

Divan Kurulu Toplantı Tutanağı

Divan Kurulunun 13 Kasım 2013 Çarşamba günü saat 13.30'da Galatasaray Lisesi'nde yaptığı toplantının tutanağıdır.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Divan Kurulunun Değerli Üyeleri, Kıymetli Galatasaraylılar,
Kasım 2013 Divan Kurulu olağan toplantısına hoş geldiniz. Toplantımızı açmak için yeterli çoğunluğumuz vardır. Her zaman olduğu gibi, Cumhuriyetimizin kurucusu Aziz Atatürk ve silah arkadaşları, vatan uğruna yaşamlarını yitirmiş değerli şehitlerimiz, kulübümüzün kurucusu 1 numaralı üyesi Ali Sami Yen ve arkadaşları, geçen 1 aylık süre içinde vefat eden 1685 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz İhya Bengi, 4011 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Özkul Akin, 7187 sicil numaralı kulüp üyemiz Edip Yeğiner ve aramızdan ayrılmış tüm Galatasaraylılar için sizleri saygı duruşuna davet ediyorum. (Saygı duruşu yapıldı.) Buyurun efendim. Bugünkü toplantının gündemini okutuyorum.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

Gündem

1. Geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması,
2. Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması,
3. Tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarının Eylül 2013 sonu itibarıyla o döneme ait kesin olmayan hesap özeti ve özet yönetsel, sportif faaliyet raporlarının Divan Kurulunun görüşüne sunulması,
4. Tüzüğümüzün 99/4. maddesi uyarınca, 2010 yılında değiştirilen kulüp tüzüğünün muhtelif maddelerinde 3 yıllık uygulama esnasında tespit edilen eksiklik veya aksaklıkların düzeltilmesi ile ilgili çalışmanın kapsamı, yöntemi ve zamanlaması hakkında görüşme açılması,
5. Güncel olaylar, dilekler.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, okunan gündemi oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Oybirliğiyle kabul edilmiştir.

Değerli Galatasaraylılar,

Lütfen cep telefonlarınızı ya kapatınız, ya sessiz konuma alınız.

Gündeme geçmeden önce, size arz etmek istediğim bir kısa not var. Ekim ayı içinde, kürek takımımız Türkiye Kupası'nı kazanarak hepimizi sevindirmiştir. Emeği geçen tüm yönetici, teknik kadro ve değerli sporcularımızı candan kutlar, başarılarının devamını temenni ederiz. Ayrıca, pek çok olimpiyat şampiyonu yetiştirmiş değerli İtalyan antrenör Giuseppe De Capua kürek şubemizde göreve başlamıştır. Kendisine hoş geldiniz deriz ve başarılar temenni ederiz. Efendim, şimdi gündeme geçiyorum.

Gündemin birinci maddesi, geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması. Uzun bir toplantıydı, 39 sayfa olarak düzenlenmiştir. Düzenlendiği şekliyle oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Kabul edilmiştir.

İkinci maddemiz, Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması. Buyurun.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

11 Kasım 2013

Sayın Divan Kurulu Başkanım,

Başkanımız Sayın Ünal Aysal'ın tarafıma vermiş olduğu görev gereği, Yönetim Kurulumuza ve Başkanımıza sorulmuş olan bazı soruların cevaplarını bilgilerinize arz ederim. Şöyle ki,

1. Markamızın ve logomuzun çeşitli dernekler tarafından kullanımı ile ilgili olarak, kulübümüz kapsamlı bir çalışma içerisinde. Geçmişte taraftar derneklerinin kulüple tam bir organik bağ içerisinde olmaması, ancak bunların bir konfederasyon bünyesi içerisinde kulübümüzün bilgisi ve zımni onayı çerçevesinde çalışmaları ve bu çerçevede de logomuzu kullanmaları söz konusu idi. Şu an İş Geliştirme Direktörlüğü'müz bünyesinde yapılmakta olan çalışma ile taraftar derneklerine ilişkin düzenlemelerin daha ciddi takibi ve faaliyetlerinin disipline edilerek, çalışma prensiplerine uymayan taraftar derneklerine logo ve isim kullanımının yasaklanması öngörülmektedir. Yazınızda belirtmiş olduğunuz dernek veya kurumun durumu da aynı kapsamda değerlendirilecektir.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Bu birinci paragraftaki izahatın sebebi şu. Yurtdışı dernekleri genellikle bana müracaat ederek bir logo teklifinde bulunuyorlar. Los Angeles'te şöyle bir toplantı yapmak istiyoruz, toplantımızda da şu logoyu kullanarak bazı ürünler satışa sunacağız demekteler. Onun için, ben bunu Yönetim Kurulumuza sordum. Dedim ki, bu benden ziyade size ait bir şey. Onun için, bu genel açıklamayı arkadaşlarımız vermiş. Ancak şu dağıtılan toplantı notunda Sait Bingöl ve Prof. Duygun Yarsuvat'ın logo ile ilgili açıklamalarının dikkatle okunmasını rica ederim, çünkü maalesef logo ile ilgili yalan, yanlış, hakikate aykırı beyanlar kamuoyunda dolaşmaktadır. Yılda 6 milyon dolar kira ödenmesi gerekir vs. gibi... Bu sebeple, Ekim ayı Divan toplantısında açıklamalar usulüne uygun yapılmıştır. Lütfen dikkate alınız. Buyurun efendim, devam edelim.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

2. Prof. Dr. Ahmet Özdoğan'ın 7.10.2013 tarihli dilekçesi.

Üyelerimizden Sayın Fatih Altaylı'nın, SPK'ya başvuran bir üyemizin Başkanımızı ve kulübümüzü şikâyet ettiği şeklindeki yazısında, bahsi geçen üyenin kim olduğu yönünde tarafımıza ulaşmış yazılı bir bilgi veya şikâyet bulunmamaktadır. Bununla birlikte, yapılan şikâyetin sözlü olduğu ve birtakım üyelerimizin isimlerinin de şikâyetçi olarak anıldığı yönünde dedikodular mevcuttur. Dedikodu üzerinden herhangi bir üyemize, herhangi bir işlem yapmak mümkün ve doğru değildir. Diğer taraftan, Sayın Fatih Altaylı aleyhinde açılmış birçok suç duyurusu mevcut olup, bunlardan bazıları soruşturma, bazıları ise dava aşamasındadır.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, yine bu toplu cevapta şöyle bir husus var. Sayın Ahmet Özdoğan Divan Başkanlığına yazıyla müracaat etti. Onun için, bu cevabı Yönetim Kurulu düzenlemiş, bize iletti. Buyurun.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

3. Sayın Hayri Dökmecibaşı'nın Eylül 2013 tarihli dilekçesi.

a) Kalamış'ta bulunan tesislerimizin özelleştirilmesi ile ilgili bir husus mevcut olmayıp, Kalamış'ta bulunan başkaca bir tesisin özelleştirilmesi yönünde bir ilan mevcuttur. Haber gerçeği yansıtmamaktadır.

b) AB vatandaşı oyuncularımızın statüleri ile ilgili başvuru hakkı kendilerine ait olup, oyuncularımız mahkemelere gerekli başvuruları yapmışlardır.

Saygılarımla.

Sedat Doğan

Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyesi

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Bu müracaatlara verilen cevapları okuttum. Ayrıca Sayın Ayhan Özmızrak'ın gayet detaylı bir talebi vardı. Yönetim Kurulundan onunla ilgili cevap da ulaşmış, kendisine takdim ettik. Evet efendim, ikinci maddemizi de böylece bitirmiş bulunuyoruz. Pardon, bitirmemişiz, devam ediyoruz.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Emir Turgan

Sayın Galatasaray Spor Kulübü Başkanı Ünal Aysal,

Senelerdir istediğimiz, doğduğumuz ve bugün var olduğumuz bu İstanbul'da sosyal ve sportif bir tesisin yapılması, birçok yer önerdim, ama birinden cevap alamadım. Sayın Başkan, üyeler olarak bu yakada tesis istiyoruz. Yoksa ileride sırtınızda kambur olur. Lütfen üyelere kulak verin, bir kez olsa da.

Saygılarımla.

3005 Kerim Uzuner

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Uzuner ısrarla Avrupa yakasında bir yüzme havuzu talebini dile getirir. Haklı bir taleptir. Hepimiz Galatasaray Adası'nda yetiştik, pek çoğumuz Kalamış'ta bu işleri devam ettirdik. Onun için, haklı bir talebidir. Sayın Başkan da bizzat burada, kayda alıyordur.

Şimdi efendim, gündemin 3. maddesi, tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarının Eylül 2013 sonu itibarıyla, o döneme ait, kesin olmayan hesap özeti ve özet yönetsel, sportif faaliyet raporlarının Divan Kurulunun görüşüne sunulması. Buyurun efendim. Muhasip Üye Sayın Mete İkiz açıklamaları verecek.

Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi Mete İkiz

11804 Mete İkiz.

Saygıdeğer Divan Kurulu Başkanlığı, Değerli Galatasaraylılar, Bugün kulübümüzün 9 aylık konsolide bazdaki malî, idarî ve sportif durumunu bir özet olarak sizlere sunmak üzere huzurlarınıza geldik. Bildiğiniz üzere, tüzüğümüze uygun olarak, sözkonusu sunumumuzu 3. ve 9. aylara ait finansal tablolarımız bağımsız denetim yerine incelemeden geçmiş olduğundan biraz daha kısa anlatarak, 6. aylar ve yıl sonlarında Genel Kurulumuzda son derece detaylı bir şekilde sizlerle paylaşıyoruz.

Değerli Galatasaraylılar,

Öncelikle kulübümüzün solo borç-alacak tablosundan başlayalım. Burada analizimizi bir önceki senenin 9 aylığı ile kıyaslayarak yapacağız ki, aynı dönemleri kıyaslamamız bize doğru sonuçları versin. Toplam alacaklarımızda bir artış görüyoruz. 82 milyon TL'den 195 milyon TL'ye bir çıkış var. Biraz sonra sebeplerini açıklayacağım. Toplam borç ve yükümlülüklerimizde de bir artış gözlemliyoruz. 328 milyon TL'den 401 milyon TL'ye doğru bir çıkışımız var. Kulübümüzün solo bazda net borç-alacak farkına baktığımız zaman ise, özellikle finansal borçlarımızdaki önemli azalmadan kaynaklanan olumlu bir gelişme olarak 246 milyon TL'den 206 milyon TL'ye bir düşüş gerçekleşmiştir. Bilgi mahiyetinde olarak dolar bazında bakarsak, kulübümüzün solo net borç-alacak farkı 130 milyon dolardan 101 milyon dolara gerilemiştir.

Nedenlerine geçelim arzu ederseniz. Nakit ve nakit benzerlerinde 21 milyon TL'lik azalış, hazır değerler içerisinde yer alan kredi kartı sliplerinin Eylül 2012'de 23 milyon TL'den Eylül 2013'de 2.7 milyon TL'ye düşmesinden kaynaklanmıştır. Yani nakit ve nakit benzerleri kalemindeki düşüşün sebebi budur. Diğer alacaklar kaleminde ise 137 milyon TL'lik bir artış görüyoruz. Bunun da sebebi, grup şirketlerinden olan alacakların Eylül 2012'de 40.6 milyon TL iken, Eylül 2013'te 168.4 milyon TL'ye çıkmasından kaynaklanmıştır.

Diğer borçlar kalemi, burada 32.5 milyon TL'lik bir artışımız var. Bunun sebebi ise net gelir tahakkukları kaleminin Eylül 2012'de 151 milyon TL iken, Eylül 2013'te 204 milyon TL'ye yükselmesidir. Tabii önemli olan kulübün solo bazla birlikte konsolide bazdaki borç-alacak farkı, diğer bir ifadeyle, tüm grup şirketlerimizin de dahil olduğu şekildeki borç-alacak durumumuz, 30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla 375 milyon TL olan borç-alacak farkımız 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla 522 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yine dolar bazında bilgi amaçlı vermek gerekirse, 210 milyon dolardan, 257 milyon dolara doğru bir çıkış söz konusudur.

Değerli Galatasaraylılar,

Sözkonusu artışın, çıkışın ana sebeplerinden biri devir işlemleri ile ilgilidir. Biliyorsunuz, stadımızın VIP koltuklarını ve localarını Sportif A.Ş.'ye 16 sezon boyunca devrettik. Dolayısıyla, kulüple olan borç-alacak tablosu içerisinde bunlar yer aldığı için, özellikle borçlar tarafında bu devirden dolayı bir çıkış gözükmemektedir.

Nedenleriyle açıklamaya çalıştığımı güncel borç-alacak tablosunun daha iyiye gitmesi anlamında özellikle iki konu üstünde yönetimimiz çalışmaktadır. Birincisi, halka açık iştirakimiz Sportif A.Ş.'deki sermaye artırımını, diğeri de birazdan detaylarına gireceğim banka

kredilerinin daha uzun vadeye yayılması hususudur ki, şu anda kulübümüzün nakit akımları açısından en kritik konularından biridir.

Kulüp konsolide gelir tablosuna bakalım hep birlikte. 9 aylık finansal tablolarımız bağımsız denetim şirketimiz KPMG'nin bağımsız denetimden değil, incelemesinden geçmiştir. Biliyorsunuz, 3. ve 9. aylar incelemeden geçmektedir. 6. ay ve yıl sonlarıysa bağımsız denetimden geçmektedir. Satış gelirlerimizde sevindirici bir artış var. 272 milyon TL'den 334 milyon TL'ye bir çıkış görülüyor. Bununla birlikte, satışların maliyetinde de artış var. Dolayısıyla, bir evvelki dönem 5 milyon TL brüt kâr yapmışken, Eylül sonu itibarıyla 9.4 milyon TL'lik bir brüt zararımız oluşmuş durumda. Birazdan nedenlerine gireceğiz. Dip rakama baktığımızda da, konsolide bazda dönem zararımız 30 Eylül 2012 itibarıyla 34.7 milyon TL iken, 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla 129.3 milyon TL'ye çıkmıştır.

Şimdi arzu ederseniz, bu rakamların neyi ifade ettiğini birlikte analiz edelim. Öncelikle esas faaliyetlerden başlayalım. % 23'lük bir artış var dedik. Bu artışın kırılımına baktığımızda, öncelikle ilk sıradaki gelirimizin futbol faaliyetleri olduğunu görüyoruz. İkinci gelirimiz dernek faaliyetleri, üçüncü gelirimiz de Mağazacılık A.Ş.'den gelen gelirlerimiz. İlk 9 ay itibarıyla 334.8 milyon TL'lik toplam gelirin kırılımına baktığımızda, % 19'u yayın hakkı gelirlerinden, % 22'si bilet gelirlerinden gelmiş. Daha sonrasında % 13 ile sponsorluk gelirleri, % 20 ile mağazacılık satışları bunu izlemiş.

Değerli Galatasaraylılar,

Bu tablo şu anlamda sevindirici. Gördüğünüz gibi, stadımızın gelirleri artık yayın gelirlerinin dahi üstündedir. Bu önemli ve heyecan verici bir gelişmedir. Gelirlerimizin kırılımını daha rahat anlayın diye böyle bir grafiği buraya koymak istedim. Görüyorsunuz, VIP ve loca, sezonluk kart gelirleri toplam gelirlerin % 22'si. Hemen arkasından, Galatasaray Store'un gelirleri geliyor % 19'la. Yayın hakkı gelirleri 3. sıraya kadar inmiş durumda % 18'le. Mağazacılık A.Ş.'nin ürün gamında önemli artışlar var. Galatasaray Store'lara gidenler gözlemliyordur diye düşünüyorum. Dolayısıyla, bu ürün satışlarına bir talep yaratıyor, Mağazacılık A.Ş. cirosunda önemli artışlar gözüküyor. Dolayısıyla, ürünlerin çeşiti, fiyatı, kalite bakımından beğenilmesi, bu tip faktörler artışlarda etken olmuş. Bununla birlikte, kendimize ait Galatasaray Store'lar ile bayi sayımız artmış durumda. Yeteri kadar kârlılar mı dersiniz, değiller. Ama daha kârlı bir operasyon olması için önlemlerimizi aldığımızı ifade etmek isterim. Daha fazla vergi ve amortisman öncesi kâr ile daha fazla net kâr yaratmak durumunda Galatasaray Mağazacılık A.Ş., çünkü Galatasaray markası artık o güce sahiptir. Biz de Yönetim Kurulu olarak, bunu bu şekilde görüp hareket etmekle yükümlüyük.

2011-12 sezonunda, Türkiye Futbol Federasyonunun bir kereye mahsus olarak uygulamış olduğu play-off organizasyonu neticesinde, hatırlayacaksınız, profesyonel futbol takımımız daha fazla maç oynamıştı. Bu nedenle, bir evvelki dönemde bu gelirler biraz daha yüksek gözükmektedir. Reklam, sponsorluk ve bilet gelirlerinde bir artış söz konusudur. Aynı şekilde, UEFA gelirlerinde de, profesyonel futbol takımımızın Şampiyonlar Ligi'ndeki başarısından dolayı önemli bir artış söz konusudur.

Şimdi hep birlikte giderlerin kırılımına bakalım. Gördüğünüz üzere, bir spor kulübü olmamız nedeniyle, sporcu ve teknik kadro giderlerimiz % 43 ile ilk sırada. Sporla ilgili giderlerimizi hep

birlikte toplayalım. Transfer ve bonservis, amortisman, itfa payları, teknik direktör, antrenör ücretleri, sporcu, deplasman giderleri, toplamda giderlerimizin % 71'lik bir kısmının tamamen sporcularımızla ilgili olduğunu göreceksiniz. Toplam giderlerde % 28'lik bir artış görüyoruz, 9 aylıklar itibarıyla. Burada ilk sırada, sporcu ve teknik kadro giderlerinde % 19'luk bir artış yaşamışız. Bonservis giderlerinde % 31'lik bir artışımız var. Amortisman ve itfa paylarında da, yine bunlara bağlı olarak, % 32'lik bir artışımız var.

