



Galatasaray Spor Kulübü Divan Kurulu
2018 Faaliyet Raporu



İçindekiler

1	Önsöz
2	2018 Divan Kurulu Seçimi Öncesi Dönem (01.01.2018 – 14.04.2018)
3	2018 Divan Kurulu Seçimi, Mazbata Töreni ve Devir Teslim (15.04.2018 – 19.04.2018)
4	2018 Divan Kurulu Seçimi Sonrası Dönem (20.04.2018 – 31.12.2018)
4	Divan Kurulu Aylık Toplantıları Özet Tablosu
6	Diğer Faaliyet ve Yeni Girişimler
8	Divan Kurulu Başkanlığı Görüş ve Önerileri
14	Divan Kurulu İstatistikleri
14	Üye İstatistikleri
16	Aylık Toplantılarda Katkı veren Üyelerin Konuşma Süreleri



ÖNSÖZ

Değerli Genel Kurul Üyeleri, Saygıdeğer Galatasaraylılar,

Kulübümüzün en yüksek ve bağımsız danışma kurulu Divan'ımızı yönetmek, bu onurlu ve kritik, aynı zamanda büyük sorumluluk gerektiren görevi yerine getirmek üzere Divan Yönetim ekibi arkadaşlarımla bayrağı teslim almamızın üzerinden neredeyse bir yıl geçti.

Sizlerden aldığımız güç ve destekle, Divan Kurulu olarak göreve başlamadan önce söz verdiğimiz hedeflerimizi planladığımız şekilde gerçekleştiriyoruz. Kısaca özetlemek gerekirse;

- **Toplantı Mekanı:** Aylık Divan toplantılarımızı, mücbir sebepler hariç, yeniden Galatasaray Lisesi'nde yapmaya başladık.
- **Toplantı Günü:** Aylık Divan toplantılarımızın aktif çalışma hayatındaki Divan Üyelerimizin de daha fazla katılımını sağlamak üzere toplantı gününün çarşamba yerine cumartesi olması konusunda Divan üyeleri arasında anket yapılmıştır. Küçük bir farkla çarşamba günü olarak kalması sonucuna varılmıştır.
- **Tematik Konuşmacılar:** Kulübümüzü ilgilendiren konularda "tematik konuşmacılar" belirli aralıklarla davet edilmiştir.
- **Divan Çalışma Grupları:** Başka bir vaadimiz olan çalışma grupları; Etik grubu, Kurumsal İletişim grubu ve Tüzük Tadil çalışma grubu olarak organize edilmiş, faaliyetlerine başlamıştır.

Yeni faaliyetlerimizle ilgili sizlerden aldığımız olumlu geri dönüşler sebebiyle çok mutluyuz.

Bu faaliyetlerimizin amacı;

- 114 yıllık tarihe sahip olan kulübümüzün en değerli varlığı İnsan kaynaklarımızı yeniden harekete geçirerek "Katılımcı Üyeliği" teşvik etmek
- Özellikle Divan üyelerimizin engin bilgi ve tecrübelerinden Kulübümüze azami fayda sağlamak.

Bugün itibarı ile, yeni katılan üyelerimizle birlikte, toplam Divan üye sayımız 2781'e ulaşmış, Aktif Divan üye sayımız ise 2.548'dir. Görülmektedir ki Divan Kurulunun Kulübümüze ilgisi ve aidiyet hissi oldukça yüksektir.

Divan Kurulumuz, tüzüğümüzden aldığı yetki ile şeffaf, bağımsız, tarafsız olarak seçimler, değerlendirmeler ve Genel Kurulumuz adına inceleme ve tespitler yapar.

Malum olduğu üzere, Divan toplantıları Kulübümüzün tüzüğümüze ve tarihimizden gelen teamüllerimize uygun olarak yönetim politikalarının belirlendiği ortak akıl platformudur. Genel Kurullarımız ise uygulama kararlarının alındığı demokratik ortamlardır.

Divan Kurulumuz, geçmişte olduğu gibi, Denetleme ve Dengeleme (check&balance) fonksiyonunu yerine getirerek, Kulübümüzün doğru, vizyoner, geleneklerine bağlı işleyişinin güvencesi olmaya devam edecektir. Yapılan tespitler, eleştiriler ve tavsiyeler ile Yönetim Kurulumuza destek vererek Galatasarayımızın daha da başarılı olması için çaba gösterecektir.

Bir yıllık çalışma dönemimizde 10 Olağan, 1 Olağanüstü, 1 Seçimli olmak üzere toplam 12 Divan toplantısı düzenlenmiştir.

İlerleyen sayfalarda, her toplantı sırasında, Camiamıza verdiğimiz mesajlar ve Yönetim Kurulumuza verdiğimiz tavsiyelerin özetlerini bulacaksınız.

Önümüzdeki dönemde de, proaktif, şeffaf ve sadece Galatasaray'dan taraf, sadece Galatasaray'ımızı daha yukarıları çıkarma gayretinde olan bir Divan Kurulu olmaya devam edeceğiz.. Kulübümüzün değerlerini koruyarak, başarısı için çalışmalarımızı artan bir ivme ile sürdüreceğiz.

Bu vesile ile, bugün yapılacak Olağan Yıllık Genel Kurulumuzun başarılı geçmesini diliyor, değerli ekip arkadaşlarım ve kendi adıma, vermiş olduğunuz destekler için sonsuz teşekkürlerimizi sunuyorum.

Saygılarımızla,

Eşref Hamamcıoğlu

Galatasaray Spor Kulübü

Divan Kurulu Başkanı

2018 Divan Kurulu Seçimi Öncesi Dönem (01.01.2018 – 14.04.2018)

6 Ocak 2018 Cumartesi günü Galatasaray Lisesi'nde Olağanüstü Divan Toplantısı düzenlenerek, 25 yıllık kıdem süresini dolduran 166 yeni divan üyesine, Divan Kurulu beratları takdim edilmiştir. Bu üyelerimizin katılımı ile Divan Kurulu üye sayısı 2.322'ye yükselmiştir. Bu dönemde kaydı açık üye sayımız 9.663'tür. Bu durumda, Divan üyelerinin kaydı açık üyelerimize oranı %24'tür.

