

## Divan Kurulu Toplantı Tutanağı

Divan Kurulunun 12 Haziran 2013 Çarşamba günü saat 13.30'da Galatasaray Lisesi'nde yaptığı toplantının tutanağıdır.

### Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Toplantımızı açmak için yeterli çoğunluğumuz vardır. Her zaman olduğu gibi, Cumhuriyetimizin kurucusu Aziz Atatürk ve silah arkadaşları, vatan uğruna yaşamlarını yitirmiş değerli şehitlerimiz, kulübümüzün kurucusu, 1 numaralı üyesi Ali Sami Yen ve arkadaşları, geçen 1 aylık süre içinde vefat eden 3455 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz İsak Şilton Sinem, 3752 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Bilger Duruman, 3925 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Mithat Kunt, 5277 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Celalettin Sözen, 7327 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Engin Çelik, 8879 sicil numaralı kulüp üyemiz Korhan Tugay, 14045 sicil numaralı kulüp üyemiz Gökhan Enginol ve aramızdan ayrılmış tüm Galatasaraylılar için sizi saygı duruşuna davet ediyorum.

Teşekkür ederim efendim. Buyurunuz. Efendim, bugünkü toplantımızın gündemini okutuyorum.

### Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan

Gündem

1. Geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması,
2. Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması,
3. 19.lig şampiyonluğumuz dolayısıyla,Futbol Direktörümüz Sayın Fatih Terim'e Divan Başarı Beratı verilmesi,
4. Yönetim Kurulunca tespit edilen 15-22 Haziran 2013 tarihli Olağanüstü Seçim Genel Kurulunda başkan adayları olan Sayın Ünal Aysal'ın önümüzdeki çalışma dönemi ile ilgili programı hakkında açıklamaları,
5. Güncel olaylar ve dilekler.

### Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar

Değerli Galatasaraylılar,

Okunan gündemi oylarınıza sunuyorum efendim. Kabul edenler? Etmeyenler? Oybirliğiyle kabul edilmiştir. Teşekkür ederim.

Değerli Divan Üyeleri,

Lütfen cep telefonlarınızı ya kapatınız, ya sessiz konuma alınız. Efendim, gündeme geçmeden önce size arz etmek istediğim 4 konu var. Sırasıyla sunuyorum.

23 Mayıs 2013 tarihli gazete ilanında ifade edildiği gibi, Yönetim Kurulumuz, Olağanüstü Seçim Genel Kurulu karar almıştır. Tespit edilen tarihler 15 ila 22 Haziran günleridir. Yani 22 Haziranda seçim yapılacaktır. Tüzüğümüzün 61. maddesi uyarınca, 30 Mayıs 2013 Perşembe günü saat 18.00'e kadar gerekli aday listelerini sadece Sayın Ünal Aysal, Divan Başkanlığına teslim ederek seçime katılmaya hak kazanmıştır. Aday listeleri,Sicil Kurulunca kıdem ve sicil yönünden incelenmiş, bir adayın seçilme niteliklerine uymadığı tespit edilmiştir. 24 saat

içinde yeni bir aday ismi belirtilmiş olup, 3 Haziran 2013 Pazartesi günü aday listeleri Divan Başkanlığınca kulübün resmî internet sitesinde yayınlanarak kamuoyuna bildirilmiştir. Bilginize arz ederim efendim.

İkinci husus, geçen yıl kulüp yönetimi ilk defa Divan üyelerine Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena'da tenzilatlı kombine kart uygulaması başlatmıştır. 2012-13 futbol sezonunda, stadımızın Doğu tribününde 114. bloktan, 243 Divan üyesi kombine kart almışlardır. Bu 243 üyemize kombine kartlarını yenileme imkânı sağlanmış ve büyük ölçüde kartları yenilenmiştir. 20 Mayıs 2013 tarihli yazımızla, kulüp yönetiminden, artan Divan üyesi sayısını da hatırlatarak, bu yıl için ek bir kontenjan talep edilmiş ve kulüp yönetimince olumlu karşılanmıştır. Bu sebeple, 243 kombine karttan çeşitli sebeplerle yenilenmeyen kartlar ve tahsis edilen yeni yerler için, geçen yıl olduğu gibi, yeni yerlerin hangi tribün ve blokta olacağını bildiren, ödeme şartlarını açıklayan bir yazı Divan Başkanlığından tüm Divan üyelerine gönderilecek ve talepler müracaat sırası gözönüne alınarak değerlendirilecektir. Koltuk tahsisinde, yer tespiti Divan üye sicil numarası esas alınarak yapılmaktadır. 2011 yılında Sayın Adnan Polat yönetimince her bloktan yerler satışı sunulmuş ve satılmıştır. Bu sebeple, Divan üyelerinin oturduğu bloklarda eskiden satılmış ve müktesep hakları olan seyirciler kombine kartlarını yenilerlerse, bu seyircilerle Divan üyeleri karışık oturma durumunda olacaklardır. Lütfen bu konuda anlayış gösterilmesi ve gereksiz taleplerde bulunulmamasını özellikle rica ederim. Örnek olarak, Doğu Tribünü 114. blokta 590 seyirci kapasitesi mevcuttur. Bunun sadece 243 adedi Divan üyelerimize tahsislidir. Demek ki, diğer seyircilerle karışık oturma mecburiyeti vardır efendim. Tenzilatlı kombine biletlerin Divan üyeleri için ayrıldığını düşünerek, lütfen bu imkândan **şahsen**, tekrar ediyorum, "şahsen" yararlanmak isteyen Divan üyelerinin müracaat etmesini rica ederim. Bu konu kulübün kıdemli üyelerinin toplu hâlde maç seyretmesine imkân sağlamak için düşünülmüştür ve uygulamaya konulmuştur. Bilvesile arz ederim.

Üçüncü konu, Olağanüstü Seçim Genel Kurulu sebebiyle, pek çok Divan Kurulu üyesi bana şifahen müracaatla, Divan toplantılarının önemine işaret ederek, toplantı yeri, saati ve günü ile ilgili anket araştırmasının yeniden yaptırılmasını ve Divan Kurulunda anket neticelerini görüşmeye açmamı talep etmişlerdir. Bu sebeple, anket formları size tekrar gönderilecek, bu defa isim, soyadı ve üye numaraları da sorularak değerlendirmeye alınacaktır. Bu anket neticelerine göre konu tekrar değerlendirilecektir. Bilginize sunarım.

Değerli Galatasaraylılar,

Son olarak, bu yılki 19. şampiyonluk kutlamalarımız, maalesef Reyhanlı'da 52 vatandaşımızın vefatı ve İstanbul'da Fenerbahçe-Galatasaray maçı sonrasında müessif olaylar sebebiyle, Yönetim Kurulunca ertelenmiştir. Doğru da yapılmıştır. Geçmiş yıllarda olduğu gibi, şampiyon olduğumuz senelerde Florya Metin Oktay Tesisleri'nde bir araya gelmemizin keyfini topluca çıkaralım. Bu vesile ile hepinize tekrar hoş geldiniz diyorum. Güzel bir Galatasaray günü geçirmemizi temenni ediyorum. Şimdi toplantının gündemine geçiyorum.

Gündemin birinci maddesi, geçen aya ait toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması. Geçen ay uzun bir toplantı yaptık. 43 sayfa tutan tutanak hazırlandı ve size sunuldu. Size

takdim edildiği şekliyle bu tutanakları oylanıza sunuyorum efendim. Kabul edenler? Etmeyenler? Edilmiştir. Teşekkür ederim.

Efendim, Erdem Talu arkadaşımızın haklı olarak bir konuda hatırlattığı doğru. Ben onu unuttum. İfade edeyim. Varyap şirketi tarafından projelerinin yapıldığı hakkında bir ibare var. Sadece Varyap değil, daha önce Talu grubu da orada hizmet verdi. Onu düzelterek yayınlayacağım tekrar.

