

GALATASARAY

SPOR KULÜBÜ

2015 YILI DİVAN

KURULU ÇALIŞMA

RAPORU

2015 Yılı Divan Kurulu Çalışma Raporu

2015 yılında Divan Kurulu 1 olağan üstü, 11 olağan toplantı yapmış ve tüzüğümüzün 99. maddesinde tespit edilen görevleri yerine getirme gayreti içinde olmuştur.

Kulübün en yüksek danışma kurulu olan Divan Kurulu “Kulübün etkinliklerini, gelişmesini ve geleceğini ilgilendiren konuların mevzuat, tüzük hükümleri ve Bütçe esaslarına uygunluğunu” Genel Kurul adına izlemekle görevlidir.

Yönetim Kurulunun tüm etkinliklerinin ve tasarruflarının takibi, görüşülmesi, tartışılması için gerekli platform Divan Kurulu’dur.

Divan kurulu bağımsız, seçim ve değerlendirmelerde tarafsız, yönetim olarak özerk bir kuruldur. Bu özellikleri dolayısıyla da Genel Kurul adına iç denetim hizmetlerini üstlenmektedir.

Tüzüğümüz gereği kulüp ve bağlı ortaklıklarının mali tabloları konsolide olarak bağımsız denetimden geçmiş şekli ile Divan Kuruluna sunulmakta ve tüm detaylarıyla ele alınmaktadır.

Bu sunumların yapıldığı toplantılarda Yönetim Kurulunun sunumunu takiben, Genel Kurulun seçtiği Denetim Kurulu da sunulan hesaplar hakkında görüş ve tespitlerini Divan Kurulu ile paylaşırlar.

Bilindiği gibi tüzük değişikliği sırasında Divan Kurulu üyelik kıdemi 25 yıla indirilerek, kulübün mali, idari ve sportif işlemlerini daha yakından takip edebilen, gerekli bilgileri birinci elden temin edebilen bilgili, birikimli üyelerin Genel Kurullara katılmasının sağlanması amaçlanmıştır.

Kulübümüzün ulaştığı boyutlar, uygulamaların takibi için ciddi teknik bilgi icap ettirmektedir. Divan Kurulunun 2015 yılında katılan üyelerle birlikte toplam üye sayısı 2038’e ulaşmıştır. Bu sayı da takriben kaydı açık üye sayısının % 23’üne tekabül etmektedir. Bu üyelerin arasında her branşta ciddi eğitimi ve birikimi olan üyelerimiz gittikçe girift hale gelen kulüp uygulamalarını takip etmekte, belli önemli konularda da kurulan ihtisas komiteleri ile bu önemli konuların araştırmasını, yorumunu ve Divan Kuruluna sunumunu gerçekleştirmektedir.

Divan Kurulunun önemli bir işlevi de kulübümüzün en üst organı olan Genel Kurula Kulübün işlemlerini yakından takip imkânı olan üyelerin katılımını sağlayarak **“katılımcı kulüp üyeliği”** örneğini kulübümüzün gelenekleri arasına katmaktır.

110 yıllık dev bir kurum olan Galatasaray Spor Kulübünün artık eski usulde olduğu gibi gündelik kararlar ile yönetmek imkânı kalmamıştır. Yönetim Kurulları uzun vadeli stratejik planlar yapmak, bu planları profesyonel elemanlara icra ettirmek ve uygulamaları takip etmek, performans değerlendirmelerini yapmak mecburiyetindedir. Bütün bu girift işlemleri genel bazda takip edebilecek, kulübümüze yararlılığını değerlendirecek ve böyle çalışabilecek heyetleri seçmek için de Genel Kurulların bu işlemleri takip edebilecek bilgili, birikimli ve katılımcı üyelerden teşekkül etmesini sağlamakta da Divan Kuruluna öncülük görevi düşmektedir. Divan Kurulu çalışmaları da belli süre içinde çalışma şeklini bu istikamette değiştirmektedir, üyelerimiz de gündelik konulardan ziyade kulübün önemli uzun vadeli konularına yönelmektedirler.

Divan Kurulu üyeleri arasında 7 eski Kulüp Başkanı, 12 eski Kulüp 2. Başkanı ve 50'nin üzerinde eski yöneticimiz vardır. Gerektiğinde bu tecrübeli üyeler kulübün konularıyla ilgili birikimlerini Divan Kurulunun hizmetine sunarlar ve görevdeki yönetim kurullarına öneri, tavsiye ve eleştirilerini Divan Kurulu platformunda dile getirirler.

2015 yılında yapılan 1 olağan üstü, 11 olağan Divan Kurulu toplantısına ait zabıtlar 332 sahife olarak düzenlenmiş, ciltli olarak Divan sekretaryasında tüm üyelerin bilgi ve kullanımına sunulmuştur.

Divan toplantılarında tüm görüşmeler ses kayıt sistemi ile tespit edilmektedir. Kelime kelime deşifre edilen tutanaklar kulübün resmi belgesi haline gelmekte, icap eden hallerde Divan Kurulu arşivinden temin edilerek, incelenmektedir. Divan Kurulu kulübün **kurumsal hafızası** görevini çalışmaları ve resmi kayıtlarıyla sürdürmektedir.

Tüm Divan toplantıları GS TV'den canlı olarak yayınlanmakta, Divan ve Kulüp üyelerinin kulüple ilgili konuları takip etmelerine imkân sağlanmaktadır.

Ayrıca tüm Divan Kurulu toplantı davetleri ve Divan toplantı zabıtları www.galatasaraydivankurulu.com adresinde yayınlanarak, tüm üyelerin bilgisine sunulmaktadır.

Son dönemde üyelerin kurdukları internet yazışma platformları, üyeler arasındaki bilgi alışverişini hızlandırmıştır. Ancak bu platformları şahsi egoları için kullanan veyahutta görevdeki kişi ve kurulları yıpratmak için değerlendiren yayınlara karşı tüm üyelerin dikkatli olması gerekmektedir. Bu platformları takip eden, yazışmalara katılan divan üyelerine de düşen özel görev, konulara daima sağduyu ile tarafsız düşünce kalıpları ve Galatasaray Spor Kulübünün menfaatlerini gözeterek yaklaşmalarıdır. Galatasaray Spor Kulübüne üye veya üyelere yakın basın mensuplarının bu platformları yakinen takip ettiklerini ve buradaki konuları gazetelerinin manşetlerine taşıyarak kulübe zarar verebildikleri göz ardı edilmemelidir.

Yazışma platformlarında açıklanan kulübün hizmet içi özel raporunun ertesi gün gazetelere manşet yapılması bu kapalı, özel zannedilen platformların hiç de özel olmadığını göstermektedir.

Önemli olan her üyenin yazışma platformuna yazdığı mesaj, divan kürsüsünden yaptığı konuşmanın kulübe ne gibi artı değer sunduğunun önceden düşünülmesidir. Her Divan toplantısında asgari 5-8 TV kanalı kamera ile çekim yapmakta, 20 civarında radyo-tv kanalı ses alımı yapmaktadır. Basın ve medyada yayınlanan gerçek dışı, kulübe zarar verebilecek yayınlara kurumsal cevap Divan kürsüsünden verilmekte ve pek çok TV kanalında yayınlamaktadır, kulüp iletişim stratejisi için faydalı bir işlemdir.

Bu sebeple Divan kürsüsünden yapılan tavsiye, teklif veya eleştirilerin doğru bilgi ve tespitlere dayanan görüşler olması önem kazanmıştır. Bilindiği gibi Galatasaray Spor Kulübü bağlı ortaklıklarından olan Sportif A.Ş. halka açık bir şirkettir ve kulübümüzün mali işlemlerinin % 80'i bu şirket üzerinden gerçekleşmektedir.

Halka açık şirket olarak Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) kural ve mevzuatına tabi olan Sportif A.Ş. ile ilgili beyanlar ayrı bir önem taşımakta ve kamuoyunu yanıltacak bilgiler SPK tarafından derhal cezalandırılmaktadır. Futbol takımımızla ilgili önemli tüm haberler (transfer, görevlendirme, göreve son verme vs.) kulüp tarafından Kamuoyu Bilgilendirme Platformuna (KAP) bildirilmek zorundadır, en doğru bilgileri KAP'a yapılan resmi açıklamalardan sağlamak en sağlıklı ve doğru olanıdır. 1930'lu yıllarda üyeler arasındaki dedikodu, yalan, iftira, kişileri kötüleme yeni kurulan kulübün temellerini sarsmış ve 1933 yılında Galatasaray Kulübünden ayrılan üyelerin Güneş Kulübünü kurması ve Galatasaray

Kulübünün sporcularını daha iyi şartlarla transfer etmeleriyle zirveye çıkmıştır. Bu sebeple kulübün kurucuları 1936 yılında Divan kurulunun teşkili ile kulübün tüm konularının açıklıkla görüşülebileceği, tartışılabileceği ve kulübün daha iyi yönetilmesini teminen fikir üretilebileceği bir platform kurmuşlardır. Amaç dedikodu, iftira ve karalamanın açıklık, şeffaflık ve entelektüel dürüstlikle önüne geçilmesidir.

Divan Kurulu 80 yıldır çalışmalarıyla bu amaca hizmet etme gayreti içindedir ve olmalıdır. Bu raporda bahsi geçen 12 toplantıya ait özet bilgiler kronolojik olarak Genel Kurul üyelerinin bilgisine sunulmaktadır.

10 Ocak 2015 Cumartesi günü Olağan üstü Divan toplantısı düzenleyerek, 25 yıllık kıdem süresini dolduran 220 yeni Divan üyesine Divan kurulu beratları takdim edilmiştir.

Bu üyelerimizin katılımı ile 2015 Ocak ayı itibariyle üye sayımız 2038'e ulaşmıştır, bu da kaydı açık üye sayımızın % 23'üne tekabül etmektedir. Bu toplantıda ayrıca Türkiye Şampiyonu olan veya uluslararası yarışmalarda derece alan 164 sporcumuza Divan başarı beratları takdim edildi, maçları dolayısıyla törene katılamayan Sutopu ve Judo branşlarımızın başarı beratları toplu olarak şube yöneticilerine teslim edilmiştir.

Ocak ayı Olağan Divan toplantısı 14 Ocak 2015 tarihinde Ali Sami Yen Spor Kompleksi TT Arena'da yapıldı.

Toplantının ana gündem maddesi futbol dışı branşlarla ilgili Yönetim Kurulunun bilgi sunması idi. Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar, futbol dışı branşlarımızda 1.100 sporcumuz olduğunu ve bu branşların finansmanını şimdiye kadar umumiyetle futbol gelirleriyle karşıladığımızı belirterek, müessese kulüpleriyle rekabet etmeye çalışan basketbol ve voleybol şubelerimizde toplam 25 milyon dolarlık, 50 milyon liralık bir açığımız olduğunu üyelerin bilmesinde yarar görülmesi nedeniyle bu gündem maddesinin konduğunu vurguladı ve sözü Yönetim Kuruluna bıraktı.

