GALATASARAY

SPOR KULÜBÜ

2016 YILI DİVAN

KURULU ÇALIŞMA

RAPORU

2016 Yılı Divan Kurulu Çalışma Raporu

2016 yılında Divan Kurulu 1 olağan üstü, 1'i **kapalı oturum** olmak üzere 11 olağan toplantı yapmış ve tüzüğümüzün 99. maddesinde tespit edilen görevleri yerine getirme gayreti içinde olmuştur.

Kulübün en yüksek danışma kurulu olan Divan Kurulu **"Kulübün etkinliklerini, gelişmesini ve geleceğini ilgilendiren konuların mevzuat, tüzük hükümleri ve Bütçe esaslarına uygunluğunu"** Genel Kurul adına izlemekle görevlidir.

Yönetim Kurulunun tüm etkinliklerinin ve tasarruflarının takibi, görüşülmesi, tartışılması için gerekli platform Divan Kurulu'dur.

Divan kurulu **bağımsız,** seçim ve değerlendirmelerde **tarafsız**, yönetim olarak **özerk** bir kuruldur. Bu özellikleri dolayısıyla da Genel Kurul adına iç denetim hizmetlerini üstlenmektedir.

Tüzüğümüz gereği kulüp ve bağlı ortaklıklarının mali tabloları konsolide olarak bağımsız denetimden geçmiş şekli ile Divan Kuruluna sunulmakta ve tüm detaylarıyla ele alınmaktadır.

Bu sunumların yapıldığı toplantılarda Yönetim Kurulunun sunumunu takiben, Genel Kurulun seçtiği Denetim Kurulu da sunulan hesaplar hakkında görüş ve tespitlerini Divan Kurulu ile paylaşırlar.

Bilindiği gibi tüzük değişikliği sırasında Divan Kurulu üyelik kıdemi 25 yıla indirilerek, kulübün mali, idari ve sportif işlemlerini daha yakından takip edebilen, gerekli bilgileri birinci elden temin edebilen bilgili, birikimli üyelerin Genel Kurullara katılmasının sağlanması amaçlanmıştır.

Kulübümüzün ulaştığı boyutlar, uygulamaların takibi için ciddi teknik bilgi icap ettirmektedir. Divan Kurulunun 2016 yılında katılan üyelerle birlikte toplam üye sayısı 2132'ye ulaşmıştır. Bu sayı da takriben kaydı açık üye sayısının % 23'üne tekabül etmektedir. Bu üyelerin arasında her branşta ciddi eğitimi ve birikimi olan üyelerimiz gittikçe girift hale gelen kulüp uygulamalarını takip etmekteler, belli önemli konularda da kurulan ihtisas komiteleri ile bu önemli konuların araştırmasını, yorumunu ve Divan Kuruluna sunumunu gerçekleştirmekteler.

Divan Kurulunun önemli bir işlevi de kulübümüzün en üst organı olan Genel Kurula Kulübün işlemlerini yakından takip imkânı olan üyelerin katılımını sağlayarak **"katılımcı kulüp üyeliği"** örneğini kulübümüzün gelenekleri arasına katmaktır.

111 yıllık dev bir kurum olan Galatasaray Spor Kulübünün artık eski usulde olduğu gibi gündelik kararlar ile yönetmek imkânı kalmamıştır. Yönetim Kurulları uzun vadeli stratejik planlar yapmak, bu planları profesyonel elemanlara icra ettirmek ve uygulamaları takip etmek, performans değerlendirmelerini yapmak mecburiyetindedir. Bütün bu girift işlemleri genel bazda takip edebilecek, kulübümüze yararlılığını değerlendirecek ve böyle çalışabilecek heyetleri seçmek için de Genel Kurulların bu işlemleri takip edebilecek bilgili, birikimli ve katılımcı üyelerden teşekkül etmesini sağlamakta da Divan Kuruluna öncülük görevi düşmektedir. Divan Kurulu çalışmaları da belli süre içinde çalışma şeklini bu istikamette değiştirmektedir, üyelerimiz de gündelik konulardan ziyade kulübün önemli uzun vadeli konularına yönelmektedirler.

Divan Kurulu üyeleri arasında 8 eski Kulüp Başkanı, 14 eski Kulüp 2. Başkanı ve 50'nin üzerinde eski yöneticimiz vardır. Gerektiğinde bu tecrübeli üyeler kulübün konularıyla ilgili birikimlerini Divan Kurulunun hizmetine sunarlar ve görevdeki yönetim kurullarına öneri, tavsiye ve eleştirilerini Divan Kurulu platformunda dile getirirler.

2016 yılında yapılan 1 olağan üstü, 10 olağan Divan Kurulu toplantısına ait zabıtlar 317 sahife olarak düzenlenmiş, ciltli olarak Divan sekretaryasında tüm üyelerin bilgi ve kullanımına sunulmuştur. Kapalı oturum olarak icra edilen Nisan ayı olağan toplantısına ait 28 sayfalık zabıt saklanmak ve ancak 10 (on) yıl sonra açıklanmak kaydıyla kapalı zarf içinde Divan Başkanlığına teslim edilmiştir.

Divan toplantılarında tüm görüşmeler ses kayıt sistemi ile tespit edilmektedir. Kelime kelime deşifre edilen tutanaklar kulübün resmi belgesi haline gelmekte, icap eden hallerde Divan Kurulu arşivinden temin edilerek, incelenmektedir. Divan Kurulu kulübün **kurumsal hafızası** görevini çalışmaları ve resmi kayıtlarıyla sürdürmektedir.

Tüm divan toplantıları GS TV'den canlı olarak yayınlanmakta, Divan ve Kulüp üyelerinin kulüple ilgili konuları takip etmelerine imkân sağlanmaktadır. Ayrıca tüm Divan Kurulu toplantı davetleri ve Divan toplantı zabıtları www.galatasaraydivankurulu.com adresinde yayınlanarak, tüm üyelerin bilgisine sunulmaktadır.

Divan Kurulu 81 yıldır çalışmalarıyla bu amaca hizmet etme gayreti içindedir ve olmalıdır. Bu raporda bahsi geçen 11 toplantıya ait **özet bilgiler kronolojik olarak** Genel Kurul üyelerinin bilgisine sunulmaktadır.

9 Ocak 2016 Cumartesi günü **Olağanüstü** Divan toplantısı düzenleyerek, 25 yıllık kıdem süresini dolduran 138 yeni Divan üyesine Divan kurulu beratları takdim edilmiştir.

Bu üyelerimizin katılımı ile 2016 Ocak ayı itibariyle üye sayımız 2132'ye ulaşmıştır, bu da kaydı açık üye sayımızın % 23'üne tekabül etmektedir. Bu toplantıda ayrıca Türkiye Şampiyonu olan veya uluslararası yarışmalarda derece alan 350 sporcumuza Divan başarı beratları takdim edildi, maçları dolayısıyla törene katılamayan branşlarımızın başarı beratları toplu olarak şube yöneticilerine teslim edilmiştir.

Ocak ayı Olağan Divan toplantısı 13 Ocak 2016 tarihinde Galatasaray Lisesi'nde yapıldı.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar, gündeme geçmeden önce, bazı konularda önemli uyarılarda bulundu:

- İletişimle ilgili olarak, eski başkanların gazete ve medyada başlattıkları anlamsız, temelsiz, gereksiz ve zararlı tartışmaların Galatasaray Kulübü'nün 110 yılda büyük gayret, özen ve Galatasaray kültürünün etik değerleriyle kurduğu Galatasaray markasına ciddi zarar vermekte olduğunu, eski başkan da olsa, hiçbir üyenin Galatasaray Kulübü'nün iç meselelerini herkese ilan ederek kuruma zarar verme hakkı olmadığını vurguladı.
- Kulüpte bazı kişilerin kulüpten haksız menfaat sağlamalarıyla ilgili asılsız ihbar ve şikâyetler konusunda; yeterli bilgi ve belge olmadan, insanların alnına hırsız damgası vurmanın haysiyet kırıcı ve Galatasaray etiğine aykırı bir davranış olduğunu, asılsız ihbar niteliğindeki bu beyanların, 110 yılda inşa edilen şerefli Galatasaray markasını zedelediği ve kuruma olan güveni tahrip ettiği gibi, iddia edilen suistimallerin, halka açık şirketimiz olan Sportif A.Ş. bünyesinde olduğunu ihbar etmenin, % 31 hissesi halka satılmış olan bu şirketimizde çıkar çatışması sebebi olacağı ve küçük yatırımcının güvenini sarsmakla kalmayıp, hisse değerini de negatif etkileyeceğini tüm üyelere hatırlattığını belirtti. Somut kanıtlarla başvurulduğu takdirde, kulübün bağımsız, tarafsız ve özerk kurulu olan Divan Kurulu tarafından, derhâl bir soruşturma komisyonu kurularak,

konunun en kısa sürede açıklığa kavuşturulabileceğini ve eğer komisyon suç teşkil eden bir uygulamayı tespit ederse, derhâl hem disiplin mekanizmasının çalıştırılacağını, hem de yargıya başvurulacağını belirtti.

- Üslupla ilgili olarak, gerek Divan kürsüsünde, gerekse diğer mecralarda yapılan açıklamalarda, Galatasaray ismine halel getirecek ifadelerden kaçınılmasını, kulübün başkan ve yöneticilerini rencide edebilecek, küçük düşürecek ifadeler kullanılmamasını önemle rica ettiğini, Divan toplantılarının, Galatasaray Televizyonu'ndan naklen yayınlanmasının da seçtiğimiz ifadelerde bize daha fazla sorumluluk getirdiğini önemle vurguladı.