Bu toplantıda ayrıca uluslararası yarışmalarda ve/veya Türkiye şampiyonalarında derece alan sporcularımıza Divan başarı beratları verilmiştir.

Ocak ayı Olağan Divan Toplantısı 10 Ocak 2018 tarihinde Gayrettepe Dedeman Otel'de yapıldı. Toplantıda 20 Ocak 2018 tarihli Olağanüstü Seçim Genel Kurulu dolayısıyla, başkan adayları Sayın Mustafa Cengiz ve Sayın Dursun Aydın Özbek söz alarak kendi programlarını ve çalışma arkadaşlarını tanıttılar. 9 üyemiz söz alarak katkıda bulunmuştur.

Şubat ayı Olağan Divan Toplantısı 14 Şubat 2018 tarihinde Gayrettepe Dedeman Otel'de yapıldı. Toplantıda 20 Ocak tarihinde seçilen Sayın Başkan Mustafa Cengiz önümüzdeki dönem çalışmaları ile ilgili detaylı bilgiler sundu. 11 üyemiz söz alarak katkıda bulunmuştur.

Mart ayı Olağan Divan Toplantısı 14 Mart 2018 tarihinde Gayrettepe Dedeman Otel'de yapıldı. Toplantıda gündemde "Kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait 2017 Aralık sonu itibarıyla 12 aylık konsolide özet mali rapor ile yönetsel – sportif raporun ve bu raporla ilgili Denetim Kurulu'nun tespit ve incelemeleri" yer alıyordu. 17 üyemiz söz alarak katkıda bulunmuştur. Ayrıca 15 Nisan tarihinde yapılacak Divan Kurulu seçimi için başkanlığa aday olan Sayın İrfan Aktar, Sayın Bünyat Balaban ve Sayın Eşref Hamamcioğlu söz alarak kendi programlarını ve çalışma arkadaşlarını tanıttılar. Toplantı salonunda mevcut en kıdemli üyemiz Sayın Özer Berkay'ın huzurunda Divan Kurulu başkan adayları oy pusulası renk seçimini gerçekleştirdiler.

Divan Kurulu Başkanı: İrfan Aktar
Başkan Yardımcısı: Mehmet Bilen
Başkan Yardımcısı: Eşref Hamamcioğlu
Yazman Üye: Ömer Işıl
Yazman Üye: Aykuralp Derkan



2018 Divan Kurulu Seçimi, Mazbata Töreni ve Devir Teslim (15.04.2018 – 19.04.2018)

Galatasaray Spor Kulübü Divanı 15 Nisan 2018 günü saat 11:00' de Gayrettepe Dedeman Otelde toplandı. Toplantı, Divan Başkanı Sayın İrfan Aktar tarafından açıldı.

Kulüp tüzüğü hükmü uyarınca toplantının en kıdemli üye tarafından yönetimi gereğince Sayın Ali Fuat Diriker Başkanlık görevini üstlendi.

Başkan yardımcılıklarına; Sayın Çağatay Altınlı ve Sayın V. Aykut Ergil, yazmanlıklara; Sayın Enis Buldanlıoğlu, Sayın Ali Kızılay, Sayın H. Yüksel Dinçer ve Sayın Ayşe Esra Arslan oybirliğiyle seçildi ve Başkanlık Divanı oluşturuldu.

Daha önce Divan Kurulu Başkan adaylıklarını açıklayan Sayın İrfan Aktar, Sayın Bünyat Balaban ve Sayın Eşref Hamamcioğlu başkanlığındaki listeler arasında yapılan gizli oy, açık sayımlı seçim sonucunda yeni Divan Kurulu aşağıdaki şekilde belirlendi;

Divan Kurulu Başkanı: Eşref Hamamcioğlu
Başkan Yardımcısı: Aykuralp Derkan
Başkan Yardımcısı: Nedime Canipek Konuksever
Yazman Üye: Öner Kılıç
Yazman Üye: S.Burçin Tunçel

Bu tarihe kadar Divan Kurulu Başkanlık görevini yürüten ve kendisinden hizmet bayrağını devir aldığımız Sayın İrfan Aktar'a teşekkürlerimizi sunarız.



2018 Divan Kurulu Seçimi Sonrası Dönem

(20.04.2018 – 31.12.2018)

Divan Kurulu Aylık Toplantıları Özet Tablosu

	TARİH	YER	ANA GÜNDEM	TEMATİK KONUŞMACI	KONUŞMACI SAYISI	TOPLAM SÜRE	ALINAN KARAR	DİVAN ÜYESİ KATILIMI	KULÜP ÜYESİ KATILIMI
MAYIS	9.05	Dedeman Gayrettepe	<ul style="list-style-type: none">Kulüp ve Bağlı ortaklıklarına ait 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla düzenlenmiş kesin olmayan özet 3 aylık mali rapor ile yönetsel - sportif raporun ve bu raporla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemesi,26 Mayıs 2018 tarihli Seçim genel kurulu dolayısıyla, Başkan adaylarının Divan Kuruluna açıklamalarda bulunması		6	2 saat 57 dakika		246	64
HAZİRAN	13.06	Florya Metin Oktay Tesisleri	<ul style="list-style-type: none">Kulüp Yönetim Kurulu tarafından yeni dönem ile ilgili Yönetim Kurulu iş bölümü ve diğer güncel konularda bilgi verilmesi		9	2 saat 10 dakika		122	20
TEMMUZ	11.07	Ali Sami Yen Stadı Özhan Canaydın Salonu	<ul style="list-style-type: none">Kulüp Yönetim Kurulu tarafından güncel konularda bilgi verilmesi		7	2 saat	2018 Ağustos ayı için toplanmama kararı oybirliği ile alınmıştır.	99	15
AĞUSTOS			<ul style="list-style-type: none">Temmuz toplantısında alınan karar gereği Ağustos ayında toplantı yapılmamıştır						
EYLÜL	12.09	Galatasaray Lisesi Tevfik Fikret Salonu	<ul style="list-style-type: none">Kulüp ve Bağlı ortaklıklarına ait 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali raporun sunumu ve bu raporla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemesi,		17	5 saat 10 dakika	Bağımsız denetim raporunun yetiştirilememesi ve görüşmelerin uzaması sebebiyle Ana Gündem Maddesinin Ekim ayına ertelenmesi kararı oy çokluğu ile alınmıştır.	219	31
EKİM	10.10	Galatasaray Lisesi Tevfik Fikret Salonu	<ul style="list-style-type: none">Kulüp ve Bağlı ortaklıklarına ait 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali raporun sunumu ve bu raporla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemesi,		12	4 saat 30 dakika	Riva arazisinde yapılacak okula "Ali Sami Yen İlköğretim Okulu" adının verilmesi konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiye kararı oy çokluğu ile alınmıştır.	178	8
KASIM	14.11	Galatasaray Lisesi Tevfik Fikret Salonu	<ul style="list-style-type: none">Tüzük Tadili ve diğer Divan Kurulu Çalışma grupları hakkında bilgilendirme		8	2 saat 35 dakika		202	6
ARALIK	12.12	Ali Sami Yen Stadı Özhan Canaydın Salonu	<ul style="list-style-type: none">Kulüp ve Bağlı ortaklıklarına ait 30 Eylül 2018 tarihi itibarıyla düzenlenmiş kesin olmayan özet 9 aylık mali rapor ile yönetsel - sportif raporun ve bu raporla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemesi,	Spor Kulüplerinde Sponsorluk Sn. Osman Ayaz	11	4 saat 30 dakika		104	21