Başkan Prof. Dr. Duygun Yarsuvat söz alarak;

- Kulüp için yapılmış stadın, intifa hakkı veya üst hakkının verilmediğini, üst hakkı olsa, ona göre birtakım değişikliklerin yapılması, hukuki sözleşmeler ile halka

açık şirketteki gelirin kulübe aktarılmasının söz konusu olabileceğini ve öncelikli olarak bu stadın üst hakkını tapuda tescil ettirmek için uğraştıklarını,

- Amatör branş olarak geçen şubelerin giderinin 95 milyon TL, gelirin ise 30 milyon TL olduğunu ve 65 milyon TL bir açık oluştuğunu,
- Ücret alan amatör şube ve altyapı sporcularının 179 kişi, ücret almayan amatör şube ve altyapı sporcularının 811 kişi olduğunu,
- Amatör sporların Galatasaray Kulübü'ne maliyetlerinin çok yüksek olduğunu ancak spor kulübü olarak bunlardan vazgeçemeyeceğimizi, bu yüksek maliyetleri azaltacak şekilde bireysel oyuncu sponsorluğunun gündeme gelebileceğini

belirtti. Sayın Başkan'ın futbol dışı şubelerle ilgili yaptığı açıklamaların detaylarını, arzu edenler Divan tutanaklarından takip edebilirler. Genel görüşme bölümünde;

- Avrupa yakasında bir sosyal tesis yapılması gerektiği,
- Galatasaray'ın Divan toplantılarının kulübün çıktığı Galatasaray Lisesi'nde yapılmamasının rahatsız edici olduğu,
- Başarılı sporcularımızın daha geniş katılımı ile onurlandırılması için, sporcu başarı beratlarının, yeni divan üyelerinin de berat aldığı aynı toplantıda, daha önce verilmesi,
- Amatör şubeler geniş tanımının yanıltıcı olduğu, basketbol ve voleybol'un profesyonel şubeler olduğu ve yılda 65.000.000,- TL bütçe aşılmasına bu 2 şubenin sebep olduğu, diğer 10 şubede ciddi mali açık olmadığı,
- Yönetim Kurullarına muhakkak amatör sporlardan yetişmiş üye alınması,
- Amatör şubelerin önündeki sponsor engelinin kaldırılması,
- Yönetim Kuruluna yardımcı olacak şube komitelerinin kurulması,

- Devlet makamlarına yapılacak olan ziyaretlerin Galatasaray camiasına yakışır şekilde yapılması,
- Spor kulübünün sinerjisinin bütün sporların anası olan atletizm şubesinden başlayarak üretilmesi,
- Amatör şubelerinin finansmanı için, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin, önceden olduğu gibi Galatasaray Spor Kulübü'ne ait olması gereken stadyumda futbol faaliyetini göstermek suretiyle oraya bir bedel ödeyebileceği ve bu bedelin de amatör şubeler için kullanılabileceği,
- Amatör şubelerimizde altyapıya önem verilmesi ve şube hafızalarının korunması,
- Kulüp resmi sitesindeki sporcu ve teknik kadro bilgilerinin güncellenmesi,
- Eski sporculara maddi yardım konusu,
- Spor okullarına önem verilmesi,
- Futbol dışı branşlarda kaynak bulunması kadar, bulunan kaynakların doğru kullanılması gerektiği,
- Stadımızın yollarının tamamlanarak ulaşım sorununun halledilmesi ve bağlantı metrosunun tekrar faaliyete geçmesi,

Üyelerin teklif, tavsiye ve eleştirileri olarak ifade edildi.

Genel görüşme bölümünde ayrıca, Divan toplantılarının Galatasaray Lisesi Tevfik Fikret Salonu'nda yapılması hususunda oy çokluğu ile **tavsiye kararı** alındı.

Başkan Prof. Dr. Duygun Yarsuvat söz alarak üyelerin eleştirilerine cevap verdi:

- Anlaşmazlık sorunlarımızın içimizde halledilmesi ve gruplaşmalar olmaması gerektiğini,
- Eski sporcuların Yönetim Kuruluna niye alınmadığı hususunda, bunun bir idarecilik meselesi olduğunu ve eski sporcu olup yöneticilik yapamayacak

kişiler olduğu gibi sporcu kökenli olmayıp bu işi layıkıyla yapabilecek kişiler olduğunu,

- Amatör şubelerde sorunun sadece takıma sarf edilen paralar olmadığı, bunların hayati tehlikelerini önleme ve çıkan diplomatik sorunları da çözme zorunluluğunu,
- K. Çekmece Gölü'ndeki kürek tesislerimiz için alınmış bulunan yıkım kararına karşı derhal kaymakamla görüşülüp yıkımın durdurulduğunu ve akabinde dava açılarak yürütmeyi durdurma kararı alındığını,
- Tevfik Fikret Salonu'nun geleneksel olarak bizim esas toplanma yerimiz olduğunu,
- Köşk ziyaretiyle ilgili olarak her şeyin spontane geliştiğini ancak sonrasında Galatasaray'la ilgili bütün kapalı kapıların açılmaya başladığını,
- Üye adedini artırdığımız zaman başarıya da ulaşamayacağımızı, çünkü o kadar insanı tatmin etmemizin güç olacağını,
- Futbolda başarısız transferler yapıldığını ve zor olmakla birlikte bunlardan satarak kurtulmak istediklerini,
- Eski sporculara kulüp kasasından yardım edemediklerini ancak huzurevimiz gibi imkanlarımız olduğunu

ifade etti ve gündemin dilekler maddesine geçildi. Bu bölümde söz alan üyeler;

- Arena'ya gidiş-geliş servis problemini,
- Mart ayındaki ibrada, eski ve yeni yönetimin ve ayrıca eski ve yeni Denetleme Kurulunun ayrı ayrı raporlarının önümüze gelmesi gerektiğini,
- Kulüp tüzüğüne uyulmasında tüm kurulların hassasiyet göstermesini,
- Sorunların kurumsallaşmayla değil tek çatı altında birleşerek yeniden yapılanmayla çözülebileceğini,
- Sınırsız yabancı transferi hiçbir kritere bağlı olmadan yapıldığında, ülkenin geçmişte görüldüğü üzere bir oyuncu mezarlığı hâline gelebileceğini,
- Bizim Türk oyuncularla ve yabancı oyuncularla sınırlamalar çerçevesinde yapmış olduğumuz sözleşmeleri, hukuktaki "öngörülemeyen hâller" teorisi çerçevesinde gözden geçirme imkânımız olduğunu,

- Galatasaray'ın 2016-17 Avrupa kupalarına katılması ile ilgili, bilançomuzdan kaynaklanan bir problemin olduğunu,
- 65 yaş kriterinden ötürü bir antrenörün işine son vermenin Galatasaray'ı ilerideki şampiyonluklardan mahrum edebileceği ve kendisinin ücret verilmeden müşavir olarak tutulabileceğini,
- Bireysel oyuncu sponsorluğu konusunda, Yönetim Kurulu'nun tek sporcu ile dahi olsa bu yolu açıp örnek olması gerektiğini,
- Göreve başladığınız zamanki personel sayımız ve ödediğimiz maaşlarla, şu an itibarıyla oluşan personel sayısı ve maaşlarımız arasındaki farkın üyelerle paylaşılmasını,
- Kamuyla olan vergi problemi için bir Vergi Kurulu oluşturmamızı,
- Spor Genel Müdürlüğü ile süregelen davalar nedeniyle; ülkemizin en iyi hukukçularından biri olan Sayın Duygun Yarsuvat'ın tecrübelerinden, başkanlıktan ayrıldıktan sonra da yararlanılmasını,
- Futbol Federasyonunda oluşturulacak Futbol Piyasası Denetleme ve Düzenleme Üst Kurulu'nda kulübümüzün mutlaka etkin olması gerekliliğini,
- Yönetimin UEFA'ya katılıp katılmayacağımızla ilgili bir erken uyarı sistemi kurulu oluşturarak Divan Kurulunu da bilgilendirmesini,
- Sponsor gözüyle Galatasaray Kulübü'nü değerlendirmek için bir toplantı düzenlenmesini,
- Mecidiyeköy otel projesiyle ilgili olarak bütçenin gerçekçi olması gerektiğini,
- Tüzüğe göre otel projesinin ayrıca toplanacak bir olağanüstü genel kurulda tartışılmasının gerektiğini

ifade ettiler. Bu gündem maddesiyle ilgili olarak, Başkan Prof. Dr. Duygun Yarsuvat söz alarak;

- Mecidiyeköy arazisindeki yapılacak otelin proje bittiği zaman 150 milyon dolar edeceğini, yeni imzalanan 35 milyon dolar kredinin 15'i ile Denizbank'ın ipoteğinin kaldırılıp, 20'si ile de inşaatının yapılacağını,
- UEFA kriterlerine uyum konusunda Yönetim Kurulu üyesi Ebru Köksal'ın çalıştığını, zaten Futbol Federasyonun da bu konuda aynı kriterleri uygulamaya

başladığını ve bu kriterlere uymazsanız önümüzdeki yıl transfer yapamazsınız dediğini,

- Kulüpler Birliği toplantısında yabancı futbolcu projesi takdim edildiğinde “Yerli oyuncuyu teşvik ediyor” sözcüğünü ilk defa orada kendisinin sarf ettiğini, esasında bu projenin düzenleme aşamasında olan teşviklerle altyapıya ve Türk oyunculara destek olacağını,
- 2015 Mayıs ayında seçim yapılmasıyla ilgili olarak, Kulüp tüzüğünün 3 senede bir Mayıs ayında seçim yapılmasını düzenlediğini ve kendilerinin istifa eden önceki yönetimin süresini tamamladığını,
- Otel konusunda ise, Olağanüstü Genel Kurulda projeleri getirip konuşarak zaten yetkiyi aldıklarını

ifade etti ve oldukça kapsamlı görüşmelere sahne olan bu toplantıya (4 saat 10 dakika) son verildi.

Şubat ayı Olağan Divan toplantısı 23 Şubat 2015 tarihinde Galatasaray Lisesinde yapıldı.

Toplantının ana gündem maddesi, Galatasaray Sportif A.Ş. hisse senetleriyle ilgili Yönetim Kurulu tarafından bilgi sunulması ve görüşülmesi idi, ancak toplantı başında 12 Divan üyesinin verdiği teklif uyarınca, gündemin sonunda yer alan güncel olaylar ve dilekler maddesinin ana gündem maddesinden önce görüşülmesi hususu oylanarak kabul edildi.

Gündeme geçmeden önce, Divan Başkanı İrfan Aktar, Ocak ayı olağan Divan toplantısında üyelerin ısrarlı ve haklı talepleri doğrultusunda, 20 Ocak 2015 tarihinde Divan Başkan Yardımcısı Ahmet Yolalan’la birlikte, Galatasaray Üniversitesi Rektörü’nü ziyaret ettiklerini, yapılan etraflı görüşme neticesinde, Divan toplantılarının yeniden Galatasaray Lisesi’nde, salonun meşgul olduğu zamanlarda ise Türk Telekom Arena’da yapılmasının uygun olacağı hususunda mutabakata vardıklarını ifade etti. Ancak 10 Şubat 2015 tarihinde, Rektör Prof. Dr. Ethem Tolga’nın milletvekili adayı olmak için görevinden istifa etmesi nedeniyle, yeniden görüşülebilecek olan konunun takipçisi olduklarını vurguladı.

