durum açısından ideal oran olan % 50'lere çekmektir. Bugün Almanya Bundesliga'daki takımlara baktığınız zaman, bu oran ortalama % 48'dir ve Bundesliga'da yer alan 20 kulüpten 19'u kâr etmekte ve Alman futbolu kulüp bazında uluslararası alanda başarıdan başarıya koşmaktadır. Mevcut durumda % 61 olan oranı -ki Avrupa'nın geneli dikkate alındığında kötü bir yüzde değil- % 50'lere çekebilirsek, özellikle futbol takımımızın ulusal ve uluslararası alanda daha da başarılı yerlere geldiğini hep birlikte göreceğiz inşallah.

Saygıdeğer Galatasaraylılar,

Hepinize en derin sevgi ve saygılarımı sunarak değerli huzurlarınızdan ayrılıyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, detaylı açıklamaları için biz de Sayın Muhasip Üye Mete İkiz arkadaşımıza teşekkür ediyoruz. Gündemin beşinci maddesine geçiyorum, tüzüğümüzün 96/8. maddesi uyarınca, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla düzenlenen malî, idarî, sportif raporla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemeleri. Evet, Denetim Kurulundan Sayın Prof. İbrahim Anıl, buyurun efendim.

Denetim Kurulu Üyesi İbrahim Anıl

Merhabalar, 10455 İbrahim Anıl.

Saygıdeğer Divan Kurulu Başkanı, Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri ve Değerli Divan Kurulu Üyeleri,

Denetleme Kurulumuzun hazırladığı, kulübümüzün 2013 yılı idarî ve malî denetim sonuçlarını içeren Denetleme Kurulu raporunu sunmak üzere huzurlarınızda bulunuyorum.

Bilindiği üzere, Malî Genel Kurul toplantımız öncesinde bir Divan Kurulu toplantımız daha yapılacağından ve o toplantıda, basılmış ve web sayfamızda yayınlanmış raporumuzu inceleme olanağı bulacağınızdan, bu toplantıda raporumuzu özet hâliyle sunacağım. Yönetim Kurulu

sunumunda çok ayrıntılı bilgi verildiği için onların açıkladıkları bilgileri tekrarlamayacağım, ancak Yönetim Kurulu tarafından verilen toplam tutar bilgilerini daha kapsamlı biçimde genişleterek sunmaya çalışacağım.

Öncelikle usul incelemeleri, sonuçları ve dayanaklarından bahsedecek olursak; Denetleme Kurulu raporumuz, Medeni Kanun'un derneklerle ilgili hükümleri, Dernekler Kanunu, Dernekler Yönetmeliği ve tüzüğümüzün 96. maddesi uyarınca Denetleme Kurulumuz tarafından denetlenen 01.01.2013 ile 31.12.2013 tarihleri arasında gerçekleştirilen işlemlere ilişkin bulgu ve tespitler ile bunların sonucunda oluşan Denetleme Kurulu görüşlerimizden oluşmaktadır.

Belge ve Kayıt Düzenine Ait Bilgiler

Kulübümüz kayıtlarına esas teşkil eden belgelerin muhteviyatı ve düzenlenme usulleri bakımından uygun olup olmadıkları doğrultusunda yaptığımız incelemelerle sınırlı olarak tespitlerimiz ve kurulumuza intikal ettirilen bilgiler çerçevesinde ortaya çıkan durumlar Yönetim Kuruluna iletilmiş ve Yönetim Kurulu tarafından gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Kurulumuza sunulan bilanço ve gelir tablolarında yasa ve yönetmeliklere uygun olmayan herhangi bir husus bulunmamaktadır. Kulübümüzün muhasebe kayıtlarında Vergi Usul Kanunu'nun kayıt nizamına ve Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği ile genel muhasebe kurallarına uygun olmayan bir husus tespit edilmemiştir. Kulüp ve bağlı ortaklıklarının defter ve belgeleri yasal sürelerde tastik edilmiş ve işlenmiştir.

Denetim Yöntemine İlişkin Bilgiler

Denetim Kurulumuz her hafta Yönetim Kurulu toplantılarına katılmış ve kulübümüzün malî işlemlerini gözden geçirmiştir. Bunun yanı sıra, kulübümüz birimlerinde çeşitli aralıklarla incelemeler yapmıştır. Mağazacılık faaliyetlerinin denetimi için kulübe ait mağazalarda stok ve kasa kontrolleri yapılmış, satın alma departmanında satın almaların yönetmeliklere uygunluğu kontrolü gerçekleştirilmiştir. Bazı tesis ve şubelerde incelemeler yapılarak faaliyetlerin yönetmeliklerimize uygunluğu denetlenmiştir. Sayım ve tesellüm farklarının gelir-gider hesaplarına aktarılması yerine sorumlulara zimmetlenmesi, satın alma departmanında repertuar zenginleştirilmesi önerilmiş, bazı arızı satın almalarda uygulanan en son, en iyi fiyat uygulamalarının yönetmeliğe geçirilmesi ve bazı hizmet alımlarında teknik şartname uygulamasına geçilmesi önerilmiştir. Bazı avans hesaplarının yönetmeliklerdeki sürelerle uygun kapatılmasının izlenmesi, aksi davranışların cezalandırılması önerilmiştir. Tüm bu öneriler Yönetim Kurulu ile de paylaşılmış ve Yönetim Kurulu tarafından da paylaşılarak gereği yerine getirilmiştir.

Hesaplara ilişkin bilgiler Hesap İncelemeleri bölümünde detaylı olarak verilmiştir.

İdarî konulara ilişkin tespitlerimiz aşağıdaki gibidir.

Dernek Yönetim Kurulumuz, tüzük hükümlerine göre her hafta düzenli olarak toplanmış, alınan kararlar karar defterlerine işlenerek tüm Yönetim Kurulu üyelerince imzalanmıştır.

Derneğin tüm resmî, özel kurum ve kuruluşlara karşı temsil ve ilzami, dernek tüzüğünün 90. maddesi uyarınca, yönetsel işlerde münferiden Dernek Başkanı Ünal Aysal, İkinci Başkanı Özkan Olcay, müştereken ise Başkan Yardımcısı Ümüt Özdemir, Başkan Yardımcısı Candan Erçetin'den biri ile Genel Sekreteri Adnan Nas;

Mali işlerde ise Başkan Ünal Aysal, İkinci Başkan Özkan Olcay, Yönetim Kurulunun yetki verdiği başkan yardımcıları Ümüt Özdemir ve Candan Erçetin'den biri ve Muhasip Üye Mete İkiz'in müşterek imzaları ile mümkündür.

2011 yılında başlayan ve hâlen devam eden yeniden yapılanma ve kurumsal yönetim ilkelerinin etkinleştirilmesi uygulamaları çerçevesinde 19 adet yönetmelik oluşturulmuş ve her alana ilişkin iş süreçleri tanımlanmıştır. Yani satın alma, insan kaynakları uygulamaları, avans hesapları gibi tüm

alanlara ilişkin süreçler bu yönetmeliklerde tanımlanmış ve Yönetim Kurulundan da bu yönetmelikler geçirilmiştir. Ancak alışkanlıklara bağlı kalma arzusunun oluşturduğu kültür, kuralların hâkim olduğu sistematik yapının oluşmasını zorlaştırırsa da, sürekli alınan eğitim ve danışmanlık hizmetleri aracılığıyla, kurumsallaşma çalışmalarında iyileşmenin sürekli hâle geldiğini söyleyebiliriz. Yeniden yapılanma ve kurumsal yönetim ilkelerinin etkinleştirilmesine yönelik bu yönelimin ciddi bir ekonomik büyüklüğe ulaşmış ve ülkemizi dünya arenasında en iyi şekilde temsil etme iddiasında bulunan spor kulübümüz açısından gerekli ve doğru olduğu açıktır. Denetim Kurulumuz bu yöndeki çalışmalarda ve geçiş döneminde olunması nedeniyle meydana gelen muhtelif aksaklıkları Başkan ve Yönetim Kurulu ile paylaşarak, o süreçlere müdahale edilmesinin olanaklarını sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından, Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin, bağlı ortaklığı olan halka açık Galatasaray Sportif A.Ş.'deki temsili yönünden, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimine ilişkin prosedürler tarafımızdan takip edilmiş ve süreçler hususunda uyarılarda bulunulmuştur. Şirket ana sözleşmesi ve dernek tüzüğüne ilişkin ilgili maddelerine uygun hareket edildiği tespit edilmiştir. SPK mevzuatı gereği, halka açık şirket statüsünün getirdiği kısıtlamalara rağmen, şirket yönetiminin hâkim ortak olarak dernek yönetimi ile denetim ve gözetim yönünden ilişkisinin daha etkin kurgulanması gerekmektedir. Denetim Kurulumuzun bu yöndeki uyarısı üzerine, Sportif A.Ş. yönetimindeki hâkim ortak olan Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin temsilinin artmasına ilişkin aksiyon alındığı bilgisi tarafımıza iletilmiştir.

Kulüp ve bağlı ortaklıklar hukuk biriminde meydana gelen kriminal olayla ilgili olarak, kulüp yönetiminin ortaya çıkan zararın tahsiline ve ceza hukuku yollarına ilişkin gerekli hukuki aksiyonları aldığı tespit edilmiştir. Galatasaray Spor Kulübü Derneği tarafından yapılan ve ödeme toplamının % 25'ine yakın kısmı için tüzüğümüz hükümlerinin uygulanması Yönetim Kurulumuzca benimsenmiştir. Ayrıca, bu ödemenin Yönetim Kurulu bilgisi dışında yapılmış olması nedeniyle, ilgililerin organizasyon şeması içerisindeki hiyerarşik amirlerine yönelik iç soruşturmaların yapıldığı ve sorumlu görülen kişilere ilişkin işlem yapıldığı saptanmıştır.

Kulüp ve bağlı ortaklıklardaki personel sayısının, norm kadro çalışmalarında belirlenen operasyonel gerekliliklerin üzerinde olduğu ve İnsan Kaynakları yönetiminin işe alım ve personel yönetimi süreçleriyle ilgili olarak kendi yönetmeliğini uygulamasında yetersizlikleri ve eksikliklerinin bulunduğu Denetim Kurulu görüşü paylaşılmış ve Yönetim Kurulunca bu doğrultuda tenkisat ve insan kaynakları veriminin artırılmasına ilişkin aksiyon alınması süreci başlatılmıştır.

Hesap İncelemeleri

Kulübümüzün faaliyetleri ile ilgili olarak sürekli yapılan denetimlerde, müşteri, satıcı ve banka hesaplarında mutabakat temin edilmiş ve bilançoda yer alan bakiyelerin gerçek durumla mutabık olduğu saptanmıştır. Denetleme Kurulu raporumuzun düzenlenmesinde, kulüp hesaplarındaki incelemelerimizin yanı sıra, Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin KPMC, uluslararası bağımsız denetim şirketi Akis, bağımsız denetim ve SMM Anonim Şirketi tarafından hazırlanan 31.12.2013 tarihli solo ve konsolide bağımsız denetim raporları esas alınmıştır.

Yönetim Kurulu faaliyet raporunun hazırlanmasında, yıllardan beri kulübümüzde oluşan hesapları açıklama formatı kullanıldığından, bu format farkı nedeniyle sunuş biçimlerimiz arasında farklılık oluşmaktadır. Bunun nedeni, faaliyet raporunun bugüne kadar hazırlanan formata uygun olarak, sizlerin alıştığı formata uygun olarak yine Mete İkiz arkadaşımızın sunduğu biçimde hazırlanmasıdır. Çünkü Yönetim Kurulu, malî raporu gelenekselleşen açıklama formatına uygun hâle getirebilmek için bağımsız denetim şirketi raporu yanında yönetim ve muhasebe raporlarından ve ayrıca dokümanlarından yararlanmıştır. Yönetim Kurulu faaliyet raporu hazırlanırken, Mete Bey'in çok net ve açık olarak belirttiği gibi, gelir tahakkukları hesapları ile grup içi alacak ve borç hesapları, bu

alacakların yapısı, vadesi ve kapsamına göre yeniden ayrıştırılıp, duran varlık, döner varlıklar arasında transferler yapılarak vadelerine göre -az evvel söylediği gibi- yeniden düzenlendiğinden, finansal varlık olarak duran varlıklarda yer alan meblağ sermaye artırımını karşılamak üzere oluşturulan fonlardan oluştuğundan, bağımsız denetim raporunda uzun vadeli finansal varlıklarda yer almakta, ancak şu anda sermaye artırımı için hemen kullanıldığından, o bir yılı aşkın sürede dönüşecek bir varlık olmaktan çıkıp, döner varlık olarak kabul edilen gruba alınmıştır. Hesapların bu örnek benzeri yeniden gruplandırılması suretiyle düzenlenmiş olması iki rapor arasında böyle bir farklılık oluşturmaktadır. Ancak bu farklılıklar sadece bu farklı düzenlemeden kaynaklandığı saptanan düzenlemelerdir.

Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin hesapları, tüzüğümüz gereği, bağımsız denetim şirketi ve tarafımızdan denetlenmiştir. Halka açık olması nedeniyle, SPK mevzuatı uyarınca, bağlı ortaklığımız Galatasaray Sportif A.Ş. de bağımsız denetim şirketi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından da ayrıca denetlenmektedir. Galatasaray Sportif A.Ş.'nin her türlü malî işlemi, futbolcu transferleri, ödenen tutarlar, ödeme biçimleri Borsa İstanbul'a (BIST) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'na sürekli bildirilmekte olup, yeni TTK ve SPK tebliğlerine göre, ayrıca şirket denetçisi seçilmeyerek, bu şirketlerin denetim fonksiyonu sadece bağımsız denetim şirketleri tarafından sürdürülmektedir.