İkinci maddemiz, Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması. Bu ayki toplantımızla ilgili herhangi bir resmî müracaat yok. Bir tek üyemizin bir hatırlatması var. Size biraz önce bahsettiğim kombine kartların şahsen kullanılmasıyla ilgili, Salih Yıldırım arkadaşımın bir hatırlatması var. Doğrudur. Ama uzun bir yazı olduğu için size okutmuyorum. Ancak zaten konuyu ifade ettim.

Efendim, gündemimizin üçüncü maddesine geçiyorum, 19.lig şampiyonluğumuz vasıtasıyla Futbol Direktörümüz Sayın Fatih Terim'e Divan Başarı Beratı verilmesi.

Değerli Galatasaraylılar,

2012-13 futbol sezonunda, futbol takımımız çok önemli başarılar kazandı. Avrupa Şampiyonlar Ligi'nde ilk 8 şampiyon takım arasına kalmamız, ülkemizde de 19. lig şampiyonluğunun kazanılması hepimizi çok mutlu etti. Bu başarıda emeği geçen malzemeci, masör, doktor, tercümandan başlayarak değerli sporcularımıza, teknik kadromuza, futbol direktörümüze, futbol şubemizin yöneticilerine, Yönetim Kurulu üyelerimize ve Başkana sonsuz teşekkürlerimizi Divan Kurulu üyeleri adına sunarız.

Alnımızın aklıyla kazanılan bu başarıda, özellikle Başkan Vekili Ali Dürüst, Yönetim Kurulu üyeleri Ali Gürsoy ve Abdurrahim Albayrak'a geçmiş hizmetleri için teşekkür borçluyuz. Ancak bütün bu sportif başarının esas mimarı, 8. durumda olan bir takımı ele alarak gerekli takviyelerle iki defa üst üste lig şampiyonluğunu kazanan Futbol Direktörümüz Fatih Terim'dir. Hepimiz gibi bu kulübün kıdemli üyesi, Divan üyesi olan Fatih Terim, olumsuz şartlarla teslim aldığı Florya Metin Oktay Tesisleri'ni de her zamanki ciddiyet ve disiplini ile pırıl pırıl hâle getirmiş ve sporcular arasında takım olma ruhunu da tesis ederek başarıya ulaşmıştır.

Değerli Galatasaraylılar,

108 yıllık kulübümüzün tarihinde, 19 lig şampiyonluğunun 6'sında Fatih Terim'in imzası vardır. Hâlen başka hiçbir Türk kulübünün kazanamadığı UEFA Kupası'nı da yine Fatih Terim ekibi ile kazanmıştır. Hepimizin bildiği gibi, atasözü şöyledir: "Taş yerinde ağırdır". Fatih Terim de yuvasında, Galatasaray'da ağırdır ve bu ağırlığını da tüm futbol dünyasına gerektiği gibi hatırlatmış, kabul ettirmiştir. Kulübümüzün futbol takımının eski kaptanı, Futbol Direktörümüz Fatih Terim'e Divan Kurulu adına 19. şampiyonluğumuzla ilgili Divan Başarı Beratı'nı ben takdim edeceğim. Buyurun Sayın Terim. (Başarı Beratı takdim edildi.)

### **Fatih Terim**

Hepiniz hoş geldiniz. Saygılanmı sunarak başlamak istiyorum. Çok da fazla bir şey söylemeden, birkaç kelime ile zamanınızı alacağım. Bir defa, çok teşekkür ederim bu nazik jestinize. Ben bu beratı layık olmak için ve de layık kalmak için alıyorum. Her zaman söylediğim gibi, asıl olan Galatasaraylılıktır, asıl olan Galatasaray'dır.

Hepinize saygılarımla sunuyorum. Teşekkürler.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Değerli Galatasaraylılar,

Gündemin dördüncü maddesine geçiyorum, Yönetim Kurulunca tespit edilen, 15 ila 22 Haziran 2013 tarihli Olağanüstü Seçim Genel Kurulunda başkan adayı olan Sayın Ünal Aysal'ın önümüzdeki çalışma dönemi ile ilgili programı hakkındaki açıklamaları. Sayın Başkan, buyurun efendim.

### **Galatasaray Spor Kulübü Başkanı Ünal Aysal**

Değerli Ağabeylerim, Sevgili Kardeşlerim, Değerli Galatasaraylılar,

Bugün, son günlerde zihinlerinizde birikmiş olduğunu tahmin ettiğim soruları tek tek cevaplamayı, Galatasaray yönetimindeki gelişmeleri sizlerle doğrudan paylaşmayı amaçlıyorum.

Her şeyden önce, genel bir soru vardı. Neden Olağanüstü Seçim Kongresi yapıldı? Hepinizin malumu olduğu üzere, 21 Mayıs günü, seçime gitme kararı aldık. Sebebi konusunda bir sürü tahminler üretildi. Öncelikle, hiçbir arkadaşımın emeğine saygısızlık ve vefasızlık etmek istemem. Onu burada özellikle belirtmek istiyorum. Bu bir ekip işidir ve Yönetim Kurulundaki çalışma arkadaşlarımla beraber geçirdiğimiz dönemin bilançosu ortadadır. İki yılda iki Süper Lig şampiyonluğu, Şampiyonlar Ligi'nde çeyrek final ve diğer branşlarımızla birlikte, iki sezonda kazanılmış 300'e yakın kupa. Ve umuyorum ki, bu akşam Bandırma'da basketboldaki 23 yıllık hasretimiz de nihayet sona erecek. Bu küçümsenecek bir başarı bilançosu değildir. Bu nedenle, eski yönetimdeki arkadaşlarımla, burada huzurlarınızda, vermiş oldukları emekten dolayı tebrik etmek, kendilerine teşekkür etmek istiyorum. Üstelik, sportif başarıya ek olarak, pek çok birikmiş sorunun çözümü de yine aynı yönetimle gerçekleştirilmiştir. Bunu hatırlatmak isterim.

Ee, peki o zaman neden aynı yönetimle devam edilmedi diye soracaksınız. Hatırlarsanız, her konuşmamda, hedeflerimizin en başına kurumsallaşmayı koymuştum, zira malî ve sportif başarıların sürekli olabilmesinin temelini oluşturan en önemli şartın kurumsal sistemin bir saat düzeninde işlemesi olduğuna gönülden inananlardıyım. 40 yılı aşkın iş hayatımda, bunun eksikliğinin kurumlara ne kadar pahalıya patladığını ve ölümcül sosyal hastalıklara mal olduğunu gördüm ve yaşadım. Evet, biz son 2 sene içinde gerçekten çok önemli başarılarla bu heyetle beraber imza attık. Ancak kurumsallaşma hedeflerimizde, maalesef aynı süratle başarıyı fikir ayrılıklarımız ve inanç farklılıklarımız yüzünden bir türlü yakalayamadık. Yavaş ilerlemeler benim mizaçıma uygun değil. Zaman çabuk geçiyor ve en önemlisi, Galatasaray'ın ihtiyaçlarına da uygun değil. Galatasaray'ın, hemen her kulübümüz gibi, hâlâ birikmiş, kurumsal istikrar bekleyen malî ve idarî sorunları var ve bunlara her gün yenileri ekleniyor. Bir kısmı geride bıraktığımız dönemde çözülmüş, bir kısmı çözüm bekleyen, bir kısmı da yeni hedeflerimizle ve değişen mevzuatlarla birlikte önümüzdeki döneme ait biriken bir sürü önemli sorun.

Ben kendi karakterim itibarıyla konuşuyorum, bunları zamana bırakalım, yeri ve zamanı geldikçe çözeriz veya benden sonrakiler çözsün diyemem. Böyle bir başkanlık anlayışını

kendime de, Galatasaray'a da yakıştırıramam. Üstelik, bizim çok açık ve net olarak belirlediğimiz başan hedeflerimiz var. Kabul edersiniz ki, kolay erişilen hedefler değil, bunların hiçbir tanesi. Özellikle uluslararası rekabetin boyutlarını düşündüğümüzde, kaybettiğimiz yılları hızla geri almamız gerektiği ve bu nedenle, rehavete kapılma imkânımızın olmadığı çok açıktır. Bu nedenle, çözmeye bir an önce başlamamız ve süratle yol almamız gerekiyor.