Toplantının ana gündem maddesi, Tüzük değişiklik taslağının son durumu hakkında Tüzük Tadil Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Mehmet Helvacı'nın açıklamaları ve bu konuda daha sonra yapılacak çalışmalar hakkında bilgi sunması idi. Prof. Dr. Mehmet Helvacı söz alarak;

- 2 yıl süren komisyon çalışmalarında 39 toplantı yaptıklarını ve birkaç toplantı sonra, tüzüğün son hâlini Divan Başkanlığına ve üyelere sunacaklarını,
- Çalışmalara yazılı olarak katkıda bulunan 30 üyemizin önerilerini, düzenlenen bir toplantıda sözlü olarak paylaşmak imkânına sahip olduklarını ve oradan da tüzüğe önemli bir katkının ve sinerjinin çıktığını,
- Tüzük taslağında üyelik başvurularının değerlendirilmesi konusunda, bekleme listesi ihdas ettiklerini, böylece Galatasaray Spor Kulübü'nde müracaatların tekrar tekrar yenilenmesi ve kişilerin yıllarca beklemesi gibi bir sorunun artık söz konusu olmayacağını ve üye olup olamayacaklarına müracaatları anında karar verilebileceğini,
- Çok tartışılan üyelik kontenjanları konusunda, tüzük taslağına ekledikleri bir geçici maddede, bu tüzüğün, şu anda mevcut olan tüzüğün yürürlüğe girdiği 2010 tarihinden itibaren, şu anda tartıştığımız muhtemel tüzüğümüzün yürürlüğe girdiği ana kadar olan tüm müracaatlara (yaklaşık 700 kişi) geriye dönük olarak, Sicil Kurulu tarafından bir davet gönderilmesini ve bu davette eğer ilgili kişiler halâ Galatasaray Spor Kulübü üyeliği taleplerini devam ettiriyorlarsa, bunların yine bir kontenjan sınırına tabi tutulmaksızın bir defaya mahsus olarak üyeliklerinin gerçekleştirilmesini öngördüklerini,

- Sicil kurullarımızın gerekli incelemeleri yaparken, vakit darlığı nedeniyle zorlanabildiklerini tespit ettiklerini, bu sebeple, kulübümüzün içerisinde var olan insan kaynağını kullanmak suretiyle Sicil Kurulunun yükünü hafifletmeyi ve Galatasaray'a müracaat eden, üyelik talebinde bulunan kişilerin de Galatasaray örf ve âdetleri bakımından, ilkeleri bakımından ne derece uygun olduklarının daha seçkin bir gözle değerlendirilmesinin de sağlanması imkânını kulübümüze kazandırmak istediklerini,
- Yönetim Kurulundaki belirli pozisyonların ve Denetim Kurulu üyelerinin hangi vasıflara sahip olması gerektiğinin -bir önceki tüzüğümüzde de bir miktar vardı, ama daha genişletilmiş olarak- bu tüzükte yer aldığını,
- Bütün kurulların ve organların birbirinden bağımsız seçilmesi gerektiği fikrine vardıklarını, Başkan ve Yönetim Kurulunun tek bir liste olarak, Denetim, Sicil ve Disiplin Kurullarının bunlardan bağımsız ve ayrı ayrı olarak seçileceklerini, böylelikle, bu yeni seçim sisteminin, kuvvetler ayrılığı ilkesinin Galatasaray'da hâkim olmasını ve dengelerin oluşmasını sağlayacağını,
- Sosyal tesislerde tüzükle bir sınırlama getirmemek adına, bunların bir ek liste olarak, tüzüğün eki olarak düzenlenmesi gerektiğini, buraya zaman içerisinde Galatasaray'ın kazanacağı yeni tesislerin eklenebilmesi olanağını sağlamayı uygun gördüklerini,
- Genel kurullarımızın yoğun gündem maddeleri nedeniyle hızlı gerçekleştiğini ve bu sürat içerisinde birtakım şeylerin gözden kaçtığının belirlendiğini gördüklerini, bu çerçevede de bir yenilik düşünerek, olağan genel kurulların senede iki defa yapılması şeklinde düzenleme önerdiklerini (geçmiş yılın hesabının verileceği bir Mali Genel Kurul ve önümüzdeki yılın bütçe görüşmelerinin yapılacağı ayrı bir Genel Kurul),
- En çok şikayetçi olduğumuz halka açık şirketimizin hesapları ile ilgili veya orada yapılan ibralarla ilgili, Galatasaray Genel Kurulunun herhangi bir yetkisinin olmaması konusunun, şu anda Meclis'in gündeminde olan Spor Kulüpleri Kanunu Tasarısı ile tamamen çözüme kavuştuğunu,
- Tamamlama aşamasına geldikleri tüzük taslağının, Şubat ayı Divan Kurulunda basılı veya web sitesi üzerinden üyelere ulaşabilecek noktaya geleceğini, ondan sonra da Divan Kurulumuzun tartışmasına açılabileceğini,

Tüzük Tadil Komisyonu adına ifade etti ve gündemin dilekler maddesine geçildi.

- Tüzük değişikliği, Spor Kulüpleri Yasanının çıkmasından sonraya denk getirilirse, çalışmalarımızın da heba olmamış olacağı,
- Kulübümüzün hukuk davalarıyla ilgili olarak yönetimin düzenli ve detaylı bilgilendirme yapması gerektiği,
- Yapılacak tenkitlerin, kaosa sebebiyet verecek şekilde yapılmaması biraz da teşvik edici olunması,
- Yönetimin, UEFA konusunda Galatasaray'ın ortak akıl kültüründen ve lobisinden yararlanması gerektiği,
- Mevzuata uygun olarak hazırlanmış finans tablolarına göre, üst üste 5 yıl dönem zararı eden halka açık ortaklıklarda, oy hakkına ve Yönetim Kuruluna temsil edilmeye ilişkin imtiyazların 2018 yılı ortasında SPK kararıyla kalkacağı, bu nedenle Divan Kurulunun bir 'İzleme Komitesi' kurmasının yararlı olacağı,
- Kulübümüzün 111. Kuruluş yıldönümünde geçmişte örnekleri olduğu gibi bir eşya piyangosu düzenlenerek gelir sağlanması,
- Kaydı kapalı olan yaklaşık 3 bin üyemizin araştırılması ve mümkün olan düzeltmenin yapılması,
- Bugün itibarıyla, spor branşlarının bağlı olduğu tüm kuruluşlarda Galatasaraylı temsilci sayısı çok aza inmiş olması,

Üyelerin teklif, tavsiye ve eleştirileri olarak ifade edildi.

Prof. Dr. Duygun Yarsuvat söz alarak, Galatasaray Temel Değerler Bildirisindeki umdeleri detaylı olarak anlattı:

- Etik,
- Dayanışma,
- Açık fikirlilik,
- Laiklik,
- Özveri,
- Misyon yüklenme,
- Mizah duygusu,
- Büyüklere saygı,

- Küçükleri kollama,
- Kurumları destekleme

Bu değerlerin kalıcı ve yaşamsal olduğunu, Galatasaray mevcut olduğu sürece devam edeceğini, bütün hayatımız boyunca bu değerlerle yaşayacağımızı ve bu değerlerin yaşamasına, bizden sonraki kuşaklara nakledilmesine aracı olacağımızı; bu nedenledir ki, Galatasaraylıların kamuoyu önünde, medyada birbiri aleyhine, kurumları aleyhine, değerleri aleyhine konuşmalarına, bu değerleri ayaklar altına almalarına müsaade edilmemesi gerektiğini önemle vurguladı ve toplantıya son verildi.

Şubat ayı Olağan Divan toplantısı 10 Şubat 2016 tarihinde Galatasaray Lisesinde yapıldı.

Gündeme geçmeden önce, Divan Başkanı İrfan Aktar, birtakım dedikodu ve rivayetlere dayanarak 111 yıllık kulübümüzün şikecilikle itham edilmesinin bütün Galatasaraylıları rencide ettiğini belirterek önemli açıklamalarda bulundu. Cuma gününden bu tarafa, bu konuyu kınayan pek çok telefon ve SMS mesajı aldıklarını, UEFA hukuk mercilerinin bütün kademelerinde şike olgusu kesinleşen, bu sebeple 2 yıl Avrupa kupalarından men cezası alan, iki yöneticisi Türk Futbol Federasyonu tarafından şike suçuyla cezalandırılan değerli rakip kulüp yöneticilerinin **kulübümüzle ilgili iddia ve iftiralarını kesin olarak reddederek, kendilerine iade ettiklerini** söyledi**.** Maalesef içinde oldukları üzücü ve utandırıcı duruma kulübümüzü de dâhil ederek kamuoyunu tatmin etmek istemiş olabileceklerini, ancak yanlış örnek ve yanlış camiayı seçtiklerini, spor dışı uygulamalardan vazgeçmelerini, ebedi dost, ezeli rakip camia olarak kendilerine tavsiye ettiklerini vurguladı. Galatasaray Kulübünün, şanlı geçmişi, bağlı olduğu temel değerlerle bu konuların dışında olduğunu ve daima da öyle kalacağını belirtti. **Rakibe saygı çerçevesi içinde,** bu konuları şimdiye kadar bu kadar açıklıkla konuşmamaya dikkat etmiş olduklarını, ancak maalesef kulübümüze yapılan saygısız saldırıya cevap vermek mecburiyetinde kaldığımız için bu gerçekleri kamuoyu ile paylaştıklarını, spor kamuoyunun da bilgisine sundu.

Toplantının ana gündeminde UEFA finansal kurallar denetimi ile ilgili, Kulüp Başkanı Dursun Aydın Özbek'in açıklamaları yer alıyordu. Başkan;

- UEFA'nın 2009 yılında yayınlanan Finansal Fair Play regülasyonları çerçevesinde 2012 yılından 2015 sonuna kadar geçen süreci detaylı olarak anlatarak, 1+1 yıl UEFA kupalarından men şeklinde komisyonun önerdiği cezaya karşı, 23 Şubat'taki görüşmeye futbol camiasında iyi bilinen bir avukatla, Jean Louis Dupont ile hazırlandıklarını,
- Bu manada, bütün Galatasaraylıları harekete geçirmeye çağırdıklarını, herkesin elinden ne geliyorsa, UEFA nezdinde Galatasaray'ın destekçisi olmak zorunda olduğunu,
- UEFA'nın, bütün bu anlatılanlar çerçevesinde, Galatasaray'ı haklı bulacağını, Galatasaray'a ceza vermenin sistemin faydasına olmayacağını anlayacağını ümit ettiklerini,
- Bugüne kadar Galatasaray'ı yöneten yönetim kurullarının bazı şeyleri gözden kaçırdığını, bazı şeyleri iyi yapmadığını düşündüklerini, Galatasaray Spor Kulübü ve Galatasaray camiasının bu mertebede bir zararı artık taşıyamayacağını,
- Kulübün mali yapısını düzeltmek için, Galatasaray'ın belli parametrelerinin hayata geçmesi, Galatasaray'daki birlikteliğin vurgulanması, bu olaya karşı camianın vereceği reaksiyonun da çok önemli olduğunu, bunun için, ayın 8'inde, Pazartesi günü birlik ve beraberliğin sembolü olabilecek, "tek yürek, tek bilek" diye, sarı kırmızı bir bileklik lansmanı yaptıklarını,
- Yine müteakiben yapacakları toplantılarda, 8-10 maddelik bu aksiyon planının içinde neler olduğunu haftada bir, her 10 günde bir açıklayarak camiaya duyuracaklarını,
- 31 Mayıs 2016'da Galatasaray Sportif A.Ş.'nin zararının 10 milyon Euro'nun altında olacağına dair burada söz verdiklerini,
- Galatasaray Spor Kulübü'nün -Türkiye'nin değişen ekonomisi çerçevesinde- mali olarak fazla zarar etmeksizin, faaliyetlerini de en üst seviyede devam ettirebilmesi için yeni kaynaklara ihtiyacı olduğunu, bu kapsamda Mecidiyeköy Otel, Arena yanında Kapalı Salon, Hasnun Galip ve Riva Projeleri üzerinde yoğunlaştıklarını,

İfade etti ve genel görüşmeye geçildi. Söz alan üyeler;

- Camiayı hareketlendirmek için önce kapsamak, içeriye almak gerektiği,

- Galatasaray'ın en büyük assetinin maddi varlıkları, gayrimenkulleri olmakla birlikte, esasında hazirunu, insan kıymetleri olduğu,
- Galatasaray yarışmacı bir spor kulübü olduğu için, sorunlarının içinden küçülerek çıkamayacağı, rekabet gücümüzü azaltmadan, tam tersine, büyüterek, güçlenerek sorunları aşmayı denemek,
- Galatasaray'ın mali konuda silkelenmek değil, mutlaka şahlanması gerektiği,
- Galatasaray TV'nin yayın politikası ve reklam politikası konusunda, yeni yapılacak anlaşmada, sonra bizi kötü ve sıkıntılı noktayı getirmeyecek şeylerin garantisini alacak bir sistemin kurulması gerektiği,
- Yeni yapılan tüzükte Denetim Kurulunun görevinin ve seçiminin biraz daha bağımsız ve daha güçlü olarak yapılması,
- Genel kurulların çok daha güçlü, çok daha denetleyici ve böylelikle yönetime çok daha fazla destek verici hâle getirilmesi,
- Tüzük konusunda yeni çıkacak Spor Kanunu'nun beklenmesine gerek olmadığı, o kanun çıktığı zaman, o kanuna göre gerekli düzeltmelerin yapılacağı, bu tüzüğün en kısa zamanda Genel Kurulun huzuruna getirilmesinin gerektiği,

yönünde teklif, tavsiye ve eleştirilerini dile getirdiler ve toplantıya son verildi.