Diğer Faaliyet ve Yeni Girişimler

Nisan ayında yapılan Divan Kurulu seçimi öncesinde ve sırasında bahsedildiği üzere, yeni Divan Kurulu ile birlikte yenilikler yapmayı hedefledik. Bahsi geçen projelerden bazıları 2018 yılında yapılan yoğun çalışmaların sonunda hayata geçmiştir. Bir kısmının da sonuçları 2019 yılında alınacaktır.

YENİ : Divan Kurulu Çalışma Grupları

Farklı konularda çalışma grupları kurulması, böylece Galatasaray Camiası mensuplarının bilgi, tecrübe ve enerjilerinin kulübümüze yol göstermesi hedeflenmiştir. Bu konuda tüm Genel Kurul üyelerimize duyuru yapılarak bilgi verilmiş ve katkıda bulunmak isteyenlerin başvurusu alınmıştır. Öncelikli olarak kurulan çalışma gruplarının bilgileri aşağıda listelenmiştir. Diğer planlanan başlıklarla ilgili gruplar 2019 yılında kurulacaktır.

- Etik Değerler ve Davranış Kuralları

Üyeler: Reha Bilge, Yusuf Bülent Pozam, Timur Kuban, Efe Tokdemir, Ahmet Yavuz

Amaç: Yazılı olmayan etik değerleri ve davranış kurallarını betimleyerek yeni üyelerimize, Kulübümüzün ve bağlı ortaklıklarının seçilmiş ve atanmış yöneticilerine kılavuz olmak, aynı zamanda üyelerimiz arasında çıkabilecek uzlaşmazlıklarda başvurulabilecek bir kaynak ortaya koymak.

Çalışmalar: Düzenli toplanılmış, geniş literatür taraması yapılmış, emsal olabilecek kaynaklar araştırılmıştır.

Sonuç: 2019 yılı Nisan ayında çalışmanın Divan Kurulu'na sunumu planlanmıştır.

- Tüzük Komisyonu

Üyeler: Eşref Hamamcıoğlu, Ömer Tümay, Aykutaalp Derkan, Hüsamettin Kavi, H. Murat Develioğlu, Necdet Uzel

Amaç: Kulüp tüzüğünde, üzerinde üyelerin çoğunluğunun mutabık olduğu kulüp işleyişi için zaruri olduğu düşünülen bazı değişikliklerin taslak halinde sunumu amaçlanmıştır. Kulüp Yönetimi ve kurulların etkin işleyişini önceliklendirerek üzerinde uzlaşmaya varılan hususlar ele alınmaktadır.

Çalışmalar: Haftada bir kez toplanılmıştır. Toplantılar 2019 yılında da devam edecektir.

Sonuç: 2019 Mayıs ayında çalışmanın Divan Kurulu gündemine yetiştirilmesi planlanmaktadır

- Kurumsal ve Kitle İletişim Prensipleri ve Yöntemleri

Üyeler: Alican Turalı, Sait Mısırlıoğlu, Cengiz Gözeğer, Tan Bilge, Metin Ünlü

Amaç: İletişim konusunda farklı ilgi ve tecrübe sahibi üyelerimizin Kulübümüz kurumsal iletişim ilkelerini, marka algısına dair ideal uygulamaları, üyeler ve taraftarlarımız ile sürdürülebilir iletişim metodlarını teorik olarak bir kılavuz haline getirmektir.

Çalışmalar: Haftada bir kez toplanılmıştır

Sonuç: 2019 yılının ilk yarısında çalışmanın Divan Kurulu'na sunumu planlanmıştır.

YENİ : Üç Büyük Kulüp Divan Kurulları Buluşmaları

Yüz yıldan fazla süredir ezeli rekabet ve ebedi dostluk sözüyle birçok branşta şampiyonluk için yarıştığımız, hep beraber "Üç Büyükler" olarak anıldığımız kulüpler divan kurulları derbi maçlarımız öncesinde bir araya gelerek gerek camialarımıza gerekse topluma nezaket ve dostluk mesajı vermek amacıyla yeni bir alışkanlık, yıllar içinde de gelenekselleşecek toplantılar gerçekleştirmek umuduyla harekete geçtik.

- İlk buluşma 18 Eylül 2018 tarihinde Fenerbahçe Divan Başkanlığı ev sahipliğinde Fenerbahçe Faruk Ilgaz Tesisleri'nde öğle yemeğini takiben Kulübümüz Kalamış Tesisleri'nde son buldu
- İkinci davet Beşiktaş Divan Başkanlığı tarafından 29 Kasım 2018 tarihinde yapıldı. Ne var ki o dönemde Kulüpler Birliği'nin Galatasaray Spor Kulübü'ne karşı imzaladığı bildiri ve Yönetim Kurulumuzun bu hususta verdiği tepkiye destek amacıyla tarafımızdan mazeret bildirilerek davete icabet edilmemiştir.

2019 yılı boyunca bu buluşmalara şampiyonluk yaşamış köklü bazı kulüplerin de katılımı arzusuyla sürdürülmesi kararlaştırılmıştır.

