

## **Divan Kurulu Toplantı Tutanağı**

**Divan Kurulunun 13 Eylül 2017 Çarşamba günü saat 13.30'da Gayrettepe Dedeman Otel'de yaptığı toplantının tutanağıdır.**

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Divan Kurulunun Değerli Üyeleri, Kıymetli Galatasaraylılar,  
Eylül 2017 olağan Divan toplantısına hoş geldiniz. Toplantımızı açmak için yeterli çoğunluğumuz vardır. Her zaman olduğu gibi, toplantıya başlamadan önce, sizi Cumhuriyetimizin kurucusu, Aziz Atatürk ve silah arkadaşları, vatan uğruna yaşamlarını yitirmiş değerli şehitlerimiz, kulübümüzün kurucusu, 1 numaralı üyesi Ali Sami Yen ve arkadaşları, geçen bir aylık süre içinde vefat eden 2859 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Yıldırım Sağlıkova ve aramızdan ayrılmış tüm Galatasaraylılar için saygı duruşuna davet ediyorum. (Saygı duruşu yapıldı.)

Efendim, bugünkü toplantımızın gündemini okutuyorum.

### **Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Eşref Hamamcıoğlu**

#### **Gündem**

Değerli Hazirun,

Bugün toplantı gündemimizde 8 maddemiz var.

1. Geçen iki aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması,
2. Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması,
3. 16 Ağustos 2017 tarihli olağanüstü Divan toplantısında, gündemin birinci maddesinde görüşülen konular hakkında kulüp yönetiminin açıklama sunması,
4. Riva ve Florya projesindeki gelişmeler, Galatasaray Adası ve diğer tesislerimizle ilgili bilgi sunulması,
5. Tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tabloların Yönetim Kurulunca sunulması,
6. Tüzüğümüzün 96/8. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolarla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemelerinin okunması,
7. Gündemin 5. ve 6. maddesinde sunulan mali tablolarla ilgili görüşmelerin açılması,
8. Güncel konular ve üyelerin kulüple ilgili konularda teklif, tavsiye ve görüşlerinin alınmasıdır.

Bilgilerinize arz ederim.

## Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Okunan gündemi oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Gündem kabul edilmiştir.

Değerli Galatasaraylılar,

Kulübümüzün sembol isimlerinden Sevgili Metin Oktay aramızdan 26 yıl önce bugün ayrılmıştı. Kendisini sevgi ve rahmetle anıyoruz. Kulübümüze kattığı saygı, sevgi ve güzellikler için teşekkürlerimizi de sunuyoruz.

Efendim, lütfen sessiz olalım, devam etmek istiyorum.

Değerli Galatasaraylılar,

Gündeme geçmeden önce, size arz etmek istediğim iki konu var. Birincisi, olağanüstü Divan Kurulu toplantı daveti prosedürü ile ilgilidir. 16 Ağustos tarihli olağanüstü Divan toplantısında söz alan bazı üyeler, ıslak imza ile çağrı yapılmasını formalite olarak gördüklerini, incindiklerini ifade ettiler. 112 yıllık kulübümüzde, üyeler irade beyanlarını şahsen yapmak, ilgili kurula şahsen iletmek durumundadır. Önemli irade beyanları, Genel Kurul veya Divan Kurulunu olağanüstü toplantıya çağırarak, seçimlerde oy kullanmaktır. Bazı özel durumlarda, Genel Kurul çağrısında, ıslak imza dahi yeterli olmayıp, bunun yerine noterden onaylı imza teyitli müracaat kabul edilmektedir. Tüzüğümüzün 17. maddesinde düzenlenen, üye hak ve yükümlülükleri maddesinde, “**üye oyunu kendi kullanır**” ibaresi yeterince açıktır. Üyenin irade beyanı şahsidir, vekaleten yapılamamaktadır. Bu itibarla, yukarıda ifade ettiğim üye şikâyetleri maalesef geçerli değildir. Kulübümüzün kural ve teamüllerine, asgari 25 yıllık kıdemi olan Divan üyeleri olarak, öncelikle uymak durumundayız efendim.

Diğer taraftan, olağanüstü Divan toplantısı için dilekçelerini bir üye vasıtasıyla Divan Kurulu sekreterliğine gönderen 44 üyenin listesini incelediğimde, aralarında Galatasaray Kulübü eski Yönetim Kurulu üyelerinin, eski Sicil Kurulu başkanının, eski Disiplin Kurulu başkanının, Galatasaray’da yeni kurulmuş derneklerin eski ve yeni başkanlarının bulunduğunu gördüm. Gönderdikleri gündem teklifinde, **transfer maliyetlerinin Mali Genel Kurulda kabul edilen konsolide bütçe yetki sınırlarını aşip aşmadığı hususu sorulmaktaydı.**

Değerli Galatasaraylılar,

Galatasaray Spor Kulübü Derneği Mali Genel Kurulunda sadece Galatasaray Kulübü Derneği bütçesi onaylanmaktadır. Bağlı ortaklıkların -ki bunların en önemlisi Sportif A.Ş.’dir, bütün futbol organizasyonu orada yapılmaktadır- bütçeleri kendi genel kurullarında görüşülerek onaylanmaktadır. Bu nedenle, gündem teklifinde **bahsedilen konsolide bütçe yoktur.** Tüzüğümüzün ilgili maddelerine göre düzenlenen konsolide hesap özeti, gerçekleşen işlemler hakkında bilgilendirilmeden ibarettir. Kulübün kurullarında ve Galatasaraylı derneklere görev yapmış üyelerin yanlış bir dilekçeye imza atmış olmaları hayret vericidir ve düşündürücüdür. Galatasaraylılar, ciddi ve saygın, 112 yıllık bir kulübün üyeleri olarak, bu yapıya uygun davranmak zorundadırlar. Bu nedenle, bir Galatasaraylının, hele hele kıdemli bir Divan üyesinin yanlış içerikli bir belgeye, bir gündem teklifine, okumadan veya okuduğunu

anlamadan imza atabileceğini düşünmek dahi istemem. Bu konu hepimize bir ders niteliğinde olmuştur. Uzun süre belleklerde kalmasında yarar vardır.

İkinci konu ise toplantı düzeni ile ilgilidir. Galatasaray Spor Kulübü 112 yıl önce, 21 Galatasaray Lisesi talebesi tarafından kurulmuş, küçücük bir arkadaş grubu iken, geçen 112 yıl içinde adım adım büyüyerek, gelişerek, asgari 100 milyon dolar yıllık geliri, büyük, değerli tesisleri ve milyonlarca taraftarı olan bir dünya kulübü olmuştur. Bu 112 yıllık gelişme serüveni içinde bazı yazılı kurallar tespit edilmişse de, esas yazılı olmayan kurallar Galatasaraylılığı tüm ülkemize tanıtmış, sevdirmiş ve kabul ettirmiştir. 16 Ağustos 2017 tarihli olağanüstü Divan toplantısı, bazı yazılı ve yazılı olmayan kuralları hatırlatma mecburiyeti getirmiştir. Divan Kurulu toplantılarının genel düzenini tanzim eden ve bu son toplantı nedeniyle hatırlamamız gereken 3 iç Divan yönetmelik maddesini bilginize sunuyorum. Sırayla okuyalım efendim, madde 20, 23 ve 24. Efendim, sessiz olur musunuz lütfen?

**Madde 20:** Kulüp Divanında konuşmacının sözü üyelerce kesilemez. Toplantıda şahsiyetle uğraşılmaz ve çalışma düzenini bozucu hareketlerde bulunulamaz. Toplantıda Galatasaraylılığa yakışmayan sözler söyleyen kimseyi Başkan derhâl temiz bir dille konuşmaya, buna karşın temiz bir dil kullanmamakta direnirse, kürsüden ayrılmaya davet edebilir. Başkan gerek görürse, sürekli olarak söz kesen, şahsiyetle uğraşan, çalışma düzenini bozucu hareketlerde bulunan, kaba ve çirkin sözler söyleyen, temiz bir dille konuşmayan kişileri o oturumda salondan çıkartmak için üyelerin oyuna başvurur. Başkanlığa gelen yazı ve önergelerde kaba ve çirkin sözler varsa, Başkan gerekli düzeltmelerin yapılması için o yazı veya önergeyi sahibine verir. (Türkiye Büyük Millet Meclisi iç tüzük, madde 66)

**Madde 23:** Kürsüdeki üyenin sözü Başkan tarafından, kendisini **tüzüğe ve yönetmeliğe uymaya ve konudan ayrılmamaya** davet için kesilebilir. İki kez yapılan çağrıya rağmen Başkanın uyarısına uymayan konuşmacının o konu hakkında konuşmaktan alıkonması, Başkan tarafından toplantıda bulunanlara önerilebilir. Toplantıda bulunanlar, görüşmesiz ve gösterme oyu ile karar verirler. (Türkiye Büyük Millet Meclisi iç tüzük, madde 67 )

**Madde 24:** Başkan, görüşmeler sırasında gürültü ve kavga çıkar ve bu nedenle çalışma düzenini kuramazsa, toplantıya ara vereceğini ihtar etmek suretiyle gerekli gayreti gösterir. Buna rağmen gürültü ve kavga devam ederse, oturuma ara verir. Oturumun yeniden açılmasında gürültü ve kavgaya son verilemiyorsa, Başkan toplantıyı kapatır. (Türkiye Büyük Millet Meclisi iç tüzük, madde 69)

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Değerli Galatasaraylılar,

Gördüğünüz gibi, Galatasaray Kulübü'nün yazılı kuralları, rahmetli eski Başkanımız Suphi Batur tarafından, Büyük Millet Meclisi iç tüzüğünden esinlenerek düzenlenmiştir ve yıllarca uygulanmıştır. Ancak biz Divan toplantılarımızda, mümkün olduğu kadar Galatasaray teamüllerine, saygısına, sevgisine uygun davranma yolunda idik. Ancak bazı toplantılar bu

maddeleri uygulamamızı gerektirecektir, öyle anlaşılıyor. Bu okuttuğum maddeler aynen Yönetim Kurulu üyeleri için de geçerlidir. Onu da bilvesile ifade edeyim.

Efendim, bu maddeler uyarınca, gündemden ayrılan veyahut da kişileri rencide eden, karikatürize eden veya camiada gereksiz polemik sebebi olan konularla toplantıların atmosferini etkileyen konuşmacılara hatırlatma yapacağımı ifade etmek istiyorum. Divan yönetiminin görevi, toplantıların yasalara, Galatasaray tüzük ve teamüllerine uygun olarak yürütülmesini sağlamaktır. Bu suretle, üyelerin kulüp işlemlerinden, birinci ağızdan bilgi almaları sağlanmakta, diğer taraftan, Divan üyelerinin de kulüp işlemleriyle ilgili teklif, tavsiye ve eleştirilerini kulüp yönetimine doğrudan sunmalarıdır. Başarılı kulüp yönetimleri Divan üye önerilerini daima dikkate almışlar, uygulamalarında, bu teklif, tavsiye ve önerileri değerlendirmişlerdir.

Galatasaray Kulübü'nün yazılı olmayan kurallarına gelirse, bir kültür kurumundan doğmuş olan kulübümüzün üyeleri, iyi eğitilmiş, ciddi, saygın kişilerdir. Divan Kurulu üyelerinin % 90 küsuru, üniversite eğitimi almış, sorumlu, dikkatli ve saygın kulüp üyeleridir. **Divan Kurulu toplantıları kişisel hesaplama platformu değildir efendim. Kişisel sorunları Galatasaray platformuna taşımamak, yazılı olmayan kurallarımızdandır.**

112 yıllık köklü bir geçmiş, hepimize, kıyafet ve davranışlarımızla ilgili yol göstericidir. Divan toplantısına uygun bir kıyafetle katılmak, eğer istisnai olarak bu mümkün olmamışsa arka sıralarda oturmanın tercihi uygun olacaktır.

Divan toplantılarında, kulübe büyük hizmeti geçmiş, yönetim ve diğer konularda özveri ile görev yapmış kişilere ön sıralarda yer ikramı eskiden yazılı olmayan kurallardandı. 1990'dan beri Divan toplantılarına gelirim, rahmetli Suphi Batur, Ulvi Yenal, Mustafa Vacit Yalman, Ali Tanrıyar, Ali Uras ağabeylerin ayakta kalıp yer aradıklarını hatırlamıyorum. Derhâl en ön sıralardan bazı üyeler yerlerini saygı ile ikram ederek daha arka sıralara geçerlerdi. Bu ve benzeri pek çok yazılı olmayan kurallar bütünü, Galatasaraylıyı toplumda ciddi, saygın, güvenilir kişiler olarak tanıtmış ve sevdirmiştir. Bu kurallar, Galatasaray Kulübü'nde, yaşayarak öğrenilmekte ve uygulanmaktadır. Bu algıyı bozacak davranışlara da hiçbirimiz müsaade etmemeliyiz ve bize yakıştığı şekilde davranmalıyız.

Toplumumuzda bilinen bir deyim vardır efendim, "**Bir musibet bin nasihattan iyidir.**" denir. 16 Ağustos 2017 toplantısındaki yanlışlıkların hepimize ders olacağını ümit ederek, bugünkü gündemimize geçiyorum.

Evet, gündemimizin birinci maddesi, geçen 2 aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması. Efendim, Haziran ayı toplantı tutanağı 34 sayfa olarak, Ağustos ayındaki olağanüstü Divan toplantımızın zaptı ise 47 sayfa olarak düzenlenmiştir. Düzenlendiği şekliyle size sunuldu. Ancak Ağustos ayı olağanüstü Divan toplantısı ile ilgili zorunlu bir açıklama yapılması gerekti. Sebebi de şudur. Zorunlu açıklamada ifade edildiği gibi, Divan tutanakları nasıl düzenlenir ve ne ihtiva eder, onu lütfen arkadaşımız size okuyacak. Buyurun.

**Zorunlu açıklama:** Bilindiği gibi, Divan Kurulu toplantı tutanakları, Divan kürsüsü ve başkanlık kürsüsünden yapılan konuşmaların, profesyonel bir kurum tarafından deşifre edilerek, yani

kelime kelime zapta alınarak üyelere yayınlanması ve basılı olarak da toplantı girişinde bulundurulması ile oluşmaktadır. Bu nedenle, toplantı esnasındaki olayları birebir yansıtmamaktadır. 16 Ağustos 2017 tarihli olağanüstü Divan Kurulu toplantısında, maalesef konuşmacılar, toplantıya katılanlar ve Yönetim Kurulu üyeleri arasında Galatasaraylılara yakışmayan müdahaleler ve diyaloglar gelişmiştir. Yapılan tüm uyarılara rağmen, sükunet sağlanamadığı için toplantıya öncelikle 10 dakika ara verilmiştir. Bu aradan sonraki bölümde maalesef müdahaleler daha yoğun ve kulübümüzde hiç de alışılmamış şekilde geliştiği için, toplantının devamı daha sorunlu bir noktaya varmadan, Divan Başkanı tarafından kapatılmıştır. Bu uygulama, Divan İç Tüzüğü 24. maddesi uyarınca gerçekleştirilmiştir. Galatasaray Spor Kulübü üyelerine hiç yakışmayan, toplumdaki saygın Galatasaraylı algısını gölgeleyen, kulübümüzün itibarını zedeleyen bu toplantı maalesef kulüp geçmişine nahoş bir sayfa olarak ilave olmuştur. Divan Kurulu toplantı tutanakları kulüp evrakı olarak arşivde muhafaza edilmektedir. Bu nedenle, 16 Ağustos 2017 tarihli olağanüstü Divan toplantısının ne sebeple kapatıldığının kayıtlarda bulunması için işbu zorunlu açıklama düzenlenmiştir. Bilgilerinize arz edilir.

#### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Evet efendim, konuyla ilgili bilgi sunduk. Şimdi, düzenlenmiş olan Haziran ayı toplantı tutanaklarını oylarınıza sunuyorum. 34 sayfa olarak düzenlenmiştir. Girişte takdim edilmiştir. Kabul edenler? Etmeyenler? Kabul edilmiştir. Ağustos ayı olağanüstü Divan toplantısı tutanakları ve zorunlu açıklama yine girişte takdim edilmektedir. Hazırladığı şekilde oylarınıza sunuyorum efendim. Kabul edenler? Etmeyenler? Edilmiştir. Teşekkür ederim. Efendim, ikinci maddeye geçiyorum, Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması. Bir dilekçe gelmiştir, bunu arkadaşım size sunacak.

Ekteki yazımın, 13 Eylül 2017 tarihli Divan Kurulu toplantısı başlangıcında haziruna okunmasını rica ederim.

Prof. Dr. Teoman Cem Kadioğlu, 5619.

Mayıs 2017'de kapalı olarak yapılan Divan toplantısında, Sayın Dursun Özbek, şahsımı kastederek, bana yakın üyelere biri tarafından, eşinin telefonunun internete konularak rahatsız edildiğini söylemiştir. Kısa bir araştırma sonucu, bunu yapanın kulübümüzün üyesi dahi olmayan ve tanımadığım bir kişi olduğunu saptadım. Sayın Dursun Özbek ile Haziran Divan Kurulu öncesinde yaptığım telefon görüşmesinde durumu tekrar izah ederek, şahsımı konudan tenzih etmesini istedim. Fakat kendileri sözlerinde ısrarcı olarak, araştırmanın sürdüğünü söylediler. Aradan 4 ay geçmiş olmasına rağmen, Sayın Dursun Özbek konuya açıklık getirmemiştir. Bu nedenle, ithamda bulunduğu Divan Kurulu kürsüsünden, sözlerini tutanaklara geçecek şekilde düzeltmesini ve bu çirkin olayla bir ilgim olmadığını açıklamasını önemle rica ediyorum. Saygı ve sevgilerimi sunarım. Prof. Dr. Teoman Cem Kadioğlu, 5619.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Efendim, bu değerli üyemizin böyle bir talebi var. Sayın Başkan bu konuyu böylece dinlemiş oldu. Gereğini yapıp yapmamakta da serbesttir.

Gündemin üçüncü maddesine geçiyorum, 16 Ağustos 2017 tarihli olağanüstü Divan toplantısında, gündemin birinci maddesinde görüşülen konular hakkında kulüp yönetiminin açıklama sunması.

Değerli Galatasaraylılar,

Bu konuyla ilgili, 13 Divan üyesi imzası ile, cevap verilmesi gereken hususları ihtiva eden bir dilekçe geldi. Ancak Sayın Başkan, bu konuyla ilgili kendi cevap listesini hazırladığı için o insicamı bozmak istemediğini söyledi. Kendisine, getirilen sualleri tevcih ettim. Eğer bunlarda eksik kalan olursa, kendisine hatırlatırız. Sayın Başkan, buyurun efendim, söz sizin.

### **Galatasaray Spor Kulübü Başkanı Dursun Aydın Özbek**

Sayın Divan Kurulu Başkanım, Değerli Divan Kurulu Üyeleri, Galatasaray'ın Çok Değerli Divan Kurulu Mensupları, Değerli Basın Mensupları, Bizi İzleyen Bütün Galatasaraylılar, Hepinize saygılarımı sunuyorum. Hepiniz Eylül 2017 Divan toplantısına hoş geldiniz.

Değerli Galatasaraylılar,

Sayın Divan Başkanı da biraz önce dikkatinizi çekti. Bulduğumuz Divan, Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin Divanıdır. Elbette burada Galatasaray Spor Kulübü'nü ilgilendiren bütün konular istişare edilir, tartışılır. Bugüne kadar katıldığım bütün toplantılarda, yapılan eleştirilerin, tenkitlerin, sunulan fikirlerin hepsinden de istifade etmeye çalıştık. Dolayısıyla, bir hususa dikkat çekmek istiyorum. O da şu. Galatasaray Spor Kulübü'nün iştiraklerinden olan Sportif A.Ş. halka açık bir şirket, yaklaşık % 32-33'e yakın hissesi borsaya kote bir şirket ve azınlık hissesi olarak ortaklarımız var. Tabii Galatasaray Spor Kulübü'nün en büyük asseti olması hasebiyle, ilişkiler, sorular daha çok Sportif A.Ş.'yi ilgilendirecek şekliyle geliyor. Sportif A.Ş. olarak yeteri kadar şeffaf olduğumuzu herkes biliyor. Dolayısıyla, buradan yapılan açıklamalarda bir hususa çok dikkat etmek zorundayız. O da, buradaki haziruna hitap ederken halka açık bir şirket hakkında ne derecede açıklayıcı bilgi verilmesi yönünde çok dikkatli olmamız gerekiyor. Geçmişte bu yönde yapılan açıklamalar suretiyle, Galatasaray Sportif A.Ş. yöneticileri bayağı ceza almışlar. Dolayısıyla, açıklamalarımın seviyesini bu şekilde değerlendirmenizi özellikle rica ediyorum. Bir de merak edilen konularda ne varsa, aşağı yukarı bütün gün kulüpteyim, şifahen bizzat gelip müracaat edildiği takdirde yeterli açıklamayı yüzbeyüz kendilerine veririm.