Bugünün spor endüstrisinde başanın formülü çok belli. Dönemin önceliklerine ve ihtiyaçlarına uygun bir felsefeyi gönülden paylaşan ve buna inanmış bir ekiple işe bir an önce başlamak ve çok hızlı yol almak, dolayısıyla, istediğim hıza ulaşmanın ve yoğun rekabet ortamında sürekli başarının daha büyük bir sinerjiden geçtiği açık. Umuyorum ve inanıyorum ki, yeni ekibimiz sportif başanda sürekliliği sağlarken, kulübümüz ve bağlı şirketlerinin kurumsal yönetim mekanizmasının işlemesi için gerekli uyumu ve sinerjiyi yaratacaktır, yaratmak zorundadır.

Gelelim baskın seçim iddialarına ve tek aday oluşuma. Evet, maalesef tek aday konumundayım. Başarılı geçen 2 yıldan sonra bayrağı devralma konusunda kimsenin hevesli olmaması doğal. Zira bugün, bu görevi devralmak, buna talip olmak aynı başarıyı devam ettirebilme riskini de yüklenmek anlamına gelmektedir. Dolayısıyla, tek aday olmaktan dolayı mutlu değilim. Ama hayatımın hiçbir döneminde zorluktan ve mesuliyetten kaçmadım, tıpkı 2 yıl önce bu görevi ilk defa yüklendiğim gün ve şartlarda olduğu gibi. Ancak bilmenizi isterim ki, Galatasaray'ı benden daha iyi yöneteceğine inandığım ve yönetime samimiyetle talip olan bir aday bulduğum gün, bu görevi zevkle ve huzurla devreder, ona yardımcı olmaya çalışırım. Bunun için de 3 yıl beklememiz gerekmez. Hedefim, bu çok önemseydiğim projeyi mümkün olan en kısa sürede başarıyla tamamlamaktır. Benim görev sürem hedefe vardığım gün biter. Kâğıt üzerindeki sürenin sonunu beklemek sadece zaman kaybıdır.

Burada en önemli sorun, Galatasaraylıların Galatasaray'la ne denli ilgilendikleridir. Ben şahsen, Galatasaray'ı uzaktan sevmenin ve izlemenin yeterli olmadığı inancındayım. Galatasaray'ın en değerli varlıklarının başında, eşsiz bir insan kaynağı ve yetenek havuzu gelmektedir. Bu dinamiklerimiz faydaya döndürülemiyor ise ortada bir yanlışlık var demektir. Benim arzum, tüm üyelerimizin çözümlere katkıda bulunması için müşterek bir gayret içinde olmaları.

Yaklaşık 10 gün sonra bir seçim var. Okullar tatile girmiş, havalar ısınmış, kış yorgunluğu üzerimizde. Bakalım kaç Galatasaraylı, Genel Kurula gelip daha çabuk, daha büyük çözümler istiyoruz diye oyunu kullanacak. Yönetimlere güç verecek olan yakıt, onlara bu görev ve sorumluluğu yükleyenlerin desteği, yani sandığa bıraktıkları oydur. Galatasaray'ın hep beraber sahiplenilmesidir. 2 yıl önce, bana ve arkadaşlarıma 3 bin oy ile büyük güç verdiniz ve bu oylarınız 2 yıl içinde yüzlerce başarıya dönüştü. Camiamız bu mucizeyi bu kitlenme sayesinde gerçekleştirdi. Umanım, aynı mucizeyi tekrar gerçekleştirme imkânını buluruz.

Bir diğer konu, tek başına yöneteceğim iddiası. Tek adam. Galatasaray Başkanı olarak, bugüne kadar hiçbir yönetici arkadaşımı dinlemezlilik etmedim. Herkes şahidimdir. Bundan sonra da bu alışkanlığımı terk etmek niyetinde hiç değilim. Birlikte üzerinde daha baştan anlaştığımız, yalnız Genel Kurulumuzda değil, her vesile ile bütün topluma da tekrarladığım

ve arkadaşlarımızın da hemfikir olduğu bir yol haritamız vardı. Gelen her yeni fikri ve öneriyi bu stratejiye uygunsuzsa teşekkür ederek kabul ettim, uyumsuz ve çelişkili ise de reddettim. Kural dışına çıkmadım. Prensipler ve ilkelerimiz ne ise onu uyguladım. Ben buna tek kişilik yönetim demem. Müsaadenizle, bir liderin, bir başkanın gerçek görevi derim. Bundan sonra da bu görev ve sorumluluk anlayışım değişmeyecek.

Malî durumumuz konusunda biraz notlarım var. Bir gazeteci dostum, “Ünal Aysal gerçekten şapkadan tavşan çıkardı.” diye yazmış geçenlerde. Yanlış. İş hayatında sihirbazlık yok, mucizeler de yok. Doğru analiz, doğru planlama ve başarıyı elde etmek için çok ama çok çalışmak var. Başkanlığa ilk aday olduğum zaman, “Galatasaray’ın malî sorunları yoktur, malî açıdan yönetilme sorunları vardır.” demiştim, hatırlarsınız. Sanırım son 2 yıl, bu iddiamın kanıtlandığı bir süreç oldu. Ayrıntılarına fazla girmeyeceğim bu güzel günde, ama hatırlarsınız, daha ilk Genel Kurula iddialı ama bize göre gerçekçi bir yol haritasıyla hazırlanmıştık. Çok şükür, epey yol aldık. Ama yine de, planladığımızın 3-4 ay gerisindeyiz. Çeşitli engelleme çabaları ve özellikle bazı kurulların kural değişikliği bize bir sürpriz oldu. Ama içiniz lütfen rahat olsun, yeni kurallar içinde süreci yönetmeyi ve yürütmeyi sürdürüyoruz. 14 yıllık, her sene devamlı yükselen borç yükümüz, bütün zorluk ve mâniyalara rağmen, son 2 yılda konsolide anlamda ve dolar bazında 108 milyon dolar azalmış görünüyor. Hedefimiz, 2014 Malî Genel Kuruluna bir 60 milyon dolar daha az borç ile girmektir. Ve böylece malî iyileşme trendini 3. yılımızda da devam ettirip toplam borç stoğumuzu yarı yarıya indirmeyi hedefliyoruz.

Yeri gelmişken, sermaye artırımı ve şu meşhur mağduriyet meselesine de müsaadenizle değineyim. Galatasaray, büyüyen sportif hedeflerinin yanı sıra, çok önemli bir ekonomik boyuta ulaşmış bir işletmedir. Bu ölçüğe ulaştığınız zaman, ekonomik açıdan, piyasa ve işletmecilik kuralları çerçevesinde hareket etmek zorundasınız. Yönetime geldiğimizde, hatırlarsınız, şirketimizin özsermayesi, tükenmenin ötesinde, eksi 251 milyon TL’lik bir boyuttaydı. Ana gelir kalemleri 2014 yılına kadar temlik edilmiş ve harcanmış olup, varlığını sürdürmesi için derhâl bir sermaye artışı sorumluluğu vardı. Bu muaccel ihtiyaçların karşılanması için de bu gerçekten bir zaruretti. İki bölümde yapmaya karar verdik bu işlemi ve birinci aşamayı pürüzsüz gerçekleştirdik. Ardından, ikinci sermaye artışını -ki o da bir zorunluluktur-açıkladığımızda, rakiplerimizden, eyvah, şimdi aradaki farkı açacaklar edebiyatı başladı. Genel Kurulda yapılan oylamada, -Sportif A.Ş.’den bahsediyorum-çok net olarak, 150 milyon adetlik hissenin sahibi bu artışa onay verirken, sadece 410 hissenin sahibi, medya ve yargıyı bilgi kirlenmesine alet ederek azınlık ve mağdurluk edebiyatı çıkardı. Bugün aynı yöntemleri uygulamaya koymaktan çekinmeyen rakiplerimizin de desteğiyle, çoğunluk azınlığa düşürülmeye çalışıldı. Hepimiz biliyoruz ki, asıl meselenin mağduriyetle filan ilgisi yok. Mesele Galatasaray’ın farkı açmasını engellemektir. Geciktirmeyi başardılar, ama yine de ikinci şampiyonluğumuza engel olmayı başaramadılar.