Değerli Galatasaraylılar,

Şimdi hep birlikte bilançomuzu inceleyelim. Bilançoda ana kalemimiz ve doğal olarak incelememiz gereken bir numaralı konu banka kredilerimiz. Yıllardır bu konuyu hep birlikte burada kürsüde konuşuyoruz. En azından benim şahsi düşüncem, Galatasaray'ın banka kredilerinin son derece kısa vadeli olduğudur. Gördüğünüz üzere, şu andaki pay % 75'tir, 1 yıl ve altında. % 25'i ise 1 yılın üstündedir. Bununla birlikte, ortalama faizimiz dolar bazında % 8.5'tur. Bu, piyasa faizinin üstündedir. Banka stoğumuzun neredeyse tamamı dolar bazında olduğu için, özellikle doların güçlü olduğu yıllarda buradan bir kur farkı zararı yazmaktayız. Dolayısıyla, bunların hepsini bir şekilde dengelemek durumundayız. Kredilerimizin üçte ikisi Denizbank üstünden kullanılmış. Biraz evvel bahsettiğim kur farkı zararı buydu.

Değerli Galatasaraylılar,

TL'nin güçlü olduğu yıllarda bu hesap tam ters çalışır. Nitekim gördüğünüz gibi, geçen sene ilk 9 ayda yaklaşık 14.4 milyon TL'lik bir kur farkı geliri yazmışız. Fakat Haziran ayından bu yana doların güçlenmesinden dolayı, özellikle Amerika Merkez Bankası'nın geri gelme işaretleri veren Amerikan ekonomisini gözeterek almış olduğu kararların etkisi ile bütün dünyada doların güçlenmesinden dolayı ilk 9 ayda 54 milyon TL'lik bir kur farkı zararıyla karşı karşıyayız. Doların şu andaki gidişi ile bu zararın yıl sonu itibarıyla biraz daha yukarı çıkması gündeme gelebilir. Dolayısıyla, kredilerin yeniden yapılanması projesi kapsamında muhakkak bu durumu da yapılandırmamız gerekmektedir.

Temlik, teminatlarımıza bakalım. 30 Eylül 2012 itibarıyla teminat/kredi oranımız 5.28 kat iken, 30 Eylül 2013 itibarıyla sözkonusu oran 4.71'e gerilemiştir. Ağırlıklı vermiş olduğumuz ipotekler var. Onu sırasıyla kefaletler izliyor. Burada önemli husus, Vakıfbank'la olan kredimizin Kasım sonu itibarıyla kapanacak olması. Bankacılık Kanunu gereği, bütün faizler ödenmeden temlik, teminatlar geri alınamıyor. Kasım sonu itibarıyla son kalan taksiti de ödedikten sonra, Vakıfbank'a verilmiş olan yaklaşık 245 milyon TL'lik bir temlik, teminat buradan açığa çıkacak. Dolayısıyla, toplam temlik, teminatlarımız 1 milyar TL seviyesine düşecek. Bu da teminat/kredi oranımızı 3.7'ye geriletecek. Yani biraz evvel gördüğünüz tabloda 4.7 olan teminat/kredi oranı yaklaşık 1 ay sonra 3.7'ye düşmüş olacak. Muhakkak daha da aşağılara çekilmesi lazım.

Bu kapsamda ne yapıyoruz dersanız, yaklaşık 3 ay süren bir çalışma neticesinde, banka kredilerimizde biraz evvel anlatmış etmiş olduğum durumu düzeltmek üzere bir refinansman projesine başladık. Yani şu anda kulübümüzün ve bağlı iştiraklerin toplam kredilerini 5 yıl vade ve üzerine yaymayı arzu ediyoruz. Faizlerini piyasa faizine çekmeyi arzu ediyoruz. Bununla birlikte, temlik, teminat oranlarını yine piyasa oranlarının civarına çekmeyi

düşünüyoruz ve istiyoruz. Aynı şekilde, kur riskimizi de minimize etmeyi arzu ediyoruz. Çalışmalarımız devam ediyor. Yakında iyi haberleri sizlerle paylaşacağımızı ümit ediyoruz.

Organizasyon yapısı, bu bildiğiniz bir şey. Ama yeni kurulan şirketlerimiz var. Bu nedenle, son durumu göstermeyi arzu ettim. Galatasaray Spor Kulübü'nün altında 3 tane şirketimiz var. Bir tanesi, bildiğiniz çatı şirketi olan, bir anlamda holding şirketi olan Sportif A.Ş. Diğerleri ise, geçtiğimiz Genel Kurulda vermiş olduğunuz izinle kurulmuş olan Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş. ve Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş.

Sportif A.Ş.'ye bağlı 2 şirket var: Mağazacılık A.Ş. ve Gayrimenkul A.Ş. İletişim A.Ş. de Mağazacılık A.Ş.'ye bağlı. Kulübümüzün organizasyon yapısı bu şekilde.

Peki, organizasyon şemamız nedir diye bakarsak, bu da bildiğiniz bir tablo. Ama yine hatırlatmak amacıyla koydum. Kulüp idarî direktörünün altında, malî işler, hukuk, iştirakler ve gayrimenkul yatırımları, üye ilişkileri, tesis yönetimi, kurumsal iletişim ve protokol, basketbol, voleybol, su sporları ve diğer şubeler olarak yapılanmış durumdayız.

Değerli Galatasaraylılar,

Şimdi arzu ederseniz, amatör şubelere bakalım. 9 ay itibarıyla neler bütçelemiştik, gelir gider anlamında? Neleri gerçekleştirmişiz veya gerçekleştirememişiz, onlara bakalım. Önce gelir tarafına bakalım. Kulüp merkezinde ilk 9 ay itibarıyla 104 milyon TL bir gelir bütçelemişiz. 102 milyon TL burada elimize geçmiş. 6 aylıklardaki gerçekleştirmelere bakarsanız çok büyük fark görürsünüz. Neden? O zaman da söylemiştim, bir kısmınız hatırlayacaktır. Bu tamamen stadımızdan gelen gelirler. Stadımızın gelirleri, biliyorsunuz, 3.5 seneliğine satılan loca, VIP koltuk gelirleri ve bunların bir kısmı çeklerle, bir kısmı kredi kartlarıyla, bir kısmı banka kredileriyle geliyor. Peyderpey geliyor. Birazdan göstereceğim grafikte göreceksiniz. Ağırlığı 1 ayda gelmiştir ve tahmin ettiğimiz üzere ve o zaman da söylemiş olduğumuz üzere, 9 aylık itibarıyla gelir bütçemizi kulüp merkezinde yakalamış durumdayız, stadımızdan gelen gelirlerin etkisiyle. Basketbol şubesinde 15.3 milyon TL bütçelemişiz, 14 milyon TL gerçekleşmiş. Voleybol şubesinde 4.9 milyon TL bütçelemişiz, 4.4 milyon TL gelir gerçekleşmiş. Su sporları şubelerimizde 1.7 milyon TL bütçelemişiz, 0.9 milyon TL gerçekleşmiş. Diğer sportif şubelerimizde de 200 bin TL bütçe koymuşuz, 100 bin TL gelir elde etmişiz. Toplamda 126 milyonluk bir bütçelenen gelire kıyasla 121 milyon TL'lik bir gelir elde etmişiz.

Bu grafikte gördüğünüz üzere, gelirler arasında önemli ağırlık % 58 ile erkek basketbol şubemizden geliyor. Bunu bayan basketbol ve tekerlekli sandalye basketbol takımlarımız takip ediyor. İşte biraz evvel bahsettiğim, stadımızın gelirleri -ki bu grafiğe sığmadı gördüğünüz gibi- yaklaşık 50 milyonluk bir kısım, Ağustos 2013'te kulübümüz hesaplarına girmiş oldu.

Bütçelenen giderlere bakalım. Kulüp merkezinde 27.5 milyon TL bütçe onaylamışız. 27.1 milyon TL gider gerçekleşmiş. Burada bütçe ile uygun bir şekilde gitmişiz. Basketbol şubemizde 43.1 milyon TL'lik bir gider onaylamışız, 41.4 milyon TL yine bütçe ile uyumludur. Voleybol şubesi, 15.8 onaylanmış bütçe, 13.6 gerçekleşen gider, bütçe ile uyumludur. Su sporları şubeleri, 6.7 milyon TL bütçe onaylamışız, 6.8 milyon TL gerçekleşmiş, çok yakın. Diğer sportif şubeler, 1.7 milyon TL onaylamışız, 1.4 milyon TL gider gerçekleşmiş. Toplam

gider bütçesine baktığımızda, 9 ay için 94.8 milyon gider onaylamışız, 90.3 milyon TL gerçekleşmiş. Bu durum gider bütçesi anlamında uygun bir tablo gerçekleştirmeler açısından.

Değerli Galatasaraylılar,

Giderlerin kırılımı, ekte gördüğünüz gibi, erkek basketbol takımımız ağırlığı çekiyor, % 44'le. Bayan basketbol ve tekerlekli basketbol takımlarımız onu takip ediyorlar.

Bu grafik de aylık bazda giderlerin dağılımı. Biraz evvel bazılarının açıklamalarını verdim, ama hep birlikte üstünden geçelim. Kulüp merkeziyle ilgili kısmı anlattım. Şubelerimize bakalım isterseniz. Erkek basketbol şubesi gelirlerimizde 1.3 milyon TL'lik bir gelir eksikliği oluştu. Bunun temel sebebi, yayın hakkı gelirlerinin beklentinin altında gerçekleşmesidir. Erkek basketbol şubesi gider bütçesine baktığımızda, hâlen 9 ay bazında 1 milyon TL'lik kullanılabilir tutar bulunmaktadır. Bayan basketbol şubemiz gider bütçesinde 500 bin TL'lik kullanılabilir tutar yer almaktadır. Bayan voleybol şubemizde 500 bin TL'lik gelir eksikliğinin nedeni ise beklenen sponsorluk gelirlerinin Eylül ayı sonu itibarıyla yeterince gerçekleşmemesidir. Basketbol ve voleybol şubeleri giderleri, bütçelenen tutarların altında gerçekleşmiştir.

Değerli Galatasaraylılar,

Su sporlarına bakalım hep birlikte. Yüzme şubemizde 100 bin TL'lik bir gelir eksikliğimiz var. Reklam, sponsorluk ve bağış gelirlerinin bütçenin altında kalmasından kaynaklanmış. Sutopu şubemizde 400 bin TL'lik bir gelir eksikliğimiz var. Sponsorluk, kurs, bağış ve federasyon yollukları gelirlerinden kaynaklanmış. Kürek şubemizde 100 bin TL'lik bir bütçe farkı var. Bu da yine reklam ve federasyondan alınan yollukların beklenenin altında kalmasından kaynaklanmış. Yelken şubemizde bütçeye göre gerçekleşen yine 100 bin TL'lik bir eksiklik var. Bunun nedeni de kurs ve sponsorluk gelirlerinde beklentilerin altında kalınması.

Tüzüğümüz gereği, kulübümüzün ilgili dönemindeki sportif başarılarımızı sizle paylaşıyoruz. Bakalım 3. çeyrekte neler yapmışız? Futbolla başlayalım. Önce Londra'da Emirates Cup, arkasından Süper Kupa kazanıldı.

Ağustos ayında, basketbolda sezon başı itibarıyla, özellikle önemli birkaç turnuvada ikinciliklerimiz ve birinciliklerimiz oldu.

3. çeyrek, yazın tam ortası, Temmuz, Ağustos, Eylül ayları. Dolayısıyla, tahmin edeceğiniz üzere, su sporları şubemizde çok önemli başarılar kaydettik bu dönemde. Yüzme ile başladığımız zaman, 13 yeni Türkiye rekoru kırdık bu 3 aylık dönemde. 65 birincilik, 61 ikincilik, 52 üçüncülük aldık ve 8 kategoride şampiyonluklar yaşadık. Yine yüzmede, birçok turnuvada yüzücülerimiz birincilikler, ikincilikler, üçüncülükler kazandılar ve Galatasaray'ın madalyalarına, kupalarına yenilerini kattılar.

Sutopundaki başarılarımız, sutopu bayanlar ligini A bayan takımımız şampiyon olarak kapadı. Gençler birinci ligini gençlerimiz ikinci sırada tamamladı. Ümitler birinci ligini şampiyon olarak tamamladık. Minik takımımız ise Türkiye ikincisi oldu.

Yelken branşımızda çok fazla başarıımız var bu dönemde. Diğer şubelerimiz gibi, gurur duyacağımız şubelerimizden bir tanesi. Birçok farklı kategoride Türkiye şampiyonlukları kazandık. Bu turnuvayı özellikle önemsedim, uluslararası olduğundan. Endonezya'da yapılan 3. İslami Dayanışma Oyunları'nda, gördüğünüz üzere, oldukça yüksek sayıda altın madalya kazanmış durumdayız.

Kürekte de yine başarılarımız devam etti. Gençler Türkiye Şampiyonası'nda 9 birincilik, 8 ikincilik, 7 üçüncülük aldık. Aynı şekilde, Belgrat'ta yapılan Gençler Balkan Kürek Şampiyonası'nda, yıldız 8'de üçüncü, yıldız 4 tek dümende ise üçüncülük derecelerini kazandık.

Judoda başarılı dereceler 3. çeyrekte de gerçekleşti.

Aynı şekilde, bu 3 aylık dönemde, atletizm ve briçte de başarılar kulübümüzün hanesine yazıldı.

Kulübümüzü ulusal ve uluslararası yarışlarda hak ettiği şekilde temsil ederek terini akıtan tüm sporcularımıza teşekkürü bir borç biliriz. Onların azmi ve çalışmasıyla kulübümüzün sportif başarıları her zaman en yükseklerde olacaktır.

Değerli Galatasaraylılar,

Son olarak, gelir kaynaklarımızı artırıcı yeni projeler anlamında biz Galatasaray Spor Kulübü yönetimi olarak neler yapıyoruz?

Galatasaray Travel projesini başlattık, Türkiye'de ilk defa olarak faaliyete geçti. 2014 yılının başından itibaren, artık gstravel.org sitesi üzerinden tatil ve seyahat ürünleri de, ek olarak uçuş biletleri de satın alınabilecek. Böylece de kulübümüze ek bir gelir yaratılmış olunacak.

Galatasaray Store internet sitesinin yenilenmesi son aşamasına gelmiş durumda. Galatasaray Store fiziksel satış noktaları, yurtiçinde ve yurtdışında, stratejik hedef olarak belirlenen noktalara yayılmaya devam etmekte.

Sezon öncesi turnuvalar gelirleri maksimize edecek şekilde planlanmakta. Mecidiyeköy arazimizi -ki son derece değerli bir konumdadır- kulübümüzün menfaatlerini en üst seviyede koruyacak şekilde değerlendirme çalışmaları tamamlanmak üzere. Bunu da yakında sizinle paylaşmayı ümit ediyoruz.

Müze ve stadyum turu çalışmalarımız 2014 yılı içerisinde tamamlanmayı beklemekte.

Spor okullarımızdan elde ettiğimiz gelirleri artırmak amacıyla, yeniden yapılanma projesi üstünde çalışmaktayız. Bu projeler, üzerinde çalıştığımız birçok farklı gelir getirici yeni projenin bir kısmıdır. Hazır olduklarında diğer projelerimizi de sizlerle paylaşmayı ümit ediyoruz. Genel felsefemiz olarak, gelirlerimizi artırıp çeşitlendirmekle birlikte, maliyetlerimizi kontrol altında düşürerek kulübümüzü ve bağlı ortaklıklarımızı çok daha iyi bir malî yapıya kavuşturmayı arzu etmekteyiz.

En derin sevgi ve saygılarımı sunarak değerli huzurlarınızdan ayrılıyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Biz de Muhasip Üye Sayın Mete İkiz'e açıklamaları için teşekkür ediyoruz.

Değerli Galatasaraylılar,

Rakip kulüplerimizin malî konulardaki açıklamalarını herhâlde takip ediyorsunuz. Benim gördüğüm kadarıyla, bir kulübümüz 3 gün içinde 3 ayrı borç rakamı verdi. Üçüncüsü de çok enteresandı. Şu rakamın üzerine çıkarsa da ben öderim, dedi ilgili. Onun için, bizim biraz hassas davranmamız ve arkadaşlarımızın milimi milimine her şeyi Genel Kurul üyeleriyle paylaşmak istemeleri, tüzüğün gereğini yerine getirmeleri de bizim kulübümüze yakışan bir şey. Onun için, arkadaşımıza teşekkür ediyoruz.

Gündemimizin 4. maddesine geçiyorum, tüzüğümüzün 99/4. maddesi uyarınca, 2010 yılında değiştirilen kulüp tüzüğünün muhtelif maddelerinde 3 yıllık uygulama esnasında tespit edilen eksiklik veya aksaklıkların düzeltilmesi ile ilgili çalışmanın kapsamı, yöntemi ve zamanlaması hakkında görüşme açılması. Kısa bir hatırlatma yapmak icap edecek. Yani bu tüzük lafı nereden çıkıyor, niye?