Bağımsız denetim şirketinin hazırlamış olduğu Galatasaray Spor Kulübü Derneği solo bilançosuna göre, döner varlıklar 47.6, duran varlıklar 1.026,2, kısa vadeli yükümlülükler 146.2 ve uzun vadeli yükümlülükler 381.8 milyon liradır. Bağımsız denetim raporuna göre, bu dönemde Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ne ait döner varlıklar 1.853 lira artmış, toplam kısa vadeli borç ve yükümlülükleri ise 104.249 lira azalmıştır. Net borç-alacak farkı ise 480.522 bin liradır. 2012 yılı sonunda net borç ve yükümlülükler farkı 586.624 bin lira olduğuna göre, bu dönemde borç ve yükümlülüklerimizle alacaklarımız arasındaki fark 104.249 milyon lira azalmıştır.

Bağımsız denetim raporuna göre hazırlanmış kâr ve zarar hesabı veya gelir tablosu açıklamalarına gelirse, -hem faaliyet raporunda da okunduğu için tekrarlamamak, hem de yazılı olarak Divan Kurulundan detaylar temin edilerek erişilebileceğinden ayrıntılarını okumayacağım- Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin 2013 yılı faaliyetleri sonucu 41.370 liradır.

Galatasaray Spor Kulübü Derneği konsolide bilançosuna göre, döner varlıklar 162.9, duran varlıklar 840.6, kısa vadeli yükümlülükler 609.1 ve uzun vadeli yükümlülükler 191.1 milyon liradır. Bu dönemde Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ne ait konsolide toplam döner varlıklar, bağımsız denetim raporuna göre, 26.4 lira artmış, toplam borç ve yükümlülükleri ise 248.4 lira artmıştır. Toplam borç ve yükümlülüklerle alacakların farkı 637.4 milyon liradır. Konsolide bağımsız denetim raporuna göre, dönem zararı 141.922 milyon liradır. Mete İkiz tarafından gelir ve gider dökümleri ayrıntılı verildiğinden burada tekrarlanmayacaktır.

Hukuki konular ve gayrimenkullerimiz ve diğer varlıklarımız üzerinde kurulan haklara ilişkin bilgiler var. Sayın Divan Başkanım, bu bilgilerin bütünü, okumadan liste hâlinde size verebilir miyim?

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Tek tek davaları tadat etmenize lüzum yok. Zaten basılı şekilde vereceksiniz.

Denetim Kurulu Üyesi İbrahim Anıl

Evet, Sayın Başkan, hukuki konuların tamamı dava bazında, gayrimenkul, menkul ve alacaklar üzerindeki her türlü temlik ve ipotek benzeri tasarruflar konusundaki bilgiler Malî Genel Kurul öncesinde bastırılacak Denetleme Kurulu raporu içinde ayrıntılı şekilde yer alacaktır.

Şahsım ve Denetleme Kurulunun diğer üyeleri adına saygılarımı sunarım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Teşekkürler efendim, Denetçi Sayın Prof. İbrahim Anıl'a açıklamaları için teşekkür ederiz. Gündemin altıncı maddesine geçiyorum, Gündemin dördüncü maddesinde sunulan rapor ve beşinci maddesindeki Denetim Kurulu tespit ve incelemeleriyle ilgili görüşme.

Değerli Üyeler,

Tekrar hatırlatayım. Genel görüşme, güncel konular ve dileklerdedir. Onun için, bu bahsi geçen raporlarla ilgili söz almak isteyen arkadaşlarım işaret buyursunlar. Hayrettin Kozak, Mehmet Bilen. Başka talebi olan var mı efendim? Yok. Sayın Hayrettin Kozak, buyurun efendim.

Sayın Başkanım, siz toplantının sonunu beklemek durumunda değilsiniz efendim. Bizim toplantımız uzayabilir. Sizin katılımınızdan biz mutlu olduk, teşekkür ediyoruz. (Başkan Dr. Ali Tanrıyar, Divan Kurulunu selamlayarak toplantıdan ayrıldı.)

Hayrettin Kozak

Sayın Başkan, Değerli Yönetim Kurulu Üyeleri, Sevgili Galatasaraylılar,

Son günlerde, zaten Türkiye'nin çok ciddi sıkıntılar içinde olduğu, çok ciddi gerginliklerin hayatını devam ettirdiği Türkiye'mizde, dün resmî görevliler dışında, halk itibarıyla bakmak suretiyle, Türkiye tarihinin sanıyorum en yüksek katılımlı, en değişik, Türkiye'nin her türlü kesiminin temsilcilerinin katıldığı, milyonlarca kişinin takipçisi olduğu, çok acı, çok vahim, çok hazin bir cenaze merasimi yaşadık. Hepimiz adına, minik kardeşimiz Berkin Elvan'a rahmet, ailesine, bütün Türk milletine, bütün camiamıza baş sağlığı diliyoruz.

Sayın Divan Başkanımız İrfan Aktar, fevkalade yerinde bir kararla, bu cenazeye gerekli saygıyı Galatasaray adına bir anlamda tevsik ederek, dünkü Divan toplantımızı bugüne aldı. Fevkalade de isabet etti. Ona da teşekkür ediyorum, sizlerin adına. Efendim, hepimiz bu ülkenin evlatlarıyız. Ülkenin ne kadar gergin, ne kadar üzücü, ne kadar hazin günlerle zamanını doldurduğunu yaşıyoruz. Bu gerginliklerin temeline baktığımız zaman, Türkiye'ye son derece realist bir gözle baktığımız zaman, iki ana kaynağı var. Bana göre, tartışmasız şekilde, bir tanesi siyaset. Bizim halledebileceğimiz bir iş değil. Ama bizim vatandaş olarak çok yakinen takip etmemiz gereken ve neticede, sorumluluğumuz olan bir oyumuzu vermekle sınırlı olan bir mükellefiyet. Ama bunu halledecek kişiler, bu vahim tabloyu optimum bir düzene, optimum bir huzura getirmekten sorumlu olan kişiler bu işin başrol oyuncularındır. Dünkü cenazenin içinde varlar, daha önceki vahim olayların içinde varlar. Umarız ki, siyasetin aktörleri, yaptırım konumundaki aktörleri bu yaşanmış olayları bundan sonra göz önünde tutarlar, Türkiye'yi bu gerginliklerden en azından seçime kadar uzak tutarlar diye temenni ediyoruz.

İkincisi, diğer büyük huzursuzluk kaynağı. Bana göre, birinci gibi olmasa da, son derece önemli ve devamlı olan gerginlik sebebi, kaynağı futbol. Aynı hafta içinde, Türk futbolu çok vahim, son derece, son derece kötü sonuçlara gidebilecek büyük bir tehlike atlattı. Hepiniz biliyorsunuz, Trabzon'da olan olayları. Bu olaylar bu sefer Trabzon'da olmuştur. Yarın öbür gün Türkiye'nin başka bir şehrinde, özellikle büyük takımların içinde rol aldığı müsabakalarda olmayacağını hiçbir garantisi yoktur. Şimdi futbol itibarıyla baktığımız zaman, bu gerginliği, bu vahim tabloları en aza indirecek, bitirecek demiyorum, ama en aza indirecek aktörler de bellidir ve onlar siyaset dünyasında değildir. Yeter ki istesinler, yeter ki kararlı olsunlar, yeter ki azmetsinler ve birtakım şeyleri göze alsınlar. Kimdir bunlar? Bana göre, büyük kulüplerin yöneticileridir. Gayet açık söylüyorum, ondan bir adım önde de tabiatıyla o yönetimlerin temsilcileri olarak başkanlardır.

Bir an için, hep birlikte bir hayal kuralım. Bütün gereksiz fanatizmimizi, hepsini bir kenara atalım, bütün kulüpler adına. Bir an gözlerinizi yumun, bir masa etrafında 4 büyük kulüp, artı federasyon başkanı ve kurullarının bu olayı masaya yatırdığını bir tahayyül edin. Böyle bir tabloyu Türkiye

görmedi. Bu tabloyu ortaya koymak da, gayet iddialı söylüyorum, o kadar zor bir şey değildir. Taraftardan korkmayacaksın, Genel Kuruldan korkmayacaksın, yürekli bir şekilde ortaya atılacaksın. Ama amacı yalnız kendi camiana değil, Türkiye'ye çok iyi tayin edeceksin. Bana göre de, bunu da çok açık söylüyorum, bu role soyunacak, eğitim seviyesinde, medeniyet düzeninde, olgunluk seviyesinde, gerek Genel Kurul yapısı, gerek taraftar itibarıyla baktığın zaman, benim Galatasaray'ımın bu konuda öncü, lider olmasında ben bir engel görmüyorum. Gayet açık söylüyorum. Bana kızabilirler, beni eleştirebilirler. Hiç problem değil. Gayet açık söylüyorum. Bu futbolun belası, bu futbolun canavarlığı... Gördük o sahneleri. Daha önce de gördük, Pazar günü de gördük, Pazartesi günü de gördük. Hepsini gördük. Bunlar her an tekrarlanmaya namzet, bunun hallolması lazım. Ne pahasına olursa olsun, bunun için de benim, -bugün burada yok- Başkanımıza, yöneticilerimiz, yetkililerimiz hepsi burada, en azından bir başlangıç olarak, şu önümüzde kalan 8-10 maç sona varıncaya kadar sessiz kalalım, olumsuz anlamda. Ama sadece şunu konuşalım. Beyler, hep beraber sükunetimizi koruyalım. Biz konuşmayacağız, sizler de konuşmayın. Gelin, şu ligi ilave bir felaket yaşamadan sona erdirelim. Bütün olay, Mayıs ayına kadarki süreç. Bu süreci bizim göze almamız için, ben kendi kulübüm adına söylediğim zaman, hiçbir engel yoktur. Ama biz bunun yerine, bana göre hiçbir işe yaramayacak şekilde şu söylemlerle yola çıkarsak yazık olur. Sözü edene de, temsil ettiği camiaya da, Türk futboluna da yazık olur ve ciddi bir fırsatı kaçıırız diyorum ben.

Nedir o? Çünkü birkaç beyanat okuyorum. Futbol Federasyonu 3 sezondur bunu yapıyor, önümüzü kesmeye çalışıyorlar. Bunlar bir İstanbul'un, Türkiye'nin bütün büyük satışı olan gazetelerin manşetleri, sürmanşetleri. Yolumuzu kesiyorlar, önümüzü kesecekler türü sürmanşetler. Şimdi, doğru olabilir, doğru olmayabilir. Bunlar ihtimallerdir, ama biz 3 sezondur önümüzü kesiyorlar dediğimiz adamlarla -unutmayalım, ne olur- biz o 3 sezonun ikisinde şampiyon olduk. Birinde Türkiye Kupası aldık, üçünü de almaya çok yakın namzetiz. Bırakalım milleti oluruna, biz kendi işimize bakalım. Nasıl olsa federasyona onu söylemek, bunu söylemek, futbolcu adetlerini değiştirmek, yabancı futbolcu statüsünü değiştirmek olmuyor, olmayacak. Başında biliyorduk, biz de altına imzayı attık. Samimi olarak itiraf edelim bunu, ısrar etmeyelim. Çok aykırı şeyler söylüyorum farkındaysanız. Ama doğruyu söylüyorum, buna emin olun. Galatasaray bu işin, futboldaki kargaşaya son vermenin öncülüğünü alır, sürükleyerek götürür. İlgili kulüp başkanları ile diyalog kurma çabasında sıkıntı varsa, ona da bizler de katılır, hep beraber yardımcı oluruz. Yeter ki o işi alalım, ne yapar yapar, bu 4 kişiyi bir masanın etrafında bizler, onların büyüklüğü, şunlar, bunlar, hep beraber bunu gerçekleştiririz. Büyük iddia ile konuşuyorum. Bu medyanın fazla hoşuna gitmeyebilir, özellikle sporla ilgili medyanın. Malzeme azalır. Ne zaman huzur gelir, o zaman işlemler azalır. Ama onlar da bize destek verirlerse, yani bu öneriye destek verirlerse bu iş olur. Siyasete benzemez. Siyasette ortalığın yumuşaması, huzurun gelmesi bir yerde -kabul edelim- bir kişinin iki dudaklarının arasındadır. Zor bir olaydır, bizim işimiz de değildir.

Şimdi kulübümüze gelelim biz. Baktığımız zaman, Galatasaray taraftarı ve Arena'dan bahsedeceğim iki dakika. Taraftarımız müthiş bir faktör bizim için. Müthiş, olağanüstü... Galatasaray'ın tarihinde olmadığı kadar, daha ileri gidiyorum. Net şekilde ortada. Galatasaray kendi sahasındaki bütün maçları kazanıyor, dikkat edin. Kendi sahasındaki maçları kazanırken, lig maçları, artı Real Madrid, Juventus, Chelsea maçlarını hatırlayalım. Bu maçlarda taraftarın inanılmaz rolünü unutmayalım. Böyle bir avantajımız var. Bu bir gerçek ve bunun örneği yurt dışında yok. Biz yakın tarihte, çok yakın tarihte bir Chelsea maçı oynayacağız. Chelsea'nin antrenörü şunu söylüyor, sizler de okudunuz. "Şu taraftarın % 10'u bende olsa bana yeter." diyor. Şu taraftarın % 10'u Londra'da tribünlerde olacak. 2.300 bilet satıldı. Oradaki Türkler de mutlaka 3-4 bin alacaklar. Bizim taraftarımız bu performansları ile o sahayı

inletecek. Bunu göreceğiz. Ve bunun büyük desteği ile o ciddi karşılaşmayı aşip, hayalini kurduğumuz bir aşamaya getirebiliriz bunu.