Toplantı başlangıcında 28 Mart 2015 tarihinde Kulübümüzün Yıllık Olağan Genel Kurulu yapılacağı ifade edilerek, 18 Mart 2015 tarihinde yapılacak Mart ayı divan toplantısının önemi hatırlatılmış, ayrıca tüzüğümüzün 23. Maddesi uyarınca aidatların en geç Şubat ayı son günü akşamına kadar yatırılması gerektiği ifade edilmiştir.

Gündemin güncel olaylar ve dilekler bölümünde;

- Camiayı bütünleştirip, çözüm önerilerini tartışmak üzere bütün eski başkanların toplanması,
- 4 yıldır kullandığımız stadın tapusunda hakkımızın hâlâ tesis edilmiş olmaması,
- Stada ulaşımın problemlili olması,
- Bizim arazimiz içinde kalan ve halen bir firma tarafından satış ofisi olarak kullanılan yerin bir an önce uhdemize alınması gerektiği,
- Riva inşaat ruhsatının uzatılması gerektiği,
- Mecidiyeköy otel inşaatında gecikme olup olmadığı,
- Mayıs ayında yapılacak seçimde önümüzü görebilmemiz için bu tarih itibariyle kulüp ve bağlı ortaklarının solo ve konsolide mali verilerinin üyelerle paylaşılması,
- Mali genel kurulda çift ibraya gidilmesi ve iki gün olarak yapılması,
- Federasyon genel kurullarına etkin katılım sağlanması gerektiği,
- Futbol yayın pastasındaki en büyük payı kulübümüzün sağladığı ve havuzdan sadece % 10 pay aldığımız konusu,
- Sosyal medya ve internet ortamına yansıyan yönetici ve çalışanlarla ilgili iddialar konusunda yönetimin tedbir olarak konuyu aydınlatması,
- Başkan ve yönetimin öncelikli görevinin, birlik ve beraberliğin tesis edilmesi olması,
- Suiistimallerle ilgili sadece yönetimin değil denetçilerin de etkin rol üstlenmesi,
- Bloke edildiği söylenen Soma yardım paralarıyla ilgili olarak, konunun bir an önce açıklığa kavuşturulması ve yardımın yerine ulaştırılması gerektiği,
- Kıdemli üyeler olarak, bizden sonraki kuşaklara aktifi, pasifi normal olan, iyi bir bilançosu olan, finans yapısı kuvvetli olan bir camia, bir kulüp bırakmak zorunluluğu,
- Küçükçekmece'deki tesislerimizin bulunduğu arazinin, kulübümüzden habersiz olarak Maliye tarafından ihaleye çıkarıldığı ve otel yapılmak üzere hazırlık yapıldığı konusu,
- GS TV'ye 200 bin TL civarına mal edilebilecek bir donanımın, 776 bin Euro'ya fatura edilmesi,

- 9 milyon Euro'ya yapılabilecek 3 futbolcu transferinin 22,5 milyon Euro'ya bitirilmesi sonucunda, araçların 13,5 milyon Euro kazanması ve kulübümüzün zarara uğratılması konusu,
- Resmi sitenin güncellenmesinin gerekliliği,
- Yönetime sorulan sorulara ve verilen dilekçelere yeterince dönüş olmaması,
- Divan toplantılarına katılımın düşük ve süresinin yetersiz olduğu,
- Bütçe kitapçıklarında, amatör şubelere ait detay mizanların, oyunculara ne kadar ödendiğinin görülmek istenmesi,
- Voleybol altyapısının taşınmasının düşünüldüğü Taçspor tesislerinin, sporcuların ağırlıklı olarak Avrupa yakasında oturmaları nedeniyle uygun olmadığı,
- Galatasaray adasının sosyal tesis hüviyetini tekrar kazanması gerektiği

Üyelerin teklif, tavsiye ve eleştirileri olarak ifade edildi.

Başkan Prof. Dr. Duygun Yarsuvat söz alarak üyelerin eleştirilerine cevap verdi:

- Arena'nın yollarıyla ilgili devlet kademesinde görüşmeler yapıp, söz aldıklarını, ancak bunun devletin çözmesi gereken bir konu olduğunu,
- Yapılacak viyadüğün ayağının Aslanlı Yol'un başına gelmesinin süregelen sezonda problem yaratacağını ve bunun da sezon kapandıktan sonra yapılmasını önerip olur aldıklarını,
- Kimseyle şahsi bir problemi olmadığını ve söylemek isteyeceği şeyleri ancak Galatasaray platformlarında söyleyeceğini ve şayet konuşursa Galatasaray Televizyonu'ndan konuşacağını,
- Riva arazisi ruhsatını canlı tutmak için daha önce bir kısım villanın temelini atılmış olduğunu, ancak idarenin bu konuda kesin olarak her bina için ayrı ruhsat verip takip ettiğini, yeniden harç ödeyip ruhsat uzatıldığında projeyi 2 yıl içinde tamamlama imkânı olmadığından bu ruhsat harcının da yanmasının söz konusu olacağını, bu nedenle Yönetim Kurulu'nda görüşerek bunu yapmamaya karar verdiklerini,
- Sportif A.Ş.'nin özellikle hesapları konusunda istenilen bilgiyi veremeyeceklerini, çünkü halka açık bir anonim şirketin genel kurulunun dışında bir bilgi verilmesinin SPK mevzuatına göre suç olduğunu, SPK

Başkanı'nın yapılan görüşmede Sportif A.Ş. ile ilgili başka yerlerde görüş açıklamalarını özellikle vurguladığını,

- Malî genel kurulun 2 günde yapılması önerisinin tüzüğe uygun olup olmamasının yanında, üyelerin iki gün sürecek bir toplantıya katılmaya hazır olup olmadıkların hususunun ayrıca düşünülmesi gerektiğini,
- Diğer kulüplerle birlikte hareket etmeden tek başımıza havuz ihalesinden çıkamayacağımızı,
- İkili ibra konusunda, bunu sadece ibra olarak yazacaklarını, yöntemine genel kurulun karar vereceğini,
- Sahada başarılı olunursa, bunun paraya dönüştürebileceğini, aksi taktirde mali durumun daha da kötüye gideceğini, bu nedenle şampiyonluktan asla vazgeçilmeyeceğini,
- Kritik Kızıl Yıldız maçına gitmenin başkan olarak kendi görevi olduğunu ve bu maçtan önce çok başarılı geçen diplomatik bir çalışma yapıldığını,
- Oyuncu alımında yapıldığı iddia edilen suiistimalle ilgili olarak somut bir delil varsa bunun değerlendirileceğini,
- Medyaya yansıyan Soma olayını sonradan öğrendiklerini ve bunun kendilerinden önceki yönetimin eksikliklerinden birisi olduğunu,
- Soma bağış parasının henüz yerine ulaştırılamamış olmasına, felaket sonrası Atletico Madrid kulübüyle yapılan yardım maçı başladıktan sonra içeri alınan biletsiz seyirciler nedeniyle hasılatın hesaplanmasında oluşan mutabakatsızlığın neden olduğunu ve 106 bin Euro tutan bu meblağın en kısa sürede yerine ulaştırılacağını,
- Ancak Soma'ya yardım için düzenlenmiş organizasyonun sözleşmesinin, Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu tarafından imzalanmamış olması nedeniyle, çalışmaları yerine getiren kulüp profesyonellerinin de yetkisiz olduğunun ayrıca önem arz ettiğini,

ifade etti ve toplantının ana gündem maddesi olan, Galatasaray Sportif A.Ş. hisse senetleriyle ilgili Yönetim Kurulu tarafından bilgi sunulması ve görüşülmesine geçildi.

Başkan Prof. Dr. Duygun Yarsuvat kürsüye gelerek;

- A grubu hisseleri satılacağı şeklinde birtakım spekülasyonlar yapıldığını, ancak bunun doğru olmadığını halk arasında altın hisse de denilen bu hisselerin istenirse bile satılamayacağını,
- Söz konusu olan hisse satışının, kulüp üyelerine tahsisli hisse satışı olduğunu,
- Hisse almanın, öncelikle üyelerimizin aktif olarak bu anonim şirketin faaliyetlerine katılmasını sağlayacağı,
- Şirketin dernekten olan alacaklarını karşılamak ve UEFA finansal kriterlerine uygun bir hâle getirmek için 40 milyon TL'lik bir kaynak sağlayacak bu hisse satışını istediklerini,

İfade etti ve genel görüşmeye geçildi. Söz alan üyeler;

- Sportif A.Ş. hissemizin son üç yılda yaklaşık % 75 oranında değer kaybetmiş olduğu ve hisse fiyatının aşırı düştüğü,
- Kısa vadeli borçların sermaye satarak karşılanmak istenmesinin kötü bir finansman yöntemi olduğu,
- Galatasaray Spor Kulübü üyelerine tahsisli olarak satılacak kısım dışındaki hisselerin yine kulüpte kalması ve blok olarak satış yapılmaması,
- Bugünkü şartlarda bu hisse senetlerini satmanın kulüp menfaatine uygun olmadığı, satılacaksa daha sonra hisse fiyatı arttığında satılması

yönünde teklif, tavsiye ve eleştirilerini dile getirdiler ve 4 saat süren bu toplantıya son verildi.

Mart ayı Olağan Divan Toplantısı 19 Mart 2015 tarihinde Galatasaray Lisesi'nde yapıldı.

Gündem maddelerine geçilmeden Divan Kurulu başkanı İrfan Aktar, 2012-2015 yılları arasındaki 3 yıllık faaliyet dönemini özetleyerek, 8 Nisan 2015 Çarşamba günü yapılacak olan Divan Başkanlık seçiminde yeniden aday olduğunu belirtti ve gündeme geçildi.

Tüzük Tadil Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Mehmet Helvacı hazırlanan tüzük taslağı hakkında detaylı açıklamalar yaparak, taslağı Divan Başkanlığına teslim etti.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar, 8 kişiden oluşan komisyondaki arkadaşlarımızın 31 toplantı, 100 küsur saat, hatta daha da fazla çalışma yaparak bu taslağı hazırladıklarını ve

bu taslağın bundan sonraki sahibinin üyeler olduğunu hatırlattıktan sonra, bundan sonraki yol haritası hakkında bilgi verdi ve komisyon üyelerini kürsüye davet edip tanıtarak kendilerine üyeler adına teşekkür etti.

Divan üyesi Türker Arslan gündem dışı söz alarak, Divan Kurulu Başkanlığı'na adaylığını koyduğunu beyan etti.