Değerli Galatasaraylılar,

Kulübümüzün tüzüğü 30 yıl aradan sonra, uzun bir süreci takiben 2010 yılında değiştirildi. Tüzüğün en önemli katkıları ne, o çalışmada ne geçti elimize? 30 yıl içinde değişen Dernekler Kanunu, Medeni Kanun ve Ceza Kanunu hükümleriyle uyum sağlayarak kulüp çalışmalarını yeniden tanzim ettik. Kulüp malî denetim sistemini yeni şartlara uygun hâle getirdik. Yeni şart derken kulüp ve bağlı ortaklıklar kastedilmektedir. Arkadaşımız burada detaylı verdi. Bu malî raporların konsolide bazda, yani kulüp ve bağlı ortaklıklar birleştirilmiş, tek hesaba indirgenmiş şekilde verilmesi ve yılda 2 defa bağımsız denetimden geçirilmesini yine bu tüzük vasıtasıyla elde ettik. Ayrıca, seçimlerde adaylık ve seçim esasları yeniden düzenlendi. Geçen 30 yılda tespit edilen aksaklıkların düzeltilmesine gayret edildi. Sicil ve disiplin kurulları, yasa gereği, bağımsız organ vasfından çıkarıldı, Yönetim Kuruluna hizmet veren yardımcı kurul hâline getirildi. Yönetim, denetleme, Divan kurullarının yeni yasalara göre görevleri tekrar belirlendi. Kulübün organları, tesisleri, bütçe tanzimi vs. gibi genel hükümleri de yeniden düzenlendi. Yani kulübün anayasası 30 yıl sonra tekrar yazılırken, bu ana noktalara eğilindi.

30 yıl aradan sonra yapılan bu tüzük değişikliği takriben 3 yıl içinde gerçekleşti. Tüzük Komitesi tarafından hazırlanan taslak üyelerle paylaşıldı. İtirazlar, yeni öneriler komisyon tarafından ele alınarak son metin hâline getirildi. Bilindiği gibi, tüzük tadil genel kurulları mevcut kaydı açık üye sayısının % 10'unun katılımıyla açılabilenekte. Bu da takriben 600 kişi civarında. Ve 2/3 ekseriyetle karar alabilmektedir. Yani maddelerin geçmesi için 400 kişinin elini kaldırması lazım. Geçmiş yönetime bu sebeple ciddi bir teşekkür borçluyuz, çünkü hazırlığı Divan yaptı, ancak o tüzüğü getirip Genel Kurulda ele alan Yönetim Kuruludur. Daha sonraki açıklamayı da vereceğim.

2010 yılı Mayıs ayındaki ilk toplantının yapılamaması için, yeterli çoğunluğun sağlanamaması için maalesef epey gayret gösteren üye oldu. O günkü Genel Kurulun giriş bölümündeki arkadaşların ne tür telaş gösterdiğini hatırlayacaksınız. Tüzük Genel Kurulunu yönetime karşı güven oylaması gibi yorumlayan üyeler olduğu kadar, bağımsız organ vasfını kaybedip yardımcı kurula dönüşen heyet üyeleri gayretlerini sürdürerek toplantı açılışını geciktirdiler. Bir kısım üyeler de kısa tüzük ve yönetmeliklerle kulübün daha iyi yönetileceğini öne sürerek itiraza katıldılar. Hatta tüzük Genel Kurulda kabul edildikten sonra, mahkeme müracaatlarından geri durmadılar.

Sayın Prof. Mehmet Helvacı'ya burada teşekkür borcum var. Kısa tüzük artı yönetmelik konusunu kesin ve öz olarak herkese açıkladı ve o münakaşa orada bitti, çünkü yönetmeliklerde yapılan değişiklikler hiçbir zaman hukuki takibata alınamıyor. Ancak tüzüğe alındığı takdirde hukuki takip imkanı var. Onun için, bizim tüzüğümüz detaylı ve usulüne uygun şekilde hazırlanıyor.

Özet olarak, kulübün daha iyi yönetilmesi için düzenlenen tüzük veya kulüp anayasası çalışmaları farklı amaçlarla engellenebilmektedir. Görüşmeye başlamadan bunu hatırlatmayı uygun gördüm.

Tüzüğümüzün 99/4. maddesi, tüzük hazırlama çalışmaları için **bağımsız, tarafsız ve özerk** bir kurul olan Divan Kuruluna görev vermiştir. Hazırlanan taslağın Genel Kurula hangi şartlarda götürüleceğinin takdiri ise Yönetim Kurulundadır. Bilginize sunarım. Geçmiş dönemlerde hazırlanan bazı tüzük tekliflerini bilirsiniz, onlar kadük oldu, kenarlara atıldılar. Son Yönetim Kurulumuza teşekkür borcumuz bundan dolayıdır; ısrarla takip ettiler ve Genel Kurula getirdiler.

Efendim, bu ön bilgiler ışığında şimdi 4. maddeyi görüşmeye açıyorum. Tekrar ediyorum, tüzüğümüzün 99/4. maddesi uyarınca, 2010 yılında değiştirilen kulüp tüzüğünün muhtelif maddelerinde 3 yıllık uygulama esnasında tespit edilen eksiklik veya aksaklıkların düzeltilmesi ile ilgili çalışmanın kapsamı, yöntemi ve zamanlaması hakkında görüşme açılması. Bu konu ile ilgili söz almak isteyen var mı efendim? Başka var mı efendim? Müracaat edenler, Taner Aşkın ve Ahmet Şenkal. Başka olmadığına göre buyurun.

Taner Aşkın

Sayın Başkan, Saygıdeğer Divan Üyeleri,

Hepinizi en içten saygılarımla selamlıyorum. Çok hassas bir konuda, Sayın Divan Başkanımızın benim de içinde bulunduğum yönetimimize karşı göstermiş olduğu hassasiyete ben şahsım adına çok çok teşekkür ediyorum. Galatasaray'da yapılması gereken bir işlemdi, biraz da cesaret isteyen bir işlemdi. Yönetim Kurulu olarak, birlik, beraberlik ve bir ahenk içerisinde bunu bir noktaya kadar becerdik. Bir noktaya kadar Galatasaray'a mal etme durumuna getirdik ve bugün mevcut tüzüğümüz bu şekle gelmiş oldu. Şimdi ben bu tüzükte ciddi anlamda sıkıntılar yaşayan bir insan olarak huzurlarınızdayım.

Lütfen yanlış anlamayın. Bu tüzükte hem yönetenleri, hem de üyeleri rahatsız eden ciddi hususlar var. Burada tarif edilmesi gereken bazı hususlar, istediğiniz şekilde değerlendirilebilir noktasında bırakıldı. Bırakılmış daha doğrusu. Bu bizim hatamız olabilir, o an için görmemiş olabiliriz veya tatbikatla yazılım arasındaki farklılıklardan kaynaklanan bazı hususlar nedeniyle, normal hayata geçtiği zaman sıkıntıların ortaya çıktığını görüyoruz. Şimdi burada yönetimin ne kadar iyi niyetli olduğu tartışılmaz. Galatasaray'ı yöneten insanların hepsinin iyi niyetli olduğunu prensip olarak kabul ediyoruz. Ama burada öyle açık noktalar var ki, istediğiniz noktada bunu kişilere dönderebilecek durumdasınız. Yani biraz evvel Sayın Başkanın okuduğu ve söylediği gibi, çok hassas, özellikle Prof. Mehmet Helvacı Bey'in bu kürsüden çok üstüne basa basa söylediği gibi, kısa ve yönetmeliklerle, ilke kararlarıyla yönetilen tüzük Galatasaray için asla ve asla mümkün değildir.

Ben şunu söylemek istiyorum. Her Yönetim Kurulu üyesi veya her Yönetim Kurulu kendine göre bir ilke kararı uygulayacaksa veya bir kararname düzenleyip o kararnamenin peşinde gidecekse, bu ciddi anlamda bir yanlışlıktır. Bunu Mehmet arkadaşımız son derece rahat, son derece açık bir şekilde anlattı. Ama ben şöyle söyleyeyim. Son yaşadığım bir hadiseden dolayı ben Disiplin Kuruluna sevk edildim ve bir disiplin cezası aldım. Burada bana yapılan tebligatı söylemek istemiyorum. Çok önemli de değil. Ama bir şeye tekrar tekrar huzurlarınızda

teşekkür etmek istiyorum, Sayın Başkana ve Sayın Yönetim Kuruluna. Burada yapılan yanlışın hakikaten uymadığını gördüler, onu ortadan kaldırdılar ve bana bir yazı yazarak tekrardan değerlendirmek üzere ele aldıklarını söylediler.

Çok hassas bir konu, ben bir şey daha söylemek istiyorum. Bu da Divana bir hitabım olsun, lütfen kabul buyursunlar. Ama takdir sizlerin tabii. Yine bunu söylemekle beraber, açık ve net söylüyorum. Eğer Divan Heyetinde teşekkür edecek yeni bir Tüzük Komisyonu varsa, birincisi, yönetim bugüne kadar karşılaşmış olduğu, 3 sene içerisinde, hangi hususlarda, hangi konularda, hangi sıkıntılarının olduğunu bir kere Divana bildirsın. Biz onları bir bilelim, burada tespit edelim ve onlar üzerinde bir tartışma açalım. Ondan sonra, siz nasıl istiyorsanız o şekilde tensip edin. Ama bir şeyi unutmayalım. Bence, Galatasaray'da Tüzük Komisyonu'na, Divan üyelerinden isteyen adaylığını koysun. Buraya yazalım, orada oylama ile seçelim. Çok önemli bir nokta olduğunun altını çiziyorum, çok hassas bir nokta olduğunun altını çiziyorum. Demokratik Galatasaray'da, özellikle Tevfik Fikret Salonu'ndan böyle bir kararın çıkması lazım. Biz öncüyüz. Biz bugüne kadar yaptıklarımız taklit edilenler tarafından iftiharla, her yerde söyleyen insanlarız. Bakın şunu da söyleyeyim. Bu konuda bir daha buraya gelmek istemiyorum. Yani net olarak onu söyleyeyim, hazır yeri gelmişken. Ama bu konu çok özel bir konu, tekrar gelmek zorunda kalacağım. Onun için, bu konuyu bağlamak zorunda kalayım. Tekrar özür diliyorum hepinizden.

Çok önemli bir nokta, bir kere daha çiziyorum altını. Özellikle yapılacak Tüzük Komisyonu'nda, -çok hassas bir konu olarak söylüyorum, buraya yazalım- herkesin seçilmesi şart değil. Parmaklar kalkacak burada ve kim seçilirse, demokratik bir şekilde onlardan oluşan bir komisyonla bu işi yapalım. Tek taraflı bir komisyon olmasın. Bunun daha önce emsalleri var. Bunu tekrarlamayalım. Demokratik bir rejimde, demokratik bir usulle bu işi noktalayalım. Hepinize saygılar sunuyorum. Çok teşekkür ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de Sayın Aşkın'a açıklamaları için teşekkür ediyoruz. Sayın Ahmet Şenkal da görüşsün, ondan sonra toparlayıcı bir şey konuşuruz.

Ahmet Şenkal

4581 Ahmet Şenkal.

Sayın Başkan, Değerli Galatasaraylılar,

Önce Taner Aşkın ağabeyime teşekkür edeyim, çünkü benim işimi hafifletti, rahatlattı. Demek ki, gıyabımızda aynı şeyleri düşünüyormuşuz. Bir evvelki tüzük çalışmalarından ve komisyon çalışmalarından, rahatsızlık demeyeyim ama üzüntü duyan birisi olarak ben karşınıza geldim.

Aynı şeyi tekrarlamak istiyorum. Bakınız, 30 sene bizi götüren metin ikinci, üçüncü senesinde gerçekten tadilata muhtaç hâle geldi. Şimdi Divan Kurulunun gündem maddesinde kapsam, yöntem ve zamanlama var. Ben zamanlamayı anlayamadım. Yani o konuda bir şey diyemeyeceğim. Zamanlamasını nasıl yapacağız? Başlayalım, ne kadar giderse diye. Kapsam açısından, anladığımı söyleyeyim. Herhâlde belirli maddeleri, şurayı, burayı mı ele alacağız diye düşünülmüştür. Bence, madem ki yeniden çalışma başlıyor, kapsamı geniş tutmak

lazımdır. Ama burada tartışılacak olan, esas olarak tartışılacak olan tabii ki yöntemidir. Bu yöntem konusunda çok hassas davranmamız şarttır.

Bakınız, geçen sefer, geçen tüzük çalışmalarında, Sayın Başkan, Divan Başkanımız söyledi, üyelere gerçekten soruldu, işte tüzükte değişiklik istediğiniz maddeler nedir, hangi hususlarda ne dersiniz diye. Ben şahsen kendi açımdan söyleyeyim, kendime göre çalıştım, çabaladım, bir şeyler yazdım. Bayağı da uzun yazdım. Dikkate alınmadığını da biliyorum. Alınmadı, onu da söyleyeyim. Bir komisyon marifetiyle bu işler yürütülecek dendi, ki doğrusu da odur. Tabii ki komisyon marifetiyle gidecektir. Ama, rica ederiz, Taner Bey çok haklı. Bu komisyon, dayatılan, empoze edilen bir komisyon olmamalı. Ben şahsen, birinci komisyon çalışmasında da, elimden geldiği kadar ben bu komisyonda görev almak istiyorum kardeşim dedim. Yani herkesin kendine göre bir çalışma şekli var. Ben de şu kadar sene, bu kadar tüzük yapmış insanım, kendi çalışma alanımda. Yok, biz komisyonu kurduk, kabul edenler, etmeyenler şeklinde, çok rica ediyorum, bunu getirmeyelim. Günün moda deyiimiyle, bu Divan üyelerinin gerçekten bir özgün ağırlığı vardır, yani onu atlamayalım. Bu yeni Tüzük Komisyonu'nun kuruluş yöntemini burada tartışalım diyorum Sayın Başkan.

Uzatmayayım, herhâlde 5. maddede bayağı söz alacak üyeler vardır. İlginize, dikkatinize teşekkür ediyorum efendim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Ahmet Şenkal'a biz de teşekkür ediyoruz.

Değerli üyeler,

Tüzükler, yaşayan belgeler. Onun için, geçen 3 yıllık dönem içinde eğer bazı şeyler göze çarpıyorsa, onun düzeltilmesi de yine Heyeti Celilenin görevidir, 99/4 açık söylüyor. Ayrıca, bu konu, malum olduğu üzere, komisyon vasıtasıyla yapılır. 50 kişiyle, 100 kişiyle, 200 kişiyle tüzük yapılmaz. Komisyonun seçiminde de esaslar kravatının rengi, saçının şekli değil, bu konuyla ilgili birikimi, bilgisi, ehliyeti vs. düşünülerek teşkil ediliyor. Ayrıca, sizin gönlünüzden geçen insana da rica ettiğiniz zaman, herhangi bir sebeple mazereti olabiliyor. Başka işi var, üniversitede görevi var, şusu var, busu var. Kabul etmeyebilir. Onun için, bu biraz karşılıklı temas ile oluyor. Fakat söz alan değerli arkadaşlarımız komisyondalar çalışmak istiyorlarsa, memnuniyetle bana iletirler. Kürsüden de ilettiler. Bu komisyon çalışması için, geçen sefer yaptığımız gibi 15 kişilik filan diye düşünmüyoruz. Daha sınırlı bir komisyon... Ayrıca, bu tür komisyondalar çalışacak olan insanların Divan üyesi olması şart değildir. Ağırlıklı olarak Divan üyesi olur, ama bilgisi, becerisi, birikimi dolayısıyla değerli üyelerimizden başka arkadaşlarımıza da ricada bulunabiliriz.

Kapsamla ilgili tereddüt olmasın diye söylüyorum. Bir kısım ekstravagan talepler bazen çıkar, efendim, 1 milyon üye kabul edelim, alalım filan gibi. Bu tür bir şey böyle bir tüzük değişikliğinde düşünülüyor. Esas bizim elimizdeki iskelet, 3 yıl önce hazırladığımız tüzük. Onun için de, Yönetim Kurulu çalışmaları esnasında Denetleme olsun, Sicil olsun, Disiplin olsun, hatta Divan olsun, eğer bazı mübayanetler varsa, düzeltilmesi gereken hususlar varsa, komisyon teşekkül ettikten sonra komisyon onlara talepte bulunacak, o gelen talepleri de düzeltecek şekilde bir çalışma yapılması düşünülür. Tabii ki yöntemde yani niye gündeme onu koyduk? Yöntemde komisyon artı üyelere dönüş şartı vardır. Yani komisyon tabii ki belli

bir şey hazırlar, düşünür. Ancak üyelere bu yayıldıktan sonra yeni teklifler gelebilir, tavsiyeler gelebilir, itirazlar gelebilir. O tekrar ele alınır.

Zamanlama ile ilgili tereddüt olmasın diye de söyleyeyim. Bu hazırlık bizim görevimiz. Tüzük bu görevi bize niye vermiş? Biz **bağımsız, tarafsız ve özerk** bir kuruluştuk. Yani kimsenin bize herhangi bir şey dikte edecek hâli yok. Onun için, biz bunu hazırlarız. Ancak bunu Genel Kurula götürme vazifesi Yönetim Kurulundur. Yönetim Kurulu da kendi çalışma düzeni içinde, uygun gördüğü bir zamanda bunu yapabilir. Eski dönemlerden hatırlayacaksınız, çok çekmecede kalan tüzük tadili önerileri oldu. Yani hepimiz onları yaşadık. Onun için, bunu gayet makul bir şekilde biz hazırlarız, Yönetim Kuruluna takdim ederiz. Zamanlamasını Yönetim Kurulu kendisi tayin eder.

Söze başlamadan söyleyeyim, geçen tüzüğün hazırlanmasındaki en önemli çalışmayı yapan arkadaşımız Sayın Prof. Mehmet Helvacı'dır. Evet, buyurun.

Prof. Prof. Mehmet Helvacı

Önce herkesi saygıyla selamlıyorum.

Değerli Başkanım, Değerli Divan Kurulu, Galatasaraylı Hanımefendiler, Beyefendiler, Sayın Başkana teşekkür ederim övücü sözleri için, ama tüzüğü ben yapmadım. Galatasaray yaptı, hep beraber yaptık. Ben sadece içinde küçük bir gayret gösterdim. Bu da zaten benim, eğer öyle kabul ediliyorsa, yapmaya zorunlu olduğum bir şeydi. Yani Galatasaray'a olan borcum çerçevesinde yapmakla yükümlü olduğum bir şeydi. Ama şu ana kadar yapılan konuşmalardan sonra izninizle bazı şeyleri söylemek durumundayım.