Basında çok dile getirilen bir diğer konu, teknik direktörümüz ve ekibi ile ilişkilerim. Bazen, Fatih Terim ile Ünal Aysal olmasaydı Türk spor medyası nasıl dolacaktı diye düşünüyorum.

Değerli Arkadaşlarım,

Fatih Terim, Türk futbolunun en başarılı, en tanınmış teknik adamdır ve bunu ispatlamıştır. Bu mesleğe de dün başlamadı. Onun da, benim de hedeflerimiz belli. Zaten bizi bir araya getiren de bu ortak hedeflerdir. Bugün aramızda, hem bir ev sahibi, hem de bir Divan Kurulu üyesi olarak oturuyor. Bu kadar önemli bir ortak misyonumuz varken, dedikodulara, söylentilere kulağımızı kapayıp, iki deneyimli Galatasaray aşığı olarak, iş bölümümüzü yapmış, hedefimizi, sorumluluk ve yetkilerimizi çok net belirlemiş olarak yolumuza devam ediyoruz. Galatasaray'a karşı en önemli sorumluluğumuz da zaten budur. Kimse merak etmesin, her ikimiz de büyük hedeflerin heyecanı içindeyiz ve sadece başanya odaklanmış durumdayız. Başka bir endişemiz yok.

Bu arada, transferlerle ilgili bazı malî tablolar, rakamlar uçuyor. Oraya da bir dokunayım, müsaade ederseniz. Hepimiz biliyoruz, Galatasaray gibi büyük iddialar taşıyan bir kulüp için transfer çok ciddi bir gereksinimdir ve maalesef, insan faktörünün devreye girdiği her olayda olduğu gibi, her transferin de % 100 hedefi vurma olasılığı ve garantisi de yoktur. Transfer her takım için en önemli yatırım kalemi olarak görülmekte, dolayısıyla, bir şovdan ibaret değildir. Geri dönüşünü iyi hesaplamak zorunda olduğunuz çok önemli bir yatırım kalemidir. Öncelikle, iddianıza ve de hedefinize uygun transfer yapmak zorundasınız. Avrupa'nın en başarılı 10 takımından biri olmak gibi hedefiniz varsa, bilin ki, ancak bu en iyi oyuncularla olabilir. İkincisi, her yatırım gibi transferin de bir matematiği, bir fizibilite hesabı var. Oyuncu, hangi eksikliği, ne ölçüde giderecek? Kaç yıl için? Türkiye'nin gerçekleri nedir? Buna karşılık, maliyeti nedir? Yaşı, ileride satış imkânları nedir? İkinci eli var mıdır? İlk bakışta, basit bir fayda/maliyet analizi gibi gözüküyor. Ama başka bir sürü faktör daha var. Marka değerimize katkısı, takım içinde uyumluluğu, insan olarak karakteri, Galatasaray'ı temsil gücü, vs. Yani oldukça ince bir iş. Hepsini hesaplamak zorundasınız. Biz ekip hâlinde, böyle yapmaya çalışıyoruz. Ve Allaha çok şükür, bugüne kadar yapılan transferlerimizde başan yüzdesi oldukça da yüksek.

Burada önemli olan ve üzerinde benim özellikle durmam gereken, altyapılardır. Tek cümleyle cevaplayayım. Galatasaray'a bırakmak istediğimiz en önemli miras, bütün branşlarda güçlü altyapılardır. Bizim dönemimizde elde edilen şampiyonluklar kadar altyapıda yaptığımız atılımla da hatırlanmak isterim bir gün. Doğru yoldayız, ama daha planlama safhasındayız ve kat etmemiz gereken daha çok mesafe var. Uzun vadeli bir yatırım kalemidir altyapı.

Burada amatör branşlar meselemiz de önemli bir unsur olarak karşımıza çıkıyor. Galatasaray'ı Galatasaray yapan bir misyonu var. Birincisi, dünya ile rekabet ve özellikle dış dünyada başarı. İkincisi, Türk sporuna her alanda liderlik etmek. Ben futbolda başarılı olayım, diğerleriyle başkalan uğraşın deme lüksümüz de maalesef yok. Diğer taraftan, Türk sporu yıllarca çok ihmal edildi. En büyük ihmal medyada. Diğer branşlara ayrılan sütun sayısını yada süreyi biliyorsunuz. Sonuç olarak, en önemli maçınızı bile birkaç bin seyirci ile oynayabiliyorsunuz. Televizyon gelirleri ise yok denecek seviyede, bu branşlar için. Yani kısaca, yıllardan beri devam eden bir bütçe çıkması sürüp gidiyor.

Galatasaray özeline gelince, kısa vadede tek çözüm yeni sponsorluk modelleri olarak gözüküyor. Bunun için uğraşıyoruz ve inşallah bu akşam elde edeceğimiz Beko Basketbol Ligi

şampiyonluğumuz bu konuda bir sıçrama yapmamıza olanak sağlayacak. Ancak yine de şunu unutmuş değiliz. Uzun vadede, altyapıdan daha kalıcı bir başka çözüm yoktur.

Burada, kurumsallaşma olayına biraz daha detaylı dokunmak istiyorum, müsaade ederseniz. Galatasaray, misyonuna uygun hareket edecekse, spor endüstrisinin bugün geldiği noktada, 50 yıl önceki gibi yönetilemez. Her gün büyüyen, dallanıp budaklanan bir ekonomimiz var. Belli başlı holdingler boyutuna ulaşmışız. Bunu, görevleriyle yetkileri iyi tayin edilmiş, profesyonel bir sistem ile güçlendirilmiş bir Yönetim Kurulu ile yönetebilirsiniz. Ama tek başına Yönetim Kurulu ile yürütemezsiniz. Şunu herkesin bilmesini isterim. Galatasaray Kulübü ve iştirakleri, Genel Kurulumuzun vizyon ve isteği doğrultusunda yönetilmektedir ve bu değişmez bir ilkedir. Divan Kurulumuz da zaten bunun gözetimi ve denetimi için mevcuttur. Ancak iş yapma süreçlerinin son derece hızlandığı günümüzde, yönetim demek, günlük ayrıntıların çözümünü üstlenmek demek değildir. Ancak iş yapma süreçlerinin...Pardon, üstelik geçenlerde Ankara'da, demekte, Einstein'ın bir sözünün altını çizmiştim, onu hatırlatayım. Einstein şöyle söylemiş:“Sürekli aynı şeyleri yapıp farklı sonuçlar elde etmeyi bekleyemezsiniz.”Demek ki,farklılık yaratmak istiyorsak,diğer kulüplerden ve rakiplerimizden farklı işler yapmalıyız.

Sanıyorum uzunca bir süre, yeniliklere ve modernleşmeye direndik.Neticede, hatırlarsınız, yakın bir geçmişte ciddi risklerle karşı karşıya kaldık. İki sene öncesinden bahsediyorum. İster kurumsallaşma deyin, modern işletmecilik anlayışına geçiş deyin, hadisenin temelinde “accountability” dediğimiz hesap verebilirlik ve şeffaflık yatmaktadır. Bu bir yetki devri değildir. Bu, hedefleri ve bütçesi olan, elde ettiği sonuçları raporlayan ve yönetime hesap veren bir icra anlayışına geçiştir. Galatasaray çapında bir kurum bu anlayış dışında katiyetle yönetilemez.