Mart ayı Olağan Divan Toplantısı 9 Mart 2016 tarihinde Galatasaray Lisesi'nde yapıldı.

Gündem maddelerine geçilmeden Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar, tüzüğümüzün 99/4. maddesi uyarınca Divan Kurulunun kurmuş olduğu Tüzük Tadil Komisyonunun, tüzük taslağı ile ilgili son çalışmalarını bitirerek, tüzük taslağını Divan Başkanlığına teslim ettiğini, daha önce yayınlanmış olan tüzük taslağına üyelerimizin getirdiği değişiklik talepleri ve eleştirilerin komisyonca tek tek ele alınarak taslağın son şekline getirilmiş olduğunu belirtti. Bu vesile ile Tüzük Tadil Komisyonu Başkanı Sayın Prof. Dr. Mehmet Helvacı ve Tüzük Komisyonu'nda çok değerli çalışmalar yapan Tüzük Komisyonu üyesi 7 değerli Galatasaraylıya, Divan Kurulu adına teşekkürlerimizi sundu.

Tüzüğün 99/4. maddesi gereğince, hazırlanan taslak Yönetim Kuruluna verilecek olup, taslağın nihai hâle gelip kesinleşmesi, düzenlenecek bir Olağanüstü Tüzük Tadil Genel Kurulunda görüşülerek, tartışılarak onaylanması ile mümkün olabilecektir.

Gündeme geçmeden önce, Kulüp Başkanı Dursun Aydın Özbek söz alarak, sonuçlanan UEFA süreci konusunda Divan üyelerine bilgi vererek;

- 23 Şubat'ta yapılan görüşmede, komisyon tarafından 1+1 yıl olarak öngörülen cezanın +1 yılı kaldırılarak sadece 1 yıl olarak tebliğ edildiğini ve 10 milyon Euro koşulunun kaldırıldığını,
- Ayrıca, sporcularla ilgili maaş bütçesinin 65 milyon Euro seviyesinde tutulması şartının getirildiğini,
- UEFA tarafından kulübümüze, Başkanın sözlerinin ve müdafaayı yapan kişinin sözlerinin son derece inandırıcı bulunduğu, bu nedenle de UEFA'da pek rastlanmayan şekilde, -bir alt komisyonun teklif ettiği cezanın genellikle aynen kabul edilmesi yerine- bu düzeltmenin yapılarak cezanın bir seneye indirildiğinin bildirildiğini,
- Buradan bir başarı öyküsü çıkartmaya çalışmadıklarını, eğer UEFA'dan hiç ceza alınmasaydı, bunun bir başarı öyküsü olarak anlatılabileceğini, şimdi konuyu CAS'a taşıdıklarını ve aynı savunmayı biraz daha kuvvetlendirerek, biraz daha farklılaştırarak CAS'ta yapacaklarını,
- Galatasaray'ın muhatap olduğu, marka değerini ve prestijini etkileyen bu cezanın kaldırılması konusunda ümitli olduklarını ve yönetim olarak bu konuda çok hırslı çalıştıklarını,

belirtti ve camianın merak ettiği birkaç konuda daha detaylı açıklamalarda bulunarak;

- Galatasaray'ın geçmişte kötü yönetildiği konusunda geçmişe yönelik soruşturma yapılması konusunda üyelerden gelen müracaat üzerine; uluslararası mahiyette bu işi yapan birkaç firmayla görüştüklerini ve bir tanesi ile de sözleşme aşamasına geldiklerini,
- Ada ve Kalamış tesislerinde işletmecilerle olan hukuki problemleri halletmeye çalıştıklarını,
- Futbol dışı sportif şubelerde, sportif başarıdan taviz vermeksizin bütçeleri daha efektif kullandıklarını ve altyapılara önem verdiklerini,

detaylı olarak anlattı.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar, yıllık transfer harcama tavanı, futbol harcama tavanı, önceden yapılmış sözleşmeye bağlı ödemelerimiz -bilhassa sporculara-, buna karşılık, asgari % 25 seviyesinde düşecek olan gelirlerimiz düşünüldüğünde, temin edilebilecek ilave kaynak ya da sermaye girişlerinin bir çözüm planı, aksiyon planı olarak düzenlenmesi ve bu plan dâhilinde alınması gerekli radikal kararların da Genel Kurulun bilgisine sunulması ve onayının alınması gerektiğini şahsi kanaati olarak ifade etti.

Gündeme geçilerek, Tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla düzenlenmiş mali, idari, sportif rapor Yönetim Kurulu adına Muhasip Üye İsmail Sarıkaya tarafından sunuldu. Muhasip üye özetle;

- 31 Aralık 2015'te TL cinsinden banka kredilerinin 391.000.000 TL, yabancı para kredilerinin 285.000.000 TL, toplam kredilerin TL bazında 676.000.000 TL olduğunu, dolara endekslediğimizde, TL kredilerinin karşılığının 135.000.000 dolar, yabancı paraların 98.000.000 dolar, toplam kredilerimizin 233 milyon dolar olarak gerçekleştiğini,
- Geçen sene gerçekleşen -dolar bazında bakıldığında- TL kredilerinin 142 milyon dolar, yabancı para kredilerinin 73 milyon dolar, toplam kredilerin 215 milyon dolar olduğunu,
- 2015 yılında, 31 Aralık itibarıyla toplam 1.177.000 TL (611 milyon dolar)teminat verildiğini, aynı teminatlar toplamının, geçen sene 31 Aralık 2014'te TL olarak 1 milyon 286 milyon TL (555 milyon dolar), Teminat/Kredi oranının 2014 yılında 2,58 iken, 2015 yılında 2,63'e yükseldiğini, bunun da verilen kefalet imzalarındaki artıştan kaynaklandığını,
- Kulübümüzün 31 Aralık 2015 tarihi itibarı ile toplam alacaklarının 536 milyon TL (184 milyon dolar),toplam borçlarımızın 1 milyar 499 milyon TL (516 milyon dolar) olduğunu, bir önceki senenin aynı mukayeselerine bakıldığında, toplam alacaklarımızın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 603 milyon TL (260 milyon dolar),toplam borçlar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2014 itibarıyla 1 milyar 434 milyon TL (618 milyon dolar) olduğunu,
- Borç-Alacak farkının, 2014 yılında 831 milyon TL (358 milyon dolar) iken, 2015 yılında 963 milyon TL (331milyon dolar) olarak gerçekleştiğini,

- Borç-Alacak farkının, TL bazında 132 milyon TL artmış olmasına rağmen, dolar bazında 27 milyon dolar aşağı inmiş olduğunu,

Sunumunda belirtti.

Gündemde, tüzüğümüzün 96/8. maddesi uyarınca, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla düzenlenen mali, idari, sportif raporla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemelerini içeren raporun sunulması yer alıyordu. Söz alan Denetim Kurulu üyesi Cengiz Ergani;

- En az bir Denetim Kurulu üyesi ile hemen hemen tüm Yönetim Kurulu toplantılarına katılarak görüşlerini sunduklarını ve tüzüğe uygun şekilde bazı kararların alınmasına katkıda bulunduklarını,
- Dışarıdan alınan hukuk hizmetlerinde çeşitli sıkıntılar yaşandığı saptanarak, kurullarının önerisiyle, hukuk departmanının bir norm sözleşme hazırladığını,
- İştiraklerimizle ve kulübümüzle ilgili olarak yaklaşık 300'ü aşkın dava bulunduğunu,
- 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 676,1 milyon TL'lik toplam finansal borçlarımızın
- % 58'ine isabet eden 391,2 milyon TL'lik bölümünün Türk lirası, geri kalan 284,9 milyon TL'lik % 42'lik bölümünün ise ağırlıklı olarak Euro başta olmak üzere yabancı para borçlanmalarından oluştuğunu,
- Bu bir yıllık süreç içerisinde 79,8 milyon TL banka faiz ve komisyonu, 37,5 milyon lira net kur farkı, 3,1 milyon TL taksitlendirilmiş vergi, faiz gideri olmak üzere, toplamda 120,6 milyon TL finansman gideri oluştuğunu,
- Denetim Kurulu olarak, belirtilen bu finansal borç yapısının ve ödenen finansman giderlerinin sürdürülmesinin bu şartlar altında çok çok zor olduğunu ve gittikçe de zorlanacağımızı belirtmek istediklerini,
- Denetim Kurulu olarak, grubumuzun kullanmış olduğu kredilere karşılık dernek ile Yönetim Kurulu Başkanımız Dursun Aydın Özbek üzerindeki yükümlülüklerin artışına Genel Kurulun dikkatini çekmek istediklerini,
- Finansal enstrümanlara dayalı, dolaylı veya direk olarak yapılacak varlık satışları dâhil, vakit geçirmeksizin fon veya fonlar yaratılmasının gerekliliğini görmekte olduklarını,

belirtti ve genel görüşme maddesine geçildi. Bu bölümde söz alan üyeler;

- 52 bin kişilik statta ortalama 13 bin kişiye bile oynayamadığımızı, eğer biz bu stadı dolduramazsak çok büyük sıkıntılar çekeceğimizi,

- Günlük çözümlerle bir yere varılamayacağını, yönetimin geliri, gideri ve nakit akışını kapsayan, gelecek 5 yılın tablosunu önümüze koyması gerektiğini,
- Altyapıyla ilgili program yönetim tarafından netleştirilerek, para harcamaktan çekinilmemesi gerektiğini ve bu işin ustası olan insanların analizleri sonucu, takımın ihtiyacı olan oyuncunun transfer edilmesinin çok önemli olduğunu,
- Galatasaray'ın artık verecek teminatının hemen hemen kalmadığını, dolayısıyla kredi almanın giderek zorlaştığını,

ifade ettiler ve 3 saat süren toplantıya son verildi.