Şimdi bunlara mı bakalım, demin söylediğimiz konulara mı bakalım? Bu söylediklerim, şu söylediğim bir hayal değil. Bakınız, en bitirici oyuncularını bir Hazard var. Biraz detaya girdim, ama bütün maçlarda Chelsea'nin yıldızı olan adam Ali Sami Yen'de hiçbir şey yapamadı, dikkatinizi çekerim. Dolayısıyla, Avrupa'nın en etkin gücü olan taraftarın -Dortmund'da var, başka bir yerde yok- Galatasaray olduğunu iddia ediyorum ve ben huzurunuzda, şuraya kadar geldiğimiz başarılarında olağanüstü rolü olan bu taraftarımızın hepsine şükranlarımı sunuyorum.

Şimdi iç dünyamıza geldik. Biz bu kurumsallaşma olayında -geçen Divan toplantısında da ifade ettim- evvela bir anayasa aldık elimize, onu takip ettik. O anayasada baştaki iki maddeyi, içindeki iki ana maddeyi çabucak okuyorum: Yönetişim ve tüzük değişikliğinin tamamlanması, iç denetim fonksiyonu kurulması, uygulamaya alınması. Geçen de dedim. Bir defa, biz anayasayı değiştiremedik, değiştirmedik. Başlamıştık, yarıda bıraktık. Kurulan komisyon çalışmadı. Dolayısıyla, en temel olay olmadı. O temel olay olsaydı, -perde arkasında biz de biliyoruz, siz de biliyorsunuz- Yönetim Kurulu üye adetleri azaltılacak, belki 5-6 kişilik yönetimler oluşacak ve dolayısıyla, belki bu seçime de gerek kalmayacaktı. Profesyonelleşmeye gidişte daha olgun bir altyapı hazırlanmış olacaktı. Olmadı, yapamadılar. Büyük eksik.

İç denetim fonksiyonunu görünce, birazdan değineceğimiz olaylar iç denetim fonksiyonlarının da hiç iyi işlemediğini çok net şekilde ortaya koyuyor. Lütfen dikkat ederek bakalım. Bir kurumsallaşmanın devamı olan profesyonelleşme kapsamında, biz Yönetim Kurulunun organizasyon şemasında gördüğümüz gibi, 8 üst düzey yönetici istihdam ettik. Bunların çoğu direktör statüsündeydi. Dün hepimiz gazetelerde okudunuz, çok önemli olduğu için ifade edeceğim. Kurumsallaşmanın 8 tane kilit adamından dördünün dün işlerine son verildi, kendileri ayrılmadılar. Kendilerini seçenler tarafından bunların işlerine son verildi. Sebepleri sizler de biliyorsunuz: Suistimal, şu, bu. Dikkat edin, içinde Galatasaray'ın malî yönden çok ciddi problemleri olan, çok sağlıklı çalışmalar yapması zorunlu olan, işine son verilen iki elemanına dikkat edin. Biri, malî işlerde Kurumsal Hizmetler Direktörü. İsimlerini söylemeyeceğim. Diğeri, Sportif A.Ş. Malî İşler Direktörü. Malî İşler Direktörü, Sportif A.Ş.'nin SPK ile, benzeri kurumlarla görüşmelerini aylardır, yıllardır bire bir sürdüren kişi. Dikkatinizi çekerim, şak diye bir günde işlerine son verildi. Niye? Geride kalan 4 kişi ne zaman gidecek diye mi soracağız? Böyle mi kurumsallaşma? Bunun bir interview'su, şeyi yok mu? Koca kulübün -dikkat edin- yönetimi büyük ölçüde kenara çekerek yapıyoruz bu çalışmaları, yani düşünülen şekil öyle olduğu için. Yanlış anlamayın beni, şekil öyle. Yöneticiler, siz karışmayın, üst düzeyde siz bakın, icraatı bunlar yapsın, çok da fazla onlara soru sormayın deniyor. Ve biz bu 8 kişiye teslim ediyoruz kulübü. İşte bir süre sonra da işlerine son veriyoruz. Bu nasıl iştir? Bu kulübü bu kurumsallaşma dolayısıyla biz böyle kürdan çatalar üzerinde yerleştirdiysek sistemimizi, Allah bizi korusun derim ben.

Bunlar eleştiri değil, rica ediyorum, beni iyi anlayın. Ben sizin önünüze olmuş olayları söylüyorum. Bakın, Ayşegül Egemen diye bir hanım avukat işe başlamış. Evet, 8 Kasım 2012'den 14 Şubat'a kadar görev yapmış. 15 ay hukuku teslim etmişsiniz. Ya bu kızcağız içeri girerken, birtakım diplomalar filan şuradan, buradan bitirdim demiş, a bir bakmışsınız, sahte çıkmış. Ve ondan sonra bir olay ortaya çıkmış, bir gazetede okuyarak biz de girdik devreye. Gitmiş kulübün 500 bin lirası. Olacak iş mi Galatasaray Kulübü'nde? Allahınizi severseniz, olacak iş mi kurumsallaşmış bir Galatasaray'da? Eskiden olsaydı, ya işte kurumsallaşmazsan, bu işi profesyonel tutmazsan böyle olur derdik. Ya kurumsallaşmış Galatasaray'da oluyor bu. Çalışma süresi boyunca aldığı maaş 187 bin lira. Götdürdüğü para 500 bin lira. 687 bin lira maliyeti vardır. Burada okudum bazı şeyler. İşine son vermişler. Para ne oldu? Müsebbipleri parayı geri ödedi mi?

Daha önce de anlattım, bu daha fazla ibret belgesi bir şey. Size anlattım, olmayanlar hatırlasın, bilsin. Merve Aydın, Türkiye Galatasaray diye bir atletizm grubu var. Atletizm grubumuzda da bizim kadın sporcumuz yok. Aniden bir tane buluyoruz, güzel. Ama nasıl oluyor? İşe girdiği zaman, kafadan 10 bin lira maaş veriyoruz. 10 bin lira maaş verdiğimiz zaman, aynı takımda 25 tane atlet var. Dikkat edin, o 25 tane atletin aldığı toplam para 28 bin 500 lira. Biz bu kıza 10 bin lira veriyoruz. Sonradan bir şekilde ite kaka, bakıyoruz, yanlış olmuş. İşten çıkartıyoruz. Ondan sonra, 2013 Haziranından itibaren tekrar alıyoruz. Bir farkla, 5 bin lira zam yaparak. Bu defa 15 bin liraya çıkartarak bünyeye alıyoruz. Düşünün durumu. Birinci girişinde 50 bin lira transfer bedeli ödüyörüz. İkinci girişinde, 1 Mayıs 2013'te imzalanan sözleşme ücreti olarak da ayrıca bir 45 bin lira veriyoruz. Sonuç, 195 bin liraya mal olmuş bu kızımız. Ne antremana çıkıyor, ne de bir tek yarışa katıldı Galatasaray formasıyla. Katılmadı. Bağır, çağır, ben burada bir şeyler söyledim, başkaları da herhâlde söyledi.

Bu iki örnek profesyonelliğin içinde yer alan uygulamalar. En son, en son da 4 kişi. Şimdi bunları niye veriyorum ısrarla? Sizi üzmemek, sıkmak veya yönetimi eleştirmek değil benim derdim. Kurumsallaşma tamamen denetimsiz, kulüp de denetimsiz. Az önce sevgili profesörümüz denetim raporunu okudu. Perdenin arkasında ne oluyor? Birazdan birkaç rakam verip bitireceğim. Bu rakamların içinde, vereceğim rakamların içinde acaba ne oluyor? Ben şimdi düşünüyorum. 8 kişiye teslim ettik kulübü. Belli ki denetlenmemiş. Denetlenme, her dönem sonunda raporları alıp, aman Divan başlamak üzere, aman Genel Kurul olacak, onlara bir rapor yetiştirelim değil. Zaten Denetleme Kurulunun raporunu da dün akşam yetiştirdiklerini biliyorum ben. Biraz ben takip ederim bu işleri. Dün akşam bitti, bu sabah da buraya geldi. Bilin bunu.

Şimdi birkaç rakam vereceğim size. 2013. Son. Yani şunun çok rezümesini 5 rakamda vereceğim ben size. Hiç sıkmayın canınızı, bıktırmayacağım da sizi. 2013'te 668 milyon gider yapmış sistem. Geriye dönük iki yılda da 421, 462. Bu kulüp 3 yılda 1.5 milyar, 1 milyar 551 milyon gider yapmış. Böyle bir dev rakam var. Şimdi dolara çevirdiğin zaman, kurlar arttı, düşer, müşer. Bırakın o hikâyeyi. Tarihinde Galatasaray böyle bir şey görmedi. Ondan önceki bir sene içinde, 3 yılda gelen parayı da söyleyeyim size. 972 milyon. Hepsinin arkasındayım, kanıtlarım. Bilin. Yani bir önceki 3 yıl 972 milyon, bir sonraki, bugünkü 3 yıl 1 milyar 551 milyon.

Beyler, Hanımlar,

Şimdi bu kadar rakamın içinde, demin söylediğim rakamları koyun yan yana. O sözleşmeler, bir sürü şey, bir yığın harcama. Artık öğrendiğim ve bildiğim kadarıyla, Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kuruluna harcama listeleri gelip onay alınmıyor. Neden? Profesyoneller var. Alınmıyor. Ben hasbelkader, bir dönem, Allah rahmet eylesin, Özhan Canaydın'a, onun isteği üzerine 7 ay danışmanlık yaptım. Bütün yönetimlere katıldım, gayet iyi hatırlıyorum. Otururdu Başkan bir başa, öbür başa da elinde dosyalarla Sinan Kalpakçoğlu gelirdi. Kulübün genel sekreteriydi. İçinde bir sürü fatura var. Hepsi o Yönetim Kurulunda onaylanırdı. Her Yönetim Kurulunda. Şimdi tabii bu demode, klasik. Olur mu ya bu çağda filan gibi, kısır, manasız görüşlerle kalkmış sistemden. Şimdi şu anda ikisi kovulmuş olan arkadaşlar yönetiyordu onları. Şu anda kim yönetecek, bilmiyorum. Görürüz zamanla. Krediler, 2013'te banka kredileri 317 milyon TL. Hepsi TL bunların. Bakınız, 2009'dan itibaren kredileri sayıyorum size. 2009'dan itibaren, 115 milyon, 187 milyon, 208 milyon, 235 milyon ve 317 milyon. En yüksek seviyede, hepsi 31 Aralıktır. Hepsi TL'dir.

Konsolide borç-alacak. Konsolide toplam borçları söylüyorum. Yine aynı sırayla söyleyeceğim size: 312, 447, 476, 377 ve 555 borç-alacak farkı. Şimdi bir de kâh gizlenen, kâh gizlenmeyen, ama Sportif A.Ş.'nin raporlarında resmen yazan... Dolayısıyla, ben de sizinle paylaşacağım. Gayet normal. Bir de bizim elimizde enteresan bir kalemimiz var. Dikkat edin, çok enteresan, hep söylüyorum size: Şarta bağlı yükümlülükler. Şarta bağlı yükümlülükler, mukavelesi yapılmış, bünyede bulunan veya

bulunmayan, futbolcu ağırlıklı profesyonellerin ileriye matuf ödenecek paraları, yani ödenecek. Borç bunlar. Biz borçtan saymıyoruz bunları. Şöyle bir üç tane satır yazıyor. Şarta bağlı yükümlülükler. Hangi şarta? Mukaveleye. E, borç değil mi? Evet, borç. Tekrar ediyorum, borç bu. Bunu da koyduğunuz zaman 555'in üzerine, bu eder 905 milyon. Gelsin bir kişi bana, sen yanlış söylüyorsun desin. Bu böyle.

Şimdi şarta bağımlı yükümlülükler. Bir de basketbol, voleybol. Bitiyor, merak etmeyin. Galatasaray basketboluna, voleyboluna, yönetimin sık sık ifade ettiği, bütün branşlarda şampiyon olacağız, gideceğiz, yürüyeceğiz laflarının gereği olarak, 3 yılda -toplam söylüyorum, basket, voleybol, kız, erkek hepsi- 209 milyon TL harcamışız. 209 milyon lira harcadığımız basket, voleybol, tümünü, genç, hepsi içinde, fena değil, bir şampiyonluk almışız. Basketbolda, geçen sene. Başka şampiyonluk yok. Artık üçüncü, dördüncülüğü de müsaade edin, saymayalım değil mi? Şimdi böyle bir tablo da var ve bu devam ediyor. Şimdi daha düştü, çünkü basketbol takımı iyi gitmiyor. Seneye o teknik direktör, koç'un affedersiniz, bir tadı kaçtı adamın çünkü. Bazen 3-4 ay maaş ödeyemediğimiz zamanlar da oluyor. Dolayısıyla, gelecek sene aynı takım veya aynı takım seviyesinde bir takımla yürümemiz de mümkün olmayabilir. Bir sürü sakatlıklar olduğunu, talihsizlikler olduğunu bilerek konuşuyorum. Bunu da bilerek konuşuyorum. Şimdi durum bu.