YENİ : Olağan Divan Toplantılarında "Tematik Konuşmacı"

Divan Kurulu aylık toplantılarının bazılarında Kulübümüz faaliyet alanları ile ilgili, öncelikli ihtiyaçları arasında olduğuna inandığımız konularda bilgi, mevki ve tecrübe sahibi bir konuşmacının sunum yapmasıyla üyelerimizin bilgilenmelerini ve ilgili sunumun Galatasaray Spor Kulübü politikalarını oluşturan kişi ve kurullarla paylaşılmasını hedefledik.

- İlk tematik konuşmacı, 2018 Aralık ayında yapılan toplantıda Davetlimiz Kulüp üyemiz Sayın Osman Ayaz'dı. Adidas EMEA Bölgesi eski CEO'su olan Osman Ayaz spor kulüplerinde sponsorluk, spor malzemesi üreten büyük firmaların genel yaklaşım ve kararları ile günümüzde değişen piyasanın gelecek tahminleri ile ilgili detaylı bilgiler verdi.

Toplantılarımız Galatasaray Lisesi'nde

Önceleri Galatasaray Lisesi'nde yapılan Divan Kurulu aylık toplantıları son yıllarda çıkan geçici yasalar ve diğer bazı nedenlerden ötürü Kulübümüzün doğduğu ocağa yapılamıyordu. Gerekli şartların oluşmasını takiben Sayın Rektör ve Lisemiz Müdürü ile kurduğumuz sıcak iletişim ve karşılıklı anlayış çerçevesinde toplantılarımızı tekrar Lisemizde gerçekleştirdik.



Divan Kurulu Başkanlığı Görüş ve Önerileri

Seçimler ayrıştırıcı değil, birleştirici olmalıdır... (9 Mayıs)

Malumunuz, 26 Mayıs'a kadar devam edecek, Kulüp seçim sürecine girmiş bulunuyoruz. Son zamanlarda, camiamızın en büyük zenginliği olan, fikir farklılıkları yerini maalesef, tehlikeli boyutlara gelen kutuplaşmalara, seviyesi tartışılabilir davranışlara, söylemlere bırakmaya başlamıştır. Özellikle her seçim öncesi ortaya çıkan ve kendilerini seçim erbabı sanan bir takım gruplar, yöntemleri ile her şeyden önce destekledikleri adaylara zarar vermektedirler. Galatasarayımızın dinamiklerine dinamit koymaya hiç kimsenin hakkı yoktur. Değerli Başkan adaylarımızın içinde bulunduğumuz seçim sürecinde, üslup, içerik, mecra açısından değerlerimize titizlik göstereceklerinden hiç şüphem olmamakla birlikte, destek ve iletişim ekiplerini de aynı hassasiyetle uyarılarını rica ediyorum. Seçimler ayrıştırıcı değil, birleştirici olmalıdır. Buna toplumun her kesiminde olduğu gibi, camiamızda da ihtiyaç vardır.

Şampiyonluk yolunda tüm camia oyuncular ve teknik kadronun arkasındadır... (9 Mayıs)

Bu çerçevede, futbol takımımızın şampiyonluğunu ilan etmesine sadece 2 maç kaldığını hepimiz biliyoruz. Her ne kadar kulübümüz bir seçim sürecinde olsa bile, başta Divanımız olmak üzere tüm camiamız, oyuncularımız ve teknik kadromuzun arkasındadır; o veya bu şekilde başarıya ulaşmamıza engel olmak isteyenlerin kulübümüzün sahipsiz olmadığını bilmeleri gerekir ve eminim ki bu görüşlerimiz 4 Başkan Adayımız da katılmaktadırlar.

Başkan adayları eşit bilgiye sahip olmalı ve projelerini aynı ortamda tanıtmalı... (9 Mayıs)

Divan Heyeti olarak aldığımız karar çerçevesinde, bu seçimlere hazırlık döneminde 2 konuya özen göstereceğiz ve bunun içinde 4 Başkan adayından destek bekliyoruz; 1. Kulüp ve şirketlerin son mali/ıdari durumu hakkında eşit bilgiye sahip olmalarını, 2. Genel Kurul Üyelerinin tercihlerini yapmadan, tüm adayları, ekiplerini ve projelerini şeffaf ve aynı ortamda tanıtmalarını sağlamak.

Divan Kurulu'nun Kulüp seçim sürecindeki fonksiyonu destek ve takdir almıştır... (13 Haziran)

Bildiğiniz gibi Mayıs ayında camia olarak "çok renkli" bir seçim süreci yaşadık. Bu süreçte, Galatasaray Spor Kulübünün istişare ve danışma organı olan Divan Kurulumuz, Tüzüğümüzün ilgili maddeleri uyarınca, yeterli imza sayısına sahip aday başvurularını kabul etmiş, sonrasında, her adayın kurullarında yer alacak isimlerin tüzüğe uygunluğunu kontrol ettikten sonra, son derece şeffaf bir şekilde renk çekim sürecini yerine getirmiş (önceki yıllarda çeşitli spekülasyonlara konu olan zarf seçme yerine bu defa 2 aşamada beyaz toplar kullanılmıştır). Daha sonrasında, son Divan toplantısında da anons edildiği ve sizlerinde desteği ile kamu oyunun izleyebilmesi amacı ile bir açık oturum düzenlenmiştir. 16 Mayıs'ta mektup ile davet edilen 4 başkan adayından, 2sinin katılımı ile gerçekleşen bu demokratik panel hem camiamızdan, hem de Divan Kurulunun fonksiyonunu bilen kamuoyundan büyük destek ve takdir almıştır.

Seçilen Başkan ve kurullara destek çağırısı... (13 Haziran)

26 Mayıs'ta yapılan Kulüp Başkanlık seçimlerinde yarışan 4 adaydan, Sayın Mustafa Cengiz ve ekibi Genel Kurul üyelerinin çok büyük bir çoğunluğunun teveccühü ile yeniden göreve layık görülmüşlerdir.

Bu yarışa katılma medeni cesaretini gösteren, emek sarf eden tüm adaylara bir kez daha teşekkür ediyor ve Genel Kurulumuzun iradesini temsil eden Sayın Mustafa Cengiz ve tüm kurullarına başarılar dilerken, tüm üyelerimizi, sporcularımızı, çalışanlarımızı, sarı kırmızı renklere gönül veren herkesi kendilerine destek olmaya davet ediyoruz.