Tüzüğümüzün 87/14 maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla düzenlenmiş mali-idari rapor Yönetim Kurulu adına muhasip üye Mete İkiz tarafından sunuldu. Muhasip üye özetle;

- 2014 Ekim ayı sonunda olağanüstü bir seçim yapılması nedeniyle bir yönetim değişikliği olduğunu, bu kapsamda, mali tablolarda hem 31 Ekim 2014 hem de yıl sonu rakamlarının verildiğini,
- Net borç-alacak farkının, 31.12.2013 tarihi itibarıyla 555 milyon TL iken, 31.10.2014 itibarıyla 825 milyon TL ve 31.12.2014 itibarıyla 831 milyon TL'ye yükseldiğini, en önemli artışın banka borçlarından kaynaklandığını,
- 31.12.2013 tarihi itibarıyla, konsolide bazda 317 milyon TL'lik toplam banka kredi stokumuzun, 31.10.2014 itibarıyla 478 milyon TL'ye yükseldiğini, yılı ise 498 milyon TL ile kapattığını,
- Sermaye artışının gerçekleşmemesi nedeniyle, sporcu yükümlülüklerinden kaynaklanan ödemelerin yapılması için banka kredilerinde artış olduğunu,
- Refinansman sözleşmesi öncesi % 70 yabancı para % 30 TL cinsinden olan banka kredilerimizin % 70'ler civarında TL'ye döndürülmüş olmasının olumlu bir gelişme olduğunu,
- 31.12.2013 tarihi itibarıyla, kulübün ve bütün şirketlerin idari ve sportif personel sayısının 569 kişi iken, 31.10 2014'te 613 kişiye yükselmiş olduğunu, yılsonu itibarıyla da 537 kişiye gerilediğini, bunda da son iki ayda yapılan personel azaltımının etkili olduğunu

Sunumunda belirtti.

Diğer gündem maddesinde Denetleme Kurulu adına söz alan Cengiz Ergani, Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin Ocak 2014 ve Aralık 2014 dönemine ait kayıt ve işlemlerine ilişkin genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak

yapılan incelemeler sonucunda kulüp kayıtlarının usulüne uygun olarak düzenlendiğini, yasal belgelere dayandığını, gerçeği yansıttığını ve yasalara aykırı herhangi bir hususun bulunmadığını ifade etti. Denetim Kurulunun, her hafta Yönetim Kurulu toplantılarına katılarak, kulübümüzün malî işlemlerini gözden geçirdiğini ve kulübümüz birimlerinde çeşitli aralıklarda incelemeler yaptığını, örneğin satın alma departmanında, satın almaların yönetmeliklere uygunluğu kontrolünün gerçekleştirildiğini, bazı tesis ve şubelerde incelemeler yapılarak faaliyetlerin yönetmeliklerimize uygunluğunun denetlendiğini belirtti.

Genel görüşme bölümünde söz alan üyeler;

- Alınan avansların bir hizmetle geri ödeneceği için bunların borç sayılmaması gerektiği yönündeki görüşün doğru olmadığını ve bu avansların borç niteliğinde olduğunu,
- Son iki senede 325 milyon TL zarar edilmesinin, ancak dikkatsizlik ve belli bir plansızlıkla izah edilebileceğini,
- Malî olarak çok büyük bir krizin kapısında olduğumuzu,
- Önümüzdeki Nisan ve Mayıs aylarında arka arkaya yapılacak Divan ve Kulüp seçimlerinde aday olacakların ekiplerini tanıtıp projelerini anlatmalarının yararlı olacağını

İfade ettiler.

Başkan Prof. Dr. Duygun Yarsuvat kürsüye gelerek;

- Baskın bir seçim olmasın diye geçici bir süre için bu görevi aldıklarını ve baskın seçim olmayacağını, 6-7 tane aday çıktığını,
- Sportif başarının, spor kulüplerinde en önde gelen bir konu olduğunu, bunda da bütün zorluklara rağmen başarılı olduklarını ve sporculara büyük oranda kalmış olan ücretlerini ödediklerini (yaklaşık 32 milyon TL), dolayısıyla Mayıs ayında yönetime gelecek olan kişilere büyük bir yük bırakmamış olduklarını,
- Başarı isteniyorsa ona göre geniş bir bütçe yapılması gerektiğini, eğer dar bir bütçe yapılmak isteniyorsa şampiyonluk beklenemeyeceğini, bunu hem seçecek olanlara hem de yönetime gelecek olanlara söylediğini,

- Kendi yönetiminin muhafazakâr bir bütçe yaptığını, çünkü her zaman Genel Kurulu toplayıp bu bütçeyi revize edebilme imkânı olduğunu, dolayısıyla bu konuda kararı yeni seçilecek yönetimin vereceğini

söyledi.

Gündemin son maddesinde yer alan, Divan Başkanlığı seçimi için renk çekimi yapılarak, Sayın Türker Arslan'ın 'sarı' liste, Sayın İrfan Aktar'ın 'kırmızı' liste ile seçime katılacağı belli oldu ve toplantıya son verildi.

Nisan ayı Olağan (Seçimli) Divan Toplantısı 8 Nisan 2015 tarihinde Galatasaray Lisesi'nde yapıldı.

Toplantı Divan Başkanı İrfan Aktar tarafından 13.30'da açıldı. Gündemde Divan Başkanlığı Seçimi olması nedeniyle, kulüp tüzüğü hükmü uyarınca toplantıyı yönetmek üzere en kıdemli üye Sayın Fuat Diriker'i kürsüye davet etti. Kıdemli üyenin kürsüye gelerek önerdiği iki Başkan Yardımcısı ve beş yazman üye oybirliğiyle seçilerek Başkanlık Divanı oluşturuldu.

Saygı duruşu yapıldı. Divana verilen önergeler okundu, iki aday müşterek önerge ile oy verme işleminin saat 17.00'de son bulmasını önerdiler, oylandı, oybirliğiyle kabul edildi. Adayların onar dakika konuşmaları için önerge verildiği görüldü, oylandı, oybirliğiyle kabul edildi.

Başkan adayları arasındaki mutabakat uyarınca önce Sayın İrfan Aktar, sonra Sayın Türker Arslan konuşmalarını yaptı.

Toplantı Başkanı oy verme işlemlerinin nasıl yapılacağını açıkladıktan sonra oylamaya geçildi. Yazmanlar sandık başlarına sayımı kontrol için denetlemeye geçtikten sonra oy kullanma işlemi başlatıldı. Saat 17.00 itibarıyla sandıklar kapatılarak sayıma geçildi.

Sayım sonucuna göre; kırmızı listenin 409 oy, sarı listenin ise 323 oy aldığı açıklandı.

Seçim sonucuna göre, Sayın İrfan Aktar ve ekibinin 2015-2018 dönemi için Divan Kurulu Başkanlık heyeti olarak seçilmiş oldukları ilan edildikten sonra toplantıya son verildi.

Mayıs ayı Olağan Divan toplantısı 13 Mayıs 2015 tarihinde Galatasaray Lisesi'nde yapıldı.

Gündemin ana konusu Yönetim Kurulunun ilan ettiği 16-23 Mayıs 2015 tarihli Seçim Genel Kurulu dolayısıyla başkan adaylarının açıklamada bulunmasıydı.

Gündeme geçilmeden Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar, güncel mali durumun başkan adaylarına verileceği bilgilendirme toplantısının, halka açık şirketimiz olan Sportif A.Ş.'ye ait bilgi ve belgelerin Kamu Aydınlatma Platformu'na (kısa adı KAP) bildirilmeden açıklanmasının mümkün olmadığı gerekçesiyle, iptal edildiğini belirtti.

İlk sırada söz alan başkan adayı Turgay Kıran oldu. 30 yılı aşkın spor dünyasının içinde olduğunu, Futbol Federasyonu, Kürek Federasyonu, Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi Yönetim Kurulu üyeliği ve iki dönem de Galatasaray'da Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunduğunu ifade ettikten sonra, projelerini anlattı.

Turgay Kıran daha sonra çalışma arkadaşlarını tek tek kürsüye davet edip tanıtarak, eğitimlerini, mesleki kariyerlerini ve Galatasaray'daki hizmetlerini divan üyelerine anlattı.

İkinci sırada söz alan başkan adayı Prof. Dr. Ahmet Özdoğan, 1996-2000, 2004-2006 yıllarında Galatasaray'da Yönetim Kurulu üyeliği yaptığını, ayrıca 100. Yıl Komitesi'nde çalıştığını, Galatasaray Yardımlaşma Vakfı üyesi olduğunu ve muhtelif federasyonlarda görev yaptığını ifade ettikten sonra, çalışma arkadaşlarını kendilerini tanıtmak üzere kürsüye davet etti.

Prof. Dr. Ahmet Özdoğan, listesinde yer alan çalışma arkadaşları kürsüye gelerek kendilerini tanıtırak kısa özgeçmişlerini anlattıktan sonra, detaylı olarak projelerini izah etti.

Üçüncü ve son sırada söz alan başkan adayı Dursun Aydın Özbek, içinde yer aldığı yönetimin 7 aylık icraatını ve seçildikleri taktirde yeni çalışma dönemindeki projelerini detaylı olarak anlattıktan sonra, çalışma arkadaşlarını kürsüye davet ederek tanıttı.

Gündemin son maddesi olan, güncel olaylar ve dilekler bölümünde Kulüp Başkanı Prof. Dr. Duygun Yarsuvat, başkan sıfatıyla katıldığı son divan toplantısında Divan üyelerine hitap ederek;

- 2014 Ekim ayındaki seçimde Galatasaray'ın tüzüğüne uygun bir şekilde düzene girmesi için 7 ay içinde seçim yapılacağını belirttiğini ve bu sözünü tuttuğunu,
- Bu 7 aylık sürede kendi yönetimindeki arkadaşlarıyla birlikte çok olumlu işler yaptıklarını, ancak bu dönem aday olmadığını ve öyle bir niyetinin de asla olmadığını, niyetinin Galatasaray'ı düzlüğe çıkarmak olduğunu ve bunda da başarılı olduğuna inandığını,
- Bu adayların bir baskın seçimle değil, 7 ay boyunca hazırlanarak gelmiş olan adaylar olduğunu, bir zamanlar tek adayı bulmak için uğraşırken, bugün 3 aday arasında bir seçim yapılacağını,
- Sportif şubelerde üstün başarı gösteren sporculara, teknik heyetlerine ve yöneticilerine teşekkür borcumuz olduğunu,
- Halka açık şirketimizle ilgili hesapların, bugün yasal süresi içinde Divan Başkanlığına verilmiş olduğunu,
- Galatasaray'ı temsil etmek onurunu kendisine verdikleri için üyelere minnettar olduğunu ve kendisinin de bu görevi layıkıyla yerine getirdiğini düşündüğünü

İfade etti ve toplantıya son verildi.

Haziran ayı Olağan Divan toplantısı 10 Haziran 2015 Çarşamba günü Florya Metin Oktay Tesisleri'nde yapıldı.