Personel adetlerine gelince, idarî personel, bizi o ilgilendiriyor. Hani demin Mete bir sürü şey, ya güvenlik. Güvenliği filan boş verin siz, idarî personele bakın. İdarî personel, bakın, 256 ile başlamış 2011'de, 6. Ayda. 2012 sonunda 321, 2013'ün sonunda da 345. Yani bunlar hep profesyonelleşmenin sonunda ihtiyaç dolayısıyla yapılmış kadrolaşmalar. Artık ben daha fazla derine girmeyeceğim, çünkü önümüzde Malî Kongre var, orada bunun detayı. Efendim, genel idare giderleri ne? Personel giderleri? Maaşları söylemiyorlar, çok titizler. Maaşları öğrenemezsiniz, ama söylemeye gerek yok. Zaten buraya yansıyor. Onu söyleyemezsiniz, ama bu rakamları gizleyemezsiniz. Hâlbuki söyleyin, insanlar bilsin. O 8 kişinin maliyetini bilelim. Neden bilelim? Profesyonelleşiyoruz, kurumsallaşıyoruz da, bunun reel maliyeti, insanla elde edilen, siz dünyanın en sistematik kurumsallaşmasını yaparsınız, onlara uyacak, onların altından kalkacak kalite, moralite, dolu personeli bulmadığınız zaman mahvolursunuz. Biz de mahvoluruz. Henüz mahvolmadık, ama olabiliriz. Çok, çok çürük bir çatının altındayız, maalesef onu söylemek durumundayım. Sizi karamsarlığa boğmak istemiyorum.

Bir de size Galatasaray Adası ile ilgili bir bilgi vereyim. O konuda da huzurunuzda yönetimden bir ricada bulunacağım. 10 Eylülde, tahliye kararı çıktı. Bizim yaptığımız, biliyorsunuz, yani Genel Kurulun aldığı tahliye kararı sonucu, meşhur 400 bin dolarla hâlâ geçindiğimiz Ada'mız, 27.11.2013'te Yargıtay'dan bozma kararı çıktı. Tabii adam itiraz etti, 20.12.2013'te, hemen o gün. Var olan avukatımız, - bugün de var, sağ olsun, çok ciddi faydaları var hakikaten mevcut avukatımızın, Mahinur Hanımın- şimdi karara itiraz yazımızı yazdık. Dikkat edin, 30.12.2013, bekliyoruz. Beklediğimize göre, sonucu isterseniz söyleyeyim şimdiden. İtirazımız red olunuyor. Katılmayan var mı? Eloğlu ne yapıyor, biliyor musunuz? Gidiyor Yargıtay'ın peşine. Bir, iki, adamlar da illallah diyor ve bire bir anlatma şansınız var. Bu böyle. Sen kuru bir yazıyla. Oy birliğiyle de çıkmış karar. Bakarlar, geç derler. Bitti. Ya düşün peşine, 3 tane avukat yollayın. Öyle değil mi? Gülüyorsun, ama yani öyle olması lazım. Kaldır başını.

Neticede, ricam şu. Hiç olmazsa, daha son karar çıkmadıysa biraz uğraşalım. Koca Galatasaray, üç paralık hatırı olan, hatır gereken zannediyorum şeyde, Yargıtay'da derdimizi anlatabiliyoruz. Genel Kurula bu tablo ile gidiyoruz. Bunun yorumu Sayın Başkan, yöneticiler, Divan Kurulumuz ve sizlere ait. Ben söyleyeceğimi söyledim.

Başta söylediğimi tekrar tekrar söylüyorum. Galatasaray futbolda huzurun temellerini atmak için lider olarak, lider sıfatıyla yola çıksın. Başka türlü, futbolda çok felaketleri daha yaşayacağız, size teminat veriyorum. Hepinizi saygıyla selamlıyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Hayrettin Kozak'a açıklamaları için teşekkür ediyoruz. Sıradaki konuşmacı, Sayın Mehmet Bilen.

Mehmet Bilen

Sayın Divan Başkanım, Değerli Divan Üyeleri,

Hepinizi sevgiyle, saygıyla selamlıyorum. Hayri ağabeyin konuşmasının başlangıcında yaptığı bölüme, - diğerleri de dahil olmak üzere- tabii duygularına, düşüncelerine aynen katıldığımı ifade ederek konuşmama başlıyorum. Solo ve konsolide bilançoları burada izledik. Bu bilançoları hazırlayan, bugüne kadar emek veren yöneticilerimize teşekkür ediyoruz. Ancak ben daha önceki konuşmalarım da belirttim. Sadece Galatasaray'da değil, çoğu kurumda bu bilançolardaki rakamlar aslında yüzeysel olup, sadece böyle bir gün, bir film gibi izlendiğinde çok fazla bir anlam ifade etmiyor. Grafikler, düşüşler, çıkışlar, ama en önemlisi, harcamalardaki kalemler. Siz kalemin mahiyetini bilmedikten sonra, gelir düşmüş, gider yükselmiş, orantı olmuş, yani bunlar çok genel olaylar. Şimdi artık bu kurum çok büyük bir holding gibi olmuş. Sadece biz değil, bizim gibi bütün kulüpler de böyle olmuş. Bir yerde, sanki bir belediye gibiyiz, bütçe olarak, istihdam olarak. Şimdi biz bunların kalem kalem hepsine bakamayız.

Ama ben bugün iki tane örnek kalemi sizlere sunacağım. Şimdi karşıda, Kalamış'ta çok güzel bir havuz inşa edildi. Bu havuzun maliyetini biliyor muyuz? Söyleyeyim, hayır. Merak ediyor muyuz? Hayır. Bu kadar büyük bir yatırım. Şu anda dahi ben bunu belki sorsam, haklı olarak Yönetim Kurulu da buna şu kadar milyon, işte şu kadar milyon dolar diye yanıt veremezler. Fakat bu bu kadar önemli bir yatırım maliyeti. Bunun içinden çok iyi bildiğim bir kalemlerle ilgili örnek vereceğim. Bu havuzun makine dairesinin tesisat kısmının yapım aşaması. Bunu olumsuz bir şey olarak vermiyorum. Bizim sistemimizdeki bazı boşlukları göstermek için şey yapıyorum. Sayın Aysal yönetiminden önce, bu makine tesisat işi 230 bin euro civarında bir firmaya verilmiş gibiydi. Adam borularını döşemişti. Daha sonra, yönetime bazı bilgiler verildi, uyarıldı. 5-6 firmadan daha teklif alındı ve bu işin maliyeti 115 bin euroya düştü. Şimdi bakın, % 100 fark var. Peki, biz bu % 100 farkı solo ve konsolide bilançolarda göremiyoruz. Yani 230 da girse fark etmiyor, 110 da girse fark etmiyor. Bu kalemin bir dili de yok, orada duruyor. Şimdi hani bir imkân olur da, ileriki toplantılarda gerçekten Kalamış havuzunun toplam maliyetinin ne olduğunu bir Yönetim Kurulumuz bize söylerse, hani bir fikir olur, belki bir karşılaştırma yapabiliriz.

İkinci bir örnek de vereceğim. Hayri ağabeyimin bahsettiği gibi, idarî personel giderinden bir örnek. Şimdi burada biraz hassas bir hususa değineceğim. Bunları artık biz biraz görmeliyiz. Kulüp bünyesinde 50-60 oy potansiyeli olan çeşitli gruplar var. Bunların bir bölümü gönülden hizmet veriyor. Bir bölümü hakikaten severek koşuyor. Fakat bu grupların içinde, istihdam yaratmak için, mal satmak için koşturan kişiler ve gruplar da var. Artık biz bu gerçekleri görmeliyiz. Bu insanın doğasından kaynaklanan bir şey. Bu sadece bizim Galatasaray'a has bir şey değil. 1965 yılından beri kulübün içindeyim. Aktif olarak da, sportif olarak, idarî olarak, kongre üyesi olarak sürekli takip ediyorum. İsim de vermeyeceğim. Bugüne kadar hiç şahit olmadığım bir görev tanımı ile, bir kişiye bir şubenin profesyonel kaptanının üzerinde bir iş tanımı üretiliyor ve bugün devlet kadrolarına baksanız profesörler, müsteşarlar, valilerin üstünde bir ücretle bu kişiye ödeme yapılıyor. Bu benim gördüğüm bir tane olay. Bu kadar rahat para harcadıktan sonra, biz bu borçları nasıl kontrol altına alırız?

Şimdi bir gerçek daha var. Galatasaray'a malın, ürünün ve hizmetin piyasa değerinin çok üstünde bunları satmak isteyen Galatasaraylılar var, Galatasaray Kulübü üyeleri var. Bunu artık kabul etmeliyiz. Şimdi bu her iki örnek gider kaleminde, ne seçimlerde seçilmiş Denetim Kurulu üyeleri, ne de bir hayli para ödediğimiz dışarıdaki profesyonel denetim firmaları bunlara bakmıyorlar. Onların baktığı tek şey şu, demin burada arkadaşımız izah etti, bir fatura muhasebeye girdi miydi bitti, o yasal oldu. 50 kuruşluk mal 250 kuruş. Neye bakıyorlar? Faturanın numarası, tarihi, deftere girdiği sıralaması ve bir de o çok kutsal noter tasdiki. Çünkü yasa bunu getiriyor. Şimdi yasa bunu getirince o da buna bakıyor. Ama bu bir şey ifade etmiyor ki. Ben 50 kuruşluk şu suyu size 5 liraya fatura ediyorum. Muhasebeye girdi miydi bitti, yasal oldu bu. Her şey yasal. Şimdi bu, bizim sistemimizin en boş olduğu bir husus. Bu sadece bizim sistemimizin değil, vakıfların, derneklerin, diğer kurumların da boş olduğu bir alan.

Biz buna nasıl bir çözüm buluruz? Yeni tüzüğümüzde inşallah bunlara bir parça çözüm bulabiliriz. Bir de Denetleme Heyetinin aynı listeden olması yerine ya bir ortak denetçi ekibi bulunmalı, her iki veya üç başkanın, Divanın tayin ettiği veya Genel Kurulun tayin ettiği bir şekilde. Yani yönetimle denetimin aynı listeden olmamasında bir hayır ve fayda umuyorum.

Bunun yanında, bir de sportif yönden bir iki hususa değineceğim. Mesela futbol, basketbol, voleybol ve su topunda, yani bizim kulübümüzde, altyapı dediğimiz okullarımızdan yetişmiş çocukların oranı nedir? Pek ona bakmıyoruz. Çünkü biz genelde hep transferle, şununla, bununla gidiyoruz. Bu kadar büyük bir kulübüz. Tesislerimiz var, antrenörlerimiz var. Yani bizim kendi kendimize yetiştirdiğimiz, bunların oranları bir incelenirse, bunlar da bize bazı veriler verir. Bir de bu dediğim grupların tabii mal satarken, hizmet satarken birtakım tesislerde, birtakım şubelerde de faaliyetleri var. Zaman zaman göreve geliyorlar, işte zaman zaman görevden ayrılıyorlar. Ve buralarda da inanın, yönetimin vakti olmadığından bir, o branşlarla ilgili bilgisi olmadığından iki, Yönetim Kurulu oluşurken sporla ilgili hemen hemen neredeyse hiç kimse olmadığından, -bunu açıklıkla söylüyorum- o branşlar birilerine ihale ediliyor, taşeron gibi veriliyor. Ondan sonra, artık onu değerlendirmek imkânı kalmıyor ve bazı kişiler -bütün şubeler için söylemeyeyim ama- Yönetim Kurulu üyelerini yıllardan beri aldatıyorlar. Bir standart yok.

Mesela burada çok basit bir tane örnek vereceğim. Çok sıradan bir şey. Geçen sefer de anlattım. Düşünün, bizim takımlarımız, işte basketbol, voleybol, yüzme, su topu, bu çocuklar burada mesela lisansla haftada 5 gün çalışıyorlar, müsabakaya çıkıyorlar. Siz hiç hayatınızda duydunuz mu, genç takım, yıldız takım, sahaya çıkan çocuktan para alınır mı? Alınmaz ve Galatasaray'da da alınmıyor. Ama bir şube var ki, keyfine göre alıyor. Kimse bunun farkında dahi değil. Hani ben bir tane örnek diye Divana vereyim. Yani inanın, ben bunu eleştirmek için söylemiyorum. Yani yetişemiyorlar da. Yani keyfi bir yönetim, işte burada yıldız takımından 120 lira ücret alınıyor. Ya bu çocuk lisanslı, antrenman yapıyor, sahaya çıkıyor. Artık söylemeyeyim şubesini. Meşhur su topu.

Ben konuşmamı daha fazla uzatmak istemiyorum. Bütün ümidimiz, inşallah yeni tüzüğümüzde bunlara kısmen de olsa bir çözüm buluruz. Ben burada konuşmamı noktılıyor, hepinizi sevgiyle, saygıyla selamlıyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, açıklamaları için Sayın Mehmet Bilen'e teşekkür ediyoruz. Yönetim Kurulu cevap vermek ister mi? Sayın Adnan Nas, buyurun efendim.

Yönetim Kurulu Genel Sekreteri Adnan Nas

Sayın Başkan, Galatasaray Divan Kurulunun Değerli Üyeleri,

Hem genel olarak bazı konularda ilave bilgiler vermek, hem de konuşan ağabeylerimizin zikrettiği bazı konularda Divana açıklama yapmak için gelmiş bulunuyorum.

İlk olarak şunu söyleyeyim. Dün yapılsaydı eğer Divan, Sayın Başkanımız ona göre ayarlamıştı zamanını, mutlaka hazır bulanacaktı. Bugün için yurt dışında çok önceden planlanmış bir konferansı olduğu için gelemedi. Onu da özel olarak belirtmek isterim.