Tarafsız, şeffaf, ayrışmalara izin vermemeye kararlı Divan Kurulu... (13 Haziran)

Bizler de, Divan Kurulu olarak, her zaman olduğu gibi, tarafsız ve şeffaf olarak, denetleme, önerme, proje geliştirme görevlerimizi yerine getirme gayreti içinde olacağız. Bu süreç içinde, hiç kimsenin, tecrübesizlikten ve/veya kasıttan kaynaklanan düşünce ve davranışlarla Galatasarayımızı kamplara ayrıştırma ve bundan beslenmelerine izin vermeyeceğimizin bilinmesini isterim.

Döviz kur artışının Kulübümüz mali tablolarına etkisi endişe vericidir... (11 Temmuz)

Bir diğer konu ise, ülkemizin içinde bulunduğu konjonktür.

Mayıs ve Haziran aylarını seçim süreci ve bunun doğurmuş olduğu, kulübümüzü yakından ilgilendiren bir takım sonuçları var. Elbette ki siyasi yorumlara girmeyeceğim zira

camiamız, kuruluş sebeplerine, kuruluş değerlerine ve tarihinin kendisine yüklemiş olduğu sorumluluklara sonuna kadar sahip çıkmaya devam edecektir.

Ocak 2018'den bugüne kadar, dolar %39, avro ise %26.5 değer kazandı.

Banka faizleri 8-12 puan civarında arttı ve enflasyon uzun zamandır ilk defa %30 bandına yaklaştı. Kulüp ve bağlı kuruluşlarımızın hepimizce malum borç stoku göz önüne alındığında, zaten üzerimizde büyük bir kambur olan "finansal maliyetlerimizin" hangi seviyelere geleceği endişe vericidir. Her ne kadar değerli Yönetim Kurulumuzun bu durumu değerlendirdiklerinden kuşkumuz yoksada, konunun önemine binaen bir kez daha dikkatlerine sunmak isterim. Gelirlerimizin büyük çoğunluğunun TL ve giderlerimizde yine büyük çoğunluğunun yabancı döviz cinsinden olması, bu makasın aleyhimize açılmasına sebep olmaya devam edecektir.

UEFA ile yaşanan süreçte iletişime özen gösterilmesini öneriyoruz... (11 Temmuz)

UEFA ile yapılmış olan "settlement agreement" sürecinin resmileşmesini beklemeye devam ediyoruz, ancak bu konunun uzun sürmesi, üyelerimiz arasında artan bir merak ve endişe konusu olmaya başlamıştır. Bu konuda, kurumsal kanallarımızdan yapılan iletişime özen gösterilmesini öneriyoruz.



Kur artışından dolayı artan finansal yükümlülüğümüz 253 milyon TL... (12 Eylül)

Değerli Galatasaraylılar;

Malumunuz, Ülkemiz ve camiamız son derece hareketli ve kritik günler geçiriyor.

Temmuz Divan Toplantısı açılışında makro ekonomik verilerin, özellikle kur makasının tehlikeli bir şekilde bozulmaya başladığını ve bununla ilgili önlemlerin ivedilikle alınmasını önermiştik.

Bugün gelinen noktada,yılbaşından bu yana TL'nin € karşısında ki kaybı %72,5 a ulaşırken,\$ a karşı ise %78 olmuştur. Yıllık bazda ise bu oranlar %91 ve 96 olmuştur.Gelir/Gider dengesinde ki yetersizlik tüm kuruluşları yeni finansal borçlanmalara yöneltiyor ancak,finans sektöründe de TL maliyet artışları %150,yabancı parada ise %125 civarında olmuştur.

1Haziran'dan bu yana, kurlarda ki %1'lik bir artış Galatasaray'ın finansal borçlarının yaklaşık 5 milyon tl artmasına sebebiyet vermektedir.Daha global bir bakış açısı ile temmuz ve ağustos döneminde kur artışından dolayı finansal yükümlülüğümüz 253 milyon tl artmıştır.

Bugünün şartlarında, kulübümüzün faaliyet karı (zararı) ile finansal maliyetlerini karşılaması mümkün değildir. Tahmin ediyorum ki biraz sonra Yönetimin vereceği dönemsel mali raporlarda da bu yansımaları göreceğiz.

Kurumsal iletişimde daha dikkatli olunmasını bekliyoruz... (12 Eylül)

Üzerinde durmak istediğim bir diğer önemli konu ise kurumsal iletişim...

Yönetimin bu konuya çok süratli bir şekilde eğilerek sürdürülebilir bir çözüm bulmasını bekliyoruz.Kullanılan iletişim araçları, mesajların içeriği, kalitesi, türkçesi, zamanlaması mutlaka gözden geçirilmelidir (web sayfası vb...). Kulüp ve bağlı kuruluşlarda çeşitli görevlerde bulunanların, “duyumculuk”egolarını tatmin için sosyal medyayı kullanmalarında daha dikkatli olmalarını bekliyoruz.

Rövanşist ve ayırıcı algılanabilecek tasarruflardan kaçınılmalıdır... (12 Eylül)

Camiamızın en çok birlikte ve dayanışma içinde olması gereken bir dönemde rövanşist ve ayırıcı girişimler olarak algılanabilecek idari tasarruflardan kaçınması, conflict of interest/kuvvetler ayrılığı ilkelerini göz ardı etmeden kurul ve komitelerin örgütlenmesinin faydalı olacağını değerlendiriyoruz.

29 Eylül Olağanüstü Genel Kurulda yaşananlar üzerine değerlerimiz vurgusu... (10 Ekim)

Hepinizin bildiği gibi, 29 Eylül'de Olağan Üstü Genel Kurulumuz vardı.

Bu toplantı her yönü ile bizce “olağanüstü” idi.

Genel Kurul öncesinde, esnasında ve sonrasında yaşanan süreç ve şahit olunanlar uzun süre camiamızda konuşulacak ve tartışılacaktır diye düşünüyoruz. Bununla ilgili olarak, Yönetim Kurulu da dahil olmak söz almak isteyenler olacaktır

ancak, Kulübümüzün en yüksek danışma ve istişare organı olan Divan Kurulu olarak birkaç noktaya değinmek isteriz; Galatasaray Spor Kulübü,çok değerli büyüklerimiz tarafından bu kutsal eğitim yuvasında yani Galatasaray Lisesinde kurulmuştur.