Toplantının başında Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar, Kulübümüzün geleneklerinden birisinin de, futbolda şampiyon olduğumuz yıllarda Haziran ayı Divan toplantısını Florya Metin Oktay Tesisleri'nde şampiyonluk kutlaması olarak yapmamız olduğunu ifade etti. Bütün olumsuz şartlara rağmen, sezonu futbolda şampiyon olarak kapattığımızı, dördüncü yıldızı Türkiye'de ilk defa takmak şerefine ait olduğuna, ayrıca Ziraat Türkiye Kupası'nı da kazanarak başarımızı perçinlediğimizi belirterek, emeği geçen başkan, yönetici, teknik direktör, sporcu ve yardımcı personele içten teşekkürlerimizi sundu.

Gündemimizde yeni seçilen yöneticilerin mazbata töreninin yapılması yer alıyordu. Divan Başkanı;

- 23 Mayıs 2015 tarihinde düzenlenen Seçimli Genel Kurulda, Dursun Özbek'in başkan adayı olduğu kırmızı aday listesinin 2.800 oy alarak Genel Kurulun tasvibini kazandığını ve önümüzdeki 3 yıl içinde, mevzuat, tüzük ve bütçe

esaslarına uygun olarak kulübü tam yetki ile yönetmek görevinin Sayın Başkan Dursun Özbek ve 87. Yönetim Kuruluna verildiğini,

- Seçim Genel Kurulundan sonra yapılacak iki hayati lig maçı ve kupa şampiyonluk maçı olması nedeniyle, Başkan Dursun Özbek'in, seçilen 87. Yönetim Kurulunun basın, medya ve kamuoyuna mazbata töreni ile duyurulma işleminin ertelenmesinin ve bahsi geçen önemli karşılaşmalardan sonra yapılmasının bu önemli başarılar için ciddi emek sarf etmiş olan eski Başkanımız Prof. Dr. Duygun Yarsuvat ve 86. Yönetim Kuruluna saygı gereği olduğunu ifade ettiğini,
- Bu sebeple, mazbata seremonisinin bugüne alındığını,
- Ancak mevzuat ve tüzük şartlarını ihmal etmemek için, 29 Mayıs 2015 Cuma günü, seçilen 87. Yönetim Kurulu ve yardımcı kurul üyeleri kulübe davet edilerek, seçim sonuçları kendilerine tebliğ edildiğini,
- Mazbata töreninin seremonyal bölümünün daha sonra yapılacağı ifade edildikten sonra, tüzüğümüzün 83. maddesi uyarınca, süresi içinde devir teslim işlemi yapılarak zabıt altına alındığını,
- Yine mevzuat gereği, seçim neticelerinin ilgili resmî kurumlara bildirildiğini

İfade ettikten sonra mazbata törenini uygulamak üzere, Seçimli Genel Kurul Divan Başkanı Metin Ünlü'yü kürsüye davet etti.

- 36. Başkanımızın,
- 87. Yönetim Kurulu üye ve yedek üyelerinin,
- Denetim Kurulu üye ve yedek üyelerinin,
- Sicil Kurulu üye ve yedek üyelerinin,
- Disiplin Kurulu üye ve yedek üyelerinin

mazbataları verildikten sonra, gündemin, Kulübümüze 20. lig şampiyonluğunu kazandıran futbol şubesi yönetici ve teknik kadrosuna Divan Başarı Beratı verilmesi maddesine geçildi.

35. Başkanımız Prof. Dr. Duygun Yarsuvat'a, 86. Yönetim Kurulunda malî işlerden sorumlu Başkan Yardımcısı Dursun Özbek'e, Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ali Dürüst'e, Galatasaray Spor Kulübü eski Başkan Yardımcısı Sayın Abdürrahim Albayrak'a ve kulübümüzün teknik direktörü Hamza Hamzaoğlu'na beratları, Divan Başkanı İrfan Aktar tarafından verildi.

Gündemin son maddesinde, önümüzdeki dönem çalışmalarıyla ilgili bilgi sunuşu yer alıyordu. Söz alan Başkan Aydın Özbek, geçmiş dönemde tasarruf yaparak değil, israfı önleyerek disiplinini sağladıklarını ve yeni dönemde de sportif başarıdan, Galatasaray'ın etik değerlerinden hiçbir şekilde feragat etmeden, sadece israfı önlemek suretiyle hizmet edeceklerini söyledi.

Başkan Dursun Özbek, önceki yönetimin başarısının mimarı olan Prof. Dr. Duygun Yarsuvat'a, geçen dönemde beraber çalıştıkları arkadaşlarıyla beraber, dönemin hatırası olarak bir plaket takdim etti.

Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar, son olarak efsane başkanlarımızdan Dr. Ali Tanrıyar'ın toplantıda olduğunu, başkanın hayatını anlatan bir kitap çıktığını ve kulübümüzün bugün burada bu kutlamaya katılan üyelerimize bu kitaptan hediye edeceğini belirtti.

Dr. Ali Tanrıyar tüm hayatının Galatasaray'da geçtiğini ve her şeyini Galatasaray'a borçlu olduğunu ifade eden kısa bir konuşma yaptıktan sonra, toplantıya son verildi ve şampiyonluk kutlama günü hep beraber dışarıda bir 'grille' partisiyle devam ederek bitirildi.

Temmuz ayı Olağan Divan toplantısı 8 Temmuz 2015 tarihinde Galatasaray Adası'nda yapıldı.

Toplantının başında gündeme geçmeden önce Divan Kurulu kombineleri ve otopark kartlarıyla ilgili olarak bilgi verildi. Geçen yıl 470 Divan Kurulu üyesinin kombine kart, 188 Divan Kurulu üyesinin ise otopark kartı aldığı, 20 Temmuz'a kadar yeni müracaat eden Divan üyelerinin talepleri de alınarak, bu taleplerin yer imkânlarına göre değerlendirileceği belirtildi.

Gündemde, hazırlanmış olan tüzük tadil taslağı ile ilgili yapılacak çalışmalar hakkında bilgi sunulması yer alıyordu.

- Tüzük tadil taslağının Mart ayında Divan Başkanlığına teslim edildiği ancak araya Divan başkanlık ve Kulüp başkanlık seçimi ile iki kupalı şampiyonluk kutlaması girince, bu konunun görüşülmesinin bu toplantıya sarktığı,
- Hazırlanan tüzük tadil taslağının, 7 Temmuz 2015 Salı günü, yani dün elektronik posta ile Divan üyelerinin bilgisine sunulduğu,

- Hazırlanan taslağın Divan üyelerince detaylı olarak incelenmesi, mutabık olunmayan maddelere itiraz ve değişiklik taleplerinin iletilebilmesi için 30 Eylül 2015 tarihine kadar süre tespit edildiği, konu ile ilgili tüm başvuruların yazılı olarak Tüzük Tadil Komisyonu'na iletilmesinin gerektiği,
- Komisyonun, gelen talepleri inceleyerek, 1-20 Ekim tarihleri arasında, müracaat sahiplerini tek tek davet edeceği ve bu başvuruları sahipleriyle yüz yüze görüşerek neticelendireceği,
- Bundan sonra, 10 günlük süre içinde tüzük tadil taslağının son şekline getirilerek Divan Başkanlığına teslim edileceği

Divan Başkanı İrfan Aktar tarafından üyelere açıklandı.

Toplantımızın ana gündem maddesi, 11 Temmuz 2015 günü yapılacak Olağanüstü Genel Kurulla ilgili genel görüşme idi. Başkan Dursun Aydın Özbek kürsüye gelerek yaptığı detaylı açıklamalarda;

- Bu Olağanüstü Genel Kurulu yapma nedenlerinin Mayıs seçiminde Genel Kurula verdikleri, atacakları her adımda Genel Kurulu bilgilendirme, onun mutabakatı, onun onayı çerçevesinde ilerleme, sözlerinin olduğunu,
- Galatasaray'ın çalışmaya, üretmeye, yeni kaynak yaratmaya ihtiyacı olduğunu,
- İstedikleri yetkiler içinde, öncelikle Galatasaray'ın şu andaki mevcut borçlarının yapılandırılması, kabul edilemeyecek tarzda verilmiş, kredilere karşı teminat olarak gösterilmiş temlikler, kendi hâline terk edilmiş, kimsenin arayıp sormadığı gayrimenkuller, kendi değerlerinin altında, senelerce kirası dahi toplanmayan, kira kontratları olduğunu,
- Galatasaray'a hizmet etmek için bu yetkileri istediklerini,
- Galatasaray'ın sahip olduğu gayrimenkullerin bugünkü ekonomik koşullar içinde en iyi şekilde değerlendirilmesi, Galatasaray'a yıllar boyu bir akar temin etmesi yönünde çalışma yapmak istediklerini,
- Geçmişte başkanlarımızın yaptığı gibi, Galatasaray'a yeni gayrimenkuller kazandırmayı istediklerini,
- Galatasaray Spor Kulübü'nün ve sahip olduğu gayrimenkullerin sahibinin Galatasaray'ın Genel Kurulu olduğunu bildiklerini ve bunu önemsediklerini, attıkları her adımı Genel Kurulla paylaşmanın kendilerine son derece büyük destek vereceğini

Söyledi ve gayrimenkullerimizin (Riva, Hasnun Galip, Mecidiyeköy, Maslak binicilik tesisleri, Büyükçekmece arazisi, Florya, Taç Spor) nasıl değerlendirilebileceği konusunda detaylı açıklamalarda bulundu.

Bu gündem maddesinde;

- 11 Temmuz 2015 Olağanüstü Genel Kurul gündeminde yer alan olağanüstü yetki taleplerinin, hem Başkan, hem yöneticiler, hem Genel Kurul ve Divan üyeleri için son derece ciddi bir sorumluluk getirdiği,
- İstenilen yetkilerin hangi yatırım ve harcamalar için talep edildiğine dair plan, proje, teklif dosyası ve bunlara ilişkin fizibilite etütlerinin olması gerektiği,
- Olağanüstü Mali Genel Kurulun Eylül ayına ertelenmesinin, yönetime çalışmaları için zaman sağlayacağı,
- 11 Temmuz 2015 tarihli genel kurulun sadece bilgilendirme toplantısı olması gerektiği,
- Galatasaray'ın kurumsal yapıya geçmesi gerektiği,
- Transfer politikası veya çalışmasının çok yönlü bir çalışma olması gerektiği, Ocak ayı ara dönemdeki futbolcu transferi veyahut da yapılacak kampların şimdiden planlanmasının gerektiği,

Üyelerin teklif, tavsiye ve eleştirileri olarak ifade edildi.

Başkan Dursun Aydın Özbek söz alarak, konuşmacıları dikkatle dinlediklerini, değinilen hususlar içinde faydalanacakları çok haklı eleştiriler ve önlerini açacak fikirler olduğunu ifade etti. Bütün konuşmacılara gerek sunulan projelerle ilgili, gerekse kulübün genel duruşu ile ilgili yaptıkları tenkitler için teşekkür ettiğini söyledi. Ayrıca, üyelerin 11 Temmuzdaki Genel Kurula mutlaka katılmasını rica ettiğini söyledi ve 3 saat 5 dakika süren toplantıya son verildi.