Bugün, yeni bir işletmecilik anlayışının ilk merdivenlerini tırmanıyoruz. Stat gelirlerini, kombine satışlarını, futbol takımımızın değer artışını bir kenara bırakıyorum. Doğru işe ehil insanları getirmenin sonuçları için tek bir örnek vermekle yetineceğim. Hatırlıyorsunuzdur, yeni bir anlayışla ele aldığımız mağazacılık operasyonumuz geçen yıl ilk kez kâra geçmişti. Son derece komplike bir işlem, mağazacılık işi. Hepimiz bir derin oh çekmiştik. Şimdi size 2013 Nisan ayı sonu raporundan bir alıntıyı aynen okuyorum. “Bu yıl, Haziran-Nisan 11 aylık dönemde 60.3 milyon TL net ciro yapılarak 7.2 milyon TL vergi öncesi kâr elde edilmiştir. Geçen yılın aynı döneminde,-ki kendimizi başarılı sayıyorduk-bu rakam 60 milyon yerine 25.6 milyon TL idi ve kâr da 3 milyon 400 bin lira idi. Bütçe açısından bakıldığında, ciromuz %58, kârımız ise % 136, bütçenin üzerinde gerçekleştirilmiştir.” Bu rakamlardan uzun vadeli hedeflerimize ulaştığımız anlamını lütfen çıkarmayalım. Ama doğru yolda olduğumuzun somut göstergesi olarak alabilirsiniz.

Değerli Arkadaşlarım,

Galatasaray'ı çok güzel günler bekliyor.Dalgalı denizler geride kalmış, gemi rotasına artık oturmuştur. Şimdi daha hızlı olmak zorundayız. Atalarımızın bıraktığı mirasa layık olmamız, bu ulusu yeniden ve yeniden gururlandırmamız hepimizin içindeki Galatasaray sevgisini ortak ve pozitif bir enerjiye dönüştürmemize yakından bağlıdır. Başarı kimden gelirse gelsin, ona sahip çıkmamız, cesaretlendirmemiz gerekiyor,çünkü Galatasaray'ı yöneteceklerin güç



kaynağı sadece biz Galatasaraylılarız. Bütün başarı sırrımız, bu ortak sevgi ve bu ortak enerjide yatmaktadır.

Müsaade ederseniz, biraz da tesis yatırımlarından ve projelerden bahsedeyim. Önümüzdeki dönemde çok sık konuşacağız. Yeni şirketler, iki tane yeni şirket için onay almıştık. Bunlardan bir tanesi dijital pazarlama şirketi olarak devreye girdi. Bir tanesi de gayrimenkul geliştirme projelerini üreten bir şirket olarak kuruldu. Ayrıca, yeni bir yapılaşma devreye sokuyoruz. Bu Yüksek İstişare Kurulunu organize etmeye çalışıyoruz. Galatasaray'ımızın insan hazinesinin keşfi, yüreklendirilmesi ve camiamıza katkılarının sağlanması amaçlanmaktadır burada. Bir sürü arkadaşımız, çok değerli arkadaşımız, mesailerinin dolu olması sebebiyle veyahut kulüple yakın ilgilenecek zamanları olmaması, imkânları olmaması sebebiyle kendi kişisel hazinelerini bize devredememekte. Biz bu dostlarımızı bir araya getirip, camiamız içinde hem gerçek bir kitlenmeyi sağlamak, hem de onların katkılarını, görüşlerini, istişari anlamda ve hatta gerektiği vakit, fiziki anlamda da camiaya kazandırmak için bir çalışma içindeyiz.

Gayrimenkul ve yatırım projelerimizde ise gelişmeler şu şekildedir.

Mecidiyeköy arazimizle ilgili bütün lisanslar, permiler, hepsi alınmış olup, burası geçtiğimiz günde, ön mutabakatla anlaşmaya varılmış ve cebimizden hiç para çıkmadan inşası yapılarak kendi geliriyle kendisini ödeyecek bir ortamda bu yatırım başlatılmıştır.

Riva için, daha önce de arz ettiğim gibi, oradan yeni çevre yolunun ve yeni köprünün yolunun geçecek olması dolayısıyla, gerçekten paha biçilmez bir değer kazanmaya namzettir. Bunun için, Riva arazisine bugünden girip bir şey yapmak yerine, bugünden beynelmil firmalarla beraber ortak yeni bir gelişim projesi, daha büyük, daha geniş bir gelişim projesi hazırlayıp Galatasaray'ın önümüzdeki 10-20 senenin akarını sağlayarak onu camia içinde devamlı bir gelir kapısı olarak tutmaya çalışıyoruz. Bunun detaylarını önümüzdeki günlerde sizlere arz edeceğim. Bugün daha geldiğimiz nokta, tam olgunlaşmış bir nokta değildir. Ama beni son derece ümitlendiren bir konumdayız.

Florya, her zaman konuşuyorduk, bugün artık gerçekleşme safhasına girmiş bir projemizdir. Florya'mızın, burasının bir gayrimenkul gelişim projesi olarak yeniden ele alındığı, ilk planlarının yapıldığı, devletle ve hükümetle olan ilişkilerimiz şu anda son derece müspet bir noktaya girdi. Niyetimiz, Florya'yı ve akademilerimizi stadımıza daha yakın bir yere taşımak ve mümkünse, cebimizden bir para çıkmadan bu yatırımları gerçekleştirmektir. Bununla ilgili 2 belediye ile ayrı ayrı çalışmalarımız sürüyor ve çok iyi bir noktaya geldik. Buradan aşağı yukarı 100-150 dönüm ek araziye belediyelerden alarak, kendi marka değerimizi sadece burada kullanarak bölgeye hem bir katkı sağlamak, hem de altyapımızı ve futbolu oraya taşımak ve Florya'yı serbest bırakırken büyük projemiz olarak bugünlerin konusu. Belediyelerin desteği burada altyapı ve spor akademilerinin yurt içi ve yurt dışında Galatasaray'a ek malî külfet getirmeden, tekrarlıyorum, geliştirilmesi, gayrimenkul portföyünün büyütülmesi için son derece önemli bir katkı olarak karşımıza çıktı. Bunu değerlendiriyoruz ve ilgili belediyelere de müteşekkirimiz.

Bu arada, taraftar derneklerimizin de yeni bir disiplinle düzenlenmesini sağlıyoruz. Türkiye'nin ve Avrupa'nın, hatta dünyanın hemen hemen her yerinde taraftar demeklerimiz var, fakat bunlar tam organize değil ve herkes ayrı bir tondan müzik çalıyor. Bunları

birleştirip tek bir sistem altında ve tam bir fan club esprisi içinde, Galatasaray'a da gelir getirecek bir sisteme bağlıyoruz.

Değerli Dostlarım,

Galiba lafı biraz uzattım. Bu güzel günde, hepinizi, Galatasaray Adası'nda 18 Haziran Salı günü yeni Yönetim Kurulu üyelerimizi takdim edeceğimiz kokteylde beraber olmak ve 22 Haziranda sandık başında görebilmek ümidiyle, saygı ve sevgilerimle selamlıyorum. Hoşçakalın efendim.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Efendim, Sayın Başkan Aysal'a teşekkür ediyoruz. Önümüzdeki 3 yılla ilgili düşüncelerini bize ilettili.

Değerli Galatasaraylılar,

Gündemimizin beşinci maddesine geçiyorum,güncel olaylar ve dilekler.Bu maddede söz almak isteyenler lütfen işaret buyursunlar. Adnan Öztürk ve Hayrettin Kozak işaret ettiler. Başka var mı söz isteyen? Şimdilik yok. Sayın Başkan Yardımcısı, buyurun Adnan Bey.