Kulübümüzü rakiplerinden farklı kılan kuruluş değerleri yani,şeffaflık,dayanışma,karşılıklı sevgi ve saygı,-vefa ,demokratik cumhuriyet değerlerinin akıl ve hikmetle aynı potada eritilmesinin kaynağı burasıdır. Bir süredir Camiamızı bölmeye, fitne sokmaya çalışan Lisesli/Lisesiz ayrımı arkasına sığınmış köhnemiş zihniyete karşı olduğumuz gibi,“Liseci” olarak, ötekileştiren, ayırıştırıcı düşünce yapısında tamamen karşısındayız.Her 2 zararlı yaklaşımında kulübümüzde prim yapmasına izin vermeyeceğimizin bilinmesini bilhassa hatırlatmak isteriz. Galatasaray'da konuşma, yazma ve davranış uslubu vardır ve bunun hiç bir yerde yazılı tanımı yoktur ancak öncelikle bir “zerafet”taşır.

Galatasaray'da “vefa”esastır ve temelinde geçmişimize saygı yatar.

Bugün bu salonda bulunan veya bulunmayan, zaman zaman ön sıraları süsleyen büyüklerimiz bizim değerlerimizdir;zamanında herbiri gerek sporcu gerekse yönetici olarak çok emek vermişlerdir;hiç birisinin aşağılanmasına, hakarete uğramasına izin vermemeliyiz, buna tepkisiz kalmalara veya imkan sağlayanlara hoş görülül yaklaşamayız. Değerli Üyelerimiz ve sarı kırmızı renklere gönül verenler;Kulübümüzün çizgisi yıllar önce Ali Sami Yen ve arkadaşları tarafından belirlenmiş ve hür Genel Kurul Üyeleri tarafından seçilen yönetimler tarafından tüzüğümüze uygun olarak devam ettirilmiştir. Hiç kimsenin Genel Kurul üyelerinin iradelerini aşağılamaya ve onların“çizgilerini” belirlemeye hakkı yoktur.



Camiamız tüm paydaşları ile bir bütündür ve en büyük güvencemiz ve farkımızı bizi biz yapan değerlerimizdir. Sizleri hep birlikte bunlara sahip çıkmaya ve fırsatçılara imkan tanımamaya davet ediyoruz.

Futbol branşında TFF'nin adaletsizliğine karşı birlik çağrısı ve rasyonel strateji ihtiyacı vurgusu ... (14 Kasım)

Hepimizin yakından takip ettiği gibi, özellikle futbol branşında yaşanmakta olan olumsuzluklardan dolayı, kulübümüz ülke gündeminde ciddi yer teşkil etmekte ve camiamız için de bu konu önemini korumaktadır. Sahamızda oynadığımız son lig maçımız öncesinde ve sonrasında yaşanan çok üzücü olaylar uzun süre hafızalarımızda yer alacaktır. Maç öncesinde, gönlünü rakip renklere vermiş gencecik bir insanı, Koray Şener'i kaybettik maalesef. Tekrar rahmet, sevenleri ve ailesine sabır diliyoruz. Gerek bu maç sonrası, gerekse Schalke maçı sonrası, Türkiye Futbol Federasyonu ve Profesyonel Futbol Disiplin Kurulunun

kulübümüz oyuncu, teknik ve idari yöneticileri hakkında vermiş olduğu cezaların son derece adaletsiz olduğuna inanıyor, bunu orantsız güç kullanımı olarak değerlendiriyor ve şiddetle kınıyoruz. Öte yandan, sporcularımızın, yöneticilerimizin ve taraftarlarımızın da provokasyonlara gelmeyecek sadece başarıya odaklanmaları, sırtlarında taşıdıkları formaların ve üstlendikleri görevlerin ağırlığını ve camiamızın kriterlerini bilerek hareket etmeleri, konsantrasyonlarını kaybetmemeleri gerektiğini bilhassa hatırlatmak isteriz. Takımımız, Hocamız Fatih Terim ve teknik



kadromuz asla ve asla yalnız değildir. Her zaman olduğu gibi, kulübümüzün başarılarında çok önemli katkıları olan yaşayan efsane değerlerimize sahip çıkacağız ve haddini aşan beyanlarda bulunarak onların üzerinden prim yapmak isteyen rakip takım yöneticilerine geçmişte olduğu gibi başarımla ders vermeye devam edeceğiz. Şu anda acil ihtiyacı olan konu, rasyonel bir strateji, iletişim planı yapılması ve ivedilikle uygulamaya konulmasıdır. Bu konuda ısrarla duruyoruz. Hiçbir zaman çaresiz ve tarafsız azınlık hislerine kapılmadan, özellikle camiamızın çok değerli paydaşlarına sonradan düzeltme ihtiyacı duyulmayacak türde beyanlarda bulunulmasına özen gösterilmesini bekliyoruz.

Şurası unutulmamalıdır ki, uçurtmayı uçuran rüzgâr değil, onun rüzgâra karşı direnişidir. Sarı kırmızılı uçurtma her türlü şartlarda en yükseklerde uçmaya devam edecektir. Bu duygu ve düşüncelerle hepimizi Divan Kurulu arkadaşlarımız adına da saygı ve sevgiyle selamlıyor, hep birlikte çalışarak bu zor günleri atlatacağımıza, kulübümüze karşı takınılan hasmane tavrın üstesinden geleceğimize olan inancımızı sizlerle bir kere daha paylaşmak istiyorum.