Eylül ayı Olağan Divan toplantısı 17 Eylül 2015 tarihinde Galatasaray Adası'nda yapıldı.

Toplantı gündemine geçmeden, Divan Kuruluna tahsis edilen kombine kartlarla ilgili olarak, bu yıl, 279 Divan üyesinin kombine kart, 140 Divan üyesinin de otopark kartı aldığı ve daha önce 3 ayrı oturma bloğuna dağılmış olan yerlerin, bu yıl 114. blokta toplanmış ve şartlarının mümkün olduğu kadar iyileştirildiği belirtildi. Ayrıca, yurt dışında oynanacak

deplasman maçlarında, kulübümüze tahsis edilen bilet sayısı üzerinden % 5'lik bir kontenjanın Divan Kurulu üyelerimize ayrıldığı, üyelere duyuruldu.

Toplantının ana gündem maddesi, tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait, 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tabloların Yönetim Kurulunca sunulması ve görüşülmesi idi. Sunuma geçmeden önce, genel mali tabloyu anlatmak üzere söz alan Başkan Dursun Aydın Özbek;

- UEFA tarafından 2014'te geriye dönük olarak 3 dönem zarfında, maksimum 30 milyon Euro'dan fazla zarar edemezsin dediğini,
- Sportif A.Ş.'nin söz konusu dönemde, kümülatif olarak yaklaşık 107 milyon Euro zarar etmiş olması nedeniyle, 2014 Mayısından itibaren izlemeye alındığımızı,
- İzlemeye bağlı olarak, 2014 Mayısından itibaren 6 ayda bir UEFA'ya raporladıklarını,
- Kendisinin ve yönetiminin bu konuda çok sıkı çalışmaları olduğunu,
- Gayrimenkul projelerine gelince, Riva 'da sadece konut lejandı olarak alınmış olan mevcut lejandı, bölgede ticari faaliyetlerin öneminin de artacağını düşünerek, konut + ticarete çevirmeye çalıştıklarını ve böyle bir proje çalışmasına başladıklarını,
- Mecidiyeköy'deki otel projesinin zaten yol aldığını, Galatasaray Kulübünün, 200 odalı, 5 yıldızlı bir otele bundan yaklaşık 12, 13 ay sonra, vadettikleri maliyetin de altında sahip olacağını,
- Genel Kurulda vadettiği gibi, Ada'yla ilgili kararı yönetimin değil Genel Kurulun alacağını, bunun için de Kasım ayı itibarıyla olağanüstü bir Genel Kurul hazırlığı içinde olduklarını,
- Kasım ayı itibarıyla, Kalamış'taki tesislerimizin işletmesi için Galatasaray'ın menfaatlerini artıracak bir ihaleye gitmeyi düşündüklerini

ifade ederek, hem genel çerçeveyi çizdi ve hem de 3 aylık icraatlarını özetledi.

Yönetim Kurulu Muhasip üyesi Tayfun Demir yaptığı detaylı sunumda;

- Genel yönetim giderlerinin, 30 Haziran 2014 itibarıyla 31 milyon 800 bin TL iken, 2015 Haziran sonu itibarıyla 17.8 milyon TL olduğunu ve burada 14 milyon TL'lik bir iyileşmenin olduğunu,

- Finansal giderlerin 2014'te 23.6 milyon TL iken, 2015'te de 54.2 milyon TL olduğunu, kur farkı ve faizin buradaki rakamları artırdığını,
- Dönem zararının, 2014'te 124 milyon lira iken, 2015 30 Haziran itibarıyla 137 milyon 500 bin lira olduğunu,
- Net borç-alacak farkının, 31 Aralık 2014 itibarıyla 831 milyon 100 bin TL iken, 30 Haziran 2015 itibarıyla 919 milyon 400 bin TL yükseldiğini,
- Mağazacılık'ın yıllık (1 Haziran 2015-31 Mayıs 2016) hedef cirosunun 120 milyon TL olduğunu ve 25 milyon TL kâr hedeflediklerini,

Tablolarla açıkladı.

Genel görüşme bölümünde;

- 4 yılın ortalamasında, profesyonel futbolun Galatasaray'ın gelirlerinin % 72'sini götürdüğü,
- Profesyonel futbolcu kadrosundaki şişkinliğin azaltılmasının olumlu olduğu,
- Tüm üyelerimizin, Sportif A.Ş.'nin 2-3 sayfalık bağımsız denetim raporlarını mutlaka okumalarının önemli olduğu,

Üyelerin teklif, tavsiye ve eleştirileri olarak ifade edildikten sonra toplantıya son verildi.

Ekim ayı Olağan Divan toplantısı 21 Ekim 2015 tarihinde Galatasaray Lisesi'nde yapıldı.

Toplantının başında Divan Kurulu Başkanı İrfan Aktar, 3 aylık konsolide mali tabloların daha anlaşılır, daha özet, mukayeseli hâle getirilmesi için Divan Başkan Yardımcısı Eşref Hamamcıoğlu, Muhasip Üye Tayfun Demir ve şirketler Mali İşler Direktörü Sedef Hacısalıhoğlu ile bir çalışma yapıldığını, Eylül 2015 sonu itibarıyla düzenlenecek mali tabloların Kasım ayı Divan toplantısında bu esasa göre sunulacağını belirtti. Ayrıca hazırlanmış olan tüzük değişiklik taslağının, internet ortamında tüm üyelerin bilgisine sunulacağını ve 7 Aralık 2015 tarihine kadar görüş, teklif, değişiklik önerisi ve eleştirilerini Divan Başkanlığına bildirmelerinin talep edileceğini söyledi.

Toplantı gündemine geçilmeden Başkan Dursun Aydın Özbek söz alarak, UEFA mali kriterlerine uyum ve izleme süreci hususunda detaylı açıklamalar yaparak;

- UEFA izleme sürecinin 2016 Mayıs'ta biteceğini,

- Bu sezonda, yönetim olarak mali disiplini kontrol altına aldıklarını, transferlerde ölçülü davrandıklarını, borçlanmayı ve yüksek seviyede olan harcamaların hepsini belli bir seviyede aşağı çektiklerini,
- Ayrıca, mevcut spor aktivitelerimize devam edebilmemiz için yeni kaynaklar peşine düştüklerini, geçmiş dönemde, gelirler üzerinde 2020'li yıllara kadar temlik verilmiş olduğunu,
- UEFA'ya, en son gittikleri bu Ekim ayının başında periyodik bir rapor hazırlayıp götördüklerini ve onlara bu yönetimin geldikten sonra yaptığı tasarruf tedbirlerini, yeni kaynak arayışlarını anlattıklarını,
- UEFA'da görüştükleri audit kurulunun karar mercii olmayıp bir üst komiteye Kasım ayında bir rapor hazırlayacağını, daha sonra Aralık ayında bu raporların Hakemler Kuruluna gideceğini ve bu kurulun kulübümüzün savunmasını dikkate alarak 2016'da bir karar alacağını,
- UEFA mali kriterleri hususunda en büyük sıkıntılarının Türkiye'nin ekonomik koşulları olduğunu, kur farkı ve yüksek faiz oranlarının, mali tablolarımızı aşırı etkilediğini UEFA'ya anlattıklarını ve son oturuma kendisinin de katılacağını

İfade etti. Yeni kaynak yaratma çalışmalarıyla ilgili olarak da;

- Mecidiyeköy'de bir otel inşaatımızın hızla devam ettiğini, 2016'nın Kasım, Aralık ayına varmadan oteli açacaklarını, 150 milyon dolar mertebesinde bir aset olan otelin kulübe yıllık 5 milyon dolar bir getiri sağlayacağını,
- Ali Sami Yen Arena'nın bulunduğu alanda bir kapalı spor salonu projesinin yapılmış ama sonra bir köşeye konmuş olduğunu, kendilerinin Ankara'da yoğun ziyaret ve görüşmeler yaparak bu salonunun yapımı ile ilgili yetki belgesini aldıklarını,
- Finansman konusunu da hallettikleri bu salon yatırımının çok fizibil olduğunu ve Arena ile bağlantılı çalışacağını, şu anda kullanılan salonun yıllık 1 milyon TL tutan kirasından kurtulacağımızı, proje onaylandıktan sonra derhâl inşaatına başlayacaklarını ve 1,5 veya 2 sene gibi bir zaman zarfında bitireceklerini,
- Galatasaray Adası ile ilgili şu anda müstecirimiz olan firmanın kontratının Kasım ayının sonunda bitecek olması dolayısıyla bundan sonrası için bir karar vermek gerektiğini, 14 Kasım'da yapılacak Genel Kurulun, Galatasaray için ve

Galatasaray'ın üyeleri için en uygun çözümü bulacağını, bu nedenle yüksek katılım sağlamanın önemli olduğunu,

- Riva ile ilgili proje çalışmalarını başlattıklarını, proje nihayetlendiği zaman Galatasaray Adası gibi onu da Genel Kurulun onayına tekrar getireceğini,
- Hasnun Galip'te de bir proje geliştirdiklerini ve orayı kira getirilebilir bir hâle getirmek istediklerini,
- Diğer bir asetimiz olan Taçspor'da, voleybol takımlarımızın kamp yapma imkânını sağladıklarını, ayrıca kapalı salonda başladıkları zemin ve tribün yapma çalışmalarının bitmek üzere olduğunu, böylece kamp, antrenman ve maçlar için ödenen giderlerden tasarruf sağlanacağını,
- Geçtiğimiz 4 ay zarfında Florya'yı yepyeni hâle getirdiklerini, eksiklerini tamamlayarak hijyene etki edebilecek mutfak, duşlar, tuvaletler, bunların hepsini yenilediklerini ve bu yenilemeleri yaparken Galatasaray Spor Kulübü'nün herhangi bir harcaması olmadığını, Galatasaray'ı seven, Galatasaray'a destek vermek isteyen kişi ve kurumlarımızın desteği ile yaptıklarını

açıkladı.