Birincisi, bu çalışmalar sırasında komisyonda bizzat çalışmış olduğum için söylüyorum. Başka çalışan ağabeylerimiz, kardeşlerimiz de var, onlar da söyleyebilirler. Gelen her öneriyi dikkate aldık. Hiçbir öneri dikkate alınmamış değildir. Birincisi bu. Mutlaka dikkate alındı, ama söyleyeyim, dikkate almak demek mutlaka o değişikliği yapmak anlamına gelmez. Çünkü tüzük, birincisi, bir bütündür. O bütünlük içerisinde ele alınması ve uygunluğun ölçülmesiyle değişiklikler meydana gelir. Daha önemlisi, tüzük başlı başına bir araç değildir. Bağlı olduğu kanunlar vardır, o kanunlara uygun olması icap eder. O kanunlarda düzenlemeler başka türlü ise tüzük o emredici hususların dışına çıkıp farklı bir düzenleme yapamaz. Dolayısıyla, tüzüğe yönelik olarak gönderilen değişiklikler bu çerçevelerde göz önüne alınmış ve bazıları kullanılmış, bazıları kullanılmamıştır. Ama kullanılan ve kullanılmayan bütün öneriler için ilgili kişilere mutlaka bilgi verilmiştir, niye kullanılıp niye kullanılmadığı hakkında. Bunun hiçbir istisnası yoktur.

Bir başka husus, bu tüzük değişikliği çalışması iki nedenle daha yapılmak durumundadır. Bunları o zaman da konuşmuştuk, ama bir kez daha söylemekte fayda var belki. Bu bizim tüzüğümüzü kabulümüzden sonra, Borçlar Kanunu ve Ticaret Kanunu yürürlüğe girdi. O zaman tahminler üzerine hareket ediyorduk. Komisyonlarda çalışıyor olduğumuz için, Ticaret Kanunu Komisyonu'nda bizzat ben çalışıyordum. Muhtemel değişiklikleri tahmin ederek tüzüğü yazdık. Ama sizler hatırlayacaksınız, en azından hukukçular mutlaka bilecekler, Ticaret Kanunu örneğin, yürürlüğe girmeden iki kez değişti. Yani bizim düşündüğümüz, tahmin ettiğimiz birtakım hükümler kanunda yer almadı, yahut değişik şekilde yer aldı. Bu sebeple de, tüzükte mutlaka bir çalışma yapılması zorunluluğu var.

Bir başka zorunluluk, muhtemelen -muhtemelen diyorum, çünkü tam olarak bilmiyorum- Spor Kanunu da önemli bir aşamaya geldi. Büyük olasılıkla, ilk yapılacak Bakanlar Kurulunda, Spor Bakanımız tarafından Bakanlar Kuruluna sunulacak bir metin var ortada. Tabii bu metin derhâl kanunlaşacak diye bir şey yok. Aa, o da muhtemelen biz bu tüzük çalışmalarını yaparken yürürlüğe girecektir. Bütün bu çerçevede, bu tüzüğe bir kez daha bakma zorunluluğu var.

Yalnız, bir hususa dikkat çekmek istiyorum. Çalışma bunun için gerekiyor. Hepimiz tüzükten memnun olmadığımız, tüzüğün aykırı olduğu veya işlemediği hükümler olduğu konusunda fikir sahibi olabiliriz. Ama inanın, bu mutlaka o tüzükteki hükmün hatalı olduğu anlamına gelen bir şey değildir. Bir şeyi müsaadenize sığınarak söylemek durumundayım. Tüzükler hukuki metinlerdir. Dolayısıyla, ancak hukukçular okuduklarında orada ne olduğunu tam olarak anlar ve ifade edebilirler. Hukukçular dışındaki kişilerin mutlaka orada yazılı olandan bir sonuç çıkarmasını beklemek çok doğru değildir. Elbette mümkün olduğu ölçüde herkesin anlaması için gayret gösterilir. Ama bunun anlaşılabilmesi için önce başka hukuki alt yapıların bilinmesine ihtiyaç vardır. Onlarla bir bütünlük arz eder. O sebeple yazılmışlardır. Dolayısıyla, o bütünlüğün bilinmesiyle bir anlam taşırlar.

Bu hususlara dikkat çekerek, sizleri saygıyla bir kez daha selamlıyorum. Beni dinlediğiniz için teşekkür ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Prof. Mehmet Helvacı'ya açıklamaları için teşekkür ediyoruz. Evet, şimdi gördüğüm kadarıyla, yani söz alan arkadaşlarımızın temayülleri böyle bir çalışmanın yapılması istikametinde. O istikamette geliştireceğiz. Sayın Hayrettin Kozak, buyurun efendim.

Hayrettin Kozak

Sayın Başkanlarım, Değerli Üyeler,

Çok basit bir şey söyleyeceğim Sayın Başkan. Olay belli, yalnız, bir süre koymadık. Yani arzu edenler başvursun, şu şekilde bir şey uygulayacağız diye olayı biraz daha netleştirmemizde büyük fayda var. Yoksa havada kalacak. Onu rica edeceğim.

Bir de, şimdi bakınız, bir örnek vereceğim ben. Çok değerli hukukçularımızın, bizim son yıl içinde yaşadığımız gelişmelerde tartışma konusu olan çok önemli bir konu var. Bugün hâlâ tartışma konusu, ama bir yerde belli bir şekilde karara bağlandı. Fakat tartışmalar geride yine devam ediyor. 2 ayrı görüşte de son derece değerli hukukçularımız vardı, üniversitemiz dahil. Bunun çok tipik örneği, son yapılan seçimlerin 3 yıllık mı, yoksa dönemin tamamlanması şeklinde mi, dömi havada kalınan bir konu oldu. Şu anda eğilim, üniversiteden gelen değişik raporlar dolayısıyla 3 yıl olarak geliyor. Bu konuyu bir örnek olarak söylüyorum. Bizim tüzüğümüzün belli konuları tartışılabilir, ama bazı görünmeyen, fark edilmeyen konular yaşandıkça ortaya çıkıyor. Dolayısıyla, bu Tüzük Komisyonu'nun, -komisyon diye tanımlayayım, müsaade ederseniz Sayın Başkan- seçiminde, bu tür yanlış anlaşılmaya müsait konuların da son derece titizlikle incelenmesi gerekiyor. Ben de bunları, daha önceki tüzük komisyonlarının ikisinde de bulunmuş bir kardeşiniz, arkadaşınız olarak ifade ediyorum. Teşekkür ederim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de Sayın Hayrettin Kozak'a teşekkür ediyoruz, hatırlatması için.

Değerli Üyeler,

Bu komisyonla ilgili çalışma arzusu ihzar etmek isteyen arkadaşlarım Aralık ayındaki Divan toplantısına kadar bana müracaat etsinler lütfen. Ben de bu arada Tüzük Komisyonu'nun yapısına uygun şekilde, gerekli araştırmaları da yapayım ve bilahare konuyu şekillendirelim. Toplam çalışmanın ne mertebede olması gerektiği aslında komisyonun konuyu ele alıp, Yönetim Kuruluna ve diğer kurullara taleplerini iletip, onlardan geri dönüşlere göre vereceği karara bağlıdır. Yani işin kapsamı orada aşağı yukarı meydana çıkacaktır. Bazen yani hepimizin bildiği, gözden kaçan bazı hususlar var. Onların düzeltilmesi tabii ki normal de, Sayın Prof. Mehmet Helvacı'nın bahsettiği, Ticaret Kanunu'na ve Spor Kanunu'na uyum konusu bizim öncü olma rolümüz için önemlidir. Başka kulüpler ne yaparlar, hesaplarını konsolide mi verirler, münferit mi verirler, bizi alakadar etmiyor. Biz kendi kapımızın önünü temizleyeceğiz.

Bu gündem maddesinde sadece Özer Berkay var. Başka söz isteyen olacak mı? Yoksa diğer maddeye geçeceğim. Sayın Berkay, buyurun efendim.

Özer Berkay

Sevgili Galatasaraylılar, Sayın Divan, Sayın Yönetim Kurulu,

Ben birkaç toplantıya katılmadım. Aramıza yeni gelen genç Divan üyesi kardeşlerimi saygı ve sevgiyle kutluyorum.

Ben kısa konuşacağım yine. Tüzük vs. gibi konulara pek kafamı yormadım bugüne kadar. Ama hayat tecrübesinden şunu gördüm ki, devlet yapısından özel şirketlere, kurumlara ve diğer işlerle iştigal eden şeylerde artık toplumlar basitliğe, küçülmeye doğru şey yapıyorlar. Böyle kalabalık komisyonlar yerine, bir kişi bulmak, o bir kişiye tüm yetkileri vermek ve onun seçeceği bir kadro ile ve profesyonel olarak bu tüzük işlerini ve şirket kurma işlerini organize etmek... Yoksa tüzükler böyle kalabalık iştiraklerle kurulursa işler uzuyor, aralarında bazen anlaşmazlıklar çıkıyor, dedikodular oluyor filan. Ve istenilen sonuç, nitekim olduğu, doğru dürüst alınamıyor. Keşke Başkan, biraz evvel söylediği fikirleri benim konuşmamdan sonra söyleseydi. Ben tabii teklif etmiyorum, düşüncemi söylüyorum. Ama bir düşüncedir yine. Bir kişi bulacağız. O bir kişi, benim görüşüme göre, Sayın Başkan, aralarında en iyi hukukçu olacak, hukukçu. Başkası bu işi götüremez. Ben götüremem, kimse götüremez. İllaki hukukçu olacak. En iyi hukukçuyu, Galatasaraylı en iyi hukukçuyu kendi aralarında seçecekler ve o kişiye yetki verecekler. O kişi kendi komisyonunu kuracak ve bize belli süre sonra raporunu sunacak. İşte tüzüğünüz budur, aranızda tartışın vs. diyecek yetkili ve sorumlu olacak.

Teşekkür ederim efendim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, yöntem önerisi için biz de kendisine teşekkür ederiz. Yöntemi müsaade ederseniz belli temaslardan sonra tespit edeceğim ve önümüzdeki toplantıda size iletacağım.

Efendim, gördüğüm kadarıyla, bu gündem maddesinde temayülü yokladık. Şekli ile, zamanlaması ile, kapsamı ile ilgili de genel olarak üyelerimizin fikirlerini aldık. Bu konuyu daha geliştirmek yine Divan Kurulunun görevlerinden.

Efendim, gündemin 5. maddesine geçiyorum, güncel olaylar ve dilekler. Yılmaz Toköz, Turcan Bolayır, Mehmet Bilen. Efendim, bir zaman planlaması yapmak istiyorum. Bilahare ilave, ilave, ilave çıkmasın diye, lütfen konuşmak niyetinde olanlar işaret buyursunlar. Sayın Hayrettin Kozak'ı da dahil ettik. Başka söz almak isteyen var mı efendim? Kim efendim? Sayın Ergun Öztürk. Sırayla okuyorum. Sayın Osman Yiğit arkadaşım, Sayın Toköz, Sayın Taner Aşkın, Sayın Turcan Bolayır, Sayın Mehmet Bilen, Sayın Hayrettin Kozak ve Sayın Ergun Öztürk. Buyurun efendim, sırayla. Osman Yiğit'ten başlayalım. 7 arkadaşımız söz aldığına göre, bilahare Yönetim Kurulu ve Başkan da söz alacağına göre, lütfen konuşmalarınızı aşağı yukarı 10 dakika civarında sınırlarsanız iyi olacak. Buyurun efendim.

Osman Yiğit

Sayın Başkan, Değerli Üyeler,

Biz burada konuşuyoruz. Yetkililerimiz kararlar alıyor. Acaba kılcal damarlarda neler oluyor? Neler olduğuna dair bir örnek var elimde, onu okumak istiyorum. Dünyada, Türkiye'de, Türkiye'nin bir kentinde, bir kentin bir mahallesinde, fanatik bir Galatasaraylı. Tesadüfen gittiğim bir mahalle bakkalında bir kişi oturuyor, 40 yaşlarında. Yanında Galatasaray forması giymiş bir çocuk var. Merhabadan sonra bana şunu söyledi: "Ben bu mahallede doğan çocukları izlerim, doğan çocuklara Galatasaray ismini veririm. Bir olaydaki görüşüm şu. Lütfen Galatasaray Spor Kulübü Divanına iletir misiniz?" İletiyorum, emaneti Divana devrediyorum. Bu olay geçen hafta oldu. "Fatih Terim gibi, Türk futboluna, Galatasaray'a mal olmuş, ismini evlatlarımıza koyduğumuz bir hocanın bu şekilde gönderilmesi çok gücümüze gitti." Kendi açısından birtakım önlemleri olmuş. Onun birini söyleyeceğim. Gerisini yazmadım, Divana devredeceğim. "Ben Galatasaray Dergisi'ni ilk sayısından beri alıyorum. Artık almıyorum, kestim." Birinci tepki. İkinci, üçüncü tepkileri söylemeyeceğim. Divan Başkanım, Sayın Kardeşim aktarırsa aktarabilir. Bunu Divana iletiyorum. Arkasından, bunu söyleyen sanırım mahalle temsilcisi. İsmi var, telefonu var. Bunu Sayın Başkanım...

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Taraftar herhâlde efendim. Osman Bey, bu zat taraftar herhâlde, değil mi? Evet.

Osman Yiğit

Taraftar, evet, taraftar. Ama önemli bir taraftar.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

20 milyon taraftarımız var, hepsi de değerlidir.

Osman Yiğit

İletiyorum beyefendi, iletiyorum, sorun yok. Yine bir hafta evvel, -yaklaşık tarihi söylüyorum- vapurda gidiyorum. Baktım, televizyonda alt yazı geçiyor. Alt yazıyı okudum, uyuyordum, uykum kaçtı. Acaba yanlış mı gördüm diye, geldim, gazetelere baktım. Aynı yazı gazetede de

var. Okuyorum. “Galatasaray markası, Atatürk’ten sonra, İstanbul kadar önemli bir üçüncü marka olarak dünyada herkesin kabullendiği bir markadır.” Gazeteler elimde, okuduğum gazeteler. O gün yayın yapan TV’leri de izleyebilirsiniz.

Değerli üyeler,

Atatürk’e marka diyen bir anlayışı benim kabul etmem mümkün değil. Atatürk’e marka diyen bir anlayışı benim kabul etmem mümkün değil ve böyle bir anlayış da Galatasaray Spor Kulübü’nü, benim üyesi olduğum kulübü temsil edemez. Önerim, Galatasaray yönetimi ve Galatasaray Spor Kulübü Divanı bunu ciddi şekilde düşünmelidir.

Üçüncü sözüm, sporcu kardeşlerime. Şu önemle bilinmelidir ki, spor faaliyetleri estetik bir süreçtir. Onlara şunu söylüyorum. Güzelliğin anıtsal örnekleri olun. Sporun gladyatör dövuşü olmasına asla izin vermeyin. Bu ruhu hep taşıyın. Sizin ayak bastığınız her toprak, insanlığın ortak vatanıdır. İnsanlık bu topraklar üzerinde yücelecektir, kardeşlerim.

Teşekkür ederim Sayın Başkan.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de teşekkür ederiz. Elçiye zeval yok. Taraftarlarımızdan bir kısım bilgiler ilettiniz, teşekkür ederiz. Sayın Yılmaz Toköz, buyurun.

Yılmaz Toköz

4116 Yılmaz Toköz.

Sayın Galatasaraylılar,

Ben size birkaç tane amatör sporumuzla ilgili bir iki şey söylemek istiyorum. Bazı kulüp yetkilileri, bütün branşlarda şampiyon olacağız, edeceğiz diye vaatlerde bulunuyorlar. Fakat benim bildiğim, Galatasaray yüzme, sutopu ve kürekte yıllardır şampiyonluğu bırakmamıştır ve rekorlar kırmıştır. İşin tesadüf de, ben bu 3 sporu da yaptım. Önce kürek sporuyla başladım. Fakat İbrahim Sulu beni aldı, Galatasaray hocasıydı, yüzmeye geçirdi. İlk yarışta birinci oldum. Benim küreğim de Divan İkinci başkanı Emir Turgan’a kaldı. Üstünde de “Takoz” yazıyordu, onun için biliyor benim küreğim olduğunu. Kendisi de sonra muvaffakiyetle milli olmuştu.

Şimdi, bizim bu sporlardaki şampiyonluğumuzda tabii yönetim kurullarının çok mühim etkisi var. Fakat çalışan birkaç kişiye teşekkür etmek istiyorum. Bundan evvelki Yönetim Kurulunda bulunan Semih Haznedaroğlu, yanına kürekte Emir Turgan’ı, yüzmede zaten Yılmaz Özüak, yüzmenin banisi, sutopunda da Vakur Dağdeviren ile Mehmet Bilen’i almıştır. Tabii başka arkadaşlar da yardımcı olmuştur. Ve yıllarca şampiyon oldular. Şimdiki dönemde de, ben iyi bir haber aldım. Duyduğuma göre, Yönetim Kurulu Başkanımız ve Yönetim Kurulu yüzme sporunun başına Ergun Gürsoy’u getirecekmiş. Çok memnun oldum, çünkü bizim havuzumuza adı devlet tarafından verilmiştir. Ergun Gürsoy, kapalı havuzumuzun yapılmasında baş rolü oynamıştır. Ayrıca bildiğim kadarıyla, kendisinin 400 milyar kadar bir harcaması olmuştur yüzme sporuna. Duyduğuma göre, bundan sonra da bu civarlarda bir miktar yardımda bulunacağını da vaat etmiştir. Ve de çok bilgilidir bu hususta. Tabii futbolda kendisini gördük, fakat şimdi yüzme ile ilgilenmeyi çok seviyor. Yüzmenin başında bulunursa,

daha uzun yıllar bu şampiyonluğu kaybetmeyiz. Dolayısıyla, bu kararlarından dolayı Sayın Başkan ve Yönetim Kuruluna teşekkür ederim.