Kulüpler Birliği beyanlarına tepki... (12 Aralık)

Hepinizin malumu olduğu üzere son Divan Toplantımızdan bu yana, TFF ile yaşanmakta olan kriz devam etmekle kalmamış bir de buna Kulüpler Birliğinin özellikle kulübümüzü hedef alan beyanları ilave olmuştur. Burada üzücü olan, Galatasaray'ın "ayrıcılık" talep ettiğinin özellikle vurgulandığı bir ortak metni, "bizim uğramakta olduğumuz haksızlıklara geçmişte uğrayan rakip kulüp yetkililerinin ve de özellikle GS üyesi olan bazı kulüp yöneticilerin desteklemesidir. Öyle tahmin ediyorum ki, Sayın Cengiz'in sıklıkla gündeme getirdiği "dahili mihraklardan" kasıt budur ve kendisi bu konuda daha net bir açıklama yapabilir. Bu konuda, Yönetim Kurulu'na dilekçeler verildiğini biliyoruz. Divan Kurulu olarak tavsiyemiz, Yönetim Kurulumuz ve Disiplin Kurulumuzun ilgili tüzük maddelerini uygulayarak gereken süreci başlatması ve lüzumu halinde ilk Genel Kurula getirilmesidir.

Kriz yönetimi, kurumsal zindelik ve bilinçli iletişim önceliğimiz olmalıdır. Vizyon, strateji ve eylem planı oluşturulması şarttır... (12 Aralık)

Gerek yeni üye alımı ile yaşanmış ve yaşanmakta olan sorunlar yumağı, gerekse haksızlığa uğradığımız futbol maçları sonrasında yaşanan krizler iyi yönetilememiş ve tarihimizde ilk defa kulüp başkanımız 150 gün hak mahrumiyet cezası almıştır. Divan Toplantılarında yapılan tüm tavsiye ve telkinlere rağmen kurumsal iletişime maalesef gereken özen gösterilmemektedir. Galatasaray'a yakışan, mücadele sürdürürken, Galatasaray'a yakışan yumuşak bir üslup ile sürekli istişare ederek akıllı bir yöntem uygulamaktır; bizi diğer kulüplerden ayı-

ran temel özellik budur. Bu konuda ki beklenti her geçen gün artmaktadır.

Kulübümüzde « Kurumsal Zindelik » in kaybolmaması gerekir. Bunun için çok süratli bir şekilde değerli Yönetim Kurulumuzun tüm camiamızın etrafında kenetlenileceği bir vizyon, strateji ve eylem planı oluşturmasını bekliyoruz. En önemli olan güven-motivasyon-heyecan-dirençten oluşan psikolojik sermayemizi yitirmeyelim.

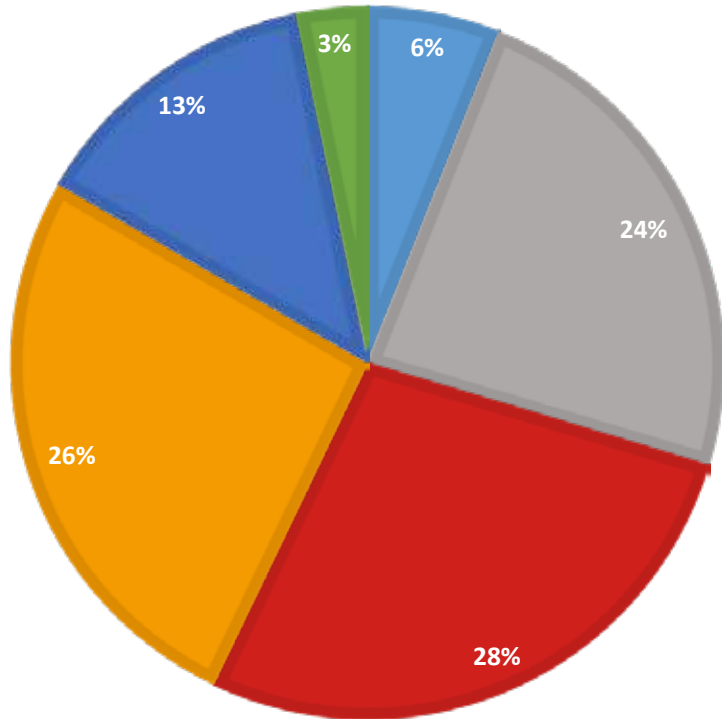


Divan Kurulu İstatistikleri

Üye İstatistikleri

Divan Yaş Dağılımı

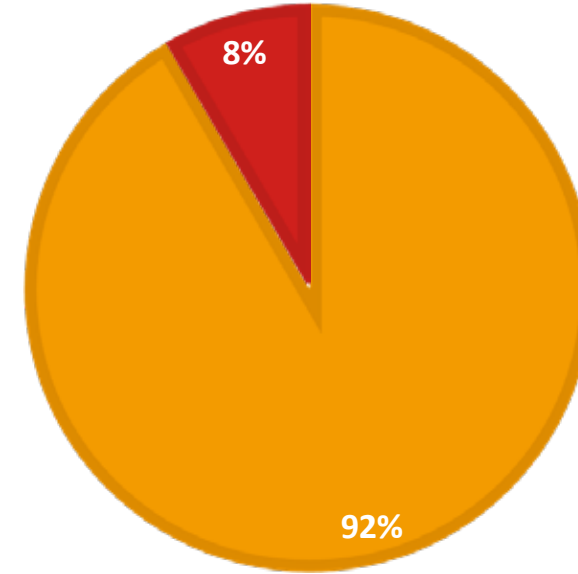
40-49 Yaş 50-59 Yaş 60-69 Yaş 70-79 Yaş 80-89 Yaş 90-100 Yaş



Yaş ortalaması 67'dir

Divan Üyelik Dağılımı

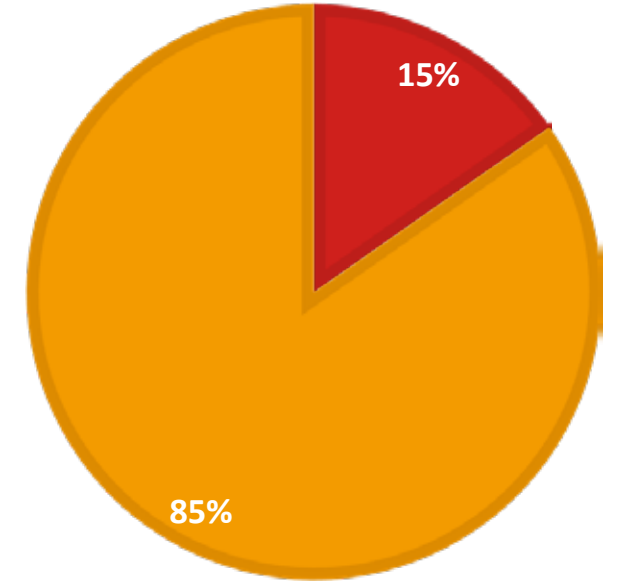
Aktif Üye Kaydı Kapalı Üye



Kulüp üyeleri arasındaki oran ise aktif üye %78, kaydı kapalı üye %22'dir.