Şimdi bahsedilen konuların aslında birbiriyle... Sadece bu Divanda değil, daha önceki Divan toplantılarının da, hatta ben katılmadığım Divan toplantılarının da tutanaklarını mutlaka okuyorum, üyelerimiz neler demiş diye. Ondan da emin olun. Yönetim Kurulu üyelerimizden katılmayanlar da mutlaka bu tutanakları okuyorlar ve gereken çalışmaları yapıyorlar. O bakımdan, Divana oldukça büyük önem veriyoruz. Bu konuda da sizi temin etmek isterim.

Bütün bu Divan tutanaklarında, birbirleriyle ilintili pek çok konuda ortak noktalar var. Bu ortak noktalardan biri, bugün Hayri Kozak ağabeyimizin de belirttiği konu. Bu kurumsallaşma hadisesinin sonuçları pek iyi değil gibi bir şikâyet var. Bir süreç var, ama bu süreçten ne fayda geliyor, belli değil gibi. Bu noktada bir şeyi vurgulamak istiyorum. Galatasaray çok zor olan bir işe kalkıştı. Türkiye'deki hiçbir kulüpte olmayan bir sürece kalkıştı. Kalkıştığı için de bence çok mutlu olmalıyız, çünkü zaten öbür kulüplerin önünde olan yapımız şu anda onlardan fersah fersah ileride. Şu bakımdan bazı zorluklar oluyor ve zaman alıyor bu konu.

Kurumsallaşma esas olarak yetki ve sorumlulukların net hâle gelmesi ve hesap sorulabilirliğin gelişmesi demek. Yani organizma olarak ve sistemin şahıslardan bağımsızlaşması demek. Yani şahıslara bağlı olmayan bir işleyişin gelişmesi demek. Uluslararası literatürde de kurumsallaşmanın tanımı budur. Böyle bir şeyin, son derece şifahi kültüre dayanan spor gibi organizasyonlarda yerleştirilmesi kolay değil. Yani ben şunu rahatlıkla gözlüyorum. Bir önceki dönemde de Yönetim Kurulundaydım, şimdi de varım. O şifahi kültürden yazılı kültüre geçme konusunda bence Galatasaray ciddi bir aşama kaydetti. Ama bu geçiş bazı sancılar doğuruyor. O da doğru. Bu geçiş sırasında birdenbire mükemmel bir organizma oluşuyor anlamına gelmez. Hepimiz insanız, insanlardan oluşan organizasyonlarda da hatalar olur. İhmaller olur, suistimler olur. Nitekim bazı konularda hataların ve suistimallerin de birbirinden ayrılması lazım. Eğer kriminal bir olay varsa, bunun kurumsallaşma ile bir ilgisi yok. Her organizasyonda olabilir. Onun ceza hukuku ile ilgisi var, yani onun cezasının verilmesi lazım. Bu bakımdan, konuları değerlendirirken insaf ile davranıp birbirinden ayırmakta yarar var.

Yetki ve sorumlulukların netleşmesi anlamında bir gelişme oldu dedim. Ama ekip çalışmasını da bunu tamamlayan bir aşama olarak düşünürsek, orada hâlâ gideceğimiz bir mesafe var maalesef. Yani hem yetki ve sorumlulukların netleşmesi, hem bunun hesap sorulabilirliğinin artması, bu konularda bu hesap sorulabilirlik ve ekip çalışması alanında gideceğimiz mesafe var. Kolay olmuyor. Elimizden geldiği kadar çalışıyoruz, ama geçmişe oranla büyük bir ilerleme kaydettiğimiz kanısında olduğumu söylemeliyim. Bu türden çok fazla sayıda yerli ve yabancı organizasyonu görmüş birisi olarak, bunu size bir kardeşiniz olarak şahsen, özel olarak söylemek istiyorum.

Sermaye artışı konusu da çok sayıda üye tarafından zaman zaman ele alınıyor ve üzerinde duruluyor. Mete kardeşim de kısaca bir bilgi verdi, bilançolarla ilgisi bakımından. Ben şunu söylemek istiyorum. Bir defa, sermaye artışı konusunda biz Sermaye Piyasası Kurulu'na ilk talebimizi yaptığımızda ve reddedildiğinde, orada bir haksızlığa uğradığımızı söylemiştik. Aslında mahsupla pek çok sermaye artışı yapılmışken, bizim olayımızda birdenbire bu olay tersine döndü, çeşitli argümanlar bulundu. Tabii burada biz resmî otoritenin tutumunu dedikodu konusu yapmak istemediğimiz için üzerinde durmadık. Emir demiri keser dedik, onlar nasıl istiyorsa öyle yapalım dedik. Yani aslında baştan itibaren hak ettiğimiz bir sermaye artışını sağlayamadık, o doğru. Ama tekrar onların istediği şekilde, daha doğrusu, mevzuatta olmayan, fakat kurul kararı şeklinde bir şey ihdas ederek aldıkları bir karara

uymak için yeniden bir başvuru yaptık. Bütün arkadaşlarımız ona ilişkin pek çok çalışma yaptılar. Hatta geçen gün görevden alınan 4 arkadaşımızın içinde de çok iyi niyetle çok büyük çalışmalar yapanlar var bu konuda. Biz bu kararları zaten çok sevinerek almıyoruz. Onu da biraz sonra izah edeceğim. Yani 8 kişiden 4 'ü gitti, % 50 fire gibi ortaya konulacak kadar basit bir olay değil. Çok zor aldığımız kararlardır. Bu arada, ayrılan arkadaşlarımızın içinde de suistimale, vesaireye karışmamış, sadece ağır iş yükü nedeniyle ihmali olduğu için görevden alınanlar var. Onların da kulüpteki çalışmalarına aksine teşekkür etmek de gerekir, çünkü çok ciddi zahmet vermişlerdir. Fakat biz esas itibarıyla bir Yönetim Kuruluyuz. Yani biz sizlerin temsilcisiyiz. Galatasaray'da bir olay olmuşsa, Galatasaray'ın parası kaybolmuşsa, bir şekilde bir karar da almamız gerekir. O kararları alıyoruz. Performans ölçümü yapıyoruz. Sistem ne şekilde işledi diyoruz, zarara kim yol açtı diyoruz, vs. Ama bir şekilde, bir kararlar almak durumundayız.

Madem konuyu açtım, oraya hemen değineyim. Ayşegül Hanım ismindeki hukukçu arkadaşımızla ilgili olarak da, kendisinden faiziyle birlikte yakın tarihli bir senet alınmıştır. Bu senet icra yoluyla takip edilecektir. Ayrıca 27 Şubat itibarıyla suç duyurusu yapılmıştır, resmî, özel evrakta sahtecilik, emniyeti suistimal, nitelikli dolandırıcılık şeklinde. Avukat olduğu için, yargılamasında Adalet Bakanlığı'ndan izin alınması gerekiyor.

Şimdi ben bir şey daha söylemek istiyorum. Bu konular bile olumlu sayılabilir. Neden olumlu sayılabilir? Yani aslında son üç senede her şeyi yazılı, yetki ve sorumlulukları net hâle getirmemizin biraz sonucudur bu kararı almamız. Şifahi organizasyonlarda pek çok şey olur biter, kimse duymaz. Sadece dedikodu olarak söylenir. Biz buna yol açmak istemiyoruz. Her olay bizde mutlaka ortaya çıkarılmalı, sonuçları tespit edilmelidir. Yani şimdi Galatasaray'da bu olmuştur, geçmişte hiçbir şey olmamıştır demek ben doğrusu zorlanırım. Yani geçmişte bu kadar çok yazılı kural var mıydı? Yönetmeliklerimiz var mıydı? Şu anda bütün yönetmelikler var. Ha, bunların hepsini işletebiliyor muyuz? Tartışmalı. Ama işletmeye çalışacağız. Yani şifahi organizasyonla yazılı organizasyon arasındaki farka tekrar dikkatinizi çekmek istiyorum. Sorumluluğun belli olmadığı, kimin elinin hangi taşın altında bulunduğu belli olmayan, hata olduğunda bu kadermiş deyip içe çekilen dönemleri de hatırlıyoruz. Pek çok organizasyonda da, Galatasaray'da da vardır bu, çünkü hatanın sorumlusu belli değildir. Kime soracaksınız?

Efendim, sermaye artışı ile ilgili bir şey daha söylemek istiyorum. Biz bu sefer de bir haksızlığa daha uğradık maalesef. Yine mutatsı olmayan bir şey yapıldı. Tahsisli sermaye artışı şeklinde bir işlemin kapsamına sokulduk. Aslında bu da öngörülme, daha önce de pek rastlanmayan, piyasada benzeri olayların birkaç yıl içinde bir defa olduğu, ama bu katılığa olmayan bir olay. Enteresan. Tahsisli işlem şu demek. Önce hâkim ortak bütün hisseleri alacak. Yani bütün sermaye artışını hâkim ortak yapacak. Sonra 30 günlük süre veriliyor, o süre içinde de diğer hissedarlar istiyorlarsa bu hisseleri alabilecekler. Şimdi o 30 günlük sürenin içindeyiz. O bakımdan, bu sermaye artışı ile ilgili daha fazla bilgiyi herhâlde gelecek Divanda verebileceğiz. O dönemde 30 günlük süre bitmiş olacak.

Şimdi, bu sermaye artışının ilk müracaatında, yani bize bu tahsisli şekilde işlem yapmasalardı, hakkımız olan normal usulde yapsalardı 313 milyon liralık bir artış düşünüyorduk. TL olarak, bunun 172 milyonunu kulüp, geri kalan 140 civarında bölümünü de diğer ortaklardan gelecek para olarak düşünmüştük. Yani kulübe 140 milyon TL'lik bir giriş öngörüydük. Bu tahsisli işlem nedeniyle, şu anda B senaryomuza geçtik. Hani zaman zaman soruyorsunuz ya, A senaryosu, B senaryosu, C senaryosu var mı diye, çeşitli senaryolar var tabii. Belki en kötü senaryo olmadı, ama en iyisi, hakkımız olan da olmadı. Ortada bir senaryo ile devam ediyoruz şu anda. Aslında öngörülmesi mümkün olmayan, çünkü usul olarak belli olmayan bir şeydi bu tahsisli. Öngörememiştik bunu. Bundan dolayı, B senaryosunu yürürlüğe koyduk ve zaten yatırmış olduğumuz 172 milyonluk toplam bir sermaye

artışı ile iktifa etmeye karar verdik. O şekilde yaptık başvurumuzu. O 172 milyonun içinde, diğer ortakların % 45'ine isabet eden bölüm bu 30 günlük süre içinde kullanılırsa, o kadar tutar kasaya girecek, 77 milyon diye. Girmezse de, hisse olarak hissemiz artmış olacak, % 55 hissemiz % 71'e çıkacak. Dolayısıyla, yine de Galatasaray'ın mümkün olduğu kadar lehine olan bir manevra alanı kazanmış olacağız. Ama biz tabii ki nakit desteğimizin de olabileceğini düşünüyoruz, çünkü toptan satışlar pazarında belirlenen fiyatla piyasa fiyatı arasındaki fark diğer ortakların talep göstermesine yeterli gibi görünüyor. Bu dönem sonunda, bir miktar nakit girişi de sağlayacağımızı düşünüyoruz.

Yeniden yapılanma, Mete'nin yine bahsettiği bir konuda da kısaca ilave bir şey söylemek istiyorum. Bu refinansman meselesi bizim açımızdan çok önemli. Borçlarımızın yeniden yapılandırılması, sadece maliyetler açısından değil, vadeler açısından da daha uygun hâle getirilmesi gerekiyor. Bu anlamda, vade yapısını kesinlikle değiştirebileceğimizi düşünüyoruz. Maliyeti de ne kadar aşağıya çekmeye çalışırsak çalışalım, Türkiye'nin risk puanının artışı ile bağlantılı bir konu. Ama o maliyeti de bir miktar aşağıya çekebileceğimizden eminiz. Bu bize ciddi bir avantaj sağlayacak, çünkü geleceğe yayılan vade yapısı gelecekteki alacaklarımızla denkleşeceği için, aslında Mete'nin konservatif bir şekilde bağımsız denetim raporundan alarak 115 milyon dediği risk daha da aşağı düşecek. Çünkü orada sadece kontrata bağlı temlikler var. Kontrata bağlı olmayan da gelirlerimiz var gelecek yıllarda. Vade de uzarsa, o ikisi birlikte denkleşecek.

Ayrıca, bir başka şey daha söyleyeyim. Biz finansal operasyon olarak ilk başta sermaye artırımını tercih ettik, çünkü en sağlam ve kulüp açısından en ucuz finansal operasyon sermaye artırımımızdır. Önce ortaklarınızdan para istersiniz. Kulüple birlikte, kamudan da ortaklarımız var, yani halktan da ortaklarımız var. Dolayısıyla, önce sermaye artışıyla malî bünyemizi en azından biraz dirençli hâle getirmemiz şarttı. Yani o kadar zayıf bir malî bünye ile Sportif A.Ş. aslında teknik iflas durumundaydı. Burada Sportif'ten çok konuşamadığımız için, siz hep kulübü konuşuyorsunuz. Ama Sportif de sonunda bizim şirketimiz. Bizim sorumluluğumuzda, futbol kulübümüzün şirketi. Onun teknik iflas hâlinde olması bizim için öncelikli, onu düzeltmemiz lazımdı. O nedenle, sermaye artışına öncelik verdik. Ama başka finansal enstrümanları daha kullanmadık. Onları da kullanacağız. Galatasaray bu sermaye artışını daha iyi halletseydi çok daha güçlü bir durumda olacaktı. Ama bu hâliyle bile kullanacağımız daha pek çok finansal operasyon alternatifi var. Mesela düşünün, diğer kulüpler sık sık tahvil filan çıkarıyorlar. Biz daha o yollara gitmedik. Daha önümüzde kullanmadığımız alternatifler var. Bu konu şu bakımdan önemli. Mehmet Bilen arkadaşımızın söylediği şeyle de biraz bağlantılı. Haklı olarak dedi ki, malî tablolar statiktir aslında, hayat dinamik olduğu için daha farklı bakmak lazım dedi. Tamamen doğru, haklısınız. Emin olun, biz yönetim olarak en büyük zamanımızı hiç de bilanço ve gelir tablosu üzerinde harcamıyoruz tabii. Bu raporlama anlamında bir konu. Zamanımızı ne alıyor? Nakit akım tablosu. Aslında burada en az konuşulan konu, çünkü çok ciddi, büyük bir operasyon çevriliyor burada. Bu operasyonun nakit akışı çok büyük problem.