Nisan ayı Olağan Divan Toplantısı 13 Nisan 2016 tarihinde Galatasaray Adası'nda yapıldı.

Toplantı gündeminde, tüzüğümüzün 99/1 maddesi uyarınca, 19 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurulda yapılan sunum ve görüşmeler ışığında 2016 yılında alınacak mali, idari, sportif tedbirlerle ilgili genel görüşme açılması, gerek görülürse sonuçların Yönetim Kuruluna tavsiye kararı olarak sunulması yer alıyordu. Gündeme geçilmeden önce verilen bir önergeyle, toplantının, tüzüğümüzün 102/5 maddesi uyarınca, basına kapalı olarak yapılması hususu teklif edildi. Bu önerge, tüzük maddesi uyarınca, görüşmeye açılmadan oylamaya sunularak kabul edildi ve basın mensupları ilgili gündem maddesinin görüşülmeye başlanmasından önce salondan ayrıldı.

Kapalı oturum olarak icra edilen Nisan ayı toplantısına ait 28 sayfalık tutanak, tüzüğümüzün 53. Maddesi gereği saklanmak ve ancak 10 (on) yıl sonra açıklanmak kaydıyla kapalı zarf içinde Divan Başkanlığına teslim edilmiştir.

Mayıs ayı Olağan Divan toplantısı 11 Mayıs 2016 tarihinde Galatasaray Adası'nda yapıldı.

Gündeme geçmeden önce, Kulübümüzün efsane başkanlarından Sayın Dr. Ali Tanrıyar, bu yıl Galatasaray Kulübü'ne üye olma şerefini kazanmış olan torunu Ali Tanrıyar'a üyelik beratını takdim etti.

Gündeme geçilerek, tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait, 31 Mart 2015 tarihi itibarıyla düzenlenmiş mali, idari, sportif rapor Yönetim Kurulu adına Muhasip Üye İsmail Sarıkaya tarafından sunuldu. Muhasip üye özetle;

- 31 Aralık 2015'te TL kredilerimizin 391 milyon TL, yabancı para kredilerimizin TL karşılığının 285 milyon TL olduğunu; 31 Mart 2016'da TL kredilerimizin 259 milyon TL, yabancı para kredilerimizin TL karşılığının 428 milyon TL olduğunu, toplamda 3 ay gibi bir sürede 676 milyondan 687 milyon TL'ye çıkarak, 11 milyon TL arttığını,
- Teminatların 31 Aralık 2015'te 1 milyar 777 milyon iken, 31 Mart 2016'da 1 milyar 789 milyon TL'ye yükselmiş durumda olduğunu,
- Net borç-alacak farkının, 31 Aralık 2015'te 963 milyon TL'den (331 milyon dolar), 31 Mart 2016'da 970 milyon TL'ye (342 milyon dolar) çıkmış, yani 7 milyon TL artmış olduğunu,

Sunumunda belirtti.

Gündemde, tüzüğümüzün 96/8. maddesi uyarınca, 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla düzenlenen mali, idari, sportif raporla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemelerini içeren raporun sunulması yer alıyordu. Söz alan Denetim Kurulu üyesi Cengiz Ergani;

- Hukuk dosyalarından önemli gördükleri 6'sı (Kalamış işletmecisi, Tigon medya, Dumankaya sözleşme feshi, bir üyenin ihraç kararı iptal temyizi, Spor Genel Müdürlüğüyle Pegasus tribünü isim hakkı ihtilafının lehimize sonuçlanması, Ada davası) hakkında detaylı bilgi verdi,
- 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, 291 milyonu kısa vadeli, 385 milyonu uzun vadeli olmak üzere toplam 676 milyon TL olan finansal borçlarımızın, 2016 yılı Mart ayı sonunda 259 milyonu kısa vadeli, 428 milyonu uzun vadeli olmak üzere, toplam 687 milyon TL'ye yükseldiğini, 3 aylık süre içerisinde kısa vadeli finansal borçlarımız 32 milyon azalırken, uzun vadeli finansal borçlarımızın 43 milyon TL artış gösterdiğini, finansal borçlar toplamındaki net artışın 11 milyon TL olduğunu,
- Teminatlardaki artışın büyük bölümünün, verilen şahsi kefaletlerdeki artış ile verilen temliklerdeki artışlardan kaynaklandığını,

belirtti.

Her iki raporun sunulmasından sonra söz alan Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Eşref Hamamcıoğlu;

- Stratejik kararların alınabilmesi için doğru verilerin doğru analiz edilmesi lazım geldiğini ve bunun için de mutlaka ve mutlaka karşılaştırmalı tablolar düzenlenmesi gerektiği,
- Dönemsellik ilkesi gereği, bu dönem ile 12 ay evvelki aynı dönemi mukayese etmenin önemli olduğu,
- Bu kapsamda bakılacak olursa, geçen sene 31 Mart 2015 ile bu seneki 31 Mart 2016 arasındaki borç-alacak farkının % 12, toplam finansal borçların % 26, toplam teminat tutarının % 19, temliklerimizin % 21, şahsi kefaletlerin ise % 121 artmış göründüğü,

yönünde saptamalarda bulundu.

Kulüp Başkanı Dursun Aydın Özbek söz alarak;

- Spor Genel Müdürlüğü ile yaptıkları görüşme çerçevesinde, Arena'nın yanındaki alana 15 bin kişilik çok amaçlı bir kapalı salon yapılması yönünde bir ön izin aldıklarını,
- Bazı finansman kuruluşları ve firmalarla yaptıkları ön görüşmeler çerçevesinde, 10 ila 12 yıllık isim hakkının kullanımının verilmesi ile bu salonun finansmanını sağlamanın mümkün olduğunu,
- Bu salonun projesindeki kot farkından dolayı, altında yaklaşık 20-27 bin metrekare ticari alan olduğu ve Galatasaray'a kira getirisinin de yıllık aşağı yukarı 10 milyon dolar olacağını,

vurguladı.

Her iki raporla ilgili olarak açılan genel görüşmede söz alan üyeler;

- Stratejik olarak net bir iş planına ve nakit akış tablosuna ihtiyacımız olduğunu,
- Ada'nın fiziksel koşullarının divan toplantıları için uygun olmadığını,
- Son 6 senede, Galatasaray Spor Kulübü'ne üye olma hakkına sahip olmuş ve sırada bekleyen 800 kişinin, ancak tüzük taslağı geçtiği takdirde üye olabileceklerini,
- Tüzükle ilgili Genel Kurulda her maddenin detaylı olarak tartışılmasının gerektiğini,

dile getirdiler ve 2 saat 40 dakika süren toplantıya son verildi.

Haziran ayı Olağan Divan toplantısı 8 Haziran 2016 Çarşamba günü Florya Metin Oktay Tesisleri'nde yapıldı.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar gündeme geçmeden önce yaptığı açış konuşmasında, 26 Mayıs'ta Antalya'da Ziraat Türkiye Kupası final maçında ezeli rakibimizi mağlup ederek kupa şampiyonu olmamızın camiamızın saflarını yeniden sıklaştırmış olduğunu, bu nedenle de, şampiyon olduğumuz yıllarda Florya Metin Oktay Tesisleri'nde toplanma geleneğimizi sürdürdüğümüzü belirttikten sonra, İsviçre'nin Luzern şehrinde yapılan hafif kilo iki çifte olimpiyat kalifikasyon yarışında başarılı olarak olimpiyata katılma hakkını elde eden iki kürekçimize ve antrenörlerine Divan Kurulunun başarı ve teşekkür beratını takdim etti.

Gündemde yer alan Divan Kurulu çalışmaları hakkında bilgi sunuşu maddesinde, Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar, 8 Nisan 2015 tarihinde yapılan Divan Kurulu seçimi ile göreve gelen yeni yönetimlerinin, geçen bir yıllık süre içinde, 12 olağan, 1 olağanüstü Divan toplantısı gerçekleştirdiğini ve bu toplantıların 8'inin Galatasaray Lisesi Tevfik Fikret Salonu'nda, 4'ünün Galatasaray Adası'nda, 1'inin ise Florya Metin Oktay Tesisleri'nde yapıldığını belirttikten sonra, kurulun yapısı, görevleri ve çalışma esasları hakkında detaylı bilgiler verdi.

Gündemde, Galatasaray Spor Kulübü Başkanı Dursun Aydın Özbek'in önümüzdeki dönemde yapılacak sportif, idari ve mali girişimlerle ilgili bilgi sunuşu yer alıyordu. Başkan;

- UEFA FFP cezasıyla ilgili olarak, hukuk yollarını tüketmeden bu cezayı kabullenmediklerini ve CAS'a başvurarak bunun tekrar irdelenmesi için bir talepte bulunduklarını ve 16 Haziran'da duruşma günü belirlendiğini,
- UEFA'nın 1 yıllık cezaya ek olarak getirdiği 65 milyon euro'luk maaş bütçesini aşmayacak şekilde, önümüzdeki sezonun futbol harcamalarını planladıklarını,
- Futbol dışı branşlarda basketbol ve voleybol başta olmak üzere bütçeleri daha efektif olarak kullanacaklarını,
- İdari bakımdan kulüpte 550 tane çalışanımız olduğunu ve bunların en efektif şekilde kullanılması, eğer fazlalığı varsa bu tenkisatı yapmak üzere de harekete geçtiklerini,
- Yeni kaynaklar yaratmak için, kulübün gayrimenkullerini (Riva, otel inşaatı, kapalı salon) değerlendirme yönünde çalışma yaptıklarını,

belirtti.

Mağazacılık'la ilgili sunumu yapmak üzere kürsüye gelen Mağazacılık A.Ş. Genel Müdürü Ali Öğüdücü;

- Koydukları hedefi fazlasıyla gerçekleştirerek 115 milyon lira ciro ve 22 milyon lira kâr gerçekleştirdiklerini,
- Son derece büyük ve önemli bir alan olan e-ticaret kanalında, ciroyu bir yıllık süre zarfında 6,9'dan 16,4 milyon TL'ye çıkardıklarını,
- Şu anda toplam 82 mağazamız olduğunu,
- Mayıs 2015'te kendimize ait olan mağaza sayısı 11 iken, Mayıs 2016'da bunları 22'ye getirdiklerini ve bu mağazalar arasında tek başına belki 10 mağazaya bedel olan Beyoğlu mağazamızın da yer aldığını,
- Kendi mağazalarımızın Mayıs 2015'te toplam cirodaki payı % 35 iken bu payın artık % 55'e geldiğini,
- "Tek Bilek, Tek Yürek!" kampanyasının, Türkiye'de 1 milyon adet hedefini geçen ilk kampanya olduğunu,
- Stat müzesi ve stat turunu operasyonel olarak Galatasaray Store'un üstendiğini ve daha önce Divan Kurulu toplantılarının yapılmış olduğu çok amaçlı salon yıkılarak, o alanda bir stat müzesi için çalışmaların başladığını,
- 2016-17 mali yılı ciro hedeflerinin 150 milyon TL, kâr hedeflerinin ise 35 milyon TL olduğunu ve 2016 yılı sonunda en az 100 mağazaya ulaşmayı hedeflediklerini,

dile getirdi.