İkinci bir konuya geliyorum. Yönetim Kurulunun yaptığı çok iyi işlerden bir tanesi de, futbol maçlarından önce, muhtelif Galatasaray'a hizmeti geçmiş sporculara verdikleri plaketlerdir. Bir hatırlatma yapacağım. Daha evvel ben Yönetim Kuruluna bunu Semih Haznedaroğlu kanalı ile yapmıştım. Yüzmede Engin Ünal'a verildi. Engin Ünal benim yaşımdadır, sınıf arkadaşımıdır. Her suya atladığında Türkiye rekoru kırardı. Tabii ben 78'e geldim, herkes tanımayabilir Engin Ünal'ı. Geçenlerde Nur Danişment'e verildi. Çok yerinde bir karar, çok memnun oldum. Fakat şu anda 2 tane Divan üyemiz var karşımda. Biri Tuğrul Demir, biri Ali Kazaz. Onları da unutmayalım. Bütün bu saydığım isimler, antrenörleri, hepsi Divan üyesidir. Antrenör Yılmaz Özüak dahil, Semih Haznedaroğlu'ndan sonra, hepsi Divan üyesidir. Demek Galatasaray Divanı da çok önemli ve çok iyi sporcular yetiştirmiş. Hepinizi hürmetle selamlarım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Yılmaz Toköz'e biz de teşekkür ediyoruz açıklamaları için. Sayın Taner Aşkın, buyurun efendim.

Taner Aşkın

Sayın Başkan, Kulübümüzün Sayın Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Kıymetli Hazirun, Tekrar karşınızda olmaktan dolayı büyük bir mutluluk içerisindeyim. Sizleri tekrar saygıyla selamlıyorum.

Çok kısa ve öz, bir iki konuya değinmek istiyorum. Doğrusunu isterseniz, bunlar benim beklentilerim. Zannediyorum ki, sizler de paralel düşüncede olacaksınız. Efendim, Galatasaray'ımızın 108. yılını kutladık. Üzülerek söylüyorum, şu salonun kapısına kadar geldim o gün ve buradan geri döndüm. Sebep, 50 yılını hak etmiş, madalya alacak arkadaşlarımız ve salonda yönetim dahil 44 kişi var. Sporcularla beraber 108 kişiyi toplayamıyoruz. Büyük camia olmanın bazı kuralları var, bazı şartları var. Yönetimde olmanın bazı mesuliyetleri var. Hafife alınacak olaylar değil bunlar. Biz mazimizle bugüne kadar hep iftihar ettik. Her yerde bunun öncülüğünü yaptık. Eğitimde olsun, sporda olsun, insan gücünde olsun, her yerde Galatasaray'ın hak ettiği bir durum var. Bunun herhangi bir şekilde kasten yapıldığına inanmıyorum. Ama bu ihmal edilecek bir olay değil beyler. Yeri geldiğinde, 20-25 milyon taraftarımız var diyeceğiz, yeri geldiğinde, burada 108. yılda, 108 kişi ile toplanamayacağız. Kusura bakmayın, ben bunu sadece bir hatırlatma olarak söylüyorum. İnşallah ömrü hayatımda, Allah'ın bana verdiği ömür süresi içerisinde bir ikincisini daha yaşamam. Bu konuda, inanıyorum, sayın yönetim, Sayın Başkanımız gerekli hassasiyeti muhakkak ki göstereceklerdir. Ondandır hiçbir şüphem yok. Ama tekrarını bir daha görmeyi katiyen arzu etmiyorum.

Şimdi efendim, bir şey daha söyleyeyim. Bizim Galatasaray olarak, müthiş bir potansiyelimiz var, müthiş bir gücümüz var. Biraz evvel sayın arkadaşımız gösterdi, hangi rakamlara ulaşan bütçeler var, neler var, ne kadar borcumuz var. Bakın, bunların hiçbirisi önemli değil. Burada bir yönetim var. Bir şekilde gayret gösteriyor, bir şekilde çaba sarf ediyor ve bu çaba sarf

etmesinin neticesinde de bize sunmuş olduğu tablolar var. O tablolarda, evet, bunlar var. Var ama işte şu, şu şekilde düzelecek diye birtakım önerilerde bulunuyor. Temennimiz, bu önerilerin yerine gelmesi inşallah, herhangi bir sıkıntı olmayacağını söylediklerine göre... Ama benim başka bir tereddüdüm var. Onu da söylemeden geçemeyeceğim. Burada çok önemli olan şey, peki, sermaye tezyidini yaptık, borçları uzun vadeye yaydık, ki 5 yıl orta vade bana göre. Uzun vadeye yaydığımızı veya orta vadeye yaydığımızı kabul edelim. Peki, ondan sonrası ne olacak? Ondan sonra hangi projeyi üreteceğiz? Nerelerden Galatasaray'a gelir getirmeye çalışacağız?

Beyler, bakın, çok şey istiyoruz; her sene şampiyon olalım, kupalar bizim olsun... Tabii ki olsun. Aksini söyleyen mi var? Asla böyle bir şey yok. Ama bunların olabilmesi için ekonomik gücün olması lazım. 160-170 milyon dolar gelirle, 250 milyon harcama ile bir süre sonra tekrar açık vereceksiniz. Çok önemli olan nokta, bugünden tedbir alarak, ben şöyle söyleyeyim, o açıkları neyle kapatacağımızın planını, projesini bugünden yapmamız lazım. İki sene dahi bu iş için geç. 2 sene dahi geç. Bugünden itibaren bu projeyi yapacağız. Diyelim ki sermaye tezyidi kabul edildi, borçlar uzun vadeye yayıldı. Ama ondan sonrası için, açık devam edecek. O açığı kapatmamız için bizim bugünden ciddi projeler üretmemiz lazım, ciddi gelir kaynaklarını sağlamamız lazım. Bunun aksi düşünülemez. Eğer her şey, her şey başarıya dayanıyorsa, unutmayın, başarı paraya dayanıyor. Bunun aksi kesinlikle mümkün değil.

Şimdi bundan sonra, artık bitirmek istediğim bir nokta var. Beyler, biz bütün gücümüzü birbirimizin ayağından çekmeye harcıyoruz. Son derece yanlış şeyler yapıyoruz. Bütün odak noktamız mümkün mertebe gücümüzü toplamak olması lazım. Biz bir yerde bu gücü boşa harcıyoruz. Değerlendirmemiz gereken zamanı lüzumsuz şeylere sarf ediyoruz. Bir sinerji olayını elimize geçirmemiz lazım. Artık bu sinerji etrafında hepimizin toplanması lazım. Yani şunu söylemek istiyorum. Bu kadar büyük bir camia, ama kısır döngüler içerisinde dönüyoruz. O ne söylemiş, bu ne söylemiş, o ne yapmış, bu ne yapmış!.. Bir sürü küskünlükler var. Beyler, biz Divan üyeleri. Burada hem yaşımız itibarıyla, hem tecrübemiz itibarıyla, bu tip şeylerin artık önünü almak bizlere düşüyor. Bizler birtakım şeylerde yol gösterici olmak zorundayız. Bazı şeylerin ufkunu açmak zorundayız.

Benim tek bir ricam var Sayın Başkandan. Galatasaray'ın bundan sonraki döneminde, Sayın Başkan, özellikle istirham ediyorum zatıalilerinizden, lütfen, lütfen, ama lütfen, tek misyonunuz Galatasaray'da birlik ve beraberliği toplayıp tekrar Galatasaray'ı özüne döndürmek olsun.

Hepinize saygılar sunuyorum, sevgiler sunuyorum. Hoşçakalın.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Taner Aşkın'a teşekkür ediyoruz, kulübümüzle ilgili yaptığı tespitler ve iyi dilekleriyle ilgili. Sayın Turcan Bolayır, buyurun efendim.

Turcan Bolayır

Sayın Başkanlık Divanı, Saygıdeğer Başkan ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Çok Muhterem Divan Üyeleri, Ağabeylerimiz, Hanımefendiler, Öğrencilerim, Kardeşlerim,

Hepinizi en içten duygularla selamlıyorum. Ben maalesef konuşmak istemediğim hâlde mecbur oluyorum, konuşuyorum. Neden olduğunu da ben anlayamıyorum. Şimdi, ben biraz değişik konulara giriyorum. Yani daha çok, stadyumdaki, tribündeki seyirci, o evine ekmeği zor götüren adamlarvari konuşuyorum. Medyayı çok yakından, Galatasaray'la ilgili bütün haberleri televizyondan ve diğer bütün görsel medyadan takip ediyorum. Son günlerde Galatasaray'ın yaptığı maçlarda maalesef zafer gelmedi. Olabilir. Neden? Bir şeyin dikkatimizi çekmesi lazım. Takımlar kuvvetlendi. Daha evvel de söyledik, söyledim. Bir vilayet takımı daha güzel çalışır. Ben Anadolu'da hizmet ettim. 4-5 tane vilayette öğretmenlik yaptım. Saat 9'da muayyen restoranta giderler, yemek yerler. Sabahleyin kalkarlar, antrenörleriyle birlikte antrenman yaparlar. Halk onları takip eder. Hele bir 9'dan sonra birisini bir yerde görsünler... Bizimkiler maşallah, mağlup olduğu gece Reina'da Bruma'yı görüyoruz. Televizyonda görüyorum. Maşallah. Bu adama ceza yok mu ya? Affedersiniz, özür dilerim. Senin arkadaşların mağlup olmuş, sen ağlayacaksın be. Eskiden Galatasaray futbol takımı hüngür hüngür ağlardı. Ohoooh, tabii, 15 milyon doları ben cebime atarsam niye ilgileneyim ben gerisiyle? Şimdi bunu bırakalım. Biraz şahsiyete mi döktük, bilmiyorum, ama benim hoşuma gitmedi hareket.

Bazı şeyler vardır, insan onları deşifre etmez, mahremiyetine girer. Bu bize yakışmadı. Milyarlarca insanlara done olmaz. Biz Batı'ya açılan pencerede aynı zamanda Osmanlı kültürü de aldık sırasında. Şimdi gelelim, yeni bir antrenörümüz var. Eleman diyelim, biraz da. Şimdi üç maç yaptı, üçünde de muvaffak olamadı. Olabilir. Takımı değiştireceğim diyormuş, eğer doğruysa. Ya Sayın Başkanımıza söylenen bütün futbolcular, Avrupa'da tanınmış futbolcuların hepsi geldi. Chedjou dendi, geldi. Drogba dendi, geldi. Ondan sonra, Bruma dendi, geldi. Sneijder'i almayın dendi. Bu adamı 6 ay kendi antrenörü maçlara koymadı, takıma giremedi 6 ay. Sakat dedim ben bu adam. En ufak bir şeyde, bize lazım olacak, Fenerbahçe derbisinde yok. Ee, sen niye geldin kardeşim o zaman? Bana sen bu maçta lazımsın. Öbür taraftan, ben yedek futbolcuları, Türkiye'deki futbolcuları zaten başka takımlara hediye ettim. Onları yolladım, işe yaramaz dediğimiz futbolcularla şimdi takım kurmaya çalışıyor. Aydın sahada, Gökhan Zan sahada. Ondan sonra, bizim Engin Baytar maşallah biraz akıllanmış galiba. Bunları niye sarf ettiniz o zaman, madem yedek futbolcuya ihtiyacınız var? Aynı şeyleri, bir konferans farz edelim, aynı noktaya geliniyor.

Benim ricam şu. Tabii ben naçizane söylüyorum. Sakın 25 milyonları, 30 milyon dolarları verip de tekrar bunları bayram ettirmeyelim. Yazık olur Galatasaray'ın paralarına. Doğru mu, bilmiyorum. Efendim, Benzama diye Paris Saint Germain'de oynayan bir futbolcu var. 48 milyon dolar. Oh, ne güzel para! Öbür taraftan, İbrahimoviç hayal. Gelemez, gelmez. Bizim o kadar paramız yok. Ben bunları söylemek istemiyorum. Üzüldüğüm için söyledim. Tenkit vasıtası olarak da söylemiyorum. Yönetim kurullarının işlerinin ne kadar zor olduğunu biliyorum. Daha evvel de bunları tekrar ettim, kulüpleri idare etmek kolay değildir. Rakipler futbolcu aldığı zaman diğer taraftan baskı altında kalınır. Onun için, bunları egale etme ihtiyacı hissedilir. Ama bizim kendi yağımızla kavrulmamız da mümkündür. Elimizdeki değerlere dikkat edersek, gayet güzel neticeler alabiliriz gibi geliyor bana. İşte Kasımpaşa, işte Akhisar, işte vilayetler; bunlar bizi yeniyorlar. Neden yeniyorlar? Çünkü ciddi olarak

başlarında sıfırdan gelmiş antrenörleri var. Bunlar çok zengin antrenör değil. Aile bakımından da fakir aile çocukları. Ama hepsi de kendilerini adam etmişler ve canla başla çalışıyorlar. Sadece meşhur olmak bazı şeyleri elde etmek demek değildir. Bir demirci vardır, onun yanında çalışan bir çocuk bir gün bakarsınız ustabaşı olur.

Hepinizi saygıyla selamlıyorum, hürmetler ediyorum, beni dinlediğiniz için.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de teşekkür ediyoruz. Sayın Mehmet Bilen, buyurun efendim.

Mehmet Bilen

Sayın Başkanım, Değerli Divan Üyeleri,

Yıllardır kulübün içindeyiz. Tabii gördüğümüz, yaşadığımız pek çok husus var. Bunları burada paylaşmamız gerekiyor. O nedenle söz alıyorum.

Şimdi, anayasamız olan tüzük konuşuluyor. O arada bazı hususlara dikkat çekeceğim. Kulübümüzün içinde bulunduğu sistemin, daha önce de belirttim, yapının gerçekten kara delikleri var. Güzel sözler söylemek bir yana, ama birtakım gözden kaçan hususlar var, idarî, malî ve denetim konusunda. Demin arkadaşımız burada malî tabloları gösterdi. Bunlar genel, piyasanın şirket takdim durumları. Hepsi global rakamlar. Başka türlü de zaten takdim edilemez. Yani bu şirketlerde de böyle. Ama ben şahsen hiçbir şey anlamadım. % 30 o gitmiş, % 80 bu gitmiş. Yani bunlar insanlara tam bir şey vermiyor. Mesele o bilançoların veya o yüzdelerin içindeki kalemlerin muhtevası. O önemli oluyor. Biz tabii bunlara vakıf olmuyoruz. Bazen birkaç tanesine vakıf oluyoruz.

Şimdi bir kere, altını çizmemiz gereken birkaç husus var. Son 15-20 yıldır, özellikle mal ve hizmet alırken piyasanın üstünde alıyoruz. Çeşitli örnekleri var. Yani bu sporcusundan da olur, personelinden de olur, ürününden de olur. Fakat bu alışverişler hiçbirimizi etkilemiyor. Alınsın, ne kadar pahalıya alınırsa alınsın. Yani bir şey değil, burada cazip olan, yüksek bedelle mal ve hizmet alımı olarak görülüyor. Bir kere, tüzükte bunların formüle edilebilmesi lazım. En azından, denetimle edilebilmesi lazım.

Şimdi, denetim diyoruz. İki türlü denetim var. Bir, içeride kanuni denetim. Geliniyor, klasik işte bir rapor yazılıyor. Bir de bunların yine benzeri, Sayın Mete İkiz de bahsetti. O da bundan çok farklı değil. Hiçbir zaman, şu kişiye şu hizmet için şu para verildi, bu hizmetin karşılığı bu mudur diyen yok. Sadece global rakamlar var. Personel giderleri... Peki, o personelin içindeki o kişi onu almalı mı, almamalı mı? Az mı alıyor? Bir adam çok hizmet veriyor, bin liraya çalışıyor. Bir adam boş işler yapıyor, 14 bin lira para alıyor. Ama biz bunu burada göremiyoruz. Şimdi bu şekli denetimden... Yani daha önce de söyledim. Efendim, faturanın tarihi, faturanın sayısı, noter tasdikli defter; bunlar bir şey vermiyor. Gerçek denetime geçilmesi gerekiyor.

Bir başka zafiyetimiz de, -inşallah tüzükte buna bir çözüm buluruz- Genel Kurul, özellikle Malî Kongredeki zayıf noktamız. O da şu. Toplantı başlıyor, işte eskiden rapor okunurdu, Allahtan şimdi rapor okunmuyor ve her şey bir araya sıkıştırılıyor. Öğlen bir yemek telaşı, ondan sonra bir ibra. Bir grup da sanki o ibra için bekliyor. Böyle bir kahramanlar gibi, orada ibra oluyor. Belki o ibrayı en sona koymak lazım, çünkü fasıllara kimse kalmıyor. Ve alelacele, koskoca bir

holdingten daha büyük bir işletmenin genel kurulu acele ile bitiriliyor. Genel kurulun en azından değil ama normal iki günde olması lazım, ki bir gün konuşmalar olursa ertesi gün de fasıllar olur. Belki İbra da daha onun ötesinde, bekleyenler beklerler.

Şimdi, bir de idarî zafiyetlerimiz var. Yönetim Kurulu seçiliyor, kişi Yönetim Kuruluna giriyor. Yani bazı üyeler, -eskiden beri biliyorum, yani 20-30 senedir- kulübün içini hakikaten bilmiyor. Yani oluyor. Fakat daha enteresanı, sportif şubelerimiz. Biz spor kulübüyüz. Sportif şubeleri hiç bilmiyor ve bunlarla ilgili önemli kararlar alıyorlar. Şimdi, buna da tüzükte bir çözüm bulunmalı. Yani asgari düzeyde bu işi bilen insanlar olur, belli bir niteliği olur. Yani hiç sporu bilmiyor adam, atletizme bakıyor, yüzmeye bakıyor, sutopuna bakıyor. Ee, peki nasıl karar verecek? Şöyle. Ancak yanındaki güvendiği kişileri dinliyor, onlar da kendilerine göre o kişiyi yanıltıyor. Yanılmanın sonucunda da, mesela işte atletizm, kaç yıldan beri hiçbir şey yapamıyoruz. Bugün şahıs kuruluşları var, 100 yıllık kulübümüzden daha öte başarılar elde ediyorlar. Yani bunlar bizde ölü noktalarda maalesef duruyor, çünkü bütün gündemimizde hep futbol var.