Arkadaşlar biz göreve geldiğimizde, negatif işletme sermayesi ile bir tablo devraldık. Hiç parası olmayan bir işletmenin başına geçtik. Yani çok da tatlı bir şey değil. Böyle bir şirkete geldiğinizi düşünür müsünüz? Negatif işletme sermayesi, devamlı borçlar var, devamlı para bulmak zorundasınız. Ha, bugün yine net işletme sermayesi yüksek değil, ama çok ciddi bir sürdürülebilirlik katsayısı kazandık. Yani o nakit akışını sürdürebiliyoruz. Ben bunun da ciddi bir başarı olduğu kanısındayım. Yani bu nakit akışının sürdürülebilmesinin kolay olmadığını da lütfen takdir etmenizi rica ediyorum, çünkü operasyonumuz 10 sene önceki operasyon değil. Yani Sayın Kozak'ın söylediği bazı şeyler. Yönetim Kuruluna geliyordu faturalar. Sinan bizimle de çalıştı. Nasıl çalıştığını gördük. Sinan'ın tarzı ile, büyük organizasyonlar eski tarzla götürülemez yani. Çok fazla sayıda fatura, çok fazla sayıda işlem var. O zaman, Yönetim Kurulu başka hiçbir şey konuşamaz. Otururuz, kolluklu

muhasebeciler gibi, her birimiz faturaları bölüşür, onları inceleriz. Bir de, bu reel fatura mı, değil mi? Yönetim Kurulu mu yapacak onu? Yani o açıdan işlemler çok büyüdü ve mutlaka bir kurumsal organizasyon gerekiyor. Ama bu kurumsal organizasyonda tabii ki biz aldığımız her adamın çok iyi performe edeceğini garanti edemeyiz. O nedenle de, performans değerlemesi yapacağız, performanslarına bakacağız. Ona göre, gerektiğinde değişecek bu elemanlar, doğal olarak.

Evet efendim, benim söyleyeceklerim bu kadar. Zannediyorum büyük ölçüde cevap verdim. Ama başka bir şey var mı diye... Yok şimdilik. Çok teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Adnan Nas'a Yönetim Kurulu adına verdiği açıklamalar için biz de teşekkür ediyoruz. Sayın Hayrettin Kozak bir dakikalık bir saptama yapmak istiyor. Buyurun Kozak.

Hayrettin Kozak

Evet, bir dakikaya sığacak şekilde bir iki saptama yapayım. Evvela, huzurunuzda Adnan Nas'a teşekkür ediyorum. Hakikaten ders vermekte üstüne yok. Ben şimdi çok cevap verebilirim. Bir, verdiğim hiçbir rakama spesifik bir cevap almadım. Demek ki, hepsi doğru. Kabul mü? Verdiğim tablo bir felaket tablosu. Kurumsallaşma çabuk olmaz, bitmez, filan... Bırakın beyim, bırakın, siz o 4 kişiyi nasıl seçtiniz, onu bana söyleyin. Siz seçtiniz. Nasıl seçtiniz? Siz sorumlusunuz, bütün yönetim. Siz görevlendirdiniz. Yani bakınız, size çok önce... Bakın, biz dostuz şeker kardeşim. Siz de öylesiniz. Ama ihtisas dalınızdan konuşurken insanları küçümseyerek konuşmayın. Benden size samimi bir tavsiye. Ben söylüyorum, aksini söylesinler. Yapmayın.

Bir defa, yanılığınız içindediniz ve geriye dönük neyi devraldığınızı filan söylüyorsunuz. Siz geriye dönük, her yönetimin devraldığı şartların ne olduğuna bir bakın, gelecek Divanda sizinle bunu tartışalım. Ben hepsini biliyorum. Yani dolu kasayı hiçbir yönetim bulmadı bu sistemde. Her zaman borç devroldu, sizin de devredeceğiniz gibi. 3 senede borçlarda bir adım ileri atabildiniz mi? Atamazsınız, atamadınız. Verdiğiniz 9 Temmuz taahhütlerini bir gözden geçirin. Bir tek çivi çakmadınız. 1 milyar 555 milyon gelire bir tek çivi çakmadınız. İnsaf edin, ben bunu söylüyorum. Bana deyin ki, saçmalama deyin bana. Lütfen. Geçmiş, bitti. Geçmiş ve bugünü karşılaştırmalı bakmanızı tavsiye ediyorum. Ben cahil adamım, anlamam sizin o sofistike şeylerinizden. Rakamları yan yana koyun, gelin konuşalım. Teşekkür ederim Başkanım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Evet, biz de teşekkür ediyoruz.

Değerli Galatasaraylılar,

Gündemimizin son maddesi, güncel konular ve dilekler. Söz almak isteyen üyelerimiz işaret buyursunlar. Sayın Dr. Atilla Oymak, Hatice Günay, Taner Günay. 3 kişi kaydettim. Bir de Kerim Sucu mu söz istiyor? Kim? Sayın Dr. Atilla Oymak, buyurun.

Galatasaray Spor Kulübü Eski Başkan Yardımcısı Dr. Atilla Oymak

Sayın Başkanım, Kıymetli Arkadaşlarım,

1980 yılında yönetime geldiğim zaman, Galatasaray Adası hemen hemen kömür deposundan biraz daha farklıydı ve böyle farelerin dolaştığı bir yerdi. Hayri Kozak'ın söylediği gibi, beş kuruş da paramız yoktu. Ada'nın yıkılıp yeniden lokantasının yapılması için, Allah rahmet eylesin, Sayın Başkanımıza, "Bu şartlarda bu Ada'yı biz nasıl kullanırız?" dedim. "Kendi paranla ne istiyorsan yap." dedi ve ben o günkü imkânlarla, elimde olan parayla, o Ada'yı senelerce İstanbul'un en güzel restoranı, en güzel gece kulübü -hem de 12'den sonra sokağa çıkma yasağı olduğu dönemde- yapmıştım. Bu Ada'yı

seneler sonra çok iyi vaziyette iken, ne hikmetse, kiraladılar. Şimdi onu geri alacağız diye uğraşıyorlar. Herhâlde zor alacaklar. Gitti, gider güzelim Ada'mız.

35 senedir, yine Hayri Kozak arkadaşımızı hep dinlerim. Yüzden fazla dinlemişimdir kendisini. En ufak bir arkadaşlığım yok, ama çok üzgünüm, bugünkü konuşmasından inanılmaz derecede zevk aldım ve şunu da anladım ki, 35 senede kendisini inanılmaz derecede güzel geliştirmiş. Kendisini candan tebrik ederim. Ve yürekten Galatasaraylı olan bu arkadaşın çok güzel tenkitlerinin, söylemek istediğim şeylerin yarısından çoğu içerisinde olduğunu ve tekrar etmek istemediğim, ama Yönetim Kurulunun bunu ciddiyetle ele alması gerektiğine inandığımı söylemek isterim.

Mehmet Bilen'in söylediği şeylerin yarısından çoğunu ben de biliyorum. Çok güzel, yuvarlak laflarla cevap aldık, ama almamız gereken cevabı alamadık. Ben Yönetim Kurulunun ne olduğunu, ne sıkıntılar çektiğini senelerce bildiğim için, katiyen onlara yüklenmeyi aklımdan dahi geçirmiyorum. Ama ne olur, biraz daha candan da demeyeyim de, biraz daha kendinizi vererek ve profesyonel bile olsa, bunları iyi kontrol ederek işinizi yürütün.

Kıymetli Yönetim Kurulu arkadaşlarım, sizleri Galatasaray adına candan tebrik ediyorum. Ama ne olur, bizi biraz daha iyi düşünün, bizi biraz daha iyi idare edin, çünkü biliyorum ki, bugün sizin yaptığınız iş inanılmaz derecede zor bir iş ve biliyorum ki, profesyonellik içerisinde yapılması gereken bir iş. Çoğunuz da bu işi zevk için yapıyorsunuz, sevgi için yapıyorsunuz, ama ne olur, yaptığınız işi biraz daha bizim kulübümüzün menfaatini düşünerek yapın.

Hepinizi saygıyla selamlıyorum. Çok teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Dr. Atilla Oymak'a biz de teşekkür ediyoruz. Yıllarca önce, kulübümüzün asbaşkanlığını yapmış ve ciddi mesai harcamış bir ağabeyimiz. Sayın Hatice Günay, buyurun efendim, söz sizin.

Hatice Günay

Değerli Galatasaraylılar, Saygıdeğer Büyüklerim, Kardeşlerim,

Sayın Divan Başkanımızın toplantının başında hakkımdaki ithamlarına cevap verme durumunda kaldım. Böyle bir konu için söz almamış olmayı tercih ederdim, ama oldu. Heyecanıma yenileceğimi düşünüp, konu hakkındaki cevaplarımı biraz önce yazıya döktüm. Kürsüdeki bu ilk söz alışımın bu şekilde olmasına ayrıca çok üzgünüm.

Geçtiğimiz gün görevine son verilen Stat ve Tesisler Sorumlumuzun Galatasaray'ımız adına yaptığı iş seyahatinde sergilediği nahoş durumları bir rapor olarak yönetime sunan Coşkun Peküstün ağabeyin yazısını camiamız e-mail gruplarıyla paylaşmıştım. Yazıyı paylaştıktan bir süre sonra, 2013 Nisan ayı ilk günlerinde, akşam saatlerinde, cep telefonumdan Başkan adına aradığını söyleyen Ebru Gün Hanım ve Lütfü Bey adına aradığını söyleyen Kadri Çıtmacı Bey tarafından arandım ve âdetla Disiplin Kuruluna verilmiş gibi sorgulanmaya başladım. Özellikle, sonradan İç Denetim Sorumlusu olduğunu öğrendiğim Ebru Gün Hanım haddini aşan söylemlerde bulundu. Ben de kendilerinin muhatabım olamayacaklarını belirtip bilgi vermedim.

Daha sonra, konuyu bazı yöneticilerimizle de paylaştım ve üyesi olduğum Divanımıza bir yazıyla bilgi vermeyi uygun buldum. Akabinde de, faksla yazımı ilettim. Birkaç gün sonra da Sayın Aktar'ı arayıp yazımı alıp almadığını sordum. Cevap aynen, "O yazıyı okutmayacağım. Çok istiyorsan, söz alıp kendin okursun. Sen ve senin gibiler Galatasaray düşmanısınız. Kurumlaşmaya karşısınız. Yönetim içinden de karşı olanlar var. Onları da biliyoruz. Bugün Ebru Hanım dersiniz, yarın Lütfü Bey'in ayakkabı boyasını ya da kravatını bahane edersiniz. Sizlere onları yedirmeyeceğiz." oldu. Bu durumda, söz alma şansımın düşük olduğunu düşünüp, yazımı Kulüp Başkanımıza ve yöneticilerimize iletmek için uğraştım. Her seferinde, yazımın Lütfü Bey'e yollandığı cevabını aldım. İlgili yöneticilere de

iletildiğini öğrendim. Israrlı girişimlerim neticesinde, nihayet Başkanımız Ünal Aysal'dan, gerekli uyarıların yapıldığına ilişkin cevabi yazıyı aldım.

Konu özetle bu şekilde gelişmiş olup, Sayın İrfan Aktar'la yaptığım cep telefonu konuşmalarının şahidi, 7.220 no.lu Divan üyesi olan eşim Taner Günay'dır. Zira kulak rahatsızlığımdan dolayı, uzun konuşmaları hoparlör açık yapabilmekteyim. Kendisi de şu anda buradadır. Sizinle konuştuğumu ben biliyorum, siz de biliyorsunuz Sayın Aktar. Benimle konuşmadığınızı Divan üyelerine söylediniz, beni müfteri olmakla suçladınız. Gerçeği siz de biliyorsunuz. Çok merak ediyorum, bu gerçek dışı ithamınızdan sonra hiç rahatsızlık duymayacak mısınız?

Teşekkür ediyorum beni dinlediğinizi için. Saygılarımla.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli arkadaşımızın heyecanlı konuşmasını dinledik. Tabii ki çok faydalı, bizi açıklığa kavuşturdu. Hanımefendi, zatıaliniz benimle ilgili yazı yazma hakkına sahip değilsiniz. Siz geldiniz, benim önüme, şuraya, bir şey okumak istediniz. "Siz okuyun, biz okuyamayız onu." dedim. Sizin şahsi fikriniz. Onun için, lütfen yerinize oturun. Efendim, burası öyle canınızın istediği zaman söz alabileceğiniz bir yer değil.

Hatice Günay

Ben saygılı olmak istedim. Siz bana, "Söz alırsınız. Elinizi kaldırırsınız, ben sizi görürsem, söz verirsem konuşursunuz." dediniz.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Ee, olabilir. Tabii 100 kişinin arasında, tabii.