Gündemin dilekler bölümünde söz alan üyeler;

- Önemli miktarda üyenin, geçmişi araştırmak üzere, Yönetim Kuruluna verdikleri dilekçe üzerine, bir şirkete havale edilen araştırmanın akıbetini bilmek istediklerini,
- Ada'daki son durumun üyeleri ciddi anlamda rahatsız ettiğini, yönetimin bu konuda çok daha aktif rol almasını rica ettiklerini ve destek vermeye de hazır olduklarını,

İfade ettiler. Cevap vermek üzere söz alan Başkan Dursun Aydın Özbek;

- Geçmişle ilgili araştırmanın yapıldığını ve gizlilik esasına bağlı olarak devam ettiğini, hiçbir şekilde buradan geri adım atılmasının söz konusu olmadığını,
- Ada işletmecisine çok ağır bir ihtarname çektiklerini ve bununla da yetinmeyip hukuka intikal etmiş bir konuda tabii önce yasal yolları deneyeceklerini, bundan sonraki periyotta da, üyelerimizin haklarını korumak için yine ortak akılla ne yapılacağı konusunda, hiçbir zaman pes etmeden bu savaşı sürdüreceklerini,

vurguladı.

Toplantıya son verildi ve şampiyonluk kutlama günü hep beraber dışarıda bir 'grille' partisiyle devam ederek bitirildi.

Temmuz ayı Olağan Divan toplantısı 13 Temmuz 2016 tarihinde Point Otel-Esentepe'de yapıldı.

Gündeme geçmeden önce Divan Kurulu toplantı yerinin nasıl belirlendiği konusunda açıklama yapıldıktan sonra, Divan Kurulu kombineleri ve otopark kartlarıyla ilgili olarak bilgi verilerek, bu kartlarla ilgili ödeme şartları ve diğer detayların, 30 Haziran 2016 tarihli bir yazıyla Divan üyelerinin bilgisine sunulmuş olduğu ve tespit edilen son müracaat tarihinin 22 Temmuz 2016 olduğu belirtildi.

Gündeme geçilerek, son bir aylık süre içindeki yönetim çalışmaları ile ilgili olarak Kulüp Başkanı Dursun Aydın Özbek tarafından bilgi sunuldu. Başkan;

- Galatasaray'ın bugünkü mali sıkıntılarından çıkışının en önemli anahtarlarından bir tanesinin, mevcut gayrimenkullerin bir şekilde kulübe finansal olanak sağlayacak şekilde değerlendirilmesi olduğunu,
- Bunun için, 29 Haziran'da Emlak Konut'la bir proje geliştirme protokolü yaptıklarını, Riva ve Florya arsalarımızı içeren bu ön protokolün, bir proje geliştirilmesi ve bu projeden elde edilecek hasılatın nasıl bölüşüleceğine ışık tutan bir protokol olduğunu,
- Satış hasılatından, maliyeti düşerek ortaya çıkan kârın % 20'si Emlak Konut, % 80'i Galatasaray Spor Kulübü olarak paylaşımında mutabık kalındığını,
- Riva + Florya'dan Galatasaray'a gelecek olan payın yaklaşık 1,5 milyar TL mertebesinde olacağını,
- Bunun kesinlikle bir arsa satışı olmayıp, arsa payı üzerinden minimum garanti ile hasılat payı bölüşülmesi şeklinde bir ihale modeli olduğunu,

detaylı olarak anlattıktan sonra açılan genel görüşmede söz alan üyeler;

- Bugüne kadar geldiğimiz şekilde, eski alışkanlıklarla kulübümüzün yönetilmeye devam edilmesinin ve nereye varmak istediğini şeffaf bir şekilde hesaplamış ve tüm camianın desteğini arkasına almış bir plan olmadan da bu durumdan çıkmanın mümkün olmadığını,
- Bizim arazilerimizde değeri artırmak için yapılabilecek en doğru yolun, plan ve proje yapma yetkisi olan TOKİ ya da Emlak Konut'la işbirliği yapmak olduğunu,
- Yapılmış olan ön protokolün şu anda bağlayıcı bir tarafı olmadığını, çünkü nihai noktaya gelindiği zaman, Galatasaray Genel Kurulunun müsaadesinin söz konusu kuruluşlar tarafından isteneceğini,
- Galatasaray'ın bugün için banka borçlarından ve faizlerden kurtulması için daha somut, daha kısa vadeli projelere ihtiyaç olduğunu,
- Hukukçuların ve emlakçılık konusunda uzman çok ciddi danışmanların eşliğinde, bir sözleşme taslağının oluşturularak Genel Kurula getirilmesini,

teklif, tavsiye ve eleştiri olarak ifade ettiler.

Divan Kurulu iç tüzüğünün 6. maddesi uyarınca, Ağustos 2016'da toplanmama kararı alındı.

Galatasaray Adası'nda işletici ile mevcut ihtilafın incelenerek, Divan Kuruluna gelinen son durumla ilgili bilgi sunulması için, Divan Başkanı İrfan Aktar'a, Kulüp Başkan Yardımcısı Avukat Eşref Alaçayır'ın katılacağı 5 kişilik Hukuk Komisyonu kurulması konusunda yetki verildi ve 21 Eylül'de görüşmek üzere toplantıya son verildi.

Eylül ayı Olağan Divan toplantısı 21 Eylül 2016 tarihinde Galatasaray Spor Kulübü Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Doğu Alt Lounge'da yapıldı.

Gündeme geçmeden önce, Divan Başkanı İrfan Aktar önemli açıklamalarda bulundu:

- 15 Temmuz'da vuku bulan darbe girişimi nedeniyle ilan edilen Olağanüstü Hâl sebebiyle, Valiliğin talimatıyla Galatasaray Lisesi Tevfik Fikret Salonu'nda Divan toplantısı yapma imkânı olmadığı için, bugünkü toplantının akustik altyapısı pek uygun olmayan bu mekânda yapıldığını, bu olağanüstü şartların devamı hâlinde, 111 yıllık kulübümüze yakışan bir çözüm üretilmesi gerekeceğini de bu vesileyle ifade etmek istediğini belirtti.

- Galatasaray Adası ile ilgili olarak Temmuz ayı toplantısında alınan yetki muvacehesinde, Başkan Yardımcısı Avukat Eşref Alaçayır başkanlığında, Prof.Dr. Mehmet Helvacı, Avukat Metin Ünlü, Avukat Tayfun Akçay ve Avukat Oğuz Evrenos'tan teşekkül eden bir Hukuk Komisyonu kurulduğunu, komisyonun toplantısını 18 Temmuz 2016 Pazartesi günü, komisyon üyelerine ilaveten kendilerinin ve Divan Başkan Yardımcısı Eşref Hamamcıoğlu ve kulübümüzün avukatı Petek Aslan'ın katılımı ile yaptığını, konu hakkında Kulüp Başkan Yardımcısı Eşref Alaçayır tarafından, bugün Divan Kuruluna özet bilgi sunulmasına karar verilmiş olduğunu ifade etti.
- Kulüp yönetiminin Emlak Konut şirketi ile Riva ve Florya arsaları konusunda imzaladığı protokolün Genel Kurul adına incelenmesini sağlamak üzere kurulan komisyonda, Dr. Mimar Doğan Hasol başkanlığında, Yüksek Mühendis Mimar İrfan Aktar, İnşaat Yüksek Mühendisi Emre Aykar, büyük bir inşaat firmasının ortağı ve yöneticilerinden Erden Timur, Avukat Mehmet Dedeoğlu, gayrimenkul geliştirme uzmanı Firuz Soyuer ve Deloitte Touche Denetim Firmasının ortağı Ömer Tanrıöver'in göreve çağırılmış olduğunu, bu 7 kişilik komisyonun, üyelerin meslekî birikimleri yönetimce esas alınarak tespit edilmiş olduğunu, komisyonun şimdiye kadar 3 toplantı yaparak konuyu detayı ile ele almış olduğunu ve gelecek toplantının 26 Eylül 2016 Pazartesi günü yapılacağını, komisyonun imzalanmış olan protokolü tüm cepheleriyle inceleyerek, düzenleyeceği bir raporla Genel Kurula bilgi sunacağını belirtti.
- Türk sporunda daima ilkleri gerçekleştiren kulübümüzün, stadımızda bir çocuk tribünü kurarak taraftarların, kulüp üyelerinin, Divan üyelerinin 8 ila 14 yaş arası çocukları veya torunları ile maça rahatça gelmelerini ve çocuklarımızın da küçük yaşlarda renklerimizi tanımalarını, sevmelerini, stadımızın ambiyansını yaşamaya başlamalarını sağlamayı amaçlamakta olduğunu ve uygulanan indirimli fiyatlarla, 17 Eylül 2016 günü Galatasaray-Rizespor maçında hizmete girmiş olduğunu ifade etti.

Gündemde yer alan geçen 2 aylık süre içindeki kulüp faaliyetleri ile ilgili bilgilendirme Kulüp Başkanı Sayın Dursun Özbek tarafından yapıldı. Başkan;

- Futbolda yeni sezona iyi bir başlangıç yaparak, bu sezonu da kupayla açtığımızı, ezeli rakibimiz Beşiktaş'ı yenerek Süper Kupa'nın sahibi olduğumuzu,
- UEFA kriterlerini, göz önüne alarak, kulübün ileriye dönük mali yapısını rahatsız etmeyecek şekilde bir transfer politikası izlediklerini, yeni kurduğumuz takımın bonservis yükünün yaklaşık 3 milyon Euro, maaş itibarıyla bakıldığı zaman da, geçen seneden yaklaşık 5 milyon Euro daha az maaş ödenen bir takım kurduklarını,
- Basketbolda geçen sezon sonunu Eurocup'ı kazanarak, yine kupayla kapatıp, bir üst lige, Euroleague'e terfi ettiklerini, geçen sene bu zaferi 6 milyon Euro'luk bir sporcu bütçesi ile kazandığımızı, burada yaklaşık 9 milyon Euro seviyesinde bir sporcu bütçemiz olduğunu, çünkü mücadele ettiğimiz takımların bütçelerinin yaklaşık 20-25 milyon Euro'lar mertebesinde seyrettiğini,
- Voleybolda altyapı ağırlıklı bir sistemimiz olduğunu, geçen sene CEV Cup'ta şampiyonluğu kaçırdığımızı, ama CEV Cup'ta bu sene başarılı olacağımızı, voleybolu artık Taçspor'a taşıdığımızı,
- Kulübümüze özellikle amatör sporlara yönelik olarak destek olunmasının gereğini devlet makamlarına ısrarla söylediklerini ve akabinde amatör sporlara harcanan miktarların istendiğini, en azından, amatör sporlara yapılan harcamaların, yatırımların ödediğimiz yüksek vergi tutarlarından mahsup edilmesinin gündeme gelebileceğini,
- Galatasaray'ın mali yapısının büyük bir kısmındaki olumsuzluğu, bankalara olan 230 milyon dolar mertebesindeki borçların teşkil ettiğini ve finansal kuruluşlara ve bankalara olan bu borçlardan dolayı, senede 120 milyon TL, yani 40 milyon dolar faiz ödediğimizi,
- Konsolide zararımız 60 milyon TL civarında olduğu göz önüne alındığında, bankalara 120 milyon TL faizi ödeme durumunda olmasaydık, konsolide olarak 60 milyon TL kârla yılı kapatacak duruma geleceğimizi,
- Geçmişten gelen, özellikle statla ilgili alınan reklamlardan, hasılattan ve kiralardan dolayı Maliyeye olan vergi borcumuzu bizzat Ankara'ya giderek, Maliye Bakanlığı ile yaptığımız uzlaşmadan sonra 19 milyon TL seviyesine indirip, 72 ayda ödeme vadesiyle yapılandıklarını,