Bir husus daha. Yönetim Kurulunda yer alan insanların -ben yine sportif şubelerle ilgili değiniyorum- en azından bu şubelere bir malî kaynak bulabilmesi lazım. Veyahut da kendi imkânı varsa vermesi lazım. Versin, kimse itiraz etmez. Ee, ne veriliyor, ne de özellikle amatör şubelere bir şey bulunuyor. Var, yok, futbol. Şimdi o zaman, yani o yöneticiyle o dönem geçti miydi, bizim zararımıza, şubenin zararına oluyor. Nitekim, bizim pek çok yılımız pek çok branşta böyle geçmiştir. Hâlâ bunun da birtakım örnekleri vardır.

Bu arada, ben bir şey soracağım. Yönetim Kurulu üyeleri derken, merak ettim, acaba bizim Yönetim Kurulumuzda yer alıp da bizim şirketlerimizde, şurada burada ikinci bir görev alıp bir ücret alınma durumu söz konusu oluyor mu? Bilmiyorum, yani öyle bir durum varsa, bir açıklama olursa... Yani acaba Galatasaray Yönetim Kuruluna girildikten sonra, X şirkette, şurada burada, hakkıhuzur veyahut da işte bir danışmanlık gibi bir ücret alınma durumu var mı? Onu da tabii bilmemiz lazım.

Şimdi, bu kulübün bilinmesi, bilinmemesi hususunda, kulübü çok iyi bilen -daha önce de söyledim- bazı gruplar kulübün içindeki birtakım kaynakların peşinde koşturuyor. Bunlar mal alım satımı oluyor, hizmet oluyor, tesisler oluyor, şubeler oluyor ve yine biz bunları burada görüyoruz. Son zamanlarda, maalesef bir tesisimize ve bazı sportif şubelerimize dadanan diyeceğim, bir grup, yine aynı yöntemle, isim vermiyorum, maalesef Yönetim Kurulumuzu yanıltıp birtakım şubelerin kontrolünü ele geçirdiler. Bu 15 yıldan beri oynanan bir oyundu. Bunun bir yanı açılıp da rahat rahat bir başka toplantıda konuşulma durumu olursa, herhangi bir toplantıda da bu husus iyice bir aydınlığa kavuşmalı. Çünkü artı bu kulübümüzde çok kötü bir alışkanlık hâline gelmiş.

Burada şunun altını yine çiziceğim. İsim vermiyorum. Yüz yıllık kulübümüzde, bugüne kadar hiç olmamış bir iş, yeni bir görev tanımı ile ve o işe göre astronomik bir ücretle bir kişiye bir görev ortaya çıkarılıyor. Yani bunlar israftır. Bugüne kadar böyle bir şey yoktu. Böyle bir şeye bir para harcanmıyordu. Böyle bir şeye ihtiyaç da yok. Bunlar fiilen olan vakalar. Nereden oluyor bunlar? Belli gruplar çalışıyorlar, lobi çalışmaları yapıyorlar. İşte bir gün Hasan'a, bir

gün Hüseyin'e, bir gün öbürüne, imkân sağlıyorlar. Yani tüzüğümüzle kulübümüzü bunlardan korumalıyız.

Sonuç olarak, gerçekten iyi bir tüzüğe ihtiyacımız var. Doğru bir denetim sistemine ihtiyacımız var. Ve en azından, bir, iki günlük Malî Kongreye ihtiyacımız var. Denetim konusunda da Divan Kurulumuza son derece önemli görevler düşüyor.

Konuşmamı burada tamamlıyor, hepinizi sevgiyle, saygıyla selamlıyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, Sayın Mehmet Bilen'e teşekkür ediyoruz. Yaptığı hatırlatmaları herhâlde Yönetim Kurulu takip edecektir. İsim vermeden ifade etti, ama bilenler anlamıştır. Sayın Hayrettin Kozak, buyurun efendim.

Hayrettin Kozak

Değerli Başkanlarım, Sevgili Divan Üyeleri,

Gündemimizin en önemli bölümü 9 aylık malî sonuçlar olduğu için, ben de kendimi mecbur hissettim. Bilirsiniz, ben hiç konuşmam malî konularda!!! Ama hiç olmazsa birkaç kelime söyleyeyim dedim.

Şimdi, çok özete getiriyorum şu tabloyu. Kulübümüz konsolide gelir tablosuna göre, tüm sistem 9 ayda 129 milyon TL zarar etmiş. Banka kredileri analizine girdiğimiz zaman, yine kulübümüzün konsolide olarak 271 milyon TL toplam banka kredisi var. Burada çok önemli ve çarpıcı taraf, 203 milyon lirasının kısa vadeli krediler oluşu. Burada bankacı arkadaşlarımız bunun ne olduğunu gayet iyi biliyor. Yani maksimum bir yıl içinde ödenmesi zorunlu olan bir tutar. Bu 9 ay sonunda 203 milyon TL olan bu tutar 3 ay önce 178 milyondur, bu da dikkat çekici bir şey. Çok önemli bu. Konsolide borç-alacak tablosuna gelince, 9 ay sonunda 522 milyon TL olmuş. Biliyorsunuz, dolar çıkıyor, iniyor. Arzu edenler bölsün, dolar karşılığını bulsun, ama biz TL konuşacağız. Bu 522 milyon, geriye dönük baktığınız zaman, -Adnan Polat'ın devrettiği 18 Nisandı galiba veya o tarihlerde TL bazında 500 kusura milyondur- tekrar aynı tutara dönmüş durumda. Temlik ve teminatlar aynen duruyor. 1 milyar 278 milyon TL idi Haziranda, 1,280 olmuş. Bir refinansman haberi var, biliyorsunuz. 9 Temmuz 2011 yılında, seçimi takiben çok kısa bir süre sonra, Sayın Ünal Aysal'ın göreve gelmesini takip eden bir Olağanüstü Kongre yapıldı. Bu refinansman olayı zaten o günün gündemindeydi. Tekrar eski gündeme dönüş oluyor. Ama bu defa tahakkuk ettiği takdirde tabii memnuniyet getirecektir. O zaman da büyük ümitlerle olağanüstü yetkiler verilmişti. Tek güzel haber olarak bunu gördüm. Umarız tahakkuk eder.

Şimdi efendim, belki içerikleri sizleri cezbetmeyebilir, ama kendimi söylemeye mecbur hissettiğim birkaç konu söyleyeceğim.

Galatasaray Kulübü'nün geriye dönük 2-3 yılında en başarılı olmuş şirketi olarak öne çıkaracağımız nüve Pazarlama A.Ş.'dir. Nasıl başarılı olmuş? Bir defa, başına Aralık 2011'de, yani yönetim döneminin birinci yılı son ayında, çok değerli bir arkadaş getirilmiş. Adı Nurettin Kantarelli. Aldığı sonuçları spesifik olarak size iletmem lazım. Takvim yılı, yani 12 aylık periyodlar olarak söyleyeceğim. 2011'de, yani yeni geldiği sene, devraldığı senenin ekonomik sonucu, 21.4 milyon TL net ciroymuş. Net ciro. Devraldıktan bir sene sonra 53.7 milyona

çıkmiş bu ciro. Bu sene 2013, 9 aylık sonuçta 78 milyona çıkmiş. Yani bu sene tamamlansaydı, muhtemelen 100 milyon TL olacaktı. Ben iyi tanıyorum kendisini, daha öncesini de biliyorum. Hakikaten seçilmiş bir profesyonel olarak olağanüstü başarılı bir arkadaşımızdı. Zaten rakamlar da gösteriyor, mağazaların görünümü de gösteriyor. Satış noktamız 90'a çıkmiş. Gayet akılcı bir çalışma; bunun 10 tanesi kendi malımız, diğerleri bayilik kullanmış. Dolayısıyla, kâr marjı azalmış. Ama şirket kâr etmiş, kulübe de çok ciddi nakit girdisi sağlamış. Bu arkadaş yakın bir zamanda istifa etti arkadaşlar. Kurumsallaşmanın, profesyonelleşmenin bu kadar önem kazandığı, -ki mutlaka doğru bir amaç- bir dönemde, bizim en değerli ve rakamlarıyla başarılarını ifade eden bir arkadaşımız neden istifa eder? Bunu yönetimin çok ciddi düşünmesi lazım. Özellikle Sayın Başkanın.

Aynı tarihlerde, hemen dün, bu sistemin başındaki CEO arkadaşımız futbolla ilgilenmek üzere Florya'ya gidiyor. Öbür tarafta, 8 ayrı direktörlük tümüyle kendisine bağlı, o futbola gidiyor. Futbol geçmişi yok. Ciddi bir basket geçmişi var. Bunu da anlayamadım ben. Zaten son zamanlarda, şunu biliyorsunuz, futbol detayına biraz gireceğim. Hiç âdetim değil ama biraz konuşacağım.

Bizde şöyle bir merak uyandı. Artık bir formül mü, bir kurtuluş çaresi mi, bir idarî yöntem mi? Bizim yöneticilerimizde, Florya'ya devam ve devamlı futbolcunun ve antrenörün içinde olma merakı uyandı. Bence son derece yanlış. Yani haddimi mazur görsün sayın yönetim. Son derece yanlış diyorum ben. Bu da Sayın bizim Lütfü Arıboğan CEO'muzun da kendisi hem Galatasaray'ımızın, hem de zannediyorum -biraz iddialı bir görüş olacak ama- Türkiye'nin en yüksek gelirli CEO'sudur. İkinci söylediğimi, -Türkiye'nin de- bir soru işaretiyle karşılayın, ama Galatasaray'ın tarihinin en yüksek gelirli CEO'sudur. Mutlaka hak ediyor ki onu veriyor Sayın Başkan, yönetimimiz. Ama kardeşim, benim CEO'm gidip Florya'da oturup futbola nezaret edecek kişi değildir. Görevinin tarifinde bu varsa çok yazıktır diyorum ben.

Şimdi futbolda, bakınız, ciddi bir sıkıntımız var. Bunun Mancini ile filan hiçbir alakası yok. Sakın yanlış anlamayın, ben huzurunuzda gelip, Fatih Terim lehinde çok laf etmiş bir adamım. Fatih Hoca için açık arıyor gibi bir şey Allahınızı severseniz düşünmeyin. Ben çocuk değilim. Mancini'nin hiçbir günahı yok. Adama vermişler parayı, gelmiş, görevine başlamış. Ama belli ki, buradaki düzeni olduğu şekilde anlatmamışlar adama. Düzen derken, bunun içinde futbolcular var. Sol geri de var, defans da var, orta saha, hepsi var. Bunun anlatılmış olması lazımdı veya onun çok iyi öğrenerek gelmiş olması gerekirdi diyorum. Şimdi baktığımız zaman tabloya, görüyorsunuz, 6. durumdayız. Liderden 9 puan gerideyiz, ama bakınız, çoğunuz futbolu takip ediyorsunuz, benim gibi, takipçiyiz biz. Önümüzdeki maçlar, hemen yakın vadede, Sivas, liglerin en iyi futbol oynayan takımlarından, kendi sahamızda. Takiben, Kasımpaşa. Aynen liglerin en iyi futbol oynayan takımlarından biri. Gençlerbirliği, dirilmiş vaziyette, zıpkın gibi sahaya çıkıyorlar, deplasmanda. Bir de Trabzon'la kendi sahamızda. Artık dirilmeye doğru sonuna kadar uğraşan Trabzon'la olmak üzere 4 çok zor maçımız var bizim. Önümüzdeki milli aranın bitişinden hemen sonra, kısa vadede bu araya da iki hayati önemde Şampiyonlar Ligi maçımız giriyor. Takımımızın hâlini görüyorsunuz. Şimdi bu süreç içinde, 4 gözle futbola bakmamız lazım. Futbol bizim geleceğimiz.

Ben bir süre önce yaptığım konuşmalarda, manası tam anlaşılmış olmasa da, hep şunu söyledim. Bu seneki şampiyonluğumuz gerekli değil, mecburidir dedim. Bugün de aynı şeyleri söylüyorum. Benim ne dediğimi yönetim de gayet iyi biliyor, Sayın Başkan da iyi biliyor. Mecburuz bu sene şampiyon olmaya, çünkü Şampiyonlar Ligi'nin avantajlarına bizim ihtiyacımız var, kulüp olarak.

Bu arada 1 milyon euro prim dedikoduları filan, gazetelerde yazılıyor, çiziliyor. Değerli yönetimimiz tekzip etmiyor, böyle bir şey yok demiyor. Tabii insanlar inanıyor buna, ben de inanıyorum. Sonra merak ediyorum, öğreniyorum ki, bu seviyede bir prim de yok. Prim var ama böyle bir rakam değil, çünkü böyle bir prim olsaydı çok komik olurdu. Hem tarihin en büyük priminin sözünü vermiş, hem de şu olumsuz futbolu oynamış olarak dönerdik Florya'ya.

Şimdi bizim şu sunum raporumuzla ilgili, değerli kardeşim Mete İkiz'den rica edeceğim şunu. Ben sık sık söylüyorum, siz de duyuyorsunuz. Bizim şarta bağlı yükümlülükler diye bir olayımız var. Çok ısrarla duruyorum üzerinde. Bu bilanço dışı tutuluyor. Öyle olurmuş, bilmiyorum. Bence olmaması lazım. Ama iddia etmiyorum. Olsun da ne olduğunu bilelim, rakamın ne olduğunu bilelim. Yani şarta bağlı yükümlülük, diğer adı şarta bağlı borçtur. Kişilere ödenecek olan paradır. Hem de kişilere -biliyorsunuz daha önce de çok söyledim- çok büyük miktarda borç var, yabancı futbolculara, basketçilere filan, falan. Dökümünü bulursunuz, mühim değil. Yerli de olsa, bu bir borçtur. Ve bu borcu ödemediğiniz zaman, bankalarla mümkün olduğu gibi, anlaşıp borcu uzatma imkânınız da yoktur. Çünkü karşınızdaki futbolcu kaptığı gibi çantasını, doğru UEFA'ya gider ve bunlar ciddi alacaklardır. Rakamını da söyleyeyim size. Sportif A.Ş.'ye bağlı ortaklıklarında, yani futbolda ve benzeri şubelerde 31 Aralık 2012 itibarıyla 254.7 milyon TL idi. Bunlar hepsi faaliyet raporlarında vardır, yani ben atmıyorum bunları. Sevgili Mete İkiz 2013 yılı 9. ay itibarıyla durumumuz bu konuda nedir, aydınlatın lütfen. Aynı dönemde, derneğe gelince, solo olarak 59.3 milyon da orada vardı. İkisini toplarsanız 314 milyon TL eder. Şimdi Sevgili Mete kardeşimizden, Sayın Başkanın da izniyle, bize bugün Eylül ayı sonu itibarıyla bu rakamlar ne olmuş, onu bir duyalım. Bir de bizi bir rahatlatın, bu bilanço dışı, ama biz bunu 10 sene sonra ödese de olur, şudur, budur, sorun yoktur gibi bir şeyler desinler. Desinler ki durumu net olarak bilelim. Açık olmamız gerekiyor birbirimize. Beyler, bizim borcumuz, yani borç bakiyemiz, alacaklar mahsup edildikten sonra 522 küsur milyon liradır, ama 9 ay sonunda bizim ayrıca bir de bilanço dışında şöyle bir borcumuz vardır desinler bize veya yok desinler.

Birkaç gün önce, enteresan bir basketbol olayı yaşadım. Sizler de görmüş olabilirsiniz. Lütfen bunu bir dinleyin benden, görmemiş olabilirsiniz. Basketbol çok ciddi seviyede yatırım yaptığımız, Başkanın ve yönetimin de çok ümitli, hepimizin de çok ümitli olduğu, geçen yıl aldığı sonuçlarla da bizi cidden ümitlendirmiş bir nüvemiz. Maçı, zannediyorum Cuma veya Cumartesi günü, TV'den izliyordum. Maçın bitmesine 30 saniye var. Biliyorsunuz, 30 saniye basketbolda uzun bir süre. Hele hele yeni basketbolda. Şimdi efendim, 30 saniye kala, 5 sayı farkla mağlubuz. Türk Telekom'da oynuyoruz. Mola alınıyor, Allah Allah, bizim koçumuz küsmüş. Yani hakikaten perişan olmuş bir suratla, bacak bacak üstüne atıp bench'te oturuyor. Molaya oyuncular geliyor, dönüp bakmıyor bile. Ben şaşırdım, bir şey oldu

zannettim. Geçtiler tekrar oynadılar. İkinci bir mola daha geldi, yine aynı şey. Hayretler içinde kaldım. Yahu, insan kendi oyuncularına, takımına küser mi? Hele maç oynanırken duydunuz mu? Ben duymadım, ne Amerikan basketbolunda, ne ülkemizde. O zaman, Mancini de Fenerbahçe maçının 70. dakikasında kızsaydı, gitseydi soyunma odasına, orada bekleseydi futbolcularını. Ne farkı var ki? Bu görülüyor, müdahale ediliyor mu, bilmiyorum. El insaf. Koçumuz Türkiye'nin en iyi bir iki koçundan biri. Bunun altını çizerek söylüyorum. Bütün oyuncular onun tavsiyesiyle alınıyor ve ondan sonra, aynı adamlara kötü oynadı diyor, küsüyor. Yok böyle bir şey.