Hatice Günay

Ben bunu söylemedim. Evet. Ben bunu söyledim, saygı ettim. Bu ne demekti?

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, siz buyurun. Ben görevimi yapmakla mükellefim. Benim görevim de üyelere bakıp hangisi söz istiyorsa ona söz vermek. Başka türlü de burayı yönetme imkânım yok. Şimdiye kadar 150 tane toplantıya katılmışım, 100'ünü bilfiil yönetmişim. Kusura bakmayın, ama herhâlde zatıalinizin Galatasaray'a olan katkısından biraz daha fazla katkım olabilir. Sizin kıymetli fikirlerinize de sonsuz katılabilirim. Yönetim Kurulu adına siz gayet tabii eleştiri getirebilirsiniz. Ancak 500 kişilik bir heyete beni suçlayacak, beni küçük düşürecek yazı yazamazsınız. Ben önemli değilim. Biz emaneten buradayız. Biz gelir geçeriz. Böyle şey yazma hakkınız yok Hanımefendi. Onu ifade ettim. Sayın eşiniz de söz almak istiyorsa, buyursun.

Taner Günay

Sayın Divan, Değerli Divan Kurulu Üyeleri, Kardeşlerim,
7220 Taner Günay. Hatice ile ilgili Sayın Aktar'ın, toplantı açılışında gündemde olmamasına rağmen suçlayıcı, itham edici bir bildiriye okuması, bizim burada bulunmamız tesadüfi olduğundan, -yani böyle bir bildiriden de haberimiz olmadı- hiç doğru bulmadım. Sayın Başkanın görevini kötüye kullandığını düşünüyorum. Bununla ilgili hukuki bir durum değerlendirmesi yapma imkânımız var. Ama Galatasaray ağabeylik-kardeşlik ilişkisi içinde, kendisi ile özel olarak konuşup bunun gerekçesini öğrenmeye çalışacağım.

Hatice ile, Hatice'nin Galatasaray'a verdiği katkılarla gurur duyuyorum. Çok teşekkür ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Taner Günay'a açıklamaları için biz de teşekkür ediyoruz. Sayın eşini müdafaa etmek tabii onun birinci görevidir. Normal olur. Evet efendim, devam edelim. Sayın Erdal Günsel. Teşekkür ederiz efendim, üye olarak da saygı ile dinledik zatinalinizi. Erdal Bey, buyurun efendim.

Erdal Günsel

Burada bulunan herkesi en derin saygılarımla selamlıyorum.

Toplantı açılışında Sayın Kerim Uzuner'in bir yazısı okundu. Ben o yazıyı aşağı yukarı 14 senedir takip ediyorum. Kerim ağabey, duayen ağabeylerimizden bir tanesi. Devamlı olarak bu konuyu gündeme getirdiği hâlde maalesef doyurucu bir bilgi almadığı için, her oturumda aşağı yukarı bu konuya değiniyor. Esasında Kerim ağabeyin gönlünü yapmak çok kolay. Daha önceki bir toplantımızda, yeni kurulan bir derneğe Arena Stadı'nda oda verildiğini duymuştuk. Kerim ağabey, 14 senedir söylüyor. Kerim ağabeyin bir isteği, -hepimiz adına esasında o istek- maalesef nedendir bilinmez, yerine getirilmiyor. Sadece bu Yönetim Kurulu tarafından değil, hemen hemen 14 senedir. Kerim ağabey bir de Avrupa yakasında havuz projesinin gündeme gelmesini rica ediyor. Bu da olabilir. Çeşitli kuruluşlar ellerindeki havuzları devretmek istiyor. Kendisinde bununla ilgili geliştirilmiş projeler var. Yönetim Kurulundaki sayın üyelere bunları duyurdu, ama nedense, Yönetim Kurulu bu konuya pek girmiyor.

Burada kurumsallaşma üzerine konuşuldu. Kurumsallaşma kelime itibarıyla güzel. Ama içerik açısından da onu güzelleştirmek lazım. Şimdi kurumsallaşmanın neresinde olduğumuzu çok basit bir örnekle size göstermek istiyorum. Şu kürsünün önündeki amblemle şuradaki amblem arasında fark var mı? Şimdi bakın, her şey basitten giderek düzeltilir. Eğer kurumsallaşıyoruz diyorsak, bu amblemde 1905 yazısının da olması lazım. Bu çok basit bir örnek. Kurumsallaşırken, denildi ki, biz sorumlu kişileri göreve getirmek istiyoruz. Herkes sorumluluğu birbirinin üzerine atıyor.

Şimdi, Hayri ağabeyin biraz önce burada dile getirdiği konular az buz konular değil. Kulübe katkısı olsun diye, sayın ağabeyimiz "Genel Kurulda 100 lirayı 200 liraya çıkaralım, o üye aidatlarımız kulübe yardım olsun." dedi. Biz o zaman dedik ki, Galatasaray'ın içerisinde bu konular çok hafif kaçıyor, giden paralar çok büyük oluyor. Nitekim Hayri ağabeyin gösterdiği örnekte de nelerin gittiğini... Rakam verilmiyor burada. Niye rakam verilmiyor? Biz bir aile değil miyiz? Her şeyi burada halletmek zorunda değil miyiz? Aksi takdirde, işte basında dedikodular vesaire gider. Yönetim de der ki, biz bunu burada konuşacağız, gazetelerde değil. Ee, burada da konuşulmuyor. Bence, her şeyin detaylı olarak burada Divan üyelerine anlatılması lazım. Divan üyeleri de tam bilgi ile donatıldıktan sonra, çözümler üretmek zorunda.

SPK'nın öngörüsü ile hisselerin % 71'i alındı. Bunlar burada gayet güzel bir ambalaj içerisinde sunuluyor. Peki, daha önce, SPK % 71'i alın diye bize bir öneride bulundu mu? % 71 hissenin alınması, küçük hisse sahiplerinin korunması için bir öneride bulundu mu? Peki, benim bilgim yanlış olabilir. Ama şirketin o % 71 hisseleri alması için, küçük hisselerin korunması için SPK'nın öneride bulunduğunu ben duydum.

Ayrıca, Gençlik Genel Müdürlüğüne kira borcumuz var mı? Gençlik Genel Müdürlüğü bu konu hakkında 12 madde hâlinde bize bir takım davalar açtı mı? Bunlar niye gelmiyor buraya, burada niye bunları konuşmuyoruz? Tamam efendim, siz onu faaliyet raporunda bildirin. Ama burada Divan üyeleri tam bilgi sahibi olsunlar. Faaliyet raporu, bakın biz burada neler öğrendik?

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, faaliyet raporunda, hukuk bölümünde tek tek bütün davalar tadat ediliyor. Onun için, bu arkadaşlarımızın şu anda hazırladığı rapor bir ara rapor niteliğinde. Hepimize bu bilgiler ulaşacak.

Nisan ayı Divan toplantısına zaten faaliyet raporu elimizde olarak gireceğiz. Bu sebeple, bilgi kaybolmaz.

Erdal Günsel

Sayın Başkanım, biz burada her ayın ikinci çarşambası toplanıyoruz. O, senede bir kez gelecek önümüze. Yani işletme sermayemiz düşük, nakit ihtiyacımız büyük. Eksi bakiyede miyiz? Yani tam tabiri ile teknik iflas durumu mudur bu? Şimdi bazı şeyleri anlamıyorum. Bir tanıdığım göz doktoruna gitti, “Benim gözümün iki tanesi birbirine çakışan görüntü görmüyor. Bakarken görüntü iki tane gözüküyor.” dedi. Doktor demiş ki ona, “Sizin göz adalenizde zayıflama var.” Anlamamış tabii doktorun kibar söyleyişinden. “Yani doktor, benim gözümde şaşılık mı var?” demiş. “Evet, şaşılık var.” demiş doktor. Dolayısıyla, bizim burada anlayacağımız şey net: Gelir ve net gider arasındaki fark. Yani bu borcumuz mu? Ona borç diyemiyoruz, net gelir-gider farkı. Bunlar güzel ambalajlar, ama ben saf, bu işlerden anlamayan bir insan olarak söylüyorum. Lütfen bize burada daha açık, bizim anlayacağımız lisanı kullansanız... Bu sizin verdikleriniz, bankadan kredi alırken lazım olabilir. Ama biz daha detaylı bilgiyi ancak çok basit şekilde bize sunularak anlayabiliyoruz. Ben öyleyim daha doğrusu. Ayrıca, Riva arazisi üzerinde 200 milyon liralık bir ipotek var mı? Bunları burada niye söylemiyoruz? Bizim ipotek edeceğimiz başka nereler kaldı? Bir Galatasaray Adası var. Galatasaray Adası’nı da ipotek edecek değiliz. Yani bence, bunları burada dile getirirsek toplum da rahatlar. Size de daha az şeyleri cevaplandırma düşer.

Bakın, Galatasaray Adası bir gidiyor, 6 ay sonra bir daha buraya geliyor. Hâlbuki her ay denilebilir, Galatasaray Adası’nın işletmeci ile hukuki gelişimi şu safhada diye. Bitti. Herkes ondan sonra, Galatasaray Adası şu kadara kiralanıyordu, bu kadara kiralanıyordu. Burada böyle bir liste olur.

Kurumsallaşma dedik. Kurumsallaşmada ücret skalası nedir? Burada herkes Türkiye’de belirli şirketlerin başında bulundu, yöneticiliğini yaptı. Yurtdışından gelen bir şirket kurumsallaşmayı yapabilir, ama Türkiye’nin şartlarını bilmez. Türkiye’de hukuk herkesin elinde değişik, istatistikler herkesin elinde değişik değerlendirme imkânına da uğruyor. Şimdi bir ücret skalası yapılırken denilebilir ki, örnek veriyorum, Cumhurbaşkanının aldığı maaşın 10 misli veyahut da işte Genelkurmay Başkanının aldığı aylık ücretin 30 misli. Yani böyle bir skala yapılır. Şimdi birilerine bir maaş veriliyor, efendim, öbür şirkette aynı değerde böyle alınıyor. Öbür şirketin durumu başka, bizim Galatasaray’ımızın durumu başka. Yani bilemiyorum, burada fikir üretirken detaylı bilgilere sahip olmamız lazım. O bilgiyi vermeyelim, bu bilgiyi verelim, şunu biraz üstü kapalı geçelim, SPK var, bunu böyle yapalım. Olmuyor ki, toplum, aydınlanma özgürlüğünden faydalanamıyor. Hâlbuki buradaki...

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Günsel, lütfen toparlar mısınız?

Erdal Günsel

Tabii efendim, bitiriyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

3 saat 5 dakika oldu. Herkeste ciddi bir yorgunluk emaresi gözüküyor. Buyurun efendim, toparlayınız.

Erdal Günsel

Tabii, hemen bitiriyorum. Her zaman söz alamadığımız için veya bu kürsüyü işgal etmek istemediğimiz için, fırsat buldukça sizlerin kıymetli vaktinizi aldım. Beni dinlediğiniz için teşekkür ediyorum ve de iyi günler diliyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Erdal Günsel'e teşekkür ediyoruz. Son sözü talep eden Kerim Sucu. Kim var? Metin Kural. Görmemişim, kusura bakmayınız.

Kerim Sucu

Sayın Başkan, Sayın Yönetim Kurulu Üyeleri, Sayın Divan Üyeleri,

Galatasaray'da 40. yılım, ama ilk Divan toplantım. 7936 Hikmet Kerim Sucu.

Hızlı hızlı gideceğim. Bir genç kardeşiniz olarak, öncelikle, Hayri Kozak ağabeyin Türk futbolu üzerine konuştukları konuların çok önemli olduğunu düşünüyorum. Bence hiç bunun üstüne eğilinmedi. Galatasaray yalnız kendi sporunu konuşan bir kulüp olmamalı, Türkiye'nin sporla ilgili dertlerini de konuşmalı. Joker bir kulüp olup, her zaman kamuoyunu yönlendirecek şekilde hareket etmeli diye düşünüyorum ve Hayri ağabeyin bu şeyinin arkasında olduğumu söyleyeceğim. Eski milli bir su topçuyum. Eski su topçu Kerim ağabeyim, -onun adını taşıdığım için de gurur duyuyorum- Avrupa'da niye bir havuz yok diye bir eleştiride bulunmuş. 40 sene sonra, Kalamış'a ancak havuzu yapabildik. Onun için, buna da şükrediyorum, eski bir su topçu olarak. Umarım Avrupa yakasında da bir havuz yapılır, Kerim ağabeyimiz de hayatta iken o havuzda yüzer.

Amatör sporlarla ilgili zaten gerekli şeyleri söylüyoruz, ama su topçular -kusura bakmasın, Mehmet Bilen de eski bir su topçudur, ama ağabeyime kesinlikle katılmıyorum- sonuna kadar büyük emeklerle gelmişlerdir. Futbol kadar popüler değildir, ama amatör ruhun sonuna kadar yaşadığı bir camiadır yüzme ve su topu. Onları öyle ufak tefek şeylerle eleştirmemek lazım.