Değerli Galatasaraylılar,

Bildiğiniz gibi, geçen ay olağanüstü bir Genel Kurul yaptık. Bu Genel Kurul...

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Divan toplantısı efendim.

## **Galatasaray Spor Kulübü Başkanı Dursun Aydın Özbek**

Pardon, Divan toplantısı yaptık. Bu Divanda, tabii merak edilen, yönetimin cevaplaması gereken birçok sorular oldu. Ama maalesef toplantı tatil edilmek zorunda kaldığı için de cevaplama fırsatı olmadı. Ben ne yaptım, bu toplantıya hazırlık yaparken? Geçen toplantıda sorulan, merak edilen konuları derledim, belli başlıklar altında topladım ve bu merak edilen konuları mümkün olan seviyede şimdi cevaplayacağım. Transfer sezonunda olmamız hasebiyle, futbolun Galatasaray Spor Kulübü'nün en büyük değeri olması hasebiyle, soruların büyük bir kısmı bunun üzerinde yoğunlaşıyordu. Ona göre bir grafik çalışma yaptım, şimdi ekrana yansıyacak. Özellikle bu transferler konusunda size bilgi aktaracağım.

Değerli Galatasaraylılar,

Bildiğiniz gibi, daha önce de defaatle açıkladım. Galatasaray Spor Kulübü'nde, özellikle futbol şubesinde transferler şöyle yapılıyor. Malum, geçtiğimiz sezonda, futbol takımının gösterdiği performans çerçevesinde, bir sezon boyu eksiklikler tespit ediliyor. Galatasaray'ın her yıl şampiyonluğun en büyük adayı olması hasebiyle, başarıdan başka hedefi olmaması sebebiyle, çok iyi bir futbol takımı ve bütün camiayı sevindirecek bir performans göstermesi zorunludur. Görülen eksiklikler çerçevesinde, futbol takımının takviye edilmesi gereken mevkileri antrenör scout ekibine ve sportif direktöre bildiriyor. Bu çerçevede, scout ekibi bir liste hazırlıyor. Diyor ki, bu mevkide transferini yapabileceğimiz x, y, z futbolcular var. Oturuyoruz, antrenör, scout ekibi, sportif direktör, bu futbolculardan kimleri transfer edebileceğimiz konusunda, mevcut mali yapıyı da dikkate alarak bir liste hazırlanıyor ve bu listeye göre bir transfer politikası sürdürülüyor. Gördüğünüz gibi, tabii sadece transfer edilmesi gereken futbolcular değil, bu arada kulüpten ayrılmak isteyen futbolcular da oluyor. Onların da kararını bu ekip veriyor.

İlgili tabloda gördüğünüz gibi, biz geçen dönem yapmış olduğumuz transferlerde, futbolcuların bonservis bedeli olarak yaklaşık 40 milyon euro bonservis bedeli ödedik. Ödedik derken, şöyle anlaşılması lazım. Belli bir takvim çerçevesinde ödeniyor bu. Bildiğiniz gibi, futbol dünyasının içinde, transfer mevzuatına girdiğiniz zaman bir de menajerlik sistemi var. Futbolcunun menajeri var. Dolayısıyla, bu menajerlik sistemi futbolun içindeki bir vakıa, sözleşmeler hazırlanırken, transfer yapılırken, olmazsa olmazlardan bir parçası. Geçtiğimiz transfer dönemi itibarıyla -yine yıllara sari olarak düşünmenizi istiyorum- 8.9 milyon euro menajerlik ücreti ödemişiz.

Tabii futbolcuları transfer ediyorsunuz. Yaptığınız transfer süreli, yani 3 yıllık, 4 yıllık, bazılarında da 5 yıllık kontratlar oluyor. Yapılan transferler çerçevesinde, ortalama 3- 4 yıl için kulübün girdiği taahhüt 85.5 milyon euro. Demin izah ettim, bazı futbolcular, bazı elemanlarınız da ayrılmak istiyor. Bu şekilde ayrılan futbolculardan Galatasaray Kulübü'nün aldığı bonservis miktarı da 18.5 milyon euro. Bu arada, hâlâ kontratı devam etmekte olan, ama kulüpten ayrılan futbolcular için de, geçmişteki taahhütlerimiz içinde bulunan fakat ayrılış sebebi ile de ödenmeyen de 10 milyon euro.

Değerli Galatasaraylılar,

Burada bir şeye dikkatinizi çekmek istiyorum. Mevcut yönetim yaklaşık üçüncü sezonunda, 2.5 seneden beri görevde. Üçüncü futbol sezonuna da hazırlık yapıyor. Görev aldığımız bu süre içinde yaptığımız transferler açısından bir bonservis hesabı yaparsak, yani 3 yılda toplamda alınan ve satılan oyuncular çerçevesinde bir muhasebe yaptığımız zaman, 3 yıl boyunca alınmış-satılmış arasındaki fark 20 milyon euro'dur. Futbol dünyasındaki fiyatları, futbolun bugün geldiği ekonomik boyutları düşündüğümüz zaman, bu rakam çok büyük bir rakam değildir, çünkü mücadele etmemiz gereken dünyada, bu rakamlar -hepinizin malumudur- çok daha yüksek seviyelerde olmaktadır.

Tabii Galatasaray bu transferleri yaparken, kendi mali yapısını, gelecekteki mali yapısını da düşünmek zorundadır. Bugün dikkat ederseniz, aşağı yukarı yeni bir takım kurduk. Kurduğumuz takımın geçtiğimiz 4 hafta içindeki performansı da ortada. Galatasaray özellikle futbol seviyesindeki performansını her zaman en üst seviyede tutmak zorundadır. Onun için, ben yapılan transferlerin çok uygun olduğunu, bu sene gösterecekleri performans çerçevesinde de Galatasaray taraftarlarını, Galatasaray camiasını son derece mutlu edeceklerini düşünüyorum.

Peki, biz bu transferleri yaptık, bu kadar para da harcadık. Bizim yapmış olduğumuz transferler çerçevesinde, bu futbol takımının maliyeti ne kadar? Yani ödeyeceğimiz maaş ne kadar? Bildiğiniz gibi, geçmiş yıllarda UEFA'nın Galatasaray için uyguladığı en önemli kriterlerinden bir tanesi, sporcuya ödenen maaşların -maç başı ücretleri ve vergisi de dahil- 65 milyon euro gibi bir limit koydu. Bu 65 milyon euro nereden çıktı? Bu 65 milyon euro şuradan çıktı. UEFA, Galatasaray'ın o güne kadar olan gelirleri itibarıyla analizini yaptı ve 65 milyon euro limitinin o dönemdeki Galatasaray'ın getirileri, mali yapısı itibarıyla uygun olduğunu gördü. Tablodan gördüğümüz gibi, 31 tane futbolcumuz var şu anda. Bu 31 futbolcuya ödediğimiz -vergi dahil- tutar, 66.5 milyon mertebesindedir.

Şimdi bu hususla ilgili bir şeye dikkatinizi çekmek istiyorum. Bir önceki tabloya geçer misiniz? Bir önceki tabloda, şu kadar bonservis veriyoruz, bu kadar maaş, ücret taahhüdüne giriyoruz, şu kadar menajerlik ücreti ödüyoruz diye çok net olarak açıkladım. Şimdi basından takip etmişsinizdir. Yanıltıcı seviyede, bilgi kirliliği oluşturacak seviyede yorumlar var. Şöyle deniyor: "İşte 40 milyon bonservis verdin, 85 milyon şunu verdin, 8 milyon bunu verdin. Kardeşim, sen ne yapıyorsun ya, 140 milyon euro, 150 milyon euro para harcadın. Bu para nereden? Bu sene itibarıyla 140 milyon, 150 milyon euro'yu harcadın, Riva'dan gelen parayı da götürdün buraya yatırdın. Sen ne yapıyorsun?"

Değerli Galatasaraylılar,

Tabii konuyu esastan irdelemezsene, konunun esasına girmek istemezseniz, bir de karşı tarafı, yönetimi ne pahasına olursa olsun eleştirelim dersene, bu çok güzel bir argüman. Tamam, biz burada ifade ettiğimiz paraları harcadık. Harcadık derken, sakın yanlış anlamayın. Cebimizden çıkarttık, 140 milyon-150 milyon euro ortaya koyduk, Riva'yı sattık, oradan gelen parayı da oraya götürdük, yatırdık, değil bu. Ben bir takım kurdum, yönetim bir takım kurdu. Bu takım, belli seviyede gösterdiği performansla her sene Galatasaray Sportif A.Ş.'nin



kasasına bir para getirecek. Bu paranın içinden bu maaşlar çıkacak, bu maaşlar ödenecek. Dolayısıyla, 4 sene itibarıyla dikkate alırsak, bu takım sahaya çıkıp oynayacak, taraftar tribüne gelip destek verecek, sizler destek vereceksiniz ve bir üretim yapacak. Bir fabrika gibi düşünün. Fabrika kurduğumuz zaman ne yapıyoruz? Önce yatırımını yapıyoruz, yatırımı müteakip üretim başlıyor. Bu üretimden gelen paralarla, yatırımını finanse etmek, koyduğun parayı geri almak durumunda kalıyorsun. Şimdi biz, kurduğumuz bu takım itibarıyla, bu sene sahada mücadele edeceğiz. Şampiyonluk hedefimiz. Dolayısıyla, bu yaptığımız yarışmalardan, gösterdiğimiz performansa dayalı da bir gelirimiz olacak. Bunu söyleyenlerin aklına hiç bu husus gelmedi mi? Ne kadar iyi performans gösterirsek, Şampiyonlar Ligi'ne katılmanın bedelinin 35-40 milyon euro'lara gittiğini görmüyor muyuz? Harcanan paranın bu seneye ait olmadığını, 4 senelik bir periyodu kapladığını, yeni bir takım kurulduğunu, Galatasaray futbol takımının çok iyi performans göstermesi, şampiyonluklar kazanması gerektiğini bilmiyor muyuz? Peki, bu kadar sarıhse, bu kadar net bir olaysa, o zaman neden o şekilde yorumlar yapılır, sizin takdirinize bırakıyorum.

Değerli Galatasaraylılar,

Transferlerle ilgili yine bir konu, geçen sefer Sayın Bülent Tulun'la ilgili de bir saptama yapıldı. Bu transferler yapılırken, elbette ki, kulüp ve yönetim özelinde, bir transferi en ucuz nasıl sonuçlandırırız, en hesaplı nasıl yaparız kıstası her zaman en önemli husus. Biz scout ekibinden bize gelen liste çerçevesinde, bu listelerdeki futbolculara veya menajerlerine nasıl ulaşacağımız konusunu elbette çalışıyoruz. Bu manada, Sayın Bülent Tulun'dan da, bir oyuncu ile ilgili -babasını tanıdığını biliyordum- ya bir sorsan, bu oyuncuyu da transfer etmek istiyoruz, gelir mi, gelmez mi, şeklinde bir yardım istedik. Bunun gibi yardım istediğimiz, ulaşmaya çalıştığımız bir sürü insan var. Neticede, olmadı o transfer, yani şartlarımıza uymadı, yapmadık.

Bir konuyla ilgili ben özellikle şunu söylemek istiyorum. Galatasaray Spor Kulübü Başkanı ve Galatasaray Spor Kulübü yönetimi olarak, Galatasaray'ın menfaatlerini en üst seviyede savunuyoruz. Yapılan bütün transferlerde, yurt dışına gitmek dahil, pazarlıklarını bizzat kendim yaptım, bizzat kendim gidip o kişilerle, futbolcularla görüştüm. Elbette ki bunun için, falan kişiyi tanıyor musun, filan kişiyi tanıyor musun gibi, danıştıklarımız, konuştuklarımız oluyor. Galatasaray'ın bir zerre lirasını bu yolda heba etmeyi aklımdan geçiremem, düşünemem. Onun için, bu konuyla ilgili kimse öküzü altında buzağı aramasın.

Bir değerli Divan Kurulu üyemiz -bugün kendisini burada görmüyorum, zaten çoğu zaman da Divan toplantılarında yoktu- şöyle dedi: "Ya Riva'yı satıyorsunuz, onu satıyorsunuz, borçları artırıyorsunuz." Tabii cevap olasılığı olmadı.

Değerli Galatasaraylılar,

Riva ile ilgili Emlak Konut'la yapılan sözleşme çerçevesinde, oradan gelen parayı ne yaptığımız belli. Yapıldığı gün ben size anlattım, hedefim de belli. Sizlerden bu gayrimenkullerin geliştirilmesi için izin istediğim zaman da size anlattım. Bir hususta sizi temin ederim. Size ne söylüyorsam, ne söz veriyorsam, onu yapıyorum. Her konuda da, her

seferinde de iznimize müracaat etmeyi şahsım adına bir onur kabul ediyorum. Bu değerli arkadaşımız, böyle bir ifade kullandı. Ben de merak ettim ve bu hafta cevaplamak için çalıştığım zaman, bir şeyi gördüm. Şimdi, Galatasaray'da borç-alacak farkına konsolide bakılması esas. En son yapılan tenkitlerden birisi, ya sen Riva'yı da sattın, yine gidip başka yerden kredi aldın. Biz Riva'yı satmadığımız gibi, Riva ile ilgili bir geliştirme projesi yürütüyoruz, söz konusu firma ile. Buna bağlı olarak da, oradan gelen paranın zerresine dokunmadan, ilgili banka hesaplarını kapattık. Elbette ki, oradan gelen paranın Galatasaray'ın bütün problemlerini çözmesi söz konusu değil. Elbette ki, bizim, benim size yönetimle beraber sunduğumuz, Galatasaray'ın mali yapısının düzeltilmesi projesinde, bu projelerin hitama ermesinin dikkate alınması lazım. Ama ben o zaman şunu göstermek istedim. Ben ne söz veriyorsam onun arkasındayım. Kimse beni, size karşı verdiğim sözden zerre kadar saptıramaz. Cevaben şunu şöyle bir tablom var. Maalesef yansıtamadım oraya, ama dikkatlerinize sunuyorum. Geçtiğimiz yıllara bakarak, Galatasaray'da borç-alacak tablosu nasıl oluşmuş?

Bendeki verilere göre, 18 Mayıs 2011'de, Sayın Adnan Polat dönemi, borç-alacak farkımız 327 milyon dolar. 515 milyon TL, o günkü kur itibarıyla da 327 milyon dolar. Bilahare 31 Mayıs 2013 tarihinde, Sayın Ünal Aysal dönemi, onun birinci dönemi, borç-alacak tablosu 442 milyon TL, 237 milyon dolar. Sayın Ünal Aysal'ın ikinci döneminde, yani 31.10.2014'te görevden ayrıldığı dönemde, borç-alacak farkı 825 milyon TL, 374 milyon dolar. Ondan sonraki dönemde, Sayın Duygun Yarsuvat dönemi, -ben de o yönetimin içinde varım- 31 Mayıs 2015'te, borç-alacak farkı 870 milyon TL, 327 milyon dolar. 31 Mayıs 2016, benim başkan olduğum dönem, borç-alacak farkı 963 milyon TL, 326 milyon dolar. 2017 senesinde, 31 Mayıs 2017'de, borç-alacak farkı 820 milyon TL, dolar karşılığı da 230 milyon dolar. Şimdi şu skalaya dikkat etmek lazım. 2011'den bugüne kadar gelindiğinde, şurası çok net. 327 milyon dolardan başlıyor, işte 237, 374, 327, 326, bugün itibarıyla 230 milyon dolar.

Değerli Galatasaraylılar,

Ben bu tabloyu niye söyledim? Şunu ifade etmek için. 31 Mayıs'ta, yani bu senenin Mayıs ayı itibarıyla geldiğimiz noktada, Riva projesinden oluşturduğumuz yaklaşık 90 milyon dolarlık geliri buraya yatırdığımız için bu, buraya indi. Onun için, o söylemi reddediyorum. Riva'yı da şöyle yaptılar, şunu böyle yaptılar, borçları artırdılar, seviyesindeki konuşmayı reddediyorum. Mağazacılık'la ilgili, bir değerli Divan üyemiz de yorum yaptı, ya kapatalım gitsin, kâra geçeriz... Hayır, Mağazacılık'ın sadece kâr-zarar hanesine bakmamak lazım. O gün itibarıyla de açıklamaya çalıştık. Evet, Mağazacılık'ta zarar gözüktüyor ama bunun esasına indiğimiz zaman, şu, şu, şu, şu sebepler var diye gayet net açıklama yaptık. Bugün itibarıyla Mağazacılık, Galatasaray'ın çok önemli bir asetidir ve bu manada da çok iyi gelişmeler olmuştur. Bu sene Mağazacılık mutlak surette kâr edecek ve bizim 31 Mayıs 2018'deki hedefimize de büyük destek verecektir. Bu kadar bilinmesini rica ediyorum.

Soruların genelinde şu var. Bildiğiniz gibi, Sportif A.Ş. için 2018 Mayıs'ı çok kritik bir tarih. Bu, bugünden belli değil. Bu geçtiğimiz seneden, ondan önceki seneden, yani göreve

geldiğimizden beri belli bir olay. Evet, 31 Mayıs 2018, Sportif A.Ş. için çok çok çok önemli bir tarih. Sabah, akşam, gece, gündüz, bununla yatıyoruz, bununla kalkıyoruz. Burada ben sizden bir şey rica etmek istiyorum. O da şu. Hepimizin Galatasaray için iyi düşünceler beslediğimizi, Galatasaray'ın iyi olmasının dışında hiç kimsenin farklı düşüneceğini zannetmiyorum. Dolayısıyla, bugünkü yönetimin ihtiyacı olan hususlardan birisi şu. Biz yönetim olarak diyoruz ki, biz 31 Mayıs 2018'in önemini en az sizin kadar idrak etmiş durumdayız. Yapılması gereken şeyleri de her şeyin üzerinde tutarak yapıyoruz. Lütfen bize konuşmalarınızla destek verin. Bugün itibarıyla, rakamsal boyutuna girmek istemiyorum, demin açıkladığım sebeplerden dolayı. Biraz sabırlı olalım. 31 Ağustos 2017, 3 quarter'ın dönem sonu. Bunun sonuçlarını da audit firmasının bize sunduğu rapor çerçevesinde, zannedersen Ekim veya Kasım ayı Divanında açıklayacağız. Sizden bir şey rica ediyorum. Bu raporları gördükten sonra, oturup daha rahat, daha ne yaptığımızı yönelik tartışmaya her zaman açığız. Ama lütfen bu raporların yayınlanmasına kadar, bu raporlar ortaya çıkana kadar destek olalım ve mümkün olduğu kadar da bunu tartışmayalım, çünkü borsaya kote bir şirketiz. Ben burada bugün, yaptıklarım itibarıyla sınırlı konuşmak zorundayım. Sizlerin de öyle olduğunu düşünüyorum. Ne kötüleyerek, ne de yererek herhangi bir yoruma girilmemesi Sportif A.Ş.'nin büyük faydasıdır, çünkü hisse değerlerimiz, yani bundan 2-3 hafta öncesine bakıldığı zaman, bayağı değerli gözükmektedir.

Bir diğer konu da, ya bu kadar paralar harcanıyor, bilmem ne, işte UEFA fair play... Daha önceki Divan toplantılarında açıkladım size. Dedim ki, biz UEFA ile görüştük, UEFA'ya gittik, kendileriyle görüştük. Dedik ki, Galatasaray'ın mali tabloları böyle. Özellikle 2016-17 sezonunda bu şekilde geliyor. Bizim ikinci bir disipline ihtiyacımız olduğu düşüncesiyle, 2017-18 sezonundan başlamak üzere sizinle bir anlaşma yapalım diye kendileriyle konuştuğumu defalarca ben size anlattım, söyledim. Kendileri bunu olumlu karşıladılar. Hatta Ekim ayı itibarıyla veya Eylül sonu itibarıyla de kendilerinden randevu bekliyorum. Onlara gidip anlatmak suretiyle, 3 yıllık veya 4 yıllık bir anlaşma yapmak istiyorum. Bu anlaşmanın bize çok büyük faydası olacaktır. Gelen yönetimlerin, bu anlaşmanın koşulları çerçevesinde, büyük deviasyonlara, büyük açıklara sebebiyet vermeyecek şekilde kulübü yöneteceklerine inanıyorum.