Gündemde yer alan, Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.'nin yeni çalışmaları ile ilgili bilgilendirme maddesinde söz verilen Mağazacılık Genel Müdürü Ali Öğütücü;

- 1 Ocak 2015'ten bugüne kadar Galatasaray Mağazacılık'ta olan süreci özetlemeye çalışacağını,
- 1 Ocak 2015'te Mağazacılık'ın bağımsız bir şirket olarak, günümüzün perakende şartlarına uygun bir şekilde kendi ayaklarının üstünde duran bir şirket olarak yönetilmesi kararının verildiğini ve bunun kendileri için bir milat olduğunu, çünkü geliri ile, gideri ile, hızlı bir şekilde karar alabilme mekanizması ile, piyasanın şartları ile rekabet edebilir bir şirket olmalarının hedeflendiğini,
- İlk olarak bağımsız bir denetim şirketinin nezaretinde bütün ürünleri saydırdıklarını, biri Çatalca'daki ana depo, diğeri Tuzla'daki internet depomuz ve stattaki Park 1'de, Park 2'de, Park 3'de bulunan depolar olmak üzere 5 ayrı

depoda ve bunun dışında da mağazalarımızda ürünlerimiz olması nedeniyle sayımın 10 gün sürdüğünü,

- Sonuç olarak, 1 milyon 280 bin adet stok bulduklarını, bu stoklardan kurtulmak için 6 ay içerisinde 800 bin adet yüksek kar marjlı yeni ürün ürettiklerini ve muhtelif kampanyalarla 6 ayda 2 milyon 80 bin adet üründen 1 milyon 400 bin adetinin satışını sağladıklarını,
- Bu sayede, yeni yaptıkları ürünler sayesinde edilen kârlarla, stoktaki ürünlerin satışındaki zararı kompanse ettiklerini ve Ocak ayından itibaren hiç sekmeden her ay kâr ettiklerini,
- 30 Haziran 2015 itibarıyla, 680 bin adet stokları olduğunu, hantallıktan kurtulup normal hareket edebilir hale geldiklerini,
- Bütçe disiplini yönünden, 3 milyon lirayı aşkın bir depolama gideri olduğunu gördüklerini, stadın altında bir depo inşa ettikten sonra tüm depoları buraya taşıdıklarını ve bu depoyu da konusunda uzman bir şirkete outsource ettiklerini,
- Sonuç olarak, bu depo operasyonu, senede 2,4 milyon TL tasarruf edildiğini,
- Bu kampanyalar süresince, ürünleri hızlı bir şekilde tüketebilmek için e-ticarete başvurduklarını, www.galatasaraystore.org sitemizin geçtiğimiz yıl 3 milyon TL ciro yapmışken, sadece 15 günde 1,5 milyon lira ciro yaptığını,
- e-ticaret sitemizi geliştirerek yılda 12 milyon TL ciroya ulaşmayı hedeflediklerini, burada en önemli noktalardan birinin de yurt dışı olduğunu dünyada nerede Galatasaraylı varsa, bu site sayesinde oraya ulaşılacağını, bununla ilgili bütün lojistik çalışmaları tamamladıklarını,
- Göreve geldikleri dönemde forma tedarikçimiz ve aynı zamanda sponsorumuz olan Nike firmasının, birikmiş olan 15,9 milyon lira borç nedeniyle mağazalara durdurmuş olduğu ürün sevkiyatını, borçları protokole bağlayıp yeniden başlattıklarını ve 30 Ağustos 2015 itibarıyla bu borcun sıfırlanmış olduğunu,
- 31 Aralık 2014 tarihindeki zarar miktarı 12,7 milyon TL iken, 31 Ağustos 2015 itibarıyla 10 milyon TL kâra geçildiğini, 1 Haziran-31 Ağustos 2015 arasındaki ilk 3 aylık dönemde 26 milyon lira ciro yaptıklarını ve 3 aylık kârın 5,6 milyon lira olduğunu,

- Bu sene başında, Galatasaray Mağazacılık'ın amatör şubelere 12,5 milyon lira destek olması için bir protokol imzalandığını, bu protokol doğrultusunda, amatör şubelere aktarılmış olan kaynağın 9 milyon TL olduğunu ve 3,5 milyon TL civarında kaynağın da 31 Aralık 2015 tarihine kadar aktarılacağını,
- Galatasaray Store'un aynı zamanda Galatasaray'ın futbol takımı dışındaki bütün takımlarının forma tedarikçisi olduğunu, bu formaların tasarımları ve tüm üretimlerinin Galatasaray Mağazacılık tarafından yapıldığını,
- 4 yıldızlı forma ve ürünlerle ilgili olarak, formaların şampiyonluktan hemen sonra çıkmadığını, Nike forma lansmanının Temmuz ayı sonunda yapıldığını, bu nedenle geçmiş sezonlardan kalan 220 bin adet formayı 4 yıldızlı ürün hâline çevirerek tamamını tükettiklerini,
- Son olarak, "Doğduğumuz Yerdeyiz" sloganıyla, İstiklal Caddesi'nde tarihi 10 katlı bir binada, 1.200 metrekare alanda, 23 Ekim günü yeni bir mağaza açacaklarını

İfade ederek sunumunu sonlandırdı.

Gündemin, Yönetim Kurulunca futbol dışı spor branşları hakkında bilgi sunulması maddesinde söz alan Yönetim Kurulu üyeleri, sorumlu oldukları şubelerle ilgili detaylı açıklamalarda bulundular. Bu açıklamaların detaylarını Divan tutanaklarından okuyabilirsiniz.

Gündemimizin son maddesi olan güncel olaylar ve dilekler maddesinde söz alan üyeler;

- Galatasaray Spor Kulübü'nde bir proje yarışması açılmasının yararlı olacağını,
- Tüzük değişikliğiyle ilgili olarak divan üyelerinden yeterli katkının gelmediğini,
- Galatasaray'ın bir his kulübü olduğu ve sporcuları motive etmek için ilave primlere gerek olmadığı, değeri para olan insanın, insanları parayla motive etmeye çalıştığı, gerçekte insanları gerçekten motive eden unsurun, anlam duygusu olduğunu,
- Finans uzmanlarından oluşan 5 kişilik bir heyetin yönetime çözüm yolları konusunda rapor hazırlamasının yararlı olacağını

İfade ettiler ve 3 saat 20 dakika süren toplantıya son verildi.

Kasım ayı olağan divan toplantısı 11 Kasım 2015 günü Galatasaray Lisesi'nde yapıldı.

Divan Kurulu başkanı İrfan Aktar, www.galatasaraydivankurulu.com diye bir internet sitemiz olduğunu ve başta Divan üyeleri olmak üzere üyelerimizin bu siteyi yakinen takip ettiklerini belirtti. 14 Kasım Cumartesi günü yapılacak Olağanüstü Genel Kurulu hatırlatarak, görüşülecek ve karara bağlanacak ana gündem maddesinin, Galatasaray Adası'nın kulüp üye ve aile bireyleri tarafından sosyal tesis olarak kullanılması ya da mevcut durumda olduğu gibi, üçüncü kişilere kiralanarak işlettilmesi hususu olduğunu belirtti. Galatasaray Adası konusu, üyelerce dikkatle takip edilen önemli ve hassas bir konu olduğu için üyelerin katılımını rica ettiğini vurguladı.

Tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarının Eylül 2015 sonu itibarıyla, o döneme ait kesin olmayan hesap özeti ve özet yönetsel sportif faaliyet raporlarının Divan Kurulunun görüşüne sunulması için, Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi Tayfun Demir söz alarak;

- 3 aylık dönemde brüt zararımızın 7,7 milyon TL azaldığını,
- Toplam finansal borçlarımızın, 30 Haziran sonu itibarıyla 581,7, 30 Eylül sonu itibarıyla 684,9 ve aradaki farkın 103,2 milyon TL olduğu, bu farkın 38 milyon TL'sinin kur farkından, 65 milyon TL'sinin ise yeni kullanılan kredilerden kaynaklandığını,
- Net borç-alacak farkının, 30 Haziran sonu itibarıyla 919,4 iken, 30 Eylül sonu itibarıyla 995 milyon TL'ye çıktığını,
- Net borç-alacak farkının dolar cinsinden, 30 Haziran sonu itibarıyla 342,3 milyon USD, 30 Eylül sonu itibarıyla 327 milyon USD olduğunu, burada kur farkından kaynaklanan bir düşüş olduğunu,

İfade etti.

Gündemde, Tüzüğümüzün 96/8. maddesi uyarınca, Denetim Kurulu tarafından Eylül 2015 sonu itibarıyla kesin olmayan hesap vaziyeti ile yönetsel ve sportif faaliyet raporları hakkındaki yazılı görüşlerin Divan Kuruluna sunulması yer alıyordu. Söz alan Denetim Kurulu üyesi Cengiz Ergani;

- Yönetimin finansal borçlanmada ortalama olarak % 50 yabancı, % 50 Türk parası oranını muhafaza ettiğinin görüldüğünü,
- Yönetim Kurulu ile yaptıkları istişarelerde, kulübümüzün toplamda aylık olarak 45 milyon TL mertebesinde gideri olduğundan hareketle, son 3 aydaki 135 milyonluk giderin 70 milyon TL'sinin yaratılan kaynaklarla, kalan 65 milyon TL'sinin ise borçlanarak karşılandığının kendilerine ifade edildiğini,
- Kulübümüz ve iştirakleriyle ilgili hâlen derdest veya temyiz aşamasında bulunan 300'ü aşkın dava bulunduğunu,
- UEFA'nın mali kriterlerinin sağlanabilmesi için tarafımıza ek süre verilmesi yönünde, Yönetim Kurulu tarafından yoğun bir gayret gösterildiği, ancak geçmiş dönem zararlarının UEFA standartlarının üzerinde seyretmesi sebebiyle, UEFA'nın; 1. Uyarı, 2. Kınama, 3. Para cezası, 4. Puan silinmesi, 5. UEFA'dan elde edilen gelirlerden kesinti yapılması, 6. Yeni alınan oyuncuların UEFA karşılaşmaları listelerine alınma yasağı, 7. UEFA karşılaşmaları listelerine alınacak oyuncularda kısıtlamaya gidilmesi, 8. Turnuvalardan men edilme, 9. Unvanların geri alınması şeklinde yaptırımları olduğunu ve UEFA'nın söz konusu yaptırımların bir veya birkaçını aynı anda uygulayabileceğini

belirtti.

Genel görüşme bölümünde söz alan üyeler;

- Mali raporların son gün üyelere ulaşması nedeniyle yeterli inceleme süresinin kalmadığı,
- Futbolcu kontratlarının şarta bağlı yükümlülükler olarak bilanço dışı izlendiği için borç kategorisinde yer almadığı ve bunun da doğru bir yaklaşım olmadığı,
- Henüz üst kullanım hakkını almadığımız stadın yanına kapalı spor salonu yapmanın doğru ve fizibil bir proje olmadığı,
- Bankalardan aldığımız kredilere karşı yaklaşık 3 misli tutarında çok yüksek teminat verdiğimiz,
- Galatasaray Ada'sına tekrar sosyal tesis hüviyetini kazandırmak gerektiği

Üyelerin teklif, tavsiye ve eleştirileri olarak ifade edildi ve toplantıya son verildi.

Aralık 2014 Olağan Divan toplantısı, 9 Aralık 2015 günü Galatasaray Lisesi'nde yapıldı.

2015 yılında 25 yıllık üyelik kıdemini doldurarak divan üyeliğine hak kazanan 138 üyenin isimleri divan kuruluna duyuruldu. Bu 138 arkadaşımızın Divan üyeliğine kabul töreninin Ocak ayı içinde uygun olan bir hafta sonunda, bu salonda yapılacağı belirtildi.