Esas benim sormak istediğim soru şu. Hayatımda ilk defa, oğlumla birlikte Chelsea maçına gitmeye karar verdim. Eksik olmasın, Divana başvurdum. Divan üyelerine liste ile bilet verildi. İngiltere vizelerimiz kontrol edildi ve ciddi bir şekilde, bin kişilik talebe 200 tane bilet verildi. Bunun da ciddi yapıldığını gördüm. Ama fazla bilet olduğu için araştırma yaptım. Bir yerlerden bir haber geldi, 52 poundluk bir bileti 150 pounda bana sattılar diye. Tespit ettim. Sadece şunu merak ediyorum ve sorduğum zaman da üzülüyorum. Koskoca bir camia, 4.500 tane bilet aldığımızı söylüyoruz. Bunların kaçınını ETS'ye veriyorlar? Kulüp kazansın, Vakıf bunun üstüne 100 pound koysun, yine verelim. Ama kim neyi alıyor, kime nasıl satıyor? Bunun netleşmesini istiyorum. Bir Galatasaray Kulübü üyesinin bunu piyasaya sürüp, bunun üstünden para kazanacağını ben düşünemiyorum.

Beni dinlediğiniz için teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Arkadaşımızın bahsettiği konu hassas bir konu. Hakikaten Divan üyelerinin taleplerini karşılamak için 200 tane bilet tahsis etmişti Yönetim Kurulu. Bizim Divan Sekreterimiz tek tek hem isimlerini, hem vizelerini kontrol ederek bunları ulaştırdı. Ancak seyahat acenteleri ve taraftar gruplarına verilen biletlerle ilgili Kerim Sucu arkadaşımın bahsettiği -dedikodu mu diyeyim, ihbar mı diyeyim- münasebetsiz şeyler bizim de kulağımıza geldi. Bunlar nahoş şeyler, ama nasıl kontrol altına alınır, ben de bilmiyorum. Ancak yurtdışı maçları ile ilgili bizim bir bilet dağıtım sistemimizin olması lazım. Aksi hâlde, bu devamlı şaibe, münasebetsiz dedikodu, vs. yani Galatasaray Kulübü'nü küçük düşürecek şeyler çıkabilir. Sayın Metin Kural, buyurun.

Metin Kural

Efendim, hepinizi saygıyla selamlarım. 6253 Metin Kural.

Ben böyle daha basit, ama pratik sorunlardan bahsetmek istiyorum. Kulübümüz çok güzel, 55 bin kişilik stadımızda 45 bin kombine satarak oynuyor. Buna mukabil, Türkiye Kupası maçlarında 2 bin

seyirciye oynuyoruz. Bir de bu maçlar şifresiz yayınlandığı için, Türkiye'nin her yerinde de insanlar seyrediyor. Bomboş tribünler önünde Galatasaray'ın seyredilmesi, taraftarı için acı verici, rakibi için de mutluluk verici. Aa, bunların seyircisi yok bu maçta! Benim yönetimden azıcane bir ricam var. Bu kombineler satılırken kupa maçları hariç satılsa, çünkü kombine sahipleri gitmiyor kupa maçına. Ben de dahilim buna. Kupa maçları ucuz fiyattan, ama diğer maçlara gitme imkânı olmayan taraftara hitap edecek şekilde organize edilse... Ne bileyim ben, kale arkaları 10 lira, yan taraflar 20 lira, iyi yerler 30 lira şeklinde, makul bir fiyata... Bu kupa maçlarına da hem bir taraftar gitsin, hem böyle stada gitme imkânı olmayan insanlara da bir imkân tanınsın.

Onun haricinde bir diğer konu, müze sorunu. Yani müzemiz hemen Lise'nin karşısında, fakat ben de gittim, gezdim ve pek hoşuma gitmedi. Ben turist rehberiyim, mesleğim gereği, dünyanın da çok yerini geziyorum. Çok sayıda kulübün de statlarını, müzelerini gezdim. Biz de dünyanın en popüler kulüplerinden birisiyiz. Hani Türkiye denince, dünyanın her yerinde önce Galatasaray diyorlar ve de gelen insanlar Galatasaray'la ilgili bir yerler görmek istiyorlar. Benim gönderebildiğim tek yer, Sirkeci'de Büyük Postane'nin karşısındaki Galatasaray Store. Onun haricinde, ne bir stadımızın gezme imkânı var, ne de şöyle keyifli bir müzemiz var. Bilmiyorum, bence stadın orada, stadın içinde bir müze yapılır. İstanbul'un turistik bölgesi tarihi yarımadadır. Beyazıt'ın oradan metroya bindiğinizde, yarım saatte bizim stada gidebiliyorsunuz artık. Yani yakında açılacak oradaki istasyon. Yabancılar yönelik de son derece iyi bir organizasyon yapılabilir. Güzel bir müze, stat gezisi, ne bileyim, her gün saat 11'de, 2'de turlar yapılır... Yurtdışında başka statlara gitmiş olanlar bilir. Manchester United'in stadını geziyorsunuz, bizim parayla 70-80 lira para veriyorsunuz kişi başına ve insanlar kuyrukta bekliyor. Hem kulübümüzün popülaritesi açısından, hem işte küçük çapta da olsa bir gelir sağlama açısından bunları yapmak lazım.

Bir diğer sorun, yani çok ciddi bir sorun, arabayla maça gidenler belki fark etmiyor, ama hele büyük maçlarda stattan çıkışımız bir rezalet. Yani bunu açık konuşuyorum, bir rezalet. Yani Sayın Yönetim Kurulu -ki, şahsi arkadaşlarım da var- bir sefer yürüyerek gelsinler, diyelim Seyrantepe'den o merdivenlerden insinler, hele yağmurlu bir havada ve maçtan da bir çıksınlar, durumu bir görsünler. Şimdi metro gidiyor, güzel. İşte özel araba ile stadın altındaki otoparka girenler var. Birkaç bin kişi de öyle giriyor. Geri kalanı nasıl gidecek, gelecek? Hiçbir şey yok. Hani ilk iki yıl belediye otobüsleri geliyordu. Gayet iyiydi. Biz biniyorduk otobüse, tak çıkıyorduk. İşte Mecidiyeköy'e, şuraya, buraya geliyorduk. Yani şimdi de ne bileyim ben, mesela işte bir İstanbul halk otobüsleri şirketi vardır. Onlarla bir anlaşmaya varılır. Her maçta 100 tane otobüs gelir, ne bileyim ben 50 tanesi Mecidiyeköy'e gider, 20 tanesi Bostancı'ya gider, 20 tanesi Yenibosna'ya gider. O stadın çıkışının düzenlenmesi lazım. Chelsea maçı, yani gece 12'de maç bitiyor, insanlar otobanda yürüyor. Ben dünyada 20-30 tane büyük statta maçlara gittim, hiçbir yerde görmedim, böyle bir maç çıkışında otobanda yüründüğünü. Keza, seyirciye karşı saygısız bir durum var. Diyelim ki, tribünlerin boşaldığı katta arabalar park ediyor. Yani Chelsea maçı çıkışında yine bir ezilme durumu oldu. Çünkü arabalar çıkmış oradan, insanlar bir taraftan gidiyor, öbür taraftan geliyor. Resmen bir izdiham durumu oldu. Yani bu konularda normal taraftara, saygılı bir şekilde bir politika uygulanması gerekiyor.

Stadımızın dağılışı hakikaten şeydir. Yine Chelsea maçında, -hep örnekleri ondan veriyorum, çok taze- İngilizler gördüm, maça giderken. Ben de otobanda yürüyerek gidiyorum. Onların da otobüsü sıkışmış, gidemiyor tabii. İnmişler, şaşkın şaşkın otobanda yürüyen 40 tane İngiliz. Pek ala bir olay da çıkabilir orada. Bir fanatik bir şey atar, bilmem ne olur, hadi buyurun olaya. Çünkü kitlenmiş trafik, adamlar gidemiyorlar. Yani stadımızın ulaşımı, bilmiyorum, oradaki hastane yapımı bitince mi biraz daha düzelecek. Şu anda sadece 4 kişinin yan yana çıkabileceği bir merdivenden yukarı çıkılıyor. Bu kabul edilebilir bir şey değil.

Bir de yine böyle bir taraftar gözüyle, söylemek istediğim son bir şey var. Her maçta görüyorum, kapıda insanlar, yanında çocuğu. İşte çocuğunu sokmak istiyor, sokamıyor. Bilet alma şansı yok. Diyelim adamın kombinesi var, bir de 10 yaşında çocuğu var. Yani misal 10 liralık, 20 liralık bir bilet ile o kombinenin yanında çocuğunu sokma imkânı olmaz mı? Çünkü herkesin işte bir çocuğu için bir senelik kombineye 1.500-2.000 lira verecek durumu yok. Senede 3 defa getirecek, 5 defa getirecek. Yani ben böyle, dediğim gibi, bir taraftar gözüyle birazcık da bu sorunları yansıtmak istedim. Hepinize saygılar sunuyorum. Çok teşekkürler dinlediğiniz için.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Biz de Metin Kural'a teşekkür ediyoruz. Sayın Mehmet Helvacı da söz istedi. Buyurun Sayın Hocam. Sayın Helvacı başlamadan, çok kısa bir hatırlatma yapayım. Girişte bir kısım evraklar görmüşsünüzdür. Hepimizin evine müze ile ilgili bir kısım talep formları geldi. Yani arkadaşımızın bahsettiği, statta müze yapılması ile ilgili gerekli bir çalışma var. Son şekline gelmek üzere. Buyurun Sayın Hocam.

Prof. Dr. Mehmet Helvacı

Sayın Başkan, Sayın Divan Kurulu Üyeleri,

Bu son konuşmayı yapmak durumunda olduğum için çok özür dilerim, ama bir tane Galatasaray var. Başka Galatasaray yok. Hepimiz onun parçasıyız. Bununla da öğünüyoruz, gurur duyuyoruz. İrfan Aktar sadece Divan Başkanı değil, benim ağabeyim. Hatice Günay, Taner Günay, onlar da benden büyük, onlar da benim ağabeyim, ablam. Biraz evvel burada yaşanan bu konuşma ve bunun Divan tutanaklarına girecek olması beni son derece rahatsız etti. Burada çok azınlıktayız, toplantı boşaldı, kimse kalmadı. Eğer kişilerin kendileri de, İrfan ağabey de, Hatice abla, Taner ağabey, onlar da bu konuda onay verirlerse, bu konunun tutanaklara girmemesini Sayın Başkandan rica ediyorum. Bunun sizlerin huzurunda oylanmasını ve bu hususların tutanakta yer almamasını dilemek için söz aldım. Beni dinlediğiniz için teşekkür ederim. Sağ olun Başkanım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Mehmet Helvacı, hukuk hocası olarak gayet tabii hassas ve dikkatli. Açıkçası, böyle tatsız bir konunun burada görüşülmesini ben de arzu etmezdim. Ama hiçbir üyenin, kulübün şu anda belli yerlerinde görevli olan Yönetim Kurulu üyelerine, Divan üyelerine ulu orta, rencide edecek şekilde yazma, çizme hakkı yok. Yoksa her türlü şeyi yazarsınız, en tabii hakkınız. Bir şey değil. Ancak Sayın Helvacı'nın ifade ettiği konu önemlidir.

Bu konunun tutanaktan çıkarılması hususunu oylarınıza sunacağım. Çıkarılması hususunu kabul edenler? Etmeyenler? Kabul edilmiştir. Tutanaklara koydurmayacağım.

Efendim, toplantımız 3 saat 15 dakika sürdü. Faydalı bir toplantıydı, teşekkür ederiz.

Mart 2014 Divan Kurulu Toplantı Tutanağı ile İlgili Divan Başkanlığı Açıklaması

Divan Kurulu İç Yönetmeliği'ndeki pek çok madde TBMM İç Yönetmeliği esas alınarak düzenlenmiştir. (Bkz. madde 16, 19, 20, 21, 22, 23, 25, 26, 27)

TBMM görüşmeleri esnasında kurumun **saygınlığı, gelenekleri ve ciddiyetiyle** uyumlu olmayan konuşmaların zabıttan çıkarılması, grup başkan vekilleri ve üyelerin talebi, oturumu yöneten Meclis Başkanı veya vekillerin bu talebi Genel Kurulun oyuna sunmasıyla uygulanmaktadır. (Örnek: Milletvekili Sn. Kamer Genç'in konuşmalarının zabıttan çıkarılması.)

Bu sebeple, Sayın Prof. Mehmet Helvacı'nın iyi niyetli talebi, Divan Başkanının konuyu oya sunması aynı teamüllere göre uygulanmıştır ve doğrudur.

Ancak üye Hatice Günay alınan karara itiraz ederek, tutanakların aynen yayınlanmasını talep etmiştir.

Divan yönetimi üyeleri, 10 Nisan 2013 tarihli görüşmelere tanık olmaları sebebiyle, 20 Şubat 2014 tarihli platform mesajındaki, Divan Başkanını suçlayan, rencide eden ifadelerin gerçeğe aykırı söylemler olduğunun Divan üyelerince de bilinmesinin doğru olacağı, bu sebeple de tutanakların orijinal şekliyle yayınlanmasının gerektiği kararına varmıştır.

Galatasaray Spor Kulübü gelenek ve teamüllerine aykırı, kurumun saygınlığıyla uyumlu olmayan söylemlerin tutanaklardan çıkarılması, art niyetli yaklaşımla kolayca sansür olarak nitelenebilir ve Divan Kurulu tutanaklarına olan güveni sarsabilir.

Bu nedenle, gerçeğin zabitlerin aynen yayınlanmasıyla üyelere ulaşacağı kararına varılmıştır.

Divan Kurulu üyelerinin bilgisine sunarız.

İrfan Aktar (5629)

Başkan

Emir Turgan (5259)

Başkan Yardımcısı

Ahmet Yolalan (6701)

Başkan Yardımcısı

Ömer Işıl (3882)

Sekreter

A. Aykotalp Derkan (6833)

Sekreter