Bir soru da sporcuların sigortası ile ilgili geldi. Önemli bir konu. Evet, sporcuları sigorta ettirmek gereği var. Geçmişte kulüpte bir şey dikkatimi çekti. Böyle bir sigortalama poliçesi vardı, sporcularla ilgili. Getirin bakayım, dedim, şu poliçeyi bir okuyayım, ne var bunun içinde. Özet geçmek istiyorum. Sporcu sahada sakatlanırsa, uzun süre oynamazsa bir şey almıyorsunuz. Allah saklasın, sporcu sahada ölürse bir şey almıyorsunuz. Saha dışında, özel hayatında sakatlanırsa bir şey almıyorsunuz. Sporcu sadece özel bir işi için araba ile veya uçakla seyahat ettiği zaman başına bir şey gelirse size belli seviyede bir para veriyor. Sigorta şirketini çağırdım ve "Ya kardeşim, böyle bir poliçe olur mu?" dedim. Böyle bir poliçe olur mu? Bizim en fazla ihtiyacımız olan husus, sporcunun sahada sakatlanması nedeniyle oynamadığı aylara veya haftalarla ilişkin, ona ödeyeceğimiz paranın bize sigorta tarafından

ödenmesi. Bir şirketle konuştuk, sporcu başına aşağı 1.5-2 milyon dolar getirdi. Dedim, olmaz bu. Şimdi yine Galatasaray Spor Kulübü üyesi olan bir arkadaşımızla konuyu irdeliyoruz. Elbette ki bunu yapacağız, ama şunu düşünmek lazım. Poliçenin içinde ne var? Bugüne kadar futbolcu sigortası diye elimizdeki poliçenin içi böyleydi ve bunun için de çok yüksek seviyede montanlar ödenmişti. Bilginize sunuyorum.

Değerli Galatasaraylılar,

Bildiğiniz gibi, Galatasaray'daki mali kriterlerin yapılandırılması, bu kriterlerin Galatasaray tüzüğüne girmesi konusunda bir çalışma başlatmıştık. Evet, çok güzel bir çalışma yapıldı. Ben buradan teşekkür ediyorum kendilerine. Bu çalışmaları bizim tüzüğe ne şekilde koyabileceğimiz konusu hep soru işareti olarak kaldı. Bir kısmını koyamıyorsunuz, bir kısmını koyuyorsunuz. Biz en sonunda, bunları bir şekilde koyalım diye harekete geçerken, o zamanki Spor Bakanı ile konuştum. Dedi ki, "Yasayı bekle, Spor Yasası geliyor. Spor Yasası'nın içindeki mevzuata göre tüzüğünüzü düzenlerseniz hiçbir sıkıntı olmaz." Nitekim, yarın konuyla ilgili Sayın Spor Bakanına bir ziyaretim var. Yeni aldığım görev itibarıyla, Kulüpler Birliği başkanlarını da topladım, hep beraber gidiyoruz. En önemli konumuz bu, çünkü mevcuttaki, daha doğrusu taslağı hazırlanmış olan Spor Yasası 1.5 seneden beri ha çıktı, ha çıkacak şeklinde yorumlanıyordu. Şimdi herhâlde sonuna gelindi. Çıkan Spor Yasası'nın içeriğine bağlı olarak yapılacak düzenlemenin daha sağlıklı olduğunu düşünüyorum.

Değerli Galatasaraylılar,

2017 Ağustos ayında yapılan olağanüstü Divan çerçevesinde, konu başlıklarıyla derlediğim, merak ettiğiniz, sorduğunuz soruları cevaplamaya çalıştım. Elbette ki içinde atladığım, unuttuğum bazı konular olabilir. Bugün de sayın Divana, yeni bir dilekçe ile birtakım sorular iletilmiş. Okuma fırsatım dahi olmadı. Hiçbir sorunuzu cevaplamaktan kaçmadım, her sorunuzu cevapladım. En az sizin kadar, hatta daha fazla, her Divanda varım. Onun için, bu konuda tereddüdünüz olmasın. Mevcut listeyi de okuyacağım ve önümüzdeki ay yapacağımız Divan toplantısında, bugünden sarkan, eksik olan konularınızı da cevaplayacağım. Sayın Başkanım...

#### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Buyurun efendim.

#### **Galatasaray Spor Kulübü Başkanı Dursun Aydın Özbek**

Diğer gündeme geçelim, gündemin diğer maddesi ile...

#### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Kesinti yapmadan siz devam edin efendim, çünkü iki madde sizinle ilgili. Dördüncü maddeyi ben okuyayım isterseniz. Efendim, gündemin dördüncü maddesi, Riva, Florya projelerindeki gelişmeler, Galatasaray Adası ve diğer tesislerimizle ilgili bilgi sunulması. Bu olağanüstü Divan toplantısının ele alınamayan ikinci maddesiydi. Buyurun Sayın Başkan, devam edin siz.

## **Galatasaray Spor Kulübü Başkanı Dursun Aydın Özbek**

Değerli Galatasaraylılar,

2.5 seneden beri yönetimdeyiz. Burada gündeme bazı projeleri getirdik. Galatasaray'ın bütünüyle hem tesislerini, hem de sportif faaliyetlerini yönettik. Şimdi size biraz da Galatasaray'ın tesisleri ile ilgili bilgi vereceğim, soruların içinde o da vardı.

Bildiğiniz gibi, Galatasaray'ın bir çatı kapatma mevzuatı vardı, 6 seneden beri süregelen. Çatıyı kapattın, kapatmadın, çatıyı kapatırsan şöyle olur, kapatmazsan statla ilgili intifa hakkını gösteren tapuyu veririz, vermeyiz; bu, bugüne kadar gelmiş. Hatırlayacaksınız, biz yönetime geldikten sonra, bu konunun üzerine eğildik ve bu konuyu çözdük. O zaman da hem genel kurullarda, hem de Divanda, Galatasaray'ın bugün futbol oynadığı statla ilgili tapuyu ben size göstermiştim. Şimdi bu tapuyu aldık. Biz bu tapuyu alırken de şöyle bir hesap çıktı. Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğünde dediler ki bana o zaman, -küsurlarda yanılabilirim ama aklımdaki çerçevede söyleyeceğim- "Arkadaş, biz bu stadın ihalesini yaptığımız zaman, bu çatının üzeri kapanmak üzere ihale edildi. Ama sizin o günkü yönetiminiz geldi ve bize dedi ki, -Gençlik Spor Genel Müdürlüğü söylüyor bunu- 'Çatının üzerini biz kapatırız. İhalede bunun bedeli ne kadar? O günkü rakam itibarıyla 27.5 milyon TL. Siz bu parayı bize verin. Bizim bazı eksiklerimiz var stadın içinde, onları giderelim, en azından stadı açabilmek için. Dolayısıyla, biz kendi olanaklarımızla üzerini kapatırız.'" Böyle bir taahhüt verilmiş bu çerçevede. O günkü yönetim haklı olabilir. O gün de, bu stadın üzerinin kapatılması gerekli miydi, değil miydi, bu ayrı bir tartışma. Bana göre de, stadın üzerinin kapanması gerekli değil. Çimlerin bakımı, zeminin yapılış şekli itibarıyla üzerinin kapanmasına ihtiyaç yok. O günkü yönetim de belki bunları düşünerek, bu 27.5 milyon lirayı yine stadın içine harcamak suretiyle kullanmış. Ama taahhüt de şurada duruyor. Maalesef ondan sonraki dönemlerde, çatının üzerini kapatma taahhüdü yerine getirilmemiş. Verilen taahhüt çerçevesinde yapılan sözleşmenin içinde, şu kadar parayı biz senin kullanımına veriyoruz, fakat eğer çatının üzerini kapatmazsan bunun cezası da bu kadardır, diye close var.

Biz gittiğimizde, üzerinden de aşağı yukarı 6-7 sene geçmişti. Dolayısıyla, çok yüksek bir rakam ortaya çıktı. Biz ısrarla stadın tapusunu isterken, dediler ki, "Sayın Başkan, bir dakika, bakın, sözleşmede bu yazıyor. Şu kadar parayı getirip yatırın, taahhüt ettiğiniz şekilde, hemen biz tapunuzu verelim." Ben de, "Böyle bir imkânımız yok. Yani böyle bir para yatıramayız, ama şunu yapabiliriz." -hazırlıklı gitmiştim- "Yanındaki arsaya bir kapalı spor salonu yapalım, 15 bin kişilik. En azından, bu parayı biz buraya harcayalım. Bunu kabul eder misiniz? dedim. Dediler, "Tamam, kabul edelim." İstişare ettiler ve kabul ettiler. Kapalı spor salonu yapımının önemli parametrelerinden bir tanesi de budur.

Peki, kapalı spor salonunu nasıl yapacağız? Hazırlıklı gittik, dedim ya. Bu kapalı salonun yapılması ile ilgili fon, tamamen isim hakkının 10 yıllık pazarlanmasından kaynaklanan bir fon. Onunla da ilgili, ilgili bir firma ile görüşmelerimiz devam ediyor. İnşallah çok yakında size o hayırlı haberi de vereceğim. Bu surette, hem salon sporlarını, hem futbolu ayın mekânda

toplamak suretiyle de, artı Galatasaray'a getirebileceği kira bedelleri de şurada dursun, fazla detaya girmiyorum.

Şimdi ilişkide gördüğünüz birinci föy, tabii bu salonun yapılması için plan tadili gerekiyordu. Plan tadili -konuyu bilenler bilir- kolay bir iş değil. Aylar, hatta yıllar süren bir olay. Ben bu plan tadilinin yapılması için Çevre ve Şehircilik Bakanımız Sayın Özhaseki'ye rica ettim, "Böyle böyle bir durumdayız, bu plan tadili çıktı. Dolayısıyla, bizim böyle bir taahhüdümüz de var, yıllar itibarıyla sınırlıyız. Lütfen şu plan tadilini bize bir ay, iki ay gibi bir süreç içinde verebilir misiniz?" dedim. Buradan Sayın Özhaseki'ye teşekkür ediyorum. Bir ay sürmedi. Bir ay sürmedi, plan tadilini yaptılar. Plan tadili de, geçtiğimiz hafta itibarıyla -biliyorsunuz, askıda kalır 1 ay kadar- askıdan indi. Ve plan tadiline bağlı olarak da, Sarıyer Belediyesi, -buradan bir teşekkürü de Sayın Sarıyer Belediye Başkanına göndermek istiyorum, Sayın Şükrü Genç'e- burada gördüğünüz de, kapalı spor salonu projesinin onaylanmış şeklidir. Çok tazedir. Dün veya bugün itibarıyla alınmış bir şeydir. Şimdi ruhsat çalışmaları yapılıyor ve yakın tarihte, hepinizi oradaki temel atma törenine bekliyorum.

Değerli Galatasaraylılar,

Başka bir konu. Bildiğiniz gibi, Riva ve Florya ile ilgili sayın Genel Kuruldan bir izin almıştık. Riva ile ilgili çalışmalarımız bitti. Florya ile ilgili de, oradaki projeler de geçtiğimiz hafta itibarıyla bitti. Yaklaşık Kasım veya Aralık içinde de ihalesine çıkılacak. Şimdi orada yapılacak projelerden derlediğim birkaç tane görüntü var. Onları size göstermek istiyorum.

Pardon, bir dakika, salona geri dön, bir hususu daha şey yapacağım. O yolları gösterdiğimiz şeyi gösterin, geriye gidin. Evet.

Değerli Galatasaraylılar,

Biz bu stadı 6-7 sene evvel açtık, fakat bu statta ulaşım sıkıntısı vardı. En önemli sıkıntılardan bir tanesi, Cendere ile stadı bağlayan yolların bitmemiş olmasıydı. Tek arterden buraya ulaşıyordu ve büyük bir sıkıntı içerisindeydi taraftarlarımız. Stada gelenler de bunu bilir. Bundan 6 ay evvel, 6-7 ay kadar oluyor. Bildiğiniz gibi, stadın aşağısında Vadi İstanbul diye bir yerleşke var. Bu Vadi İstanbul'un yaparı, sahibi Sayın Süleyman Çetinsaya. Süleyman Çetinsaya'ya gittim, dedim ki, "Sayın Süleyman Bey, burada bir yol var, ama bu yollar yapılmadı. Bu yolların yapılmaması iki tarafı da etkiliyor. Nasıl etkiliyor? Sen aşağıda büyük bir yerleşke yapmışsın, alışveriş merkezleri yapmışsın, yeme, içme ünitelerinin var. Ama böyle bir bağlantı olmadığı için, benim buraya gelen taraftarlarım, âdeta ıssız bir çöle gelmiş gibi, bir şey yemek isteseler, bir yerde oturmak isteseler böyle bir şey yok. Dolayısıyla, gel seninle bir anlaşma yapalım, sen şu yolları bir şekilde yap. Buraya gelen taraftarlarımız bu yolu kullanmak suretiyle de aşağıdaki senin merkezine ulaşsın, bize de stada olan ulaşım trafiği rahatlasın." Allah razı olsun, benim bu talebim üzerine, şu andaki hem kadastral yolu, hem de şu anda bugün itibarıyla açılmış olması gereken yolu kendi olanaklarıyla, kendi imkânları ile yaptı ve açtı. Şu anda öyle zannediyorum ki, bugün itibarıyla bu yol trafiğe açıldı.

Şimdi, statta ulaşım problemine bağlı olarak Sayın Süleyman Çetinsaya ile ayrıca başka bir konuşma daha yaptım. Bildiğiniz gibi, stada gelen taraftarlarımız, herkes bizim parkımıza

giremiyor veyahut da yeteri kadar kapasitemiz olmadığı için parktan istifade edemiyor ve yol kenarına parklanma büyük bir tehlike ve çirkin bir görüntü arz ediyor. Kendisi ile, Sayın Süleyman Çetinsaya ile yaptığım konuşma çerçevesinde, aşağıda, onların alışveriş merkezlerinin orada, 5 bin araçlık bir otopark ünitesi var. Galatasaray kombinesi olanların bunları göstermek suretiyle o otoparktan ücretsiz olarak istifade etmeleri mümkün. Oraya geldikten sonra da stada çıkmak son derece kolay. İstersen yürüyerek çıkabilirsin. Ben denedim, hafta sonu oradaydım, yolu görmek için. Ayrıca, Süleyman Bey bir de finiküler yaptı. Aşağıdan yukarıya bağlantısı olan, aşağı yukarı 2 dakika, 2.5 dakika gibi bir süre içerisinde 250 yolcu taşıyabilecek bir finiküler yaptı. Dolayısıyla, hem park sorununu, hem zaman geçirme, yeme içme sorununu çözmek üzere, hem de ulaşımı da çözmek üzere bu projeler yapıldı. Yollar bugün itibarıyla faaliyete geçti. Bilginize sunuyorum.

Kemberburgaz'la ilgili bir şey söylemek istiyorum. Bildiğiniz gibi, şu anda Florya'daki kamp tesislerimizi kullanıyoruz. Buradan çıkmamızın gereği, yeni yerleşkenin yapılmış olması. Yeni yerleşke nasıl yapılacak? Daha önce izah ettim. İlgili kurumlardan görüşler alındı ve stada yaklaşık 7 dakika mesafede, yaklaşık 130-140 dönüm bir arsanın Galatasaray'a 49 yıllığına tahsis edilmesi söz konusu. Peki, bu konuda ne yapıyoruz? Bunu epeyden beri söylüyoruz da ne oldu?

Değerli Galatasaraylılar,

Mevcut yer, kısmen Hasdal Kışlası bünyesinde kalıyor, kısmen de orman içinde kalıyor. Geçtiğimiz günlerden itibaren, bu konudaki çalışmalarımızı son derece sıkı bir şekilde götürdük. Önce ormanla ilgili bölümünden, Sayın Orman Bakanlığında Fikri Işık'la görüştim. Pardon, yanlış söyledim, Orman Bakanlığı ile ilgili arkadaşlarım görüştü. Ve onlardan, arsa ile ilgili izin aldık, çünkü bu tahsisi yapacak kurum Maliye Bakanlığı. Maliye Bakanlığı paftayı açtığı zaman, biz burayı isteriz, dedik. "Tamam, buranın bir kısmı orman arazisi, bir kısmı da Milli Savunma Bakanlığının arazisi. Ne yapalım? O zaman ilgili bakanlıklara yazı yazalım, onlardan görüş almak suretiyle verebiliriz." dediler. Orman Bakanlığı pozitif görüşü verdi, Maliye Bakanlığında geldi. Milli Savunma Bakanlığında yazdılar. O dönemde, -buradan yine kulübümüzün üyesi, değerli kardeşim Haluk Dursun'a bir teşekkür gönderiyorum- beni Sayın Bakan Fikri Işık'la buluşturdu. Kendisine durumumuzu anlattım. Onlar da onay verdi. Bütün bu onaylar Maliye Bakanlığında toplandı. Maliye Bakanlığı da olur görüşü ile Başbakanlığa yazdı. Neden Başbakanlığa yazdı? Bildiğiniz gibi, bu, stadın tapusunu alırken de olmuştu. İntifa hakkı verilmesi gereken bütün hazine gayrimenkulleri en son raddede Başbakanlıktan onay alıyor. Konu ile ilgili tabii devamlı peşindeyiz. 30 Ağustos resepsiyonunda Sayın Başbakanı gördüm, hemen kendisinin yanına gittim ve "Sayın Başbakan, durum böyle böyle, biz bir an evvel yeni yerleşkemize geçmek durumundayız. Dolayısıyla, onay da sizde bekliyor. Ben sizden rica ediyorum, bunu bir an evvel çıkarın, imzalayın." dedim. Kendisi de bana dedi ki, "Bu konuyu biliyorum. Sana randevu vereceğim." İşte bekliyorum randevuyu. Bu hafta veya en geç önümüzdeki hafta, kendisiyle görüşüp oradan da onayı almak suretiyle oradaki çalışmalarımıza başlayacağız.

Otelle ilgili birkaç kelime söylemek istiyorum. Bildiğiniz gibi, geçtiğimiz yıl itibarıyla, İstanbul'daki turizm faaliyetleri maalesef çok parlak değildi. Bu yıl daha iyi bir performans sergileniyor, biraz daha düzeldi. Öyle zannediyorum ki, önümüzdeki yıl çok daha iyi bir pozisyona gelecek. Sektörün içinde olduğum için, bunları net olarak ifade edebiliyorum. Dolayısıyla, biraz yavaşlattığımız inşaatı şu anda hızlandırmak suretiyle, önümüzdeki sezonu yakalamak üzere hareket ediyoruz. Şuradan hiç kimse farklı düşünce içine sapmasın. Ne yapıyorsam, yönetim olarak neye karar veriyorsak Galatasaray'ın menfaati için. Şu ikilem içine girmiştik otelle ilgili. Otelle ilgili oluşturduğumuz kredi orada duruyor, Denizbank'ta duruyor daha. İsteddiğimiz zaman harcama yetkimiz var. Harcardım, oteli de bitirirdik, fakat benim size taahhüt ettiğim rakamlara ulaşması bugün itibarıyla mümkün değildi, çünkü o rakamları verdiğim dönemde, turizm İstanbul'da fevkalade farklıydı. Bugün o para hâlâ yerinde duruyor. Şunu düşündüm, sektörün içinden gelen birisi olarak. Biz bu oteli, bugün itibarıyla bitirmiş olsaydık, -istediğimiz kira seviyesini bulmadan, değerini bulmadan da ben kimseye kiraya vermeyi düşünmüyorum, Galatasaraylı olarak- otelin kapısına kilit vuracaktık. Maalesef içeriye yaptığımız yatırım, zaman içinde çürümeye terk edilmiş olacaktı. Bir kıydan da kullandığımız para, faizli bir para. Dolayısıyla, o paranın faizine de katlanmak zorunda kalacaktık. Onun için, turizmdeki faaliyetlerin getirisine bağlı olarak, Galatasaray'ın menfaatlerini ön plana almaktan kaynaklanan bir gecikme var. Ama şimdi sektör kafasını kaldırmıştır. Sektör iyi yönde gelişmektedir. Dolayısıyla, bugün inşaatı hızlandırmanın gereği vardır.

Kalamış Tesisleri'miz var. Kalamış Tesisleri'nde işletmeci arkadaşın kontratı bu sezon itibarıyla bitiyor. İhale hazırlığını yaptık. Kalamış'la ve Ada'yla ilgili, arkadaşım Sayın Eşref Alaçayır size bilgi verecek. Ayrıca, statta çok güzel bir müze yapıyoruz. Hepinizi açılışına bekliyorum. Arkadaşım Ali Öğütücü o işin başında. O da size müzeyle ilgili, hepinizin hoşuna gidecek bir sunum ve ona bağlı olarak da, yine stadın içinde yaptığımız, Workinton firması ile yaptığımız ofislerin ve hemen yapımına başlayacağımız büyük bir toplantı salonunun bilgilerini aktaracak.

Değerli Galatasaraylılar,

Konuşmalarımı burada tamamlamak istiyorum. Bu arada, bugün itibarıyla, biz buraya, salona gelirken bir bilgi aldım. Bildiğiniz gibi, Riva ile ilgili ihaleyi kazanan birinci firma, ilgili teminat mektubunu getiremediği için mevcut teminatını yakmak suretiyle ihaleden çekildi. Müteakiben, ikinci olan Yılmazlar firmasıyla görüşüldü. Onlarla bir mutabakata varıldı. Bugün de saat 4-4.5 gibi imza töreni var. Hedefimize ulaştık, Riva'nın imzası bugün yapılıyor. Hepinize bunu gururla, beklentimizi karşılama sebebiyle sunuyorum. Toplantıdan biraz erken ayrılabilirim, tek sebebi budur. İmza töreninde bulunmam gerekiyor, onun için biraz erken ayrılacağım. Hepinize saygılarımı sunuyorum. İyi bir sezon, iyi bir sene diliyorum efendim.



### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Efendim, Sayın Başkana açıklamaları ile ilgili teşekkür ediyoruz. Gündemin beşinci maddesine geçiyorum, tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait... Aa, doğru, Ada ile ilgili Sayın Eşref Alaçayır'ın açıklaması var. Daha sonra vereceğim. Müze ile ilgili de Sayın Ali Öğütücü açıklama verecek.

### **Galatasaray Spor Kulübü Başkan Yardımcısı Eşref Alaçayır**

Sayın Başkanım, teşekkür ederim.

Değerli Divan Üyeleri,

Müjdeli haberler vermek isterdim, ama aramızda hukukçu çok, söyleyeceklerimi çok iyi anlayacaklar. Savunma kutsaldır. 3 adet davamız hâlen devam etmekte. Bu davalarla ilgili kısaca birkaç bilgi verip, sizi sıkmadan buradan ayrılacağım.

İstanbul 6. Sulh Hukuk Mahkemesi, 2015/1287 sayılı dosyada, bilirkişi raporu lehimize çıktıktan sonra reddihâkim talebinde buldukları için dosya 7. Sulh Hukuk Mahkemesine gönderilmişti. Hâkim ataması daha yeni yapıldı. Bir hafta içinde bir karar verilmesini bekliyoruz, reddihâkim konusunda. Bu davanın duruşması da 31 Ekim 2017 tarihinde.

İstanbul 7. Sulh Hukuk Mahkemesi, 2015/18 sayılı dosya, 12 Ocak 2015 tarihinde, Sayın Duygun Yarsuvat döneminde açılmış bir dava., İdare Mahkemesinin yıkım kararına bağlı olarak açılmış bir davaydı. Bu davada karşı taraf, yıkımı önlemek adına bir ihtiyati tedbir talep etmiş, bizden, bize tebligat yapılmadan ve tabii ki reddedilmişti. Bunu da istinaf mahkemesine götürmek suretiyle davanın uzamasını sağladılar. İstinaf mahkemesi de, İdare Mahkemesinin dosyalarını istedi. Bu davanın duruşması da 9 Kasım 2017 tarihinde.

İstanbul 15. Sulh Hukuk Mahkemesi, 2016/690 sayılı dosyadan görülen dava, müstecirin Galatasaray Spor Kulübü Derneği üyelerinden para almasının akte aykırılığı nedeniyle açılmış tahliye davasıdır. Bu davanın da son duruşmasında, derdestlik itirazında bulundular. Mahkeme tabii savunmanın kutsallığı nedeniyle, söz konusu diğer iki dava dosyasını, dosyaya celp etti ve duruşmayı 18 Ocak 2018 tarihine erteledi. Evet, sistem hakkında konuşamayacağım tabii.

Kalamış konusunda da, şu andaki müstecirin dönemi 31 Ekim 2017 tarihinde sona erdiğinden, bir ihale açtık. Bu ihale şartnamesine web sayfamızdan ulaşılabilir. Son gün 23 Ekim 2017'dir. Bu tarihe kadar toplanan tekliflerden, pazarlık usulüyle yeni müsteciri tespit edeceğiz. Arz ederim.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Evet, teşekkür ederiz, özet ve can sıkıcı dava konularıyla ilgili bilgiler için. Efendim, Sayın Ali Öğütücü, buyurun. Müze ile ilgili açıklamalarınızı bekliyoruz.

### **Ali Öğütücü**

Sayın Başkan, Değerli Galatasaraylılar,

Özellikle Sayın Başkanın tesislerle ilgili vermiş olduğu bilgilerin devamında, esasında stadın içinde de devam eden bir çalışma var. Onunla ilgili bilgi vermek istiyorum. Hep konuşulan bir

konudur, biliyorsunuz. Stadyumlar çok büyük alanlar, ama sadece maçlar dahilinde kullanılıyorlar. Maçlar dışında bu alanlar değerlendirilmiyor. Sayın Başkanım Faruk Süren'i görüyorum, onun da hep gündeme getirdiği bir konuydu. Sayın Başkanım, bu başladığımız projenin adı esasında bir bütün, yaşayan stat projesi. Ve bu projeye tek kalemde başlamak mümkün değil. Parça parça yapmak lazım. İlk adımını belki basından takip etmişsinizdir. Mutlaka stada gelip gezmenizi de isteriz. Hatta orada ofis, toplantı alanlarınızı kullanmanızı da bir Galatasaraylı olarak tavsiye ederiz.

Yaşayan statla ilgili, önce şu workinton'la ilgili ikinci şeye geçeyim. Kumanda bende, tamam. Şimdi, yaşayan stadın bütünü şöyle. Önce toplantı salonları var, çalışma ofisleri var. Yeni bir konsept, coworking alanları, yani genç jenerasyonun ortak ofis olarak kullandığı alanlar. Bunun devamında, stat turu ve stat müzesi, dünyada pek çok kulübün çok iyi bir şekilde uyguladığı, çok önemli bir gelir kaynağı. Devamında, fitness salonu, bu özellikle coworking alanlarıyla bağlantılı olarak, onunla ilgili çalışmalarımız devam ediyor. Konferans salonu var. Başkanımız talimatı verdi, 200-250 kişi civarında, özellikle Divan toplantılarının da yapılabileceği bir alan olacak. Son derece modern, her türlü teknolojik imkânın içinde olduğu, lunch alanlarının son derece konforlu ve keyifli olduğu bir alan. Tahmin ediyorum ki, bundan sonra Divan toplantıları da en fazla iki ay içerisinde bu toplantı salonuna taşınmış olacak.

Onun dışında, bütün bu stat turu ve müzesinin kapsamında, stat lokantası. Stat lokantası, sadece maç günlerinde değil, stat turu ve stat müzesi kapsamında da faaliyete devam edecek. Biliyorsunuz, hâlihazırda, senede 365 gün faaliyette olan, Türkiye'deki en büyük GS Store'un bulunduğu alan var. Onun dışında da, Başkanımızın yine şu anda birebir takip ettiği, özellikle bu finikülerle metronun bağlandığı alandaki alanın düzenlenmesi. O anlamda da, orada bir proje oluşturulması çalışması devam ediyor. Şimdi ben sadece şunu söylemek istiyorum. Bir bir hepsini gerçekleştiriyoruz. Biraz sabır lazım. Tek tek hepsi oluyor. Tamamlandığında, gerçekten Avrupa'daki standartlarda bir statta, yaşayan statta, yani Galatasaraylıların da, herkesin faydalanabildiği keyifli bir alan ortaya çıkacak.

Bu workinton projesini -basında okumuşsunuzdur- hızlı hızlı anlatmaya çalışacağım. Daha konuşmacılar olduğunu biliyorum, çabuk geçmeye çalışacağım.

Galatasaray workinton projesi, özellikle kuzey tribününün 3., 4. katında, bir alan. Bu alanda 16 tane ofis var, bu ofislerin her birinin adları var. Kurucumuz Ali Sami Yen, Aslan Nihat, Gündüz Kılıç, Metin Oktay, Turgay Şeren, Coşkun Özarı, Jupp Derwall, Zoran Simović, Cevat Prekazi, Taffarel, Hagi, Souness, Fatih Terim... Her bir çalışma ofisi, tamamen birebir onları anımsatan, çok keyifli bir şekilde, mutlaka böyle bir esprisi olan, mesela en basitinden söyleyeyim, Graeme Souness'in ofisinde, Graeme Souness'in o meşhur bayrak dikme enstantanesini canlandırıyor. Bu ofisler, şirketler tarafından kiralanıyor. Aynı zamanda da, buradan ofis kiralayanlar maçları kombine alarak seyredabiliyorlar. Bu kapsam dahilinde, ortak alanlar var. Şöyle hızlı hızlı geçeyim. 68 kişi kapasiteli ortak çalışma alanları var. Biz bunu birazcık da keyif hâline getirmeye çalıştık. Maç günü, hep birlikte omuz omuza tezahürat edenlere, diğer günlerde de omuz omuza çalışma fırsatı veriyoruz. Bunun dışında,

ofisinizi bir adres, yasal adres olarak gösterebiliyorsunuz, Türk Telekom'u adres olarak göstermek çok ciddi bir saygınlık da getiriyor herkese, Galatasaray isminin saygınlığı ile beraber elbette. Burada ayrıca başka bir şey daha var. Loca sahiplerimiz de, buradaki çalışma alanlarından ve ortak alanlardan istifade ediyor. Böylece hep konuşmuş olduğumuz gibi, localarda sadece maç seyretmek değil, loca sahiplerinin aynı zamanda Galatasaray stadından da diledikleri zaman faydalanmaları imkânını tanıyoruz. Bugüne kadar bu statta birlikte maç izlendi, bundan sonra hep birlikte çalışılacak, diyoruz. Ben özellikle tüm Galatasaraylıları, Galatasaray'ın bu ortak coworking alanını, en azından öncelikle görmeye ve daha sonra burada muhakkak çok keyif alacakları ortamda çalışmaya ve kullanmaya davet ediyorum.

Müze turu, senelerdir konuşulan bir konuydu. Burada Başkanımız ve Yönetim Kurulumuz çok ciddi bir kararlılık gösterdi. Bu anlamda, ciddi bir yatırımdır. Bu yatırımın tamamı, büyük bir çoğunluğu, Mağazacılık'ın gelirleri ve artı yapılan barter anlaşmalarıyla karşılandı. Şöyle söyleyeyim, çok uzun ve çok meşakkatli bir çalışma. Bu çalışma herhangi bir inşaat yapmaya benzemiyor. Müze ve stat turu işi, biraz değişik bir iş. 2.100 metrekare alanda, esasında Türkiye'nin en büyük spor müzesini ve stat turunu en hızlı şekilde açmaya çalışıyoruz. Şu anda yoğun bir faaliyet var. Burada 3D çizimleri görüyorsunuz, ama 3D olması sizi aldatmasın. Özellikle inşaat dışında çok ciddi bir çalışma var. Müze ile ilgili birtakım resimleri size gösteriyorum, burada timeline vesaire...

Şimdi buradaki en önemli konu, bu stat müzesi, stat turu ile beraber organize ediliyor. Bu stat müzesine, stat turu dememizin de sebebi, bizim normal müzemizin dışında, burada son teknolojinin kullanılması, hologramların kullanılması. Stat turunda, Galatasaray'ın stadına daha önce hiç gelmemiş olanların, Anadolu'dan, Avrupa'dan gelenlerin ya da turistlerin, geldiklerinde maç ortamını birebir yaşayabilmeleri amacıyla, en yüksek ve en iyi teknoloji kullanılıyor. Şöyle söyleyeyim, geldiklerinde, basın toplantı odalarını ziyaret ettiklerinde, aynı zamanda Galatasaray'a transfer olmuş gibi resimlerini çektirebilecekler ve bunları kullanabilecekler. Soyunma odasına girdiklerinde, bir maç öncesinde, âdeta maça çıkılıyormuş gibi bütün soyunma odası önceden kurgulanmış oluyor. Taktıkları 3D gözlüklerle, o anda maça çıkmaya hazır futbolcuların içinde, sanki kendilerini maça çıkacak gibi hissediyorlar. Çıkış tüneline direkt sahaya çıktıklarında, scoreboard'da kendi isimlerini görecekler, yedek kulübelerine gelecekler. Daha sonra tribüne çıktıklarında, virtual reality dediğimiz gözlüklerle, kendilerini Galatasaray-Fenerbahçe maçında gibi hissedecekler. Daha sonra protokol locasına ve en son Galatasaray Store'a gelecekler. Şimdi bununla ilgili çok ciddi çalışılıyor. Hatta ben şöyle söyleyebilirim. Türkiye'deki bu işi yapmak üzere, en yetkin, en deneyimli, konusunun en uzmanı, farklı farklı kişi ve kuruluşların hepsi çalışıyor. Özellikle burada Paarla şirketine, Sayın Gürol Ayan'a çok teşekkür ediyorum. Sevgili İzzettin Çalışlar'a çok teşekkür ediyorum. Bilabedel ama bütün yetkinlikleriyle, bütün profesyonellikleriyle, Galatasaray'a çok ciddi katkı veriyorlar.

Bu proje ile ilgili şunu söyleyeyim. Bunu çok hızlı halletmek mümkündü, ama o zaman bir iş yapmış olacaktık. Diyecekti ki, Galatasaray statları ve müzesini gerçekleştirdi. Şu anda

yapılmış olan iş, gayet iddialı ve net söylüyorum, çünkü bundan önce bütün müzeleri gezdik. Barcelona'nın, Real Madrid'in müze müdürleriyle tanıştık, toplantı yaptık. Onlarla hâlen ilişki içindeyiz, her türlü know-how'ı alıyoruz. En son, Avrupa Kulüpler Birliği müze toplantısına katıldık. Yani olabilecek her türlü şeyi yaptık. Amacımız, bu ortaya çıkacak stat turu ve stat müzesinin, Galatasaray'a yakışan, o yapılmış olması için yapılan değil, herhangi bir şey değil, lalettayin bir şey değil, bütün Galatasaraylıların gurur duyacağı, keyif alacağı gerçek bir stat turu ve müzesi olacağına inanıyorum. Öncelikli olarak, Divan Kurulu üyelerimizi 20'şerli-25'erli gruplar hâlinde alacağız ve bu stat turu ve müzesini kapsamlı bir şekilde, keyifli bir şekilde yapacağız. O zamana kadar da, workinton alanlarını görmemiş olan üyelerimiz, ağabeylerimiz varsa, onlara da yardımcı olacağız.

Bir de rakamsal kısmı var bunun. Hep gelir diyoruz. Stat turu ve stat müzesinin -ben çok hızlı gitmeyeceğim- dünyadaki en önemli örneği Barcelona. Barcelona'nın ziyaretçi sayısı yıllık 1 milyon 510 bin kişi. Tabii Barcelona'yı farklı bir örnek olarak görmek lazım, çok turistik bir şehir olması kapsamında. Fakat burada en önemli konu, bilet fiyatı ortalama 23 euro gibi gözüküyor ve bilet geliri, toplam 34 milyon 730 bin euro Barcelona'nın. Ama çok daha önemli bir detay var burada. Orada çektirilen fotoğraflar, merchandising satışlarıyla, tahminî en az bir o kadar daha gelir var. Yani Barcelona'nın sadece buradan elde ettiği gelir 70-75 milyon euro'yu geçiyor. Dolayısıyla, stat turu ve stat müzesi, hem yaşayan stat, hem de bir gelir anlamında çok önemli bir proje. Fitness salonu, coworking alanlarını tamamlayacak. Konferans salonundan size daha önce bahsettim. Stat lokantası, alışveriş alanları ve çevre düzenlemesi ile beraber, Başkanımızın da bugün müjdesini verdiği şekliyle, salon ve çevre yolları tamamlandığında, inanıyorum ki, çok güzel bir iş ortaya çıkacak.

Hepinizi saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

#### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Sayın Ali Öğütücü'ye teşekkür ediyoruz. Efendim, bu biraz görünmeyen işlemler niteliğinde bir iş. Böyle gizli kapaklı yürütülüyordu, ama nihai olarak inşallah hayırlı bir yere gelecek. Gündemin beşinci maddesi, tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tabloların Yönetim Kurulunca sunulması. Efendim, faaliyetlerden geldik için para pul tarafına. Söz muhasip üyede. Buyurun İsmail Bey.

#### **Galatasaray Spor Kulübü Muhasip Üyesi İsmail Sarıkaya**

Değerli Divan, Değerli Yönetim Kurulu Üyeleri, Değerli Galatasaraylılar, Hepiniz hoş geldiniz. Ben size kulübün solo ve konsolide mali tablolarını sunacağım. 1 Ocak - 30 Haziran 2017 tarihleri arasında kulübün bireysel tablolarıyla başlıyorum. Gelirlerimiz. Ben bu kalemleri tek tek okumuyorum. Ana başlıklar altında, merkez ve tesisler, spor şubeleri, spor okulları ve diğer gelirler olarak.

1 Ocak 2017-30 Haziran 2017 tarihleri arasında, bütçelenen 52 milyon, gerçekleşen 486 milyon TL. Bütçe ve gerçekleşen farkı 443 milyon TL, bu da aşağı yukarı % 820 oranında

artmış durumda. İsterseniz bu diğer gelirlerin ne olduğunu, 440 milyonun ne olduğunu size anlatayım. Riva projesinden dolayı gelen ilk taksidin defter değeri düşüldükten sonraki hâli. 508 – 67 milyondan sonraki hâli, kulübümüze gelir olarak yazılmıştır.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Sessiz olalım efendim. Lütfen arkadaki kapıyı da kapayalım efendim. Buyurun İsmail Bey.

### **Galatasaray Spor Kulübü Muhasip Üyesi İsmail Sarıkaya**

Kulüp merkezi, Kalamış Tesisleri, Galatasaray Adası, Burhan Felek Su Sporları Kompleksi, Küçükçekmece Tesisleri, Müze. Merkez ve gelirler olarak, toplamı bütçelenen 31 milyon TL iken, gerçekleşen 26 milyon TL. Arada 5 milyon TL'lik bir fark var. Bu da % 16 oranında daha aşağıda gerçekleşmiş demek oluyor. Geçiyorum.

Gelirlerimiz. Tekrar spor şubelerinin detayları şeklinde burada verilmiş durumda, erkek basketboldan başlayarak, satranca kadar olan gelirlerimiz, yani spor şubelerinden elde ettiğimiz gelirlerimiz. 30 Haziran 2017'ye kadar bütçelenen toplam 20 milyon TL iken, gerçekleşen 19 milyon TL. Burada aşağı yukarı 1 milyon TL daha aşağı gerçekleşmiş durumda, yani % 7 oranında bir sapma söz konusu. Geçiyorum.

Giderlerimiz. Yine demin söylediğim başlıklar gibi, merkez ve tesisler, spor şubeleri, spor okulları, diğer giderler, finansman giderleri. Giderler toplamı, 30 Haziran 2017 tarihine kadar, bütçelenen 84 milyon TL iken, gerçekleşen 98 milyon TL. Burada 13 milyon TL'lik bir fark oluşmuş durumda. Bu da % 17 oranında bir sapma söz konusu. Geçiyorum. Giderlerimizin kulüp merkezi, Kalamış Tesisleri, Galatasaray Adası, Burhan Felek Su Sporları Kompleksi, Küçükçekmece Tesisleri, Müze olarak merkez ve tesisler: 30 Haziran 2017, bütçelenen 12 milyon TL iken, gerçekleşen 12 milyon 500 bin TL. Aşağı yukarı 354 bin lira bir farkla, o da % 3 oranında bir sapma ile gerçekleşti. Geçiyorum.

Giderlerimizin spor şubelerindeki dağılımı, erkek basketboldan satranca kadar olan spor şubelerinin tamamını kapsamakta. 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla, bütçelenen 38 milyon TL iken, gerçekleşen 45 milyon TL. Aşağı yukarı 7 milyon TL civarında bir sapma söz konusu, bu da % 18'lik bir sapma demek oluyor. Geçiyorum.

Spor şubelerinin kulüp bireysel olarak, yıllara bağlı olarak, her zaman sunduğumuz gibi, bu seneki tablomuzda, yalnız bu tabii 2017'deki sadece 6 aylık kısmı göstermekte. Geçiyorum. Bu deminki şeyin bir grafik hâlinde sunulması. Bu da spor şubelerimizin gelir-gider farklarını, yani zararlarını gösteren bir tablomuz. Bu da yıllara bağlı olarak oluşturulmuş. 2017'deki gösterilen kısım, sadece 6 aylık kısmı içermekte. Geçiyorum.

Kulüp konsolide verileri.Öncelikle banka kredilerinden başlıyorum. Türk parası kredileri ve yabancı para kredileri olarak sınıflandırılmış durumda. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Türk parası kredilerimiz 787 milyon TL iken, dolar karşılığı 224 milyon dolar. 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla, Türk parası karşılığı 939 milyon TL, dolar karşılığı 268 milyon dolar. Sormak istediğiniz bir şey varsa? Yoksa geçiyorum.

Borç-alacak tablomuz. Alacaklarımız 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, TL olarak 643 milyon TL, dolar karşılığı 183 milyon dolar. 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla, alacaklarımız TL karşılığı 1 milyar 641 milyon TL, dolar karşılığı 469 milyon dolar.

Borçlarımız. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, 1 milyar 832 milyon TL, karşılığı 521 milyon dolar. 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla, 2 milyar 521 milyon TL, karşılığı 720 milyon dolar. Sonuç olarak, net borç-alacağımız, 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla, 880 milyon TL'ye düşmüş durumda. Dolar karşılığı olarak da 338 milyon dolardan 251 milyon dolara inmiş durumda.

Tabii bu krediler ve bu şeyler yapılırken, verilen teminatları da ben size göstereyim. Burada teminatlarda da oldukça önemli bir iyileşme var. Toplam olarak, 31 Aralık'ta, 2 milyar 164 milyon TL karşılığı 615 milyon dolar teminat verilmiş ve oranı 2,75. 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla, toplam 1 milyar 778 milyon TL teminat verilmiş, karşılığı 507 milyon dolar. Verilen teminat oranı da 2.75'ten 1.89'a düşmüş durumda.