- Spor Genel Müdürlüğüne de, gerek stattan alınan reklam paylarından, gerekse yapılan faaliyetlerden -daha önce imzalanan taahhütler çerçevesinde- bir hayli yüklü- 19 dosyadan ibaret borçlarımız olduğunu, bu dava dosyalarının bir bölümünün sonuçlanmış, bir bölümününse halen devam ettiğini, bunlarla ilgili de uzlaşma görüşmelerinin devam ettiğini,
- Stadın üstünün kapanması çerçevesinde, Spor Genel Müdürlüğüne 2011 yılında kullandığımız meblağın daha üzerinde değerli bir salon yapacağımızı ve bu salonun kullanım hakkını 49 yıllığına alacağımızı, bu suretle çatının kapanmamasından dolayı bloke edilen intifa hakkımızı da onların bize vereceğini,
- 15 bin kişilik bu çok amaçlı salonun projelerinin hazır olup, yapılan protokolün imzaya açıldığını ve eksik olan imzalar tamamlanarak bir sonraki toplantıda Divan Kuruluna sunulacağını,
- Otel inşaatının devam ettiğini, cephe kaplamasında malzemenin biraz geç tedarik edilmesine bağlı olarak bir gecikme olduğunu,
- Hasnun Galip binamızın anlaşılmaz bir şekilde, eski eser olarak tescil edilmiş olduğunu, Anıtlar Kuruluna müracaatla, yaklaşık 6 ay süren bir çaba sonunda, tarihî eser olma özelliğinden düşürdüklerini ve Galatasaray'a senede yaklaşık 400 bin dolar kira getirecek bir proje hazırladıklarını,
- Arenadaki çok amaçlı toplantı salonunu, Galatasaray'ın şanlı tarihinin sergilendiği bir müze hâline getireceklerini ve bunu da sponsorlar eliyle Galatasaray'ın cebinden beş kuruş para çıkmadan yaptıklarını,
- Bazı boş mekânları kullanmak suretiyle, sponsor kullanarak 20 tane loca yapacaklarını, bunun senede yaklaşık 1,5 milyon dolar katkı verecek bir proje olduğunu,
- 22 Ekim'de, Galatasaray'ın mali bağımsızlığının hazırlığı olacak bir Genel Kurula hazırlandıklarını, bunun içinde Riva ve Florya projelerinin olduğunu, bu iki projeden bir hasılat paylaşımı şeklinde yaklaşık 500 milyon dolar çerçevesinde Galatasaray'a bir gelir beklediklerini ve bu paranın % 90-95'inin, Galatasaray'ın mali yapısını düzeltmek üzere, banka borçlarından kurtulmak üzere kullanılacağını,

belirtti.

Gündemde yer alan, Galatasaray Adası işletmecisi ile mevcut ihtilafın hukuki durumu ile ilgili özet bilgilendirme, Kulüp Başkan Yardımcısı Avukat Eşref Alaçayır tarafından yapıldı:

- Önceki yönetimler döneminde, Galatasaray Adası'ndaki bazı kaçak yapıların yıkılması kararına karşı İdare Mahkemesi nezdinde bir dava açılmış olduğu, akabinde Duygun Yarsuvat yönetimince, işletmecinin bu kaçak inşaat nedeniyle akte aykırılığı nedeniyle bir tahliye davası açılmış olduğu ve bu davada Danıştayda bulunan dosyanın beklenilmesine karar verilmiş olduğu, karar düzeltme talebimizin görüşüleceği 27.9.2016 tarihinde, bu kararın reddinin çok muhtemel olduğu, yıkım kararı nedeniyle akte aykırılık kesinleşeceğinden, tahliye davasında şansımızın çok yüksek olduğu,
- Kendi yönetimleri sırasında, 14.11.2015 tarihli Olağanüstü Genel Kurulda, Ada'nın kulüp üyeleri, aile bireyleriyle onların yakınlarına, konuklarına ve sporculara sosyal olanak sağlamak, üyeleri birbirlerine kaynaştırmak amacıyla sosyal tesis olarak kullanılması hususunda bir karar alındığından, 30.11.2015 tarihinde sözleşme sona ermiş olmakla bir tahliye davası açtıkları, bu tahliye davası İstanbul 6. Sulh Hukuk Mahkemesi önünde olup dosya numarasının 2015/287 olduğu, burası bir işyeri olarak çatısız bölümün çatılı bölüme galebe, yani yüzde olarak daha fazla olması nedeniyle yeni bir tartışmaya girmeksizin süre sonunda tahliye edilmesini talep ettikleri, eğer bu kabul edilmeyecek olursa, verilen Genel Kurul kararı nedeniyle, Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin ihtiyacı nedeniyle tahliye edilmesini talep ettikleri,
- Mahkemenin Ada'nın çatılı, çatısız oranlarını hesaplatmak üzere keşfe karar verdiği ve bu keşifin de yapıldığı, ancak bilirkişi raporu henüz dönmediği, bundan sonraki duruşma tarihinin 18 Ekim 2016 olduğu,
- Bu davaların açılması ve alışmadığı bir şekilde kendi aleyhine gitmesi üzerine biraz hırçınlaşan işletmeci, üyelerimizden şezlong giriş ücreti almaya başlayınca önce sözlü olarak, daha sonra da noter aracılığıyla ihtarla, akte aykırı bu durumdan vazgeçmesinin talep edildiği ve ihtar çekildiği,
- Fakat maalesef buna uymayacağını o da bize yazılı olarak bildirince, devam eden davada, yani 6. Sulh Hukuk Mahkemesi önünde, bu şekilde hareketin önlenmesi ve mecurdaki kiracının akte uygun davranmasının sağlanması için tedbir talep

ettikleri, mahkeme bu taleplerini reddedince yeni bir dava açmak zorunda kaldıkları,

- Yeni açılan davanın, akte aykırılık nedeniyle bir tahliye davası olduğu, 15. Sulh Hukuk Mahkemesinin 2016/690 sayılı esasında kayıtlı olduğu, buradan da tedbir talep ettikleri, Prof. Dr. Duygun Yarsuvat'ın da katılımı ile hâkime hanımla da görüştükleri, fakat maalesef konunun yargılama sonunda kararlaştırılabileceği şeklindeki genel gerekçe ile tedbir talebinin reddolunduğu ve duruşmanın 1 Kasım 2016'da yapılacağı,
- Bu gelişmeler sırasında akde aykırı yeni bir durum daha çıktığı, yalnızca kulüp üyelerine tahsisli olan Aslan Restaurant'a dışarıdan müşteri kabul alındığının tespit edildiği, bir ihtar gönderilerek 30 gün içinde bu uygulamanın durdurulmasının ihtar edildiği ve tanınan süre 18.9.2016 tarihinde sona erdiği, fakat bu arada yaptıkları tespitlere göre, Aslan Restaurant'ın tamamen servise kapatıldığının tespit edildiği ki bu durumun sözleşmeye aykırı olduğu, açık tutulup sadece Galatasaray Spor Kulübü Derneği üyelerine hizmet verilmesi gerektiği, süreler bittiğinden, bu tespitler derhâl yapılarak yeni bir davamız daha olacağı,

Eşref Alaçayır tarafından ifade edildi.

Tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait, 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolar Yönetim Kurulu adına Muhasip Üye İsmail Sarıkaya tarafından sunuldu. Muhasip üye özetle;

- 30 Haziran 2016 itibarıyla TL kredilerimizin toplamının 401 milyon TL (139 milyon dolar), yabancı para kredilerimizin 299 milyon TL (103 milyon dolar) olduğunu, yani dolar olarak alınan kredilerin 233 milyon dolardan 242 milyon dolara yükseldiğini,
- Kredilere karşılık verilen teminatların 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla toplam 1 milyar 909 milyon TL (659 milyon 700 bin dolar) olduğunu, bir önceki seneye göre mukayese edildiğinde, verilen teminatların dolar olarak 611 milyon dolardan 659 milyon dolara yükselmiş durumda olduğunu,
- Teminat/kredi oranının da bir önceki sene 2,63 iken, bu sene 2,73 olduğunu,

- Alacaklarımızın 30 Haziran 2016 itibarıyla TL olarak 579 milyon TL (200 milyon dolar), borçlarımızın ise 985 milyon TL (340 milyon dolar) olduğunu,

Sunumunda belirtti.

Tüzüğümüzün 96/8. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait, 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolarla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemelerini sunan Cengiz Ergani;

- Divan Başkanlığının gönderdiği formattan SPK engelimiz nedeniyle bütçe kısmını çıkarttıklarını,
- Toplam gelirlerin, Haziran 2015'te 227 milyon TL iken Haziran 2016'da 222 milyona düşmüş olduğunu, gelirlerde % -2 gibi bir azalma meydana geldiğini,
- Borç-alacak farkının 2015 sonunda 963 milyon TL, Haziran 2015'te 919 milyon TL iken, Haziran 2016'da 984 milyon TL'ye geldiğini yani burada % 7 bir artış olduğunu,
- Aralık 2015 sonunda 677 milyon TL olan finansal borçların, Haziran 2016'da 700 milyona yükseldiğini ve bunun da % 3.53'lük bir artışa tekabül ettiğini,
- Finansal borçlarda kısa vadede % 15 artış, uzun vadede % 5 azalma olduğunu,
- Finansman giderlerinin Aralık 2015'te 120.622.000 TL'den, Haziran 2015'te 54.786.000 TL'ye, Haziran 2016'da 49.790.000 TL'ye düşmüş olduğunu yani % 9'luk bir düşme görüldüğünü,
- Teminatların kırılımına gelince, Haziran 2016 itibariyle 1 milyar 908 milyon TL'lik toplamın 680 milyonunun ipotek, 243 milyonunun hisse rehini, 588 milyonunun temlik, 390 milyonunun da kefalet (dernek + şahsi kefalet) olduğunu (şahsi kefaletlerin büyük çoğunluğu Yönetim Kurulu Başkanına ait),
- Sportif A.Ş. konsolide verilerine şöylece bir göz atarsak, öz kaynaklarda Haziran 2015'ten Haziran 2016'ya kadar % 248 bir azalma görüldüğünü,
- Personel adedinin 678'den 627'ye indiğini, personel giderlerinin 271 milyondan 262 milyona, % 3 inerek gerçekleştiğini,
- Şarta bağlı yükümlülüklerin 310 milyondan 230 milyona indiğini, % 25 bir eksilme görüldüğünü,

- Zararın Haziran 2015 itibariyle 92 milyondan, Haziran 2016'da 79 milyona indiğini, yani % 15 azalma gerçekleştiğini,

Sunumunda belirtti.