### **Başkan Yardımcısı Adnan Öztürk**

Sayın Divan Başkanım, Divan Kurulu Üyesi Arkadaşlarım, Ağabeylerim, Değerli Divan Üyeleri, Tabii ki en başta, her zaman için bize 19.şampiyonluğu yaşatan başta Fatih Terim Hoca olmak üzere tüm ekibine, sporcularımıza bir kez daha teşekkür ediyorum. Bir kez daha onları canıgönülden tebrik ediyorum ve bunu çok inanarak söylüyorum. Tabii ki 20. şampiyonluk ve dolayısıyla 4. yıldızın da seneye geleceğine inanıyorum, buna güveniyorum.

Demim trafik dolayısıyla geç kaldım, ama ben gelmeden önce Fatih Hocaya bir Divan Beratı verilmiş. Fatih Hoca da, ekibi de bu beratı tabii ki hak ediyorlar. Divan Başkanımız Sayın İrfan Aktar ağabeyimize teşekkür ediyorum. Ama geçen sene, yanlış hatırlamıyorsam tam bu dönemde, şurada Yönetim Kurulu masası vardı. Sevgili Ali Dürüst ağabeyimize ve Abdurrahim Albayrak kardeşimize de bir Divan Beratı verilmişti. Herhâlde bugün unutuldu. Bence onlara da verilseydi gayet şık olurdu.

Değerli Galatasaraylılar,

Malumunuz üzere, Sayın Başkanımız Ünal Aysal, Yönetim Kurulunun benim de içinde olduğum bir kısmını daha önceden bilgilendirmeden, kendisi istifa etmek suretiyle, kulübü Olağanüstü Genel Kurula götürerek seçim vasıtasıyla Yönetim Kurulunu değiştirmeye karar vermiştir. Tabii ki bu kararı müteakip de, yeni listesini hazırlamış, kamuoyuna, sizlere ve demim benim de çok dikkatli ve içtenlikle dinlediğim şekilde de programını açıklamıştır. Tabii ki seçim tarihi ve onu müteakip de mazbata alım tarihine kadar, hem tüzüğümüzün gereği olarak, hem de kurumsallığın gerektirdiği şekilde, Yönetim Kurulu, Galatasaray'ın günlük işlerinin aksamaması için, Sayın Ali Dürüst başkanlığında düzenli olarak toplanmakta ve günlük işleri layıkıyla yerine getirmektedirler.

Asıl buraya çıkmamdaki amaç, birazdan yapacağım konuşma.Yalnız bu konuşmayı yapmak için, önümüzdeki dönemde gerek Yönetim Kurulunda, gerekse diğer kurullarda yer almayacak olan ağabeylerimiz, kardeşlerimiz -ki isimlerini saymak durumundayım- Ali Dürüst ağabeyimiz, Celal Gürcan ağabeyimiz, Refik Arkan ağabeyimiz, Ali Gürsoy kardeşim ve

Abdurrahim Albayrak kardeşimden bu konuşmayı yapmak için vekâlet aldım.Konuşmayı kendilerine gönderdim, kendileri de “Vekâletimiz sendedir Adnan,bu konuşmayı yapabilirsin.” dedi. Aynıyeten, ben bu konuşmayı yapmaktanözel bir gurur ve sevinç duyduğumu da bildirmek durumundayım.

Değerli Galatasaraylılar,

Biz Galatasaraylıyız ve Galatasaray'ın çocuklarıyız. İki sene beraber çalışarak, bence başarılı bir dönemi beraber geçirdiğimiz Sayın Başkanımıza yeni dönemde de en içten şekilde başarılar dilemenin ötesinde, başanya gidecek yolda, her dakika, her saat ve her gün yine Başkanımızın emrinde olduğumuzun bilinmesini isteriz. Bizim için, nerede oturduğumuzun hiç mi hiç ehemmiyeti olmadığı gibi, hiçbir politik beklentimiz de yoktur. Tek istediğimiz, tek beklentimiz, başarılı bir Galatasaray ve başarılı bir Galatasaraylılıktır. Eğer birileri bir yerlerde, bu şekilde seçime gidildiği için camiada kırgınlık, küslük olacağını ve dolayısıyla başarısızlığın geleceğini düşünüyorsa, bence hiç zaman kaybetmesinler. Biz Galatasaraylılar, biriz ve tekiz. Biz kırgınlık, küslük, yıpratıcılık bilmeyiz. Biz Galatasaray'a hizmet ederiz ve bunu da gönülden ederiz.

Değerli Galatasaraylılar,

Bir son cümle de kendi adıma etmek istiyorum, müsaadenizle. Birçok kere, geçtiğimiz 2 sene boyunca, Yönetim Kurulu adına bu kürsüden çeşitli eleştirilerinize ve sorularınıza cevap vermek için sizlere hitap etme şansım oldu. Her defasında, Galatasaray'a yakışan, Galatasaray'ın geleneklerine yakışan şekilde davranmaya ve konuşmaya dikkat ettim. Ancak bilmeden de olsa, bu dönem içerisinde sizleri üzecek veya kıracak bir söylemde bulunduysam affola. En içten sevgi ve saygılarımı sunuyorum efendim. Teşekkür ederim.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Değerli Galatasaraylılar,

Sayın Başkan Yardımcısına, hakiki bir Galatasaraylı olarak yaptığı konuşma için teşekkür ediyorum. Biz Galatasaraylıyız.Bizim aramızda kırgınlık, alınganlık vs. gibi böyle şeylere hiç gerek yok. Başka kulüplerde olabilir. Önemli olan, bizim kulübümüzün geçmiş 108 yılda olduğu gibi, başarılı ve daima öncü olmasıdır. Teşekkürler Adnan kardeşim. Efendim, söz Sayın Hayrettin Kozak'ta.Buyurun efendim.

### **Hayrettin Kozak**

Sayın Başkanım, Yönetim Kurulu Üyemiz ve Yönetim Kurulumuz burada olmadığına göre, Değerli Galatasaraylılar,

Bugünlerde yepyeni bir yola çıkıyoruz. Sayın Başkan gerekli açıklamayı yaptı. Uzun zamandan beri de aynı konu tartışılıyor. İzninizle, ben bu konuya girmeden önce sizlere bir tavsiyede bulunacağım. Kulübümüz, bir demek statüsünde olan ana kulüp, yani anayasamızı yapan, hayata geçiren, denetimi yapılan ana kulüp, yani Galatasaray Spor Kulübü Derneği. Bir de bunun hemen yanında, yıllarca önce başlayan, kurumsallaşma amacıyla başlatılan çalışmanın sonucu olarak bir GS Sportif A.Ş.'miz ve buna da bağlı 3 şirketimiz var,İletişim, Gayrimenkul ve Pazarlama olmak üzere. Galatasaray'ın elinde dönen para hacminin bütçe itibarıyla çok büyük bir kısmıGS Sportif A.Ş. bünyesinde dönmekte. Futbol tamamen ona bağlı ve onun

bağlı türevleri bu toplam bütçe hacminin hemen hemen % 75'ini teşkil ediyor. Tüzükteki maddelere göre de, ana kulübün, yani demneğin yetki ve sorumluluğu da yaklaşık % 25'e hükmediyor.

Sonuç olarak, bir tavsiye ile başlamak istiyorum. Derneğin, yani Galatasaray Spor Kulübü'nün üyeleri Galatasaray Kulübü'nün sahipleridir. Sizler, ben, Sayın Başkan, hepimiz Galatasaray Kulübü'nün fiili sahipleriyiz ve üzerine titrediğimiz bir koca sistemdir bu. Yalnız bir husus var. Demin söylediğim GS Sportif A.Ş. ve onun türevleri olan şirketler üzerinde, Genel Kurul olarak, sadece verilen bilgileri tetkik etmekten başka-ki onlar da tam verilirse- herhangi bir denetim yapma yetkimiz, sorumluluğumuz yok. Buna dikkatinizi çekiyor ve size önemle altını çizerek tavsiye ediyorum, Galatasaray'ın kendi denetimleriniz dışındaki GS Sportif A.Ş. ve türevlerindeki faaliyetlerini yakinen takip ediniz, bugün ve önümüzdeki yıllarda.