Kısaca kulüp solo ve konsolide olarak açıklayacağımız veriler bunlar. Hepinize teşekkür ediyorum.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Efendim, biz de Sayın Muhasip Üyemiz İsmail Bey'e çok teşekkür ediyoruz, özet bilgileri için. Gündemin altıncı maddesi, tüzüğümüzün 96/8. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait, 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiş, konsolide mali tablolarla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemeleri. Yani İsmail Bey'in sunduğu tabloların yorumu. Buyurun, Sayın Cengiz Ergani.

### **Denetim Kurulu Üyesi Cengiz Ergani**

Sayın Başkanlarım, Yönetim Kurulu Üyeleri, Saygıdeğer Divan Kurulu Üyeleri, Tüzüğümüzün ilgili maddesi uyarınca, Divan Kurulunun tarafımıza gönderdiği formata sadık kalarak, sizleri biraz rakamlarla meşgul edeceğim. Şu ana kadar pozitif gelişmeler, iyiye giden olaylar, neşenizi yerine getirdi, ama malum, rakamlarla kimse fazla ilgilenmiyor. Salonda da ilgilenenler kalmış sadece. Fakat nedense, en çok da bu konu merak ediliyor, en çok da bu konulardan soru geliyor. Burada da bir çelişki olduğunu düşünüyorum.

Şimdi yine konsolide veriler üzerinde sizlere kısaca bilgiler vereceğim. Malumunuz, halka açık bir şirket olan Sportif A.Ş.'nin audit'ten geçmiş, Mayıs 2017 raporları konusunda kısaca, özet olarak sizlere aktarayım. Belli vurgulayıcı noktaları aktaracağım. Hepsisiyle de sizin canınızı sıkmayacağım.

Nedir bunlar? Birincisi, satışlar. Kolonda gördüğünüz gibi, 2016 Aralık sonu, 2016 Mayıs ayı, 2017 Mayıs ayı verileri var. Bunların arasındaki farkları size aktaracağım. En önemli farklar satışlardan kaynaklanıyor. Mayıs 2016'da 509 milyon olan satışlar, Mayıs 2017'de 349 milyon TL'ye düşüyor, % 31'lik bir düşüş var. Diğer bir önem arz eden konu, dönem kâr-zararı. 76 milyon olan Mayıs 2016'daki zarar, 2017 Mayıs ayında 295 milyon liraya çıkıyor. Burada da % 289 bir artış var. Diğer bir önemli konu da, daha doğrusu sizler için önem arz eden, toplam

finansal borçlar. Mayıs 2016'da 605 milyon olan finansal borçlar, Mayıs 2017'de 488 milyon liraya düşüyor. Bunda da % 19 bir azalış var.

Bu konuyla ilgili, hemen arz ettiğim iki konudaki değerlendirmemizi aktarayım. Mayıs 2016 tarihi itibarıyla 509 milyon olan satışlar, 31 Mayıs 2017 sonunda 349 milyon TL'ye düşmüştür. Dönem zararı, karşılaştırma dönemimizde, Sportif A.Ş. zararı 76 milyon TL'den 295 milyon TL'ye yükselerek 219 milyon TL artış göstermiştir. Ana faaliyet konumuz olan futboldaki bu zararın temelinde, satış gelirlerimizdeki azalış ve finansman gelirlerimizdeki artışlar yatmaktadır. Şöyle ki, ilgili dönemde, satışlarda 160 milyon TL'lik azalış olmuştur. Bu farkın 139 milyon TL'si futbol faaliyetlerinden elde edilen UEFA gelirleri, gişe gelirleri -ki UEFA gelirleri 100 milyon TL, gişe gelirleri 28 milyon TL, diğer gelirler 11 milyon TL-, gelirlerdeki azalıştan 28 milyon TL'si ise mağazacılık faaliyetlerinden elde edilen gelirlerdeki azalıştan kaynaklanmıştır. Bunun yanı sıra, sponsorluk ve reklam gelirlerinde 3 milyon TL'lik artış, yayın hakkı gelirlerinde 4 milyon TL'lik artış meydana gelmiştir. Dikkat çekilecek husus, sportif performanstaki başarılar veya başarısızlıklar geliri direk olarak etkilemektedir. Öte yandan, finansman giderlerimiz de 102 milyon TL'den 135 milyon TL'ye çıkarak 33 milyon TL artış göstermiştir. Son dönemlerdeki 135 milyon TL'lik finansman giderlerinin 56 milyon TL'si kur farkı giderlerinden, 75 milyon TL'si banka ve faiz komisyon giderlerinden, 4 milyon TL'si ise taksitlendirilmiş vergi faiz giderlerinden oluşmaktadır.

Hemen akabinde, kulüp konsolide verilerine geçeceğim. Burada da sizlerin daha çok merak ettiği konuları hemen size aktarayım. Toplam finansal borçlar, Haziran 2016'da 700 milyon TL'den, Haziran 2017'de % 34 artarak 939 milyon TL'ye çıkmıştır. Toplam teminat, ipotek, rehin ve temlikler tutarı, Haziran 2016'da 1 milyar 908 milyondan, Haziran 2017'de 1 milyar 786'ya, % 6 bir düşüşle önem arz etmektedir.

Burada da diğer detaylarına girmeden, hemen kısaca değerlendirmelerimizi aktaracağım. Finansal borçlardaki gelişmeler, 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla, 336 milyon TL'si kısa vadeli, 364 milyon TL'si uzun vadeli olmak üzere toplam 700 milyon TL olan finansal borçlarımız, Haziran 2017 tarihi itibarıyla, 219 milyon TL'si kısa vadeli, 720 milyon TL'si uzun vadeli olmak üzere toplam 939 milyon TL'ye yükselmiştir. Sonuç olarak, 1 yıllık süre içerisinde, kısa vadeli finansal borçlarımız 117 milyon TL azalırken, uzun vadeli finansal borçlarımız 356 milyon TL yükselmiş, karşılaştırma dönemlerimiz itibarıyla, toplam finansman giderleri 49 milyon TL'den 85 milyon TL'ye yükselmiştir. Finansal borçlardaki gelişmeler, karşılaştırma dönemlerimiz itibarıyla, toplam finansman giderleri 49 milyon TL'den 85 milyon TL'ye yükselmiştir. Kulüp konsolide zarar tutarımız da 168 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Kısaca yorum ve değerlendirmemizi de aktarıyorum. Haziran 2016 tarihi itibarıyla, toplam 1 milyar 909 milyon TL'den oluşmakta olan meblağ, Haziran 2017 sonunda, 1 milyar 787 milyon TL'ye düşmüştür. Bu farkın 6 milyon TL'lik bölümü hisse rehnindeki azalıştan, 625 milyon TL'lik bölümü temlik artışından, 203 milyon TL'lik bölümü şahsi kefalettteki azalıştan, 3 milyon TL'lik bölümü teminat mektubu artışından, 8 milyon TL'lik bölümü ise nakit blokaj artışından kaynaklanmaktadır. İpoteklerdeki 550 milyon TL'lik azalış ise Emlak Konut A.Ş. ile

yapılan protokol uyarınca, Riva arazisinin ilgili firmaya devrinden önce ipoteğin fek edilmesinden kaynaklanmaktadır. Kulüp borç-alacak farkı, Haziran 2016 tarihi itibarıyla, 985 milyon TL olan borç-alacak farkı, Haziran 2017 tarihi itibarıyla, 105 milyon TL azalarak 880 milyon TL'ye düşmüştür.

Evet, önemli olan bir konu, sık sık da bizi aradığınız ve sorduğunuz bütçe konuları, depasmanlar konusunda sorguladığınız işlevlerle kısaca sizlere de bilgi vereceğim. Daha önce denetimden geçmiş rakamları, Yönetim Kurulu muhasip üyesi de verdi. Buradaki rakamlar da hemen hemen aynı. Ben de kısaca toplam olarak sizlere geçeceğim.

Merkez ve tesisler. 6 aylık bütçelendirilmiş 32 milyon TL, gerçekleşen 27 milyon TL, % 16 azalış. Spor dallarına toplam bakarsak, 6 aylık dönemde 20 milyon 446 bütçelenen, 19 milyon 85 gerçekleşen. Burada da % 7 gibi bir sapma oranı vardır. Spor okulları, 6 aylık dönemde 619 bin lira bütçelenen, 491 bin lira gerçekleşen, % 20 eksiği ile gerçekleşmiştir. Toplamda merkez, tesisler, spor dalları ve okullarının toplamına bakarsak, 52 milyon 930 bin lira olarak bütçelenen gelirler, 46 milyon 275 bin lira olarak gerçekleşmiş ve burada da % 12 gibi bir sapma olmuştur. Diğer gelirlere baktığımız zaman, burada sadece olağan dışı gelirler vardır. Yani Riva arazisinin defter kayıt değeri ile aradaki fark, burada da 440 milyon lira olarak, bütçelenmemiş ama gerçekleşmiştir. 2017 yılı hesap dönemi, kulüp gerçekleşen ve bütçelenen gelirlerinin devamına geliyorum. Riva ve Florya arazilerimizin Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye devrinden kaynaklanan, 440 milyon TL'lik olağandışı gelir ve kârlar rakamını dikkate almadığımız takdirde, gelir tarafında bütçelenen gelirin toplam % 12.57 altında performans gösterildiği ve 6 milyon 555 bin lira öngörülenden az gelir elde edildiği tespit edilmiştir.

Yine gider kalemlerine baktığımız zaman, yine toplam söyleyeceğim. Merkez ve tesisler, bütçelenen 12 milyon 157 bin lira, gerçekleşen 12 milyon 512 bin lira, % 3'e yakın bir sapma var. Spor dallarında 6 aylık dönemde bütçelenen 39 milyon lira, gerçekleşen 46 milyon lira, burada da % 18 gibi bir fazlalık var. Spor okulları, bütçelenen 128 bin lira, gerçekleşen 235 bin lira, burada da % 84 bir artış var. Finansman giderlerine göz attığımız zaman, 6 aylık dönemde 32 milyon 840 bin lira bütçelenmiş, 39 milyon 206 bin lira finansman gideri gerçekleştirilmiş. Yaklaşık % 20 gibi burada da bir sapma görülüyor. Diğer giderlere baktığımız zaman, toplamda 270 bin lira bütçelenmiş, 392 bin lira gerçekleştirilmiş, % 45 de burada sapma olmuş. Tüm giderlerin kümülatifine baktığımız zaman, giderler toplamına baktığımız zaman, 84 milyon lira bütçelenen giderler 98 milyon lira olarak gerçekleştirilmiş, % 16 bir sapma olmuştur gider kalemlerinde de.

Bunlar konusundaki saptamalarımız da şöyle. Gider tarafında ise, merkez, tesisler ve spor şubelerinde toplamda 14 milyon liralık bütçe dışı harcama gerçekleşmiştir. Toplamda 84 milyon gerçekleşen bütçe gideri, 14 milyon TL aşarak, 98 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Spor şubelerimizde, toplamda bütçelenen giderden % 18 fazla harcama gerçekleşmiştir. Nominal olarak en fazla bütçe dışı harcama ise 1 milyon 781 TL aşımı ile kadın voleybol şubesinde gerçekleşmiştir.



Divan Kurulumuzun sunduğu formatta hazırladığımız çok kısa, özet konsolide tablolar bunlar efendim. Teşekkür ediyorum beni dinlediğiniz için.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Efendim, sayın denetçi arkadaşımız Cengiz Ergani'ye biz de teşekkür ediyoruz. Efendim, gündemin 7. ve 8. maddelerini birleştiriyorum. Toplantı uzadığı için, söz almak için bana daha önceden müracaat eden Hayrettin Kozak, Muzaffer Demir, Sami Çölgeçen, Turcan Bolayır, Taner Aşkın ve İbrahim Göknaar kayıtlı. İlave arkadaşlarımız varsa, not edeceğim. Kim efendim? Erdal Günsel Bey. Evet.

### **Hayrettin Kozak**

Dün akşam saat 8 civarı geliyor, yani diğer bir ifade ile işte Başkan bakıyorsa veya diğer arkadaşlar veya Denetleme Kurulundan Cengiz kardeşim o saate eline alıyor ve kulübün mali işlerden sorumlu yöneticisi, sevgili arkadaşımız İsmail Bey de onu aynı saatte eline alıyor ve sabahleyin ilgileniyorlar, işte burada anlatıyorlar. Hiçbirinin haklı olarak, hiçbirimizin onun detaylarını, ne olmuş, nereden gelmiş filan düşünecek hâli yok. Biz de oturuyoruz burada, bunalmış vaziyette, zaten dinlemiyoruz çoğumuz. Zaten farkındaysanız, mesela Cengiz kardeşim bir an önce bitirmek için can atıyor, haklı olarak. Aynı şekilde, İsmail de. Böyle bir komedidir, gidiyoruz. Nereye kadar gideriz, bakalım göreceğiz.

Şimdi ben size uzatmayacağım. Biraz uzun konuşacaktım, ama aylardır da yokuz ortalıkta. Zaten ben size "bad man"im, onu bilin yani, Dursun Başkana, ilk günden itibaren, yani o 22 Ekim'den itibaren. (Şu kapıyı kapatmak mümkün mü acaba, beyler?) Yani hiç olmazsa sizler biraz fırsattan istifade ederek dinlenirsiniz diye düşündüm.

Efendim, şimdi ben Dursun Başkana, 22 Ekim'de getirdiği öneri dolayısıyla, -yani işte şu meşhur Emlak Konut projeleri- çok tartışıldı üzerinde, 1.400 küsur kişinin katıldığı, en yüksek katılımlı Olağanüstü Genel Kuruldu. O kongrede, tek bir mantıkla, o güne kadar Galatasaray'ın düşmüş olduğu duruma spesifik, net bir öneri getiren hiç kimse olmadığı için -kişi veya grup, fark etmez- bir tek Dursun Başkan vardı, kendine göre ciddi uğraşlara girmişti ve birtakım kontaklar kurmuştu ki, bugün de izlerini görüyoruz. Onlarla, kulübü düşmüş olduğu çukurdan çıkarmak üzere yola çıkıyordu. Şunu söylemişti, lütfen hatırlayın. Sizin çoğunuz oradaydı. Şu hanımefendilerin de konuşması bitsin, sonra devam edeyim ben. Demişti ki, "Yolun sonuna geldik." Yolun sonuna geldik diyen, kulübü 18 aydan beri yönetmekte olan -evvela başkan yardımcısı olarak, sonra kulüp başkanı olarak- Dursun Özbek'ti. Bunlar onun ağzından çıkan kelimelerdi, yolun sonuna geldik, diyordu. Bu son derece ciddi bir haberdi. Pek çoğumuzun rakamlarla filan ilgisi olmadığı için bunun farkında değildi. Bunu 18 ay kurcalamış ve sorumluluk almış arkadaşımız, bunu böyle söylüyordu. Ben de onu ciddiye aldım ve o günden itibaren, yakından takip etme sözünü almak suretiyle, çok yakın şekilde hem takip ettim, hem de hiçbir surette lüzumsuz bir eleştiri getirmedi kendisine. O arada, çok enteresandır, size söyleyeyim, çok da küfür yedim. Yani aynen tabiri ile söylüyorum, vay efendim niye konuşmuyor, yıllarca herkesi eleştirdi, şimdi niye çekildi

gibi, saçma sapan, ipe sapa gelmez, hem Galatasaraylılardan, hem Galatasaray forumlarında, hem de o sosyal medya denen alelaceip ortamda, çok ciddi dayaklar yedim, onu da bilin. Benim umurumda değil o işler.

Değerli Galatasaraylılar,

Bu transfer sezonunda, Başkan ve görevlendirdiği Sportif Direktör Cenk Ergün ve ekibi, cidden çok yoğun bir çalışma ile kulüp tarihinin en yüksek maliyetli, altını çiziyorum, en yüksek maliyetli transferlerini 10 yeni futbolcu olarak yaptılar ve kurdukları takım liglere iyi bir başlangıç yaptı. Bunu kabul etmemiz lazım. Bizim gençliğimizde çok kullandığımız, özellikle benim çok sık kullandığım bir söylemle, top çizgiyi geçince her şey unutulur bu kulüpte. Felaketler içinde de olsak, yeter ki o hafta, takip eden hafta top çizgiyi geçsin, takım kazansın, hele bir de Fenerbahçe, Beşiktaş gibi dev galibiyet olsun, ooo, tadına doyum olmaz, her şey unutulur. Şimdi biz, öyle bir ortama girdik. Üyelerimiz, taraftarlarımız, medya, çünkü medya büyük malzeme buluyor tabii, bal dökülüyor hepsinin ağzından, oooo. Geçen senenin sonlarına doğru, o istifa et çığıklarını filan, hepsini hatırlayın. Aniden bir sihirli değnek geliyor, tribünler doluyor, büyük başkan şeyleri ve medyamızın bütün o ağa babaları Başkanın peşinde röportaj almak için, oturuyorlar karşısına, Başkan ne derse, hayranlıkla izliyorlar. Zaten söylediklerinin karşısında bilmezler. Bakın, çok açık söylüyorum, Galatasaray'ın hiçbir mali ortamından, mali rakamından, hangi sorunlarla boğuşması lazım, haberleri bile yoktur. Hepsi de böyle, kocaman kocaman, futbol uzmanlarıdır yani, bilirsiniz. Dikkat edin, Başkan konuşur, onlar dinler. Birazdan Başkanın konuşmalarından örnekler vereceğim. Ama bizim bir de madalyonun diğer yönündeki gerçekleri camiamıza anlatmamız ve dikkatli olmaya davet etmemiz gerekiyor arkadaşlarım.

Siz bu saatte burada kalmışsınız, şimdi daha da iyi oldu, daha samimi bir ortamdayız. Bu gerçekleri sizlerle paylaşmaya çok ihtiyacı var bu kulübün, ihtiyacımız var. Tabii bugün o bitti, her şey bitti, Başkan gitti, işin tadı kaçtı. Ama ben karınca kararınca, size fazla sıkılmamaya çalışarak bir şeyler söyleyeceğim, ama çok eksik olarak. Şimdi bakın, en son gece yarısı gelen, 3 ayrı Galatasaray Spor Kulübü kuruluşunun mali sonuçlarından iki-üç tane done vereceğim size. Öyle sayfaları vermeyeceğim. Bu raporların biri 48 sayfaydı, öbürü de 43 sayfaydı, bunu da bilin. Dün gece geldi bunlar. Niye o saatte geldi diye soran yok, çünkü kimsenin işi yok ki, kimse sormuyor zaten.

Bakın, şimdi Galatasaray Spor Kulübü Derneği ve bağlı ortaklıkları, konsolide hesaplar. İki şey söyleyeceğim size. Bir, bir defa yıllardır beni dinleyen, tanıyan arkadaşlarımdan hepsi çok iyi bilir. Benim dilimde pelesenktir, giderler, giderler, giderler diye çılgınlar gibi bağırırım ben. Bağırırım, konuşmam ve her sene benim baktığım ilk rakam, bir önceki senelerle karşılaştırarak, bakalım giderler ne olmuş diye o rakama bakarım ben, mutlaka, inanın bana. Yine baktım. Evvela giderlere bakalım. Galatasaray'ın konsolide Haziran sonu sonuçlarında, Galatasaray bu sene, yani 6 ayda 421 milyon gider yapmış. TL konuşuyorum ben, dolarla alakamız yok. Bizim muhasebemiz de kanunen hep TL'dir. Merak eden dolara çevirir, anlar. Geçen sene 324 milyon lira olan gider, aynı dönemde 421'e çıkmış. Bu ne demek? Demek ki

umurunda değil kimsenin, gider, gelir, gider, gelir, gider. Hiç kimse giderleri titizlikle izlemez, takip etmez, peşine düşmez. Dolayısıyla, çözümsüzlük vardır burada. Onun için, 21 yıldan beri, demin Başkanın söylediği rakamların da altında yatan acı gerçek budur.

Şimdi bu faaliyetin sonunda, geçen seneye göre 77 milyon zarar, yani 6 ayın zararı 166 milyona çıkmış. Mühim mi canım, gelir, geçer, öbür sene de 266 milyon olur. Giderler de aynı tempo ile artar, bunu size taahhüt ederim. Şimdiden huzurunuzda söylüyorum, not alın bunu. Bu Galatasaray Spor Kulübü Derneği konsolide hesabı. Şimdi hemen yanında, Galatasaray Spor Kulübü Derneği ve bağlı ortaklıklarının banka ve factoring kurumlarına... Yani evvelce bankalardan borçlanılıyordu, şimdi factoring'lerle çalışmaya başladık biz, özellikle son 6-7 ayda. Factoring'lerin faiz oranlarını çoğunuz bilir. Yani bankada 10 ise, atıyorum, orada 20'dir. Öyle midir? Bilirsiniz, baktığınız zaman görürsünüz. Şimdi biz ikiye ayrıldık, bankalarımız ve factoring'lerimiz. Şimdi bizim toplam olarak, konsolide borç olarak geçen sene 786 milyon TL olan borcumuz, konsolide olarak şimdi 939 milyon olmuş. Yani 152 milyon artmış. Bu süreç, dikkat edin, içinde bulunduğumuz bu süreç, Sayın Başkanımızın çok ciddi harcama önlemleri alması gerektiğini ifade ettiği döneme rastlar. Bir de aynı dönemde, -bu da önemli bir veri- bir önceki dönem, yine konsolide olarak, bizim şarta bağlı yükümlülüklerimiz vardır. Büyük rakamlar yatar orada. Yani bu gelecek futbolcu borçları falan filan. Geçen sene aynı dönemde, 31 Aralık 2016'da 327 milyon lira olan bu resmen borç, fakat şekli olarak şarta bağlı yükümlülükler, bu sene 402 milyon liraya çıkmış. Transfer ve bonservis ücretleri de bunların içindedir.