Genel görüşme bölümünde söz alan üyeler;

- Bir komite kurarak, 'Galatasaray Kriterleri'nin ortaya konulmasını ve bu kriterlerin Genel Kurulca da kabul edilerek yönetim kurulları için bağlayıcı hale gelmesini,
- Söz konusu kriterlerin tüzük taslağında yer aldığını, dolayısıyla hazırlanmış olan tüzük taslağının Genel Kurula getirilmesinin, bahsedilen problemin çözümü için bir araç olduğunu,
- Hem Riva, hem de Florya arsaları için önyargısız tüm imkânları ve alternatifleri doğru ve zamanında değerlendirmek zorunda olduğumuzu,
- Kulübümüzün tespit edilmiş bir renk kodu olduğunu ve kurumsal kimliğimizdeki, karar verilen renklerimizin uygulanmasını,
- Divan Kurulu toplantılarını alışageldiğimiz yerde değil, alışageldiğimiz yerin dışında yapmaya başladığımız ve bunun Galatasaray'a gönül vermiş olan üyeleri rencide ettiğini,
- Galatasaray'da, iç organizasyonda iletişimin muhakkak sağlanması gerektiğini, vefat eden üyelerden zamanında haberdar olunmadığını,
- Sportif A.Ş.'ye ilişkin bütçe verilmesinde SPK mevzuatı gereği herhangi bir mahzur olmadığını,

dile getirdiler ve oldukça kapsamlı görüşmelere sahne olan bu toplantıya son verildi.

Ekim ayı Olağan Divan toplantısı 12 Ekim 2016 tarihinde Galatasaray Lisesi'nde yapıldı.

Gündeme geçmeden önce, Divan Başkanı İrfan Aktar iki konuda açıklamalarda bulundu:

- Bazı divan üyelerinin Florya Metin Oktay Tesislerimizi ziyaret etmek, mümkünse, futbol takımımızın antrenmanını izlemek talepleriyle karşılaştıklarını, bu isteği nasıl karşılayabileceklerini Florya tesislerinden

sorumlu, Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi Levent Nazifoğlu ile görüştüklerini ve Yönetim Kurulunun da müsaadesi alınarak, stattan, kulübün tahsis edeceği bir midibüs, azami 20 kişi ile Floryaya gidilerek idman izlenmesi, tesisin rehber eşliğinde gezilmesi için bir program uygulanmasının mümkün olduğunu ve 2 ila 2,5 saat tesis ziyaret süresi ve gidiş dönüş süresi dâhil 4 saatlik bir programın organize edilebileceğini belirtti.

- İkinci konunun, 22 Ekim'de yapılacak Riva, Florya taşınmazlarının değerlendirilmesi ile ilgili Genel Kurula, Emlak Konutla yapılan ön protokol hakkında bilgi sunmak üzere, teşkil edilen komisyon çalışmalarıyla ilgili olduğunu, Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nin halka açık, devlet iştiraki olan bir kurum olması nedeniyle, bahsi geçen protokole taraflar arasında gizli tutulma şartı getirildiğini, bu sebeple, Yönetim Kurulunun protokolün genel kurul adına incelenmesi ve genel kurula gerekli ve yeterli bilginin sunulması için 7 kişilik bir komisyon kurmuş olduğunu, komisyonun şimdiye kadar 5 toplantı yaparak, protokolü tüm detaylarıyla incelemiş olduğunu, 17 Ekim Pazartesi günü, son toplantısını yaparak, taslağı hazırlanmış olan raporunu son haline getirerek Yönetim Kuruluna sunacağını, komisyonun incelenen protokol ışığında, genel kurul onay verdiği takdirde düzenlenecek esas sözleşmede, Yönetim Kurulunun üzerinde önemle durması, sözleşmeye behemehâl dâhil edilmesi gereken hususları, raporunda ifade etmekte olduğunu, komisyonun ayrıca, incelenen protokolle ilgili görüş ve kanaatini genel kurula ifade etmek üzere bir sunum hazırlamakta olduğunu ve bu sunumun Genel kurulda üyelere takdim edilecek ve görüşmeye açılacağını ifade etti.

Toplantının ana gündem maddesi, 22 Ekim 2016 Cumartesi günü yapılacak olan Riva ve Florya'daki kulüp taşınmazlarının değerlendirilmesi için düzenlenen Olağanüstü Genel Kurulla ilgili Galatasaray Spor Kulübü Başkanı Dursun Aydın Özbek'in bilgi sunması idi.

Başkan Dursun Aydın Özbek söz alarak;

- Kulübümüzün önümüzdeki yıllara, daha büyük başarılar elde etmek şartıyla, nasıl gideceği konusunda çok önemli kararların alınacağı bir genel kurul

yapılacağını, bu nedenle bütün üyelerden bu genel kurula gelmelerini rica ettiklerini,

- Kulübün 150 milyon Euro civarında gelirleri ve toplamda 168 milyon Euro gideri olduğunu,
- Ancak bu gelirlerin büyük bölümünün 2020 yılına kadar temlik edilmiş olduğunu,
- Her sene yaklaşık 38-40 milyon Euro civarında faiz ve kur farkı ödediğimizi, bu borç, faiz sarmalından çıkmamız gerektiğini,
- Bu son derece yüksek faiz oranı ile borçlanılan finansman kuruluşlarından sıyrıldığımız taktirde, Galatasaray Spor Kulübünün, para kazanan, kâra geçebilen bir yapıya kavuşacağını, dolayısıyla mali bağımsızlığı çok önemsediklerini,
- Galatasaray kriterlerini oluşturmak üzere, bu işte etkisi olabilecek, bilgisi olan üyelerimizden bir komisyon kurduklarını, bu komisyonun amacının, Galatasaray Yönetim Kurullarının uymaları gereken ve ileriye dönük uygulamaları gereken kriterlerin tespitini yapmak olduğunu,
- Emlak konutla yapılan ön protokolün, arsaların imar edilmesi, imar edilmesini müteakip satılması, satılmasını müteakip yapılan masrafların içinden alınması ve geriye kalan kârlılığın da, % 80 e, % 20 oranında, 80 i Galatasaray'ın olmak şartıyla, bölüşülmesine esas teşkil eden bir protokol olduğunu,
- Projeden gelecek fonun % 90-95'inin, önce banka borçlarının temizlenmesi için, daha sonra taahhütten gelen borçlar için harcanacağını ve bir kısmının da yeni bir arazi satın alınarak Galatasaraylıların ilerideki dönemlere daha rahat, daha güvenle bakmaları için kullanılacağını,
- Gayrimenkullerini değerlendirmekten ve yaratılacak fonlardan başka çare olmadığını, bunun için, Emlak Konutla yapılan ön protokolün, kurumun itibarı ve sahip olduğu meziyetler itibariyle, güvenli ve yerinde olduğunu,
- Bunun için 22 Ekim'deki genel kurulda, tartışmasını yapacağımız bu ön protokolün, Riva ve Florya'yı kapsayan bir bütünlüğünün olduğunu ve dolayısıyla genel kurulun bu şekliyle değerlendirmesini istediklerini,

belirtti. Açılan genel görüşmede söz alan üyeler;

- Projelerin fizibilitesinin arkasında mutlaka bir nakit akış tablosu olması gerektiğini ve yönetimin bu tabloyu 22 Ekim Genel Kurulu'na hazırlayarak sunmasının hayati öneme sahip olduğunu,
- Gerek Riva için, gerekse Florya için gelecek olan meblağların, kulübümüze intikalinin, 7 ile 8 sene gibi bir orta vadeye ihtiyacı olduğunu, yani yönetimin borcu hemen ve tamamen kapatamayacağını, ancak hesaba geçen paralarla, borçların yeniden yapılandırılabileceğini,
- Piyasa koşullarından görüldüğü kadarıyla, önce Florya sonra Riva'nın değerlendirilebileceği,
- Başkanların şahsi kefalet vermeleri döneminin Galatasaray'da artık kapanması gerektiğini,

dile getirdiler ve 2 saat 35 dakika süren toplantıya son verildi.

Kasım ayı Olağan Divan toplantısı 9 Kasım 2016 günü Gayrettepe Dedeman Otel'de yapıldı.

Gündeme geçmeden önce, Divan Başkanı İrfan Aktar, 22 Ekimde yapılan taşınmazlar genel kurulu, tüzük değişikliği ve divan toplantı yeri konularında önemli açıklamalarda bulundu.

Gündemde yer alan son bir aylık süre içindeki kulüp faaliyetleri ile bilgi vermek üzere söz alan Kulüp 2. Başkanı Cengiz Özyalçın, Başkan Dursun Aydın Özbek'in Genel Kurulda alınan yetki çerçevesinde ilgili ve alakalı kurumlarla görüşme ve anlaşma yapmak üzere İstanbul dışında olduğunu belirttikten sonra;

- Genel kuruldaki 1690 kişilik yüksek katılımın memnuniyet verici olduğunu,
- Kulübümüzün büyüklüğüne yakışır bir genel kurulun gerçekleştirildiğini görmenin mutluluğu içinde olduklarını,

belirterek sözü Başkan Yardımcısı Eşref Alaçayır'a bıraktı.

- Spor Genel Müdürlüğü (SGM)ile yapılan protokol gereği, intifa hakkının tapuya tescili işlemi ile uğraştıklarını, bu konuda Bakanlık olurunun alındığını, sadece Tesisler Dairesi Başkanlığının İstanbul Bölge Müdürlüğüne talimat verilerek, emirle tapuda intifa hakkının tescili işlemlerinin yapılacağını,

- Bu arada yine protokole bağlı olarak, SGM ile aramızdaki 25 tane davanın uzlaşma görüşmelerini takip ettiklerini,

İfade etti.

Gündemde hazırlanmış olan tüzük tadil taslağının ana değişiklik maddeleri ile ilgili tüzük tadil komisyon başkanının açıklamaları yer alıyordu. Prof. Dr. Mehmet Helvacı özetle;

- Üyelikte bekleme listesi oluşturarak çok ciddi bir değişiklik yaptıklarını,
- Arka arkaya 4 genel kurula mazeretsiz katılmama ile üyeliğin kendiliğinden düşmesine yönelik bir düzenleme önerdiklerini,
- Şirketlerin kurulması ile beraber, Galatasaray Spor Kulübü Derneğinin Genel Kurulunun, şirketleri denetleyemez hale geldiğini, ancak 2012 yılında, Ticaret Kanununun, Sermaye Piyasası Kanununun ve Borçlar Kanununun değişmesi ile bugün artık bunu yapabilme imkânına kavuşulduğu için de, Kulüp Yönetim Kurulunun, bütçe genel kurullarında, sadece spor kulübünün bütçesini değil, aynı zamanda bağlı şirketlerin bütçesini de genel kurulun onayına sunmak zorunda olduğunu hüküm altına aldıklarını,

dile getirdi ve genel görüşmeye geçildi.