Şimdi efendim, Sayın Başkan biraz önce yaptığı konuşmada, almış olduğu kararın açıklamasını ve bunun devamında da programını anlattı. Kendileri Galatasaray seçimleri tarihinde rekor olan 2996 oyla başkan oldu. Kendileri de ifade ettiler, az önce Adnan Öztürkde ifade etti; birlikte yola çıktığı arkadaşları ile hiç görüşmeden, tamamen bireysel olarak 22 Haziran tarihinde yapılmak üzere bir olağanüstü seçim kararı aldı ve devamında başkanlıktan istifa etti. Bu karar camia tarafından fazlasıyla yadırgandı ve nedenleri asla anlaşılamadı. Zaten Sayın Başkan da herhâlde bunu hissetti ki, birtakım açıklamalar yapmak gereğini duydu. İyi de oldu. Başkan, Pilav Günü yaptığı açıklamada, aldığı karar için, "Bizimki sıradan bir değişim. Galatasaray Kulübü bunu 108 yıldır uygulamış, yeni bir şey değil." şeklinde bir ifadeye bulundu. Bu böyle değil, Sayın Başkan. Bizim camiamızda bu tür bir uygulamayı biz yaşamadık. Bu yepyeni bir uygulama oldu. Bunu ifade etmek durumundayım.

Sayın Başkanın 2 yıllık yönetim döneminde, 4 ayrı tarihe önemle dikkatinizi çekmek isterim. Kendisinin de dikkatini çekmek isterim.

18 Mayıs 2011, tarihin en yüksek oyuyla başkan seçildi.

9 Temmuz 2011, Olağanüstü Kongrede, Galatasaray Spor Kulübü tarihinde hiçbir başkana verilmemiş olan seviyede, 3 yıl süre için yetki aldı. Her türlü yetkiyi aldı.

31 Mart 2012 ve 30 Mart 2013, iki ayrı yılın Malî Olağan Genel Kurullarında malî ve idarî yönden iki kez ibra edildi.

Bunlar Sayın Başkan ve önceki ekibi için onur verici kararlardır. Genel Kurul üyeleri, sizler ve burada bulunmayan tüm Genel Kurul üyeleri, biri seçim olmak üzere 4 ayrı Genel Kurulda, Başkan ve yönetici arkadaşlarına % 100 güven vermişlerdir. Rekor oyla seçmişler, olağanüstü yetkilerle donatmışlar ve iki kez de ibra etmişlerdir. Üzülerek ifade ederim ki, Başkan, kendisine ve arkadaşlarına gösterilen bu güveni göz ardı ederek, erken seçim kararını ani olarak almıştır, çok hazırlıksız bir şekilde. Bunca insan sınırsız güvenle, az önce söylediğim genel kurullarda kendisine destek vermiştir. Sayın Başkanın bu kararı alırken, birlikte yola çıktığı, her biri kendisi kadar oy almış, Genel Kurulun itimatına mazhar olmuş, İkinci Başkan, iki yardımcısı başta olmak üzere bütün yönetici arkadaşlarıyla bu kararını paylaşmamasını ben kabul edemiyorum.

Sayın Başkan, iki yılınız beraber geçmiş, birlikte mücadeleye girmişsiniz ve bunların hepsi sizin tensip ettiğiniz arkadaşlarınız. Böylesine hayati bir karar alıyorsunuz ve onlarla danışmak,

müşavere etmek ihtiyacını duymamanızı ben anlamıyorum. Siz lider kişiliktesiniz ve bunu ihmal etmeyecek bir yapıdasınız. Bunu ben hâlâ anlamış değilim. Bütün açıklamalannıza rağmen,yönetime geldikten sonra sözünü verdiğiniz önemli projeler, malî konularda ve özellikle GS Sportif A.Ş.'de düzelmeye muhtaç çok ciddi sorunlarımız var. Siz de bunları biliyorsunuz, ifade de ediyorsunuz zaten. Yani yarım kalmış, büyük kısmına hiç başlanmamış durumda. Bunların normal yönetim süreniz içinde tamamlanması gerektiğini önemle hatırlatırım. Yani devam etseydi, 3 yıllık yönetim sürenizde.

Camianın huzuru,akıselimin gereği olarak,çok aykırı bir öneride bulunacağım size, ki ben bunu ilk günden itibaren söylüyorum,ifade ediyorum, yazıyorum.Sizi, kararlarınızı gözden geçirmeye, kulüp başkanlığından istifanızı geri çekmeye, Seçim Genel Kurulu kararını iptal etmeye ve seçilmiş kadrolarınızla göreve devam etmeye bütün içtenliğimle, size olan saygı ve sevgimle davet ediyorum.Galatasaray camiasının büyük kısmının da aynı duygu ve düşünceleri paylaştığından emin olmanızı rica ederim. Keşke bir imkân olsaydı da, Galatasaray'ın, sadece burada değil, bütününde bu konuda bir anket yapılsaydı, bunun teyidini görürdük. Seçim tarihinin erken ilan edilmiş olması, yani bugün itibarıyla yönetici aday listelerinin açıklanmış olması bu kararı almanıza asla engel değildir. Otorite sizdedir, iki dudağınızın arasındadır.

Ayrıca şu konuyu önemle hatırlatmak isterim ki, 9 Temmuz 2011 Olağanüstü Genel Kurulunda sizlere tevdi edilmiş olağanüstü yetkiler 22 Haziran 2013 seçiminin yapılmasıyla sona erecektir. Bu yetkiler normal olarak Genel Kurul kararıyla, 30 Haziran 2014'e kadar size verilmişti.Şimdi yönetim değişiyor,o kararın bir hükmü kalmıyor. Bunu ben belki de size yardımcı olur,faydalı olur düşüncesiyle ifade ediyorum.Bu benim birçok deneyimli Galatasaraylıdan da teyit almış olduğum bir görüşümdür.Yetkiyi alanyönetim düşmüştür.Yetki size ve o günkü arkadaşlarınıza verilmişti. Bu 22 Haziran itibarıyla iptal edilir. Dediğim doğru ise, çok önemli yetkilerden yoksun, bir yola çıkacaksınız. Bu gerçeği az önce söylediğim öneriyle birlikte değerlendirmenizi rica ederim.

Bu arada,22 Hazirandan sonra yönetim sürenizin ne olacağı da tüm camiada çok ciddi bir tartışma konusu Sayın Başkan. Yani evet, 3 yıl diyenler olduğu gibi, sadece kalan süreyi tamamlayabilir diyenler de var.Bu son derece ciddi bir tartışma konusudur. Bunu ifade edelim. Nasıl gelişmeler olur, onu bilemem.Ama cidden tartışılmaktadır. Daha dün, isimlerini vermeyeyim, çok önemli, iki deneyimli hukukçumuz ile PilavGünü, yaptığım konuşmada,yönetim süresinin ancak dönem sonuna kadar olabileceği şeklinde yorumlar aldım. Bu iki husus da seçim sonrasında sorun yaratabilecektir.

Şimdi bütün bunları gözönünde tutarak, fazla uzatmayacağım,söyleyeceğim şu.Benden önce konuşanAdnan Öztürk de,arkadaşları adına yaptığı konuşmada, her konudasize destek vermeye hazır olduklarını söylediler. Ben şuna eminim.Eğer benim söylediklerim Galatasaray'ın geleceğine yönelik faydalı bir öneri ise, yani bu mevcut duruma çok aykırı, çok radikal bu karar ve öneri Galatasaray adına faydalı olacaksa, ben eminim, onlar hepsi sizin yanınızda yerini alacaktır. Hiç şüphem yok. Siz, tekrar ediyorum, lider bir insansınız. 2 yılınızı bu arkadaşlarla beraber geçirdiniz. Ben sizin onlarla diyalogunuzu hâlâ kuramamış olmanızı asla anlayamıyorum.Profesyonel kadrolarla onların diyaloglarını oturtamamış olmanızı

anlayamıyorum ve bunu da mümkün görmüyorum. Siz kararlı olarak üstüne giderseniz, onların aralarında diyalog da oluşur ve Galatasaray, bir aydır devam eden bu bir yığın tartışmayı bir kenara bırakarak yoluna devam eder.