Hemen derneğe de bakalım, çabucak. O da mütevazı bir... Biliyorsunuz, bizim bütün mali kongrelerimizin, bütçelerimizin tek organı bizim mütevazı derneğimizdir. Orada işte bütçemizin % 20'si filan konuşulur, orada da işte bilançolar çıkar, bütçeler çıkar. Bütçelerle mukayeseler olur hep, gördüğünüz gibi. O hayatiyetini öyle devam ettirir. O da 102 milyon gider yapmış, kendi hâlinde. Bir önceki dönem 64 milyonmuş. O bile formunu bulmuş yani ve neticede 21 milyon zarar ederek bu 6 ayını doldurmuş.

Sevgili Arkadaşlar, Kardeşlerim,

Şunu da ilave edeyim. 22 Ekim'de ben Başkana kendi adıma onay verirken, -zaten başkasının adına onay vermek benim haddim değil- şunu da söyledim kendisine, o konuşmamı hatırlayın. "Başkan, sen bu onayı alacaksın bugün, ama lütfen camiayı habersiz bırakma. Bu Emlak Konut projesinin tüm gelişmeleri hakkında Divan Kurulu üyelerine, dolayısıyla Genel Kurul üyelerine çok sık bilgi ver, insanları merakta bırakma." demişimdir, hatırlarsınız bunu ve bunun da kayıtlara geçmesini, Divan kayıtlarına geçmesini söylemişim. Bulunmaktadır orada. Şimdi geçen süreçte, bugün olduğu gibi, bugün Başkan, bayağı bir haberleşme verdi, sizle bir iletişim kurdu, değil mi? Neden? Biraz daha şey, iyi oldu. Memnun da kaldık. Ama hâlâ Emlak Konut'la girdiğimiz projede, Riva mukavelesinin daha bugün ikinci grubunun imzalandığını haber alıyoruz. Şimdi imzaya gitti ya Başkan. Henüz bugün yani, aradan geçen zamanı biliyorsunuz. Diğer çok önemli parçası Florya arazisi ile ilgili konu henüz daha bitmiş değil, noktası konmuş değil. Arazi belli, uzun zamandan beri Başbakanın masasında bekliyor

bu, bunu yakinen biliyorum. Uzun zamandan beri orada bekliyor. Tamam, imzalanır sonunda, beni yanlış anlamayın. Her geçen gün, önemle söylüyorum, her geçen gün bize kan kaybettiriyor. Bakın, 6 ayda borçların ve giderlerin nereden nereye geldiğini anlatıyorum size. Şimdi 22 Ekim'den bugüne kadar 11 ay geçti. 11 ayda netice sıfır. Bir iki imzanın dışında, netice getirecek hiçbir şey daha gelmedi bize. Bunun bilincinde olmamız lazım. Vaktimiz yok. Yani yolun sonundayız, dedi ya Başkan, ben şimdi size söylüyorum, bugün de yolun sonundayız. Bunu konuşacağız birazdan.

Çalışmalarını büyük bir gizlilik içinde götüren Sevgili Başkanımız, yakın arkadaşlara da pek bir şey söylemiyor. Kendisi çalışıyor, uğraşiyor, koşturuyor, -bunu o zaman da söyledim- ama paylaşmıyor. Paylaşmıyor. Vazgeçtim bizimle paylaşmasını, arkadaşlarıyla da paylaşmıyor, bir iki kişi dışında. Bunu bilin. Tek başına götürmeyi tercih ediyor. Comment almıyor, yorum almıyor, danışman kullanmıyor, böyle bir tabiatı var. Yani diyor ki, ben her şeyi kendim yaparım. Tamam. İnşallah, Allah sonunu hayır etsin hepimizin, onun da tabii.

Şimdi çalışmalarını büyük bir gizlilik içinde sürdüren Başkanımızın iki beyanatını size okuyacağım. Şimdi 4 Eylül 2017'de Sayın Başkan, bu transferler sonrasında şunları söylüyor. Aynen kendi ifadesidir yani, arkasındayım hepsinin. Siz de hatırlayacaksınız. "Yönetim olarak çok keyifliyiz. Mali yapımız düzgün olmazsa başarı hayal. İki yıldır mali yapının düzelmesi için çok çalıştık. (Orada "k" harfi yanlış, çok çalıştım demesi lazım.) Belli ölçüde mali yapıyı düzelttik." Mali yapının ne kadar düzeldiğini biraz önce bir iki minik örnekle size anlattım. Mali yapının düzeldiği filan yok, bunu bilin. Laf ola ispanak, yok daha öyle bir şey. Şimdi Başkanın bu söylemi karşısında, ben size burada bir tablo göstereceğim. Şimdi bakın, bu bizim hayati nüvemizdir, Sportif A.Ş. Bütün bütçemizin her zaman için, yani % 10, artı, eksi... Şimdi bakın, burası Sportif A.Ş. Bunu ne yaptım? Biliyorsunuz, en altta 2010'la başlıyorum. Bu her yılın 12. ayını gösteriyor. 2010 yılı şöyle önemlidir. Sportif A.Ş. adı altında, faaliyetini sürdürmekte olan şirketimizi... Futbol A.Ş. çok zarardaydı, Sportif A.Ş. devamlı kârdaydı, biliyorsunuz. Ebru Hanım da orada oturuyor, kardeşim. O da genel müdürlüğünü yapıyordu. Her sene kâr yapıyordu. Ondan sonra, baktık olacak gibi değil, öbür taraf da batıyor devamlı, yani Futbol A.Ş., onları birleştirdik. İyi de oldu. Ama sonuç ne oldu? Şimdi sonuca, bunu doyurucu şekilde, lütfen konsantre olarak bakın. Size giderleri yazdım, gelirleri yazdım, zarar ve finansmanları yazdım. Bunların hepsi fiilî olarak, konsolide, KPMC'nin raporlarından çıkmış raporlardır, hiçbiri karnımdan çıkmamıştır yani.

Şimdi bakın, dönemlerin başkanlarını yazdım, yani onları ilzam ettiği için değil, sadece bilgi için. Giderleri lütfen, aşağıdan yukarıya doğru bakın. Allahınızı severseniz, ben demin giderlerle ilgili size bir laf ettim. Bakın, 260 milyonla başlamışız, 671 milyonu bulmuşuz. En son rekor o. Aradaki hep, atlaya atlaya gitmişiz. Bunlar gider. Ve Galatasaray'ın mali bütçelerinin % 70'inin sorumlusu olan şirketten bahsediyorum, işte giderler bu. Gelirlere bakın, gelirler de bu. Hâle bakın, devamlı zarar. Finansmanda da tabii zarar. Herhangi bir kazanç ihtimali var mı arkadaşlar? İnsan bir demez mi ya, nereye gidiyoruz biz kardeşim diye? Her sene, her sene devamlı gider artışı, devamlı gider artışı. Ya bir gün de gelin, biz hep

beraber bir kâr artışına doğru çalışalım. Onu düşünen yok. İnanın bu. Onun için korkuyorum ben. Korkuyorum ben, siz de korkun. Pattadak bir şeyler gelir başımıza. Zaten burada sıkıntılarımız var.

Şimdi bakın, aşağıda 2014'ten başlayarak, her dönem sonunda, TL bazında borçlarımız ne durumdaymış? Yani bir de bunun kredi kullanımı var büyük ölçüde. Bakın 347, 2015 sonu 510, 2016 sonu 605, kırmızı ile yazılı. 28 Şubat'ı geçiyorum, söyleyeceğim. En sonunda, bu enteresan, 488'i bulmuşuz yine. Neden 360? Çünkü o sene biz bu projeden almış olduğumuz 340 küsur milyonun 244 milyonunu burada borçlara ödedik. Başkanın dediği borç ödemesi işte buradadır. Yalnız burada kendini göstermektedir. Ama ne olmuş? Bakın ikinci ay, beşinci ay. 3 ayda 360, 488 olmuş. Normal mi? Değil. Ama bunu takip eden bilir. Burada biz, 3 saat boyunca, o okuyanların bile detayında olmadığı raporları okuyarak vakit geçirirsek, kendi derdimizi paylaşmazsak, kimsenin de haberi olmaz. Benim gibi bir dangalak bunlarla uğraşır, anlatmaya başlar, ondan sonra küfürü de yer her yerden. Otururum ben, yine oturmaya devam edeceğim, küfür yiyerek. Şimdi bunu, onun için sundum. Bu da işte grafiğe dökülmüşü, süsledim biraz bunu. Olay bu. Bu bizim kalbimiz, bu tablo. Bunu altını çizerek söylüyorum. Bu adam olmadıkça, bu tablo düzelmedikçe ve bu sistem, Sportif A.Ş. mali statüsü, Galatasaray Spor Kulübü Derneği mali statüsü, bir bu, beraber bir paralel dengeye getirilemedikçe bu dert böyle devam edecektir. Çünkü sizin, benim tamamıyla denetimimiz dışındadır bu dünya. Orada bir 7 kişi var. Ne yaptıklarını bilmiyorum, onlar yönetir bu şirketi. Ama bu Galatasaray'ımızı yüklenmiş giden bir felakettir, onu söyleyeyim size.

Evet, Başkanın az önceki söylediklerine dönelim. Yani ben burada olmasını çok istiyordum, maalesef gitti. Bilir o beni, yüzüne karşı söylüyorum. Zaten hep söyledim de geçmişte. Şimdi bakın, Başkan değişik bir tarihte, transfer harcamalarıyla ilgili olarak diyor ki, "34 milyon euro'luk alış, 20 milyon euro'luk satış yaptık." Bunu televizyonda da söyledi, gazetelerde de söyledi, hatırlayacaksınız. "Bu hesapla, 14 milyon euro'ya 4 yıllık bir takım kurduk." dedi. Bugün başka şey söyledi. Bugün söylediği doğrudu. Ama yapma Başkan, onu alıp bütün Türkiye okuyor, televizyonda bütün Türkiye dinliyor. Karşısında da oturuyor adamlar, hani demin söylediğim adamlar. Böyle vay anasını diye, hayretle bakıyorlar, çünkü adam bir mucize yaratmış.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Hoparlöre konuş Hayrettin, duyulmuyor.

### **Hayrettin Kozak**

Pardon. Şimdi, orada da bir tablo daha göstereceğim size. Bu senenin 10 futbolcusunun transfer tablosudur bu. Rica edebilir miyim? Tamam. Şimdi bakın. Fiilî rakamlardır bunların hepsi, yani demin söylediğim rakamları düşünün, 14 milyon euro'ya mal ettiğimiz falan filan. Şimdi bugün Başkan bunu önemli ölçüde düzeltti, onu bilerek konuşuyorum. Bugün düzeltti. İyi ki düzeltti. Bunu çok kötü bindirecektim kendisine. Neyse, bakalım. Şimdi bakın, aldığımız futbolcuların yıllık ücretleri bunlar. Yaş ortalaması zannediyorum 29-30 civarı. Sözleşme

süresi 3 yıl-4 yıl. Bunlara önemle dikkatinizi çekiyorum. Bu yaşta, ben eleştirmiyorum, yanlış anlamayın beni, doğru futbolculardır, şudur, budur, onda değilim ben. Sen şimdi bu futbolcuları 4 yıllık, 3 yıllık aldığın zaman, bu futbolcuların bir daha satışını yapamazsın. Aldığın bu rakamlara hiç yapamazsın. Dolayısıyla, bu senin bir sermayen değildir. Adam futbolunu adam gibi oynadığı sürece bana fayda verir, oynamadığı sürece ben ortada kalırım. Bunu sakın aklımızdan çıkarmayalım, bu transferleri böyledir. Şimdi burada da bonservisler var. Bonservislere de bakın. 8 milyon Belhanda'ya vermişiz. Adam dün sahada gezinmiş filan, onlara da girmeyeceğim. Ama böyle bir maliyetimiz var sonuçta. Bakın, 124 milyon euro, bizim 2018 yılında aldığımız bütün futbolcuların -sözleşme sürelerinin yıllık ücretleri dahil edilmiş olarak- toplam rakamıdır. Yani bu 500 milyon TL'dir arkadaşlar. Bunların büyük ölçüde ödemesi bu sene yapılacak, diğerleri de işte şu yıllar içinde gidecek. Şu rakamların içinde, bakın, hiç birinde % 15 stopaj, % 10 menajer komisyonu ve diğerleri de yoktur.

Şimdi alttaki de -bu tamamen size bilgi, Başkan demin zaten aynı rakamları ifade etti, teyiden ben de size söylüyorum- bizim bir yıllık tüm futbolcularımıza -işte 32 kişi, 27 kişi, her ne hâl ise- 2015 yılında ödediğimiz bu, 50.7 milyon euro. 2015-16'da 45.4 milyon euro, 51,7 milyon bu sene ödeyeceğimiz. 51.7 milyon, yani en fazla bu sene ödüyoruz. Yahu, Allah'ınızı severseniz, hatırlatıyorum size, Başkan göreve yeni geldiği zaman, çok haklı olarak, en büyük sıkıntısı, serzenişi, ya elimizde bir futbolcular var, eritemiyoruz, değil miydi? Niye eritemiyorduk? Adamların yıllık ücretleri çok pahalıydı, satamıyorduk. Şimdi biz onlara ağlarken, bugün oturduğumuz yerde, demin söylediğim yaş seviyesinde, bayram yapıyoruz, şeyler yapıyoruz. Top çizgiyi geçti, hepsi tamamız, seyircimiz ayakta... Yine ayakta olsunlar, helal olsun onlara da, sonra ne olacak? Bunu düşünen var mı acaba?

Son bir şey, onu da söylemeden geçemeyeceğim. Yahu, transferi yapan çocukları ben şahsen tanıyorum. Cen'ki de tanırım. Aşağıdaki gençleri tanırım, hepsi dürüst, sonuna kadar dürüst insanlar, aynen Başkanın dediği gibi. Ee kardeşim, sizlerden de aranızda bu işi bilen çok arkadaşım var, ya bu Orta Avrupa'da ya da Kuzey Avrupa'da hiç futbolcu yok mu, Allah'ınızı severseniz ya, yok mu? Allah'ınızı severseniz, yok mu? Aynı kişiler gidip bir ay orada uğraşsalar neler bulurlardı ya. Bizim bu sene, düşünün, Şampiyonlar Ligi'miz yok, Avrupa Ligi'miz yok. Rahat rahat bu ligi kasıp kavuracak bir takımı bu çocuklar kurardı. Emre diye bir arkadaş var, scout ekibinin başında. Adamın kontrolünde 7 bin tane futbolcuyu takip ediyor, biliyor musunuz? Ben bunu biliyorum. Öyle de, niye böyle? Bunlar kötü futbolcu demiyorum, aman beni yanlış anlamayın. Bizim bugünkü perişan hâlimizde vereceğimiz para değildi bu diyorum ben. Ha ne yaptık? O kadar parayı verdik, 3-4 şey aldık, tamam. Taraftar sustu, istifa yok, koşuyorlar, maçlara geliyorlar. Ama şunu size taahhüt ederim, -ben taraftarlara karşı bir insan da değilim, onu da söyleyeyim- öyle bir şey, mutsuz oluyorlar kolayca. Şimdi burada Allah korusun, iki maç üst üste kaybedelim, bırakın hepsini, bir gün Fener'e kaybedelim, bakın ne oluyor! O 40 bin kişiler ne oluyor! Allah beni bin defa yanılsın, çünkü o 40 bin kişinin hasılatına bu kulüp çok muhtaç. Çok muhtaç, maalesef çok muhtaç. Şimdi bu da böyle. Bu tabloları da size sundum.

Şimdi, benim Başkandan birtakım ricalarım vardı. Onu da söyleyeyim.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Ve toparlayalım.

### **Hayrettin Kozak**

Tamam, toparlayacağız Hocam. Senin de sabrın tükendi, misafirlerimiz de zorlanıyorlar. Şimdi Başkanın o ilk kongreden sonra, yani onayı aldıktan sonraki sürecinde, şunu gördüm ben Başkanda. Geriye dönük olan yılların getirdiği, başkanların ve yönetimlerin tavırları, tutumları, borçlanmaya kolay yol açmaları dolayısıyla çok sert görüşleri vardı onlarla ilgili ve çok katı tavırlar almamız lazım, diyordu. Hatta bize bir şey kurdurdu, yönetim kriterleri diye, tüzükteki arkadaşlar bunu iyi hatırlarlar. Bizim çok arkadan lafımızı ettiler. Bizim tüzükle, müzükle hiçbir alakamız yoktu. Kulübün başkanı bize bir görev vermiş, “Arkadaşlar, öyle bir yönetim kriterleri koyun ki, kimseye sıkmasın, öyle Deli İbrahim gibi para harcamaya cesaret bile edemesin.” dedi, biz de yaptık. Memnuniyetle yaptık.

Bakın, Başkanın, geçmiş yönetim dönemlerinin, özellikle mali sonuçlarının sonradan gelen başkan ve yönetimleri büyük sıkıntıya soktuğunu görerek, Galatasaray Spor Kulübü’nün gayet katı mali yönetim kurallarıyla yönetilmesinin zorunlu olduğunu gören anlayışı şahsen beni ümitlendirmişti diyorum ben. Dursun Başkan için aynen böyleydi. Ama aradan kısa bir süre geçti, Sayın Başkanın bu hassasiyetinin son aylardaki uygulamalarda yer almadığını maalesef gördüm, görmekteyiz dedim. Özellikle, özellikle giderlerin mutlaka kontrol altına alınması gerektiği yönündeki ısrarlarımı -ben şahsen çok ısrar ettim, tablolarla göstermeye çalıştım- kendisinin kaale dahi almadığını gördüm. Bunu yaptığım zaman, -işte biz orada bu kriterler çalışmalarını 7 arkadaşım ile beraber yapmaktaydık- bir taraftan da karınca kararınca şeylerimizi söylüyoruz. Şimdi bunu gördüm ben. Bakın, 22 Ekim tarihinden 11 ay geçti arkadaşlar, tam 11 ay. Bu projenin hayata geçme sürecinde çok önemli bu. Daha Riva’da bir şey başlamadı. İşte şimdi imzaya gidiyorlar. Orada projeler çizilecek. Siz düşünün kaç ay süreceğini, ben söylemeyeyim. Aynı şekilde, Riva ile ilgili, affedersiniz, Florya ile ilgili, Kemerburgaz’daki arazi için de aynı şey, ciddi inşaatlar söz konusu. Bir an kafanızda canlandırın, onların bitmiş hâli bize çok şey getirebilir. Özellikle Florya, ciddi anlamda getirecektir. Ama ben her geçen gün kan kaybediyorum. Her geçen gün, size burada arz ettiğim gider hiçbir zaman kontrol altına alınmadığı ve alınmayacağı için, bir taraftan ben gelir beklerken, bir taraftan ben çıkmaza giriyorum. Yani acayip bir dönme dolap bu. Bu projenin hayata geçme süresince giderler ve borçların kontrol altına alınamaması Galatasaray için büyük risk olacaktır. Hepinizin huzurunda bunu söylüyorum.

Sıkıldıysanız da beni affedin, ama ben bunu sizlere söylemeye mecburdum. Hepinizi saygıyla selamlıyorum.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Efendim, Sayın Hayrettin Kozak arkadaşımıza teşekkür ediyoruz. Üyelerimizin arasında bütün hesap kitap konusuna en dikkatli şekilde eğilen ve sizlere doğru bilgi getirdiği için de ayrıca

müteşekkirim. Efendim, sıradaki konuşmacımız Muzaffer Demir. Burada mı? Yok, gitmiş. Sayın Turcan Bolayır, buyurun efendim.

### **Turcan Bolayır**

Sayın Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri, Saygıdeğer Divan Üyeleri, Hepinizi en içten duygularla selamlıyorum. Kısa konuşacağım. Sayın Hayri Kozak kardeşimin bazı söylediği şeyleri kabul ediyorum. Gerçekten güzel, iyi futbolcular alıyoruz, ama çok çok fazla da paralar ödedik. İnşallah hayırlısı karşımıza çıkar. Şimdi bunlar dünyanın belirli takımlarında oynamışlar, rüyalarında görmedikleri paraları aldılar. Gözümüz yok. Büyük para. Zaten bir kısmı filmin sonuna geliyor. Yalnız burada tenkit edilebilecek bir husus var. Bunların yanına altyapıdan gelen veyahut PTT Ligi'nden, ileride flaş futbolcu olabilecek tipte adamları da alabilseydik, ikisini, üçünü bunların yanına verseydik yetmişmiş olurlardı.