- Galatasaray'ın marka imajını, sponsorlarımıza çok iyi izah ederek, sponsorluk gelirlerimizi artırmamız gerektiği,
- Projelerde inşaatlar bitip, villalar satıldığında, ikinci el satış veya kira hakkı alınabildiği takdirde, kulübümüzün ek bir gelire sahip olabileceği

üyelerin teklif, tavsiye ve eleştirileri olarak ifade edildi ve toplantıya son verildi.

Aralık ayı Olağan Divan toplantısı 14 Aralık 2016 günü Gayrettepe Dedeman Otel'de yapıldı.

Gündeme geçmeden önce, Divan Başkanı İrfan Aktar, 25 yıllık üyelik kıdemlerini doldurarak Divan üyesi olma hakkını kazanmış olan 157 üyemize, 7 Ocak 2017 Cumartesi günü yapılacak olağanüstü Divan toplantısında, Divan Kurulu Üyelik Beratı takdim edileceğini belirtti.

Gündemde yer alan, 22 Ekim 2016 tarihli Olağanüstü Genel Kurul sonrasındaki kulüp faaliyetleriyle ilgili olarak, Kulüp Başkanı Dursun Aydın Özbek;

- Yaptıkları ön protokole bağlı olarak, Emlak Konut'la çalışmaları sürdürdüklerini ve yapılan eklerle protokolün nihai şekline gelmesini sağladıklarını, önümüzdeki günlerde, ekleriyle beraber bu protokollerin imzalanacağını,
- Komisyonun uyarılarını ve raporunu dikkate alarak, Galatasaray'ın menfaatlerini en üst seviyede tutmak şartıyla, nihai protokolü imzalama aşamasında olduklarını,
- Stadın intifa hakkı konusunda, SGM ile olan problemlerin tamamen çözüldüğünü ve intifa hakkının Galatasaray lehine tesis edilmesi için gereken düzenlemenin Tapu Müdürlüğünde en kısa sürede yapılacağını,
- Geçmişteki faaliyetlerin Galatasaray'ı bugün senede 120 milyon TL faiz öder duruma getirdiğini, kendilerinin bu Emlak Konut projesi ile yapmak istedikleri esas işlerden bir tanesinin, bu faiz sarmalından süratle çıkmak olduğunu, taahhüt ettikleri üzere, Emlak Konut projesinden elde edilecek paranın % 90-95'inin sadece bu borçların kapatılması için kullanılacağını,
- Galatasaray Lisesi'nin kuruluşunun 150. yılının 2018'de kutlanacağını, bunun için bir platform olduğunu, Galatasaray Spor Kulübü olarak bu platforma katkı verdiklerini,

İfade etti.

Tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarının Eylül 2016 sonu itibarıyla o döneme ait kesin olmayan hesap özeti ve özet yönetsel, sportif faaliyet raporlarının Divan Kurulunun görüşüne sunulması için, Yönetim Kurulu adına söz alan Başkan Yardımcısı Eşref Alaçayır;

- Banka kredilerinin konsolide olarak, 31 Aralık 2015'te 233 milyon dolar iken, 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla 239 milyon dolar olduğunu,
- Verilen teminatların, 31 Aralık 2015'te 611 milyon dolar iken, 30 Eylül 2016 tarihinde 669 milyon dolar olarak gerçekleştiğini,
- Borç-alacak farkının, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 331 milyon dolar iken, 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla 360 milyon dolar seviyesinde olduğunu,

- Sportif A.Ş.'nin net zararının 2014-15'te 72 milyon dolar iken, 1 Haziran 2015 - 31 Mayıs 2016 döneminde 27 milyon dolara düşürülmüş olduğunu,

İfade etti.

Gündemde, tüzüğümüzün 96/8. maddesi uyarınca, 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla düzenlenen mali, idari, sportif raporla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemelerini içeren raporun sunulması yer alıyordu. Söz alan Denetim Kurulu üyesi Cengiz Ergani;

- 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla 343 milyonu kısa vadeli, 342 milyonu uzun vadeli olmak üzere toplam 685 milyon TL olan finansal borçlarımızın, 2016 yılı Eylül ayı sonunda 371 milyonu kısa vadeli, 346 milyonu uzun vadeli olmak üzere 717 milyon TL'ye yükseldiğini, sonuç olarak, 1 yıllık süre içerisinde kısa vadeli finansal borçlarımızın 28 milyon, uzun vadeli finansal borçlarımızın ise 4 milyon TL artış gösterdiğini,
- Bu arada, karşılaştırma dönemlerimiz itibarıyla toplam finansman giderlerimizin 119 milyon TL'den 91 milyon TL'ye azaldığını, bu azalışın kur farkı etkisinden kaynaklandığını,
- Verilen teminat, ipotek, rehin, kefalet ve temliklerdeki gelişmelere gelince, Eylül 2015 tarihi itibarıyla 1 milyar 834 milyon TL'den oluşmakta olan meblağın, 30 Eylül 2016'da 2 milyar 404 milyon TL'ye yükselmiş olduğunu,
- Eylül 2015 tarihi itibarıyla 995 milyon TL olan borç-alacak farkının, 2016 yılı Eylül ayı sonunda 83 milyon TL artarak 1 milyar 78 milyon TL'ye yükselmiş olduğunu,

belirtti ve genel görüşmeye geçildi. Söz alan üyeler;

- Taşınmaz projesiyle gelecek kaynakların daha kısa vadelerde kulüp kasasına girerek faiz sarmalından kurtulmamızın zorunlu olduğunu,
- Futbol dışı sportif şubeler arasında gösterilen basketbolun da futbol gibi profesyonel olduğunu ve eğer mümkünse Basketbol A.Ş.'nin kurulmasını,
- Halka açık şirketimizin hesaplarının ibraya tabi olmamasının bir denetim boşluğu yarattığını,
- Galatasaray'ın gözbebeği olan futbol altyapısındaki performans düşüklüğü ve yönetim boşluğunu gidermek ve yönetim kurullarında münhasıran altyapıyla ilgilenecek bir üye olması gerektiğini,

- 15 bin kişilik kapalı salon projesinde, Divan toplantılarının da yapılabileceği bir mekânın olmasını,

teklif, tavsiye ve eleştiri olarak ifade ettiler.

Başkan Dursun Aydın Özbek söz alarak;

- Sözleşmeyi müteakip, belli bir miktar paranın Galatasaray Kulübü'nün kasasına gireceğini ve faizden kurtulmak için bu paranın ilgili finansman kuruluşlarına anında ödeneceğini,
- Sonraki aşamada, arsaların geliştirilmesini müteakip, söz konusu kuruluşun çıkacağı ihale sonucunda, Galatasaray'ın payına düşen rakamlar belli olduğu için, onların da anında paraya çevrilmesinin mümkün olacağını,
- Galatasaray'ın borçlanma lüksünden çıkması ve yönetimlerin artık denk bütçe dışına çıkamaması için, kriterler koymak üzere, bir komisyon kurduklarını ve bunu tüzük tadil taslağına entegre ederek genel kurula getireceklerini,
- Basketbolun, amatör seviyesini kaybettiğini kendilerinin de düşündüğünü, fakat basketbolun devlet tarafından amatör spor olarak kabul edildiğini, geçmiş dönemlerde, kurulacak bir vakıf ya da anonim şirketle basketbolun hesaplarının ayrılması ve profesyonel manada icra edilmesi konusunda çalışmalar yapılmış olduğunu, ancak devletin amatör sporlara yapacağı yardımların söz konusu olması nedeniyle, biraz beklenmesi gerektiğini düşündüklerini,

ifade ederek eleştirileri cevapladıktan sonra, toplantıya son verildi.

Genel Kurulun değerli üyeleri,
Kıymetli Galatasaraylılar,

Divan Kurulunun 1 olağanüstü, 1 kapalı oturumu ve 11 olağan toplantıda yaptığı çalışmaların zabıtları toplam 317 sahife olarak kulüp arşivine konulmuştur.

Bu özet raporla sizin 2016 yılı Divan Kurulu çalışmalarıyla ilgili genel bir fikir sahibi olmanız amaçlanmıştır. Önemli bulduğunuz konuları detaylı incelemeyi arzu ederseniz, arşivdeki orijinal aylık zabıtlardan okuyabilirsiniz.

Bu özet raporu okuduğunuzda Divan Kurulunun kulübümüzle ilgili ne kadar değişik konuları ele aldığını, bu konularla ilgili divan üyelerinin teklif, tavsiye ve eleştirileriyle kulübün en üst danışma organı olarak **denetleme-dengeleme** mekanizmasını hakkıyla yapma gayreti içinde olduğunu görebilirsiniz.

Divan Kurulu konuların detaylı ele alınıp görüşüldüğü platform olarak kulübün yönetim politikasının yönlendirildiği yerdir.

Bilindiği gibi, genel kurullar daha ziyade karar platformu olarak görev yapmaktadır.

Yoğun gündemler, görüşmeleri sınırlı yapmak zorunluluğunu getirmekte, sunulan yönetim raporları, önceden inceleyen değerli üyeler vasıtasıyla irdelenmekte, sundukları fikir ve eleştiriler doğrultusunda ibra kararları alınmaktadır. Bu nedenle konuların etraflıca Divan kurulunda görüşülmesi üyelerin bilgilenmesi için önemli bir araçtır.

Bu bilgilendirme şu şekilde gerçekleşmektedir. Divan zabıtları toplantılara katılamayan divan üyelerine elektronik posta ile gönderilmekte veya bir sonraki toplantıda basılı olarak sunulmaktadır. 1576 Divan üyesine gündem ve toplantı zabıtları elektronik posta ile ulaştırılmaktadır. Tüm Divan kurulu toplantı davetleri ve Divan toplantı zabıtları **www.galatasaraydiankurulu.com** adresinde yayınlanarak tüm üyelerin bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca Divan toplantıları GS TV'de canlı olarak naklen yayınlanmaktadır.

2.000 üyesi, 12 branşta spor yapan 1.400 sporcusu, 600 civarında çalışanı, önemli mal varlığı ve dünyaca tanınan markası ile Galatasaray Spor Kulübü dev bir kurumdur.

Divan kurulu kulübün tüm konularını tüzüğün verdiği görevlere uygun olarak ciddiyetle, sorumlulukla ve belli bir disiplinle yerine getirme gayreti içinde olmuştur.

Tüm Divan üyelerine 2016 yılı çalışmaları dolayısıyla şükranlarımı ifade etmek isterim. 2016 yılı işlemleriyle ilgili 25 Mart 2017 tarihli Olağan Genel Kurulun kulübümüze hayırlı olmasını temenni eder, saygılar sunarım.

İrfan Aktar
Galatasaray Spor Kulübü
Divan Kurulu Başkanı