Bu, Hayri kardeşinizin çok samimi bir dileğidir. Beni o kadar tanıyorsunuz. Karar sizindir. Beni dinlediğiniz için teşekkür ediyorum.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Efendim, Sayın Hayrettin Kozak, kendi zaviyesinden gördüğü konuyu ifade etti. Fikirleri kendisine aittir. Bu konuyla ilgili başka söz almak isteyen var mı, beşinci gündem maddesi ile ilgili? Buyurun Sayın Yılmaz Toköz.

### **Yılmaz Toköz**

Sayın Galatasaraylılar, Arkadaşlar,

Bir kısmı epeydir konuşmadı filan diyor. Ee, böyle sık sık konuşulmaz ki. Özletmek lazım ara sıra.

Şimdi, ben iki konuda talepte bulunacağım. Galatasaraylılar vefalıdır. Gazeteyi açtım geçen gün. Önümüzdeki günlerde, eşini yeni kaybetmiş ve trafik kazası geçiren Berlin Panteri Turgay Şener için bir gece tertiplendiğinden bahsediyor. Geceye kimler gelecek? Takım arkadaşları. O devrin, kendi devrinin spor adamları ve başta, başkanlarımızdan Ali Tanrıyar ağabeyimiz. Şimdi ben derim ki, bunu herhâlde bizim yönetim filan yapıyor, bir borcumuz olarak. Bunu tertipleyen, Sayın Ali Şen. Sayın Ali Şen, Turgay Şeren için, tahmin ediyorum Galatasaray Adası'nda, bir gece tertipleyecek. Tabii tebrik ederim kendisini de, böyle bir şeyi bir spor adamı olarak düşündüğü için. Fakat ben, Galatasaray yönetiminin de, gelmiş geçmiş Türkiye'deki en büyük, dünyadaki en büyük kalecilerden Turgay Şeren için ayrı bir şeyler düşünmesini rica ediyorum.

İkinci konu, Sayın Ali ağabeyimiz, kendisinin listesinde bulundum, seçimlere girdik. Beraber çalışmalarımız oldu. Sayın Ali ağabeyimiz yakında 100 yaşına girecek. Ali ağabeyimiz 100 yaşına girerken Galatasaray uyuyacak mı? Galatasaray camiasının hep birlikte bunu kutlamasını rica ediyorum. Yönetim de gerekli şeyleri düşünecektir herhâlde. Saygılarımla.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Efendim, Yılmaz Toköz'e hatırlatmaları için teşekkür ediyoruz. Sayın Ali Tanrıyar'ın 100. yaşını tabii ki unutmayacağız. Hep beraber kutlamak için bir düzen düşüneceğiz.

Sayın Başkan, söz mü arzu ediyorsunuz? Buyurun efendim.

### **Yönetim Kurulu Başkanı Ünal Aysal**

Saygıdeğer Dostlarımla,

Sizi geciktirmeyeceğim, merak etmeyin. Çok kısa konuşacağım. Sadece bir iki konuda hatırlatmak için kürsüye, huzurunuzda geldim.

Galatasaray Sportif A.Ş.'nin denetlemesi, dünyanın en büyük 4 denetleme şirketinden bir tanesi tarafından, bağımsız denetleme şirketi tarafından yapılmaktadır. Bu şirketin ismi KPMG'dir. Onun Türkiye temsilcileri yapar, bizim hiçbir müdahalemiz olmaz. Bunların raporları düzenli açıklanır. Ne zaman isterseniz bu raporların kopyaları sizlere

ulaştırılacaktır, Divan Başkanımız vasıtasıyla. Orada kimsenin endişesi olmasın. Ayrıca, biliyorsunuz, Sermaye Piyasası Kurulu çok ciddi, çok deneyimli ve çok hassas bir kuruluştur. Onların da devamlı denetlemesi altındayız. Onlar da devamlı gelip ayrıca denetleme yaparlar ve bunu raporlarla tespit ederler. Bu konuda müsterih olmanızı rica ederim. Ama Sportif A.Ş.'nin aktivitelerine ve rakamlara ilginiz ne kadar fazla olursa biz ondan o kadar mutlu oluruz. Bize hem güç, hem destek verirsiniz. Yardımlaşmanın hiçbir zararı yok, faydası var.

Bu arada, Hayri kardeşimin tavsiyelerine ve burada dile getirdiği arzularına dönük olarak da şunu söyleyeyim. Bizim Yönetim Kurulumuzun aşağı yukarı üçte ikisi içeride duruyor zaten. Üçte biri şu anda ayrıldı. Bu arkadaşlarımla, kardeşlik ve dostluk hislerimin ve ilişkilerimin dışında, başka en ufak bir sürtüşmem yok. Olmadı ve olmaz. Hepsini gönülden seviyorum. Ağabeyleri olarak seviyorum ve hepsine de kardeşim gözüyle bakıyorum. Ve hepsine birer birer, Galatasaray'ın bir gün başkanı olabilecek namzetler olarak bakıyorum ve o desteğim onlarla olacak. Ancak maalesef, Hayri kardeşimin tavsiyesini tutmam mümkün değil. Kurallar ve işleyen sistemler var. Ben kendi başıma, Başkanbu karar ilk defa aldı diyor. Çünkü yeni tüzükten sonra yapılan ilk uygulamadır bu. 92. maddeye göre, ne yapayım, başkan istifa edince bütün kurullar düşüyor. Yani sistem böyle. Ben kurmadım, benden evvelki yapılan tüzükle kurulmuş. Benden sonra da böyle işleyecek bir şekil.

Bu da bir günde verilmiş bir karar değil. Bir Galatasaray Başkanı, bir günde, gönlü böyle istedi diye böyle bir karar almaz. Kaldı ki, az evvel açıkladığım gibi, çok sevdiğim dostlarımdan ayrılma riski ile karşı karşıya kalarak, ben böyle bir karar aldım. Ayağıma kurşunu sıkmam. Hepsi değerli insanlar. Ancak az evvel anlatmaya çalıştım, çok ayrı bir konu. Benim çok iddialı bir konum ve çok gönülden istediğim bir konu. Galatasaray'a bırakmak istediğim tek miras, kurumsallaşmanın bir saat düzeniyle işlemesiydi. Bunun önünün açılması için, bazı konularda mutabık olmadığım, muhtelif vesilelerle, iki senede muhtelif... Basın da dile getirdi bunu. Sizler de muhtelif defalar bu kürsüden bizi kritike ettiniz, neden bazı uyuşmazlıklar oldu dediniz. Bütün bunlar aile içinde geçen, konuşulan şeyler. Neticede, ben ancak böyle bir değişimle, belki önümüzdeki dönem bu işi aksatmadan bitirebiliriz endişesine girerek böyle bir karar aldım. Katiyetle ezbere alınmış bir karar değildir. Lütfen arkadaşım da, sevgili kardeşim Hayri de bunu böyle algılasa sevinirim.

Saygılarımla, afiyetler olsun efendim.

### **Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar**

Efendim, Sayın Başkana açıklamaları için teşekkür ediyoruz. Başka söz almak isteyen var mı?

Değerli Galatasaraylılar,

Olmadığına göre toplantıyı kapatacağım. Hava şartlarını, dışarıdaki durumu bilmiyorum. Ya içeride yemek hazırlamış olacaklar, ya dışarıda. Arkadaşlar bize yol gösterecekler. Efendim, Temmuz ayında tekrar görüşmek üzere saygılar sunuyorum.

**İrfan Aktar (5629)**

Başkan

**Emir Turgan (5259)**

Başkan Yardımcısı

**Ahmet Yolalan (6701)**

Başkan Yardımcısı

**Ömer Işıl (3882)**

Sekreter

**A. Aykotalp Derkan (6833)**

Sekreter