Şimdi bilançolara baktığımız zaman, paralara baktığımız zaman, hakikaten uçuk çıkarabilecek tipte. Bir de her şeyin para olmadığını da bunlara söylemek lazım. Bizim eski futbolcularımız, -bunların bir kısmı rahmetli oldu, başta Turgay Şeren ağabeyimiz, İsfendiyyar ağabeyler, Gündüz Kılıç ağabeyler, hepsi- bunlar nerede futbol oynamıştı? Çamur sahalarda. Yağmur yağdığı zaman, öbek öbek çamur suratlarına gelir, formaları kullanılmayacak derecede ıslak. Ama ne vardı? Karakter vardı. Bu kadar zengin miydiler? Hayır. Onun için ben diyorum ki, bunlara önce bir Galatasaray tarihini gösterelim biz. O zamana ait futbolcuların ne kadar zor şartlar altında futbol oynadıklarını, ama imanlarıyla, karakterleriyle, Galatasaray sevgisinin, duygusunun aşıladığı muazzam kapasite ve eforla kaç tane maç çevirdiklerini gördük, biliyoruz. Biliyoruz bunların hepsini. Ama mutluydular, çünkü vicdani mesuliyetlerini sahaya teslim ediyorlardı. Şimdi bunlara, evet, futbol oynuyorlar ama bir Galatasaray tarihi kitabını, bir kısmını, çok kısa bir şekilde özetleyip bunlara okutmak lazım. Bunlar bir görsünler bakalım, ne maçlar çevirmiş Galatasaray. Burada Cengiz Özyalçın kardeşimiz de var, Yönetim Kurulunda. O da aynı o futbolcuların içinden yetişti, ağır futbol ayakkabıları ile, çim saha yok, hiçbir şey yok. , Biraz da bu beni düşündürüyor. Şimdi bunu, bu Galatasaray terbiyesiyle beraber almaları lazım. Bakıyorum, yedek değiştireceği zaman, hemen böyle bir tuhaf oluyorlar. Ee, otur yerine, ne olacak? Sen parayı aldın nasıl olsa, otursan da o para gelecek sana. Eskiden maç karşılığı bilmem ne para gelirdi, şimdi bu var mı, bilmiyorum. Yani tenkit mahiyetinde söylemiyorum. Maç başı parası, bu da gitti galiba. Onun için, burada bazı futbolcuları da zamanında eleştirmiştim. Bunlardan biri Sabri'ydi, Sabri Sarıoğlu. Gitti Göztepe'ye, ona da muvaffakiyetler diliyorum. Çok tenkit ettiğim günler oldu. Diğer bazı futbolcular da aynı şekilde. Rahmetli olanların da hepsi karakterli futbolculardı ve Galatasaray için canlarını veriyordu. Bu konuyu burada bırakıyorum.

İkincisi, bizim Kuruçeşme Adası'ndaki işletmecimiz, mahkeme kararları dolayısıyla, ne oldu, ne bitti, bazı gazetelerde okuyoruz. Yeni yeni bazı şeyler yapılmış, monte edilmiş. Doğru mu, yanlış mı? Hatta içeri müşteri de giriyormuş. Bu nasıl bir şeydir, benim aklım buna ermiyor.



Riva projesindeki anlaşmalarda, TOKİ ile yapılan anlaşmada, verilecek olan dimansiyon, yani arazinin ne kadarı bizim olduğu hususu tebeyyün etmişti. Sonra diğer gelen şirketler buna bir rötüş mu yaptı, aşağı mı indirdi, burada zararımız var mı, kârımız var mı, bu hususta ben aydınlanmak istiyorum.

Üçüncü husus, Galatasaray büyük bir firmadır, ama yöneticilik de zorlaştı. Kulüp başkanlıkları zorlaştı, idarecilik zorlaştı, her gün daha da zorlaşıyor. Bu euro ve bugün dolar biraz düşmüş olabilir. Ama yarın, öbür gün, bankadaki borçlar tekrar fırlayabilir. Bence ayağımızı yorganımıza göre uzatarak, artık 8 milyona, 10 milyona futbolcu yerine, daha böyle rantabl olabilecek tipte, ileriye dönük futbolcuları temin edebilseniz, bunları yakalayabilsek daha iyi olur gibi geliyor bana.

Fazla konuşmak istemiyorum, çünkü epey geç oluyor. Beni dinlediğiniz için, teşekkürlerimle, hürmetlerimle huzurlarınızdan ayrılıyorum.

#### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Efendim, biz de Sayın Bolayır'a teşekkür ediyoruz. Sayın Hayrettin Kozak'ın çok ufak bir ricası oldu. Unuttuğu bir önemli nokta olduğunu ifade etti. Buyurun, çok kısa olarak.

#### **Hayrettin Kozak**

Ben de ayrıca özür diliyorum, çok kısa. Sayın Başkan ve Yönetim Kurulu arkadaşlarımızdan, kendi adıma, sizlerin de adına bir ricada bulunmak istiyorum. Onun için çıktım buraya. Galatasaray ve şirketlerinin 30 Haziran, Sportif A.Ş.'nin 12 aylık mali raporlarının finansal sonuçları ortada. Sizlere anlattım. Yıl sonuna kadar 3 ay vakit var. 31 Aralık 2017 itibarıyla, bir, Emlak Konut A.Ş. projelerinin son durumları ve termin programları, -kısmen anlattı ama bunları net şekliyle bağlayacağım- iki, kulübümüzün, Galatasaray Spor Kulübü ve şirketleri konsolide, üç, Galatasaray Sportif A.Ş. konsolide, dört, Galatasaray Derneği bireysel olarak, yıl sonu finansal sonuçları ve borç-alacak projeksiyonununun 27 Aralık 2017 tarihinde yapılacak, yılın son Divan toplantısına getirilmesini önemle arz ve rica ederim diyorum ben. Bunu hepimizin adına söylüyorum. Neden? Dikkat ederseniz...

#### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

27 Aralık'ı nereden buldun Hayrettin? İkinci Çarşamba değil mi?

#### **Hayrettin Kozak**

Çarşamba'ya rastlıyor ağabey, ikinci Çarşamba.

#### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

27 olmaz, baştan 15 olur, 17 olur. Evet, peki, buyurun.

#### **Hayrettin Kozak**

O kadar olsun ağabey. Şimdi durum bu. Eğer o tarihte, alırsa Sayın Başkan da tek gündemli, sadece bunların görüşülmesi gündemli -Başkana rica ederiz, Divan Başkanımıza- bir şey

yaparsak, bakın o zaman önümüzü Mali Kongreye doğru berraklaştırmış oluruz diye düşünüyorum. Teşekkür ederim Sayın Başkanım.

**Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Evet, biz de teşekkür ediyoruz. Sayın Taner Aşkın, buyurun efendim.

**Taner Aşkın**

Sayın Başkan, Değerli Hazirun,

Hepinizi saygıyla selamlıyorum. Ben sözlerime başlarken, önce, bir önceki Divanda olan hadiselerden dolayı son derece müteessir olmuş bir insan olarak, bazı şeylere değinmek istiyorum. Beni bağışlayın, ama bazı şeyleri hatırlatmak üzere huzurlarınızdayım.

Efendim, Galatasaray Spor Kulübü'ne üye olmak öyle kolay bir olay değil. Uzun yıllar bekleyen, hâlâ üye olamayan nice insanlar var. Çok kıymetli insanlar var.

**Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Biraz daha yüksek sesle konuşur musunuz?

**Taner Aşkın**

Hay hay. Ama hemen şunu da ilave edeyim. Üye olan arkadaşlarımız, bizler de dahil olmak üzere, 5 sene sonra yönetim kurullarında görev alabiliyoruz, 10 sene sonra başkan seçilebiliyoruz. Ama 25 veya 30 sene sonra Divan üyesi olma payesine ulaşabiliyoruz. Bakın, 10 sene sonra başkan olabiliyorsunuz, -bugünün koşullarıyla söylüyorum- 25 sene sonra Divan üyesi oluyorsunuz. Bu tüzük hazırlanırken, Divan üyeliğinin ne kadar önemli, ne kadar kutsal ve Galatasaray için neler ifade ettiğini, zaten...

**Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Bir de sorumlu efendim.

**Taner Aşkın**

Efendim, evet, sorumluluk ifade ettiğini zaten o süre bizlere gösteriyor. Bu 30 sene veya 25 sene, bizim camiayı tanımamız, camianın da bizleri tanması için özellikle altı çizilerek tüzüğe konmuş bir olay. Burada konuşurken, buraya gelirken, -özellikle Sayın Başkan da değindi konuşmalarında- ben de özür diliyorum, belki birkaç kere kravatsız bu kürsüyü işgal ettim. Belki mazeretim de olduğunu hatırlıyorum bir ikisinde, ama şöyle söyleyeyim. Hakikaten, samimiyetle söylüyorum, Galatasaraylı, Beyoğlu'nda dolaşırken kıyafetinden tanınırdı. Biz nerelerdeyiz, nerelerden nerelere geldik, önce kendimizi ciddi anlamda bir sorgulamamız lazım.

Şimdi diğer bu konudan sonra artık güncel bir konuya geleyim hemen. Efendim, Sayın Başkan gerekli açıklamaları yaptı. Evet, bazı hususlarda Sayın Başkanın biraz acil hareket ettiği konular var. Ama şöyle söyleyeyim. Biz bugün bazı şeyleri soruyoruz. Bu benim şahsi fikrim, hiç kimseyi bağlamaz. Ben Galatasaray'ın akibetinin kötü olduğuna inanmıyorum, kötü olacağına da inanmıyorum. Ama Galatasaray'da bir şeylerin ortaya çıkarılması lazım. Ben

buna inanıyorum. Yani şöyle söyleyeyim. Böyle bir takım kurmazsanız, böyle bir masraf yapmazsanız, bir futbolcusunun 120, 130, 230 milyonlara oynadığı bir ligde, siz hangi neticeyi alacaksınız? Nerelerde gezineceksiniz? Belki eleme turunda bile olmayacaksınız. O zaman bu gelirleri zaten bulamayacaksınız. Bunlar zaten olmayacak o zaman. Böyle bir şansınız yok. Dolayısıyla, 4 seneye, 5 seneye yayılan, işte 130, 140 milyonlar olup, bir masraf, bir harcama diyelim, öyle söyleyelim, yalnız şunu da atlamayalım. Bundan evvelki senelerde, bakın, bir tek rahmetli Kemal ağabeyin ısrarla üzerinde durduğu bir noktayı söylüyorum. Bu alacakları niye yazmıyorsunuz buraya, diyerek Mete İkiz'le saatlerce münakaşa ettiğine ben şahit oldum. Şimdi burada bunları da görüyoruz. 4 seneye yayılmış bir periyot var ve bunu böldüğünüz zaman, 30-40 milyon euro gibi bir rakam çıkıyor ortaya. Beyler 30-40 milyon euro'yla Avrupa liginde oynuyorsunuz. Yani böyle artık. Şunu söylemek istiyorum. Buralara bakarken, -doğru, biraz evvel Hayrettin kardeşim bir şey söyledi, haklı da olabilir- masrafları da kontrol etmek lazım. Orada da birtakım sıkıntılar olacağı muhakkak. Ama en önemli şey gelirleri artırmak. Gelirleri artırmak için muhakkak yatırım yapmak zorundasınız. Yatırım yapmadan hiçbir zaman gökten yağmurla para gelmez. Bunun hiçbir kaçınılır tarafı yok.

Şimdi ben bir şey daha söylemek istiyorum son olarak. Efendim, Galatasaray'ın elinde birtakım asetler var. Bizler bu asetleri bu kürsüden yönetimlere, en azından ikaz mahiyetinde bildirmek zorundayız. En önemli konulardan bir tanesi, düne kadar, bir takımımız vardı bizim, hatırlıyoruz hep beraber, 5 bin, 6 bin, 10 bin, 12 bin seyirciye oynuyorduk. Bugün 40 bin kişiye oynuyoruz, 45 bin kişiye oynuyoruz. Niye oynuyoruz? Yatırım yaptık, o yatırımın karşılığında bir geri dönüş başladı. Yapmasaydık ne olacaktı? Yine 5 bin kişiye, 6 bin kişiye oynayacaktık. Peki, oraya gelen 45 bin kişi, Galatasaray'ın taraftar kartına sahip olsa... Bakın, üye demiyorum, dikkat edin, altını çiziyorum, üye değil, taraftar kartı. Bırakın 20 milyonu, 30 milyonu, 15 milyonu, o kadar üyeye Galatasaray'ın ihtiyacı yok. O kadar taraftara da ihtiyacı yok. Hangi anlamda yok? Taraftar anlamında demiyorum. Mali açıdan kontrol etmeye başladığınız zaman, 2.5 milyon, 3 milyon Galatasaraylı taraftar kartına haiz insanla, siz senede Galatasaray'ın kasasına 100 milyon dolar sokarsınız. Var mısınız, başlayalım böyle bir işe? Yönetime ben öneriyorum bunu. Arkadaşlar fun demek, kulübün kontrolü altında hareket eden taraftar grubu demektir. Dışarıya dağıldığımız sürece, bölündüğümüz sürece, parçalandığımız sürece, bir sürü derneklerle, bir sürü kuruluşlarla bu işe teşebbüs ettiğimiz sürece, kulübün kasasından geçmesi gereken çok önemli meblağlar, maalesef başkalarının cebine giriyor. Örnekleri dünyada var, aramayalım. Açık ve net söylüyorum, kopya çekelim. Bu kadar basit ve yine ısrarla altını çizerek söylüyorum. Bu kürsüde, bu benim ciddi anlamda üzerinde duracağım bir öneri. Bunu yönetime, ne şekilde olursa olsun, bir dosya hâlinde takdim edeceğim. Yapıp yapmadıklarını da kontrol edeceğim. Ama şunu söyleyeyim, biraz belki zaman alacak, özellikle Türkiye şartları dolayısıyla.

Bir konuya daha değiniyorum. Biraz evvel, Hayri kardeşim bir şeyler söyledi. Doğru, ben mali konuda hiçbir şey söylemiyorum. Ama bir şey söylüyorum. Burası Galatasaray Spor Kulübü Derneği, ama buranın en büyük hareketli aksiyonu olan iştirakleri. Peki, Galatasaray Spor

Kulübü Derneği ne ile yönetiliyor? Dernekler Yasası ile yönetiliyor. Öbür taraftaki olay ne? Ticaret Kanunu ile yönetilen şirketler. Hangisini, hangisi ile bağdaştırabilirsiniz? Yok böyle bir şey. Yani şapkadaki tavşan çıkarmazsınız. Meri kanunlar dolayısıyla uymak zorunda olduğunuz hususlar var. Bunların dışına taşamazsınız. Ve nitekim, buradaki yönetimin elinin, kolunun bağlı olmasının sebeplerinden bir tanesi de bu. Ben 15 senedir Türkiye’de, her çıktığım yerde, her konuştuğum yerde, Türkiye’de özellikle bu profesyonel kulüpler yasasının çıkmasının gerektiğini her zaman, her platformda söylüyorum. Söylemeye de devam edeceğim. Bakın, kaçınıcı bakan değişti, kaçınıcı spor bakanı değişti, hâlâ o yasa çıkmıyor. Niye çıkmıyor? Çok basit. Son derece basit. 2-3 toplantı Mecliste, dördüncüsünde çıkacağı kesin, ama hâlâ çıkmıyor. Dolayısıyla, burada son derece büyük bir sıkıntı var.

Başka bir şey daha var, onu da söyleyeyim. Evet, Sayın Başkan birtakım projeleri lanse ediyor, bu projelerin peşinde koşuyor, bunları yapmaya çalışıyor. Devletle iş yapmanın kolay olmadığını hepimiz biliyoruz. Özellikle bu işlerle uğraşanlar çok daha net biliyor. Şimdi, Başkanın burada yaptığı fedakârlıklar var. Evet, zaten talip olarak geldi. Önce, evet, burada artık deniz bittiği noktada, kendisi bir yeni deniz inşa etmeye çalıştı. Onunla buralara kadar geldi. O zaman kimse Başkana bir şey sormadı, ben de sormadım, ya Başkan, sen bu kadar para harcıyorsun filan... Ama şunu söyledim, harcamayacaksın bu paraları, Galatasaray bulacak bu paraları, Galatasaray’ın gelirlerinden harcamayacaksın. Özellikle söyledim bunu Başkana. O zaman kimsenin sesi yoktu, hiç çıt yoktu. Şimdi herkes ortada, para nereye gitti, para ne oluyor, para ne yapılıyor, diyor. Gösteriyor, diyor ki, işte para buradan geldi, buraya gitti, borcu ödedim. Ya 8 ayı kalmış, seçmişiz, buraya kadar getirmişiz. Galatasaray camiasının özellikle şu aşamadan sonra, birlik, beraberlik ve mevcut yönetime destekten başka hiçbir şansı yok arkadaşlar. İsterseniz allamecihan olalım. Bu birliği, bu tesanüdü, bu beraberliği sağlayamıyorsak, Galatasaray Spor Kulübü ve Galatasaray Spor Kulübü’nün kuruluşları olarak, vahim noktalara kadar gideriz. Açık ve net söylüyorum. Bu yönetimi biz seçtik, bizim arkadaşlarımız, sonuna kadar, son günlerine kadar destek olmak zorundayız. Şunu söyleyebilir misiniz? Yani seçilen arkadaşlar, Galatasaray’ın menfaatlerini düşünmüyorlar, diyebilir misiniz? Seçilen arkadaşlar, Yönetim Kurulu veya Başkan olarak, Galatasaray’ın menfaatlerinin aksine hareket etmeyi prensip edinmeyi düşünüyorlar, diyebilir misiniz? Böyle bir şey olacağını tahmin etmiyorum. İçlerinden hangisi, bugün haysiyetini, şerefini, geçmişini veya geleceğini bu yönde lekelemek ister? Yapmayalım, böyle şeyler bizlere yakışmıyor. Biz Galatasaraylıyız. Açık ve net söylüyorum. Hayri, oradan görüyorum, ama bu benim şahsi fikrim. Yani bir şey varsa, kimseye hakaret de etmiyorum. Kimseye hakaret etmiyorum, ben şahsi fikrimi söylüyorum. Dolayısıyla, çok uzatmayayım.

Müsaadenizle, sözlerimi bitirmek istiyorum zaten. Ben Galatasaray’ın bugünkü koşullarda bir tek şeye ihtiyacı olduğuna inanıyorum: Birlik, beraberlik ve destek. Bugün Türkiye’nin içinde bulunduğu durumun da aynısıdır bu. Biz birliği, beraberliği, kardeşliği ve dayanışmayı sağlayamazsak, gelecek her şeye katlanmamız lazım. Hepinizi saygıyla selamlıyorum, teşekkür ederim.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Efendim, Sayın Taner Aşkın'a teşekkür ediyoruz. Biraz önce arkadaşlar haber verdiler, Fenerbahçe Kulübü Asbaşkanı Sayın Hakan Dinçay vefat etmiş. Kendisi ayrıca da voleybol şubesinin sorumlusu olarak idare ediyormuş. Değerli rakiplerimize baş sağlığı diliyoruz. Allah rahmet eylesin. Efendim, sıradaki konuşmacı Sayın İbrahim Gökna. Buyurun efendim.

### **İbrahim Gökna**

Sayın Divan Başkanım, Değerli Hazirun,

Hepinizi tekrardan saygı ile selamlıyorum efendim. Efendim, çok değerli Hayrettin Kozak Bey ve yine çok değerli Sayın Başkanımız Dursun Özbek Bey'in daha önceleri ifade ettiği gibi, bana göre, Galatasaray yolun sonuna gelmedi. Benim anlayışıma göre, yolun başındayız. Bunu niçin söylüyorum? Bütçe rakamlarını, sadece maalesef orada daima bir yanlışlık oluyor. Bütçe rakamları genelde öyle olur zaten, hep son dakikada yetiştirilir. Çalışma fırsatı bırakılmaz, bütçe ile ilgili olan kişilere. Ama Galatasaray'ın şeffaf yapısında bunları görebiliyoruz. Borsaya bakıyoruz, KAP'a bakıyoruz, oraya bakıyoruz, buraya bakıyoruz. Bütçede özetle, iyileşmeler gözüküyor. Oradan başlayayım.