Yine basketbolda, son iki sezonda -bu sezon daha devam ediyor, biliyorsunuz- 15 basketbolcu sakatlanıyor. Bir kaç sakatlık nedeniyle ayrılıyor takımdan, ama bunların 11 tanesi adele ve kemik yapılarının getirdiği. Yani hasta filan değil, tamamen adale arızalarından sakatlanıyor. Allahınızı severseniz, bunda bir anormallik yok mu? Çok iddialı bir koçumuz var, doğrudur. Onun için, fazla pres mi yapıyor oyunculara, çok mu bastırıyor, bilmiyorum. Benim aklım ermez, ama buna dikkatinizi çekiyorum, değerli yönetimin de. Bu olacak iş değil. Şimdi ne oldu? Ligler daha çok erken, daha bir sürü yol var önümüzde. Avrupa kupaları var, şu var, bu var. Elimizde, bench'te oturan basketbolcular kadar oyuncumuz kaldı.

Bir de kendimi sizlere söylemeye mecbur hissettiğim bir ciddi konumuz var. Bunu da mecburum sizlerle paylaşmaya. Bizim bir televizyon kanalı ile büyük meselemiz var. Ben utaniyorum, çıldırıyorum televizyonun karşısında. Seyredeniniz var mı, bilmiyorum. Efe gibi bir adam var orada, bıyıklı, sakallı filan. İsim vermiyorum, televizyonun adını da vermiyorum. Anladığınıza da eminim. Etmedikleri hakaret yok Galatasaray'a ve Galatasaraylılara. Bırakın Galatasaray'ı, bünyemizde çalışan bir hanım arkadaşımızın kocasına kadar uzanan adamlar, bilmem nerede çalışıyormuş. Ya inanılmaz senaryolar yazılıyor orada. Şunu da söyleyeceğim, ona da mecburum. Bu enteresan tip dediğim arkadaşın yanında da bir eski hakemimiz var. Özellikle ikisi bunu yapıyor. Bu adamın bizim yönetimle çok iyi ilişkileri var. Üstelik kendisi de sık sık söylüyor bunu. Bu nasıl iştir, ben anlamadım gitti. Çalışsın, istediğini söylesin, bizim ekmeğine de mani olacak hâlimiz yok. Ama Galatasaray'la uğraşmamasını, başta Ünal Aysal ağabeyim olmak üzere bütün yönetime, Sedat kardeşime özellikle, özellikle tavsiye ediyorum. Sizin adınıza da ediyorum. Seyretmiş olanınız varsa bana hak verecektir.

Evet, efendim. Vaktinizi almadım inşallah fazla, Başkan. Çok teşekkür ederim beni dinlediğiniz için. İyi günler dilerim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Hayrettin Kozak'a da biz teşekkür ediyoruz. Son konuşmacı Sayın Ergun Öztürk. Daha sonra Yönetim Kurulu söz alacak.

Ergun Öztürk

Sevgili Galatasaray'ımızın Sayın Başkan ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Divan Kurulu Başkanımız, Saygıdeğer Ağabeylerim, Sevgili Kardeşlerim ve Basınıımızın Değerli Mensupları, 9 Ekim tarihindeki konuşmamda yanlış anlayıp bana tepki gösteren, sonradan özür dileyen Saygıdeğer Bülent Eken ağabeyime teşekkür ediyorum. Biraz evvel Hayri Kozak ağabeyimin bahsetmiş olduğu kişi hakkında ben konuşurken, o zaman Sayın Başkanımız yoktu. Lütfen

dinlerlerse, ben “Ünal Bey bunu dediyse, ben onun kafasını koparırım.”; onu ben demedim Bülent ağabey. Sonra evet, “Fatih Terim böyle dediyse, onun da kafasını koparırım.” Tamam, aynı kişiyi ben de burada tekrar kınıyorum.

Bir Galatasaraylı, Galatasaray’ı tenkit eder, etmeli de. Ancak bu tenkit kırıcı değil, yapıcı olmalıdır. Bugün camiamızın başarılarının önünü kesip bizleri bölmeye çalışmaktadırlar. Bunların başında, Hayri ağabeyin belirttiği gibi, maalesef ne hazindir ki, kulübümüzün üyeleri olan program yöneticisi ve yorumcular gelmektedir. Kopenhag ve Fenerbahçe yenilgisi sonrası, bunlar gözlerinin içi gülerken yorumluyorlar. Üzerinde Türk bayrağı olan, Galatasaray’ımızın futbolcusunun kendisine hediye etmiş olduğu formayı şortunun içine sokmasını dahi normal karşılıyorlar. Bunları şiddetle kınıyorum. Bunlara gerekli cevabı Sayın Ergun kardeşimiz vermiştir. Kendisine teşekkür ediyorum. Ancak bu cevabı biraz noksan olarak vermiştir. Bundan sonraki beyanlarında yardımcı olmak için şunları da söylemesini isterim. Yorumcular soruyor, “Yani hakemler Fenerbahçe’nin lehine mi hareket ediyorlar? Şampiyon olmasını mı istiyorlar?” Saygıdeğer sözcüm, Emre Belözoğlu’nun kart gösterilmemesini dile getirdi. Sevgili Ergun kardeşim, bunların yanında Fenerbahçe - Kasımpaşa maçının 29. dakikasında, kaleci Volkan’ın yapmış olduğu hareket bariz bir kırmızı kart. Nitekim bunu Fenerbahçeli olan medya ve yorumcular da teyit etmekte.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Ergun Öztürk, rakip kulüplerle ilgili burada boş yere beyanda bulunmayalım. Biz kendi kulübümüzle ilgili konuları enine boyuna görüşürüz, tartışırız.

Ergun Öztürk

Ama benim yorumcuma ben bunu şey yapıyorum. Ama Sayın Başkanım, onlar mahkemelerde bizim Galatasaray - Sturm Graz maçının kasetiyle kendini savunmaya başlamışlardır.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, o onların yaşam tarzı. Biz ayrı bir kulübüz, ayrı düzenimiz var. Lütfen bizim kulübümüzün esaslarına uyarak devam edelim. Buyurun efendim, toparlayın.

Ergun Öztürk

Aradan uzun süre geçmesine rağmen, Sayın Aysal ve Sayın Terim bir türlü gündemden düşmüyor. Sayın Terim’e yapılan vefasızlıktan bahsedenler, Sayın Terim ayrıldıktan sonra yerine gelen, kiralık ve toplama futbolcularla Galatasaray’ımızı şampiyon yapan, Şampiyonlar Ligi’nde yarı finalin eşiğinden dönen ve Süper Kupa’yı kulübümüze kazandıran Sayın Lucescu’ya yapılan vefasızlıktan hiç bahsetmemektedirler. Sayın Lucescu 1 milyon dolarlık sözleşmeyi yırtıp tazminat ve 600 bin dolarlık alacağından da feragat etti. Ben sayın ağabeyimin görüşüne, Osman kardeşimin görüşüne katılmıyorum. Osman, hiçbir kimse Fatih Terim’i Galatasaray’ın üstünde göremez. Başkan dahi göremez. Zira, zira, Mustafa Kemâl Atatürk’ün “Söz vatansa, gerisi teferruattır.” dediği gibi, ben de diyorum ki, söz Galatasaray’sa, gerisi teferruattır.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Evet Sayın Öztürk, toparlayabilir misiniz?

Ergun Öztürk

Toparlıyorum Sayın Başkanım, toparlıyorum. Çok az kaldı.

Sevgili Galatasaraylılar,

Medyada bazıları Galatasaray'daki muhalefetten bahsetmektedir. Galatasaray'da muhalefet olmaz. Biz siyasi parti değiliz, bir aileyiz. Zamanı geldiğinde, aile bireyleri toplanıp aileyi yönetecekleri seçer, ondan sonra da el ele, omuz omuza vererek Galatasaray'ımızın başarısı için çalışırlar. Galatasaray'da kaybeden yoktur, daima kazanan vardır. O da Galatasaray'ımızdır. Şahsen ben, Genel Kurulda, pardon, Olağan Genel Kurulda Sayın Başkanımıza oy vermedim. Ama Galatasaray'ımızın başarıları için Sayın Başkan ve yöneticilerin daima emirlerine amade olduğumu belirtmek isterim.

Sevgili Galatasaraylılar,

Geçmiş unutam, geleceğe bakalım. Bizler birlik ve beraberlik içinde olduktan sonra her şey telafi edilir. Başta medya ve Türkiye Futbol Federasyonu olmak üzere, bizleri bölmeye çalışıp başarılarımızın önünü kesmek istemektedirler. Lütfen bunlara fırsat vermeyelim. Biz Galatasaraylılar, köklü ve sarsılmaz bir camiyiz. Hiçbir güç ve kuvvet bu camiyi bölemez. Teşekkür eder, saygılar sunarım.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de Sayın Ergun Öztürk'e teşekkür ediyoruz. Sayın Yönetim Kurulu cevabi konuşması için buyursun efendim. Sayın Mete ikiz cevaplandırarak konuları.

Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi Mete İkiz

Değerli Galatasaraylılar,

Öncelikle bütün yorumlarınız, iyi dilekleriniz, değerli eleştirileriniz ve sorularınız için Galatasaray Yönetim Kurulu adına teşekkür ederim. Hepsinden feyz aldığımızı ifade etmek isterim. Özellikle malî konularda tek bir soru geldi, Sayın Hayri Kozak'tan, her zamanki gibi. Gayet de yerinde bir soru, yine her zamanki gibi. Şarta bağlı yükümlülükleri sordular. Bu, bildiğiniz üzere, sporcu yükümlülükleri.

Öncelikle şunu ifade edeyim. Dünyanın tüm spor kulüplerinde, şarta bağlı sporcu yükümlülükleri nazım hesaplarda, yani bilanço dışında izlenmektedir. Fakat muhakkak ki, Galatasaray yönetimleri olarak, bu yükümlülüklerin de hesabını yapmakla yükümlüyüz. Günün sonunda, söz konusu sporcularımızla anlaşmalarımız devam ettiği sürece, söz konusu sporcularımız kulübümüzün uhdesinde yer aldıkları sürece, kulüp yönetimleri olarak bu yükümlülükleri yerine getirmek durumundayız. Dolayısıyla, şarta bağlı ifadesinin ne anlama geldiğinin altını net olarak çizmek istedim.

Bunları söyledikten sonra, 31 Aralık 2018 tarihine kadar, yani bundan sonraki 5 sezon için ödenecek olan toplam şarta bağlı sporcu yükümlülük miktarı 342 milyon TL'dir. Bunun kırılımına baktığınızda, ilk 3 sezonun ağırlıkta olduğunu görürsünüz. 2014 yılında 128 milyon TL, 2015 yılında 103 milyon TL, 2016 yılında ise 80 milyon TL'dir.

En içten sevgi ve saygılarımı sunarak huzurlarınızdan ayrılıyorum.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Teşekkür ederiz efendim. Evet, Sayın Karlı, bir saniye.

Değerli Arkadaşlar,

Geçen gün Sayın Kemâl Onar hatırlattı, onun için bir lazıme yi yerine getiriyorum. Mehmet Karlı arkadaşımız yedek üyedir. Burası, biliyorsunuz, Divan üyesi olmayan normal Yönetim Kurulu üyelerine serbesttir. Arkadaşımızın söz almasını oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Kabul edilmiştir. Sayın Karlı, buyurun efendim.

Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Karlı

Çok teşekkürler Sayın Başkanım.

Sayın Divan Kurulu Başkanım, Sayın Başkanlık Heyeti, Saygıdeğer Divan Kurulu Üyeleri, Sözlerime başlarken, bugün 13 Kasım. 3 gün önce, Cumhuriyetimizin kurucusu, bağımsızlığımızı sağlayan Mustafa Kemal Atatürk'ün ölümünün 75. Yıldönümüydü. Kasım ayında yaptığımız bu önemli Divan Kurulu toplantısını bir vesile addederek, Sayın Mustafa Kemâl Atatürk önünde tekrar minnetle eğildiğimizi ve Galatasaray camiası olarak, yolunda azimle ve kararlılıkla yürümeye devam edeceğimizi belirtmek isterim.

Her şeyden önce, bütün Divan Kurulu üyelerimize ve özellikle bugün söz alan Divan Kurulu üyelerimize teker teker çok teşekkür etmek isterim. Geçtiğimiz bir iki ay içerisinde aldığımız bazı idarî kararlardan, aldığımız riskli kararlardan ötürü yer yer çok sert eleştirilere maruz kalıyoruz. Galatasaray eleştirel düşüncenin hâkim olduğu bir yerdir. Galatasaray çoğulcu, plüralist bir yerdir ve tabii ki o espri, kritik içinde, bir tez, anti tez, sentez silsilesi içinde doğruya ulaşmaya çalışan insanlarız. Tabii ki eleştiri olacaktır. Ama son iki ayda, bazı eleştirilerin, özellikle internet ortamında, üyelerimizin de üye olduğu ortamlarda dile getirilen eleştirilerin eleştiri sınırını geçtiğini, Yönetim Kurulunda bizlerin şahsını hedef aldığını ve hatta başkanlık makamına hakarete varan eleştiriler geldiğini gördük. Ama bugün birçok Divan Kurulu üyesi büyüğümün de belirttiği üzere, burada örnek bir tartışma gerçekleşti. Galatasaray ahlakı içinde, Galatasaray değerleri içinde çoğulcu tartışmanın nasıl olabileceği bugün burada çok güzel bir şekilde gösterildi. Bu şekilde, bizlere, gençlere de örnek teşkil ettiğiniz için, çok güzel örnek oluşturduğunuz için bütün Divan Kurulu üyelerine teşekkür ederim.

Bir konunun altını özellikle çizmek isterim. Sayın Taner Aşkın ağabeyim de konuşmasında belirttiler. Evet, şu anda zor günlerden geçiyoruz bir şekilde, çünkü ciddi bir saldırı altındayız. Galatasaray son 2 sene içinde yaşadığı başarılarla, elde ettiği başarılarla, Mete arkadaşımın burada gösterdiği rakamların da açıkça ortaya koyduğu şekilde, tarihinin finansal olarak en güçlü, finansal olarak en şeffaf, Avrupa ile olan ilişkileri ve Avrupa'da atabileceği adımları açısından potansiyel olarak en geniş günlerine girmiş durumda. Rakiplerimizin yaşadıkları zorluklar, kendilerini içine soktukları zor durumları göz önünde bulundurduğumuzda, Galatasaray Türkiye'de bütün rakipleriyle arayı çok ciddi olarak açabileceği kritik bir noktada. Attığımız kurumsallaşma adımlarıyla olsun, sportif alanda attığımız adımlarla olsun, artık çok farklı bir noktadayız.

Hatam varsa, Mete arkadaşım düzeltecektir. UEFA'nın en önemli kriter olarak aldığı, futbolcuların, sporcuların aldıkları gelirlerin kulübün genel gelirlerine olan oranı açısından baktığımızda, 2000'li yılların başında % 200 gibi bir mertebedeysen, şu anda % 50'lerin altına düştük. Ulaştığımız finansal sağlıklı portföy açısından çok önemli bir veridir. İşte Galatasaray bu noktaya geldiği için, Galatasaray bu sıçramayı yapabileceği ve Türkiye'yi de ileri götürebileceği, ama Türkiye'deki rakipleriyle arasını çok ciddi açabileceği bir noktada olduğu için geçtiğimiz aylarda çok ciddi bir kampanyanın ortasına oturtulmuştur. Bu salonda bulunan birçok insan bu kampanyanın temel hedefinin, eminim, çok iyi şekilde farkındadır. Bu kampanyanın temel hedefi Galatasaray'ın içini karıştırmaktır, çünkü çok iyi bilmektedirler ki, Galatasaray'ın içi karışmadığı sürece, Galatasaray'ın içinde kargaşa olmadığı sürece Galatasaray geriye götürülemeyecektir. Divan Kurulumuz, bugün yaptıkları açıklamalarla, bugün dile getirilen eleştirilerle bu oyunlara gelmeyeceğini gösterdiği için Yönetim Kurulu adına ayrıca tekrar çok teşekkür etmek isterim.

Sorulan sorulara teker teker yanıt vermeye çalışacağım.

Yılmaz Toköz ağabeyimiz çok önemli bir noktanın altını çizdiler. Evet, Ergun Gürsoy Beyefendi, Ergun ağabeyimiz, çok teşekkür ediyoruz hepimiz, bu görevi kabul ettiler, Sayın Başkanımızla konuştular. Bizler de Ergun Bey bu görevi kabul ettiği için çok mutluyuz.

Tuğrul Demir ve Ali Kazaz ağabeylerimizden bahsettiniz. Tabii ki kendilerini unutmadık. Dediğiniz doğrultuda anma işlemlerini de yapacağız. Zaten Demir ailesi, Muzaffer Demir, rahmetli Yavuz Demir, hepsi Galatasaray camiasına, Türk sporuna çok hizmet etmiş büyüklerimizdir. Bizler camia olarak, bizlere hizmet edenleri hiçbir zaman unutmayacağız. Bu konuda en ufak bir kaygınız olmasın.

Taner ağabey, yaptığınız yorumlara yanıt teşkil eden bir açıklama yaptım zannediyorum. Dediğiniz gibi, sizin de dile getirdiğiniz üzere, en birlik, beraberliği sağlamamız gereken günlerdeyiz ve emin olun, yönetim olarak da biz de bunun bilincindeyiz. Bu noktada altını çizmek istediğim bir mesajımız var. Bizlere camia içinden, bizim içimizden gelen en sert eleştirilere ve hatta hakaretlere dahi biz yanıt vermeyeceğiz, çatışmanın tarafı olmayacağız. Biz yönetim olarak, çatışmacı bir kültürü benimsemiyoruz, hiçbir zaman benimsemeyeceğiz. Galatasaray'ın içinde, Galatasaray değerlerine uygun olarak, her zaman güvercin olacağız, her zaman. Bazen belki kan kusacağız, kızılalık şerbeti içtik diyeceğiz. Ama çatışmacı bir kültürün oluşmasına, dışarıdan bizim üzerimizde oyun oynayanların amaçlarının hasıl olmasına kesinlikle izin vermeyeceğiz. Sizin de altını çizdiğiniz üzere, ama dışarıdan bize yönelen oyunlar yapanlara veya önümüzü kesmek isteyenlere karşı da her zaman gerekirse şahinden de öte şahin olacağız.