Tüzük tadil taslağının son durumu hakkında, Prof. Dr. Mehmet Helvacı kısaca bilgi vererek, komisyona toplamda 76 maddeyi ilgilendiren 23 tane başvuru geldiğini, ayrıca Disiplin Kurulu ve Sicil Kurulunun komisyonla görüşerek yaptıkları önerilerin dikkatle incelendiğini belirtti.

Güncel olaylarla ilgili görüşme bölümünde söz alan Başkan Dursun Aydın Özbek, UEFA ziyaretleri konusunda detaylı bilgi vererek;

- Yeni yönetim olarak, geçmişten gelen bu zararların, önümüzdeki 3 sene içinde UEFA'nın kriterlerine uygun seviyeye getirileceği konusunda bir rapor hazırladıklarını ve bir projeksiyon yaptıklarını,
- Geçmişten kaynaklanan bu zararların telafisi için yeni yönetime bir şans verilmesi gerektiğini UEFA'ya belirttiklerini, kur farklarını, Türkiye'deki jeopolitik durumdan kaynaklanan mülteci krizini, ekonomik krizi, normalde Avrupa ülkelerinin hiçbirisinin başına gelmeyen işlerin Türkiye'nin başına geldiğini anlattıklarını ve bunları haklı gerekçe olarak onların önüne koyduklarını,
- Dolayısıyla, Şubat ayında ikinci bir ziyaret yapmalarının söz konusu olduğunu,
- Galatasaray'ın UEFA ile olan bu sıkıntısını çözmek için büyük bir gayret sarf ettiklerini, bundan sonraki çabalarının, geriye dönük hesaplaşmalar yerine, ileriye dönük, UEFA'yı ikna etmek yönünde olacağını

belirtti.

Genel görüşme bölümünde söz alan üyeler;

- Galatasaray'ın kendi web sayfasından yaptığı duyurulara özen gösterilmesi, bu duyuruların Galatasaray camiasının ağırlığını ve gücünü yansıtmaması gerektiğini,
- Sportif A.Ş.'nin 5 yıl üst üste zarar etmesi hâlinde, imtiyazlı paylarının imtiyazlarını, kanun gereği kaybedeceğimiz için, mutlaka 2017 yılının sonuna

kadar bu şirketin kâr elde etmesini, zarardan kurtulmasını sağlamak zorunda olduğumuzu,

- UEFA kriterleri yaptırımlarından kurtulmak için jeopolitik durumumuzdan ve mültecilerden bahsedilmesinin kabul edilebilir bir argüman olamayacağını

ifade ettiler.

Yönetim Kurulu Genel Sekreteri Fatih İşbecer söz alarak;

- Birçok üyenin, eksik bilgi ile yorum yaptığını, eksik bilgileri gidermek üzere cevap vermek için söz aldığını,
- Sportif A.Ş. gelirinin % 97'si sporculara maaş olarak ödenirken bugün bu oranın % 75'lere çekildiğini,
- Galatasaray'ın şu anda ihtiyacı olan şeyin yapısal reformlar yapmak olduğunu,
- Galatasaray'ın birikmiş sorunlarına neşter vurup önümüzdeki yılları kazanmaya çalıştıklarını, bunu yaparken de kesinlikle sportif başarıdan taviz vermediklerini,
- Kulübün imzaladığı birçok sözleşmenin yanında, Sevr anlaşmasının bağımsızlık bildirgesi gibi kaldığını, kulübün aleyhine olan kontratları tek tek temizlemeye çalıştıklarını

belirtti. Oldukça kapsamlı görüşmelere sahne olan toplantıya son verildi.

Genel Kurulun değerli üyeleri,

Kıymetli Galatasaraylılar,

Divan kurulunun 1 olağan üstü, 11 olağan toplantıda yaptığı çalışmaların zabitları toplam **332** sahife olarak kulüp arşivine koyulmuştur.

Bu özet raporda sizin 2015 yılı Divan Kurulu çalışmalarıyla ilgili genel bir fikir sahibi olmanız amaçlanmıştır.

Bu özet raporu okuduğunuzda Divan kurulunun ne kadar değişik konuları ele aldığını, bu konularla ilgili divan üyelerinin teklif, tavsiye ve eleştirileriyle kulübün en üst danışma organı olarak (check and balance) **denetleme-dengeleme** mekanizmasını hakkıyla yapma gayreti içinde olduğunu görebilirsiniz.

Divan zabıtları toplantılara katılamayan üyelere elektronik posta ile gönderilmekte, toplantı girişinde basılı olarak sunulmaktadır. 1339 Divan üyesine gündem ve zabıtlar elektronik posta ile ulaştırılmaktadır. Ayrıca Başkan Duygun Yarsuvat'ın girişimi ile Divan toplantıları GS TV'de naklen yayınlanmaktadır.

Değerli Galatasaraylılar,

Divan kuruluna tüzük gereği sunulan son konsolide mali rapor 30 Eylül 2015 tarihli olup, Kasım 2015 Olağan Divan toplantısında ele alınmıştır. **Tüm genel kurul üyelerinin bilmesi gereken hususları tekrar hatırlatmakta yarar görüyorum.**

2014-2015 futbol sezonunu 3 kupa ile kapatmış olan kulübümüz bu sebeple federasyon gelirleri, yayın gelirleri, UEFA gelirleri ve ürün satış gelirleri fasıllarından takriben ekstra 100.000.000,- TL ek gelir sağlamıştır. Bu ek gelire rağmen Haziran-Eylül 2016 döneminde 103.000.000,- TL borçlanma yapılmış (38.000.000,- TL kur farkı sebebiyle olduğu ifade edilmiş, net 65.000.000,- TL borçlanılmıştır.

Yine bu dönemde ödünç para niteliğindeki 22.000.000,- TL Başkan Dursun Özbek tarafından kasa kolaylığı sebebiyle kulüp kasasına borç verilmiştir.

30 Eylül 2015 raporuna göre konsolide borç-alacak farkımız 995.000.000,- TL'na ulaşmıştır.

Sportif A.Ş. bünyesindeki özkaynak açığı 155.000.000,- TL olmuştur, diğer bir deyişle ticaret kanunu hükümlerine göre bu şirket müflis duruma düşmüştür.

Bu tarih itibarıyla toplam finansal borç 684.900.000,- TL'dir.

Önceki dönemlerde yapılmış olan Sporcu-Çalışan-Müşavir kontratları sebebiyle aylık Toplam giderin 45.000.000,- TL olduğu ifade edilmiştir, gelirler yetmediği için 3 ayda 60.000.000,- TL ek borçlanma gerekmiştir.

31 Aralık 2015 tarihli rapor verilerini bu gözle takip etmenizi rica ederim.

Bu veriler sürdürülmesi zor olan mali ve idari sorunların palyatif gündelik (aspirin tedavisi) tedbirlerle olamayacağını, alınacak radikal tedbirlerle Sportif A.Ş. ye sermaye temin

edilmesi gerekeceğini 1 Aralık 2015 tarihli görüşmemizde Sayın Başkan Dursun Özbek'e ifade ettim.

Galatasaray Spor Kulübü tarihinde önemli bir karar olması sebebiyle bu radikal tedbirleri eski başkanlar ve kıdemli kulüp yöneticileriyle görüşmenin, tartışmanın, ortak akıl tesbiti için elzem olduğunu ifade ettim ve 7 Aralık 2015 tarihinde böyle bir toplantı yapılmasına müstereken karar verildi. Ancak Başkan 6 Aralık 2015 tarihinde telefon ederek gerekli hazırlığı yapamadığını ifade ederek, toplantıyı erteledi.

30 Eylül 2015 tarihli mali raporda bağımsız denetçi KPMG şirketi, yukarıda zikrettiğim borç ve taahhüt rakamlarını tekrarlayarak "**kurumun sürekliliğinin sağlanabilmesi için**" yönetimin kesin çözümler tesbit eden bir aksiyon planı vermesinin gerekli olduğunu ifade etmiştir. Mali konularla ilgili UEFA finansal fair play kurallarının tereddütsüz uygulanacağı hususu Aralık ayında mali denetim komitesinde, 23 Şubat 2016 da da hukuki denetim komitesinde yapılan görüşmelerde belli olmuştur.

Bu nedenle, bundan böyle yıllık mali genel kurullarda Sportif A.Ş. nin 31 Aralık zarar durumunu takip ederek Mayıs sonundaki durumunu hesaplamamamız, tahmin etmemiz gerekmektedir.

Tesbit edilen yıllık azami 10.000.000,- Euro zarar miktarının tutturulması, mevcut faiz ödemeleri ve kur farkları göz önüne alınınca çok zor görülmektedir.

Ayrıca Sportif A.Ş. nin 5 yıl arka arkaya zarar etmesi durumundaki şirket yönetim imtiyazlarını kaybetme tehlikeleri de ciddi risktir. (6362. Sayılı SPK Kanunu madde.28)

Bu nedenle yönetimin acil olarak 3 veya 5 yıllık bir aksiyon planı hazırlayarak, alınacak radikal tedbirlerin şekil ve zamanını tesbit ederek kulübün sahibine, Genel Kurula sunmasını elzem olarak görmekteyim.

Bu aksiyon planının da **ortak akılla**, yani camiada bu konularda deneyimli, bilgili üyelerin de katkısını alarak yapılması gerektiğini tüm Genel Kurul üyelerine hatırlatıyorum, tavsiye ediyorum ve takibini rica ediyorum.

Yılların birikimini 9 aylık bir Başkan ve Yönetim Kuruluna yükleyemeyiz, ancak onlar da Galatasarayın ortak aklını değerlendirerek, bizlerden destek isteyebileceklerini iyi

bilmeleri gereklidir. 111 yıllık bu kulüp hepimizin, mevcut problemlerimizin çözümü ise akıl, bilgi, planlama, uygulama ve dayanışmadan geçiyor. Zoru başarmanın şerefi Başkan ve Yönetimin öncülüğünde tüm Genel Kurul üyelerinin olmalıdır.

Bütün bu karamsar tablolara rağmen;12.000 üyesi, 13 branşta spor yapan 1400 sporcusu, 600 civarında çalışanı, 500.000.000 \$ değerinde mal varlığı ile Galatasaray spor kulübü bir dev kurumdur.

111 yıllık geçmişi, çok değerli GS markası ve dünyanın her tarafına yayılmış Galatasaray dernekleriyle ülkemizin en değerli spor kulübüdür. Planlı, bilgili ve Galatasaray değerlerine bağlı kalarak çözülemeyecek bir sorunu yoktur.

Divan Kurulu Kulübün tüm konularını tüzüğün verdiği görevlere uygun olarak ciddiyetle, sorumlulukla ve belli bir disiplinle yerine getirme gayreti içinde olmuştur.

Tüm Divan üyelerine 2015 yılındaki çalışmaları dolayısıyla şükranlarımı ifade etmek ister, 2015 yılı işlemleriyle ilgili 19 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurulun kulübümüze hayırlı olmasını temenni eder, saygılar sunarım.

İrfan Aktar

Galatasaray Spor Kulübü

Divan Kurulu Başkanı