Nihai itibarıyla, konsolide borç bugün için 230 milyon dolara inmiş gözüküyor. Onun dışında, Hayri Bey çok üstünde duruyor, giderler, giderler, diyor. Kendisi üstadımdır, saygı duyarım. Ama ben de aslında tam tersini savunuyorum. Tabii ki giderler muhakkak önemli, ama ben de gelirler diyorum. Bakın, giderleri her bütçede tenkit etmek, eleştirmek, hatta üstüne kavgalar çıkarmak mümkündür. Tenzih ederim, Hayri Bey için söylemiyorum, genelde böyledir. Ama asıl önemli olan gelirlerdir. Burada sorum şu. Niçin biz, bu bütçeler, bu bütçe planları sunulduğu vakit gelirleri hiç kaale almıyoruz? Orayı hep ıskalıyoruz, hep giderlerden bakıyoruz. Bunu da niye söylüyorum? Şimdi bakın, Galatasaray'ın mevcut bütçesinde ve özellikle son 3 yıldır büyük bir kara delik var gelirler açısından. Bu nedir, biliyor musunuz? Bu, Galatasaray'ın son 10-12 yılda alışık olduğu Şampiyonlar Ligi'ne katılamama parasıdır. Bu kadar açık. Bakın, bugün Galatasaray'ın gelirleri, yıllık bazda 350-400 milyon TL civarındır. Bütçede var bunların hepsi. Bu 350-400 milyon liranın % 30'u Şampiyonlar Ligi gelirleridir. Yani her 100 liranın 30 lirası oradan geliyor idi. Biz geçen sene ceza sebebiyle gidemedik, hepimiz biliyoruz. Bu sene, başarısız olduğumuz için gidemedik, onu da biliyoruz. Ne oldu? 120, 120, 240 milyon lira buhar oldu uçtu, en aşağı. Şimdi onun için, ben diğer toplantılarda da hep ifade etmeye çalıştım, bu sene bizim olmazsa olmazımız şampiyonluktur. Tabii ki diğer takımların da, özellikle yukarıdaki takımların bizim kadar şansı vardır. Ama bizim için de hayati önemdedir.

Transferler konuşuldu, ona kaç para verildi, buna kaç para verildi diye. Ben özetini söyleyeyim. Transfer farkı, bu sezon için, açıkça söylüyorum, Beşiktaş kulübü 11 milyon euro kâr etti, gelir gider dengesinde; Beşiktaş kulübü 3 milyon euro kâr etti; Fenerbahçe kulübü, tape bitirdi, alacak, verecek. Biz ise 80 milyon lira harcadık. Harcamalı mıydık? Evet, harcamalıydık. Biraz önce Taner Bey ifade ettiler. Bizim hedefimiz ne? Hedefimiz şampiyon olmak. Biz burada 3 ay önce konuşuyorduk, medya ile biz dahil, -sadece medyayı

suçlamayalım lütfen- bu takımdan hiçbir şey olmaz, demiyor muyduk? Bu takımı silin atın, demiyor muyduk? E, şimdi Sezar'ın hakkını Sezar'a vermek lazım. Ligin ilk 4 haftası bitti, takım birinci sırada. İnşallah, umarım, -hep beraber bence ummamız, desteklememiz gerekiyor- ligin son haftasını da burada bitirebiliriz.

Tabii burada kişisel bir yorumumdan da bahsetmeden geçemeyeceğim. Futbol takımımız açısından da, her zaman ifade ettiğim gibi, maalesef Galatasaray'ın zayıf halkası Tudor'dur, genç hocamızdır. O hocayı yermek için söylemiyorum. Ama o hocamız, kariyer hocasıdır. Bana göre, orada bir yanlış yapılmıştır. Ama umarım Tudor yıl sonunda beni de mahcup eder, hep birlikte, hep beraber mutluluğa ulaşırız.

Son söyleyeceğim, sosyal tesislerle ilgili. Efendim, Galatasaray'ın sosyal tesisler için tüzüğünde -müsaade buyursanız, kısaca söyleyeceğim- açıkça 3 maddesi var. Kuruluş amacı, 155. maddede yazıyor. 87/23. ve 161. maddelerde de tesislerin yönetimi hakkında açıklamalar var. Bu konular çok açık. Sosyal tesis demek, ilgili kulüp üyelerinin bir arada buluşup beşerî ilişkilerini geliştireceği, birlikte yaşayacakları mekânlardır. Ben sadece şunu söylemek istiyorum. Geçmiş yönetimler, bugünkü yönetimimiz ve yarın gelecek yönetimlerimiz için asli vazife, Galatasaray üyelerinin haklarını korumak olmalıdır. Yoksa, buraya, bu kürsüye gelip, herhangi bir şekilde bu hususlarda belediyeyi şikâyet etmek, hukuku şikâyet etmek, davalıyı şikâyet etmek, davacıyı şikâyet etmek değildir. Galatasaraylı 3 yıldır Galatasaray Adası'na girememektedir. Sonuç budur. Diğer taraftan da, bugün Kalamış Tesisleri'nde, Galatasaray üyesi, içtiği kahveye su istediği zaman ilave ücret ödemektedir. Bu konuların behemehal yönetimce ele alınarak, bu kürsüye, « biz bu işi çözdük" şeklinde çıkılmasını canı gönülden diliyorum.

Çok teşekkür ederim beni dinlediğiniz için.

#### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Evet efendim, teşekkür ediyoruz. Son konuşmacı Erdal Günsel arkadaşımız. Buyurun efendim.

#### **Erdal Günsel**

Burada bu saate kadar kalan sayın üyelerimizin hepsini, bizi dinleyen herkesi saygı ile selamlıyorum. Yönetim bugün biraz azaldı, kadro olarak azaldı. Başlangıçta zaten yönetimden iki tane arkadaşımız yoktu. Herhâlde sağlık nedenleriyle bugün burada bulunamadılar. Başkanımızın işi vardı, Başkanımız gitti. Ama kalan üyeler, iki kere saygıya değer üyeler, bir de sevdiğimiz Murat Bey var. Galatasaray Spor Kulübü'nde değerli çalışmaları oldu, pek herkes bilmez.

Son olarak da, Balkan Gençler Şampiyonası'nda, Galatasaray'dan milli takıma giden sporcularımız var. Balkan Şampiyonası'nda 8 tek ve 4 çifte kategorilerinde şampiyon olan milli kürekçilerimizi buradan sevgi ile selamlıyorum.

Bugün burada çok sevdiğimiz, Galatasaray'ın âdeta simgesi olmuş bir ismi de andık, Sayın Metin Oktay. Şimdi tabii Sayın Metin Oktay'ın böyle sadece ölüm yıldönümlerinde çok kısa bir şekilde anılmaması lazım. Bakınız, 5-11 Haziran 2000'e Doğru dergisinde, 1988 senesinde,

Cemal Süreyya şunları yazıyor: “Metin Oktay, adsızlığın büyük şiirini yaratarak, en büyük ad oldu. Hiçbir büyük futbolcu bu kadar ekip adamı olamaz. Yaratıcı, büyük, kulübünün tarihinde çıkardığı bir beden zekasını her an ayağının önünde bulan adam. Galatasaray gerçekliğinin başlaması onun dönemine rastlıyor. Fenerbahçe’de her zaman kişisellik önde oldu. Galatasaray ise ekip çalışması gerçeğiyle, futbolu adamakıllı centilmen bir boks maçı olarak benimsedi. Metin Oktay’ın bir özelliği de hiçbir zaman şımarmamış olması. O rolü yanında oynayan başka futbolculara bıraktı. Sanırım asıl niteliği topla buluşması. İcatçıdır bu konuda. Sevecendir.”

Metin Oktay gibi yine Galatasaray’ın futbolcularından Metin Kurt, taçsız kralın bilinmeyen bir yönünü şöyle anlatıyor: “Türk futbolu tarihinde taraflı, tarafsız, tüm sporseverler için Metin ağabey efsane bir isimdir.” Çok özet olarak aldım. Şimdi böyle günlerde böyle simge isimleri, en azından buraya gelirken dışarıda hatırı sayılır bir panoda, anılarını canlandıran resimlerle anmamız lazım. Sayın Özer Berkay ağabeyimiz, her gelişinde buraya kendi çapında gayet güzel bilgiler, dokümanlar getiriyor. Bunlardan bir tanesi de Atatürk’ün futasıydı, geçen sefer getirdi. Atatürk’ün futası bizim müzemizde bulunuyordu, 2000’li yıllara kadar filan, sonra birdenbire yok oldu. Sayın Orhan Karaveli bunu dile getirdi. Hatta yanılmıyorsam, 2010 Divanının Aralık ayı toplantısında dile getirdi. “Bu futa ne oldu?” dedi. Ertesi hafta, rahmetli Ali Oraloğlu ağabey çıktı, “Ben müzeye geldiğimde bu futa yoktu.” dedi. Şimdi bakın, Galatasaray Batı’ya açılıyor, koskocaman futa yok oluyor. Bu futa nasıl yok olur? Yani bir yerde, bir yerde de, nereye gitti? Şimdi bunun cevabı yok, bunun cevabını arayalım.

Yani bazı şeyleri unutuyoruz biz. Her şeyi de unutuyoruz. Mesela Başkan, -ona da geleceğim- geçen ay biraz gergin olarak geldi, yönetim de gergin olarak geldi buraya. Zaten değinilmeyen konu o. Yani burada birtakım olaylar oldu deniliyor. Olay yok, kürsü masuniyeti var bir kere. O zaman şöyle, kürsüyü daha başlangıçta ablukaya alırsınız. Haaa, bak, bunları söylersen disipline gidersen. Böyle bir şey olur mu? Bakın, Başkanın kendi sözleri, alabilirsiniz. Diyor ki, “Konuşmanın başında sizden rica ettim, dedim ki, ya arkadaşlar birlik olalım. Ger Allah ger.” Devam ediyor. “Lütfen bu olağanüstü bir toplantı, bu toplantıda daha itidalli, daha birleştirici olalım. 15 gün sonra, yine var ya. Şimdi dışarıda bakın, arkadaş gere gere, şimdi bizi bekliyor. Dışarıdaki gelsin, hesaplaşalım filan.” Şimdi ben böyle bir şey duymadım. Ben de dışarıda gezdim. Başkana bu bilgileri kim veriyor, nasıl veriyor, nasıl manipüle ediyorlar, ben anlamadım.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Erdal Bey, ben müdahale ettiğim anda, kavga çıkmaya çok yakındı. Siz herhâlde göremediniz. Onun için, lütfen bu konulara çok detaylı girmeyelim. Bunlar Galatasaray Kulübü için ayıp, nahoş şeyler. Lütfen o işi es geçin, kurcalamayalım.

**Erdal Günsel**

Sayın Başkanım, hep es geçe geçe böyle oluyor. Bakınız, burada siz onaylattınız, “Kabul edenler? Etmeyenler?” dediniz. Burada konuşmacıya müdahale edenlerin niye ismi yok Sayın Başkanım? Yani neyse, ben kapattım.

**Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Efendim, mikrofon kaydına geçmeyen şey zabıttadır olmaz. Onun için, özel size açıklama getirdik efendim.

**Erdal Günsel**

Sayın Başkanım, bir konuşmamda dedim ki ben, kameralar çekiyor herkesi. Siz dediniz ki, kayıt yapılsın, Divanın arşivinde kalsın diye. Kamera görüntüleri alırsınız, kimin ne yaptığı ortaya çıkar. Buna girmeyelim Başkanım.

**Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Efendim, o işler Disiplin Kurulunun işi, siz açıklamalarınıza devam edin.

**Erdal Günsel**

Evet. Evet. Sonra Başkan yine devam ediyor, “Bu konuşmanın başında bu olağanüstü toplantının gergin olabileceğini söylememe rağmen”. Ya nereden biliyorsun Sayın Başkanım, bu toplantının gergin geçeceğini? Arkadaşlarım ellerinden geleni yaptı filan, neyse. Şimdi bakınız, esasında, bizim burada bulunan Galatasaraylıların dışında, dışarıda çok geniş bir Galatasaraylı kitlesi ile görüşmelerimiz var. Herkesin söylediği bir şey var. Biz, diyorlar, televizyondan izlerken, yönetim zaten gergindi. Niye? Bir gün önce, Riva projesinin birinci yüklenicisi 15 Ağustos'ta çekilmiş, Başkan gelip burada bize açıkladı mı? Biz çok şeffafız, diyor, her şeyimiz ortada. Bir gün önce, anlaşmadan birinci yüklenici çekiliyor. Bugün ikinci ile imzalanıyor, söylenen, üçüncü firmanın kim olduğu, sorulan.

İmdi bakınız, burada birlik olalım, beraberlik olalım. Bin kişilik bir sporcu derneğinin başkanı, bu dernekten yaklaşık 500 kişi geliyor, Genel Kurulda oy veriyor. Ailelerini toplarsınız, bin kişiyi aşar o grup. Bunların yaklaşık 200 tanesi, o arkadaşlarımızın, Divan üyesi yanılmıyorsa. Kendileri de o derneğin başkanı. Sayın İrfan Aktar olmak üzere, Sayın Başkanımız olmak üzere, yönetimden bir kişi daha, derneğin üyeleri. O derneğin başkanını Disiplin Kuruluna yolluyorsunuz. Niye? Örnek olsun, başkası gelsin burada konuşmasın. Birlik, beraberlik olmak bu mu? Yani belki ben anlamıyorum, birlik, beraberlik olmanın ne anlam taşıdığını. Ya bizde bir şablon var. Birlik, beraberlik olalım, kol kırılır, yen içinde kalır. Aman, aman, aman! Ama sonradan her şey oluyor, aleni oluyor, kapı arkasında oluyor, vesaire.

Şimdi ben sözlerimi kısaca toparlayacağım. O geçen toplantıda buradan konuşan Sayın Levent Nazifoğlu, kimseye hakaret etmedi. Bir kişi gelsin, desin, bana şunları söylesin. Tamam. Ama o kişiler yok. Divan üyesi olmayan kişiler şikâyet etti buradan konuşmacıyı. O zaman, ben burada konuşuyorum, dışarıdan iki kişi beni şikâyet etsin, beni de disipline versin. Yani bunun bir adabı olması lazım. Divana katılmayan kişi, Divanda konuşan kişiyi nasıl



şikâyet eder disipline ve yönetim bunu nasıl yollar? Yönetim diyecek ki, bir dakika kardeşim, biz aramızda hallederiz. Ama acaba diyorlar, dışarıdan benim konuştuğularım, hani siyasi bazı grupların böyle aktif gençlik teşkilatları vardır, sizde de böyle birtakım kişilerin aktif teşkilatları mı var? Ben ihtimal vermiyorum, dedim.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Galatasaray'da öyle şeyler olmaz efendim. Buyurun siz toparlayın.

### **Erdal Günsel**

Evet. Ayrıca, Levent Nazifoğlu, buradan kurumsal hiçbir rakamsal sır açıklamadı. Kendi açıklaması net. Bütün açıkladığı bilgiler kulübün resmî sitesinde olan, galatasaray.org'dan alınma. Konuşma sırasında, varsa kırılan, gücenenlerden özür diledi. Divan Başkanımız Sayın İrfan Aktar kendisine nezaketinden dolayı teşekkür etti. Konuşması ile Divan katılımcılığının durgunluğunu harekete geçirmek istedi. Sayın Nazifoğlu, sorgulayan, doğruyu arayan, cesur bir insan bence. Bilinmesi engellenen bilgileri sunmuştur bizlere. Şimdi Sayın Başkan, söylediğin her şey yanlış, dedi mi bugün? Demedi, ben işitmedim. Rakamları doğru okuyup analiz eden, konuyu iyi bilen kimse, Divan Kurulunun bence ihtiyacı olan evrimi Levent Nazifoğlu, geçen toplantımızda bu kürsüden başlatmıştır. Divan toplantısında konuşmacıyı yönetimde bulunan bir kişi manipüle etmiştir. Divan toplantısında hazır bulunan birkaç üyemiz de o arkadaşları desteklemiştir.

Levent Nazifoğlu'nun söylediklerinden hoşnutsuzluk duymak yerine, öz olarak söylenenlerin doğruluğunu kabullenebilmek gerekir. Geleneklerle aydınlanmacı görüş arasındaki ilişki ve rakamsal açıklamaları biraz sıkıntılı oluyor. Gerçekler kriz döneminde veya savaş ortamında ortaya çıkar, diye bir söz vardır. Galatasaray'da bence yönetim krizi var. Mali krize değinmiyorum, benim çalışmalarımın dışında. Dolayısıyla, herkes doğruları, gerçekleri saklamadan söylemek zorundadır ve bu kürsüden özgürce konuşmak imkânı tanınmalıdır. Yoksa biz seni disipline veririz... Örneğini mi istiyorsun? Nazifoğlu, demekle, Galatasaray Divanı, benim değerlendirmeme göre, bir yere varamaz. Hepimizin değişik görüşlere saygılı olmamız lazım. Katılsak da, katılmasak da dinlememiz lazım. Bakınız, sizler saygı gösteriyorsunuz, bu kadar kişi beni dinliyorsunuz. O zaman biz de, Sayın Başkan konuşurken hep birlikte çıkalım dışarı. Yani madem ki biz eşit bir toplumuz, bakıyorum, yönetimde sağ olsunlar 4 kişi var. Öyle icap ediyor demek ki, diğer toplantılarımızda da çok farklı olmuyor. Şimdi bakınız, burada bir dilekçe verdi arkadaşımız, 48 kişi. Dendi ki, ıslak imza atılacak. Nasıl ıslak imza olacak? Stadımızdaki Disiplin Kurulunun yetkili kişinin önünde bu imzalanacak. Niye? Genelgeyi veren, önergeyi veren kimse, altında değişik bir ifade kullanmış.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Yanlış bir ifade demek istiyorsunuz. Değişik değil, yanlış.

**Erdal Günsel**

Yanlış olabilir. Peki. Şimdi, Sayın Başkanım, tabii o yoruma bağlı, şöyle. Ondan sonra 24 kişi, 10 Ağustos'ta gitti, ıslak imzalarını orada attı.

**Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

İyi ettiler.

**Erdal Günsel**

Çok iyi yaptılar Sayın Başkanım. 10 Ağustos da, biliyorsunuz, çok önemli bir gün. Atatürk'ün Anafartalar zaferinin, büyük kumandan olmasının başlangıç günüdür. Onu biz daha değişik anmak isterdik. Şimdi Sayın Başkan diyor ki, biz şeyden de isteyebilirdik, noter kanalıyla da isteyebilirdik diyor. Doğru. Sayın Başkanım, yalnız şöyle de var. Beyoğlu 4. noterinden arkadaşlar verse, bu sefer de denilebilir ki, Bursa'nın 2. noterinden bize geleceksiniz, biz onunla çalışıyoruz. Pardon, benim varsayımım.

**Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Sayın Erdal Bey, Galatasaray'ı karikatürize etme hakkınız yok. Yanlış şeyler konuşuyorsunuz ve Galatasaray'ı da küçük düşürecek şeyler söylüyorsunuz. Hiçbir zaman, şu noterden getir, bu noterden götür diye de bir talep olmaz. Ama siz Galatasaray'ın içinde herhâlde yaşamıyorsunuz. İki defa Olağanüstü Genel Kurul çağırısı yapma girişimi oldu, Adnan Polat döneminde, Özhan Canaydın döneminde ve hepsinde noter tariki gelmesi gerektiği ifade edildi. Konu bu. Ama siz bunu alıyorsunuz, anlatıyorsunuz, anlatıyorsunuz, ama müsaade edin yani, 3.5 saattir yani burada çalışıyoruz. Buyurun efendim, siz toparlayınız.

**Erdal Günsel**

Benim kabahatim değil efendim, 1.5 saat konuşanların bizim haklarımızı gasp etmesi demektir o. Evet. Şimdi şöyle. Burada Galatasaray tarihinde söylenmeyen bir şey var. Her yaz bir aylık bir tatil olurdu, bu sene 2 aylık tatil yapıldı.

**Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

İç tüzükte böyle bir müsaade vardır. Eğer Haziran ayında burada idiyse, burada bir önerge verildi. O önerge oylandı, hazirun kabul ettiği için de, Temmuz toplantısının toplanmama kararı alındı. Konu bu kadar basit.

**Erdal Günsel**

Evet, nedense işte bu seneye denk geldi.

**Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Olabilir efendim.

**Erdal Günsel**

Tesadüf tabii efendim, çünkü o tatilin o kadar sürede yapılması gerekli olmuş ki, öyle yapıldı. Ben yanlış değerlendirmiş olabilirim tabii bu süreyi, ortamı. Evet, konuşulacak çok şey var,

ama başka yönlere çekilmeye başlanıyor konuşmalar. Ben konuşmamı burada noktalıyorum. Sizlere ayrı ayrı, tek tek teşekkür ediyorum, bu saate kadar burada durdunuz ve beni dinleme külfetine katlandınız. Teşekkürlerimi sunuyorum. İyi günler diliyorum.

**Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Efendim, biz de teşekkür ediyoruz, açıklamalarınız için. Sayın Yönetim Kurulu, herhangi bir konuda söz almak istiyor musunuz? Söz almak istemediklerine göre, Eylül 2017 toplantısını kapatıyorum. 3.5 saat çalıştık, teşekkür ediyoruz.

**İrfan Aktar (5629)**

Başkan

**Mehmet Bilen (5281)**

Başkan Yardımcısı

**Eşref Hamamcıoğlu (7102)**

Başkan Yardımcısı

**Ömer Işıl (3882)**

Sekreter

**A. Aykutaıp Derkan (6833)**

Sekreter