Yine altını çizdiğiniz bir husus vardı. 108. yıl kutlamalarına değindiniz. Mesajınızı kesinlikle almış durumdayız. Bundan sonraki kutlamalarda ve 50. yıl beratlarının verilmesinde katılımın yüksek olması için bizler yönetim olarak kesinlikle üstümüze düşen görevi yerine getireceğiz. Uyarınız için tekrar çok teşekkür ederiz.

Saygıdeğer Mehmet Bilen ağabeyimiz önemli konulara değindiler. Bir tanesi, mal ve hizmetlerin alımında gerekli denetimlerin yapıp yapılmadığıydı. Çok önemli bir husustur. Bu konuda ciddi bir denetim mekanizması mevcuttur. Mevcut profesyonel yönetim yapımız

içinde ayrı bir iç denetim mekanizması oluşturulmuştur. Aynı zamanda, biliyorsunuz, Sportif A.Ş. bağımsız denetçiler tarafından denetlenmektedir. Spor kulübümüz de, kanunlar gereği, Denetim Kurulu tarafından denetimlere tabi tutulmaktadır. Bunun yanı sıra, kulübümüz için hazırlanmış olan stratejik plan çerçevesinde, giderlerin azaltılması kapsamında bu tip tedarikçilerle optimizasyon çalışmalarının yapılması önemli bir kalem teşkil etmektedir ve bu konuda ciddi başarılar da elde edilmeye başlanmıştır. Mete'nin gösterdiği finansal başarıların önemli kaynaklarından bir tanesi de budur.

Bir diğer önemli konu, yine Mehmet Bilen'in altını çizdiği... Yönetim Kurulunda mevcut bulunan kişiler bağlı ortaklıklarda da yönetim kurullarında yer alabilirler. Bunların herhangi bir ödeme alıp almadıkları hususudur. Çok açık bir şekilde altını çizmek istiyorum, çok net bir şekilde altını çizmek istiyorum. Mevcut Yönetim Kurulunda yer alan hiçbir kimse ne ücret, ne maaş, ne ödeme, ne huzur hakkı, ne başka bir isim altında, Galatasaray Spor Kulübü'nden veya bağlı ortaklıklarından bir tek kuruş almamaktadır. Biz burada tamamen gönüllü olarak görev yapıyoruz ve Mehmet ağabeyimin de konuşmasında altını çizdiği üzere, bu bizim borcumuzdur. Biz Galatasaray'a olan borcumuzu ödüyoruz. Bunun karşılığında da Galatasaray'dan bedel almak gibi bir beklentimiz kesinlikle yoktur.

Bir başka konuya değindi Saygıdeğer Mehmet Bilen. "Değişik gruplar, gruplaşmalar var." dedi. Burada bir konunun altını çizmek istiyorum. Sizlere az önce de bahsettiğim üzere, bizim yönetim olarak önceliğimiz, camia içindeki birliğin, huzurun ve bütünlüğün devamıdır. Galatasaray içinde gruplar olmamalıdır, olmayacaktır. Galatasaray'da tek grup vardır, o da Galatasaraylılar grubudur. O hepimizdir. Bu gruplar mevcutsa, bunları ortadan kaldırmak için biz tabii yönetim olarak üzerimize düşeni yaparız. Ama Mehmet Bilen ağabeylerim gibi büyüklerimiz de kendi üzerlerine düşenleri yaparak, bu Divan Kurulu büyüklerimiz üzerlerine düşeni yaparak bu birleşmeyi sağlayacak adımlarda bize yardımcı olmalıdırlar.

Mehmet Bilen ağabeyimizin gönderme yaptığını zannettiğim Kalamış'ta yaşananları düşünürsek de, Kalamış'taki birlik ve beraberliğin sağlanması için yönetim olarak her zaman teyakkuzdayız, çalışmalarımızı devam ettiriyoruz. Bu konuda da Saygıdeğer Bünyat Balaban ağabeyimize çok teşekkür etmek isterim. Bir büyük olarak orada birliği, bütünlüğü ve huzuru sağlamak açısından, teklifimizi kabul edip fahri sorumlu olarak görev almayı kabul etmiştir. Saygıdeğer Bünyat Balaban'ın öncülüğünde bu sorunların üstesinden gelinecektir diye düşünüyorum.

Hayrettin ağabeyimiz, her zaman olduğu gibi, ayrıntılı bir şekilde kulübümüzü takip ettiğini gösterdi, kulüpte yaşananların üzerine gitti. Zaten finansal kısma dair getirdiği eleştirilere veya sorularına Mete cevap verdi. Bahsettiğiniz bir husus var Hayrettin ağabey, medyadan bize yöneltilen eleştiriler. Siz bir kanal üzerinde durdunuz. Bizler, emin olunuz, yakın bir şekilde bütün kanallarda ve bütün basılı organlarda çıkan haberleri takip ediyoruz. Bunun için oluşturduğumuz özel bir birim var. Gündelik bazda kulübümüze dair çıkan haberler içinde, hangilerinde yanlış, yalan haber var, hangilerinde hakarete ulaşabilecek konular var, incelenmeye başlandı ve hepsine karşı bütün hukuki yolları kullanma konusunda stratejik bir karar alınmıştır.

Galatasaray, evet beyefendi, bir camiadır, Galatasaray fair play içinde oynar, ama Galatasaray aynı zamanda aslandır. Galatasaray kendisine yalan yanlış hareketlerle, bazen hakaretimiz tavırlarla darbe vurulmasına izin vermez. Hukuk içinde, yine beyefendiliğinden ödün vermeden savunmasını yapacaktır. Ama bu konuda, -değindiğiniz için size tekrar çok teşekkür ederim Hayrettin ağabey- dediğim gibi, Galatasaray'ın Türkiye'nin ilerisine geçmesi ve rakiplerinden kopmasını engelleme stratejisinde bunlar gerçekleşmektedir. Ve biz buna karşı mücadele edeceksek, her aşamada, bugün gösterdiğiniz gibi, sizlerin sonsuz desteğine ihtiyacımız olacaktır.

Basketboldaki sakatlıklara değindiniz, basketbolda yaşananların altını çizdiniz. Hayrettin ağabey, ben de sporculuk yaptım. Bu lisede 6 sene basketbol oynadım. Basketbolun içinden geliyorum. Çok değerli bir koçumuz var. Çok büyük başarılar elde etmiş bir koçumuz var. Spordan gelen birçok büyüğümüzün de bileceği gibi, bazen hocalar farklı motivasyon taktikleri uygulayabilirler. Biz hocalarımızın aldığı bu tip kararlara, bu tip individuel kararlara müdahil olmamayı tercih eden bir yönetimiz. Bir hocaya güveniyorsak bütün kararlarına güveniyoruz. Yaşadığımız sakatlıklar için de gerçekten siz de altını çizdiniz. Bazılarında çok büyük talihsizlikler var. Bacak kırılması, yabancı oyuncumuzda, Jawai'de dolaşım sisteminde yaşanan sorunlar, bunlar herhangi bir medikal eksikliğe de işaret etmiyor. Gerçekten ciddi bir şanssızlığın da mevzubahis olduğunun altını çizmek isterim.

Konuşmamın sonunda, Saygıdeğer Turcan Hocama dönmek istiyorum. Sayın Hocam, yönetimde, hatam varsa düzeltirler, yaklaşık 7 tane öğrenciniziz. O nedenle, sizin yaptığınız eleştiriler bizim için her zaman ayrı bir önem taşır. Ben buradaki öğrencilik yıllarımdan hatırlarım ki, siz her zaman futbolu çok iyi bilen biriydiniz. Beraber yaptığımız maçlarda da bunu çok iyi gösterirdiniz bize. Sizin yaptığınız öneriler eminim tutanaklara girecektir ve gerekli yetkililer okuyacaklardır. Ama biz yönetim olarak, yine Hayrettin ağabeyime değinirken bahsettiğim üzere, teknik kararlara mümkün olduğunca müdahil olmamayı tercih ediyoruz. Bu konuda teknik direktörümüze sonuna kadar güveniyoruz.

Hepinize bu toplantı için tekrar çok teşekkür ederim. Saygılar efendim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Sayın Mehmet Karlı'ya biz de teşekkür ediyoruz, gayet sistematik not aldığı ve cevap verdiği için. Efendim, Sayın Başkan, buyurunuz.

Yönetim Kurulu Başkanı Ünal Aysal

Değerli Divan Kurulu Üyeleri, Sevgili Galatasaraylı Dostlarım, Konuşmama başlamadan önce, ufak bir cevapla yetineceğim, çünkü arkadaşlarım gerekli yanıtları verdiler. Bir tanesi direk benimle ilgili, Galatasaray markasıyla ilgili. Sayın Osman Yiğit'in vermiş olduğu bir bilgiyi biraz düzeltmek ihtiyacını duydum. Benim yaptığım açıklama, Galatasaray markası, Atatürk'ten sonra, İstanbul gibi önemli bir markadır şeklindeydi. Ben bir Atatürk çocuğu olarak, hiçbir zaman Atatürk'ü Galatasaray dahi olsa, hiçbir şeyin altına koymadım. Bir kere daha bunu düzeltmek isterim.

Tam 30 ay önce, hatırlarsınız, Galatasaray'da bir misyonu gerçekleştirmek için göreve geldim. 3 yıllık planlamamı, hedeflerimi ve önceliklerimi açıklarken, bunlara ulaşmak için hiç kimseye

taviz vermeden, netice odaklı çalışacağımı ve neler yapacağımı net ve açıkça anlattım. Bu misyonda özellikle o günlerde içinde bulunduğumuz koşulları düşünerek, sportif başarıyı neden önemli ve öncelikli gördüğümü sizlerle defalarca paylaştım ve sonuna kadar da bu başarılar için gereken, yapabileceğim her türlü tedbiri aldım. Son iki haftada, biri Şampiyonlar Ligi'nde olmak üzere, tamamen şanssızlık olarak nitelendirilebilecek iki önemli oyuncumuzun sakatlığı sonrası, ağırlaşan ve kolayca telafi edilebileceğine inandığım iki yenilgi dışında, pek çok dalda oldukça önemli sportif, malî ve idarî başarılarla hepimiz birlikte imza attık. Bu başarılar bir ekip ve toplu dayanışmanın eseri olup, hiçbirisi ne benim, ne de başka bir kişinin tek başına ortaya koyabileceği veya kendisine mal edebileceği çapta ve boyutta değildir. İşte bundan dolayıdır ki, camiamızda bu felsefeyi paylaşamayan kişiler geçici, ama prensipler, ödev ve hedefler kalıcıdır.

Bu kalıcı zaferler her başarılı dönemler sonrasında yaşandığı gibi, 2011 yılı öncesi, birkaç yıllık şanssız bir dönemden geçen camiamızı tekrar kıskanılan ve hedef alınan bir kulüp konumuna getirdi. Hele Şükrü Saracoğlu Stadı'ndaki son maçtan sonraki görüntüler, bazı kulüplerimizin sadece Galatasaray kompleksli yaşadıklarını ve Galatasaray düşmanlığı ile beslendiklerini açıkça ortaya koydu. Özellikle 19. şampiyonluğumuz sonrası, bazı iç muhalefet mihrakları, ama genelde rakip kulüplerin kontrolünde olan birtakım medya tellallarının açık hedefi olduk. Ancak bundan ne korktuk, ne de çekindik. Hepimiz bu reaksiyonun eşyanın tabiatında var olduğunu zaten biliyoruz. Geldiğim günden beri, yapamayacağım hiçbir şeyin sözünü sizlere vermedim ve de sözünü verdiğim hedeflerin, 2014 Mayısından önce bütün ana hatlarıyla tutturulacağına gönülden inanıyorum. Bunu bir kere daha teyit etmek isterim. Kimse kusura bakmasın, bu kıskançlığın daha da ileri noktalara gitmesinin onlar açısından kaçınılmaz olduğunu şimdiden söyleyebilirim. Kasım ayındaki sevinçlerin, Mayıs ayında nasıl bir düş kırıklığına dönüşebildiğini lig tarihine bakanlar çok net örnekleriyle gayet iyi görebileceklerdir. Bu güç ve inanç bizde var.

Galatasaray'ı her bakımdan sağlıklı yapıya kavuşturmak, Türk sporundaki liderliğindeki uluslararası platformda başka hiçbir Türk takımına nasip olmayan üstün başarılarını sürdürülebilir düzeyde tutarak Galatasaray markasının değerini güçlendirmek için gece gündüz çalıştığımız bu günlerde kaç cephede ve kimlere karşı mücadele verdiğimiz bir kere daha düşünmenizi rica ediyorum. Lütfen bunun için aleyhimize kurulmuş ve kurulmakta olan bütün tuzakların bilincinde olmalarını ve medyada çıkan her türlü haberin bu gerçeğin süzgecinden geçirilerek incelenmesini renklerimize gönül vermiş Galatasaraylı kardeşlerimden burada, huzurunuzda önemle rica ediyorum. En haklı olduğumuz konulardaki atılımlarımızı engellemek için kurulan organizasyonlar, hedef gösteren, yöneticilerimizi kendi taraftar gruplarına hedef gösteren rakip kulüp yöneticileri, basında her gün bir başka asılsız haber çıkararak enerjimizden çalmaya çalışanlar, hemen her karar uygulamasında Galatasaray'ın aleyhine davranan federasyonlar ve iyi niyetli taraftar gruplarını ve hatta devlet kurumlarını dahi yanıltarak etkilemek için sinsice bel altından organize edilmeye çalışılan sosyal medya kanalları bunlardan sadece birkaçı.

Hepsinin unuttuğu gerçek şu. Biz bu sorunlara yabancı değiliz. Etkilenmeyiz, tutsağı da olmayız. Doğduğumuz günden beri, iç ve dış düşmanla korkmadan savaşmışız ve her savaştan daha da güçlenerek çıkmışız.

Değerli Arkadaşlarım,

Geçtiğimiz süre içinde, katılabildiğim 21. Divan Kurulu toplantısı bu. Geriye dönüp baktığımda ve Galatasaray'ı Galatasaray yapan bu kurul toplantılarının gündemini ve kürsüden yapılan konuşmaları hatırladığımda, ister istemez bazen karamsarlığa düştüğüm anların olduğunu da itiraf etmek zorundayım. İşte bu dönemlerde, özellikle bu 4 cephede birden genellikle ve maalesef kendi dostlarınız tarafından yalnız bırakılıp, bazen şahısları rencide edici seviyelere ulaşan insafsızca sorgulanmalara rağmen, verilen mücadelenin sağduyulu Galatasaraylılar tarafından tespit ve fark edileceğine olan güvenimi sorguladığım anlar da oldu. Ancak yine de gayretlerimize hiçbir taviz vermeden devam etmenin tek çıkar yol olduğuna, her zaman olduğu gibi bugün de inanıyorum. Hiçbir zaman bir takdir ve iltifat beklemedik. Hiçbir başarıyı kendi üstüme ipoteklemedim. Bugüne kadar gönül verdiğim bu büyük camia için bütün çabamı ve imkânlarımı kullanarak Galatasaray'a faydalı olmak istedim. Bundan sonra da bu ilkemde bir değişiklik olmayacak. Ancak bugün bu geline nokta, Galatasaray'ın vizyonu, kulübe sahip çıkma anlayışı bu mudur diye kendimi sorgulamıyorum dersem herhâlde doğruyu söylememiş olurum.

Az önce Sayın Taner Aşkın'ın da önerdiği doğrultuda, özellikle kulübümüzdeki tüm kırılganlıkları yok etmek, tam bir dostluk ve sevgi ortamı yaratmak için bazı ve çok önemli hazırlıklar içinde olduğumuz bu günlerde, amacım katıyetle sizlere burada sitem etmek değil. Amacım, iyi günde de, kötü günde de bu kulüpten hiçbir şey beklemeden, tüm bilinci ve heyecanlarıyla bu kulüp için çalışan, düşünen, kendisi yapmasa bile en azından çalışanları motive eden bir camia olduğumuzu, bu rolümüzü, hiçbir zaman unutma lüksüne sahip olmadığımızı bir kez daha kendimize hatırlatmak.

Değerli Dostlarım,

Başka yenilgiler de alacağız. Sporun doğasında kaybetmek yoksa kazanmak zaten yok. Ama şunu herkes bilmeli ki, biz ve bizden sonra bu sorumluluğu yüklenecek gönüldaşlarımız, girdiğimiz her mücadelede hem camiamızın, hem de bu ülkenin gururu olmayı sürdüreceğiz. Hedefimiz her zaman bu oldu ve böyle de olmaya devam edecek.

Sizlere ebediyete kadar birlik ve beraberlik dileklerini sunarken, Galatasaray'ın en büyük gücünün bu beraberlikten ve dayanışmadan kaynaklandığını bir kere daha hatırlatmayı kulübümüzün sorumlusu ve başkanı olarak bir görev addediyorum. Saygılarımı sunuyorum efendim.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Efendim, biz de Sayın Başkana, nihai toparlayıcı, birleştirici konuşması için teşekkür ediyoruz.

Değerli Galatasaraylılar,

2.5 saat süren Kasım ayı toplantımız bitmiştir. Aralık ayında görüşmek üzere efendim, iyi günler.

İrfan Aktar (5629)

Başkan

Emir Turgan (5259)

Başkan Yardımcısı

Ahmet Yolalan (6701)

Başkan Yardımcısı

Ömer Işıl (3882)

Sekreter

A. Aykotalp Derkan (6833)

Sekreter