Divan Cinsiyet Dağılımı

Kadın Erkek



Kadın Üye: 425 / Erkek Üye: 2356



Katkıda bulunan divan üyelerimize
teşekkür ederiz.

Aylık Toplantılarda Katkı Veren Üyelerin Konuşma Süreleri

	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM SÜRE
1 HAYRETTİN KOZAK				17'	7'		28'	52'
2 MEHMET BİLEN	9'		11'	7'	10'	9'	2'	48'
3 BÜNYAT BALABAN	8'	16'			13'		4'	41'
4 İBRAHİM GÖKNAR	6'	7'		16'		9'		38'
5 İBRAHİM ÖZDEMİR			14'	12'		12'		38'
6 TURCAN BOLAYIR	8'			12'	11'		6'	37'
7 DUYGUN YARSUVAT				13'	21'			34'
8 AHMET ÖZDOĞAN		12'		21'				33'
9 AYHAN ÖZMIZRAK				12'	9'		10'	31'
10 TANER AŞKIN				7'	9'	12'		28'
11 SERHAT ÖZALEMDAR		8'	10'	6'	4'			28'
12 MEHMET HELVACI			6'	10'	9'			25'
13 AHMET ŞENKAL						18'		18'
14 İŞİN ÇELEBİ							17'	17'
15 TAYFUN AKÇAY	7'					10'		17'
16 CANDEMİR BERKMAN							1'5	15'
17 GÜRKAN ELİÇİN					12'			12'
18 SAMİ ÇÖLGEÇEN		3'		3'			6'	12'
19 METİN ÖZTÜRK				8'		2'		10'
20 SERDAR EDER				10'				10'
21 İBRAHİM ZİYAL					8'		2'	10'
22 İRFAN AKTAR		2'		8'				10'
23 ÖZER BERKAY	4'		6'					10'
24 ÖMER TÜMAY					8'			8'
25 YILMAZ ULUSOY			8'					8'
26 İSMAİL KULACAOĞLU				7'				7'
27 RIZA MOROVA						5'	2'	7'
28 FARUK GÜRBÜZER		7'						7'
29 EŞREF ALAÇAYIR				6'				6'
30 CENGİZ AKATLI		5'						5'
31 BURAK ELMAS							4'	4'
32 EMİR TURGAN			3'					3'
33 VEDİA TELSEREN		2'						2'
TOPLAM SÜRE	42'	62'	58'	175'	121'	77'	96'	631'

Değerli Genel Kurul Üyelerimiz, Saygıdeğer Galatasaraylılar,

Geçtiğimiz seneki divan toplantılarımızdan kısaca özet olarak derlediğimiz görüşlerimiz ve görsellerle eksiksiz olmasına gayret ettiğimiz faaliyet raporumuzu beğendiğinizi umarız.

500 yılı aşkın bir geleneğin temsilcisi, Türkiye'nin en önemli markalarından birisi olan Galatasaray Kulübümüzü rakiplerinden farklı kılan kuruluş değerleri şeffaflık, dayanışma, karşılıklı sevgi, saygı, vefa, demokratik cumhuriyet değerlerinin akıl ve hikmetle aynı potada eritilmesinin kaynağı burası, yani Galatasaray'dır.

Camiamızı bölmeye çalışan her türlü zihniyet ve ötekileştiren, ayrıştıran düşünce yapısının da tamamen karşısındayız. Zararlı her türlü yaklaşımın kulübümüzde prim yapmasına izin vermeyeceğimizin bilinmesini isteriz. Divan Kurulumuz, geçmişte olduğu gibi, denetleme ve dengeleme fonksiyonunu yerine getirerek, Kulübümüzün doğru, vizyoner, geleneklerine bağlı işleyişinin kurumsal güvencesi olmaya devam edecektir.

Galatasaray'da konuşma, yazma ve davranış üslubu vardır ve bunun hiç bir yerde yazılı tanımı yoktur ancak öncelikle bir "zarafet" taşır.

Galatasaray'da "vefa" esastır ve temelinde geçmişimize saygı yatar.

Değerli Üyelerimiz ve sarı kırmızı renklere gönül verenler; Kulübümüzün çizgisi yıllar önce Ali Sami Yen ve arkadaşları tarafından belirlenmiş ve hür üyeler tarafından seçilen yönetimler tarafından tüzüğüme uygun olarak devam ettirilmektedir. Camiamız tüm paydaşları ile bir bütündür ve en büyük güvencemiz ve farkımız bizi biz yapan değerlerimizdir.

Göreve başladığımız yaklaşık bir yıllık süre zarfında söz verdiğimiz projelerimizin tamamını başlatmış ve çoğunu da tamamlamış bulunmaktayız. Toplantılarımızı artık Galatasaray Lisesi'nde yapıyoruz. Tematik konuşmacılar tecrübeleri ile bize yeni ufuklar açıyor. Çalışma gruplarından üçü neredeyse son aşamaya geldiler. Diğer iki grup ise yakında çalışmaya başlayacak. Değerli Divan ve Kulüp Üyelerimizden oluşan çalışma grupları sonuçlarının Kulübümüze ve Yönetimlere büyük katkı sağlayacağına inanıyoruz.

Sizlerden gelecek her türlü katkı, yorum ve değerlendirmeye her zaman açık olduğumuzu tekrar belirtmek isteriz.

Divan Kurulu olarak tüm üyelerimizi Kulübümüzün değerlerine hep birlikte sahip çıkmaya, davet ediyor, faaliyet süremiz zarfında Divan Toplantılarına katılımınız, katkılarınız için tekrar çok teşekkür ederiz.

Sizlerin katkıları ile Kulübümüzün daha da kurumsallaşarak daha büyük başarılarla ulaşması en büyük temennimizdir.

Saygılarımızla,

Eşref Hamamcıoğlu
Başkan

Aykutalp Derkan
Başkan Yardımcısı

Nedime Canipek Konuksever
Başkan Yardımcısı

Öner Kılıç
Yazman

S.Burçin Tunçel
Yazman



